# LETNO POROČILO

## SKUPINE PETROL IN DRUŽBE PETROL d.d., LJUBLJANA

## 2025



KAZALO

**1. UVOD**.....3

**2. INTEGRIRANO POSLOVNO POROČILO** ..... 20

**A. POSLOVNO POROČILO**.....20

**B. POROČILO O TRAJNOSTNOSTI**..... 123

ESRS 2 SPLOŠNA RAZKRIJA.....133

E OKOLJE.....183

S DRUŽBA.....280

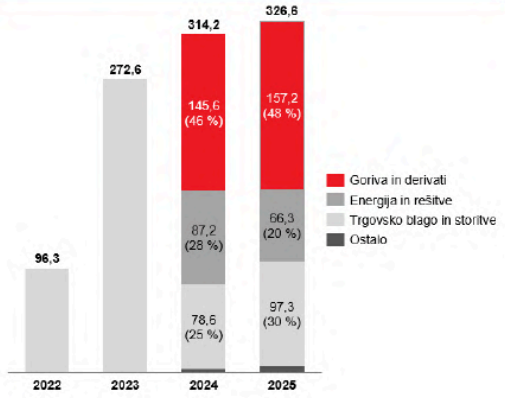
G UPRAVLJANJE .....335

**3. RAČUNOVODSKO POROČILO** ..... 359

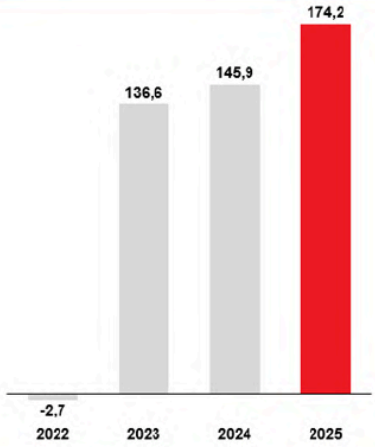
# 1. UVOD

1. PISMO PREDSEDNIKA UPRAVE ....5
2. IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE ....8
3. POROČILO NADZORNEGA SVETA ....9
4. POUDARKI POSLOVANJA SKUPINE PETROL V LETU 2025 ....14
5. ALTERNATIVNA MERILA USPEŠNOSTI POSLOVANJA ....15
6. POMEMBNEJŠI DOGODKI IN DOSEŽKI V LETU 2025 ....16
7. SKUPINA PETROL V REGIJI ....19

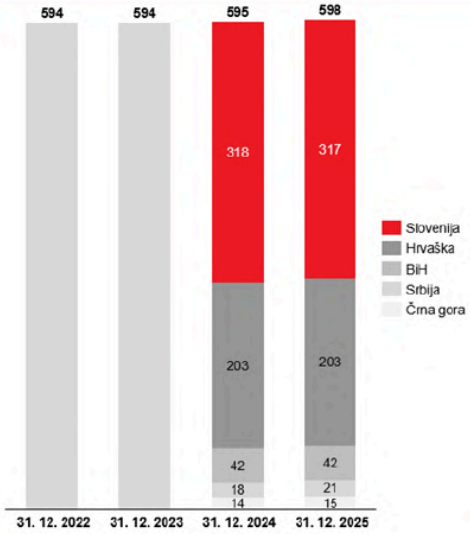
## EBITDA, v mio EUR



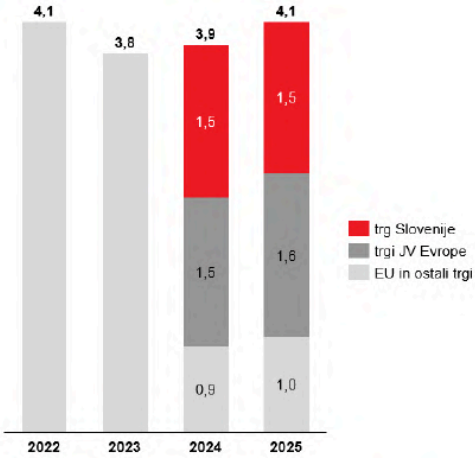

## Čisti poslovni izid, v mio EUR



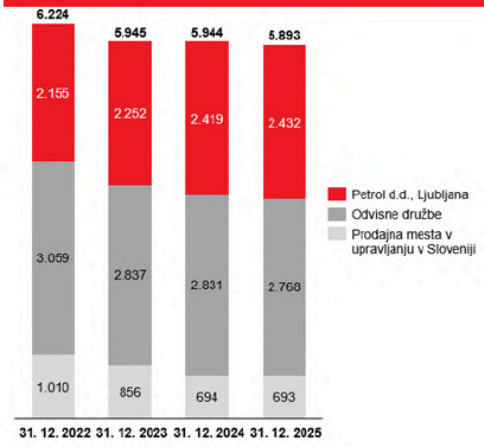

## Število prodajnih mest




## Količinska prodaja goriv in derivatov, v mio ton




## Število zaposlenih




## Struktura investiranih sredstev, v %



# 1. Pismo predsednika uprave

Spoštovani delničarji, poslovni partnerji in sodelavci,

leto 2025 je bilo za skupino Petrol nedvomno posebno. Obeležili smo 80 let od ustanovitve Državnega petrolejskega podjetja Jugopetrol. Iz skromnih začetkov smo zrasli v vodilno energetsko skupino v regiji, ki vsak dan neustavljivo prinaša energijo za življenje več milijonom uporabnikov. Ta obletnica nas navdaja s ponosom, hkrati pa zavezuje, da ostanemo pogumni, povezani in odgovorni do prihodnosti, ki jo soustvarjamo.

**Regulacija, rast in poslovni rezultati**

Leto 2025 je potekalo v zahtevnem in nestanovitnem poslovnem okolju. Poslovanje skupine Petrol je bilo zaznamovano z močnim vplivom regulacije cen goriv v Sloveniji in negotovimi gibanji na energetskih trgih. To se je odražalo v omejenem razvojnem in investicijskem potencialu Skupine pri uresničevanju energetske tranzicije in digitalne preobrazbe. Na poslovanje so vplivali tudi geopolitična tveganja, inflacijski pritiski in stroški, povezani z zelenim prehodom.

Kljub zahtevnim okoliščinam smo z disciplineranim upravljanjem, optimizacijo procesov in prilagoditvijo poslovnih modelov dosegli zelo dobre poslovne rezultate. V letu 2025 smo tako nadgradili dosežke iz preteklega leta ter pokazali odpornost Skupine tudi v razmerah povečanih tržnih in regulatornih pritiskov. Skupina Petrol je v letu 2025 ustvarila prihodke v višini 6,1 mrd EUR. Količinska prodaja naftnih derivatov, zemeljskega plina in električne energije se je v letu 2025 povečala, pri čemer se je medletna rast gibala v razponu od približno pet do deset odstotkov, kar potrjuje krepitev našega tržnega položaja.

Kosmati poslovni izid je znašal 768,0 mio EUR, kar predstavlja 5 odstotkov več kot leta 2024. EBITDA je dosegel 326,6 mio EUR, kar je 4 odstotke več kot v preteklem letu, ko je znašal 314,2 mio EUR. Čisti poslovni izid je znašal 174,2 mio EUR in je bil za 19 odstotkov višji kot leta 2024, ko je znašal 145,9 mio EUR. Poslovni izid pred davki je dosegel 221,0 mio EUR, kar je 32,9 mio EUR oziroma 18 odstotkov več kot v preteklem letu.

Doseženi rezultati potrjujejo, da smo kljub omejitvam regulativnega okolja ohranili finančno stabilnost, izboljšali dobičkonosnost in dodatno okrepili odpornost poslovnega modela. Pomemben prispevek k temu so imeli stroškovna disciplina, rast prodaje na tujih trgih ter nadaljnja razpršitev portfelja energentov in storitev.

Ob finančnih rezultatih smo v letu 2025 nadaljevali razvojne projekte na področju energetske tranzicije, širili mrežo električnih polnilnic in nadgrajevali digitalne storitve za uporabnike. Naša prodajna mreža danes obsega blizu 600 prodajnih mest, mreža električne mobilnosti pa okoli 700 polnilnic oz. več kot 1.150 polnilnih mest v regiji, s čimer utrjujemo vlogo vodilnega ponudnika trajnostne mobilnosti.

Vsak dan skoraj milijon uporabnikov zaupa Petrolu pri oskrbi z energijo, energetskimi rešitvami in storitvami mobilnosti, s katerimi podpiramo prehod v trajnostno, nizkoogljično in digitalno podprto energetiko. Skupnosti Petrol kluba pa se je doslej pridružilo že več kot milijon članov. Te številke niso same sebi namen, temveč odražajo zaupanje, ki smo ga zgradili z zanesljivo oskrbo, kakovostnimi storitvami in odgovornim odnosom do kupcev in okolja.

**Strateški pogled do leta 2030**

Z letom 2025 smo uspešno zaključili strateško obdobje 2021–2025 in postavili temelje nove razvojne strategije skupine Petrol za obdobje 2026–2030. Naš cilj je jasen: stabilna rast, večja razpršenost poslovanja in dolgoročna vzdržnost.

Do leta 2030 želimo preseči 500 mio EUR EBITDA in ustvariti približno 300 mio EUR čistega dobička, ob ohranjanju visoke finančne discipline. Strategija temelji na uravnoteženem razvoju maloprodajnega jedra, rasti multienergetskih rešitev in krepitvi regionalne prisotnosti. Povprečne letne neto naložbe bodo znašale okoli 150 mio EUR, pri čemer bo več kot polovica teh sredstev namenjena projektom energetske tranzicije.

**V energetiki ni bližnjic. Vsaka sprememba mora temeljiti na realnih podatkih, premišljeni strategiji in dolgoročnem načrtovanju.**

Digitalizacija, umetna inteligenca in nizkoogljične rešitve postajajo osrednji vzvodi naše prihodnje rasti. Z vlaganji v obnovljive vire energije, hranilnike, napredne energetske storitve in digitalne platforme gradimo trdne temelje za prihodnost. Pri tem ostaja ključno ravnotežje med donosnostjo, trajnostjo in družbeno odgovornostjo. Energetska tranzicija mora biti premišljena, saj je zanesljiva oskrba enako pomembna kot okoljska odgovornost.

**Ljudje – srce Petrola**

Osemdeset let rasti in preobrazb potrjuje, da Petrol niso zgolj številke in naložbe, temveč predvsem ljudje. Skoraj 6.000 sodelavk in sodelavcev s svojim znanjem, predanostjo in energijo vsak dan dokazuje, da je prihodnost Petrola v dobrih rokah.

Z njihovo močjo smo se iz trgovca z naftnimi derivati razvili v celovitega energetskega partnerja gospodinjstvom, podjetjem in skupnostim. V zahtevnih razmerah leta 2025 so zaposleni s strokovnostjo, zavzetostjo in odgovornostjo pomembno prispevali k stabilnosti poslovanja in nadaljnjemu razvoju skupine Petrol.

Za njihovo predanost, zavzetost in pripravljenost na spremembe se jim iskreno zahvaljujem. Prav zaradi njihove pomembne vloge pri delovanju skupine lahko Petrol tudi v zahtevnih okoliščinah zanesljivo izpolnjuje svojo vlogo v družbi in uresničuje dolgoročne cilje.

Ob tem z velikim spoštovanjem ohranjamo hvaležnost do generacij, ki so postavile temelje našega uspeha. Njihova zapuščina je vtkana v vsako prodajno mesto, vsak projekt in vsak odnos, ki ga gradimo danes.

**Neustavljivi že 80 let**

Našo zgodbo smo poimenovali Pot neustavljivih. To je zgodba o znanju, pogumu in zaupanju. O skupini, ki se pred izzivi ne ustavi, temveč v njih prepozna priložnost za rast.

Tudi v prihodnje bomo krepili svojo vlogo pri zagotavljanju zanesljive oskrbe z energijo, razvoju trajnostnih rešitev in gradnji odpornih energetskih sistemov. Naš pogled ostaja usmerjen naprej. V rast, inovacije in odgovorno prihodnost.

**Neustavljivi smo že 80 let – in takšni bomo tudi v prihodnje.**

Hvala za predanost in energijo, s katero skupaj ustvarjamo prihodnost.

S spoštovanjem,

**Sašo Berger**
predsednik uprave



## 2. Izjava o odgovornosti uprave

Člani uprave in nadzorni svet družbe Petrol d.d., Ljubljana, v skladu s 60.a členom Zakona o gospodarskih družbah zagotavljajo, da je Letno poročilo skupine Petrol in družbe Petrol d.d., Ljubljana, za leto 2025 z vsemi sestavnimi deli, vključno z izjavo o upravljanju družbe in poročilom o trajnostnosti sestavljeno in objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah, Zakonom o trgu finančnih instrumentov, Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja in standardi poročanja o trajnostnosti, kot jih je sprejela EU.

Člani uprave družbe Petrol d.d., Ljubljana, ki jo sestavljajo Sašo Berger, predsednik uprave, Drago Kavšek, član uprave, Marko Ninčević, član uprave, Jože Smolič, član uprave, Metod Podkrižnik, član uprave, in Zoran Gračner, član uprave, delavski direktor, v skladu s 134. členom Zakona o trgu finančnih instrumentov izjavljajo po svojem najboljšem védenju:

- da je računovodsko poročilo skupine Petrol in družbe Petrol d.d., Ljubljana, za leto 2025 sestavljeno v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, ter da izkazuje resničen in pošten prikaz sredstev in obveznosti, finančnega položaja, poslovnega izida in vseobsegajočega donosa družbe Petrol d.d., Ljubljana, in drugih družb, vključenih v konsolidacijo, kot celote;
- da poslovno poročilo skupine Petrol in družbe Petrol d.d., Ljubljana, za leto 2025 vključuje pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja Družbe ter njenega finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih vrst tveganj, ki so jim družba Petrol d.d., Ljubljana, in druge družbe, vključene v konsolidacijo, kot celota izpostavljene.

Uprava potrjuje, da je Poročilo o trajnostnosti pripravljeno v skladu z veljavno zakonodajo v Sloveniji in Evropski uniji, vključno z evropskimi standardi trajnostnega poročanja in 8. členom Uredbe o taksonomiji. Pri pripravi Poročila o trajnostnosti so bile uporabljene ustrezne presoje, ocene in predpostavke, ki v danih okoliščinah upoštevajo za Družbo in Skupino najprimernejše metode, na podlagi katerih so podana spodnja zagotovila. Podlaga za trajnostnostno poročilo je ocena dvojne pomembnosti skupine Petrol. Člani uprave zagotavljajo, da Poročilo o trajnostnosti za leto 2025 po njihovem najboljšem vedenju vsebuje resničen in pošten prikaz okoljskih, družbenih in upravljavskih vidikov skupine Petrol.

**Sašo Berger**
predsednik uprave

**Drago Kavšek**
član uprave

**Marko Ninčević**
član uprave

**Jože Smolič**
član uprave

**Metod Podkrižnik**
član uprave

**Zoran Gračner**
član uprave, delavski direktor

Ljubljana, 2. april 2026

# 3. Poročilo nadzornega sveta

### Sestava nadzornega sveta v letu 2025

V letu 2025 se je večini članov prejšnje zasedbe nadzornega sveta družbe Petrol d.d., Ljubljana, iztekel mandat. Skupščina delničarjev Družbe je imenovala nove člane nadzornega sveta, predstavnike kapitala, svet delavcev pa nove člane nadzornega sveta, predstavnike delavcev.

Nadzorni svet je do izteka mandata vodil predsednik Janez Žlak, funkcijo namestnika predsednika pa je opravljal Borut Vrviščar. Predstavniki kapitala so bili Mário Selecký, Mladen Kaliterna, Alenka Urnaut in Aleksander Zupančič, predstavniki delavcev pa Robert Ravnikar, Marko Šavli in Alen Mihelčič.

Svet delavcev je na 31. seji za člane nadzornega sveta, predstavnike delavcev, imenoval Roberta Ravnikarja, Marka Šavlija in Lino Jerman, mandat pa je prenehal Alenu Mihelčiču. Na 39. skupščini delničarjev družbe Petrol d.d., Ljubljana, je bil za člana nadzornega sveta ponovno imenovan Mário Selecký, ki v novem mandatu opravlja tudi funkcijo namestnika predsednice nadzornega sveta.

Imenovani so bili tudi novi člani nadzornega sveta, predstavniki kapitala: Goran Kralj, Luka Zajc, Tomaž Vesel, Marko Jazbec in Vesna Južna. Nadzorni svet je Vesno Južno imenoval za predsednico nadzornega sveta. V obdobju med iztekom mandata predsednika Janeza Žlaka in nastopom mandata predsednice Vesne Južna je nadzorni svet vodil Mladen Kaliterna. Sestava nadzornega sveta je raznolika po izobrazbi, delovnih izkušnjah in osebnostnih značilnostih, kar omogoča strokovno dopolnjevanje članov in kakovostno izmenjavo mnenj.

V letu 2025 so se vsi člani nadzornega sveta redno udeleževali sej. Na obravnavane teme so se temeljito pripravili, podajali konstruktivne predloge in sprejemali odločitve v skladu s poslovnikom, akti Družbe in zakonskimi pooblastili. Delo nadzornega sveta sta vsebinsko učinkovito podpirali revizijska komisija in komisija za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave, ki sta s svojimi predlogi pomembno prispevali h kakovosti odločanja. Nadzorni svet je zainteresirano javnost sproti in pravočasno obveščal o vseh ključnih informacijah, povezanih s poslovanjem skupine Petrol.

*Raznolike veščine in strokovno znanje članov nadzornega sveta so pomembne za sprejemanje ključnih odločitev v energetskem sektorju.*

Nadzorni svet se je v letu 2025 sestal na 13 sejah, od tega na 10 rednih in 3 izrednih. Večina izrednih sej je bila namenjena obravnavi ukrepov za obvladovanje stroškov in finančno stabilizacijo Družbe zaradi regulacije cen energentov in njenega vpliva na poslovanje.

### Najpomembnejše teme sej nadzornega sveta v letu 2025

Največji poudarek je nadzorni svet v letu 2025 namenil obravnavi regulacije cen naftnih derivatov v Sloveniji. Podrobno je preučeval regulatorni okvir in njegove negativne učinke na poslovanje in razvoj Družbe, spremljal izvajanje pobud in aktivnosti za odpravo regulatornega okvira in s tem povezano nujno optimizacijo poslovanja. Posebno pozornost je namenil tudi spremljanju ukrepov za obvladovanje stroškov.

*Nadzorni svet je veliko pozornosti namenil pravnim možnostim ukinitve regulacije cen naftnih derivatov.*

Regulacija cen naftnih derivatov je v Sloveniji v veljavi že od marca 2022. Že takrat niso obstajali utemeljeni ekonomski razlogi niti ustrezna pravna podlaga za njeno uvedbo, v kasnejšem obdobju pa je bilo razlogov za njeno nenehno podaljševanje še manj. Kljub temu je država regulacijo cen ohranjala, in sicer v neskladju z določbami Zakona o kontroli cen ter brez kakršnega koli povračila za škodo, ki je zaradi takšnega režima nastajala trgovcem z naftnimi derivati.

Ker predhodni poskusi mirne rešitve spora pred Državnim odvetništvom Republike Slovenije niso bili uspešni, je bila družba Petrol d.d., Ljubljana, zaradi nastale škode primorana proti Republiki Sloveniji vložiti dve tožbi za povrnitev nastale škode, prvo leta 2023 (za obdobje od 15. marca 2022 do 20. junija 2022) v višini 106,9 mio EUR ter drugo tožbo leta 2025 (za obdobje od 21. junija 2022 do 17. junija 2024) v višini 70,3 mio EUR. Oba postopka sta še v teku.

V zadnjih štirih letih se višina regulirane marže praktično ni zvišala, država pa je medtem večkrat zvišala trošarine in druge dajatve od prodaje goriv. Skupne dajatve državi za neosvinčeni 95-oktanski motorni bencin so se v tem obdobju zvišale za skoraj 42 odstotkov, pri dizelskem gorivu pa za več kot 32 odstotkov. Poleg tega Republika Slovenija naftnim trgovcem še vedno ne priznava povračila celotnega stroška vmešavanja biogoriv, predpisanega s strani države, čeprav je predpisani delež eden najvišjih v Evropski uniji. Posledično znaša efektivna bruto marža naftnih trgovcev v Republiki Sloveniji zgolj okrog 7,9 centa na liter goriva, medtem ko država ob vsakem prodanem litru dizelskega goriva prejme več kot 81 centov. V navedeni bruto marži niso upoštevani stroški logistike, stroški dela, stroški poslovanja prodajnih mest in drugi s prodajo povezani stroški. Od junija 2025 je poslovanje Družbe dodatno obremenjeno tudi z razširitvijo regulacije na prodajnih mestih ob avtocestah in hitrih cestah.

Vlada Republike Slovenije kljub temu še naprej ohranja regulacijo cen naftnih derivatov in pri tem ne upošteva priporočil Sveta za kontrolo cen, ki ugotavlja, da ni utemeljenih razlogov za regulacijo cen pogonskih goriv. Republika Slovenija je poleg Belgije edina država v Evropski uniji z regulirano maržo, pri čemer je v Belgiji ta marža določena v višini 29,3 centa na liter dizelskega goriva.

Obstoječi regulatorni okvir še vedno ni ekonomsko upravičen, pravno skladen in operativno vzdržen.

Januarja 2026 je vlada Republike Slovenije nenapovedano sprejela sklep o visokem dvigu minimalne plače za leto 2026, kar v času priprave poslovnega načrta za leto 2026 ni bilo predvideno. Za zagotovitev doseganja ciljev iz poslovnega načrta za leto 2026 je družba Petrol d.d., Ljubljana, že v februarju 2026 sprejela dodatne ukrepe za racionalizacijo in optimizacijo poslovanja.

V letu 2025 je nadzorni svet poleg rednega spremljanja in nadzora poslovanja, obravnave medletnih in letnih rezultatov poslovanja ter potrditve poslovnega načrta v okviru svojih pristojnosti obravnaval tudi naslednja področja:

- sklic skupščine delničarjev z namenom imenovanja novih članov nadzornega sveta in sklic skupščine delničarjev za potrditev letnega poročila o poslovanju v letu 2024,
- vstop na italijanski trg s prodajo zemeljskega plina in električne energije,
- pospešeno dinamiko investicijskih projektov na področju energije in rešitev, ki pomembno prispevajo k trajnostni preobrazbi poslovnega modela, zlasti na področju obnovljivih virov energije, hranilnikov energije in krožnega gospodarstva,
- pripojitev družbe E 3 d.o.o. k družbi Petrol d.d., Ljubljana,
- odgovornost za poslovanje uprave v prejšnji sestavi,
- sprejem načrta dela notranje revizije za leto 2026,
- sprejem načrta dela revizijske komisije za leto 2026,
- razdelitev pristojnosti med člani uprave,
- izdajanje soglasij upravi v skladu s statutarnimi določbami in drugih soglasij na podlagi predlogov uprave,
- obravnavo poročila sveta delavcev o stanju na področju sodelovanja delavcev pri upravljanju,
- obvladovanje morebitnih nasprotij interesov, pri čemer so člani nadzornega sveta ob imenovanju in ob koncu poslovnega leta podpisali izjave v skladu z referenčnim kodeksom. Izjave so objavljene tudi na spletnih straneh Družbe.

V decembru 2025 je nadzorni svet sprejel strategijo skupine Petrol za obdobje od leta 2026 do leta 2030. Nova strategija določa jasno pot preobrazbe v multienergetsko skupino in krepi vlogo Petrola kot regionalnega energetskega partnerja. Eden ključnih ciljev je doseči več kot 500 mio EUR EBITDA v letu 2030 ter hkrati povečati stabilnost in razpršenost poslovnega portfelja. Skupina načrtuje v letu 2030 ustvariti približno 300 mio EUR čistega dobička, ob tem pa ohraniti finančno disciplino z neto dolgom pod 1,0-kratnikom EBITDA.

Nadzorni svet je v letu 2025 za novo mandatno obdobje za člana uprave in delavskega direktorja ponovno imenoval Zorana Gračnerja.

Vsi postopki delovanja nadzornega sveta so bili v letu 2025 usmerjeni v zagotavljanje temeljnih pogojev za učinkovito delovanje tega organa:

- spoštovanje poslovnika o delu nadzornega sveta,
- redno usposabljanje vseh deležnikov delovanja nadzornega sveta in uvajanje dobrih praks korporativnega upravljanja,
- transparentnost delovanja v odnosu med nadzornim svetom in upravo ter v odnosu do zunanjih deležnikov,
- ustrezno število sej, ki omogoča poglobljen vpogled v poslovanje in usmeritve prihodnjega razvoja,
- polna udeležba vseh članov nadzornega sveta na sejah in njihovo proaktivno delovanje,
- strokovno izpopolnjevanje članov, spremljanje novih trendov na energetskem trgu ter seznanjanje z ustrojem Družbe in Skupine ter njenimi procesi,
- samoocenjevanje nadzornega sveta z namenom pravočasnega prepoznavanja potrebnih izboljšav in izvedbe ustreznih ukrepov,
- obravnava drugih zadev, ki so v skladu z zakonom, statutom in poslovnikom v pristojnosti nadzornega sveta.

**Delo komisij nadzornega sveta**

**Revizijska komisija** nadzornega sveta se je v letu 2025 sestala na sedmih sejah, na katerih je obravnavala četrtletna poročila o poslovanju skupine Petrol in družbe Petrol d.d., Ljubljana, ter druge zadeve iz svoje pristojnosti, med drugim:

- potek predhodne revizije letnega poročila za leto 2025,
- načrt dela revizijske komisije za leto 2026,
- obvladovanje korporativnih tveganj s podrobnejšim pregledom finančnih tveganj, vključno s kreditnimi, valutnimi in cenovnimi, ter informacijskih tveganj,
- seznanitev s poročili notranje revizije in z načrtom dela notranje revizije za leto 2026,
- seznanjanje in redno spremljanje predvidenih sprememb mednarodnih računovodskih standardov ter ocenjevanje njihovih morebitnih vplivov na računovodske izkaze,
- letni pogovor z direktorjem notranje revizije,
- spremljanje in seznanitev z rezultati zunanje presoje dela notranje revizije,
- obravnavo drugih tem v pristojnosti revizijske komisije.

Komisija je na več sejah obravnavala tudi letno poročilo o poslovanju skupine Petrol za leto 2024 in nadzornemu svetu podala predlog za njegovo potrditev. Obravnavala je tudi teme, povezane z delom nadzornega sveta in izvedbo redne letne skupščine.

**Komisija za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave** nadzornega sveta se je v letu 2025 sestala na štirih sejah. Seje so bile namenjene predvsem izvedbi kandidacijskega postopka za imenovanje novih članov nadzornega sveta na skupščini delničarjev Družbe, ocenjevanju uspešnosti dela uprave ter določitvi kriterijev in pogojev za variabilni del plače. Komisija je obravnavala tudi revizijo meril za ocenjevanje uspešnosti dela uprave.

Nadzorni svet je delo svojih komisij redno spremljal na podlagi njunega sprotnega poročanja. Ob upoštevanju realizacije vseh sprejetih sklepov, pregleda njunega dela in poročil o delu je v okviru samoocenjevanja učinkovitosti svojega delovanja delo obeh komisij ocenil kot zelo dobro.

**Nerevidirani rezultati poslovanja skupine Petrol v letu 2025**

Na 14. seji, 30. marca 2026, se je nadzorni svet družbe Petrol d.d., Ljubljana, seznanil z nerevidiranimi rezultati poslovanja skupine Petrol in družbe Petrol d.d., Ljubljana, za leto 2025 in jih tudi obravnaval. Prihodki od prodaje skupine Petrol so v letu 2025 znašali 6,1 mrd EUR, kar je na enaki ravni kot v letu 2024. Kosmati poslovni izid je znašal 768,0 mio EUR, kar je 5 odstotkov več kot v letu 2024. EBITDA je bil realiziran v višini 326,6 mio EUR, kar je 4 odstotke več kot v letu 2024, čisti poslovni izid pa v višini 174,2 mio EUR oz. 19 odstotkov več kot v letu 2024.

**Potrditev letnega poročila 2025**

Na 15. seji, 9. aprila 2026, je nadzorni svet obravnaval revidirano letno poročilo skupine Petrol in družbe Petrol d.d., Ljubljana, za leto 2025. Na podlagi preveritve letnega poročila in računovodskih izkazov s pojasnili, preveritve predloga uprave za uporabo bilančnega dobička ter poročila pooblaščenega revizorja je nadzorni svet revidirano letno poročilo skupine Petrol in družbe Petrol d.d., Ljubljana, za leto 2025 potrdil. Nadzorni svet se je ob sprejemanju letnega

poročila opredelil tudi do izjave o upravljanju družbe in skladnosti z referenčnim kodeksom, ki je vključena v poslovno poročilo Letnega poročila skupine Petrol in družbe Petrol d.d., Ljubljana, za leto 2025, in ocenil, da je odsev dejanskega stanja upravljanja družbe v letu 2025.

Ljubljana, 2. april 2026

Vesna Južna,
predsednica nadzornega sveta



# 4. Poudarki poslovanja skupine Petrol v letu 2025

## Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Petrol

| | EM | 1-12 2023 | 1-12 2024 | 1-12 2025 | Indeks 2025/2024 | Indeks 2025/2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Prihodki iz pogodb s kupci | mio EUR | 6.982,7 | 6.111,7 | 6.139,8 | 100 | 88 |
| Kosmati poslovni izid[1] | mio EUR | 677,6 | 730,4 | 768,0 | 105 | 113 |
| Kosmati poslovni izid z IFI[1] | mio EUR | 712,1 | 750,4 | 734,4 | 98 | 103 |
| Stroški iz poslovanja / (kosmati poslovni izid z IFI)[1] | % | 78,8 | 73,6 | 73,8 | 100 | 94 |
| EBITDA[1, 2] | mio EUR | 272,6 | 314,2 | 326,6 | 104 | 120 |
| EBITDA / (kosmati poslovni izid z IFI)[1] | % | 38,3 | 41,9 | 44,5 | 106 | 116 |
| Poslovni izid iz poslovanja | mio EUR | 175,6 | 208,2 | 224,4 | 108 | 128 |
| Čisti poslovni izid | mio EUR | 136,6 | 145,9 | 174,2 | 119 | 128 |
| Čisti poslovni izid na delnico, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe | EUR | 3,3 | 3,4 | 4,2 | 126 | 129 |
| Kapital | mio EUR | 923,0 | 976,5 | 1.044,4 | 107 | 113 |
| Bilančna vsota | mio EUR | 2.635,3 | 2.447,1 | 2.418,4 | 99 | 92 |
| Neto dolg/kapital[1] | | 0,5 | 0,4 | 0,4 | 90 | 78 |
| Neto dolg/EBITDA[1] | | 1,7 | 1,4 | 1,3 | 92 | 74 |
| Donosnost kapitala (ROE)[1] | % | 15,3 | 15,4 | 17,2 | 112 | 113 |
| Donosnost neto sredstev (RONA)[1] | % | 9,3 | 9,9 | 11,8 | 119 | 127 |
| Donosnost naložbenega kapitala (ROCE)[1] | % | 12,0 | 14,1 | 15,2 | 108 | 127 |
| Dodana vrednost na zaposlenega[1] | tisoč EUR | 76,7 | 86,8 | 89,6 | 103 | 117 |
| Tečaj delnice na zadnji trgovalni dan leta | EUR | 23,3 | 31,5 | 51,6 | 164 | 221 |
| Neto naložbe[1] | mio EUR | 82,9 | 60,1 | 100,3 | 167 | 121 |
| Količinska prodaja goriv in derivatov | tisoč ton | 3.778,4 | 3.867,3 | 4.081,8 | 106 | 108 |
| Količinska prodaja zemeljskega plina[3] | TWh | 16,6 | 20,7 | 22,8 | 110 | 137 |
| Količinska prodaja električne energije[3] | TWh | 12,8 | 11,3 | 11,8 | 105 | 93 |
| Prihodki od prodaje trgovskega blaga in storitev | mio EUR | 571,2 | 636,3 | 661,5 | 104 | 116 |

[1] Alternativno merilo uspešnosti poslovanja (APM), opredeljeno v poglavju Alternativna merila uspešnosti poslovanja.
[2] EBITDA = poslovni izid iz poslovanja + neto popravki finančnih sredstev in sredstev na podlagi pogodb s kupci + stroški amortizacije.
[3] Prodaja končnim odjemalcem, trgovanje in upravljanje retail portfelja.

## Pomembnejši operativni podatki skupine Petrol

| | EM | 2023 | 2024 | 2025 | Indeks 2025/2024 | Indeks 2025/2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Število zaposlenih | | 5.945 | 5.944 | 5.893 | 99 | 99 |
| Število prodajnih mest bencinskih servisov | | 594 | 595 | 598 | 101 | 101 |
| Število polnilnic za električna vozila v upravljanju skupine Petrol | | 495 | 564 | 694 | 123 | 140 |
| Število odjemalcev električne energije | tisoč | 224 | 231 | 224 | 97 | 100 |
| Število odjemalcev zemeljskega plina (podatki za skupino Geoplin niso vključeni) | tisoč | 61 | 62 | 62 | 101 | 102 |

# 5. Alternativna merila uspešnosti poslovanja

Skupina Petrol za prikaz uspešnosti poslovanja uporablja tudi alternativna merila uspešnosti poslovanja (APM)[1], kot jih opredeljuje ESMA (European Securities and Markets Authority). Izbrana alternativna merila uspešnosti poslovanja dodatno razkrivajo uspešnost poslovanja skupine Petrol.

**Seznam alternativnih meril uspešnosti poslovanja**

| Alternativno merilo uspešnosti poslovanja | Pojasnilo izračuna | Razlog za izbor merila |
|---|---|---|
| Kosmati poslovni izid | Kosmati poslovni izid = prihodki iz pogodb s kupci - nabavna vrednost prodanega blaga | Skupina Petrol na cene energentov na trgu nima neposrednega vpliva, zato je za spremljanje uspešnosti poslovanja primernejša kategorija kosmati poslovni izid. |
| Kosmati poslovni izid z IFI | Kosmati poslovni izid + zaprti neto izvedeni finančni instrumenti za blago | Zaprti neto izvedeni finančni instrumenti za blago so namenjeni ščitenju cenovnih in količinskih tveganj in s tem višine prihodkov od prodaje in nabavne vrednosti prodanega blaga. Z vidika primerljivosti s preteklim obdobjem je kazalnik ustreznejši kot zgolj kosmati poslovni izid. |
| EBITDA | EBITDA = poslovni izid iz poslovanja + neto popravki finančnih sredstev in sredstev na podlagi pogodb s kupci + stroški amortizacije. | EBITDA odraža uspešnost poslovanja, je glavni vir zagotavljanja donosov delničarjem. |
| EBITDA /(kosmati poslovni izid z IFI) | EBITDA /(kosmati poslovni izid + zaprti neto izvedeni finančni instrumenti za blago) | Delež EBITDA v kosmatem poslovnem izidu, povečanem za zaprte neto izvedene finančne instrumente za blago odraža dober približek deleža prostega denarnega toka v kosmatem poslovnem izidu, povečanem za zaprte neto IFI za blago in zagotavlja večjo primerljivost s preteklim obdobjem in planom. |
| Stroški iz poslovanja | Stroški iz poslovanja = stroški materiala + stroški storitev + stroški dela + stroški amortizacije + drugi stroški | Merilo je pomembno z vidika stroškovne učinkovitosti poslovanja. |
| Stroški iz poslovanja / (kosmati poslovni izid z IFI) | Stroški iz poslovanja / (kosmati poslovni izid + zaprti neto IFI za blago) | Kazalnik je pomemben z vidika stroškovne učinkovitosti poslovanja in zagotavlja večjo primerljivost s preteklim obdobjem in planom. |
| Neto dolg/kapital | Neto dolg = kratkoročne + dolgoročne finančne obveznosti + kratkoročne + dolgoročne obveznosti iz najemov - denar in denarni ustrezniki; kazalnik = neto dolg/kapital | Kazalnik odraža razmerje med dolgom in kapitalom ter je pomemben z vidika spremljanja kapitalske ustreznosti podjetja. |
| Neto dolg/EBITDA | Kazalnik = neto dolg/EBITDA | Kazalnik odraža sposobnost skupine Petrol za poplačilo finančnih obveznosti, saj odraža, v koliko letih bi se lahko finančni dolg poplačal iz obstoječih likvidnih sredstev in ustvarjenega denarnega toka iz poslovanja. |
| Donosnost kapitala (ROE) | ROE = čisti poslovni izid/povprečen kapital | Kazalnik odraža učinkovitost skupine Petrol pri ustvarjanju čistega poslovnega izida glede na kapital. Donos na kapital je tudi pokazatelj uspešnosti poslovodstva pri povečevanju vrednosti družbe za lastnike. |
| Donosnost neto sredstev (RONA) | RONA = čisti poslovni izid / (povprečna dolgoročna sredstva + povprečna kratkoročna sredstva - povprečne kratkoročne obveznosti) | Kazalnik odraža učinkovitost skupine pri uporabi sredstev za ustvarjanje čistega poslovnega izida |
| Donosnost naložbenega kapitala (ROCE) | ROCE = poslovni izid iz poslovanja / (povprečna celotna sredstva - povprečne kratkoročne obveznosti) | Kazalnik odraža kako učinkovito skupina Petrol ustvarja dobiček iz svojih dolgoročnih virov. |
| Dodana vrednost/zaposlenega | Dodana vrednost na zaposlenega = (EBITDA + vsebinski stroški dela)/povprečno število zaposlenih. Vsebinski stroški dela = stroški dela zaposlenih v skupini Petrol + stroški dela zaposlenih na prodajnih mestih v upravljanju, ki so v letu 2025 znašali 21,3 mio EUR, v letu 2024 pa 22,5 mio EUR. | Kazalnik produktivnosti, ki odraža, kakšna je povprečna novo ustvarjena vrednost na zaposlenega v skupini Petrol. |
| Obratni kapital | Obratni kapital = poslovne terjatve + sredstva na podlagi pogodb s kupci + zaloge - kratkoročne poslovne obveznosti - obveznosti na podlagi pogodb s kupci | Kazalnik odraža operativno likvidnost skupine Petrol. |
| Neto naložbe | Neto naložbe = naložbe v osnovna sredstva (v letu 2025 106,6 mio EUR) + dolgoročne finančne naložbe (v letu 2025 0,3 mio EUR) - odprodaje osnovnih sredstev, subvencije in povračila (v letu 2025 6,6 mio EUR) | Podatek o naložbah odraža smer razvoja skupine Petrol. |
| Knjigovodska vrednost delnice | Knjigovodska vrednost delnice = kapital/skupno število izdanih delnic | Knjigovodska vrednost delnice odraža vrednost celotnega kapitala delniške družbe na delnico. |

[1] APM – Alternative Performance Measures

# 6. Pomembnejši dogodki in dosežki v letu 2025

- Sklenitev **strateškega partnerstva z družbo NGEN, energetske rešitve d.o.o.**, za razvoj in implementacijo naprednih energetskih rešitev ter pospeševanje digitalizacije in optimizacije upravljanja z energijo (februar 2025).
- Prejem prestižne nagrade **Izbran produkt leta 2025** za štiri Petrolove produkte: mobilno aplikacijo Petrol GO, kavo Na poti, sveže pripravljene jedi na poti Fresh Petrol in za vrhunsko gorivo Q MAX (februar 2025).
- Odprtje celovito prenovljenega, sodobnega **prodajnega mesta Zreče** z odlično uporabniško izkušnjo in kakovostnimi storitvami (marec 2025).
- Začetek izvedbe projekta **nadgradnje javne razsvetljave v srbskem Malem Iđošu**, s katerim se je izboljšala učinkovitost sistema, znižali stroški ter ustvarilo prijetnejše in varnejše okolje (marec 2025).
- Družba Geoplin d.o.o. Ljubljana je 28. aprila 2025 ustanovila hčerinsko družbo **Geoplin Italia S.R.L.** (april 2025).
- V sklopu certifikata Družini prijazno podjetje smo potrdili ukrepe za novo triletje in prejeli zahvalo Inštituta Ekvilib (maj 2025).
- **80 let delovanja in razvoja družbe Petrol** (maj 2025).
- Sodelovanje na konferenci **Future Fusion Summit** v panelni razpravi z naslovom Pametna mobilnost in zelena energija: motor regionalne rasti (junij 2025).
- Za aplikacijo **Petrol GO** smo na konferenci o trendih prihodnosti v marketingu DIGGIT **prejeli veliko nagrado za digitalno inovacijo** in **zlato nagrado v kategoriji fizična trgovina** (junij 2025).

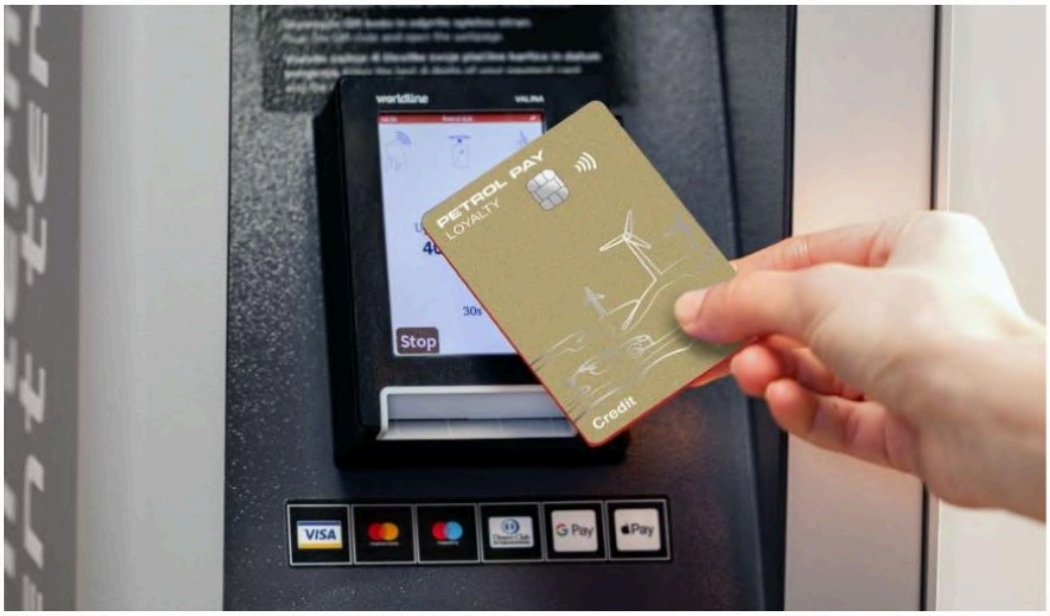
PREJEM VELIKE NAGRADE DIGGIT ZA DIGITALNO INOVACIJO »HITRI NAKUP S PETROL GO« IN ZLATE NAGRADE V KATEGORIJI FIZIČNA TRGOVINA



- Petrol d.d., Ljubljana, je postal **99,81-odstotni lastnik družbe Geoplin d.o.o. Ljubljana s 100-odstotnimi glasovalnimi pravicami** (junij 2025).

- Vlada Republike Slovenije je 13. junija 2025 sprejela **novo uredbo o regulaciji cen določenih naftnih derivatov**. Nova uredba ohranja obstoječe pogoje in višino marže, hkrati pa še dodatno širi regulacijo na prodajna mesta ob avtocestah in hitrih cestah (junij 2025).
- Odprli smo **novo prodajno mesto Zrenjanin, Bagljaš** v Srbiji (junij 2025).
- V Črni gori smo odprli **novo prodajno mesto Podgorica Zetskih vladara** (junij 2025).
- Prejem certifikata **Športu prijazno podjetje**, ki ga je prvič podeljeval Olimpijski komite Slovenije (junij 2025).
- Uvedli smo novo plačilno kartico **Petrol Pay Loyalty**, **prvo nebančno plačilno kartico**, ki v partnerstvu z družbo Visa združuje Petrolov program zvestobe z mednarodno plačilno kartico Visa. S to inovativno rešitvijo je Petrol prvi nebančni ponudnik v regiji in med prvimi na svetu, ki ponuja tovrstno plačilno-finančno storitev za svoje stranke (september 2025).

PETROL PAY LOYALTY – PRVA NEBANČNA PLAČILNA KARTICA V REGIJI




- Dr. Andrej Rakar, vodja Petrolove informacijske varnosti, je na največji kibernetsko-varnostni konferenci v Sloveniji in širši regiji, Infosek 2025, prejel nagrado za življenjsko delo na področju informacijske varnosti (september 2025).
- Prejem dveh priznanj na največjem tekmovanju za digitalne projekte v Sloveniji, WEBSI 2025, za projekt **Petrol GO**. Že drugo leto zapored smo osvojili naslov **WEBSI Prvak 2025 v kategoriji Mobilne aplikacije**, hkrati pa smo prejeli tudi **WEBSI nagrado za Najboljše oblikovanje** (september 2025).
- Podpis pogodbe o **sofinanciranju izgradnje desetih novih sončnih elektrarn** na javnih objektih Mestne občine Novo mesto. Poleg izgradnje Petrol prevzema tudi upravljanje elektrarn in dobavo električne energije (september 2025).
- Začetek izvajanja **aktivnosti za pripojitev odvisne družbe E 3, d.o.o.** (september 2025).
- V Srbiji smo odprli **novo prodajno mesto Pančevo Novoseljanski put** (september 2025).
- V Ljubljani je v organizaciji Petrola potekala strokovna konferenca **Petrol Energy Future Summit 2.0**, ki je povezala več kot 100 udeležencev iz Slovenije in Hrvaške (oktober 2025).

- Prejem **priznanja za trajnostno poslovanje** na konferenci Trgovinske zbornice Slovenije (oktober 2025).
- Sodelovanje na dogodku podjetja Plan-Net Solar ob predstavitvi **prve celovite ponudbe humanoidnih, štirinožnih in komercialnih robotov v Sloveniji** (november 2025).
- V Sloveniji smo odprli **novo prodajno mesto Arnovski gozd** (november 2025).
- Prejem certifikata **TOP investitor v izobraževanje** na dogodku Edutainment, ki ga podeljuje HR&M (Planet GV) (november 2025).
- V Srbiji smo odprli **novo prodajno mesto Zrenjanin, Gradnulica** (november 2025).
- Prejem **nagrade za najboljšo zaposlitveno kampanjo** Best Recruitment Campaign v okviru Best Employer Brand Awards (december 2025).
- Prejem priznanja Združenja asfalterjev Slovenije za pomemben prispevek k razvoju cestne infrastrukture (december 2025).
- Postavitev **prvih ultra hitrih polnilnic za električna tovorna vozila** v Sloveniji na avtocestnem prodajnem mestu Lukovica jug (december 2025).
- Prejem **bronaste nagrade Effie Slovenija 2025** za marketinško platformo »Neustavljivi že 80 let« v kategoriji Korporativni ugled in trajnostna učinkovitost (december 2025).
- Začeli smo uvajati **pilotni projekt humanoidnega robota**, s katerim aktivno preizkušamo sodobne tehnologije in njihove možnosti za odgovorno uporabo v poslovnem okolju (december 2025).

BRONASTA NAGRADA ZA EFFIE SLOVENIJA 2025 ZA MARKETINŠKO PLATFORMO »NEUSTAVLJIVI ŽE 80 LET«



# 7. Skupina Petrol v regiji



Skupina Petrol ima družbe v naslednjih državah:

- Slovenija
- Hrvaška
- Bosna in Hercegovina
- Srbija
- Črna gora
- Kosovo
- Severna Makedonija
- Avstrija
- Romunija
- Italija

Poleg tega skupina Petrol posluje in pozorno spremlja poslovne priložnosti tudi v drugih državah, kar zahteva poglobljeno razumevanje lokalnih regulatornih in tržnih okoliščin. Člani uprave in nadzornega sveta redno sodelujejo pri analiziranju teh dejavnikov, kar Petrolu omogoča učinkovito prilagajanje poslovnih strategij.[2]

[2] GOV-1, 21 c – Izkušnje v zvezi s sektorji, proizvodi in geografskimi lokacijami podjetja.

# 2. INTEGRIRANO POSLOVNO POROČILO

# A. POSLOVNO POROČILO

1. STRATEŠKE USMERITVE ....21
2. CILJI V POSLOVNEM LETU 2026 ....25
3. IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE ....26
4. ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA SKUPINE PETROL V LETU 2025 ....51
5. DOGODKI PO KONCU OBRAČUNSKEGA OBDOBJA ....67
6. DELNICA IN LASTNIŠKA STRUKTURA ....69
7. UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI ....74
8. POSLOVANJE PO PRODUKTNIH SKUPINAH ....80
9. KUPCI – SREDIŠČE NAŠE POZORNOSTI ....103
10. NADZOR KAKOVOSTI ZA PREVOD ....111
11. NALOŽBE ....114
12. INFORMACIJSKA TEHNOLOGIJA ....117
13. DRUŽBENA ODGOVORNOST ....118
14. NOTRANJA REVIZIJA ....121
15. DRUŽBE V SKUPINI PETROL ....122

# 1. Strateške usmeritve

## 1.1 Slogan strategije, vizija, poslanstvo in vrednote

**Slogan strategije**
Stabilno jedro, ambiciozna tranzicija.

**Vizija**
Skupaj rastemo hitreje od konkurence. Smo največja energetska družba v regiji in zagotavljamo energijo, ki je vir življenja.

**Poslanstvo**
Povezujemo energijo, ljudi in tehnologijo v pametne rešitve, ki napajajo skupnosti, zagotavljajo mobilnost in gradijo zaupanje za boljše življenje.

**Vrednote**
- **Odgovornost**
- **Inovativnost**
- **Zaupanje**
- **Sodelovanje**
- **Odličnost**
- **Agilnost**

Skupina Petrol vstopa v novo strateško obdobje z jasno ambicijo: ohraniti močno in donosno osnovno dejavnost, hkrati pa pospešeno širiti geografsko in produktno prisotnost ter tako zagotavljati diverzificirane in stabilne denarne tokove, dolgoročno rast in razvoj.

## 1.2 Strategija skupine Petrol za obdobje 2026–2030

Nadzorni svet družbe Petrol d.d., Ljubljana, je 11. decembra 2025 potrdil Strategijo skupine Petrol za obdobje 2026–2030, s katero vstopamo v novo strateško obdobje z jasno ambicijo: ohraniti močno in donosno osnovno dejavnost ter hkrati pospešeno širiti geografsko in produktno prisotnost. Naš cilj je zagotavljanje diverzificiranih in stabilnih denarnih tokov ter dolgoročne rasti. Strategijo povzemamo s sloganom **»Stabilno jedro, ambiciozna tranzicija**«. Osnovni vodili pri uresničevanju strategije ostajata poslovna rast in povečanje dobičkonosnosti ob hkratni zavezanosti trajnostnemu razvoju.

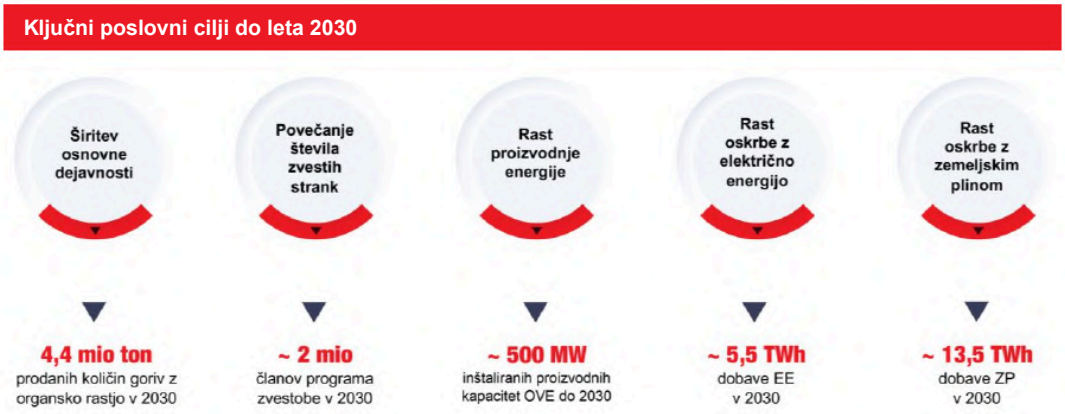
Okolje, v katerem posluje skupina Petrol, ostaja zahtevno in dinamično. Energetska tranzicija se nadaljuje, spremljajo jo regulatorni pritiski, naraščajoči stroški skladnosti in preoblikovanje energetskih trgov. V takšnih razmerah je za dolgoročno rast ključno ohranjanje in krepitev stabilnih denarnih tokov osnovne dejavnosti ob hkratni selektivni in disciplinirani diverzifikaciji, ki povečuje odpornost poslovnega modela. Konkurenčnost bomo zagotavljali z doseganjem ekonomije obsega, monetizacijo stabilnega povpraševanja in sklepanjem strateških partnerstev.

Strategija skupine Petrol do leta 2030 temelji na razvoju in krepitvi ključnih produktnih skupin:
- goriva in derivati,
- trgovsko blago in storitve,
- energija in rešitve,

- uvajamo pa tudi novo področje rasti – krožno gospodarstvo.

S tem ohranjamo stabilno jedro in nadgrajujemo našo vlogo povezovalca energetskih virov, storitev in tehnologij, prilagojenih potrebam trga, ki ga tudi aktivno sooblikujemo.

Ključni poslovni cilji do leta 2030 so usmerjeni v širitev osnovne dejavnosti ter krepitev proizvodnje in oskrbe z energijo.




Strategija predvideva 9-odstotno povprečno letno rast EBITDA (CAGR[3]) v obdobju 2026–2030, kar presega rast v preteklih petih letih, in združuje močno organsko in anorgansko rast ključnih stebrov poslovanja.

**Naši cilji so:**

- **EBITDA**: več kot 500 mio EUR v letu 2030.
- **Čisti poslovni izid**: 300 mio EUR v letu 2030.
- **Delež dobička za dividende**: postopno povečanje na 60 odstotkov.
- **Naložbe**: povprečno 150 mio EUR letno.
- **Neto dolg/EBITDA**: pod 1,0.
- **Donosnost projektov (ROACE)**: nad 10 odstotkov.

Na področju **goriv in derivatov** ohranjamo in širimo osnovno dejavnost z geografsko širitvijo, modernizacijo maloprodajne mreže, optimizacijo oskrbovalne verige ter zagotavljanjem zanesljive in konkurenčne oskrbe na ključnih trgih. Na prodajnih mestih bomo še naprej nadgrajevali ponudbo **trgovskega blaga in storitev** ter izboljševali uporabniško izkušnjo postanka na poti. Z digitalnimi kanali in personalizacijo ponudbe krepimo odnose s kupci, njihova pričakovanja glede enostavne in hitre nakupne izkušnje pa naslavljamo tudi z avtomatizacijo procesov in uvajanjem naprednih tehnologij.

Na področju **energije in rešitev** pospešujemo rast dobave električne energije in zemeljskega plina ter povečujemo obseg projektov, ki prispevajo k energetski učinkovitosti, fleksibilnosti in razogljičenju. Poseben strateški poudarek namenjamo povečanju proizvodnje in hrambe električne energije iz obnovljivih virov, razvoju pasovnih virov in nadaljnji krepitvi rešitev na področju e-mobilnosti. Poleg tega širimo nabor storitev za gospodinjske in poslovne odjemalce

[3] CAGR – Compound Annual Growth Rate

ter krepimo regionalno prisotnost tudi z vzpostavljanjem partnerstev in izbranimi priložnostmi za konsolidacijo (M&A), kjer lahko dosežemo ekonomijo obsega in vodilne položaje. Znotraj energije in rešitev uvajamo tudi novo področje – **krožno gospodarstvo**, z namenom nadaljnje diverzifikacije in zagotavljanja odpornosti poslovanja.

Zavedamo se pomena trajnostnega razvoja in ga v tem strateškem obdobju pospešujemo z jasnimi okoljskimi, družbenimi in upravljavskimi cilji. Med ključnimi usmeritvami so zmanjševanje emisij in ogljičnega odtisa, rast portfelja obnovljivih virov ter razvoj rešitev, ki zmanjšujejo okoljske vplive v celotni vrednostni verigi.



V strateškem obdobju 2026–2030 ostajamo osredotočeni na rast in krepitev položaja v regiji, pri čemer ohranjamo močno prisotnost na ključnih trgih in hkrati selektivno širimo poslovanje na nove trge z visokim potencialom. Našo rast gradimo s kombinacijo organske širitve ter izbranih partnerstev in priložnosti za širitev portfelja.

Z doslednim uresničevanjem strateških ciljev krepimo dolgoročno finančno stabilnost in odpornost Skupine. Naša finančna politika ostaja usmerjena v zagotavljanje uravnoteženih donosov delničarjem, hkrati pa podpira intenzivni naložbeni cikel, namenjen rasti in diverzifikaciji poslovanja. S preudarnim upravljanjem denarnih tokov in kapitalske strukture zagotavljamo pogoje za trajno rast in razvoj Skupine, kar prispeva k dolgoročnemu ustvarjanju vrednosti za lastnike. Ciljna dividendna politika je 60 odstotkov čistega poslovnega izida Skupine, pri čemer upoštevamo investicijske potrebe, finančne kazalnike, razmere v poslovnem okolju in doseganje strateških ciljev.

Uresničevanje strategije bo temeljilo na doslednem prehodu od strategije k izvedbi. Ključna področja, na katerih bomo gradili konkurenčnost, so operativna odličnost in stroškovna učinkovitost, vključno z digitalizacijo, avtomatizacijo in sistematičnim uvajanjem umetne inteligence, razvoj organizacije in kadrov ter krepitev vrhunske uporabniške izkušnje in blagovne znamke. S tem bomo zagotovili uspešno uresničevanje strateških ciljev, povečali odpornost poslovanja ter utrdili trajno konkurenčnost skupine Petrol v regiji.

### 1.3 Poslovni model skupine Petrol

Skupina Petrol se je iz naftno-trgovske družbe postopno preoblikovala v celovit regionalni energetski sistem in danes sodi med vodilne energetske skupine v jugovzhodni Evropi.

Konkurenčnost zagotavljamo z jasno usmerjeno diverzifikacijo, ki temelji na treh ključnih dejavnostih: prodaji goriv in derivatov, prodaji trgovskega blaga in storitev ter prodaji energije in rešitev. Produktna skupina energija in rešitve vključuje prodajo in trgovanje z električno energijo ter zemeljskim plinom, proizvodnjo energije iz obnovljivih virov, mobilnost, energetske rešitve, prodajo toplote iz toplotnih sistemov in distribucijo zemeljskega plina.

V okviru strategije skupina Petrol razvija tudi projekte krožnega gospodarstva kot nov steber rasti (podrobneje v poglavju 1.2, Strategija skupine Petrol za obdobje 2026–2030).

Poslovni model krepi odpornost Skupine, omogoča doseganje ekonomije obsega in podpira ustvarjanje stabilnih denarnih tokov. Z razvojem sodobne regionalne maloprodajne mreže in naprednimi digitalnimi rešitvami, med katerimi izstopajo mobilna aplikacija Petrol GO, spletna trgovina Petrol eShop, program zvestobe Petrol klub in sodobna plačilno-lojalnostna kartica odprtega tipa Petrol Pay Loyalty, zagotavljamo večkanalno prisotnost in celovito uporabniško izkušnjo.

Poslovni model skupine Petrol temelji tudi na neopredmetenih sredstvih. Ta vključujejo sredstva, pripoznana v računovodskih izkazih, kot so pravica do uporabe infrastrukture koncesijske dejavnosti, emisijski kuponi, programska oprema, patenti in licence ter dobro ime, pa tudi sredstva, ki v računovodskih izkazih niso pripoznana. Med slednja sodijo:

- znanje in kompetence zaposlenih,
- organizacijska kultura,
- poslovni odnosi in pogodbe,
- baze podatkov,
- moč in ugled blagovne znamke.

Vse navedene kategorije so ključnega pomena za uspešnost in konkurenčnost skupine Petrol. Ukrepi, povezani z zaposlenimi, kupci in bazami podatkov, so podrobneje predstavljeni v Poročilu o trajnostnosti, ki je del integriranega letnega poročila, ter v poglavju 9, Kupci – središče naše pozornosti.

Uresničevanje strateških usmeritev v naslednjem strateškem obdobju (podrobneje predstavljenem v podpoglavju 1.2, Strategija skupine Petrol za obdobje 2026–2030) temelji na treh izvedbenih področjih:

- **Operativna odličnost in stroškovna učinkovitost**, ki vključujeta optimizacijo oskrbovalne verige, avtomatizacijo maloprodajne mreže, digitalizacijo in uvedbo rešitev na osnovi umetne inteligence ter razvoj informacijske tehnologije.

- **Organizacijska odličnost in podoba delodajalca**, ki obsegata krepitev ugleda delodajalca, izboljševanje organizacijske klime, zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih, razvoj kadrov ter zagotavljanje ustrezne kadrovske strukture.

- **Uporabniška izkušnja in podoba blagovne znamke**, ki vključujeta sistematičen razvoj blagovne znamke, rast zvestobe kupcev, izboljševanje uporabniške izkušnje ter razvoj mobilnih in digitalnih rešitev.

Pobude na teh področjih krepijo produktivnost, povečujejo stroškovno učinkovitost in dodano vrednost na zaposlenega ter utrjujejo blagovno znamko in uporabniško izkušnjo.

# 2. Cilji v poslovnem letu 2026

## 2.1 Poslovno okolje

Skupina Petrol bo tudi v letu 2026 delovala v razmerah, ki jih zaznamujejo regulacija cen goriv v Sloveniji, geopolitične napetosti in rast stroškov dela. V takšnem okolju bomo iskali nove poslovne priložnosti na regionalnih trgih ter aktivno ohranjali stabilnost poslovanja, pri čemer bomo dodatne aktivnosti namenjali stroškovni optimizaciji ter ustvarjali višjo dodano vrednost. Poslovni načrt za leto 2026 temelji na odgovornem upravljanju energetskih tveganj in jasni usmeritvi v projekte, ki pospešujejo prehod v čistejše energetske rešitve.

V Sloveniji, ki ostaja največji trg Skupine, se potrošnja umirja, rast plač in stroškov dela ostaja visoka, inflacija vztraja nad dolgoročnim povprečjem, regulatorne omejitve pa še naprej predstavljajo izziv. Na Hrvaškem je gospodarska rast stabilna, čeprav nekoliko počasnejša od predhodnih napovedi, v Srbiji pa se zaradi političnih razmer in energetskih premikov povečuje negotovost, kar hkrati odpira prostor za nove prodajne možnosti. V takšnem okolju bo Petrol tudi v prihodnje prilagajal poslovni model razmeram na trgih v želji po maksimiziranju dodane vrednosti za vse deležnike.

Energetski trgi ostajajo pod vplivom geopolitičnih nestabilnosti, ki povzročajo nihanja cen energentov. Na cene nafte vplivajo predvsem spremembe v proizvodnih kvotah skupine OPEC+, cene električne energije in zemeljskega plina pa se spreminjajo glede na vremenske razmere in dinamiko proizvodnje energije iz obnovljivih virov.

## 2.2 Finančni cilji za leto 2026

Za leto 2026 skupina Petrol načrtuje prihodke od prodaje v višini 5,7 mrd EUR in kosmati poslovni izid v višini 792,3 mio EUR. EBITDA je načrtovan v višini 350,2 mio EUR, čisti poslovni izid v višini 191,7 mio EUR, neto dolg/EBITDA pa bo znašal 1,1.

Načrtovane rezultate za leto 2026 bo skupina Petrol dosegla s prodajo 4,2 mio ton goriv in derivatov, 670,4 mio EUR trgovskega blaga in storitev, 9,6 TWh zemeljskega plina (prodaja končnim odjemalcem, brez trgovanja) in 3,4 TWh električne energije (prodaja končnim odjemalcem, brez trgovanja).

*Z rastjo prodaje v kombinaciji z ukrepi za večjo učinkovitost bomo ustvarili večjo vrednost za vse deležnike.*

Za **neto naložbe** je predvidenih 150 mio EUR, pri čemer bo pomemben del namenjen projektom energetske tranzicije in digitalizacije.

# 3. Izjava o upravljanju družbe

Družba Petrol d.d., Ljubljana, podaja v skladu z določilom petega odstavka 70. člena ZGD-1 Izjavo o upravljanju družbe.

## 3.1 Sklicevanje na veljavni kodeks upravljanja

Za obdobje od 1. januarja 2025 do 31. decembra 2025 je za Družbo veljal Slovenski kodeks upravljanja javnih delniških družb (v nadaljevanju: Kodeks), ki se je v posodobljeni različici, sprejeti 2. decembra 2024, začel uporabljati 1. januarja 2025. Kodeks je dostopen na spletni strani Ljubljanske borze (https://ljse.si/) v slovenskem in angleškem jeziku. Družba ni sprejela lastnega kodeksa upravljanja. Upravljanje poteka v skladu z določili ZGD-1 in v okviru zgoraj navedenega Kodeksa. Nadzorni svet in uprava sta v skladu s priporočili vsakokrat veljavnega kodeksa oblikovala in na seji nadzornega sveta 23. novembra 2010 sprejela Politiko upravljanja družbe Petrol d.d., Ljubljana, ki je bila 28. decembra 2010 objavljena v borznem informacijskem sistemu SEOnet Ljubljanske borze. Politika je bila na sejah nadzornega sveta Družbe od takrat večkrat posodobljena in objavljena na SEOnetu. Zadnja veljavna različica je dostopna na povezavi Politika upravljanja 17. februar 2022. V slovenskem in angleškem jeziku je prav tako dostopna tudi na spletnih straneh družbe (https://www.petrol.si/).

### Izjava o spoštovanju določb Kodeksa

Pri svojem poslovanju Družba spoštuje zgoraj navedeni Kodeks, tako vodilna načela kot tudi priporočila. Odstopanja, ki jih Družba ne upošteva ali jih ne upošteva v celoti, ter razlogi za odstopanja so navedeni oz. pojasnjeni v nadaljevanju:

- Vidiki raznolikosti, primerni za organe vodenja in nadzora v Družbi, so bili določeni in v obliki Politike raznolikosti sprejeti ter so v procesu posodabljanja (Izjava o upravljanju, točka 4).
- V letu 2025 je notranja revizija opravila presojo ustreznosti Izjave o upravljanju. Družba še ni opravila zunanje presoje ustreznosti Izjave o upravljanju in bo to predvidoma izvedla v letu 2026 (Kodeks: Izjava o upravljanju, točka 5.6).
- Trajnostni razvoj je strateška prioriteta skupine Petrol, ki je že več kot desetletje sistematično vključena v njene poslovne usmeritve in poročanje. Skupina Petrol od leta 2012 pripravlja trajnostna poročila, pri čemer je prvo integrirano letno poročilo, skladno z zahtevami CSRD[4] in ESRS[5], objavila v letu 2025 za poslovno leto 2024. Področje trajnostnega poslovanja v Družbi ni urejeno v enem samem krovnem dokumentu, temveč je celovito urejeno skozi sistem medsebojno povezanih politik, pravilnikov in drugih internih aktov. Ti skupaj naslavljajo zahteve 7. točke Kodeksa upravljanja in zagotavljajo njihovo vključevanje v redne poslovne procese na ravni Skupine. V okviru priprave ocene dvojne pomembnosti (DMA[6]), izvedene skladno z zahtevami ESRS/CSRD, so bili sistematično opredeljeni ključni vplivi, tveganja in priložnosti trajnostnega poslovanja, kar predstavlja pomembno podlago za nadaljnji razvoj upravljanja teh področij. Strateške smernice na področju trajnosti so že vključene v Strategijo skupine Petrol 2030 (za obdobje 2026–2030) in se postopoma odražajo v nadgradnji obstoječih politik, postopkov in praks v vseh ključnih vrednostnih verigah Skupine. Na tej podlagi bo Družba tudi v prihodnje redno preverjala ustreznost obstoječega okvira trajnostnega poslovanja ter ga po potrebi vsebinsko

[4] CSRD – Corporate Sustainability Reporting Directive (Direktiva o poročanju o trajnostnosti podjetij)
[5] ESRS – European Sustainability Reporting Standards (Evropski standardi poročanja o trajnostnosti)
[6] DMA – Double Materiality Assessment

nadgrajevala, dopolnjevala ali dodatno formalizirala, vključno z morebitnim sprejemom novih oz. bolj celovitih politik, skladno z razvojem zakonodajnih zahtev in uveljavljenih dobrih praks (Kodeks: Trajnostno poslovanje, točka 7).

- Nadzorni svet v poslovniku določa vsebine in vrste poslov, za katere je potrebno njegovo soglasje, ne določa pa natančnega nabora vsebin in rokov, ki jih pri rednem obveščanju upošteva uprava, saj so vsebine predvidene že z vsakoletnim finančnim koledarjem Družbe. Namesto določanja v poslovniku nadzorni svet poleg finančnega koledarja, ki se objavi na SEOnetu, sprejme tudi razširjeno različico finančnega koledarja, ki vsebuje za nadzorni svet in komisije vse dodatne vsebine in roke ter predstavlja usklajeno celoto načrta dela tega organa (Kodeks: Naloge nadzornega sveta, prvi stavek točke 14.3).
- V letu 2025 nadzorni svet ni opredelil okvirnih letnih stroškov izobraževanja in načrta usposabljanja članov nadzornega sveta in komisij, niti ni sprejel sklepa, da se člani v okviru predvidenih letnih stroškov glede na izražen interes udeležijo izobraževanj s področja delovanja nadzornih svetov in upravljanja družb (Kodeks: Usposabljanje članov nadzornega sveta, točka 15.1).
- Aktivnosti za pripravo in izvedbo zunanje presoje dela nadzornega sveta so še v izvajanju (Kodeks: Vrednotenje nadzornega sveta, točka 16.4).
- Komisija za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave izvaja vse naloge v skladu s sklepi nadzornega sveta, zato nadzorni svet pri njenem oblikovanju ni posebej določil njenih nalog (Kodeks: Komisije nadzornega sveta, prvi stavek točke 18.2).
- Družba o svojem finančnem in pravnem položaju sproti poroča z javnimi objavami, vendar ne poroča o ocenah poslovanja, saj v primeru skladnosti poslovanja z veljavno strategijo in letnim načrtom dela to ni smiselno. V primeru odstopanj Družba zainteresiranim javnostim z javnimi objavami nemudoma sporoči o drugih poslovnih dogodkih, vplivih ter odstopanjih (Kodeks: Javna objava pomembnih informacij, tretja alineja točke 32.1).
- Družba na svoji spletni strani javno ne objavlja vsakokratnih veljavnih besedil poslovnikov svojih organov. Uprava in nadzorni svet sta o smiselnosti tega priporočila opravila razpravo in ocenjujeta, da sta tako Poslovnik o delu nadzornega sveta kot tudi Poslovnik o delu uprave, ki se redno posodabljata, dokumenta, namenjena izključno delu teh organov. Vsako zunanje ocenjevanje primernosti teh dokumentov s strani tretjih oseb bi bilo zaradi nepoznavanja potreb teh organov neprimerno. Poslovnik o delu skupščine je bil sprejet leta 1997 na prvi seji skupščine delniške družbe Petrol d.d., Ljubljana, in je vedno na voljo na seji skupščine ter ni v nasprotju z določili ZGD-1. ZGD-1 za izvedbo skupščine družbe s kogentnimi določbami opredeljuje prav vse segmente izvedbe, zato zadošča, da je poslovnik na voljo le na vsaki seji skupščine (Kodeks: Javna objava pomembnih informacij, točka 32.7).

### 3.2 Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v Družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

Uprava Družbe je odgovorna za vodenje ustreznih poslovnih knjig, vzpostavitev in zagotavljanje učinkovitega sistema notranjega kontroliranja ter notranjih računovodskih kontrol, izbiro in uporabo računovodskih usmeritev ter varovanje premoženja Družbe. Sistem notranjih kontrol, oblikovan po načelu treh obrambnih linij[7], zasleduje tri ključne cilje:

- točnost, zanesljivost in popolnost računovodskih evidenc ter resničnost in poštenost računovodskega poročanja,

[7] Tri obrambne linije nadzora: 1. operativno vodstvo oz. lastniki tveganj, 2. nadzorne funkcije, vključno s skladnostjo poslovanja, kot upravljavke tveganj, 3. notranja revizija s funkcijo dajanja neodvisnih zagotovil.

- skladnost z zakonodajo in drugo regulativo,
- učinkovitost in uspešnost poslovanja.

Uprava družbe si prizadeva za kontrolni sistem, ki učinkovito omejuje nastanek negativnih dogodkov, hkrati pa ostaja stroškovno sprejemljiv. Ob zavedanju, da ima vsak sistem notranjih kontrol ne glede na svojo učinkovitost določene omejitve, zaradi katerih ni mogoče v celoti preprečiti napak ali prevar, mora biti ta kljub temu zasnovan tako, da nanje čim prej opozori in upravi daje ustrezno zagotovilo o doseganju zastavljenih ciljev.

V ta namen skupina Petrol vzdržuje in izboljšuje:

- pregledno organizacijsko strukturo matične družbe in Skupine,
- jasne in poenotene računovodske usmeritve ter njihovo dosledno uporabo v celotni skupini Petrol,
- učinkovito organizacijo računovodske funkcije (funkcijsko odgovornost) v posameznih družbah in skupini Petrol,
- poenoten računovodski in poslovni informacijski sistem v matični in odvisnih družbah, kar krepi učinkovitost operativnih in nadzornih postopkov,
- poročanje v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), vključno z vsemi zahtevanimi razkritji in pojasnili,
- redne notranje in zunanje revizijske preglede poslovnih procesov in poslovanja.

V poglavju 7, Upravljanje tveganj in priložnosti, tega poslovnega poročila so podrobneje predstavljeni upravljanje tveganj in kontrolni mehanizmi v povezavi z oceno posamezne vrste tveganja. Menimo, da je obstoječi sistem notranjih kontrol v letu 2025 deloval učinkovito in omogočal ustrezno okolje za doseganje poslovnih ciljev v družbi Petrol d.d., Ljubljana, in skupini Petrol, zagotavljal skladnost z zakonskimi zahtevami ter omogočal pošteno in transparentno poročanje v vseh pomembnih pogledih.

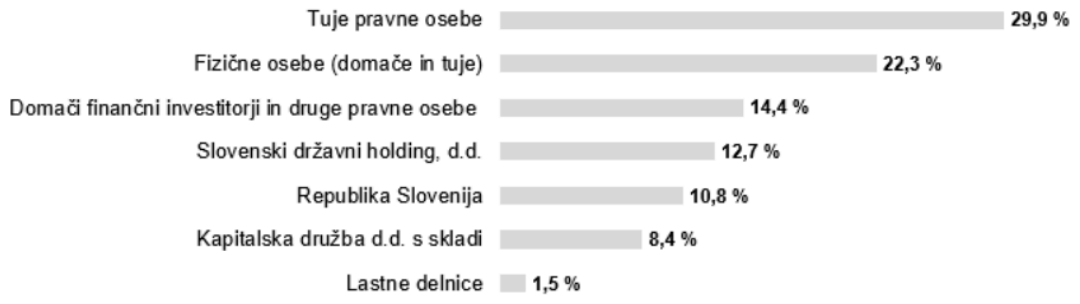
### 3.3 Podatki po 6. odstavku 70. člena ZGD-1

Petrol d.d., Ljubljana, kot družba, zavezana k uporabi zakona, ki ureja prevzeme, v skladu z določilom šestega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) navaja podatke o stanju na zadnji dan poslovnega leta in vsa potrebna pojasnila:

#### 3.3.1 Struktura osnovnega kapitala družbe

Vse delnice Družbe so navadne imenske kosovne delnice, ki njihovim imetnikom zagotavljajo pravico do udeležbe pri upravljanju Družbe, pravico do dela dobička (dividende) in pravico do ustreznega dela preostalega premoženja v primeru likvidacije ali stečaja Družbe. Vse delnice so delnice enega razreda in so izdane v nematerializirani obliki.

**Struktura osnovnega kapitala družbe Petrol d.d., Ljubljana, 31. decembra 2025**




**Največji delničarji družbe Petrol d.d., Ljubljana, 31. decembra 2025**

| | Delničar | Naslov | Število delnic | Delež v % |
|---|---|---|---|---|
| 1. | J&T BANKA A.S. - FIDUCIARNI RAČUN | Sokolovská 700/113A, 18600 Praga, Češka | 5.333.200 | 12,78 % |
| 2. | SDH, D.D. | Mala ulica 5, 1000 Ljubljana | 5.299.220 | 12,70 % |
| 3. | REPUBLIKA SLOVENIJA | Gregorčičeva ulica 20, 1000 Ljubljana | 4.514.105 | 10,82 % |
| 4. | KAPITALSKA DRUŽBA, D.D. | Dunajska cesta 119, 1000 Ljubljana | 3.452.780 | 8,27 % |
| 5. | OTP BANKA D.D. - FIDUCIARNI RAČUN | Domovinskog rata 61, 21000 Split, Hrvaška | 3.013.184 | 7,22 % |
| 6. | ERSTE GROUP BANK AG - FIDUCIARNI RAČUN | Am Belvedere 1 1100 Dunaj, Avstrija | 1.881.587 | 4,51 % |
| 7. | VIZIJA HOLDING, D.O.O. | Dunajska cesta 156, 1000 Ljubljana | 1.582.480 | 3,79 % |
| 8. | VIZIJA HOLDING ENA, D.O.O. | Dunajska cesta 156, 1000 Ljubljana | 1.350.700 | 3,24 % |
| 9. | MUSTAND ENERGY LIMITED | Klimentos 41-43, Klimentos Tower, 1061 Nikozija, Ciper | 885.479 | 2,12 % |
| 10. | PERSPEKTIVA FT D.O.O. | Dunajska cesta 156, 1000 Ljubljana | 725.240 | 1,74 % |

### 3.3.2 Omejitve prenosa delnic

Vse delnice družbe so prosto prenosljive.

### 3.3.3 Kvalificirani deleži po ZPre-1[8]

31. decembra 2025 je na podlagi prvega odstavka 77. člena Zakona o prevzemih (glede doseganja kvalificiranega deleža) stanje naslednje:

- J&T BANKA A.S. – fiduciarni račun, imetnica 5.333.200 delnic izdajatelja Petrol d.d., Ljubljana, kar predstavlja 12,78 odstotka osnovnega kapitala izdajatelja.
- Slovenski državni holding, d.d. (SDH, d.d.), imetnik 5.299.220 delnic izdajatelja Petrol d.d., Ljubljana, kar predstavlja 12,70 odstotka osnovnega kapitala izdajatelja.
- Republika Slovenija, imetnica 4.514.105 delnic izdajatelja Petrol d.d., Ljubljana, kar predstavlja 10,82 odstotka osnovnega kapitala izdajatelja.
- Kapitalska družba, d.d., imetnica 3.452.780 delnic izdajatelja Petrol d.d., Ljubljana, kar predstavlja 8,27 odstotka osnovnega kapitala izdajatelja.
- OTP banka d.d. – fiduciarni račun, imetnica 3.013.184 delnic izdajatelja Petrol d.d., Ljubljana, kar predstavlja 7,22 odstotka osnovnega kapitala izdajatelja.

[8] ZPre-1 – Zakon o prevzemih

### 3.3.4 Imetniki vrednostnih papirjev, ki zagotavljajo posebne kontrolne pravice

Družba ni izdala vrednostnih papirjev, ki bi zagotavljali posebne kontrolne pravice.

### 3.3.5 Delniška shema za delavce

Družba nima delniške sheme za delavce.

### 3.3.6 Omejitev glasovalnih pravic

Omejitev glasovalnih pravic ni.

### 3.3.7 Dogovori med delničarji, ki lahko povzročijo omejitev prenosa delnic ali glasovalnih pravic

Družbi tovrstni dogovori niso znani.

### 3.3.8 Pravila družbe

- **O imenovanju in zamenjavi članov organov vodenja ali nadzora**
  Predsednika uprave in druge člane uprave imenuje in odpokliče nadzorni svet. Druge člane uprave, razen delavskega direktorja, nadzorni svet imenuje na predlog predsednika uprave. Mandat članov uprave traja pet let z možnostjo ponovnega imenovanja. Nadzorni svet v skladu s svojim poslovnikom na predlog komisije za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave določi splošna in posebna merila za izbiro kandidatov za predsednika in člane uprave ter hkrati določi tudi okvire za sklepanje pogodb s člani uprave. Nadzorni svet določi tudi ponderje posameznih meril, ki sestavljajo kompetenčni model predsednika in članov uprave. Komisija za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave predlaga nadzornemu svetu način iskanja kandidatov za predsednika uprave (osebna povabila, razpis ali njihovo kombinacijo) ter oceni potrebo po sodelovanju z zunanjim strokovnjakom s področja iskanja in selekcije kadrov. Komisija natančno preveri izpolnjevanje splošnih in posebnih pogojev za opravljanje funkcije predsednika ali člana uprave v Družbi, vključno s pogoji, določenimi s statutom Družbe. Prav tako preveri reference kandidatov, navedene v njihovem življenjepisu, in z njimi opravi razgovore. Po pregledu kandidatov komisija oblikuje nabor kandidatov za predsednika uprave, z njimi opravi selekcijske razgovore in izvede rangiranje. Kandidati, ki se uvrstijo v najožji izbor, predlagajo druge člane uprave, komisija pa preveri pogoje in reference predlaganih kandidatov. Komisija oceni tudi sestavo celotne uprave ter izvede pogajanja s kandidati glede osnovnih elementov pogodbe. Kandidat oz. kandidati za predsednika uprave skupaj s predlaganimi člani uprave na seji nadzornega sveta predstavijo vizijo razvoja Družbe. Nadzorni svet z njimi opravi selekcijske razgovore, nato pa izbere in imenuje predsednika uprave ter člane uprave. V primeru, da nadzorni svet ugotovi neustreznost predlagane sestave uprave, se postopek ponovi. Če mandat predsednika uprave iz kakršnegakoli razloga predčasno preneha, lahko nadzorni svet ob upoštevanju interesov Družbe bodisi izpelje postopek imenovanja novega predsednika uprave bodisi izmed preostalih članov uprave, ki izpolnjujejo predpisane pogoje, imenuje novega predsednika uprave, ki naloge predsednika uprave opravlja do konca mandata, za katerega je bil imenovan kot član uprave.

Nadzorni svet lahko ponovno imenuje upravo v roku enega leta pred iztekom njenega mandata, praviloma pa najpozneje tri mesece pred iztekom mandata. Če skupščina Družbe izglasuje nezaupnico upravi, se mora nadzorni svet takoj po seji skupščine opredeliti do odpoklica posameznega člana uprave. Če skupščina Družbe upravi in/ali nadzornemu svetu ne podeli razrešnice, se mora nadzorni svet v najkrajšem možnem času sestati in ugotoviti vzroke za nepodelitev razrešnice. Ne glede na navedeno lahko nadzorni svet po svoji presoji odpokliče upravo iz razlogov, ki jih opredeljuje zakon. Nadzorni svet je dolžan upravo, ki pomanjkljivo izvaja naloge iz svoje pristojnosti, takoj obvestiti o svojih ugotovitvah in mnenjih ter ji določiti najkrajši možni rok za odpravo ugotovljenih pomanjkljivosti. Če uprava v določenem roku ne doseže pričakovanih rezultatov, nadzorni svet odloča o odpoklicu članov uprave. Nadzorni svet lahko največ za obdobje enega leta imenuje svojega posameznega člana za začasnega člana uprave, ki nadomešča manjkajočega ali zadržanega člana uprave. Ponovno imenovanje ali podaljšanje mandata je dopustno, če celoten mandat s tem ni daljši od enega leta.

Nadzorni svet družbe sestavlja devet članov, od katerih jih šest izvoli skupščina Družbe z večino glasov navzočih delničarjev, tri pa svet delavcev Družbe. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so po poteku mandata lahko ponovno izvoljeni. Sklep o predčasnem odpoklicu članov nadzornega sveta, predstavnikov delničarjev, mora biti sprejet s tričetrtinsko večino prisotnih glasov na skupščini, pogoje odpoklica članov nadzornega sveta, predstavnikov delavcev, pa določi svet delavcev s svojim splošnim aktom.

- **O spremembah statuta**
  Skupščina o spremembah statuta odloča s tričetrtinsko večino pri sklepanju zastopanega osnovnega kapitala.

### 3.3.9 Pooblastila članov poslovodstva, zlasti glede lastnih delnic

V letu 2025 niti za veljavnost v tem letu ni bil sprejet sklep skupščine, s katerim bi bila uprava pooblaščena za nakup lastnih delnic.

### 3.3.10 Pomembni dogovori, ki začnejo učinkovati, se spremenijo ali prenehajo na podlagi spremembe kontrole v Družbi, ki je posledica javne prevzemne ponudbe

Družbi takšni dogovori niso znani.

### 3.3.11 Dogovori med Družbo in člani njenega organa vodenja ali nadzora ali delavci, ki predvidevajo nadomestilo, če ti zaradi ponudbe, kot jo določa zakon, ki ureja prevzeme, odstopijo, so odpuščeni brez utemeljenega razloga, ali njihovo delovno razmerje preneha

Odpravnine zaradi predčasnega prenehanja mandata članu uprave ne pripadajo v primerih, ki jih določa zakon, ki ureja gospodarske družbe. Odpravnina članu uprave ne pripada v primeru rednega poteka mandata. Poleg tega član uprave nima pravice do odpravnine, če sam odpove pogodbo o zaposlitvi ali če je pogodba o zaposlitvi predčasno prekinjena iz razlogov, ker je huje kršil obveznosti, ni sposoben voditi poslov ali ker mu je skupščina izrekla nezaupnico (razen če je nezaupnico izrekla iz očitno neutemeljenih razlogov).

Če ne obstajajo krivdni razlogi za odpoklic, se lahko na pobudo ene ali druge stranke sklene sporazum o predčasnem prenehanju mandata, če je to v interesu obeh strani, na primer kadar član uprave pri vodenju poslov ne dosega optimalnih rezultatov, nima ustreznih organizacijskih

sposobnosti ali med članom uprave in nadzornim svetom ni potrebnega zaupanja. Pričakovane koristi morajo biti za Družbo višje od višine odpravnine in morebitnih drugih izdatkov, ki jih je treba izplačati ob sklenitvi sporazuma.

**3.3.12 V skladu s četrto alinejo tretjega odstavka 70. člena ZGD-1 družba Petrol d.d., Ljubljana, nima ustanovljenih podružnic.**

**3.3.13 Skupina Petrol v okviru svojih gospodarskih dejavnosti izvaja tudi dejavnost, navedeno v 70.b členu ZGD-1, in sicer dejavnost gospodarskega izkoriščanja mineralnih surovin (geotermalnega vira), vendar plačila Republiki Sloveniji v letu 2025 niso presegla zneska, navedenega v drugem odstavku 70.b člena ZGD-1.**

### 3.4 Podatki o delovanju skupščine

Skladno z uveljavljeno zakonodajo oz. Zakonom o gospodarskih družbah je skupščina delničarjev organ Družbe, v katerem delničarji uresničujejo svoje pravice v zadevah Družbe. Sklicevanje skupščine je urejeno s statutom Družbe v skladu z veljavno zakonodajo. Skupščino delničarjev skliče uprava Družbe na lastno pobudo, na zahtevo nadzornega sveta ali na zahtevo delničarjev Družbe, katerih skupni deleži dosegajo dvajsetino osnovnega kapitala Družbe. Upravičenec, ki zahteva sklic skupščine, mora ob zahtevi v pisni obliki priložiti dnevni red, predlog sklepa za vsako predlagano točko dnevnega reda, o katerem naj skupščina odloča, ali, če skupščina pri posamezni točki dnevnega reda ne sprejema sklepa, obrazložitev točke dnevnega reda. Ne glede na navedeno se lahko skupščina Družbe z vsebino, kot jo zahtevajo predpisi, skliče tudi s priporočenim pismom vsem delničarjem, če se lahko njihova imena in naslovi ugotovijo iz veljavne delniške knjige. V tem primeru se za dan objave sklica skupščine šteje dan, ko je bila pošta odposlana.

Uprava skliče zasedanje skupščine delničarjev Družbe 30 dni pred zasedanjem z objavo na borznem informacijskem sistemu SEOnet Ljubljanske borze, d.d., Ljubljana, na spletnih straneh AJPES-a in na spletni strani Družbe. V objavi sklica zasedanja skupščine uprava navede čas in kraj zasedanja, določi organe, ki bodo vodili zasedanje, dnevni red in predloge sklepov skupščine ter ostale informacije, ki jih zahteva veljavna zakonodaja.

Na 39. skupščini delničarjev Družbe, ki je potekala 14. marca 2025 (obvestilo o sklepih skupščine je dostopno na povezavi 39. skupščina delničarjev Družbe), so delničarji Družbe imenovali nove člane nadzornega sveta, predstavnike kapitala, ter se seznanili z imenovanjem novih članov nadzornega sveta, predstavnikov delavcev, in s pomembnejšimi pravnimi postopki Družbe.

Na 40. skupščini delničarjev Družbe, ki je potekala 27. maja 2025 (obvestilo o sklepih skupščine je dostopno na povezavi 40. skupščina delničarjev Družbe), so bili delničarji Družbe seznanjeni z letnim poročilom in poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila za poslovno leto 2024, kot tudi s poročilom o prejemkih članov organov vodenja in nadzora. Delničarji so odločali in sprejeli sklep o uporabi bilančnega dobička ter podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu za leto 2024. Skupščina je sprejela tudi spremembe in dopolnitve statuta Družbe, ki se nanašajo na posodobitev oznak standardne klasifikacije dejavnosti Družbe. Delničarji so imenovali tudi revizorja družbe za revidiranje računovodskega poročila ter pregled integriranega poslovnega poročila za poslovna leta 2025, 2026 in 2027.

### 3.5 Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja in nadzora

Upravljanje družbe Petrol d.d., Ljubljana, poteka po dvotirnem sistemu. Družbo vodi uprava, njeno delovanje pa nadzira nadzorni svet. Upravljanje družbe Petrol d.d., Ljubljana, temelji na zakonskih določilih, statutu kot temeljnem pravnem aktu Družbe, internih aktih in na uveljavljeni ter splošno sprejeti dobri poslovni praksi.

Sestava uprave in nadzornega sveta je usklajena s ključnimi izzivi in priložnostmi, ki izhajajo iz poslovanja Petrola. Njihovo strokovno znanje omogoča celovit pregled nad regionalnimi in globalnimi energetskimi trgi ter specifičnimi vplivi na poslovni model Petrola.[9]

Člani uprave in nadzornega sveta imajo raznoliko izobrazbeno in strokovno ozadje ter obsežne vodstvene izkušnje, pridobljene na področjih energetike, financ, industrije, logistike, bančništva in drugih reguliranih dejavnosti. Njihove kompetence temeljijo na dolgoletnih delovnih izkušnjah, vodenju zahtevnih poslovnih in razvojnih projektov ter opravljanju vodstvenih in nadzornih funkcij v kompleksnih organizacijah.

Predstavniki zaposlenih v nadzornem svetu k celovitemu nadzoru prispevajo poglobljeno poznavanje notranjega delovanja Družbe, delovnih procesov ter vidikov varnosti, zdravja pri delu in socialnega dialoga, s čimer dopolnjujejo strokovne in upravljavske kompetence nadzornega sveta.

Člani organov vodenja in nadzora redno nadgrajujejo svoje znanje in izkušnje z usposabljanji na področjih energetike, energetske tranzicije, trajnostnega razvoja in korporativnega upravljanja, pri čemer imajo po potrebi tudi dostop do zunanjih strokovnjakov in svetovalcev, kar jim omogoča ustrezno odzivanje na spreminjajoče se tržne in regulatorne zahteve.[10]

Strokovno znanje uprave in nadzornega sveta omogoča celovito obravnavo vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s trajnostnim poslovanjem. Na okoljskem področju se uprava in nadzorni svet zavedata ključne vloge blaženja podnebnih sprememb in energetske tranzicije, ki predstavljata tako priložnosti kot tveganja za Petrol. Strokovnost članov uprave in nadzornega sveta omogoča strateško vključevanje teh vidikov v poslovno načrtovanje in investicijske odločitve. Na družbenem področju kompetence članov organov vodenja in nadzora zagotavljajo ustrezno obravnavo tem, kot so varnost in zdravje zaposlenih, spodbujanje enakosti spolov ter podpora usklajevanju poklicnega in zasebnega življenja. Izkušnje članov na področjih skladnosti, korporativnega upravljanja in upravljanja tveganj zagotavljajo, da skupina Petrol deluje skladno z zakonodajnimi zahtevami, vključno z direktivo CSRD in standardi ESRS, ter učinkovito upravlja tveganja, povezana s trajnostnim poslovanjem.[11]

#### Delovanje uprave

Družbo Petrol d.d., Ljubljana, vodi uprava samostojno in na lastno odgovornost. Uprava zastopa in predstavlja Družbo. V skladu s statutom Družbe upravo sestavljajo predsednik uprave in drugi člani, pri čemer skupno število članov uprave znaša najmanj tri in največ šest. Točno število članov uprave, njihova delovna področja in pooblastila na predlog predsednika uprave določi nadzorni svet Družbe s sklepom. En član uprave je vedno delavski direktor, ki

[9] GOV-1, 21 c – Izkušnje v zvezi s sektorji, proizvodi in geografskimi lokacijami podjetja
[10] GOV-1, 21 c – Izkušnje v zvezi s sektorji, proizvodi in geografskimi lokacijami podjetja
[11] GOV-1, 23 b – Razkritje, kako so spretnosti in strokovno znanje, ki se nanašajo na trajnost, povezani s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi

ga izvoli svet delavcev. Delavski direktor soodloča le o tistih vprašanjih, ki se nanašajo na oblikovanje kadrovske in socialne politike.[12] V letu 2025 je uprava Družbe obravnavala problematiko s področja svojih pristojnosti na 68 sejah. Na vseh sejah je uprava praktično vse sklepe sprejela soglasno. Poleg formalnih sej je uprava izvrševala pristojnosti in odgovornosti v dnevnem poslovanju ter pristojnosti in odgovornosti do skupščine, kot jih opredeljujeta ZGD-1 in statut Družbe. Aktivnosti v odnosu do nadzornega sveta je uprava izvajala v skladu z določili Poslovnika o delu nadzornega sveta in statuta Družbe. Uprava je nadzornemu svetu redno poročala o poslovanju Družbe ter se z njim posvetovala o strategiji, razvoju poslovanja in obvladovanju tveganj Družbe. Uprava je del svojih aktivnosti usmerjala tudi v sodelovanje s svetom delavcev in reprezentativnim sindikatom. Mandat članov uprave traja pet let z možnostjo ponovnega imenovanja. Družbo zastopata skupno predsednik uprave in član uprave. V primeru, da uprava podeli prokuro, lahko prokurist zastopa Družbo le skupaj s predsednikom uprave. Uprava Družbe potrebuje soglasje nadzornega sveta za sklenitev naslednjih poslov:

- poslov, na podlagi katerih Družba pridobi ali odsvoji lastne delnice;
- poslov v vrednosti nad 1.000.000,00 EUR, na podlagi katerih Družba pridobi ali odsvoji poslovne deleže ali delnice družb, pri čemer se v izogib dvomu med posle pridobivanja poslovnih deležev ali delnic štejejo tudi posli, povezani z izvedbo oz. udeležbo Družbe v postopku dokapitalizacije druge družbe;
- poslov, na podlagi katerih Družba ustanovi ali ukine katerokoli družbo in/ali poslovno enoto;
- poslov, na podlagi katerih Družba najame ali odobri posojilo, katerega znesek presega 2.000.000,00 EUR, razen tovrstnih poslov, sklenjenih med Družbo in njenimi hčerinskimi družbami, ter poslov najemanja posojil Družbe v zneskih, kot so vključeni v načrt zadolževanja Družbe, ki je potrjen s strani nadzornega sveta Družbe. V izogib dvomu kot eno samo posojilo velja tudi serija več zaporednih posojil, ki jih Družba najame pri istem posojilodajalcu oz. jih Družba odobri istemu posojilojemalcu, pri čemer se za istega posojilodajalca oz. posojilojemalca štejejo tudi povezane družbe v smislu določbe 527. člena ZGD-1;
- posamičnih poslov nakupov ali prodaj dolgoročnih neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev ter naložbenih nepremičnin Družbe za znesek, ki presega 5.000.000,00 EUR. V izogib dvomu se kot en sam posel šteje tudi skupek več medsebojno povezanih poslov, predvsem če predstavljajo enovito investicijo oz. so del enovitega investicijskega programa;
- poslov, na podlagi katerih Družba (a) ustanovi hipoteko, stavbno pravico ali katerokoli drugo obremenitev nepremičnin, ki so v lasti Družbe, z izjemo poslov ustanovitve (nepravih in pravih) stvarnih služnosti: (i) v korist javnih in zasebnih operaterjev za potrebe oskrbovanja nepremičnin Družbe ali (ii) v korist države oz. občine ali izvajalca javne službe; ali (b) ustanovi zastavno pravico ali kako drugače obremeni druga osnovna sredstva ali neopredmetena sredstva Družbe;
- podelitev prokure;
- drugih poslov, če tako odloči nadzorni svet družbe s sklepom.

Navedeno smiselno velja tudi za posle, ki jih pri svojem poslovanju sklepajo hčerinske družbe in za katere je treba pred sklenitvijo pridobiti soglasje uprave Družbe. Za večino naštetih poslov mora uprava pred podajo soglasja, h kateremu jo zaprosi poslovodstvo hčerinskih družb, prav tako pridobiti predhodno soglasje nadzornega sveta.

[12] GOV-1, 21 b – Zastopanost zaposlenih in drugih delavcev

V primerjavi z letom 2024 v letu 2025 ni prišlo do sprememb v sestavi uprave družbe Petrol d.d., Ljubljana. Upravo je v celotnem letu 2025 sestavljalo šest članov. 9. oktobra 2025 je bil za nov mandat člana uprave/delavskega direktorja ponovno imenovan Zoran Gračner, ki je novi mandat nastopil 11. decembra 2025.

**Člani uprave družbe Petrol d.d., Ljubljana, v letu 2025:**
Upravo družbe Petrol d.d., Ljubljana, sestavlja šest članov[13], katerih strokovno znanje pokriva širok spekter ključnih področij, ki se medsebojno dopolnjujejo in tvorijo celoto znanj in veščin s področja energetike, trajnostnega razvoja, financ, prodaje, logistike in digitalne transformacije. Njihova strateška vloga vključuje oblikovanje in izvajanje trajnostnih strategij za doseganje razogljičenja, energetske učinkovitosti in širitve obnovljivih virov energije. Vseh šest članov je moškega spola.[14]

**Predsednik uprave** usmerja strateško preobrazbo Petrola s poudarkom na temeljni dejavnosti, trajnostnem razvoju, skladnosti poslovanja in inovativnih informacijskih rešitvah.

**Člani uprave** vodijo ključna področja poslovanja, vključno s prodajo poslovnim in končnim strankam, razvojem energije in rešitev ter logistiko in financami. Njihove izkušnje iz mednarodnih korporacij in energetskega sektorja zagotavljajo strateški pregled nad poslovnimi izzivi in priložnostmi na vseh ravneh delovanja Skupine.[15]

**Delavski direktor** zagotavlja, da so interesi zaposlenih vključeni v strateške odločitve.

Uprava si prizadeva, da so vse odločitve sprejete soglasno, pri čemer posebno pozornost namenja vključevanju različnih perspektiv in iskanju skupnih rešitev.

**Sašo Berger, predsednik uprave**
Kot predsednik uprave je bil za petletno mandatno obdobje imenovan 23. novembra 2023. Rojen je leta 1966. Po izobrazbi je univerzitetni diplomirani ekonomist.

Ima dolgoletne vodstvene izkušnje v mednarodnih in tehnološko zahtevnih poslovnih okoljih ter poglobljeno razumevanje upravljanja velikih, reguliranih organizacij. V svoji karieri je opravljal najvišje vodstvene funkcije predvsem na področjih financ, strategije, informatike, nabave, kadrov in korporativnega upravljanja, med drugim tudi v okviru vodenja obsežne organizacijske in poslovne preobrazbe po združitvi tehnoloških podjetij na mednarodni ravni. Njegove kompetence obsegajo vodenje organizacijskih in strateških preobrazb, obvladovanje kompleksnih tveganj ter sistematično vključevanje vidikov skladnosti, trajnostnega razvoja in korporativne varnosti v poslovno odločanje. S svojim strokovnim znanjem aktivno prispeva k dolgoročni stabilnosti in trajnostni usmeritvi skupine Petrol.

**Področja dela in odgovornosti:**
- nabava in trgovanje z gorivi in energenti,
- kadri, procesi in splošne zadeve,
- informatika,
- strategija, notranja revizija,
- kabinet uprave in skladnost poslovanja,

[13] GOV-1, 21 a – Število izvršnih in neizvršnih članov
[14] GOV-1, 21 d – Delež po spolu in drugi vidiki raznolikosti, ki jih podjetje upošteva
[15] GOV-1, 23 b – Razkritje, kako so spretnosti in strokovno znanje, ki se nanašajo na trajnost, povezani s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi

- pravne zadeve,
- korporativna varnost in nadzor poslovanja,
- trajnostni razvoj, kakovost in varnost,
- korporativno komuniciranje.

**Jože Smolič, član uprave**
Kot član uprave je bil imenovan za petletno mandatno obdobje, ki se je začelo 28. avgusta 2020. Ponovno je bil imenovan za petletno mandatno obdobje do 27. avgusta 2030. Rojen je leta 1967. Po izobrazbi je magister poslovnih ved.

V celotni karieri je strokovno in vodstveno pot razvijal znotraj skupine Petrol, kjer ima več kot tri desetletja izkušenj na področjih maloprodaje, trženja in razvoja prodajnih konceptov. Sodeloval je pri razvoju in upravljanju maloprodajnih mrež, uvajanju novih poslovnih formatov ter vodenju večjih organizacijskih in razvojnih projektov na domačih in tujih trgih. Njegove kompetence vključujejo strateško upravljanje prodaje končnim kupcem, razvoj uporabniške izkušnje, vodenje marketinških in prodajnih ekip ter prilagajanje maloprodajnih modelov spreminjajočim se potrebam trga. S svojim poglobljenim razumevanjem Petrolovega poslovnega modela in kupcev pomembno prispeva h konkurenčnosti in dolgoročni rasti skupine Petrol.

**Področja dela in odgovornosti:**
- prodaja končnim kupcem (B2C),
- gastro,
- trgovsko blago in storitve,
- marketing in digitalna prodaja,
- podpora strankam in prodajno-kontaktni center.

**Metod Podkrižnik**
Kot član uprave je bil imenovan za petletno mandatno obdobje, ki se je začelo 1. januarja 2024. Rojen je leta 1971. Po izobrazbi je diplomirani inženir strojništva in magister ekonomskih znanosti.

V svoji karieri je pridobil obsežne vodstvene in strokovne izkušnje na področjih energetike, logistike in operativnega poslovanja v mednarodnih in reguliranih okoljih. Opravljal je vodilne funkcije v energetskih in logističnih družbah ter vodil kompleksne poslovne in operativne sisteme, vključno z delovanjem na veleprodajnih energetskih trgih in v oskrbnih verigah. Njegove kompetence obsegajo strateško upravljanje poslovnih odnosov s poslovnimi strankami in javnim sektorjem, vodenje energetskih portfeljev (električna energija in zemeljski plin), optimizacijo operativnih procesov ter obvladovanje logističnih in oskrbnih tveganj. S svojim tehnično-ekonomskim znanjem pomembno prispeva k stabilnosti, učinkovitosti in konkurenčnosti poslovanja skupine Petrol.

**Področja dela in odgovornosti:**
- prodaja poslovnim strankam in javnemu sektorju (B2B & B2G),
- goriva in derivati,
- investicije in vzdrževanje,
- logistika,
- dobava in trgovanje z zemeljskim plinom.

**Marko Ninčević**
Kot član uprave je bil za petletno mandatno obdobje imenovan 1. septembra 2023. Rojen je leta 1981. Po izobrazbi je univerzitetni diplomirani ekonomist in ima zaključen program MBA.

V svoji karieri je pridobil široke vodstvene in strokovne izkušnje na področjih financ, upravljanja tveganj, energetike in vodenja poslovnih sistemov v reguliranih in kapitalsko intenzivnih okoljih. Opravljal je vodstvene funkcije v bančnem in industrijskem sektorju ter sodeloval pri upravljanju kompleksnih poslovnih in razvojnih procesov. Njegove kompetence vključujejo vodenje energetskih in okoljskih sistemov, razvoj in upravljanje energetskih projektov, strateško in tehnično nabavo ter usklajevanje razvojnih potreb s finančnimi in operativnimi cilji družbe. S svojim znanjem pomembno prispeva k razvoju novih energetskih rešitev, operativni učinkovitosti in podpori trajnostni preobrazbi skupine Petrol.

**Področja dela in odgovornosti:**
- energija in rešitve,
- energetski in okoljski sistemi,
- strateška in tehnična nabava,
- upravljanje razvojnih potreb in projektov.

**Drago Kavšek**
Kot član uprave je bil za petletno mandatno obdobje imenovan 1. marca 2024. Rojen je leta 1974. Po izobrazbi je univerzitetni diplomirani ekonomist.

V svoji karieri je pridobil obsežne izkušnje na področjih financ, računovodstva, kontrolinga in upravljanja tveganj v velikih, kompleksnih in reguliranih organizacijah. Opravljal je vodstvene funkcije v finančnem upravljanju, bančnem sektorju in industriji, pri čemer je sodeloval tudi pri projektih korporativnih prestrukturiranj ter prevzemov in združitev. Njegove kompetence vključujejo celovito finančno upravljanje, vzpostavljanje in nadzor notranjih kontrolnih sistemov, obvladovanje finančnih in poslovnih tveganj ter podporo strateškemu odločanju z uporabo poslovne inteligence. S svojim strokovnim znanjem pomembno prispeva k finančni stabilnosti, preglednosti in učinkovitemu upravljanju skupine Petrol.

**Področja dela in odgovornosti:**

- korporativne finance, M&A in strateško poročanje,
- računovodstvo,
- upravljanje tveganj,
- strokovni kontroling,
- zaledna pisarna,
- poslovna inteligenca,
- zakladništvo.

**Zoran Gračner, član uprave, delavski direktor**
Kot član uprave, delavski direktor, je bil imenovan za petletno obdobje, ki se je začelo 11. decembra 2020. Ponovno je bil imenovan za petletno mandatno obdobje do 10. decembra 2030. Nadzorni svet ga je kot člana uprave, delavskega direktorja, imenoval s petletnim mandatnim obdobjem. Rojen je leta 1970. Po izobrazbi je magister poslovodenja in organizacije ter univerzitetni inženir strojništva.

V skupini Petrol je zaposlen od leta 2005, kjer je svojo strokovno in vodstveno pot razvijal na področju energetskih in okoljskih storitev. Opravljal je različne vodstvene funkcije ter ima poglobljeno razumevanje delovanja operativnih procesov, energetskih sistemov in organizacije dela v velikem poslovnem sistemu. Njegove kompetence vključujejo povezovanje tehničnega in organizacijskega znanja z razumevanjem kadrovskih, socialnih in delovnopravnih vidikov poslovanja.

V vlogi delavskega direktorja skladno s statutom družbe soodloča o vprašanjih, ki se nanašajo na oblikovanje kadrovske in socialne politike, ter prispeva k urejenemu in konstruktivnemu dialogu med upravo, zaposlenimi in njihovimi predstavniki. S svojim delovanjem pomembno prispeva k stabilnim delovnim odnosom, socialnemu dialogu in dolgoročni vzdržnosti skupine Petrol.

**Naloge in sestava nadzornega sveta**

Nadzorni svet družbe Petrol d.d., Ljubljana, v dvotirnem sistemu upravljanja izvaja naloge nadzorovanja vodenja poslov družbe (vključno z izbiro in imenovanjem uprave), naloge v zvezi s pristojnostmi skupščine oziroma druge z zakoni določene naloge.

Nadzorni svet družbe Petrol d.d., Ljubljana, je v skladu z dvotirnim sistemom upravljanja sestavljen izključno iz neizvršnih članov. V nadzornem svetu ni izvršnih članov, saj izvršne funkcije v družbi opravlja uprava kot ločen organ vodenja.

Po statutu družbe nadzorni svet sestavlja devet članov[16], od katerih je šest predstavnikov kapitala in trije predstavniki delavcev.[17]

Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so po poteku mandata lahko ponovno izvoljeni. Nadzorni svet izmed svojih članov izvoli predsednika in njegovega namestnika. Predsednik nadzornega sveta in namestnik predsednika nadzornega sveta sta vedno predstavnika delničarjev. Predsednik nadzornega sveta zastopa Družbo v razmerju do uprave in nadzorni svet v odnosu do uprave Družbe ter tretjih oseb, če v posameznem konkretnem primeru ni določeno drugače. Predsednik nadzornega sveta zastopa Družbo pri sklenitvi pogodbe z revizorjem letnega poročila in konsolidiranega letnega poročila ter v razmerju do članov nadzornega sveta.

Vsi člani nadzornega sveta so podali izjavo o neodvisnosti, ki je objavljena na spletni strani Petrola in se letno posodablja, pri čemer se v njej opredeljujejo kot neodvisni (100 odstotkov neodvisnih članov odbora).[18]

Nadzorni svet pri svojem delu deluje skladno z mednarodnimi standardi korporativnega upravljanja, vključno s smernicami OECD za korporativno upravljanje in smernicami ESRS za razkrivanje tveganj in priložnosti.

Nadzorni svet družbe Petrol d.d., Ljubljana, zagotavlja strateški nadzor nad poslovanjem družbe ter njegovo usklajenost z dolgoročnimi cilji na področju trajnostnosti. Sestava nadzornega sveta po strokovnih profilih in izkušnjah podpira učinkovito obravnavo prepoznanih pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti skupine Petrol, zlasti na področjih

[16] GOV-1, 21 a – Število izvršnih in neizvršnih članov
[17] GOV-1, 21 b – Zastopanost zaposlenih in drugih delavcev
[18] GOV-1, 21 e – Odstotek neodvisnih članov odbora

podnebnih sprememb in energije (E1), ravnanja z viri in onesnaževanja (E2, E3, E5), upravljanja lastne delovne sile in varnosti zaposlenih (S1), vplivov na prizadete skupnosti (S3), odnosov s kupci in končnimi uporabniki (S4) ter upravljavskih vidikov, vključno s korporativno kulturo, političnim sodelovanjem in kibernetsko varnostjo (G1).

Člani nadzornega sveta imajo raznoliko izobrazbeno in strokovno ozadje ter bogate izkušnje s področij energetike, financ, prava, upravljanja institucionalnih naložb, revizije, logistike in korporativnega upravljanja, kar omogoča celovit nadzor nad ključnimi strateškimi vprašanji, povezanimi z razvojem poslovnega modela, obvladovanjem ESG[19] tveganj in izkoriščanjem trajnostnih priložnosti. To se odraža tudi v sposobnosti nadzornega sveta, da pri obravnavi E1 in G1 presoja finančne učinke in izpostavljenost tveganjem (npr. financiranje in strošek kapitala, upravljanje tveganj ter kibernetska varnost), hkrati pa pri E2–E5, S3 in regulatornih zahtevah zagotavlja pravno- in revizijsko utemeljen nadzor skladnosti ter transparentnosti poročanja. Predstavniki zaposlenih dodatno prispevajo k informirani presoji vplivov na lastno delovno silo (S1), zlasti pri temah varnosti in zdravja pri delu, delovnih pogojev ter socialnega dialoga. Takšna sestava nadzornega sveta zagotavlja ustrezno presojo odločitev uprave glede prilagajanja poslovanja regulatornim zahtevam, energetskemu prehodu ter dolgoročni odpornosti skupine Petrol.[20]

V okviru svojega delovanja se nadzorni svet osredotoča na štiri temeljna področja:

- Strateški nadzor, ki zajema spremljanje izvajanja dolgoročne strategije Družbe, vključno z doseganjem trajnostnih ciljev in obvladovanjem ključnih tveganj.
- Upravljanje tveganj in priložnosti, pri čemer potrjuje in nadzira procese upravljanja tveganj, zlasti tistih, povezanih s podnebnimi spremembami, finančno stabilnostjo in drugimi pomembnimi vplivi na poslovanje.
- Revizijo in skladnost, s čimer zagotavlja, da Družba ohranja trdne sisteme notranjih kontrol in dosledno upošteva zakonske in regulativne zahteve.
- Neodvisnost in strokovnost, ki se odražata v nepristranskem odločanju in strokovnem prispevku članov, katerih izkušnje omogočajo stabilen in trajnostno naravnan razvoj družbe.

S tem nadzorni svet prispeva k trdnemu korporativnemu upravljanju, ki temelji na preglednosti, odgovornosti in dolgoročni vzdržnosti poslovanja skupine Petrol.

**Nadzorni svet družbe Petrol d.d., Ljubljana, je v letu 2025 deloval v naslednji sestavi:**

**Janez Žlak, predsednik nadzornega sveta, predstavnik kapitala**
Direktor Javnega podjetja Komunala Trbovlje d.o.o. Za štiriletno mandatno obdobje je bil imenovan na 33. skupščini delničarjev 22. aprila 2021, z začetkom mandatnega obdobja 22. aprila 2021. Od konstitutivne seje, ki je bila 22. aprila 2021, je opravljal funkcijo predsednika nadzornega sveta do izteka mandata 21. aprila 2025.

**Borut Vrviščar, namestnik predsednika nadzornega sveta, predstavnik kapitala**
Generalni direktor družbe Kuehne+Nagel AG, Schindellegi, Švica. Za štiriletno mandatno obdobje je bil imenovan na 32. skupščini delničarjev 28. decembra 2020, z začetkom

[19] ESG - Environmental, Social, Governance (okoljski, družbeni, upravljanje) - vidiki trajnostnosti.
[20] GOV-1, 23 b – Razkritje, kako so spretnosti in strokovno znanje, ki se nanašajo na trajnost, povezani s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi

mandatnega obdobja 11. aprila 2021 kot član nadzornega sveta. Od konstitutivne seje, ki je bila 22. aprila 2021, je opravljal funkcijo namestnika predsednika nadzornega sveta, in sicer do izteka mandata 10. aprila 2025.

**Alenka Urnaut, članica nadzornega sveta, predstavnica kapitala**
Direktorica in ustanoviteljica družbe Exiit Group d.o.o. Za štiriletno mandatno obdobje je bila imenovana na 32. skupščini delničarjev 28. decembra 2020, z začetkom mandatnega obdobja 11. aprila 2021. Delo članice nadzornega sveta je opravljala do zaključka mandata 10. aprila 2025.

**Aleksander Zupančič, član nadzornega sveta, predstavnik kapitala**
Direktor Javnega podjetja Komunala Brežice d.o.o. Za štiriletno mandatno obdobje je bil imenovan na 32. skupščini delničarjev 28. decembra 2020, z začetkom mandatnega obdobja 11. aprila 2021. Delo člana nadzornega sveta je opravljal do izteka mandata 10. aprila 2025.

**Mladen Kaliterna, član nadzornega sveta, predstavnik kapitala**
Izvršni direktor družbe Perspektiva FT, d.o.o., Ljubljana. Za štiriletno mandatno obdobje je bil imenovan na 23. skupščini delničarjev 4. aprila 2013, z začetkom mandatnega obdobja 16. julija 2013. Ponovno je bil imenovan na 27. skupščini delničarjev 10. aprila 2017, z začetkom štiriletnega mandata 16. julija 2017. Od 11. aprila do 21. aprila 2021 je opravljal funkcijo predsednika nadzornega sveta. Ponovno je bil imenovan na 32. skupščini delničarjev 28. decembra 2020, z začetkom štiriletnega mandata 16. julija 2021. Funkcijo člana nadzornega sveta je opravljal do 24. aprila 2025. Od 25. aprila 2025 do 15. julija 2025 je opravljal funkcijo predsednika nadzornega sveta.

**Alen Mihelčič, član nadzornega sveta, predstavnik zaposlenih**
Direktor upravljanja in prodaje naftnih derivatov v družbi Petrol d.d., Ljubljana. Za štiriletno mandatno obdobje je bil imenovan na 3. seji sveta delavcev 27. januarja 2017, z začetkom mandatnega obdobja 22. februarja 2017. Ponovno je bil imenovan na 44. seji sveta delavcev 4. decembra 2020, z začetkom štiriletnega mandatnega obdobja 23. februarja 2021. Delo člana nadzornega sveta je opravljal do izteka mandata 23. februarja 2025.

**Vesna Južna**, **predsednica nadzornega sveta, predstavnica kapitala**
Za štiriletno mandatno obdobje je bila imenovana na 39. skupščini delničarjev družbe Petrol d.d., Ljubljana 14. marca 2025, s pričetkom mandatnega obdobja 16. julija 2025. 24. aprila 2025 je bila imenovana za predsednico nadzornega sveta, z nastopom funkcije 16. julija 2025. Po izobrazbi je ekonomistka z bogatimi izkušnjami na področjih managementa, financ in poslovodenja. Ima dolgoletne vodstvene in nadzorne izkušnje v gospodarskih družbah iz različnih panog, zlasti na področju holdingov, finančnega upravljanja, strateškega načrtovanja in korporativnega nadzora, pridobljene predvsem v okviru skupine Perspektiva in povezanih družb. Njene kompetence vključujejo presojo strateških in investicijskih odločitev, finančni nadzor ter krepitev dobrih praks korporativnega upravljanja, kar prispeva k učinkovitemu in odgovornemu delovanju nadzornega sveta Družbe.

**Mário Selecký, namestnik predsednice nadzornega sveta, predstavnik kapitala**
Predstavnik J&T Banke, a.s. Za štiriletno mandatno obdobje je bil imenovan na 32. skupščini delničarjev 28. decembra 2020, z začetkom mandatnega obdobja 11. aprila 2021. Za nadaljnje štiriletno mandatno obdobje je bil ponovno imenovan na 39. skupščini delničarjev 14. marca 2025, z začetkom mandatnega obdobja 11. aprila 2025. 24. aprila 2025 je bil imenovan za

namestnika predsednice nadzornega sveta. Po izobrazbi je magister prava z dodatnimi izobraževanji s področja evropskega in okoljskega prava. Ima bogate izkušnje na področju bančništva, financiranja in vodenja projektov v mednarodnem poslovnem okolju ter izkušnje iz javnega sektorja. Njegove kompetence na področju korporativnega upravljanja, regulative in strateškega nadzora prispevajo k strokovni obravnavi finančnih in razvojnih vidikov poslovanja družbe na ravni nadzornega sveta.

**Goran Kralj, član nadzornega sveta, predstavnik kapitala**
Za štiriletno mandatno obdobje je bil imenovan na 39. skupščini delničarjev družbe Petrol d.d., Ljubljana, 14. marca 2025, z začetkom mandatnega obdobja 11. aprila 2025. Po izobrazbi je univerzitetni diplomirani ekonomist. Ima poglobljene izkušnje na področju upravljanja institucionalnih in pokojninskih naložb, korporativnega upravljanja in dolgoročnega nadzora kapitalskih naložb, pridobljene z delom v finančnih in upravljavskih funkcijah v pokojninskih in investicijskih skladih. Njegove kompetence prispevajo k strokovni, neodvisni in odgovorni presoji strateških odločitev nadzornega sveta.

**Luka Zajc, član nadzornega sveta, predstavnik kapitala**
Za štiriletno mandatno obdobje je bil imenovan na 39. skupščini delničarjev družbe Petrol d.d., Ljubljana, 14. marca 2025 z začetkom mandatnega obdobja 11. aprila 2025. Po izobrazbi je diplomirani pravnik Pravne fakultete Univerze v Ljubljani z opravljenim pravniškim državnim izpitom. Ima bogate izkušnje na področju pravnega svetovanja, korporativnega upravljanja, nadzora skladnosti poslovanja ter upravljanja pravnih in regulatornih tveganj v kompleksnih organizacijskih okoljih. S svojim strokovnim znanjem prispeva k pravno utemeljenemu in preglednemu delovanju nadzornega sveta.

**Tomaž Vesel, član nadzornega sveta, predstavnik kapitala**
Za štiriletno mandatno obdobje je bil imenovan na 39. skupščini delničarjev družbe Petrol d.d., Ljubljana, 14. marca 2025 z začetkom mandatnega obdobja 11. aprila 2025. Po izobrazbi je univerzitetni diplomirani pravnik Pravne fakultete Univerze v Ljubljani z opravljenim pravniškim državnim izpitom in doktorand evropskega ekonomskega prava na Univerzi v Mariboru. Je preizkušen državni revizor z bogatimi izkušnjami na področju javnofinančnega nadzora, revizije in upravljanja tveganj. Ima tudi obsežne mednarodne izkušnje, pridobljene v sodelovanju z mednarodnimi organizacijami in institucijami, zlasti na področjih nadzora, transparentnosti in skladnosti poslovanja. S svojim strokovnim znanjem prispeva k neodvisnemu in strokovno utemeljenemu delovanju nadzornega sveta.

**Marko Jazbec, član nadzornega sveta, predstavnik kapitala**
Za štiriletno mandatno obdobje je bil imenovan na 39. skupščini delničarjev družbe Petrol d.d., Ljubljana, 14. marca 2025, z začetkom mandatnega obdobja 22. aprila 2025. Po izobrazbi je univerzitetni diplomirani ekonomist Ekonomske fakultete Univerze v Ljubljani. Ima obsežne izkušnje na področjih finančnega svetovanja, bančništva, zavarovalništva, korporativnega upravljanja in vodenja velikih poslovnih sistemov. V svoji karieri je opravljal številne vodstvene in upravljavske funkcije v finančnih in gospodarskih institucijah, vključno z vodenjem in članstvom v upravah ter nadzornih organih večjih družb. Njegove kompetence vključujejo strateški nadzor, finančno upravljanje, presojo poslovnih tveganj ter podporo stabilnemu in dolgoročnemu razvoju družb.

**Robert Ravnikar, član nadzornega sveta, predstavnik zaposlenih**
Direktor maloprodajne mreže Ljubljana – Kranj v družbi Petrol d.d., Ljubljana. Za štiriletno mandatno obdobje je bil imenovan na 3. seji sveta delavcev 27. januarja 2017, z začetkom mandatnega obdobja 22. februarja 2017. Za nadaljnje štiriletno mandatno obdobje je bil ponovno imenovan na 44. seji sveta delavcev 4. decembra 2020, z začetkom mandatnega obdobja 23. februarja 2021. Za novo štiriletno mandatno obdobje je bil imenovan na 31. seji sveta delavcev 4. decembra 2024, z začetkom mandatnega obdobja 24. februarja 2025.

**Marko Šavli, član nadzornega sveta, predstavnik zaposlenih**
Strokovni sodelavec za varnost in zdravje pri delu ter požarno varnost v družbi Petrol d.d., Ljubljana. Za nadomestnega člana nadzornega sveta, predstavnika zaposlenih, je bil imenovan na 44. seji sveta delavcev 4. decembra 2020, za mandatno obdobje od 11. decembra 2020 do 22. februarja 2021. Na isti seji je bil imenovan tudi za štiriletno mandatno obdobje z začetkom 23. februarja 2021. Za novo štiriletno mandatno obdobje je bil ponovno imenovan na 31. seji sveta delavcev 4. decembra 2024, z začetkom mandatnega obdobja 24. februarja 2025.

**Lina Jerman, članica nadzornega sveta, predstavnica zaposlenih**
Direktorica podpore strankam in prodajno-kontaktnega centra v družbi Petrol d.d., Ljubljana. Za štiriletno mandatno obdobje je bila imenovana na 31. seji sveta delavcev 4. decembra 2024, z začetkom mandatnega obdobja 24. februarja 2025.

**Število članov nadzornega sveta v letu 2025* in struktura glede na spol**

| Organ | Skupno število članov | Moški (%) | Ženske (%) | Opombe |
|---|---|---|---|---|
| Nadzorni svet v letu 2025* | 9 | 78 | 22 | 7 moških in 2 ženski članici; ena članica je predstavnica kapitala (predsednica nadzornega sveta), ena članica je predstavnica zaposlenih |

* 31. december 2025

Od devetih članov nadzornega sveta je bilo na presečni datum 31. decembra 2025 sedem moških in dve ženski. Razmerje med ženskami in moškimi (ženske/moški) je na ta dan znašalo 0,286. Nadzorni svet sestavlja šest predstavnikov kapitala in trije predstavniki delavcev, ki jih imenuje svet delavcev. Med predstavniki kapitala je bilo pet moških in ena ženska, med predstavniki delavcev pa dva moška in ena ženska.[21]

V primerjavi z letom 2024, ko je bila v nadzornem svetu ena članica (predstavnica kapitala), sta bili 31. decembra 2025 v nadzornem svetu dve članici, ena predstavnica kapitala (predsednica nadzornega sveta) in ena predstavnica zaposlenih.

Nadzorni svet je imel v letu 2025 oblikovani dve stalni komisiji, in sicer po zakonu obvezno revizijsko komisijo in komisijo za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave. Sestava komisij se je v letu 2025 ustrezno prilagodila spremembam v sestavi nadzornega sveta in mandatni strukturi njegovih članov.[22]

[21] GOV-1, 21 d – Delež po spolu in drugi vidiki raznolikosti, ki jih podjetje upošteva
[22] 31. decembra 2025 so bili v revizijski komisiji štirje moški in ena ženska (razmerje ženske/moški: 0,25), v komisiji za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave pa trije moški in dve ženski (razmerje ženske/moški: 0,667). Zunanja članica revizijske komisije je bila predstavnica ženskega spola.

**Revizijska komisija** nadzornega sveta opravlja nadzor nad računovodskim poročanjem Družbe, učinkovitostjo sistema notranjih kontrol, upravljanjem tveganj ter procesi notranjega in zunanjega revidiranja. V okviru svojih pristojnosti spremlja postopek računovodskega poročanja in poročanja o trajnostnosti ter pripravlja priporočila in predloge za zagotovitev njegove celovitosti, spremlja učinkovitost in uspešnost notranje kontrole v Družbi, notranje revizije in sistemov za obvladovanje tveganj, spremlja obvezne revizije računovodskih izkazov in konsolidiranih računovodskih izkazov ter preglede poročila o trajnostnosti in konsolidiranega poročila o trajnostnosti, pregleduje in spremlja neodvisnost revizorja letnega poročila Družbe oziroma revizorja poročila o trajnostnosti, odgovarja za postopek izbire revizorja in predlaga nadzornemu svetu imenovanje kandidata za revizorja letnega poročila Družbe oziroma revizorja poročila o trajnostnosti, nadzoruje neoporečnost finančnih informacij in informacij o trajnostnosti, ki jih daje Družba, ocenjuje sestavo letnega poročila, sodeluje pri določitvi pomembnejših področij revidiranja, sodeluje pri pripravi pogodbe med revizorjem in Družbo, poroča nadzornemu svetu o rezultatih obvezne revizije, sodeluje z revizorjem pri opravljanju revizije letnega poročila Družbe oz. pregledu poročila o trajnostnosti in sodeluje z notranjim revizorjem. Ima ključno vlogo pri nadzoru tveganj, vključno s tveganji, ki izhajajo iz pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti, prepoznanih v postopku ocene dvojne pomembnosti (npr. kibernetska varnost, skladnost poslovanja, integriteta poročanja).[23]

**Komisija za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave** je pristojna za nadzor nad delovanjem in uspešnostjo dela uprave, vključno z doseganjem strateških ciljev družbe. V tem okviru komisija izvaja **nadzor nad upravljanjem ključnih vplivov, tveganj in priložnosti**, ki so povezani s strategijo, dolgoročno odpornostjo poslovnega modela ter cilji na področju trajnostnosti. Komisija spremlja, ali so cilji uprave, vključno s trajnostnimi cilji, ustrezno opredeljeni, vključeni v sistem vrednotenja uspešnosti in skladni z ugotovitvami ocene dvojne pomembnosti.[24]

**Neposredno upravljanje in izvajanje ukrepov za obravnavo prepoznanih vplivov, tveganj in priložnosti** poteka na ravni uprave in odgovornih strokovnih funkcij (npr. trajnostni razvoj, kakovost in varnost, kadri, notranja revizija, upravljanje tveganj, skladnost poslovanja) ter vodij (B-1, B-2[25]) posameznih poslovnih področij v okviru njihovih pristojnosti. Nadzorni svet in njegove komisije pa zagotavljajo **neodvisen strateški in nadzorni pregled**, da so ti vplivi, tveganja in priložnosti ustrezno prepoznani, obravnavani in vključeni v odločanje in poročanje Družbe.[26]

**Revizijska komisija je v letu 2025 delovala v naslednji sestavi[27]:**

- Tomaž Vesel, predsednik komisije,
- Marko Jazbec, član komisije,
- Goran Kralj, član komisije,
- Robert Ravnikar, član komisije,
- Sabina Merhar, zunanja članica komisije.

[23] GOV-1, 22 a – Informacije o identiteti upravnih, vodstvenih in nadzornih organov ali posameznikov v organu, odgovornih za nadzor vplivov, tveganj in priložnosti
[24] GOV-1, 22 a – Informacije o identiteti upravnih, vodstvenih in nadzornih organov ali posameznikov v organu, odgovornih za nadzor vplivov, tveganj in priložnosti
[25] B-1 – višje vodstvo, raven direktorjev, ki so neposredno podrejeni upravi B-2 – vodje, podrejeni vodstvu B-1
[26] GOV-1, 22 a – Informacije o identiteti upravnih, vodstvenih in nadzornih organov ali posameznikov v organu, odgovornih za nadzor vplivov, tveganj in priložnosti
[27] Podatki na 31. december 2025.

**Komisija za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave je v letu 2025 delovala v naslednji sestavi[28]:**

- Luka Zajc, predsednik komisije,
- Vesna Južna, članica komisije,
- Mário Selecký, član komisije,
- Lina Jerman, članica komisije,
- Marko Šavli, član komisije.

**Politika prejemkov članov organa vodenja in organa nadzora**

V skladu z določilom 294.a člena ZGD-1 je Družba oblikovala Politiko prejemkov organov vodenja in nadzora, ki jo je predložila v glasovanje skupščini za odobritev na 38. skupščini Družbe, ki jo je tudi potrdila. Nominalni zneski, prejeti v poslovnem letu 2025, so za vsakega od članov uprave in članov nadzornega sveta navedeni v računovodskem delu tega poročila (poglavje 7, Posli s povezanimi osebami), natančneje pa v Poročilu o prejemkih organov vodenja in nadzora družbe Petrol d.d., Ljubljana, v poslovnem letu 2025, ki ga je Družba pripravila v skladu z določilom 294.b člena ZGD-1. Za člane uprave so razkriti tudi podatki o fiksnih in variabilnih izplačilih ter drugih prejemkih, kot tudi merila in metode, uporabljene za ugotovitev izpolnjevanja teh meril. Politiko prejemkov v delu, ki se nanaša na člane uprave, predlaga nadzorni svet, za člana uprave, delavskega direktorja, ki sicer je zakoniti zastopnik, vendar lahko Družbo zastopa le skupaj s predsednikom uprave in po sklepu nadzornega sveta, pa njegovo politiko prejemkov za opravljanje te funkcije določa »Dogovor o sodelovanju delavcev pri upravljanju družbe Petrol«, ki sta ga 7. oktobra 1997 podpisala uprava Družbe in svet delavcev. V variabilnem delu pa se nagrajevanje člana uprave, delavskega direktorja, prilagaja vsakokratnemu večkratniku mesečne plače, ki ga nadzorni svet določi za druge člane uprave.

V skladu s sprejeto Politiko prejemkov organov vodenja in nadzora v družbi Petrol d.d., Ljubljana, so ostali člani uprave upravičeni do naslednjih prejemkov:

- Prejemki članov uprave so sestavljeni iz fiksnega in variabilnega dela. Poleg fiksnega in variabilnega dela so člani uprave v določenih primerih upravičeni še do odpravnine in nekaterih drugih ugodnosti oz. pravic.
- Fiksni del prejemkov je namenjen plačilu članu uprave za opravljanje nalog, prizadevanje in prevzemanje odgovornosti ter se določi z namenom zagotovitve finančne stabilnosti, povračila za trud ter odraža poklicne izkušnje in lojalnost ter ni odvisen od rezultatov poslovanja ali drugih nepredvidenih dejavnikov. Temeljni vodili pri določanju tega dela prejemka sta zahtevnost in odgovornost nalog. Fiksni del prejemkov predstavlja osnovna plača člana uprave, ki je določena s pogodbo o zaposlitvi in je izražena v bruto znesku. Za določitev osnovne plače se upošteva predvsem stopnja zahtevnosti in odgovornosti dela, pri čemer se upoštevata predvsem velikost Družbe (število zaposlenih, vrednost aktive in ustvarjeni čisti prihodki od prodaje) ter kompleksnost poslovanja (organizacija, internacionalizacija, zahteve neposrednega gospodarskega okolja, zahtevnost ključnih produktov, reguliranost dejavnosti).
- Variabilni prejemki temeljijo na uspešnosti poslovanja skupine Petrol in uspešnosti delovanja uprave kot celote. Pri merilih uspešnosti se sledi transparentnosti, fleksibilnosti in doslednemu upoštevanju vnaprej določenih ciljev. Variabilni prejemki so sestavljeni iz prejemkov glede na izpolnjevanje finančnih in nefinančnih meril, ki prispevajo tako h

[28] Podatki na 31. december, 2025.

kratkoročni kot dolgoročni uspešnosti družbe. Variabilni del prejemkov se določa na podlagi meril, ki prispevajo k spodbujanju poslovne strategije, dolgoročnemu razvoju in vzdržnosti Družbe. Merila so vnaprej znana, njihovo izpolnjevanje pa se preverja z vnaprej določenimi metodami. Uprava Družbe nadzornemu svetu najpozneje ob sprejemanju revidiranega letnega poročila za poslovno leto predloži tudi poročilo o delu uprave, ki ob upoštevanju predmetnega pravilnika poda vse potrebne podlage, na osnovi katerih nadzorni svet lahko oceni uspešnost dela uprave v poslovnem letu in posledično določi ustrezno višino variabilnih prejemkov.

- Člani uprave so upravičeni še do nekaterih drugih prejemkov:
  - premije za življenjsko, nezgodno, invalidsko in zdravstveno zavarovanje, prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje ter zavarovanje odgovornosti za škodo do Družbe ali tretjih oseb, pod pogoji, določenimi s pogodbo o zaposlitvi;
  - pod enakimi pogoji in v višini, kot velja za zaposlene v Družbi, do regresa za letni dopust, nadomestila za dopust, jubilejne nagrade, povračila potnih stroškov in stroškov za prehrano med delom;
  - konkurenčna klavzula, skladno z določbami zakona, ki ureja delovna razmerja, in pogoji, ki jih določa pogodba o zaposlitvi;
  - nekatere druge ugodnosti, primerne funkciji člana uprave, za nemoteno opravljanje funkcije.
- Član uprave je pod pogoji, ki jih določajo zakon, Politika prejemkov in pogodba o zaposlitvi, upravičen tudi do odpravnine.

Prejemke nadzornega sveta določa skupščina družbe. Na 33. skupščini dne 22. aprila 2021 je bil sprejet sklep, ki določa plačila članom nadzornega sveta. Celoten skupščinski sklep je razviden iz obvestila o sprejetih sklepih skupščine na povezavi 33. skupščina družbe.



# PRILOGA C: Sestava in prejemki uprave in nadzornega sveta [29]

## C. 1: Sestava uprave v poslovnem letu 2025

| Ime in priimek | Funkcija (predsednik, član) | Prvo imenovanje na funkcijo | Zaključek funkcije/ mandata | Spol | Državljanstvo | Letnica rojstva | Izobrazba | Strokovni profil | Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb | Trajnostne kompetence |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Sašo Berger** | predsednik uprave | 23. november 2023 | 22. november 2028 | moški | slovensko | 1966 | univerzitetni diplomirani ekonomist | kompetence s področja poslovodenja in upravljanja družbe, financ, računovodenja, kontrolinga, IT, nabave, kadrov in pravnih zadev | / | skladnost poslovanja, notranja revizija, ESG regulative, integracija trajnostnih poslovnih praks v strategijo, razumevanje ESG standardov in korporativne odgovornosti |
| | **Področje dela v upravi**<br>V obdobju od 1. januarja do 31. decembra 2025: kadri, nabava in trgovanje z gorivi, informatika, notranja revizija, kabinet uprave in skladnost poslovanja, pravne zadeve, korporativna varnost in nadzor poslovanja, strategija, trajnostni razvoj, kakovost in varnost, korporativno komuniciranje. | | | | | | | | | |
| **Marko Ninčević** | član uprave | 1. september 2023 | 31. avgust 2028 | moški | slovensko | 1981 | univerzitetni diplomirani ekonomist, z opravljeno diplomo MBA | kompetence s področja poslovodenja in upravljanja družbe, financ, upravljanja tveganj, revizije | / | upravljanje tveganj, energetska tranzicija, strateško odločanje za zeleni prehod, trajnostni vidiki nabavnih in logističnih procesov, analiza tveganj pri investicijah v energetske projekte |
| | **Področje dela v upravi**<br>V obdobju od 1. januarja do 16. julija 2025: proizvodnja energije, energetske rešitve in mobilnost, energetski in okoljski sistemi, logistika, strateška, tehnična in operativna nabava, upravljanje razvojnih potreb in projektov.<br>V obdobju od 17. julija do 11. decembra 2025: energetski in okoljski sistemi, proizvodnja energije, energetske rešitve in mobilnost, strateška in tehnična nabava, dobava in trgovanje z električno energijo, upravljanje razvojnih potreb in projektov.<br>V obdobju od 12. do 31. decembra 2025: energetski in okoljski sistemi, energija in rešitve, strateška in tehnična nabava, upravljanje razvojnih potreb in projektov. | | | | | | | | | |
| **Jože Smolič** | član uprave | 28. avgust 2020 | 27. avgust 2030 | moški | slovensko | 1967 | magister poslovnih ved | kompetence s področja trgovine, trženja, pospeševanja prodaje, maloprodaje, razvoja novih prodajnih mrež in trgov, razvoja novih tipov in konceptov prodajnih | / | razvoj trajnostno naravnanih prodajnih rešitev, digitalni prodajni kanali, izboljšanje uporabniške izkušnje v trajnostni maloprodaji, spodbujanje odgovornih nakupnih odločitev potrošnikov |
| | **Področje dela v upravi**<br>V obdobju od 1. januarja do 16. julija 2025: prodaja končnim kupcem (B2C), goriva in derivati, gastro, trgovsko blago in storitve, marketing in upravljanje uporabniške izkušnje, razvoj fizičnih prodajnih mest.<br>V obdobju od 17. julija do 31. decembra 2025: marketing in digitalna prodaja, prodaja končnim kupcem (B2C), trgovsko blago in storitve, podpora strankam in prodajno kontaktni center. | | | | | | | | | |
| **Drago Kavšek** | član uprave | 1. marec 2024 | 28. februar 2029 | moški | slovensko | 1974 | univerzitetni diplomirani ekonomist | kompetence s področja poslovodenja in upravljanja družbe, financ, računovodenja, kontrolinga, IT, nabave, kadrov in pravnih zadev | / | CSRD, ESRS, EU taksonomija, metodološka usklajenost, prilagajanje regulativnim zahtevam v finančnih procesih, upravljanje tveganj in kontroling s poudarkom na trajnostnih vidikih |
| | **Področje dela v upravi**<br>V obdobju od 1. marca do 16. julija 2025: finance, računovodstvo, upravljanje tveganj, kontroling, zaledna pisarna, poslovna inteligenca, zakladništvo, procesna organizacija in upravljanje z nepremičninami.<br>V obdobju od 17. julija do 31. decembra 2025: poslovna inteligenca, korporativne finance, M&A in strateško poročanje, strokovni kontroling, računovodstvo, zakladništvo, zaledna pisarna, upravljanje tveganj. | | | | | | | | | |
| **Metod Podkrižnik** | član uprave | 1. januar 2024 | 31. december 2028 | moški | slovensko | 1971 | diplomirani inženir strojništva, magister ekonomskih znanosti | kompetence s področja korporativnega upravljanja, nabave, logistike, komerciale in operative | / | vključevanje obnovljivih virov energije, trajnostni pristopi v B2B in B2G poslovanju, podpora pri izboljšanju energetske učinkovitosti in razvoju trajnostnih rešitev |
| | **Področje dela v upravi**<br>V obdobju od 1. januarja do 16. julija 2025: prodaja poslovnim strankam in javnemu sektorju (B2B & B2G), električna energija, operativno poslovanje, zemeljski plin.<br>V obdobju od 17. julija do 31. decembra 2025: prodaja poslovnim strankam in javnemu sektorju (B2B & B2G), dobava in trgovanje z zemeljskim plinom, investicije in vzdrževanje, logistika, goriva in derivati. | | | | | | | | | |
| **Zoran Gračner** | član uprave, delavski direktor | 11. december 2020 | 10. december 2030 | moški | slovensko | 1970 | magister poslovodenja in organizacije, univerzitetni inženir strojništva | kompetence z energetskega področja | / | zastopanje zaposlenih, socialni vidiki trajnostnega poslovanja, vključujoča kadrovska politika, spodbujanje trajnostnega in vključujočega delovnega okolja |
| | **Področje dela v upravi**<br>Delavski direktor, ni odgovoren za nobeno delovno področje; soodloča o vprašanjih, ki se nanašajo na oblikovanje kadrovske in socialne politike. | | | | | | | | | |

[29] GOV-1, 23 a – Informacije o strokovnem znanju, povezanem s trajnostnostjo, ki ga organi kot celota bodisi neposredno imajo bodisi ga bodo pridobili

## C. 2: Sestava nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2025; 1. del

| Ime in priimek | Funkcija (predsednik, namestnik, član nadzornega sveta) | Prvo imenovanje na funkcijo | Zaključek funkcije/ mandata | Predstavnik kapitala/ zaposlenih | Udeležba na sejah nadzornega sveta glede na skupno število sej | Spol | Državljanstvo | Letnica rojstva |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Janez Žlak** | predsednik nadzornega sveta | 22. april 2021 | 21. april 2025 | predstavnik kapitala | udeležen na 3 sejah (od 3 sej v času njegovega mandata v letu 2025) od skupno 13 sej v letu 2025 | moški | slovensko | 1965 |
| **Borut Vrviščar** | namestnik predsednika nadzornega sveta | 28. december 2020 | 10. april 2025 | predstavnik kapitala | udeležen na 3 sejah (od 3 sej v času njegovega mandata v letu 2025) od skupno 13 sej v letu 2025 | moški | slovensko | 1969 |
| **Aleksander Zupančič** | član nadzornega sveta | 28. december 2020 | 10. april 2025 | predstavnik kapitala | udeležen na 3 sejah (od 3 sej v času njegovega mandata v letu 2025) od skupno 13 sej v letu 2025 | moški | slovensko | 1979 |
| **Mladen Kaliterna** | član nadzornega sveta (do 23. aprila 2025); predsednik nadzornega sveta (od 24. aprila 2025 do 15. julija 2025) | 4. april 2013 | 15. julij 2025 | predstavnik kapitala | udeležen na 8 sejah (od 8 sej v času njegovega mandata v letu 2025) od skupno 13 sej v letu 2025 | moški | slovensko | 1967 |
| **Alenka Urnaut** | članica nadzornega sveta | 28. december 2020 | 10. april 2025 | predstavnica kapitala | udeležena na 3 sejah (od 3 sej v času njenega mandata v letu 2025) od skupno 13 sej v letu 2025 | ženska | slovensko | 1975 |
| **Mário Selecký** | član nadzornega sveta (od 28. decembra 2024 do 23. aprila 2025); namestnik predsednice nadzornega sveta (od 24. aprila 2025 do 10. aprila 2029) | 28. december 2020 | 10. april 2029 | predstavnik kapitala | udeležen na 12 od skupno 13 sej v letu 2025 | moški | slovaško | 1975 |
| **Alen Mihelčič** | član nadzornega sveta | 27. januar 2017 | 22. februar 2025 | predstavnik zaposlenih | udeležen na 2 sejah (od 2 sej v času njegovega mandata v letu 2025) od skupno 13 sej v letu 2025 | moški | slovensko | 1975 |
| **Robert Ravnikar** | član nadzornega sveta | 27. januar 2017 | 24. februar 2029 | predstavnik zaposlenih | udeležen na vseh 13 sejah v letu 2025 | moški | slovensko | 1979 |
| **Marko Šavli** | član nadzornega sveta | 11. december 2020 | 24. februar 2029 | predstavnik zaposlenih | udeležen na vseh 13 sejah v letu 2025 | moški | slovensko | 1973 |
| **Lina Jerman** | članica nadzornega sveta | 24. februar 2025 | 24. februar 2029 | predstavnica zaposlenih | udeležena na 12 sejah (od 12 sej v času njenega mandata v letu 2025) od skupno 13 sej v letu 2025 | ženska | slovensko | 1985 |
| **Vesna Južna** | predsednica nadzornega sveta | 16. julij 2025 | 15. julij 2029 | predstavnica kapitala | udeležena na 5 sejah (od 5 sej v času njenega mandata v letu 2025) od skupno 13 sej v letu 2025 | ženska | slovensko | 1969 |
| **Goran Kralj** | član nadzornega sveta | 11. april 2025 | 10. april 2029 | predstavnik kapitala | udeležen na 10 sejah (od 10 sej v času njegovega mandata v letu 2025) od skupno 13 sej v letu 2025 | moški | hrvaško | 1974 |
| **Luka Zajc** | član nadzornega sveta | 11. april 2025 | 10. april 2029 | predstavnik kapitala | udeležen na 10 sejah (od 10 sej v času njegovega mandata v letu 2025) od skupno 13 sej v letu 2025 | moški | slovensko | 1973 |
| **Tomaž Vesel** | član nadzornega sveta | 11. april 2025 | 10. april 2029 | predstavnik kapitala | udeležen na 10 sejah (od 10 sej v času njegovega mandata v letu 2025) od skupno 13 sej v letu 2025 | moški | slovensko | 1967 |
| **Marko Jazbec** | član nadzornega sveta | 22. april 2025 | 21. april 2029 | predstavnik kapitala | udeležen na 10 sejah (od 10 sej v času njegovega mandata v letu 2025) od skupno 13 sej v letu 2025 | moški | slovensko | 1970 |

## C. 2: Sestava nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2025; 2. del

| Ime in priimek | Izobrazba | Strokovni profil | Neodvisnost po 23. členu Kodeksa (DA/NE) | Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu (DA/NE) | Članstvo v organih nadzora drugih družb | Članstvo v komisijah (revizijska, kadrovska, komisija za prejemke …) | Predsednik/član | Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Janez Žlak** | doktor znanosti | splošno poslovodstvo in vodenje, upravljanje državnih naložb | DA | NE | / | komisija za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave | član komisije | udeležen na 2 sejah komisije za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave (od 2 sej v času njegovega mandata v letu 2025) od skupno 4 sej komisije v letu 2025 |
| **Borut Vrviščar** | diplomirani inženir elektronike, Leadership and strategic management, Top management programme | logistika, organizacija in vodenje | DA | NE | / | komisija za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave | predsednik komisije | udeležen na 2 sejah komisije za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave (od 2 sej v času njegovega mandata v letu 2025) od skupno 4 sej komisije v letu 2025 |
| **Aleksander Zupančič** | univerzitetni diplomirani pravnik | organizacija in vodenje, pravo, psihoterapija in coaching | DA | NE | / | revizijska komisija | član komisije | udeležen na 3 sejah revizijske komisije (od 3 sej v času njegovega mandata v letu 2025) od skupno 7 sej komisije v letu 2025 |
| **Mladen Kaliterna** | magister poslovodenja in organizacje | upravljanje naložb in podjetij v skupini | DA | NE | / | revizijska komisija (član do 10. aprila 2025); komisija za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave (član od 25. aprila do 15. julija 2025) | član komisije | udeležen na 3 sejah revizijske komisije (od 3 sej v času njegovega mandata v letu 2025) od skupno 7 sej komisije v letu 2025 in 1 seji komisije za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave (od 1 seje v času njegovega mandata v letu 2025) od skupno 4 sej komisije v letu 2025 |
| **Alenka Urnaut** | magister MBA (znanstveni magisterij), univerzitetni diplomirani gospodarski inženir | ocenjevanje vrednosti nepremičnin | DA | NE | / | revizijska komisija | predsednica komisije | udeležena na 3 sejah revizijske komisije (od 3 sej v času njenega mandata v letu 2025) od skupno 7 sej komisije v letu 2025 |
| **Mário Selecký** | magister prava | bančništvo, organizacija in vodenje | DA | NE | / | komisija za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave | član komisije | udeležen na vseh 4 sejah komisije za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave v letu 2025 |
| **Alen Mihelčič** | ekonomist | komerciala | DA | NE | / | komisija za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave | član komisije | udeležen na 1 seji komisije za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave (od 1 seje v času njegovega mandata v letu 2025) od skupno 4 sej komisije v letu 2025 |
| **Robert Ravnikar** | univerzitetni diplomirani ekonomist | prodaja | DA | NE | / | revizijska komisija | član komisije | udeležen na vseh 7 sejah revizijske komisije v letu 2025 |
| **Marko Šavli** | komunalni inženir | varnost, skladnost | DA | NE | / | komisija za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave | član komisije | udeležen na vseh 4 sejah komisije za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave v letu 2025 |
| **Lina Jerman** | univerzitetna diplomirana upravna organizatorka | organizacija, vodenje | DA | NE | / | komisija za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave | članica komisije | udeležena na 2 sejah komisije za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave (od 2 sej v času njenega mandata v letu 2025) od skupno 4 sej komisije v letu 2025. |
| **Vesna Južna** | ekonomistka | finance, organizacija, upravljanje, vodenje | DA | NE | Lisca d.o.o., Hidrotehnik d.o.o. | komisija za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave | članica komisije | udeležena na 1 seji komisije za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave (od 1 seje v času njenega mandata v letu 2025) od skupno 4 sej komisije v letu 2025 |
| **Goran Kralj** | univerzitetni diplomirani ekonomist | finance, upravljanje | DA | NE | / | revizijska komisija | član komisije | udeležen na 5 sejah revizijske komisije (od 5 sej v času njegovega mandata v letu 2025) od skupno 7 sej komisije v letu 2025 |
| **Luka Zajc** | univerzitetni diplomirani pravnik | pravo, organizacija | DA | NE | / | komisija za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave | predsednik komisije | udeležen na 2 sejah komisije za kadrovska vprašanja in vrednotenje dela uprave (od 2 sej v času njegovega mandata v letu 2025) od skupno 4 sej komisije v letu 2025 |
| **Tomaž Vesel** | univerzitetni diplomirani pravnik | pravo, revizija, upravljanje, organizacija | DA | NE | / | revizijska komisija | predsednik komisije | udeležen na 5 sejah revizijske komisije (od 5 sej v času njegovega mandata v letu 2025) od skupno 7 sej komisije v letu 2025 |
| **Marko Jazbec** | univerzitetni diplomirani ekonomist | finance, organizacija, upravljanje, vodenje | DA | NE | Zavarovalnica Sava, d.d., Maribor | Revizijska komisija | član komisije | imenovan v revizijsko komisijo konec leta 2025, še ni bil udeležen na sejah komisije v letu 2025 |

| Zunanji člani v komisijah | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ime in priimek** | **Komisija** | **Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij** | **Spol** | **Državljanstvo** | **Izobrazba** | **Letnica rojstva** | **Strokovni profil** | **Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb** |
| **Sabina Merhar** | revizijska komisija | udeležena na 6 od skupno 7 sej v letu 2025 | ženski | slovensko | magistrica poslovnih ved, smer računovodstvo in revizija | 1975 | kompetence s področja vodenja finančnega in računovodskega sektorja, revizija | / |

Preglednici C. 3 in C. 4 sta navedeni v računovodskem delu letnega poročila.

### 3.6 Opis politike raznolikosti

Nadzorni svet je na 21. seji 13. decembra 2018 sprejel Politiko raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe, ki je bila 31. decembra 2018 objavljena na spletnih straneh Družbe v slovenskem in angleškem jeziku. Celotno besedilo objavljene Politike raznolikosti, ki vključuje zastavljene cilje in način izvajanja, je v slovenskem jeziku dostopno na povezavi Politika raznolikosti, 13. december 2018.

Cilj Politike raznolikosti je zagotoviti takšno sestavo uprave in nadzornega sveta, da bo vsakemu organu posebej zagotovljen nabor sposobnosti, strokovnih znanj, veščin in izkušenj, ki omogoča dobro razumevanje trenutnega dogajanja ter dolgoročnih tveganj in priložnosti, povezanih s poslovanjem Družbe, kar zagotavlja trajnostno in dolgoročno uspešno poslovanje. Glede na analizo dolgoročnih trendov v energetski in trgovinski dejavnosti ter povezanih storitvah, ob upoštevanju politično-pravnih, ekonomskih, sociokulturnih, demografskih, tehnoloških in naravnih ter panožnih dejavnikov, so za učinkovito in trajnostno poslovanje bistveni naslednji vidiki raznolikosti: strokovna različnost, poklicne izkušnje, različnost kompetenc, spolna različnost, starostna različnost ter zagotavljanje kontinuitete.

S sestavo uprave in nadzornega sveta morata biti doseženi komplementarnost in različnost, kar se kaže:

- v različni izkušenosti, starosti, spolu, izobrazbi in strokovnih znanjih na ravni posameznih članov uprave oz. nadzornega sveta ter posledično na ravni uprave oz. nadzornega sveta kot celote;
- v poznavanju panoge in značilnosti pravnega ter regulativnega okolja;
- v primernem načinu komunikacije, sodelovanja in kritične presoje v procesu odločanja uprave oz. nadzornega sveta.

Družba si je s Politiko raznolikosti zadala predvsem naslednje cilje:

- zagotoviti vsaj 30-odstotno zastopanost manj zastopanega spola med predstavniki kapitala v nadzornem svetu;
- prizadevanje vseh deležnikov v kadrovskih procesih imenovanja uprave za čim večjo uravnoteženost spolov na način, da se oblikuje primeren nabor kandidatov, ki upošteva ustrezno zastopanost manj zastopanega spola;
- prizadevanje, da se ne spremeni celotna sestava nadzornega sveta, s ciljem tretjinske kontinuitete.

Politika raznolikosti se ustrezno izvaja s postopkom nabora in selekcije kadrov za člane nadzornega sveta in uprave. Skrbnik politike je komisija za kadrovska vprašanja in vrednotenje

dela uprave, ki spremlja njeno izvajanje in o tem poroča nadzornemu svetu. Uporablja se predvsem pri aktivnostih, kot so nabor, izbor in predlog kandidatov za nadzorni svet skupščini, pri imenovanju članov uprave in komisij nadzornega sveta ter pri izvajanju samoocenjevanja dela nadzornega sveta.

Cilji Politike raznolikosti so v večini primerov ustrezno doseženi, zlasti cilji, ki se nanašajo na različnost izobrazbe, poklica, izkušenj in starosti. Cilji raznolikosti, ki se nanašajo na spolno različnost, pa so delno doseženi. Člani uprave so predstavniki moškega spola. Nadzorni svet je sestavljen iz dveh ženskih članic in sedmih moških članov. Kot zunanja članica Revizijske komisije nadzornega sveta je imenovana predstavnica ženskega spola. Za dejavnost energetike je sicer ugotovljena nizka stopnja zastopanosti ženskega spola na vodstvenih položajih, kar je pretežni razlog za zastopanost moškega spola v organih nadzora in vodenja družbe. V letu 2019 je nadzorni svet pristopil tudi k Pobudi za prostovoljno doseganje ciljne spolne raznolikosti 40/33 2026 Združenja nadzornikov Slovenije, ki sta jo med drugimi podprla tudi Slovenski državni holding, d.d., in Ljubljanska borza, d.d.

**Sašo Berger**
predsednik uprave

**Drago Kavšek**
član uprave

**Marko Ninčević**
član uprave

**Jože Smolič**
član uprave

**Metod Podkrižnik**
član uprave

**Zoran Gračner**
član uprave, delavski direktor

Ljubljana, 2. april 2026

# 4. Analiza uspešnosti poslovanja skupine Petrol v letu 2025

## 4.1 Poslovno okolje

Poslovni model skupine Petrol temelji na delovanju v dveh konkurenčnih dejavnostih, **energetiki in trgovini**, ter je izrazito diverzificiran. Poleg strukturnih in megatrendov na energetskem in trgovskem področju na poslovanje vpliva vrsta zunanjih dejavnikov, ki so pogosto medsebojno povezani in težko predvidljivi. Med ključnimi finančnimi tveganji izstopata volatilnost cen energentov in nihanje tečaja ameriškega dolarja, ki sta neposredno povezana z razmerami v svetovnem gospodarstvu ter lahko pomembno vplivata na stroškovno strukturo in poslovne rezultate skupine. Poslovanje na posameznih trgih je dodatno izpostavljeno lokalnim makroekonomskim razmeram, kot so gospodarska rast, inflacija ter gibanje potrošnje in proizvodnje, pa tudi regulatornim posegom držav na področju cenovne politike in urejanja trga energentov. Na dolgoročni razvoj in konkurenčni položaj skupine vplivajo tudi tveganja, povezana z digitalizacijo in hitro spreminjajočimi se potrošniškimi navadami, ki zahtevajo stalno prilagajanje poslovnih modelov, storitev in tehnoloških rešitev.

*Diverzificiran poslovni model, dejavnosti izpostavljene globalnim in lokalnim tveganjem.*

Visoka nihanja cen energentov in naraščajoča inflacija so bile povod za regulacijo cen goriv, električne energije in zemeljskega plina na trgih, na katerih posluje skupina Petrol. Kljub padcu cen že ob koncu leta 2022 so bile cene goriv in električne energije regulirane skozi celotno leto 2024, medtem ko se je regulacija cen zemeljskega plina zaključila konec marca 2024 na Hrvaškem in konec aprila 2024 v Sloveniji. Regulacija cen goriv se je na Hrvaškem zaključila sredi julija 2025, v Sloveniji pa cene goriv ostajajo regulirane. Sredi junija 2025 je bila regulacija razširjena tudi na prodajna mesta ob avtocestah in hitrih cestah, ki so bila pred tem iz regulacije izvzeta.

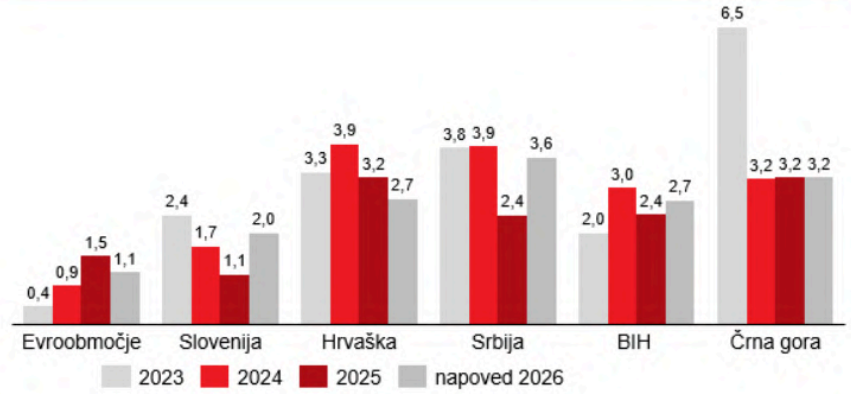
Gospodarska rast v **evrskem območju** se je po letu 2022 občutno upočasnila. Mednarodne institucije so za leto 2025 napovedovale zmerno krepitev rasti BDP v višini 1,2 odstotka, predvsem zaradi nejasnosti glede ameriške carinske politike. Po prvih ocenah Eurostata[30] je gospodarska rast v evrskem območju v letu 2025 znašala 1,5 odstotka, k čemur so prispevali odporna potrošnja gospodinjstev, umirjanje inflacije in okrepljene naložbe. Povprečna inflacija je po prvih ocenah znašala 1,9 odstotka na letni ravni (povprečje leta).

Slovensko gospodarstvo je v letu 2025 zaznamovala zmanjšana aktivnost v izvoznem sektorju, rast potrošnje gospodinjstev in okrepitev gradbeništva. Po zaostanku pri inženirskih projektih v prvi polovici leta so se investicije v drugem polletju povečale. Kazalnik gospodarske klime se je proti koncu leta dodatno izboljšal in po treh letih ponovno presegel dolgoletno povprečje. Gospodarska rast **v Sloveniji** je v letu 2025 znašala 1,1 odstotek[31]. Stopnja zaposlenosti je ostala visoka, brezposelnost pa nizka[32]. V prvih desetih mesecih leta 2025 je bila povprečna bruto plača nominalno višja za 7 odstotkov. Letna inflacija je v letu 2025 znašala 2,4 odstotka (povprečje leta) oz. 2,7 odstotka (december 2025 na december 2024).

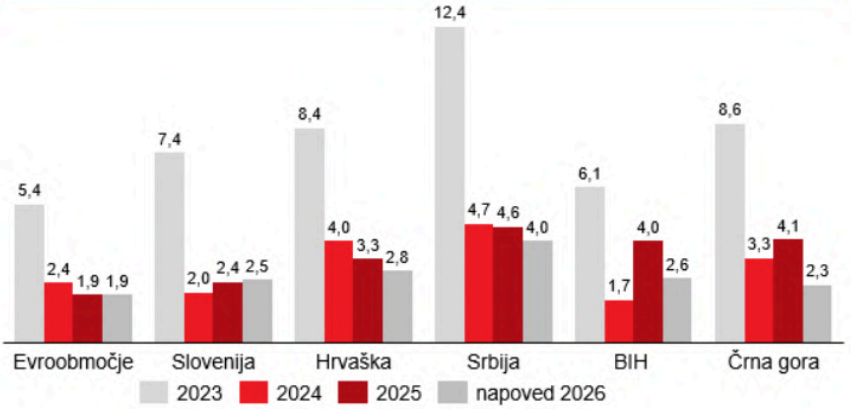
[30] Eurostat (BDP), 13. februar 2026, Eurostat (inflacija), 19. januar 2026
[31] UMAR, 16. februar 2026
[32] UMAR, Ekonomsko ogledalo, januar 2026

**Na Hrvaškem** je po prvi oceni hrvaškega statističnega urada gospodarska rast v letu 2025 znašala 3,2 odstotka, inflacija pa 3,3 odstotka (december 2025 na december 2024).

**Realna rast BDP, v %**




**Inflacija, povprečje leta, v %**




Vir: Umar, Državni zavod za statistiku Republike Hrvatske, Eurostat, Mednarodni denarni sklad

**Gibanje cen nafte in proizvodov iz nafte**

**Cena severnomorske nafte Brent** se je v letu 2025 gibala med 58,9 in 82,0 USD za sod. Povprečna cena je znašala 68,2 USD za sod, kar je 15 odstotkov manj kot v letu 2024.

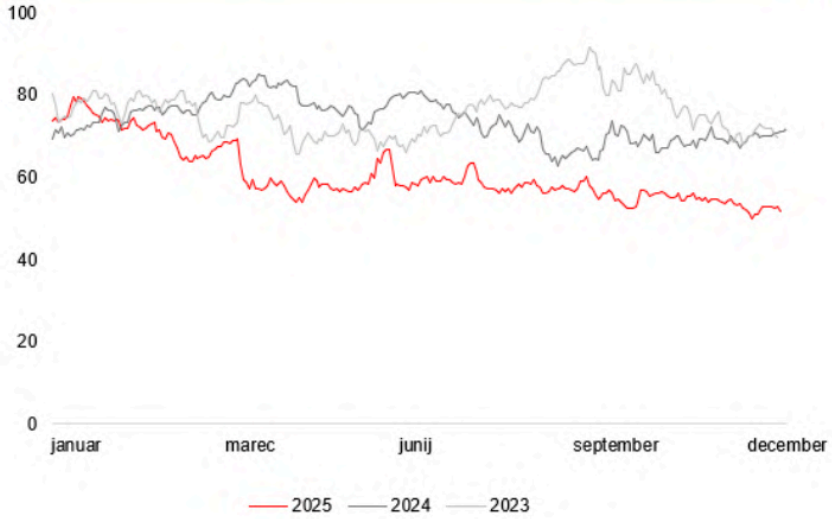
V prvem četrtletju 2025 je cena nafte padla, predvsem zaradi umirjanja kriznih razmer v Ukrajini in na Bližnjem vzhodu ter napovedi povečanja količin črpanja nafte s strani organizacije OPEC+. Največji vpliv na padec cen pa je imela napoved, pozneje tudi uvedba carin s strani Trumpove administracije. Ameriške carine na uvoz iz Kitajske, EU, Kanade in Mehike so povečale strah pred svetovno gospodarsko recesijo, ki bi lahko povzročila zmanjšanje povpraševanja po nafti.

Zaradi umirjanja trgovinske vojne (odložitve sprejetja carin) in kratkotrajne vojne v Iranu je cena nafte v drugem četrtletju 2025 ponovno narasla. V tretjem četrtletju je nato znova začela padati zaradi umirjanja kriznih razmer, povečanja proizvodnje s strani OPEC+ in skrbi glede

presežka surove nafte na trgu. Trend padanja se je nadaljeval tudi v četrtem četrtletju, pri čemer je bila sredi decembra dosežena najnižja cena v letu, in sicer 58,9 USD za sod.

**Cena dizla** v Sredozemlju se je v letu 2025 gibala med 582,0 USD in 826,3 USD na metrično tono, povprečna cena pa je znašala 692,4 USD na metrično tono. **Cena bencina** se je v istem obdobju gibala med 614,8 in 797,5 USD na metrično tono, pri čemer je povprečje doseglo 711,4 USD na metrično tono.

**Gibanje cene nafte Brent Dated High v letih 2023–2025, v EUR/sod**




Vir: Petrol, 2025

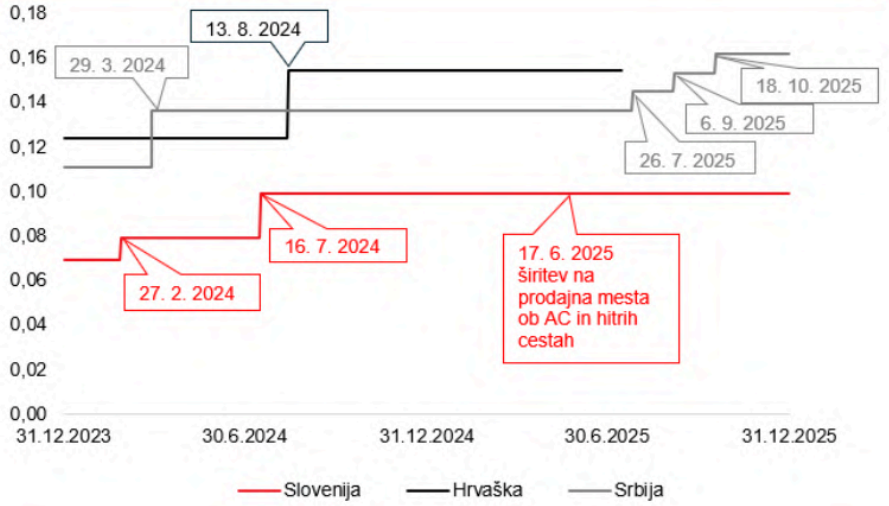
### Regulacija cen proizvodov iz nafte

Prodajne cene dizla in motornega bencina NMB–95 v Sloveniji, Srbiji, Bosni in Hercegovini ter v Črni gori ostajajo regulirane, medtem ko je bila na hrvaškem trgu regulacija odpravljena sredi julija 2025. Regulacija marž goriv v Evropski uniji ni običajna praksa. Nižja marža v primerjavi z razvitimi evropskimi trgi ob sočasnem dvigu stroškov zaradi inflacije postaja čedalje večji izziv za poslovanje Petrola. Dodatno se zaostrujejo regulatorne zahteve glede vmešavanja biokomponente in doseganja energetskih prihrankov. Te praviloma podpirajo cilj hitrejšega zelenega prehoda, vendar ob neusklajeni marži narašča tveganje, da ti cilji ne bodo doseženi, obenem pa se zmanjšuje strateški potencial energetske samostojnosti.

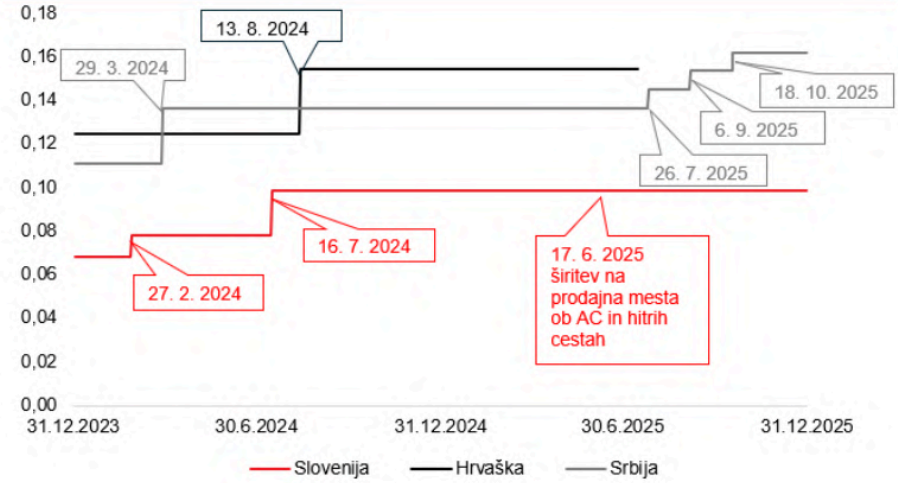
*Zeleni prehod je mogoč le ob ekonomsko vzdržnih maržah.*

V **Sloveniji** so z Uredbo o oblikovanju cen določene najvišje marže za dizel in NMB–95. Do 16. junija 2025 so bile iz regulacije izvzete cene pogonskih goriv na prodajnih mestih ob avtocestah in hitrih cestah. Od 17. junija 2025 so cene regulirane na vseh prodajnih mestih. Iz regulacije so izvzeta zgolj premium goriva NMB–100 in iQ dizel.

**Regulacija cen bencina v Sloveniji, na Hrvaškem in v Srbiji, v EUR/liter**




**Regulacija cen dizla v Sloveniji, na Hrvaškem in v Srbiji, v EUR/liter**




Cena ekstra lahkega kurilnega olja je regulirana že od 9. novembra 2021, z izjemo obdobja od 22. maja do 12. septembra 2022. Do 21. maja 2022 je bila najvišja marža omejena na 0,06 EUR/liter, od 27. septembra 2022 pa je omejena na 0,08 EUR/liter.

Na **Hrvaškem** so bile z Uredbo o oblikovanju najvišjih maloprodajnih cen do 15. julija 2025 določene najvišje marže za motorne bencine (evrosuper 95), evrodizel in »plavi dizel«. Iz regulacije so bila izvzeta premium goriva, če je ponudnik na prodajnem mestu nudil osnovno regulirano gorivo. Regulirane so bile tudi cene za mešanico propan-butan za velike rezervoarje oz. plinohrame in za jeklenke UNP[33] (7,5 kg ali več).

*Hrvaški trg deluje brez administrativnega omejevanja marž.*

[33] UNP – utekočinjen naftni plin

Hrvaška vlada je s 15. julijem 2025 odpravila regulacijo maloprodajnih cen naftnih derivatov in UNP v jeklenkah ter mešanice propan-butan.

V **Republiki Srbiji** je bila od 9. februarja 2023 z uredbo določena najvišja maloprodajna cena z davkom na dodano vrednost za evrodizel in neosvinčeni bencin NMB–95 v višini povprečne veleprodajne cene derivatov v Srbiji, povečane za znesek, določen z uredbo.

V **Bosni in Hercegovini** je od 3. aprila 2021 omejena maloprodajna kalkulativna marža do največ 0,25 BAM/liter (0,1211 EUR/liter), veleprodajna marža pa na 0,06 BAM/liter (0,0291 EUR/liter).

V **Črni gori** se cene proizvodov iz nafte oblikujejo v skladu z Uredbo o načinu oblikovanja maksimalnih maloprodajnih cen naftnih derivatov, ki je v veljavi od marca 2021. Cene se spreminjajo vsakih 14 dni na podlagi gibanja Platts kotacij in tečaja dolarja. V uredbi so določeni fiksni zneski marže, in sicer pri NMB–95/98 v višini 0,1108 EUR/liter in pri dizlu 0,1079 EUR/liter.




**Gibanje cen ostalih energentov**

V prvi polovici leta 2025 so energetski trgi delovali v izrazito nestanovitnih razmerah, ki so jih zaznamovale geopolitične napetosti, vremenski vplivi in strukturne spremembe v oskrbi z energenti. Terminske cene **električne energije** so večinoma sledile gibanju cen zemeljskega plina in emisijskih kuponov, medtem ko so bile promptne cene odločilno odvisne od vremenskih razmer, zlasti nizkih temperatur, omejene vetrne proizvodnje in suše. Suša v srednji in jugovzhodni Evropi je v drugem četrtletju zmanjšala proizvodnjo hidroenergije za približno 15 odstotkov, kar je povečalo povpraševanje po plinu in premogu ter prispevalo k rasti promptnih cen v Sloveniji in na Madžarskem. Na terminskem trgu so cene dodatno zaznamovala tveganja, povezana z možnimi motnjami v oskrbi z ruskim plinom, ter pričakovanja zaostritve sankcij proti Rusiji.

Povprečna dnevna cena je v Nemčiji v drugem četrtletju znašala nekaj manj kot 70 EUR/MWh, kar je za več kot 20 EUR več kot v Franciji, pri čemer je razlika maja dosegla tudi rekordnih 89,40 EUR/MWh. Ta razlika je bila predvsem posledica večje odvisnosti Nemčije od proizvodnje električne energije v termoelektrarnah. Terminske cene za leto 2026 so junija v Nemčiji dosegle vrh pri 94 EUR/MWh, na Madžarskem pa presegle 116 EUR/MWh. Takšna gibanja odražajo vztrajno povpraševanje in proizvodne omejitve v jugovzhodni Evropi. Pomembno vlogo je imela tudi dinamika pojava t. i. »gas lock-in«, pri katerem kratkoročno povečevanje proizvodnje električne energije iz plina za nadomeščanje premoga zavira vlaganja v obnovljive vire in podaljšuje odvisnost od fosilnih goriv.

Geopolitične napetosti so povečevale negotovost in občasno spodbujale rast cen. K temu sta dodatno prispevali povečana poraba električne energije za hlajenje v poletnih mesecih ter omejena jedrska proizvodnja. Energetski trgi so ostali močno povezani, kar se je odražalo v sočasnih premikih cen električne energije in zemeljskega plina. Trg emisijskih kuponov je sledil tej dinamiki, pri čemer so cene naraščale zaradi špekulativnih nakupov in pričakovanj strožje evropske dražbene politike.

V drugi polovici leta 2025 so se energetski trgi po izraziti volatilnosti v prvi polovici leta postopno umirili, zmanjšale pa so se tudi razlike med promptnimi in terminskimi pogodbami. Terminske pogodbe za leto 2026 so v tretjem četrtletju v Nemčiji v povprečju dosegle približno 85 EUR/MWh, na Madžarskem pa okoli 104 EUR/MWh. Promptne cene so kljub temu ostale precej volatilne, pri čemer je povprečna cena v Sloveniji znašala približno 92 EUR/MWh.

Čeprav so nižje cene plina proti koncu leta delovale razbremenilno, je ta učinek nevtralizirala rast cen emisijskih kuponov. Te so se v drugi polovici leta okrepile, pri čemer se je povprečna cena decembrske pogodbe EUA[34] gibala med 70 in 78 EUR na tono. K rasti so prispevala pričakovanja strožjih pogojev v okviru Evropskega sistema trgovanja z emisijami (ETS) ter povečan obseg nakupov zaradi izpolnjevanja obveznosti skladnosti podjetij.

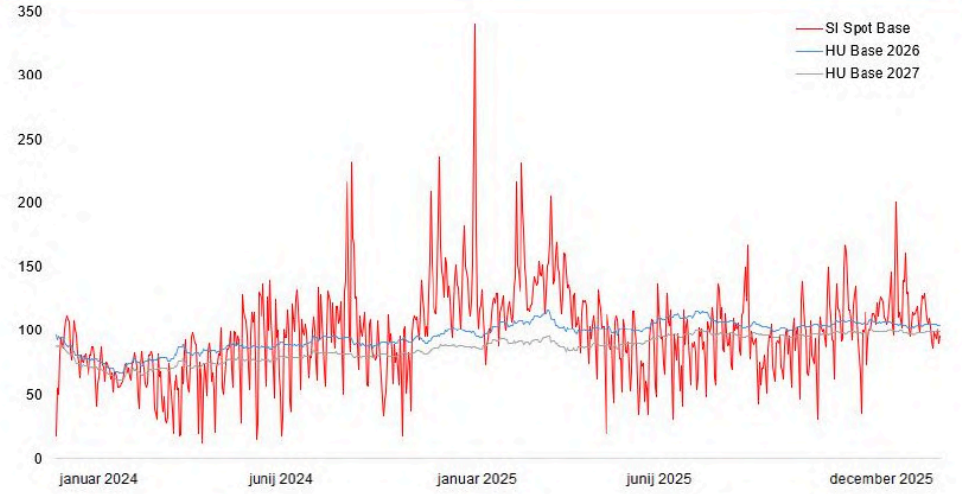
*Borzna nihanja cen na trgu električne energije zaradi geopolitičnih razmer in povečevanja deleža proizvodnje iz obnovljivih virov ostajajo visoka.*

Na terminskem trgu so cene ostale v razmeroma ozkem razponu. Madžarski letni produkt Cal 2026 je leto 2025 zaključil pri 105,2 EUR/MWh, kar odraža kombinacijo nižjih vhodnih stroškov plina in višjih cen emisijskih kuponov, ki so proti koncu leta ponovno prevzeli ključno vlogo pri oblikovanju cen električne energije.

V letu 2025 je promptni trg električne energije ohranil izrazitejšo volatilnost v primerjavi s terminskim trgom. Povprečna promptna cena v Sloveniji je znašala 104,5 EUR/MWh in kljub umiritvi razmer v drugi polovici leta ostaja razmeroma visoka v primerjavi s predkriznimi obdobji.

[34] EUA – European Union Allowance – emisijski kupon EU

**Gibanje cen električne energije v letih 2024 in 2025 ter projekcije za leti 2026 in 2027**




Vir: Petrol, 2025

Cene **zemeljskega plina** so se v letu 2025 po treh letih izrazite volatilnosti začele stabilizirati. Medtem ko so v letih 2022 in 2023 pogosto presegle 100 EUR/MWh, so se dnevne cene v letu 2025 na vozlišču CEGH[35] gibale med 29,6 in 60,5 EUR/MWh, s povprečno ceno okoli 39 EUR/MWh. K umiritvi cen so prispevale stabilizirane dobavne poti in povečan uvoz utekočinjenega zemeljskega plina (LNG[36]), predvsem iz ZDA, ki je nadomestil zmanjšane dobave iz Rusije. Za leto 2026 se pričakuje nadaljnje povečanje dotoka LNG v Evropo, kar bo dodatno okrepilo zanesljivost oskrbe in stabilizacijo cen.

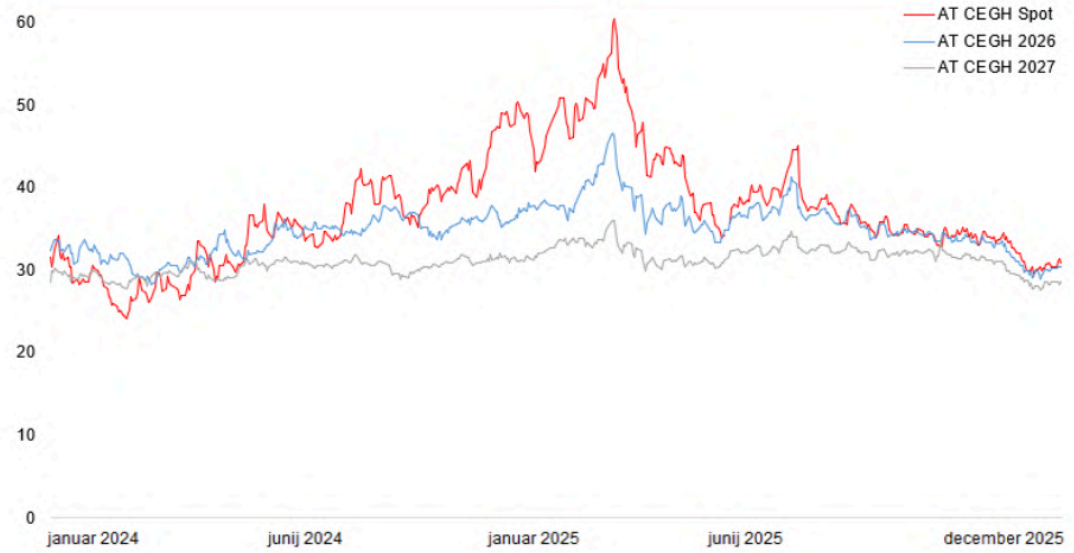
Geopolitična negotovost je v letu 2025 ostala visoka, vendar je Evropa z diverzifikacijo nabavnih virov in okrepljenim uvozom LNG uspela ohraniti visoko raven zanesljivosti oskrbe. Evropska plinska skladišča so bila po podatkih združenja GIE[37] na začetku novembra 2025 napolnjena na 83 odstotkov zmogljivosti, kar je bilo nekoliko pod ciljem EU, ki predvideva 90-odstotno napolnjenost do 1. novembra. Po tem datumu so se skladišča začela prazniti, tako da so zaloge ob koncu leta znašale približno 62 odstotkov.

*Terminske cene zemeljskega plina so se umirile, spot cene pod vplivom geopoličnih doganja in vremenskih vplivov.*

Za stabilno oskrbo z zemeljskim plinom bo v prihodnje ključnega pomena spremljanje tržnih priložnosti, razvoj evropske in druge plinske infrastrukture, ustrezna zakonodaja, sklepanje partnerstev in diverzifikacija dobav.

[35] CEGH – Central European Gas Hub
[36] LNG – Liquefied Natural Gas
[37] GIE – Gas Infrastructure Europe

**Gibanje cen zemeljskega plina v letih 2024 in 2025 ter projekcije za leti 2026 in 2027**




Vir: Petrol, 2025

### Regulacija cen ostalih energentov

### Slovenija

- **Električna energija**

Z uredbo, sprejeto 20. oktobra 2023, so bile cene električne energije za gospodinjske odjemalce regulirane tudi v letu 2024, in sicer za 90 odstotkov dejanske mesečne porabe za vsako tarifo posebej, medtem ko je za preostalih 10 odstotkov veljala cena iz pogodbe o dobavi. Vlada Republike Slovenije je 5. junija 2024 sprejela Uredbo o določitvi nadomestila dobaviteljem električne energije v letu 2024.

*Cene električne energije od marca 2025 dalje niso več regulirane.*

Z uveljavitvijo novega omrežninskega akta, oktobra 2024, se je bistveno spremenil način določanja omrežnine, ki jo odjemalci plačajo v posameznem mesecu. Tarifne postavke v visoki sezoni, ki traja od 1. novembra do 28. februarja, so bistveno višje kot v ostalih mesecih. Zato je vlada Republike Slovenije v okviru paketa za omilitev visokih računov za električno energijo v zimski sezoni 2024/2025 izdala uredbo, ki je določala najvišjo dovoljeno maloprodajno ceno električne energije za gospodinjske odjemalce, porabo v skupnih prostorih večstanovanjskih stavb in skupnih prostorih v mešanih večstanovanjsko-poslovnih stavbah v obdobju od 1. novembra 2024 do 28. februarja 2025. Dobavitelji smo bili v prvih dveh mesecih upravičeni do delnih povračil zaradi dobave po reguliranih cenah, ki so bile bistveno nižje od tržnih.

- **Zemeljski plin**

Drobnoprodajne cene zemeljskega plina za gospodinjske in male poslovne odjemalce, ki se oskrbujejo iz transportnega in distribucijskega omrežja, so bile regulirane do 30. aprila 2024.

**Hrvaška**

- **Zemeljski plin**

Republika Hrvaška je prek svoje energetske regulatorne agencije HERA leta 2020 uvedla tržni princip dobave za gospodinjske odjemalce na celotnem ozemlju države. Oktobra 2020 je HERA v ta namen objavila podzakonski akt z natančno metodologijo izračuna cene za ta segment odjemalcev.

HERA je 4. aprila 2023 sprejela novo metodologijo, ki je regulirala maloprodajne cene zemeljskega plina na Hrvaškem in uvedla 15-dnevno referenčno obdobje za določitev prodajnih cen plina namesto prejšnjega 11-mesečnega obdobja. Sprememba je retroaktivno posegla v pogodbena razmerja med dobavitelji in kupci, saj spremenjena metodologija ni upoštevala dejanske vrednosti cene zakupljenega plina, določene po metodologiji iz leta 2020.

Vlada Republike Hrvaške je 7. julija 2023 z uredbo določila mehanizem nadomestil dobaviteljem zemeljskega plina za razliko med ceno, ki jo je treba plačati ob nakupu tega energenta, in ceno, določeno po regulirani metodologiji za oskrbo z zemeljskim plinom. Uredba velja za dobave v obdobju od 1. aprila 2023 do 31. marca 2024.

**Vpliv gibanja menjalnega tečaja ameriškega dolarja in evra**

V letu 2025 se je menjalni tečaj med ameriškim dolarjem in evrom gibal med 1,02 in 1,18 USD za 1 EUR, pri čemer je povprečni tečaj po podatkih Evropske centralne banke znašal 1,13 USD za 1 EUR. V letu 2024 je povprečni tečaj znašal 1,08 USD za 1 EUR.

### 4.2 Poslovanje skupine Petrol

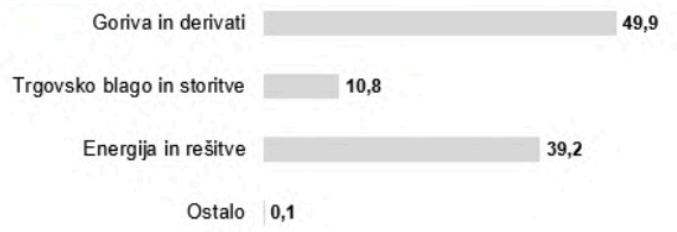
Rezultate poslovanja skupine Petrol poročamo po naslednjih produktnih skupinah:

- **Goriva in derivati**, ki vključuje prodajo naftnih derivatov, utekočinjenega naftnega plina in drugih alternativnih energentov (komprimiranega zemeljskega plina), prevoze, skladiščenje in pretovarjanje goriv, prihodke od plačilnih kartic ter prodajo biomase, pnevmatik, zračnic in akumulatorjev.
- **Trgovsko blago in storitve**, ki vključuje prodajo prehrambnega blaga, galanterije, tobačnih izdelkov, loterije, kuponov in kartic, prodajo Kave na poti in izdelkov iz ponudbe Fresh, prodajo avtokozmetike in rezervnih delov, storitve avtopralnic, pospeševanje prodaje in druge storitve ter oddajanje gostinskih objektov v najem.
- **Energija in rešitve**, ki vključuje prodajo in trgovanje z električno energijo ter zemeljskim plinom, prodajo energetskih rešitev (energetske prenove objektov, sistemi učinkovite javne razsvetljave, optimizacija sistemov oskrbe s pitno vodo, optimizacija sistemov daljinskega ogrevanja in čiščenja odpadnih voda, zaokrožena gospodarska območja ter energetske rešitve za gospodinjstva in poslovne stranke), prodajo toplote iz toplotnih sistemov, distribucijo zemeljskega plina, mobilnost in proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov.

- **Ostalo**, ki vključuje rudarske storitve, storitve vzdrževanja, najemnine od počitniških kapacitet in plačilno-finančne storitve.

V letu 2025 je skupina Petrol ustvarila 6,1 mrd EUR **prihodkov iz pogodb s kupci**, kar je primerljivo z letom 2024. Na višino prihodkov poleg količinske prodaje v največji meri vpliva gibanje borznih cen, na katere Petrol nima vpliva. Zaradi nižjih cen naftnih derivatov in deloma tudi drugih energentov se prihodki kljub pozitivnim trendom na področju količinske prodaje niso bistveno povečali.

**Struktura prihodkov iz pogodb s kupci skupine Petrol v letu 2025 po produktnih skupinah, v %**



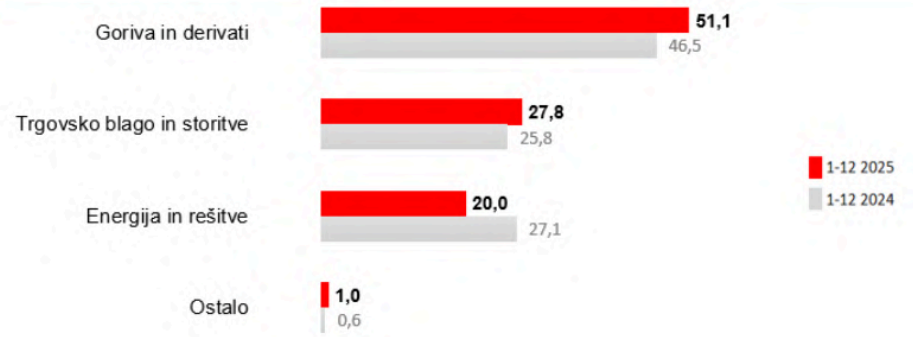

V skupini Petrol smo v letu 2025 prodali 4,1 mio ton goriv in derivatov, kar je 6 odstotkov več kot v letu 2024. Prihodki od prodaje trgovskega blaga in storitev so znašali 661,5 mio EUR, kar predstavlja 4-odstotno rast v primerjavi z letom 2024. Dobre prodajne rezultate pri gorivih in derivatih ter pri trgovskem blagu in storitvah smo dosegli predvsem na trgih jugovzhodne Evrope. K temu je prispevalo tudi dejstvo, da se je del tranzitnih kupcev iz prodajnih mest v Sloveniji preusmeril na prodajna mesta na Hrvaškem, kjer so bile cene goriv kljub višjim maržam nižje kot v Sloveniji. V letu 2025 smo prodali 22,8 TWh zemeljskega plina, 11,8 TWh električne energije in 122,5 tisoč MWh toplote.

*Rast količinske prodaje v letu 2025 realizirana na tujih trgih.*

**Kosmati poslovni izid skupaj z zaprtimi neto izvedenimi finančnimi instrumenti za blago** je v letu 2025 znašal 734,4 mio EUR, kar je 2 odstotka manj kot v letu 2024, pri čemer je del pozitivnega rezultata iz naslova ščitenja tečajev, ki se vsebinsko nanaša na osnovne produktne skupine, pripoznan med pozitivnim finančnim rezultatom. V primerjavi s preteklim letom smo pri prodaji goriv in derivatov dosegli boljši rezultat predvsem zaradi višje količinske prodaje na večini tujih trgov. Pozitiven vpliv na rezultate je imela tudi odprava regulacije cen goriv na Hrvaškem julija 2025. V Sloveniji je bila regulirana marža do sredine julija 2025 sicer višja kot v enakem obdobju preteklega leta, vendar je bila od sredine junija 2025 razširjena tudi na prodajna mesta ob avtocestah in ob hitrih cestah. Dobre rezultate smo dosegli tudi na področju prodaje trgovskega blaga in storitev. Uspešni smo bili pri prodaji zemeljskega plina na tuje trge, na področju mobilnosti, pri proizvodnji električne energije iz obnovljivih virov in prodaji energetskih rešitev. Zaradi regulacije cen v Sloveniji v prvih dveh mesecih leta in izrazito neugodnih gibanj cen na trgovalnih trgih smo dosegli slabše rezultate pri prodaji in trgovanju z električno energijo. To je bilo delno predvideno že v planu za leto 2025. Dodaten vpliv je imela tudi obstoječa shema net-meteringa za samooskrbo z električno energijo, ki predvideva le delno povračilo škode za obdobje marec–december 2025.

Dobiček in izguba izvedenih finančnih instrumentov, ki jih uporabljamo za obvladovanje količinskih, cenovnih in valutnih tveganj pri prodaji energentov, se v skladu z računovodskimi standardi izkazujeta kot ločena postavka v izkazu poslovnega izida.

**Struktura kosmatega poslovnega izida skupine Petrol, povečanega za neto dobiček zaprtih izvedenih finančnih instrumentov za blago, v letih 2025 in 2024 po produktnih skupinah, v %**




**Stroški iz poslovanja** skupine Petrol so v letu 2025 znašali 542,3 mio EUR, kar je 9,6 mio EUR oz. 2 odstotka manj kot v letu 2024.

Stroškovna optimizacija ter aktivnosti za povečevanje produktivnosti so pripomogle, da je delež stroškov iz poslovanja v kosmatem poslovnem izidu z zaprtimi neto finančnimi instrumenti za blago, v letu 2025 ostal na nizki ravni 73,8 odstotka.

**Stroški iz poslovanja skupine Petrol, v mio EUR**

| | 1-12 | | | Indeks 2025/2024 | Indeks 2025/2023 |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2024 | **2025** | | |
| Stroški materiala | 65,6 | 55,8 | 51,4 | 92 | 78 |
| Stroški storitev | 186,3 | 190,2 | 188,7 | 99 | 101 |
| Stroški dela | 160,6 | 179,1 | 182,2 | 102 | 113 |
| Amortizacija | 97,5 | 99,9 | 100,5 | 101 | 103 |
| Drugi stroški | 51,4 | 27,0 | 19,6 | 73 | 38 |
| - od tega neto popravki finančnih sredstev in sredstev na podlagi pogodb s kupci | -0,5 | 6,2 | 1,8 | 29 | - |
| **Stroški iz poslovanja** | **561,3** | **552,0** | **542,3** | **98** | **97** |

**Stroški materiala** so v letu 2025 znašali 51,4 mio EUR, kar je za 4,4 mio EUR oz. 8 odstotkov manj kot v letu 2024.

- Stroški energije so bili nižji za 4,8 mio EUR oz. 11 odstotkov, predvsem zaradi nižjih cen energentov v primerjavi s preteklim letom.
- Stroški potrošnega materiala so se povečali za 0,4 mio EUR oz. 3 odstotke. Najbolj so se povečali stroški materiala za opravljanje storitev, kar je povezano z večjim obsegom poslovanja na področju energetskih rešitev, predvsem na trgih jugovzhodne Evrope.

**Stroški storitev** so v letu 2025 znašali 188,7 mio EUR, kar je za 1,5 mio EUR oz. 1 odstotek manj kot v letu 2024.

- Najvišjo postavko med stroški storitev predstavljajo stroški vzdrževanja osnovnih sredstev, ki so znašali 30,7 mio EUR. V primerjavi z letom prej so se povečali za 1,8 mio EUR oz. 6 odstotkov, pri čemer večino povečanja predstavlja rast stroškov vzdrževanja IT-opreme.
- Stroški transportnih storitev so znašali 29,8 mio EUR in so bili glede na leto prej nižji za 14,6 mio EUR. Z letom 2025 se vsi stroški prevozov do zadnjega skladišča evidentirajo v okviru nabavne vrednosti prodanega blaga.
- Stroški upravljavcev prodajnih mest so znašali 28,0 mio EUR in so bili glede na leto prej nižji za 1,2 mio EUR oz. 4 odstotke.
- Stroški intelektualnih storitev so v letu 2025 znašali 23,5 mio EUR, kar predstavlja povečanje za 4,8 mio EUR oz. 26 odstotkov glede na preteklo leto. Od tega 1,4 mio EUR predstavlja rast stroškov agencijskih delavcev na hrvaškem trgu, 0,7 mio EUR pa višje stroške študentskega dela, predvsem na prodajnih mestih, kjer se soočamo s pomanjkanjem kadra. Za 1,9 mio EUR so se povečali stroški odvetniških in notarskih storitev, primarno vezanih na enkratne stroške arbitraže, ostale intelektualne storitve pa za 0,6 mio EUR, predvsem zaradi novih energetskih projektov, ustanovitve družbe Geoplin Italia S.R.L. in uvedbe plačilne kartice Petrol Pay Loyalty.
- Stroški plačilnega prometa in bančnih storitev so znašali 17,8 mio EUR in so bili glede na leto prej višji za 1,8 mio EUR oz. 11 odstotkov, predvsem zaradi višjih stroškov borznih provizij ob večjem obsegu trgovanja z električno energijo.
- Stroški kratkoročnih najemnin so znašali 17,0 mio EUR, kar je 2,2 mio EUR oz. 15 odstotkov več kot v letu 2024. Od tega se je za 1,2 mio EUR povečal strošek najema IT-licenc, za 1,0 mio EUR pa so se zvišali stroški najema prodajnih mest na hrvaškem trgu.
- Stroški podizvajalcev so znašali 14,4 mio EUR in so se v primerjavi z letom 2024 povečali za 4,6 mio EUR oz. 47 odstotkov, predvsem zaradi izvedbe novih projektov energetskih rešitev.
- Stroški sejmov, reklame in reprezentance so znašali 8,9 mio EUR in so bili glede na leto 2024 nižji za 0,2 mio EUR oz. 2 odstotka.
- Stroški zavarovalnih premij so znašali 6,0 mio EUR, kar je 0,6 mio EUR oz. 9 odstotkov manj kot v letu 2024.
- Drugi stroški storitev so znašali 4,0 mio EUR, kar je 0,5 mio EUR oz. 12 odstotkov manj kot v letu 2024.
- Stroški varovanja so v letu 2025 znašali 2,8 mio EUR, kar je za 0,1 mio EUR oz. 4 odstotke več kot v preteklem letu.
- Stroški storitev varstva okolja so znašali 2,7 mio EUR in so bili za 0,1 mio EUR oz. 5 odstotkov višji kot v letu 2024.
- Povračila stroškov zaposlenim so znašala 1,8 mio EUR, kar je za 0,1 mio EUR oz. 7 odstotkov več kot v letu 2024.

*S stroškovno disciplino in operativno učinkovitostjo za doseganje ciljnega CIR krepimo dolgoročno finančno stabilnost.*

**Stroški dela** so v letu 2025 znašali 182,2 mio EUR in so se glede na predhodno leto povečali za 3,1 mio EUR oz. 2 odstotka. Rast je posledica kombinacije različnih notranjih in zunanjih dejavnikov, med katerimi izstopajo inflacija in rast življenjskih stroškov, zakonodajne spremembe, povečana konkurenčnost na trgu dela ter naraščajoče zahteve po dodatnih znanjih in veščinah ob padajočem trendu števila zaposlenih.

*Zakonodajne spremembe in povečana konkurenčnost na trgu dela imajo največji vpliv na rast stroškov dela.*

**Stroški amortizacije** so znašali 100,5 mio EUR in so bili v primerjavi z letom 2024 višji za 1 odstotek oz. 0,6 mio EUR. Povečanje je posledica vlaganj v proizvodnjo energije (vetrne elektrarne), v prodajna mesta in skladišča naftnih derivatov ter širitve poslovanja na področju mobilnosti.

**Drugi stroški** so znašali 19,6 mio EUR in so bili v letu 2025 za 7,4 mio EUR nižji kot v preteklem letu. Neto popravki finančnih sredstev in sredstev na podlagi pogodb s kupci so bili za 4,4 mio EUR nižji kot leto prej. Ostali drugi stroški so se povečali za 3,5 mio EUR, predvsem zaradi vračunanih stroškov.

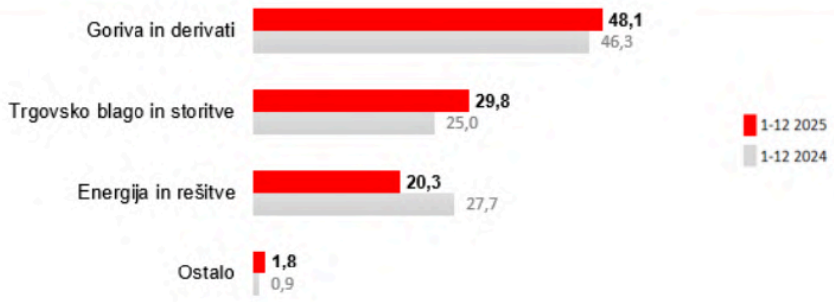
**Neto izguba izvedenih finančnih instrumentov** je znašala 17,6 mio EUR. Skupina Petrol je izpostavljena cenovnim, količinskim in valutnim tveganjem, ki izhajajo iz poslovanja z energenti (proizvodi iz nafte, zemeljski plin, električna energija in UNP). Tveganja primarno obvladujemo z usklajevanjem nabav in prodaj energentov tako glede količin kot nabavno-prodajnih pogojev, s čimer varujemo ustvarjeno maržo. Glede na poslovni model posameznega energenta so določeni limiti, ki omejujejo izpostavljenost cenovnim, valutnim in količinskim tveganjem. Za varovanje cen naftnih derivatov skupina Petrol uporablja predvsem izvedene finančne instrumente. Tudi pri trgovanju z električno energijo sklepamo izvedene finančne instrumente s finančnimi institucijami, pri čemer je tveganje neizpolnitve sklenjenih pogodb minimalno. Pri tem upoštevamo tudi sprejete limite tržnih vrednosti. Vrednost finančnih poslov se sproti spreminja glede na gibanje tržnih cen in potrebe po varovanju portfelja. Neto rezultat izvedenih finančnih instrumentov je zato treba vsebinsko spremljati skupaj z maržo, ki bo realizirana v prihodnjih obdobjih.

Terminski (forward) produkti so bili v letu 2025 izrazito volatilni zaradi povečane geopolitične napetosti, trgovinske vojne med ključnimi svetovnimi gospodarstvi ter negotovosti, povezane z mednarodnimi konflikti, ki vplivajo na cene energentov, zlasti zemeljskega plina in nafte. Posledično se je povečala tudi premija za tveganje, kar se je odrazilo v večjih razhajanjih med posameznimi ročnimi produkti in zahtevnejšem upravljanju cenovnih pozicij.

**Drugi prihodki** so znašali 16,8 mio EUR, kar je 4,0 mio EUR več kot v letu 2024. **Drugi odhodki** so znašali 0,5 mio EUR, kar je 0,4 mio EUR manj kot v letu 2024.

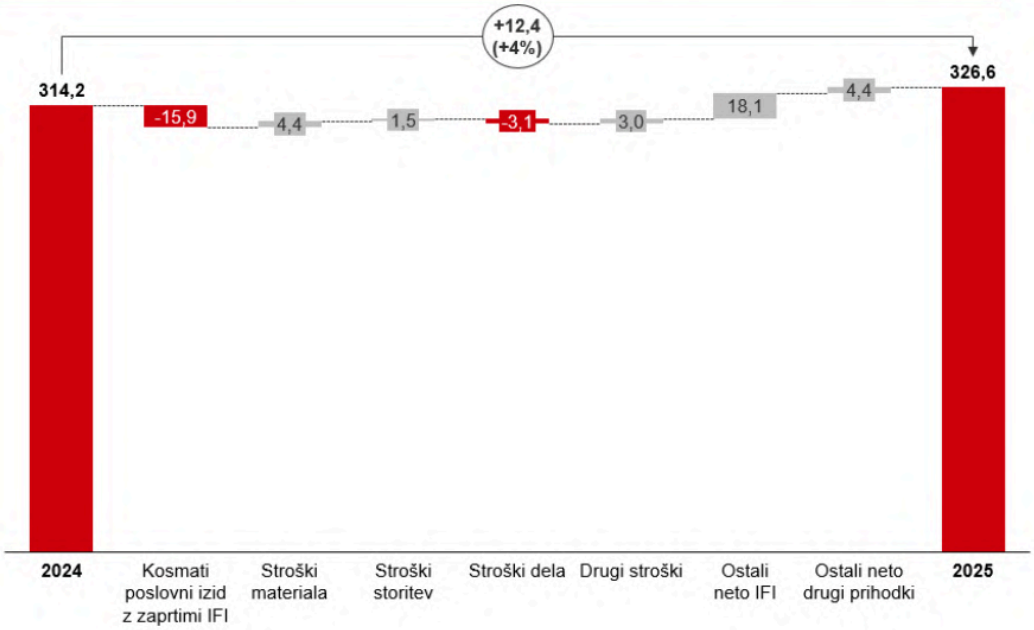
**EBITDA** je v letu 2025 znašal 326,6 mio EUR, kar je 12,4 mio EUR oz. 4 odstotke več kot v letu 2024, hkrati pa 12,4 mio EUR oz. 4 odstotke manj od načrtovanega.

**Struktura EBITDA skupine Petrol v letih 2025 in 2024 po produktnih skupinah, v %**




V strukturi EBITDA po produktnih skupinah sta se v primerjavi z letom 2024 povečala deleža trgovskega blaga in storitev ter goriv in derivatov, predvsem zaradi dobrih rezultatov na trgih jugovzhodne Evrope in optimizacije stroškov. Delež produktne skupine energija in rešitve se je znižal, zlasti zaradi gibanja cen na trgu električne energije.

**EBITDA v letu 2025 glede na leto 2024, v mio EUR**




**Poslovni izid iz poslovanja** je znašal 224,4 mio EUR, kar je 16,2 mio EUR oz. 8 odstotkov več kot v letu 2024.

**Delež poslovnih izidov naložb, vrednotenih po kapitalski metodi**, je znašal 0,2 mio EUR, kar je 1,4 mio EUR manj kot v letu 2024.

**Neto finančni odhodki** skupine Petrol so znašali 3,5 mio EUR, kar je 18,1 mio EUR manj kot v letu 2024. Neto prihodki iz naslova tečajnih razlik so bili v letu 2025 za 18,3 mio EUR višji kot leto prej, medtem ko so bili neto odhodki od obresti skupaj z obrestnimi zamenjavami višji za 1,1 mio EUR. Drugi neto finančni prihodki so bili 1,0 mio EUR višji kot v letu 2024.

**Poslovni izid pred davki** je znašal 221,0 mio EUR, kar je 32,9 mio EUR oz. 18 odstotkov več kot v letu 2024. **Čisti poslovni izid** je v letu 2025 znašal 174,2 mio EUR, kar je 28,2 mio EUR oz. 19 odstotkov več kot v letu 2024.

### 4.3 Finančni položaj skupine Petrol

**Bilančna vsota** skupine Petrol je 31. decembra 2025 znašala 2,4 mrd EUR in je bila 28,8 mio EUR oz. 1 odstotek nižja kot ob koncu leta 2024. Dolgoročna sredstva so znašala 1,4 mrd EUR, kar je 3 odstotke več kot konec leta 2024, kratkoročna sredstva pa 1,1 mrd EUR, kar je 6 odstotkov manj kot konec leta 2024. Znižanje bilančne vsote je predvsem posledica gibanja cen energentov in optimizacije procesa upravljanja z obratnim kapitalom.

Najpomembnejšo postavko med **dolgoročnimi sredstvi** predstavljajo opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva ter naložbene nepremičnine, ki so skupaj znašala 1,1 mrd EUR in so bila 25,1 mio EUR višja kot ob koncu leta 2024. Pravica do uporabe najetih sredstev je konec leta 2025 znašala 163,1 mio EUR, kar je na primerljivi ravni kot konec leta 2024.

Obvladovanju **kratkoročnih sredstev**, ki predstavljajo 44 odstotkov vseh sredstev skupine Petrol, namenjamo posebno pozornost. Poslovne terjatve so bile na zadnji dan leta 2025 glede na stanje ob koncu leta 2024 nižje za 1 odstotek oz. 9,2 mio EUR, zaloge pa za 22,9 mio EUR oz. 10 odstotkov.

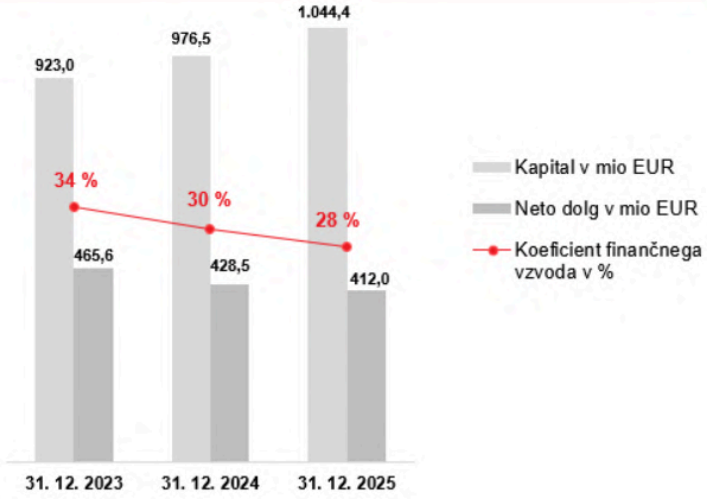
Na področju upravljanja kreditnega tveganja dosledno upoštevamo vse postopke kreditnih zavarovalnic. Skupina Petrol ima zavarovanih 89 odstotkov vseh terjatev, ki posamezno presegajo nominalno vrednost 100.000 EUR. Plačila kupcev spremljamo dnevno in po potrebi sprejemamo ukrepe za zmanjševanje kreditnega tveganja. Kljub negativnim vplivom na gospodarstvo se plačilna disciplina zaenkrat ni bistveno poslabšala.

*Ob visoki nestabilnosti na trgih energentov sta kapitalska trdnost in dobra likvidnost odločilni za uspešno poslovanje.*

Na zadnji dan leta 2025 je **obratni kapital** skupine Petrol znašal 149,3 mio EUR, kar je 23,8 mio EUR manj kot leto prej. V primerjavi s koncem leta 2024 so se znižale zaloge, terjatve do kupcev in poslovne obveznosti. Na gibanje obratnega kapitala pomembno vpliva nihanje cen proizvodov iz nafte in drugih energentov.

**Denarni tokovi**, ustvarjeni pri poslovanju, so v letu 2025 znašali 288,9 mio EUR, kar je 6,1 mio EUR več kot v letu 2024. Ustvarjena lastna sredstva smo v skupini Petrol namenili naložbenim aktivnostim, izplačilu dividend in vračanju posojil. Razmerje med neto finančnimi obveznostmi in kapitalom **(kazalnik neto dolg/kapital)** je na zadnji dan leta 2025 znašalo 0,4, enako kot konec leta 2024. **Kazalnik neto dolg/EBITDA** je konec leta 2025 znašal 1,3 (konec leta 2024 1,4), **koeficient finančnega vzvoda** pa 28 odstotkov (konec leta 2024 30 odstotkov). Zagotavljanje ustrezne likvidnostne strukture ostaja ena ključnih prioritet.

**Kapital, neto dolg in koeficient finančnega vzvoda**




Za neto naložbe smo v letu 2025 namenili 100,3 mio EUR, kar je 40,2 mio EUR več kot v letu 2024.

*Discipliniran in donosno usmerjen pristop k investiranju povečuje EBITDA in dobiček, kar omogoča visoke dividende in tranzicijo v okviru naših bilančnih limitov.*

Skupina Petrol je bila pred začetkom energetske krize in posledično regulacije cen v zelo dobri poslovni in finančni kondiciji. Kljub zahtevnim okoliščinam energetske krize, energetske tranzicije ter regulativnim posegom držav in nejasnostim glede povračila nastale škode, zaradi katerih smo morali v preteklih treh letih močno omejiti sredstva za naložbe, smo tudi v letu 2025 uspešno izvajali ključne razvojne projekte. Nadaljevali smo izvajanje strateške usmeritve na področju zadolženosti in v primerjavi s preteklim letom dodatno znižali neto zadolženost.

Še naprej bomo sledili strateškemu cilju zagotavljanja stabilnega poslovanja, tudi z ohranjanjem ustreznega razmerja med zadolženostjo in EBITDA. Kapitalska politika, ki temelji na dolgoročnem maksimiranju donosov delničarjev, kljub zaostrenim poslovnim razmeram ostaja med najpomembnejšimi cilji razvojne strategije. Uprava družbe Petrol d.d., Ljubljana, zagovarja dolgoročno stabilno dividendno politiko, ki je skladna z dolgoročnimi razvojnimi cilji skupine Petrol.

Bonitetna hiša S&P Global Ratings je 13. februarja 2025 družbi Petrol d.d., Ljubljana, potrdila dolgoročno bonitetno oceno »BBB-« in kratkoročno »A-3« ter oceno prihodnjega izgleda bonitetne ocene »stabilno«. Marca 2026 sta bili dolgoročna in kratkoročna bonitetna ocena ponovno potrjeni, ocena prihodnjega izgleda pa izboljšana iz »stabilno« v »pozitivno«.

### 4.4 Aktivnosti za povrnitev gospodarske škode, nastale zaradi regulacije cen energentov v obdobju 2022–2025

Za povrnitev škode, nastale zaradi reguliranih cen pogonskih goriv v obdobjih med 15. marcem in 30. aprilom ter med 11. majem in 20. junijem 2022, je Petrol d.d., Ljubljana, 16. maja 2023

na Okrožno sodišče v Ljubljani vložil tožbo proti Republiki Sloveniji za povračilo škode v višini 106,9 mio EUR. Družba je 3. junija 2025 na Državno odvetništvo Republike Slovenije vložila predlog za mirno rešitev spora v višini 68,6 mio EUR kot nadomestilo za škodo, nastalo zaradi regulacije cen naftnih derivatov v obdobju od 21. junija 2022 do 17. junija 2024. Ker postopek mirne rešitve spora ni bil uspešen, je Petrol d.d., Ljubljana, 18. septembra 2025 vložil tožbo za povračilo škode iz naslova regulacije cen nekaterih naftnih derivatov v višini 70,3 mio EUR.

Družba Petrol d.o.o. Zagreb je 15. oktobra 2024 pri Trgovačkem sudu v Zagrebu vložila tožbo proti Republiki Hrvaški za povračilo škode zaradi reguliranih cen naftnih derivatov v obdobju od oktobra 2021 do decembra 2022 v višini 60 mio EUR.

Družba Geoplin d.o.o. Ljubljana je 16. maja 2023 zaradi kršitve pogodbe o dobavi zemeljskega plina začela arbitražni postopek proti družbi Gazprom Export LLC. Končni arbitražni zahtevek je bil vložen 13. maja 2024, arbitražni narok pa je potekal v začetku marca 2025.

Arbitražno sodišče Mednarodne trgovinske zbornice (ICC) je ugotovilo, da je Gazprom v obdobju od junija do decembra 2022 kršil pogodbene obveznosti do družbe Geoplin d.o.o. Ljubljana po dolgoročni pogodbi o dobavi zemeljskega plina. Na tej podlagi je odločilo, da mora Gazprom družbi Geoplin d.o.o. Ljubljana plačati odškodnino v višini 185,2 mio EUR, poleg zakonskih obresti in povračila stroškov arbitražnega postopka v znesku 3,4 mio EUR. Sodišče je dodatno potrdilo veljavnost pobota, ki ga je družba Geoplin d.o.o. Ljubljana izvedla v višini 89,7 mio EUR, in sicer zoper kupnino za plin, dobavljen oktobra in novembra 2022.

V skladu s končno arbitražno odločbo in potrjeno veljavnostjo pobota je Skupina v svojih poslovnih knjigah odpravila vse odprte postavke, povezane z družbo Gazprom.

Vlada Republike Hrvaške je 7. julija 2023 z uredbo določila mehanizem nadomestil dobaviteljem zemeljskega plina za razliko med nabavno ceno energenta in ceno, določeno z metodologijo za oblikovanje cen oskrbe z zemeljskim plinom. Družba Geoplin d.o.o., Zagreb je vložila zahtevke za povračilo razlike v ceni v višini 20,9 mio EUR za obdobje od aprila do decembra 2023 in v višini 15,8 mio EUR za obdobje od januarja do marca 2024. Zahtevek v računovodskih izkazih skupine Petrol ni pripoznan, ker še ni potrjen s strani regulatorja trga.

## 5. Dogodki po koncu obračunskega obdobja

Dne 15. januarja 2026 je družba Petrol d.d., Ljubljana, pravno-formalno zaključila pripojitev svoje odvisne družbe E 3, d.o.o. Z vpisom sklepov registrskega sodišča je družba E 3, d.o.o., prenehala obstajati kot samostojna pravna oseba, Petrol d.d., Ljubljana, pa je postala njena univerzalna pravna naslednica ter prevzela vse njene pravice in obveznosti. Po zaključku pripojitve se vse dejavnosti in storitve nekdanje družbe E 3, d.o.o., izvajajo v okviru družbe Petrol d.d., Ljubljana, izključno pod blagovno znamko Petrol, saj se je blagovna znamka E3 ukinila. Pripojitev je bila izvedena skladno z veljavno zakonodajo.

Eskalacija konflikta v Iranu v začetku leta 2026 je povzročila znatne motnje na globalnih energetskih trgih. Napadi na ključne energetske objekte in ohromitev prometa skozi Hormuško ožino – ključno točko za svetovne tokove surove nafte in utekočinjenega zemeljskega plina – so zmanjšali razpoložljivo ponudbo ter povečali negotovost in geopolitična tveganja. Cene energentov so poskočile, trgi pa postajajo izrazito volatilni.

Razmere so najizraziteje prizadele trg surove nafte. Zaradi ohromitve prometa skozi Hormuško ožino, preko katere poteka približno petina svetovne trgovine s surovo nafto, ter napadov na energetsko infrastrukturo v državah Perzijskega zaliva je prišlo do hkratnih motenj v logistiki in zmanjšanja razpoložljive proizvodnje. Posledično so cene Brenta poskočile za več kot 25 odstotkov, medtem ko se je negotovost na trgih dodatno poglobila.

Motnje vplivajo tudi na dobavne verige v Evropi. Dobavitelji opozarjajo na možne zamude tankerjev, medtem ko se mediteranske rafinerije soočajo z zmanjšanimi količinami surove nafte, kar nakazuje na možno omejeno razpoložljivost derivatov.

Kljub izrazito zahtevnim razmeram Petrol ohranja stabilnost oskrbe s pomočjo dolgoročnih pogodb z zanesljivimi partnerji, ki do časa priprave poročila izpolnjujejo svoje obveznosti.

Omejitve dobave iz regije Perzijskega zaliva so okrepile tudi negotovost na evropskem trgu zemeljskega plina, pri čemer se vpliv trenutno odraža predvsem v višjih cenah, ne pa v pomanjkanju oskrbe. Dejanski učinek zmanjšane katarske proizvodnje bo odvisen od trajanja omejitev, odzivnosti alternativnih dobaviteljev ter povpraševanja v Aziji, kjer lahko nastane konkurenca za LNG med Azijo in Evropo.

Cene električne energije v Evropi ostajajo tesno povezane z gibanji na trgu zemeljskega plina, zato se volatilnost plina neposredno prenaša na veleprodajne cene elektrike. Čeprav je oskrba z električno energijo stabilna, ostaja glavni izziv visoka in nepredvidljiva cenovna raven, ki jo poleg plina oblikujejo še geopolitične razmere, stanje elektroenergetskih sistemov, vremenski vzorci in regulatorni ukrepi. Povečano negotovost je moč opaziti na terminskih trgih, kjer so se občutno zvišale cene za leti 2026 in 2027. Skupina Petrol je v krizno obdobje vstopila z zmerno izpostavljenostjo, saj je ob koncu preteklega leta zmanjšala dolgoročno trgovanje in odprte pozicije. S tem je omejila tveganja, ki jih je zaradi izrazite volatilnosti in nepredvidljivosti razmer danes še posebej težko upravljati.

Na izjemno zahtevne razmere se Skupina/Družba odziva s krepitvijo upravljanja tveganj, diverzifikacijo nabavnih virov, dolgoročnim načrtovanjem nabave ter revizijo alternativnih scenarijev ob nastanku morebitnih kriznih razmer. Primarno poslanstvo ostaja zagotavljanje zanesljive in stabilne oskrbe kupcev v nestabilnem tržnem okolju.

Opisani dogodki predstavljajo neprilagoditvene dogodke po datumu poročanja v skladu MRS 10, zato računovodskih izkazov za leto 2025 Skupina/Družba ni prilagajala. Vpliv spremenjenih okoliščin, novih geopolitičnih razmerij, na poslovanje družbe in s tem na doseganje začrtanih finančnih ciljev za leto 2026 bo Skupina/Družba natančneje ocenila ob javni objavi rezultatov za prvo četrtletje letošnjega leta.

Bonitetna hiša S&P Global Ratings je dne 26. marca 2026 družbi Petrol d.d., Ljubljana, potrdila dolgoročno bonitetno oceno »BBB-« in kratkoročno »A-3« ter izboljšala oceno prihodnjega izgleda bonitetne ocene iz »stabilno« v »pozitivno«.

# 6. Delnica in lastniška struktura

Cene delnic na Ljubljanski borzi so se v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 večinoma zvišale, kar odraža tudi indeks SBI TOP. Ta je konec leta 2025 pridobil 50,3 odstotka vrednosti glede na konec leta 2024 in leto zaključil pri 2.505,4 točke.

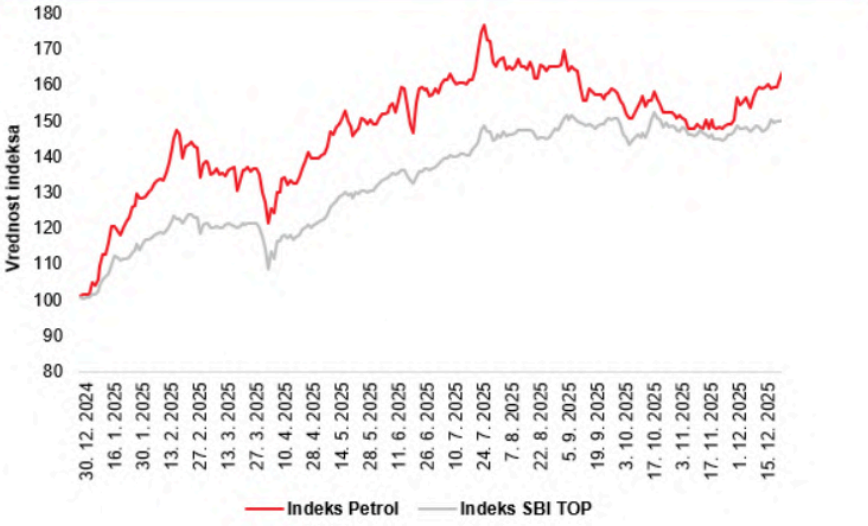
*Družba Petrol d.d., Ljubljana, je v letu 2025 za leto 2024 izplačala do zdaj najvišjo dividendo, in sicer v višini 2,1 EUR bruto na delnico.*

Petrolova delnica je uvrščena v prvo borzno kotacijo pod oznako PETG in na Ljubljanski borzi vrednostnih papirjev kotira od 5. maja 1997.

## 6.1 Tečaj delnice Petrola

Petrolova delnica je bila tudi v letu 2025 med najprometnejšimi delnicami na Ljubljanski borzi. Njena cena je bila konec leta 2025 63,8 odstotka višja kot konec leta 2024. Delnica družbe Petrol d.d., Ljubljana, od 22. decembra 2025 v sestavi indeksa SBI TOP predstavlja 19,96-odstotni delež.

**Gibanje baznega indeksa za zaključni tečaj delnice družbe Petrol d.d., Ljubljana (PETG), in za indeks SBITOP v letu 2025 glede na konec leta 2024**

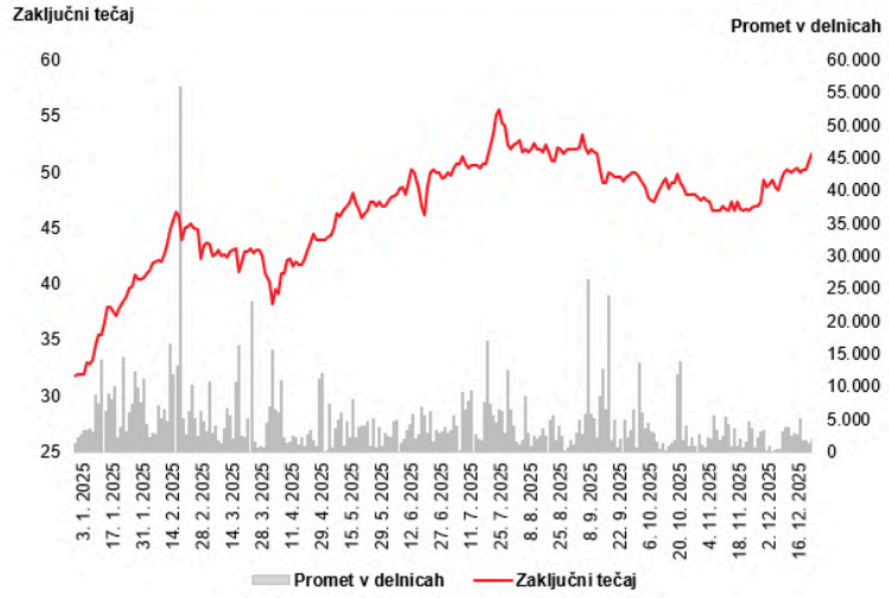



Povprečni zaključni tečaj delnice družbe Petrol d.d., Ljubljana, je v letu 2025 znašal 46,5 EUR, kar je 62,8 odstotka več kot leto prej. Zaključni tečaj delnice PETG se je v letu 2025 gibal med 31,8 EUR in 55,6 EUR za delnico.

**Tečaji Petrolove delnice v letih 2025 in 2024, v EUR**

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Število skupaj izdanih delnic | 41.726.020 | 41.726.020 |
| Najvišji zaključni tečaj v tekočem letu | 55,60 | 32,30 |
| Najnižji zaključni tečaj v tekočem letu | 31,80 | 23,10 |
| Povprečni zaključni tečaj v tekočem letu | 46,50 | 28,56 |
| Zaključni tečaj na zadnji trgovalni dan v tekočem letu | 51,60 | 31,50 |
| Rast/padec zaključnega tečaja (zaključni tečaj na zadnji trgovalni dan v tekočem letu/zaključni tečaj na zadnji trgovalni dan v prejšnjem letu) | 63,81 % | 35,19 % |

**Zaključni tečaj in promet s Petrolovo delnico v letu 2025, v EUR**




## 6.2 Promet z delnico in tržna kapitalizacija

Promet s Petrolovo delnico PETG na Ljubljanski borzi je v letu 2025 znašal 53,0 mio EUR, kar vključuje tudi promet s svežnji v višini 4,3 mio EUR. V primerjavi z letom 2024 je bil skupni promet višji za 71,2 odstotka. Promet brez upoštevanja svežnjev je v letu 2025 znašal 48,7 mio EUR, kar je 86,2 odstotka več kot v letu 2024.

V celotnem borznem prometu Ljubljanske borze, ki je v letu 2025 znašal 834,6 mio EUR (v letu 2024 505,6 mio EUR), je delež prometa s Petrolovo delnico PETG predstavljal 6,4 odstotka. V prometu z delnicami borznega trga, ki je dosegel 798,7 mio EUR (v letu 2024 485,1 mio EUR), pa je delež Petrolove delnice znašal 6,6 odstotka.

Delnica družbe Petrol d.d., Ljubljana, PETG, se je po prometu na Ljubljanski borzi uvrstila na peto mesto med delnicami. S Petrolovo delnico PETG je bilo mesečno v povprečju opravljenih za 4,4 mio EUR poslov.

*Na zadnji trgovalni dan leta 2025 je bila družba Petrol d.d., Ljubljana, po tržni kapitalizaciji na tretjem mestu.*

Tržna kapitalizacija družbe Petrol d.d., Ljubljana, je na zadnji trgovalni dan leta 2025 znašala 2,2 mrd EUR, kar je predstavljalo 12,2 odstotka tržne kapitalizacije borznega trga delnic.

### 6.3 Ključni finančni kazalniki delnice

Čisti poslovni izid skupine Petrol, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe, na delnico (EPS) je v letu 2025 znašal 4,23 EUR, denarni poslovni izid na delnico (CEPS) pa 6,68 EUR. Kapitalska donosnost delnice, izračunana na podlagi primerjave zaključnega tečaja ob koncu leta 2025 z zaključnim tečajem ob koncu leta 2024, je znašala 63,8 odstotka. Skupaj s 6,7-odstotno dividendno donosnostjo to predstavlja 70,5-odstotno donosnost delnice v letu 2025.

*Skupna donosnost delnice PETG v letu 2025 (vključujoč kapitalski in dividendni donos) je znašala 70,5 odstotka.*

Razmerje med tržno ceno delnice in njeno knjigovodsko vrednostjo konec leta 2025, ki je za družbo Petrol znašala 25,03 EUR, je znašalo 2,06 (P/BV) in je bilo tako višje kot ob koncu leta 2024. Razmerje med tržno ceno delnice ob koncu leta 2025 in doseženim čistim poslovnim izidom skupine Petrol na delnico (P/E) pa je znašalo 12,19.

### 6.4 Lastniška struktura osnovnega kapitala

Struktura osnovnega kapitala Petrola d.d., Ljubljana, se v letu 2025 v primerjavi s koncem leta 2024 ni bistveno spremenila. Največji posamični delničar je J&T BANKA A.S. – fiduciarni račun s 5.333.200 delnicami. Sledijo Slovenski državni holding, d.d. (SDH, d.d.), s 5.299.220 delnicami, Republika Slovenija s 4.514.105 delnicami in Kapitalska družba, d.d., s 3.452.780 delnicami. Med večjimi posamičnimi delničarji so še OTP banka, d.d. – Fiduciarni račun, Erste Group Bank AG – Fiduciarni račun, Vizija Holding, d.o.o., Vizija Holding Ena, d.o.o., MUSTAND ENERGY LIMITED in Perspektiva FT d.o.o.

**Lastniška struktura delničarjev družbe Petrol d.d., Ljubljana, konec leta 2025 in konec leta 2024**

| Petrol d.d., Ljubljana | 31. december 2025 | | 31. december 2024 | |
|---|---|---|---|---|
| | Število delnic | v % | Število delnic | v % |
| Slovenski državni holding, d.d. | 5.299.220 | 12,7 % | 5.299.220 | 12,7 % |
| Republika Slovenija | 4.514.105 | 10,8 % | 4.514.005 | 10,8 % |
| Kapitalska družba d.d. s skladi | 3.503.677 | 8,4 % | 3.537.602 | 8,5 % |
| Domači finančni investitorji in druge pravne osebe | 6.012.609 | 14,4 % | 5.905.825 | 14,2 % |
| Tuje pravne osebe | 12.474.881 | 29,9 % | 12.571.823 | 30,1 % |
| Fizične osebe (domače in tuje) | 9.307.068 | 22,3 % | 9.283.085 | 22,2 % |
| Lastne delnice | 614.460 | 1,5 % | 614.460 | 1,5 % |
| **Skupaj** | **41.726.020** | **100,0 %** | **41.726.020** | **100,0 %** |

Število vseh delničarjev se je v letu 2025 z 21.447, kolikor jih je bilo konec leta 2024, povečalo na 21.929. Ob izteku leta 2025 je bilo v lasti tujih pravnih in fizičnih oseb 12.521.182 delnic, kar predstavlja 30,0 odstotka vseh delnic. V primerjavi s koncem leta 2024 se je delež delnic PETG v lasti tujih delničarjev zmanjšal za 0,2 odstotne točke.

**Število delnic v lasti članov nadzornega sveta in uprave na 31. december 2025**

| Ime in priimek | Funkcija | Število delnic | Delež v kapitalu |
|---|---|---|---|
| **Nadzorni svet** | | **2.058** | **0,0049 %** |
| **Zunanji člani** | | **0** | **0,0000 %** |
| 1. Vesna Južna | predsednica nadzornega sveta | 0 | 0,0000 % |
| 2. Mário Selecký | namestnik predsednice nadzornega sveta | 0 | 0,0000 % |
| 3. Goran Kralj | član nadzornega sveta | 0 | 0,0000 % |
| 4. Luka Zajc | član nadzornega sveta | 0 | 0,0000 % |
| 5. Tomaž Vesel | član nadzornega sveta | 0 | 0,0000 % |
| 6. Marko Jazbec | član nadzornega sveta | 0 | 0,0000 % |
| **Notranji člani** | | **2.058** | **0,0049 %** |
| 1. Marko Šavli | član nadzornega sveta | 1.760 | 0,0042 % |
| 2. Robert Ravnikar | član nadzornega sveta | 0 | 0,0000 % |
| 3. Lina Jerman | članica nadzornega sveta | 298 | 0,0007 % |
| **Uprava** | | **7.100** | **0,0170 %** |
| 1. Sašo Berger | predsednik uprave | 1.400 | 0,0034 % |
| 2. Jože Smolič | član uprave | 1.400 | 0,0034 % |
| 3. Marko Ninčević | član uprave | 1.400 | 0,0034 % |
| 4. Metod Podkrižnik | član uprave | 700 | 0,0017 % |
| 5. Drago Kavšek | član uprave | 700 | 0,0017 % |
| 6. Zoran Gračner | član uprave, delavski direktor | 1.500 | 0,0036 % |

### 6.5 Druga pojasnila družbe Petrol d.d., Ljubljana

Prospekt družbe Petrol d.d., Ljubljana, pripravljen ob uvrstitvi delnic družbe Petrol d.d., Ljubljana, v kotacijo na borzi, je objavljen na spletni strani Družbe. Vse spremembe prospekta so objavljene v strategiji Družbe, letnih poročilih in javnih objavah, ki so dostopne na spletni strani Družbe (www.petrol.si) in na spletnih straneh Ljubljanske borze, d.d. (www.seonet.ljse.si).

### Pogojno povečanje osnovnega kapitala

Skupščina družbe Petrol d.d., Ljubljana, v letu 2025 ni sklepala o pogojnem povečanju osnovnega kapitala.

### Rezerve za lastne deleže

Družba Petrol d.d., Ljubljana, v letu 2025 ni odkupovala lastnih delnic. Na zadnji dan leta 2025 je imela 614.460 lastnih delnic, kar predstavlja 1,5 odstotka osnovnega kapitala. Od tega je 494.060 lastnih delnic, ki jih je družba Petrol d.d., Ljubljana, pridobila v letih od 1997 do 1999. Njihova skupna nabavna vrednost je 31. decembra 2025 znašala 2,6 mio EUR. Od tržne vrednosti delnic na ta dan je bila nižja za 22,9 mio EUR. Preostanek, to je 120.400 delnic, pa so delnice, ki se štejejo za lastne delnice in jih je odvisna družba Geoplin d.o.o. Ljubljana imela v lasti ob konsolidaciji v skupino Petrol. Družba lahko lastne delnice porablja v skladu s statutom družbe.

### Politika dividend za maksimiranje dolgoročnih donosov

Kapitalska politika, ki temelji na dolgoročnem maksimiranju donosov delničarjev, sodi med najpomembnejše cilje naše razvojne strategije. Uprava Družbe zagovarja dolgoročno stabilno politiko dividend. Ta najbolje ustreza dolgoročnim razvojnim potrebam Družbe, saj zagotavlja višjo stopnjo predvidljivosti poslovnih donosov in dolgoročno stabilno ceno delnice. Ciljna dividendna politika v strateškem obdobju 2021–2025 je bila 50 odstotkov čistega poslovnega izida skupine Petrol, ob upoštevanju investicijskega cikla, kazalnikov Skupine in doseženih ciljev. V strategiji za obdobje 2026–2030 je predvideno postopno zviševanje deleža čistega poslovnega izida, namenjenega izplačilu dividend (do leta 2030 naj bi dosegel 60 odstotkov).

*60 odstotkov čistega poslovnega izida za izplačilo dividend do leta 2030*

V letu 2025 je bila po sklepu 40. skupščine delničarjev, ki je bila 27. maja 2025, izplačana bruto dividenda na delnico za leto 2024 v višini 2,1 EUR.

**Pregled dividend 2019–2024**

| Poslovno obdobje | Bruto dividenda na delnico (preračun po razdelitvi delnic v razmerju 1 : 20) | Bruto dividenda na delnico |
|---|---|---|
| 2019 | 1,10 EUR | 22,00 EUR |
| 2020 | 1,10 EUR | 22,00 EUR |
| 2021 | 1,50 EUR | 30,00 EUR |
| 2022 | 1,50 EUR | |
| 2023 | 1,80 EUR | |
| 2024 | 2,10 EUR | |

### Višina bilančnega dobička

Višina bilančnega dobička družbe Petrol d.d., Ljubljana, je v skladu z ZGD-1 za leto 2025 znašala 103,1 mio EUR.

**Redna udeležba na konferencah za vlagatelje in dostopnost informacij**

Družba Petrol d.d., Ljubljana, ima program rednega sodelovanja z domačimi in tujimi vlagatelji, ki vključuje javne objave in javne predstavitve družbe.

Poslovanje skupine Petrol smo aprila predstavili na dogodku »Dan slovenskega kapitalskega trga«, ki je namenjen promociji slovenskega kapitalskega trga.

Sodelovali smo na dogodkih v organizaciji Ljubljanske borze: marca in septembra na webinarju »Slovenske borzne družbe online«. Sodelovali smo na dveh tradicionalnih konferencah v organizaciji Ljubljanske in Zagrebške borze: maja na dogodku »CEE Investment Opportunities Zagreb« in novembra na dogodku »CEE Investment Opportunities Ljubljana«.



Tudi v letu 2025 smo sodelovali na dogodku Ljubljanske borze »Trguj na borzi«, namenjenem malim vlagateljem, ki je potekal marca, ter oktobra na dogodku »Finančni festival«.

Vse informacije za vlagatelje, vključno s finančnim koledarjem, so objavljene na spletni strani družbe v rubriki Za vlagatelje. Kontaktna oseba za odnose z vlagatelji je Barbara Jama Živalič, dosegljiva na elektronskem naslovu investor.relations@petrol.si.

## 7. Upravljanje tveganj in priložnosti

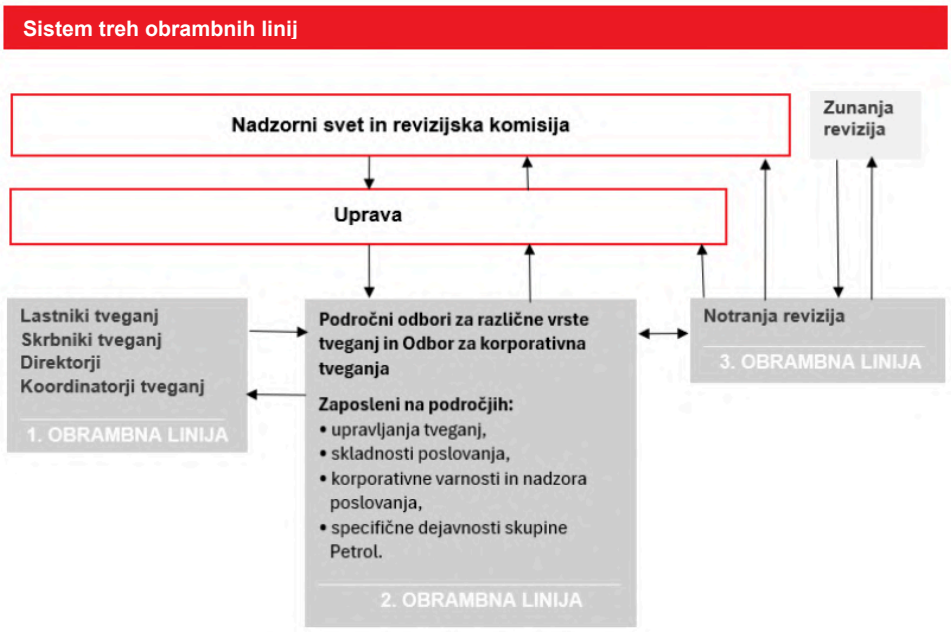
Učinkovit sistem upravljanja tveganj in priložnosti je ključen za uspešno obvladovanje tveganj v zahtevnem in hitro spreminjajočem se poslovnem okolju. V letu 2025 smo veliko pozornosti namenili dokončanju celovite prenove sistema upravljanja tveganj, ki se je začela konec leta 2023 in je temeljila na najboljših strokovnih praksah. Prenovljen sistem je bil zasnovan z namenom doseganja naslednjih ključnih ciljev:

- zagotoviti boljši nadzor nad kritičnimi dejavniki, ki lahko ogrozijo vitalnost skupine Petrol,
- vzpostaviti centralizirane rešitve za celovit vpogled v identifikacijo, oceno tveganj in upravljanje ukrepov,

- postopno nadgraditi kulturo upravljanja tveganj, ki vključuje:
  - dolgoročno, kontinuirano in učinkovito upravljanje tveganj na ravni celotne skupine Petrol,
  - uporabo sistema kot nepogrešljivega orodja pri upravljanju procesov za lastnike in upravljavce tveganj ter za odločevalce na najvišji ravni pri strateških in vsakodnevnih poslovnih odločitvah.

Prenovljeni sistem omogoča celovit pregled nad prepoznanimi tveganji, vključno z natančno finančno oceno posameznih tveganj, pregledom najbolj izpostavljenih skupin tveganj in uvedenimi ukrepi za njihovo učinkovito obvladovanje.

Sistem upravljanja tveganj bo tudi v prihodnje temeljil na načelu treh obrambnih linij.




### 7.1 Vrste tveganj in pristojnosti

Glede na način upravljanja tveganja jih razvrščamo v naslednje kategorije:
- korporativna tveganja,
- finančna tveganja,
- operativna tveganja,
- tveganja informacijske varnosti,
- ESG tveganja.

#### 7.1.1 Korporativna tveganja

Korporativna tveganja so tveganja, ki lahko pomembno vplivajo na poslovanje skupine Petrol in hkrati povzročijo posledice v več organizacijskih enotah ali družbah znotraj Skupine. Razvrščamo jih na finančna in operativna tveganja.

Vsa finančna in operativna tveganja, ki niso opredeljena kot korporativna, se upravljajo ločeno znotraj posameznih organizacijskih enot. Korporativna tveganja pa upravljamo v okviru

sistema za upravljanje korporativnih tveganj, skladno z veljavno strategijo upravljanja korporativnih tveganj in poslovnikom Odbora za korporativna tveganja.

**Največje spremembe v letu 2025** na področju upravljanja korporativnih tveganj so bile:
- podrobnejša prepoznava tveganj v začetni fazi identifikacije,
- prenos odgovornosti za upravljanje posameznih tveganj na lastnike procesov, iz katerih tveganja izhajajo,
- prenovljena metodologija ocenjevanja tveganj, ki temelji na natančni oceni verjetnosti oz. pogostosti nastanka in finančnih posledic v EUR, namesto na razvrščanju tveganj v vnaprej določene razrede,
- celovita ocena preostalih tveganj, ki se izvede najmanj enkrat letno,
- določitev »risk apetita« v EUR kot najvišje še sprejemljive ravni tveganja,
- urejenost identificiranih tveganj v Registru korporativnih tveganj s preostalo oceno tveganja,
- urejenost ukrepov za blažitev identificiranih tveganj v Registru ukrepov,
- priprava posebnega poročila za vsa prepoznana strateška tveganja na predpisanih obrazcih,
- obvezna opredelitev vseh organizacijskih enot do identificiranih korporativnih tveganj,
- ocene učinkovitosti že uvedenih ukrepov za blažitev identificiranih tveganj in predlogi morebitnih novih ukrepov.

V letu 2026 bomo največ pozornosti namenili nadaljnjemu dvigu korporativne kulture upravljanja korporativnih tveganj v celotni skupini Petrol.

### 7.1.2 Finančna tveganja

Finančna tveganja upravljamo tako v okviru korporativnih tveganj kot tudi ločeno. Ločeno upravljamo tista finančna tveganja, ki niso prepoznana znotraj korporativnih tveganj in je za njihovo upravljanje odgovorna posamezna organizacijska enota, ki tveganje prepozna znotraj svojega procesa, pri čemer organizacijska enota, pristojna za upravljanje tveganj, svetuje glede ustreznih načinov upravljanja teh tveganj.

Glavna finančna tveganja obvladujemo po ustaljenem sistemu, ki vključuje učinkovite ukrepe za zmanjševanje tveganj na sprejemljivo raven ali pod njo.

Za obvladovanje finančnih tveganj imamo vzpostavljene natančno opredeljene postopke, ki vključujejo:
- definirane limitne sisteme,
- ustrezno raven spremljanja in poročanja o izpostavljenosti posameznemu finančnemu tveganju,
- vzpostavljene ustrezne področne odbore in kolegije za spremljanje, nadzor in sprejemanje odločitev glede posameznih finančnih tveganj,
- uporabo izvedenih finančnih instrumentov za varovanje pred določenimi finančnimi tveganji.

Vzpostavljen sistem obvladovanja finančnih tveganj je osredotočen na prilagajanje gospodarskemu okolju ter nepredvidljivosti finančnih in energetskih trgov, z namenom zmanjšanja nestanovitnosti finančnih rezultatov skupine Petrol. Sistem redno ocenjujemo in nadgrajujemo, saj se okolje, v katerem delujemo, nenehno spreminja.

#### 7.1.2.1 Cenovna, količinska in valutna tveganja

Poslovni model skupine Petrol vključuje energente, kot so proizvodi iz nafte, zemeljski plin, električna energija in utekočinjen naftni plin, zaradi česar je Skupina izpostavljena cenovnim, količinskim in valutnim tveganjem, ki izhajajo iz njihovega nakupa in prodaje.

Proizvode iz nafte kupujemo po tržnih pogojih tujih nakupnih trgov in jih plačujemo večinoma v USD, medtem ko prodaja poteka v lokalnih valutah, predvsem v EUR. S tem je skupina Petrol pri upravljanju svoje temeljne dejavnosti izpostavljena cenovnemu tveganju, ki izhaja iz sprememb cen proizvodov iz nafte, in valutnemu tveganju, ki izhaja iz sprememb tečaja EUR/USD. Količinsko in cenovno tveganje v največji možni meri obvladujemo z usklajevanjem nabavnih pogojev pri dobaviteljih na eni strani in s prodajnimi pogoji do kupcev na drugi strani. Preostalo odprto cenovno ali valutno pozicijo zapiramo s sklepanjem ustreznih izvedenih finančnih instrumentov, predvsem z blagovnimi zamenjavami pri cenovnem tveganju in s terminskimi posli pri valutnem tveganju, vse z namenom varovanja prodajne marže. Kljub geopolitičnim negotovostim in izzivom pri dobavi proizvodov iz nafte smo uspeli zagotoviti nemoteno oskrbo.

Volatilnost cen električne energije in zemeljskega plina povečuje cenovna in količinska tveganja. Obvladujemo jih z raznovrstnimi limitnimi sistemi, definiranimi glede na poslovnega partnerja, tvegano vrednost in količinsko izpostavljenost, ter z ustreznimi procesi njihovega spremljanja in nadziranja. Ustreznost teh sistemov redno spremljamo ter jih po potrebi posodabljamo in dopolnjujemo.

Poleg tveganj, ki izhajajo iz sprememb tečaja EUR/USD, je skupina Petrol v določeni meri izpostavljena tudi tveganju sprememb ostalih valut zaradi poslovanja v regiji. Odprte pozicije v teh valutah četrtletno spremljamo in po potrebi sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje.

#### 7.1.2.2 Kreditna tveganja

Skupina Petrol je kreditnemu tveganju izpostavljena pri prodaji produktov in storitev fizičnim in pravnim osebam. Učinkovito upravljanje kreditnega tveganja zagotavljamo z rednimi postopki za odobritev višine izpostavljenosti (limita) do posameznega kupca in z aktivno izterjavo. Pri upravljanju terjatev poskušamo obdržati visoko raven uporabe prvovrstnih instrumentov zavarovanja kot pogoja za odobritev prodaje (zavarovanje terjatev pri kreditni zavarovalnici, bančne garancije, varščine, korporativne garancije, poroštva, zastavne pravice). Zavarovalna shema omogoča ustrezno sledenje potrebam skupine Petrol na področju varovanja kreditnih tveganj skladno s tržnimi razmerami. Terjatve sistematično spremljamo portfeljsko po regijah in organizacijskih enotah glede na ocenjeno kreditno tveganje, stopnjo zavarovanj in tudi po posameznih kupcih. Centraliziran nadzor nad prejetimi zavarovanji in izterjavo dodatno prispeva k učinkovitemu upravljanju kreditnega tveganja.

Ocenjujemo, da skupina Petrol dobro obvladuje kreditno tveganje. Ta ocena temelji na vrsti produktov, ki jih prodajamo, tržnem deležu, velikem številu kupcev, široki uporabi instrumentov zavarovanj, visokem obsegu zavarovanih terjatev in nizki stopnji zapadlih terjatev. Stopnja zavarovalnega kritja terjatev pravnih oseb je na ravni 78 odstotkov, pri čemer po obsegu zavarovanj prevladujeta kreditno zavarovanje in zaprtost z obveznostmi do dobaviteljev (skupaj 93 odstotkov zavarovanj). Kljub različnim izzivom je stanje zapadlih terjatev konec leta 2025 za 1 odstotno točko boljše kot konec leta 2024 in znaša 12 odstotkov.

V letu 2025 smo prenovili sistem ocenjevanja verjetnosti neplačila (ECL)[38]. Pri izračunu ECL še naprej uporabljamo poenostavljen pristop v skladu z MSRP 9, vendar smo oceno pričakovanih izgub nadgradili z oceno izgube ob neplačilu, ki temelji na petletnem povprečju dejanskih izgub. Za dobre izpostavljenosti smo uvedli preračun verjetnosti neplačila glede na trajanje do zapadlosti izpostavljenosti (vseživljenjski PD – Probability of Default) in opustili uporabo večletne verjetnosti neplačila za vse dobre izpostavljenosti.

#### 7.1.2.3 Likvidnostna tveganja

Trden položaj skupine Petrol potrjuje dolgoročna bonitetna ocena »BBB-« s stabilnim izgledom, ki jo je februarja 2025 ponovno potrdila bonitetna hiša S&P Global Ratings. Bonitetna ocena na ravni »investment grade« omogoča lažji dostop do mednarodnih finančnih trgov ter hkrati pomeni dodatno zavezo k dobremu poslovanju in zmanjševanju zadolženosti skupine Petrol. Pri upravljanju likvidnostnih tveganj sledimo metodologiji S&P Global Ratings.

Likvidnostni položaj skupine Petrol je v letu 2025 ostal trden na ravni Skupine in posameznih odvisnih družb. Z ustrezno strukturo in obsegom dolgoročnih in kratkoročnih kreditnih linij smo nemoteno zagotavljali likvidnostno ustreznost. Stabilen in trden likvidnostni položaj, ki omogoča nemoteno poslovanje tudi v primeru poslabšanja gospodarskih razmer, smo skladno s kriteriji bonitetne hiše S&P Global Ratings vzdrževali tudi v letu 2025. Tveganja obvladujemo z razpršenim portfeljem kreditnih linij, rednim spremljanjem tržnih razmer na trgu financiranja, ustreznimi procesi finančnega načrtovanja in skrbnim načrtovanjem naložb.

Poslovno in širše družbeno okolje v EU ter globalno še naprej zaznamujejo zaostrene geopolitične razmere na Bližnjem vzhodu, vojna v Ukrajini, razmere na energetskih trgih ter različni nacionalni pristopi k regulaciji cen pogonskih goriv in energentov. V takšnih razmerah skupina Petrol nadaljuje z intenzivnimi aktivnostmi ter namenja dodatno pozornost in previdnost pri upravljanju denarnih tokov, zlasti pri načrtovanju prilivov iz prodaje na odlog, ki predstavlja pomemben vir likvidnostnega in posledično kreditnega tveganja. Posebno pozornost namenjamo tudi internemu upravljanju likvidnosti znotraj družb v skupini Petrol.

#### 7.1.2.4 Obrestna tveganja

Obrestno tveganje je tveganje negativnega vpliva sprememb tržnih obrestnih mer na poslovanje skupine Petrol. Izpostavljenost obrestnemu tveganju izhaja iz potencialne spremembe referenčne obrestne mere EURIBOR. To izpostavljenost redno spremljamo, saj imamo 95 odstotkov dolgoročnih finančnih obveznosti, sklenjenih z variabilno obrestno mero, vezano na EURIBOR.

V letu 2025 je vrednost EURIBOR zaznamoval padajoč trend, kar je bila posledica različnih makroekonomskih dejavnikov, med drugim sprememb denarne politike Evropske centralne banke, ki je usmerjena v zniževanje obrestnih mer, in upada inflacije. Povprečna vrednost EURIBOR v letu 2025 je bila nižja kot ob koncu leta 2024.

Obrestno tveganje upravljamo tudi s sklepanjem izvedenih finančnih instrumentov, kot so obrestne zamenjave in dogovori o terminski obrestni meri. Z uporabo teh instrumentov smo zavarovali obrestno pozicijo za 97 odstotkov sklenjenih in črpanih dolgoročnih posojil z variabilno obrestno mero.

[38] ECL – Expected Credit Loss

Tveganje sprememb obrestnih mer pri kratkoročnih finančnih virih obvladujemo v okviru likvidnostnih tveganj in politik skupine Petrol.

### 7.1.3 Operativna tveganja

Operativna tveganja, ki niso prepoznana znotraj korporativnih tveganj, upravljamo ločeno. Za njihovo upravljanje je odgovorna posamezna organizacijska enota, ki tveganje prepozna v okviru svojega procesa. Organizacijska enota, pristojna za korporativno varnost in nadzor poslovanja, pri tem nudi strokovno podporo in svetuje glede ustreznih načinov upravljanja teh tveganj. Operativna tveganja vključujejo tveganja izgub, ki izhajajo iz neustreznih ali neuspešnih notranjih procesov, človeških dejavnikov, sistemskih pomanjkljivosti ali zunanjih dogodkov.

Operativna tveganja obvladujemo v okviru že vzpostavljenih kontrol in ukrepov znotraj posameznih procesov. Ključni ukrepi za njihovo blaženje vključujejo:

- različne notranje predpise, ki določajo pristojnosti, odgovornosti in načine dela,
- skrbno spoštovanje internih in eksternih predpisov, sistema notranjih kontrol in ustreznega nadzora na vseh treh obrambnih linijah,
- redno komunikacijo med notranjimi in zunanjimi deležniki procesov,
- redno spremljanje zakonodaje, pomembne za skupino Petrol,
- prepoznavanje novih potreb, ki so posledica hitro spreminjajočih se zahtev okolja, zaostrenih geopolitičnih razmer in drugih dejavnikov,
- izvajanje različnih analiz stanja,
- oblikovanje stresnih scenarijev in simulacij vpliva na poslovanje.

V letu 2025 smo začeli s sistematično in podrobno identifikacijo operativnih tveganj, ki niso bila opredeljena kot korporativna tveganja. Pri tem smo sledili načelom in pravilom upravljanja korporativnih tveganj, kot jih določa veljavna strategija upravljanja korporativnih tveganj.

V letu 2026 bomo aktivnosti nadaljevali z nadaljnjo podrobno opredelitvijo operativnih tveganj, vzpostavitvijo učinkovitega sistema njihovega obvladovanja ter z rednim poročanjem o stanju in učinkovitosti ukrepov vodstvenim in nadzornim organom, skladno z njihovimi potrebami.

### 7.1.4 Tveganja informacijske varnosti

Tveganja informacijske varnosti predstavljajo samostojno skupino tveganj, ki jih zaradi njihove specifične narave obravnavamo ločeno. Za njihovo upravljanje je v skupini Petrol odgovoren vodja informacijske varnosti (CISO)[39]. Ta tveganja zajemajo grožnje, ki lahko vplivajo na zaupnost, celovitost, avtentičnost in razpoložljivost informacijskih sistemov ter posledično povzročijo poslovno škodo ali škodo ugledu.

V letu 2025 smo nadaljevali z načrtnim dvigovanjem zrelosti informacijske varnosti. Poseben poudarek smo namenili obvladovanju tveganj v dobavni verigi, zaščiti kritične infrastrukture ter krepitvi nadzora nad zunanjimi partnerji. Okrepili smo varnost operativnih in industrijskih sistemov ter izboljšali zmogljivosti zgodnjega zaznavanja groženj, vključno z zaznavanjem lažnih kampanj, zaščito blagovne znamke in spremljanjem dogajanja na temnem spletu. Pomemben del aktivnosti je bil usmerjen tudi v zagotavljanje skladnosti z regulatornimi zahtevami, kot so Zakon o informacijski varnosti (ZInfV-1), Zakon o varstvu osebnih podatkov

[39] CISO – Chief Information Security Officer

(ZVOP-2) in Akt o digitalni operativni odpornosti (DORA)[40], kar dodatno dviguje odgovornost vodstva in zrelost organizacije.

V letu 2026 bomo nadaljevali s krepitvijo upravljanja identitet in dostopov ter z uvajanjem sodobnih varnostnih tehnologij, s čimer bomo dodatno zmanjšali tveganja nepooblaščenih dostopov. Naš cilj je nadaljnja nadgradnja odpornosti poslovanja z razvojem naprednih varnostnih rešitev in procesov ter z večjim poudarkom na ozaveščanju zaposlenih o kibernetskih grožnjah. Informacijska varnost bo tudi v prihodnje integralni del celovitega sistema upravljanja tveganj skupine Petrol, saj s tem zagotavljamo varnost, stabilnost in odgovorno poslovanje.

### 7.1.5 ESG tveganja

ESG tveganja so tveganja, povezana z okoljskimi (Environmental), družbenimi (Social) in upravljavskimi (Governance) dejavniki, ki lahko pomembno vplivajo na poslovanje, finančno uspešnost in ugled podjetja. Predstavljajo ključni element pri ocenjevanju trajnostnega poslovanja ter se upravljajo celostno in usklajeno z drugimi vrstami tveganj v skupini Petrol.

ESG tveganja so prepoznana in ovrednotena z matriko dvojne pomembnosti, ki predstavlja ključno orodje za sistematično prepoznavanje, ocenjevanje, upravljanje in spremljanje vplivov, tveganj in priložnosti na področjih ESG. Matrika dvojne pomembnosti je osrednji element trajnostnega upravljanja in poročanja ter je pripravljena skladno z evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS). Poročilo o trajnostnosti je sestavni del integriranega poslovnega poročila skupine Petrol.

Za upravljanje ESG tveganj je odgovorna posamezna organizacijska enota, ki tveganje prepozna. Organizacijska enota, pristojna za trajnostni razvoj, kakovost in varnost, svetuje pri načinu upravljanja teh tveganj in skrbi za redno posodabljanje matrike dvojne pomembnosti.

## 8. Poslovanje po produktnih skupinah

### 8.1 Goriva in derivati

Skupina Petrol je v letu 2025 s produktno skupino goriva in derivati ustvarila 3,1 mrd EUR prihodkov od prodaje, kar je 5 odstotkov manj kot leto prej. Padec prihodkov je predvsem posledica nižjih cen goriv. Največji delež v tej skupini predstavlja prodaja proizvodov iz nafte.

Na poslovanje skupine Petrol na področju prodaje goriv in derivatov sta tudi v letu 2025 vplivali regulacija cen nekaterih naftnih derivatov, ki so jo države uvedle kot odziv na visoke cene energentov in naraščajočo inflacijo, ter trošarinska politika.

V letu 2025 smo v skupini Petrol prodali 4.081,8 tisoč ton goriv in derivatov, kar je 6 odstotkov več kot v letu 2024.

[40] DORA – Digital Operational Resilience Act

*Q Max ostaja najmočnejša produktna blagovna znamka goriv na slovenskem trgu.*

Na **slovenskem trgu** smo v letu 2025 prodali 1.517,3 tisoč ton goriv in derivatov, kar je primerljivo z obsegom prodaje v letu 2024. Strukturno se je v primerjavi s preteklim letom povečala prodaja motornih bencinov, višji sta bili tudi prodaji kurilnega olja, predvsem zaradi nizkih temperatur na začetku ogrevalne sezone 2025–2026, in letalskih goriv. Uspešni smo bili tudi pri prodaji UNP. Prodaja dizelskega goriva je bila nižja kot v letu 2024, saj so tranzitni kupci zaradi ugodnejših cen pogosteje obiskovali prodajna mesta na Hrvaškem, upadla pa je tudi veleprodaja. Negativen vpliv na prodajo na obmejnih prodajnih mestih so imele tudi nižje cene goriva v Italiji, Avstriji in na Madžarskem ob slovenski meji.

Na **trgih jugovzhodne Evrope** smo v letu 2025 prodali 1.627,4 tisoč ton goriv in derivatov, kar je 9 odstotkov več kot v enakem obdobju leta 2024. Rast je bila posledica višje prodaje dizelskega goriva, ki se je povečala na vseh trgih jugovzhodne Evrope, kjer smo prisotni, najbolj pa na Hrvaškem; k slednjemu je prispevala tudi nižja cena goriv v primerjavi s sosednjimi državami, zaradi česar so se tranzitni kupci pogosteje odločali za nakupe v tej državi namesto v Sloveniji. Povečala se je tudi prodaja motornih bencinov, zlasti na Hrvaškem in tudi drugih trgih jugovzhodne Evrope.

*Trošarinska politika v regiji vpliva na strukturo prodaje po trgih.*

Na trgih **EU in ostalih trgih** smo v letu 2025 prodali 937,1 tisoč ton goriv in derivatov, kar je 10 odstotkov več kot v letu 2024. Pri prodaji na tuje trge izkoriščamo le priložnosti z zadostno maržnostjo, razmere na posameznih trgih pa so v letu 2025 omogočile večji obseg poslovanja.

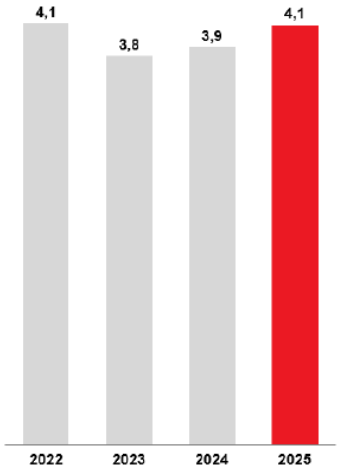



V letu 2025 se je v primerjavi z letom 2024 v strukturi prodaje goriv in derivatov po trgih povečal delež prodaje na trgih jugovzhodne Evrope (z 39 na 40 odstotkov) in na trgih EU in ostalih trgih

(z 22 na 23 odstotkov), medtem ko se je delež prodaje na slovenskem trgu zmanjšal (z 39 na 37 odstotkov).

Od skupno 4.081,8 tisoč ton goriv in derivatov smo 46 odstotkov prodali v maloprodaji, preostalih 54 odstotkov pa v veleprodaji.

**Prodaja goriv in derivatov skupine Petrol v letih 2022–2025, v mio ton**




**Učinkovite oskrbovalne verige**

Učinkovite oskrbovalne verige so ena ključnih konkurenčnih prednosti skupine Petrol, zato njihovo optimalno upravljanje pomembno prispeva k uspešnemu poslovanju. Kljub zaostrenim tržnim razmeram, ki so bile v letu 2025 posledica sankcij, smo pri nabavi goriv in derivatov zagotovili nemoteno oskrbo na vseh trgih, kjer poslujemo. Ob tem smo dosledno upoštevali skladnost vseh nabavljenih goriv in derivatov z veljavnimi evropskimi standardi in uredbami, kar je omogočilo njihovo nemoteno prodajo na trgih prek vseh prodajnih kanalov.

Ob uvedbi sankcij proti NIS[41] smo izkazali visoko stopnjo odzivnosti na področju nabave in logistike, saj smo odjem prilagodili z vključevanjem drugih kopenskih in rečnih virov. Nabava goriv in derivatov je tudi sicer temeljila na razpršenosti virov, s čimer smo zagotavljali varnost oskrbe in stroškovno učinkovitost. Poleg tega smo izvedli digitalizacijo področja, kar predstavlja osnovo za nadaljnji razvoj z uporabo umetne inteligence.

Tudi v prihodnje bomo z naprednimi programskimi orodji stremeli k optimizaciji poslovnih modelov (morje, reka, železnica in cesta), kar predstavlja pomembno podlago za zanesljivo oskrbo trgov z gorivi.

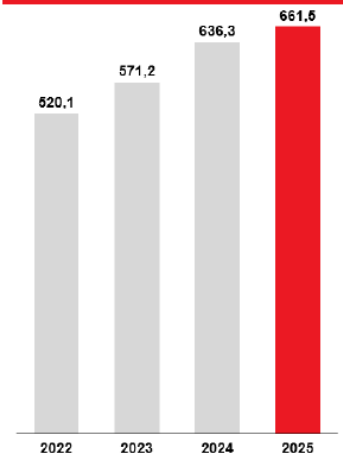
### 8.2 Trgovsko blago in storitve

V skupini Petrol smo v letu 2025 s prodajo trgovskega blaga in storitev ustvarili 661,5 mio EUR prihodkov od prodaje, kar je 4 odstotke več kot v letu 2024.

[41] NIS – Naftna industrija Srbije

Na **slovenskem trgu** smo v letu 2025 s prodajo trgovskega blaga in storitev ustvarili 403,7 mio EUR prihodkov od prodaje, kar je 3 odstotke manj kot leto prej. Na **trgih jugovzhodne Evrope** smo v enakem obdobju ustvarili 257,7 mio EUR, kar predstavlja 17-odstotno rast v primerjavi z letom 2024.

**Prodaja trgovskega blaga in storitev skupine Petrol v letih 2022–2025, v mio EUR**




Na slovenskem trgu so se znižali predvsem prihodki od prodaje tobačnih izdelkov, medtem ko se je na trgih jugovzhodne Evrope povečala zlasti prodaja tobačnih izdelkov in prehrambnega blaga. Na rast prodaje sta pomembno vplivala prenovljen asortiman trgovskega blaga ter prenovljena prodajna mesta. Tranzitni kupci so zaradi nižjih cen goriv na Hrvaškem pogosteje obiskovali tamkajšnja prodajna mesta namesto prodajnih mest v Sloveniji, kar je vplivalo tudi na prerazporeditev prodaje trgovskega blaga in storitev iz Slovenije na Hrvaško.

Petrolova prodajna mesta se vse bolj uveljavljajo kot priljubljena destinacija za kupce, saj poleg široke in zanesljive ponudbe goriv zagotavljajo tudi raznolik nabor izdelkov in storitev. Med najbolj prepoznavnimi izstopajo ponudba kave Na poti ter brezalkoholnih pijač in sendvičev, poleti pa se občutno poveča tudi prodaja sladoleda. Ponudba prehrane in toplih napitkov na prodajnih mestih postaja vse pomembnejši del poslovanja in pomemben dejavnik pri odločitvi kupcev za izbiro prodajnega mesta, bodisi za nakup prehrambnega blaga, goriv ali drugih izdelkov iz naše ponudbe.

*Petrolova prodajna mesta so s prenovo postala še bolj priljubljena pri kupcih.*

Rast prodaje trgovskega blaga in storitev je rezultat doslednega vlaganja v razvoj zaposlenih, posodobitve asortimana in prenove prodajnih mest, ki se je začela v letu 2024 in nadaljevala tudi v letu 2025. Sodelujemo z uveljavljenimi gostinskimi partnerji, kot so McDonald's, Marche in Burger King. Kava na poti ostaja vodilni produkt v svoji kategoriji v Sloveniji, hkrati pa krepi prisotnost na vseh trgih, kjer delujemo.

K rasti prihodkov prispeva tudi privlačna ponudba za člane Petrol kluba, ki z zbiranjem Zlatih točk koristijo številne ugodnosti, vključno z nakupi po znižanih cenah ali celo brezplačno. Dodatno prednost predstavlja aplikacija Petrol GO, prek katere lahko kupci oddajo prednaročilo in blago prevzamejo ob izbranem času, vključno z možnostjo dostave do vozila.

Učinkovito obvladovanje nabavnih in prodajnih procesov ter upravljanja prodajnega prostora na vseh prodajnih kanalih omogoča, da kupcem zagotovimo želeni izdelek ob pravem času in na pravem mestu.

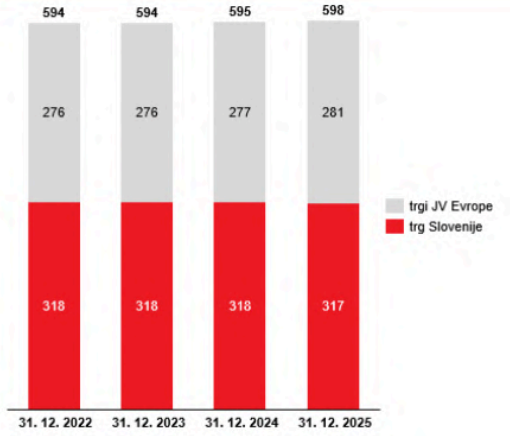



**Maloprodajna mreža skupine Petrol**

V letu 2025 smo odprli več novih prodajnih mest. V Črni gori smo junija odprli novo prodajno mesto Podgorica Zetskih vladara. V Sloveniji smo novembra odprli novo prodajno mesto Arnovski gozd, februarja pa smo bili zaradi slabih prodajnih rezultatov primorani zapreti prodajni mesti Rovte in Izola Mandrač. V Srbiji smo odprli tri nova prodajna mesta, in sicer Pančevo Novoseljanski put, Zrenjanin Gradnulica in Zrenjanin Bagljaš. Maloprodajna mreža skupine Petrol je tako konec leta 2025 obsegala 598 prodajnih mest, od tega 317 v Sloveniji, 203 na Hrvaškem, 42 v Bosni in Hercegovini, 21 v Srbiji in 15 v Črni gori.

*V letu 2025 smo odprli 5 novih prodajnih mest, zaprli pa smo 2 prodajni mesti.*

**Mreža prodajnih mest skupine Petrol v letih 2022–2025**




Skupina Petrol ima na **slovenskem trgu** s 317 prodajnimi mesti 58-odstotni tržni delež glede na število prodajnih mest. Naša konkurenčna prednost ostaja vodilni položaj na tranzitnih poteh, s poudarkom na avtocestnih lokacijah ter ključnih mestnih in obmejnih lokacijah. Največji konkurent je družba MOL & INA s 24-odstotnim tržnim deležem glede na število prodajnih mest.

Na **hrvaškem trgu** je tržni delež skupine Petrol glede na število prodajnih mest konec leta 2025 znašal 23 odstotkov. Največji konkurent ostaja INA, sledijo pa ji Tifon, Lukoil in nekatera manjša podjetja. V **Bosni in Hercegovini** ima skupina Petrol 4,5-odstotni tržni delež glede na število prodajnih mest. Največji konkurenti na področju maloprodaje pa so Nestro, Energopetrol, INA, Hifa Petrol in TI Oil. V **Srbiji** imajo največjo maloprodajno mrežo družbe NIS, Lukoil, Knez Petrol, MOL in OMV, medtem ko Petrolov tržni delež glede na število prodajnih mest znaša en odstotek. V **Črni gori** ima skupina Petrol 15-odstotni tržni delež glede na število prodajnih mest, največji konkurenti pa so družbe Eko, INA in Lukoil.

**Veleprodajna mreža**

Pomembna konkurenčna prednost skupine Petrol ostaja visoka raven kakovosti produktov in storitev, ki jo zagotavljamo z razvejano mrežo prodajnih predstavnikov, ustrezno tehnično-svetovalno podporo in učinkovito logistiko. To nam omogoča hitro, učinkovito in predvsem prilagodljivo delovanje. Prednosti takšnega pristopa so se še posebej pokazale v času pandemije in energetske krize, ki sta močno spremenili nakupne navade poslovnih strank.

**Prodajna mreža utekočinjenega naftnega plina**

Med gorivi in derivati predstavlja prodaja UNP pomembno dejavnost v skupini Petrol, saj imamo vzpostavljeno **regionalno infrastrukturo za prodajo UNP**, ki predstavlja temelj naše prisotnosti v širši regiji jugovzhodne Evrope. Delujemo na področjih oskrbe z UNP ter gradnje in upravljanja omrežij za distribucijo UNP. Poslovanje z UNP zajema prodajo plina prek distribucijskih omrežij in plinohramov ter prodajo avtoplina in plina v jeklenkah, tako prek naših prodajnih mest kot tudi v veleprodaji.

Konec leta 2025 smo v skupini Petrol v **Sloveniji** upravljali štiri koncesije za oskrbo z UNP. Na **Hrvaškem** ima družba Petrol d.o.o. sklenjeni pogodbi za oskrbo z UNP v mestih Šibenik in

Reka. V obeh državah kupce UNP oskrbujemo tudi prek plinohramov, medtem ko jih z avtoplinom in plinom v jeklenkah oskrbujemo na prodajnih mestih in v veleprodaji. Z avtoplinom in plinom v jeklenkah oskrbujemo kupce v maloprodaji in veleprodaji tudi v Črni gori, kjer smo tudi nadaljevali s širitvijo poslovanja prek lastne maloprodajne mreže in v veleprodaji.

V **Srbiji** je družba Petrol LPG d.o.o. Beograd nadaljevala s širitvijo poslovanja v regiji tudi z izvozom UNP v Severno Makedonijo, Bosno in Hercegovino ter Črno goro. Na srbskem trgu začasno ne moremo uporabljati terminala v Smederevu za dobavo plina z baržami, zato smo jih dali v najem do pridobitve koncesije za opravljanje luških dejavnosti. Plin v terminal tako začasno dovažamo z železniškimi cisternami in avtocisternami.

**Pomembnejše aktivnosti na področju prodaje goriv in derivatov ter trgovskega blaga in storitev**

Na področju **maloprodaje** smo izvajali različne razvojne projekte za izboljšanje učinkovitosti delovanja prodajnih mest, pri čemer smo zasledovali finančne, stroškovne in procesne cilje. V okviru digitalizacije smo pripravili projektna izhodišča za uporabo umetne inteligence pri vsakodnevnem delu na prodajnih mestih in razvili novo komunikacijsko platformo, ki smo jo uvedli na vseh trgih. Prav tako smo na prodajnih mestih uvedli digitalne cenovke, na Hrvaškem pa smo izvedli vse potrebne priprave za zagon rešitve hitrih nakupov prek aplikacije Petrol GO.

Na vseh trgih so potekali kvalitativni nadzori, na podlagi katerih smo pripravili načrt aktivnosti za izboljšanje kakovosti storitev in uporabniških izkušenj.

*Regulativni vplivi ogrožajo stabilnost široko razvejane prodajne mreže, predvsem manjših lokalnih prodajnih mestih.*

Posebno pozornost smo namenili optimizacijskim ukrepom na prodajnih mestih s slabšimi poslovnimi rezultati. Na podlagi analiz poslovanja smo v Sloveniji zaprli dve prodajni mesti z najslabšimi rezultati. Ob sprejemu nove Uredbe o oblikovanju cen določenih naftnih derivatov v Sloveniji smo izvedli različne simulacije njenega vpliva na poslovanje posameznih prodajnih mest in na prepoznanih lokacijah uvedli ukrepe za zagotavljanje vzdržnosti poslovanja. Nova uredba je vplivala tudi na spremembo strukture kupcev, kar se je odrazilo v povečanem obsegu dela na avtocestnih prodajnih mestih ter hkrati v nižji prodaji na mestnih in lokalnih prodajnih mestih. To pomembno vpliva na dolgoročno vzdržnost poslovnega modela razvejane mreže prodajnih mest v Sloveniji in s tem na učinkovito in stabilno preskrbo vseh prebivalcev Slovenije. Na prodajnih mestih, kjer rezultati odstopajo od pričakovanih, pripravljamo in izvajamo dodatne optimizacijske ukrepe, ki bodo prispevali k izboljšanju poslovanja.

Med stalne naloge sodijo tudi aktivnosti za izboljšanje prodajnih rezultatov, kar pozitivno vpliva na stroškovno učinkovitost prodajnih mest. Delovni čas prodajnih mest in število zaposlenih prilagajamo razmeram na trgu, ob tem pa posebno pozornost namenjamo obvladovanju stroškov, ki vplivajo na delovanje maloprodaje. Poleg tega izvajamo digitalne razvojne projekte, ki bodo dodatno prispevali k večji učinkovitosti maloprodaje.

Poleg digitalnih in optimizacijskih projektov, s katerimi izboljšujemo učinkovitost delovanja prodajnih mest, veliko pozornost namenjamo tudi okoljskim dejavnikom. V teku so priprave na vgradnjo malih čistilnih naprav za čiščenje zaoljenih vod, ki nastajajo na prodajnih mestih

(Janjče in Začretje na Hrvaškem ter Lom, Kranjska Gora, Rateče in Prevalje v Sloveniji). Z lastno rešitvijo bomo prispevali k večji neodvisnosti in stroškovni optimizaciji.

V okviru **prodaje poslovnim strankam** smo posebno pozornost namenili vzdrževanju kakovostnih poslovnih odnosov in uspešnemu sodelovanju s kupci, kar je še posebej pomembno v obdobju regulacije prodajnih cen in marž za goriva. Osredotočeni smo na pridobivanje novih kupcev ter na ponujanje novih produktov in paketnih rešitev obstoječim strankam, pri čemer skrbimo tudi za ustrezna finančna zavarovanja.

Pri tem sledimo temeljnemu načelu sodelovanja, ki izhaja iz razumevanja, prilagodljivosti in ustrežljivosti do kupca. Postajamo povezovalni člen v širšem ekosistemu prodajnih segmentov in industrije. S celovito ponudbo energentov in energetskih rešitev kupcem nudimo podporo pri prehodu s tradicionalnih energetskih virov, predvsem fosilnih goriv, na čistejše, okolju in zdravju prijaznejše obnovljive vire energije z uporabo najsodobnejših energetskih rešitev. Ob tem oblikujemo personalizirano ponudbo, prilagojeno potrebam posameznega kupca. Pri svojem delu uporabljamo orodje za upravljanje odnosov s strankami (CRM[42]), ki nam omogoča sistematično spremljanje, upravljanje in krepitev odnosov s strankami. Aktivno sodelujemo tudi v postopkih javnih naročil.

Večje naložbe in rekonstrukcije na področju goriv in derivatov ter trgovskega blaga in storitev so predstavljene v poglavju 11, Naložbe.

### 8.3 Energija in rešitve

Skupina Petrol je v letu 2025 s prodajo energije in rešitev realizirala prihodke od prodaje v višini 2,4 mrd EUR.

S strategijo za obdobje 2021–2025 smo začrtali pot **energetske tranzicije** v zeleno prihodnost. Velik del te tranzicije prevzema prav področje Energija in rešitve s svojimi produkti in ekipo strokovnjakov.

#### 8.3.1 Energetske rešitve

S produktom energetske rešitve smo v letu 2025 realizirali prihodke od prodaje v višini 45,9 mio EUR.

**Energetske prenove objektov**

Javnim partnerjem, kot so občine, ministrstva in druge javne ustanove, pomagamo do učinkovitejšega in okolju prijaznejšega energetskega profila stavb z uporabo **modela energetskega pogodbeništva** v okviru javno-zasebnega partnerstva. Po izvedeni prenovi v različnih vrstah objektov zagotavljamo optimalno rabo energije z uporabo obnovljivih virov, pri čemer ohranjamo ustrezne uporabniške standarde. Za javne partnerje poiščemo investicijsko najbolj optimalno rešitev za energetsko prenovo, poskrbimo za celoten proces prenove, nato pa v pogodbenem obdobju energetsko upravljamo objekte in zagotavljamo prihranke.
V letu 2025 smo nadaljevali z upravljanjem in optimizacijo vseh objektov v okviru sklenjenih koncesijskih pogodb. Pripravljali smo tudi nove prodajne in investicijske projekte, predvidene za izvedbo v letih 2025 in 2026.

[42] CRM – Customer Relationship Management

V Mestni občini Ljubljana smo v okviru prodajnega projekta zaključili izvedbo ukrepov prezračevanja na dveh osnovnih šolah. Izvedene rešitve prezračevanja smo septembra 2025 prevzeli v upravljanje in redno vzdrževanje za obdobje petih let.

Skupaj s poslovnim partnerjem smo v letu 2025 začeli izvajati večji prodajni projekt, ki zajema projektiranje, energetsko in statično prenovo ter vzdrževanje in upravljanje izvedenih rešitev na stavbah Šolskega centra Ptuj, Gimnazije Ptuj in Dijaškega doma Ptuj. Zaključek izvedbe je predviden v letu 2026. Po uspešno opravljeni primopredaji izvedenih ukrepov bomo v obdobju 48 mesecev zagotavljali dogovorjene prihranke energije ob upoštevanju standardov ugodja uporabnikov.

Na Hrvaškem smo v okviru javnega naročila hrvaške Agencije za pravni promet in posredovanje z nepremičninami podpisali pogodbo za izvedbo projekta energetske prenove stavbe srednje Tehniške šole Karlovac po modelu energetskega pogodbeništva. Projektiranje je zaključeno, projektna dokumentacija pa je bila verificirana s strani naročnika. Zaključek projekta je predviden v letu 2026.



Uvajamo tudi projekte **postavitve sončnih elektrarn na javnih površinah**, ki vključujejo upravljanje z električno energijo. Tovrstne projekte izvajamo po kombiniranem modelu energetskega pogodbeništva in upravljanja z električno energijo. Kot zasebni partner investiramo v postavitev skupnostnih sončnih elektrarn, jih v pogodbeni dobi vzdržujemo in upravljamo z električno energijo. Pogodbe imamo sklenjene z občinama Črnomelj in Slovenska Bistrica ter z mestno občino Novo mesto. Zaključek investicij vseh treh projektov je predviden v prvem četrtletju 2026.

**Učinkovita javna razsvetljava**

Stara, energetsko potratna svetila javne razsvetljave v naseljih nadomeščamo s sodobnimi LED-svetili, ki svetlobo učinkovito usmerijo tja, kjer je potrebna. S tem lahko porabo energije zmanjšamo do 80 odstotkov. S celostnim pristopom izboljšujemo kakovost vzdrževanja,

splošno in prometno varnost ter podaljšujemo življenjsko dobo sistema javne razsvetljave. Hkrati znižujemo stroške energije, vzdrževanja in upravljanja ter **zmanjšujemo svetlobno onesnaževanje**.

Na vseh obstoječih projektih redno izpolnjujemo pogodbene obveznosti in dosegamo ali presegamo pogodbeno zagotovljene prihranke električne energije. V Srbiji smo v letu 2025 zaključili tri projekte, in sicer v občini Mali Iđoš, mestu Subotica in občini Mionica, kjer že izvajamo upravljanje in vzdrževanje. V Sloveniji smo za izvedbo dodatnih investicij podpisali anekse za podaljšanje koncesije v mestni občini Koper za prihodnji dve leti, v zaključni fazi pa je tudi sedemletno podaljšanje koncesije v občini Izola.

**Optimizacija sistemov oskrbe s pitno vodo**

Prizadevamo si za zagotavljanje kakovostnih vodnih virov v mestih ter za skrbno in učinkovito upravljanje z vodo. Javnim partnerjem nudimo celovito podporo pri izboljšanju učinkovitosti obratovanja vodovodnih sistemov, pomagamo prepoznavati vodne izgube in svetujemo pri ukrepih za njihovo zmanjšanje ali ohranjanje na doseženi ravni. S tem upravljavcem zagotavljamo večjo zanesljivost sistema, izboljšujemo njihovo učinkovitost in obratovalno varnost ter zmanjšujemo tveganja.



V letu 2025 smo zaključili aktivnosti na največjem projektu optimizacije obratovanja in zagotavljanja prihrankov pitne vode na Hrvaškem, kjer sta bila naročnika Vodovod Slavonski Brod in Hrvatske vode.

**Optimizacija sistemov daljinskega ogrevanja**

Daljinsko ogrevanje je ključni dejavnik zelenega prehoda, ki predstavlja dolgoročen proces celovite preobrazbe družbe s ciljem doseganja podnebne nevtralnosti.

Proizvodnja toplote je eden največjih porabnikov energije, zato je energetska učinkovitost na tem področju med ključnimi cilji. Glavne smernice razvoja pametnih sistemov daljinskega ogrevanja vključujejo zmanjševanje porabe energije, stroškovno učinkovitost in ukrepe za povečanje rabe obnovljivih virov energije ob hkratni digitalizaciji sistema. S predvidevanjem in matematičnimi modeli lahko določamo potrebe sistemov daljinskega ogrevanja, omogočamo celovit in intuitiven pregled stanja na vseh točkah omrežja ter ocenjujemo vplive sistemskih sprememb primarnega vira energije. Digitalizacija omogoča zmanjšanje toplotnih izgub, optimizacijo stroškov delovanja sistema ter zagotavljanje maksimalne učinkovitosti, podpore razogljičenju in optimizacije delovanja omrežja.

S pametnimi omrežji razvijamo sisteme daljinskega ogrevanja kot del infrastrukture pametnih mest, kar vključuje pametno proizvodnjo, distribucijo in porabo toplote. S pomočjo napredne analitike delovanja v realnem času in programskih orodij optimiziramo merljive podatke.

Na sistemu daljinskega ogrevanja v Ljubljani smo uspešno prenesli hidravlični model na novo različico programske opreme **District Energy**, kar predstavlja pomemben temelj za učinkovitejši nadzor, upravljanje in zmanjševanje toplotnih izgub.



S partnerjem Energo Rijeka smo sklenili pogodbo o sodelovanju, v okviru katere smo namestili programsko opremo District Energy in začeli graditi hidravlični model za območje Podmurvice. V prihodnje bomo za tega naročnika pripravili še šest dodatnih hidravličnih modelov.

Konec leta 2025 smo z družbo Energetika Ljubljana podpisali novo dvoletno pogodbo za programsko opremo TERMIS. Za Energetiko Celje smo na sedežu Energetike Ljubljana izvedli delavnico, na kateri smo predstavili primer dobre prakse uporabe programa District Energy.

**Čiščenje odpadnih voda**

Za javne partnerje gradimo in upravljamo čistilne naprave za čiščenje odpadnih industrijskih in komunalnih voda ter upravljamo koncesije za opravljanje gospodarske javne službe čiščenja

komunalnih odpadnih voda. Aktivno sodelujemo pri pripravi novih projektov v industriji, izvajamo poprodajne aktivnosti za obstoječe naročnike, reinvesticije in nadgradnje obstoječih sistemov. Aprila 2025 smo v upravljanje prevzeli čistilno napravo upravne stavbe DARS. Projekt nadaljujemo s pripravo na razpis za prevzem novih lokacij v upravljanje, ki je predviden v letu 2026.



**Zaokrožena gospodarska območja**

Upravljamo dve zaokroženi gospodarski območji (ZGO), na Ravnah na Koroškem in v Štorah, kjer zagotavljamo distribucijo električne energije, proizvodnjo in distribucijo komprimiranega zraka, distribucijo pitne vode ter druge energetske storitve, prilagojene posamezni lokaciji. Na Ravnah na Koroškem izvajamo tudi distribucijo hladilne vode, oskrbo s tehničnimi plini (kisik, dušik in argon) in čiščenje komunalnih vod, medtem ko v Štorah poleg naštetega upravljamo tudi distribucijo zemeljskega plina ter hlajenje, čiščenje in distribucijo industrijskih vod. Na obeh območjih posebno pozornost namenjamo celovitim energetskim rešitvam za vse odjemalce.

V letu 2025 smo se poleg nemotenega obratovanja vseh sistemov na obeh zaokroženih gospodarskih območjih osredotočili tudi na pripravo in izvedbo potrebnih investicij v sisteme. Na obeh lokacijah smo izdali soglasje in pripravili vse potrebno za priključitev baterijskih hranilnikov električne energije na zaokroženi distribucijski sistem električne energije, in sicer na Ravnah na Koroškem z močjo 5 MW in v Štorah z močjo 27,5 MW. Prve priključitve so predvidene v letu 2026.

**Energetske rešitve za gospodinjstva in poslovne stranke**

Na področju energetskih rešitev **za gospodinjstva** smo se v letu 2025 osredotočali predvsem na ponudbo toplotnih črpalk in sončnih elektrarn. Ponudba sončnih elektrarn je vključevala tako klasične kot hibridne sončne elektrarne z vgrajenim hranilnikom električne energije.

**V Sloveniji** je bilo poslovanje na tem področju v letu 2025 zaradi tržnih razmer izrazito oteženo. Trg gradnje sončnih elektrarn za individualno samooskrbo je zabeležil kar 90-odstotni upad, predvsem zaradi sprememb zakonodaje, s katerimi je bil ukinjen model letnih neto meritev in spremenjen obračun omrežnin za električno energijo. Sprememba obračuna omrežnin je negativno vplivala tudi na povpraševanje po toplotnih črpalkah.



**Na Hrvaškem** so bile razmere nekoliko bolj obetavne, saj država na področju samooskrbnih sončnih elektrarn zaostaja za večino evropskih držav, kar odpira možnosti za rast povpraševanja v prihodnje. Glavni izziv hrvaškega trga predstavlja dolgotrajen regulatorni postopek za priklop sončnih elektrarn, ki pogosto povzroča večmesečne zamude pri njihovi realizaciji. Izziv predstavljajo tudi močna konkurenca, geografska in funkcionalna razdrobljenost trga, nizko povpraševanje in visoka cenovna občutljivost potrošnikov.

Glede na trenutne razmere, ki so povzročile velika odstopanja od zastavljenih ciljev, smo v Petrolu sprejeli odločitev o opustitvi nadaljnje prodaje energetskih rešitev za gospodinjstva na slovenskem in hrvaškem trgu.

Na področju energetskih rešitev **za poslovne stranke** razvijamo celovite rešitve za učinkovito rabo energije, večji delež obnovljivih virov energije, učinkovito upravljanje sistemov in konkurenčno dobavo električne energije. Strankam pomagamo optimizirati proizvodne procese, znižati stroške in izpolnjevati obveznosti glede zmanjševanja ogljičnega odtisa. S celovitimi energetskimi rešitvami smo njihov partner na poti trajnostnega prehoda in energetske transformacije.

Zaradi velike nestabilnosti na energetskem trgu in volatilnosti cen energentov se podjetja vse bolj zavedajo pomena zanesljive oskrbe z energenti in sodobnih energetskih rešitev, ki zmanjšujejo odvisnost od enega vira. Na področju energetskih rešitev za poslovne stranke v Petrolu razvijamo nove, tehnološko napredne rešitve, ki strankam omogočajo stroškovno učinkovitost in povečujejo njihovo konkurenčnost.

*Zanesljiva oskrba z energenti in sodobnimi energetskimi rešitvami pridobiva na pomenu.*

Učinkovite energetske rešitve postajajo vse bolj kompleksne, saj je treba učinke iskati medsektorsko. To pomeni, da je tudi proces njihove implementacije zahtevnejši, kar zahteva ustrezno konfiguracijo in upravljanje energetskih sistemov. Ključna usmeritev za doseganje stroškovne učinkovitosti je razvoj in uspešno upravljanje fleksibilnosti. Prilagoditev celostnih rešitev posamezni stranki, digitalizacija in racionalizacija procesov ter celovito upravljanje so ključnega pomena za uspešen trajnostni prehod brez dodatnih tveganj.

Z novimi poslovnimi modeli, ki vključujejo baterijske hranilnike, proizvodne naprave za električno energijo in fleksibilne odjemalce, strankam zagotavljamo cenovno ugodnejšo in stabilnejšo oskrbo z električno energijo.

V letu 2025 smo za poslovne stranke razvili inovativne projekte, ki vključujejo napredno upravljanje baterijskih hranilnikov v povezavi s sončnimi elektrarnami in polnilnicami za električna vozila. Tudi v prihodnje bomo posebno pozornost namenjali iskanju optimalnih rešitev za naše stranke in zagotavljanju učinkovitega upravljanja, ki povečuje njihovo konkurenčnost.



### 8.3.2 Toplotni sistemi

S prodajo toplotnih sistemov smo v skupini Petrol v letu 2025 realizirali prihodke v višini 23,3 mio EUR.

Toplotni sistemi vključujejo sisteme daljinskega ogrevanja, pri katerih se toplota proizvaja v eni ali več kotlovnicah in distribuira do končnih odjemalcev prek toplovodnega omrežja. Daljinsko ogrevanje velja za najzanesljivejši sistem oskrbe s toploto, saj je okoljsko in stroškovno učinkovito. Podnebne spremembe in z njimi povezani zakonodajni ukrepi spodbujajo priključevanje na sisteme daljinskega ogrevanja, saj so emisije izpušnih plinov, vključno s $CO_2$, relativno nizke. Po drugi strani višje zunanje temperature skupaj z ukrepi energetske učinkovitosti vplivajo na zmanjševanje porabe toplote.

Proizvodnja in distribucija toplote je po Zakonu o oskrbi s toploto iz distribucijskih sistemov (ZOTDS) iz leta 2022 regulirana dejavnost, ne glede na vrsto primarnega energenta. Pri tem mora biti vsaj 50 odstotkov toplote proizvedene iz obnovljivih virov energije, kot so slovenski sekanci, peleti, geotermalna energija, ali vsaj 75 odstotkov iz soproizvodnje toplote in električne energije z visokim izkoristkom (kogeneracije). Možna je tudi kombinacija soproizvodnje in obnovljivih virov, če skupaj dosegajo vsaj 50-odstotni delež.

V letu 2025 smo na slovenskem trgu upravljali **35 sistemov daljinskega ogrevanja**. Od tega je bilo 18 sistemov organiziranih kot izbirne gospodarske javne službe (koncesije), za katere so bile z občinami podpisane koncesijske pogodbe, 17 sistemov pa je delovalo na tržni osnovi.

*Povečevanje deleža energije iz obnovljivih virov bo zahtevalo dodatne investicije.*

Konec leta 2025 je bil sprejet Zakon o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije (ZSROVE-1), ki spodbuja povečanje deleža energije iz obnovljivih virov energije in odvečne toplote ter izboljšuje učinkovitost sistemov daljinskega ogrevanja. To pomeni, da moramo v naslednjih letih v nekatere kotlovnice dograditi dodatne kotle na obnovljive vire energije.

V skupini Petrol smo v letu 2025 na področju toplotnih sistemov prodali 111,2 tisoč MWh toplotne energije, kar je 8 odstotkov manj kot v letu 2024. Poleg tega smo v okviru energetskih rešitev proizvedli še 11,3 tisoč MWh toplotne energije.

### 8.3.3 Distribucija zemeljskega plina

Z distribucijo zemeljskega plina je skupina Petrol v letu 2025 realizirala 17,2 mio EUR prihodkov od prodaje.

Konec leta 2025 smo v skupini Petrol v Sloveniji upravljali 31 koncesij za oskrbo z zemeljskim plinom. V Srbiji z zemeljskim plinom oskrbujemo občini Bačka Topola in Pećinci ter tri občine v Beogradu. Na Hrvaškem trgu izvajamo distribucijo zemeljskega plina v posameznih občinah na območjih Krapinsko-zagorske in Zagrebške županije.

Aktivnosti so bile na vseh trgih usmerjene predvsem v zaključevanje manjših infrastrukturnih projektov in vzdrževanje, kar bo prispevalo k večji stroškovni optimizaciji.

V letu 2024 smo v občini Sežana začeli s projektiranjem priključnega plinovoda za priklop distribucijskega omrežja na prenosno plinovodno omrežje ter pridobivanjem soglasij in služnosti na predvideni trasi plinovoda. Začetek gradnje plinovoda je predviden v drugem četrtletju leta 2026, po pravnomočni pridobitvi gradbenega dovoljenja.

*Naše distribucijsko omrežje širimo tako v Sloveniji kot v Srbiji.*

V skupini Petrol smo v letu 2025 distribuirali 1.407,3 tisoč MWh zemeljskega plina, kar je 10 odstotkov več kot v letu 2024. Kljub opaznemu prehodu manjših poslovnih odjemalcev in gospodinjstev na druge energente, ki je posledica novega Energetskega zakona (EZ-2) in prepovedi vgradnje novih kondenzacijskih kotlov pri gospodinjskih uporabnikih, je na slovenskem trgu k višjemu odjemu v primerjavi z enakim obdobjem leta 2024 vplivala priključitev večjih industrijskih uporabnikov, na srbskem trgu pa priklop novih uporabnikov na omrežje ob širitvi distribucijskega omrežja.



### 8.3.4 Energenti

S prodajo energentov smo v skupini Petrol v letu 2025 realizirali prihodke od prodaje v višini 2,3 mrd EUR.

**Prodaja in trgovanje z zemeljskim plinom**

Dejavnost prodaje in trgovanja z zemeljskim plinom v skupini Petrol vključuje upravljanje portfelja zemeljskega plina, prodajo končnim odjemalcem in trgovanje na veleprodajnih trgih. Na področje upravljanja in trgovanja pomembno vplivajo tržne razmere na evropskih plinskih borzah, ki so odvisne od različnih dejavnikov, kot so vremenske in geopolitične razmere. Na prodajo energenta končnim odjemalcem pa poleg gospodarskega okolja vplivajo zlasti dolgoročne energetske politike Evropske unije, ki spodbujajo prehod na obnovljive vire in večjo energetsko učinkovitost.

Leta 2025 je bilo v Sloveniji in osrednji Evropi izrazito toplo vreme, zlasti v zimskih mesecih, kar je povzročilo občutno zmanjšanje porabe zemeljskega plina za ogrevanje. Januar je bil med petimi najtoplejšimi od leta 1950, saj so bile temperature višje tako v primerjavi z letom 2024 kot tudi z dolgoletnim povprečjem. V zadnjem delu leta so se dnevne temperature znižale, kar je privedlo do povečanja odjema.

*Z izkoriščanjem ugodnih cenovnih razmerij med posameznimi trgi smo dosegli dobre rezultate pri prodaji zemeljskega plina na tujih trgih.*

K izboljšanju varnosti oskrbe in nadaljnjemu zmanjšanju porabe plina pri končnih odjemalcih so pomembno prispevale tudi usmeritve Evropske unije, ki spodbujajo elektrifikacijo in prehod na obnovljive vire energije. Kljub tem prizadevanjem zemeljski plin ostaja ključen prehodni energent, zlasti pri proizvodnji električne energije, kjer zagotavlja stabilnost energetskih sistemov in nadomešča ogljično intenzivne vire, kot je premog.

Skupina Petrol je konec decembra 2025 imela 62,4 tisoč odjemalcev zemeljskega plina (brez odjemalcev skupine Geoplin). Končnim odjemalcem smo v letu 2025 dobavili 9,7 TWh zemeljskega plina, kar je 7 odstotkov več kot v letu 2024. Zaradi ugodnih cenovnih razmer smo povečali prodajo na trgih Nizozemske, Avstrije, Madžarske in Slovenije, s čimer smo pri trgovanju realizirali prodajo v višini 13,1 TWh.

**Prodaja in trgovanje z električno energijo**

Leto 2025 je na področju električne energije zaznamoval prehod v kompleksnejše regulativno okolje, pospešena digitalizacija energetskih storitev ter nadaljnje prilagajanje energetskega sistema večji vlogi obnovljivih virov in fleksibilnosti. V skupini Petrol smo uspešno uresničevali strategijo, ki temelji na dolgoročnih partnerskih odnosih z odjemalci, razvoju naprednih storitev in učinkovitem obvladovanju tveganj.

Februarja 2025 se je **zaključila regulacija cen električne energije za gospodinjske odjemalce.** Ob prehodu na tržne pogoje smo gospodinjskim odjemalcem ponudili akcijski cenik z ugodnostmi za uporabnike programa Zlate točke, s čimer smo omilili vpliv tržnih razmer in krepili zvestobo odjemalcev.

V letu 2025 smo pri poslovnih odjemalcih podaljševali pogodbe, sklepali nova partnerstva in povečali tržni delež na 19,6 odstotka, s čimer smo utrdili položaj enega vodilnih dobaviteljev električne energije slovenskemu gospodarstvu. Poslovnim odjemalcem s fleksibilnimi pogodbami smo omogočili uporabo aplikacije **Petrol Energy Market**, ki ponuja neposreden dostop do borznih cen in samostojno upravljanje zakupljenih količin energije v realnem času. Pozitivni odzivi uporabnikov potrjujejo pomembnost digitalnih rešitev pri oskrbi z električno energijo.

PETROL ENERGY MARKET – APLIKACIJA ZA POPOLN NADZOR IN VPOGLED V POSLOVANJE NA ENERGETSKEM TRGU




Nadaljevali smo z razvojem celostnih rešitev za individualne in skupnostne samooskrbne projekte, s posebnim poudarkom na občinskih samooskrbnih skupnostih, kjer smo sklenili prve pogodbe, dodatni projekti pa so v pripravi. Obstoječa shema net-meteringa je za dobavitelje predstavljala stroškovni izziv, ki ga zakon ZSROVE-1, sprejet konec leta 2025, naslavlja z uvedbo povračil dobaviteljem za dobave od 1. marca 2025.

Leto 2025 je zaznamovalo tudi intenzivno spremljanje zakonodajnih sprememb, zlasti priprave **novega Zakona o oskrbi z električno energijo** (ZOEE-1) in razprav o spremembah obračuna omrežnine. Prehod v poletno oziroma nižjo sezono obračuna omrežnine marca 2025 smo izvedli uspešno, kljub izzivom v podatkovnih tokovih v širšem elektroenergetskem sistemu. Na evropski ravni je konec septembra prišlo do uvedbe 15-minutnih časovnih intervalov oblikovanja cen na dnevnem trgu, kar pomeni večjo volatilnost in zahtevnejše upravljanje portfeljev. Nadaljnje spremembe, povezane z odpiranjem trgov sistemskih storitev in vključevanjem v evropske platforme za regulacijo, bodo v prihodnjih letih še povečale pomen fleksibilnosti, naprednega napovedovanja in aktivnega upravljanja tveganj.

Marca 2025 smo začeli razvijati **novo orodje za portfeljsko upravljanje** in podporo procesom dobave električne energije, ki bo omogočilo učinkovitejše obvladovanje tržnih tveganj, optimizacijo nabave in hitrejše odzivanje na spremembe na veleprodajnih trgih.

*Pripojitev družbe E 3 d.o.o. v Petrol d.d., Ljubljana, odjemalcem še naprej zagotavlja stabilno in kakovostno oskrbo ob nespremenjenih pogojih.*

Septembra 2025 smo začeli **postopek pripojitve odvisne družbe E 3, d.o.o.** v Petrol d.d., Ljubljana, s ciljem poenotenja procesov, izboljšanja preglednosti in nastopa pod enotno blagovno znamko Petrol. Pripojitev bo okrepila sinergije znotraj Skupine.

Na mednarodnih trgih smo v letu 2025 dosegli pomembne mejnike. **Na Hrvaškem smo zabeležili najvišji tržni delež doslej**, skoraj 4 odstotke, prisotnost pa smo krepili tudi v Srbiji, kjer nadaljujemo razvoj komercialnih aktivnosti.

**Na področju trgovanja z električno energijo** je leto 2025 prineslo intenzivne spremembe, ki so bile posledica geopolitičnih napetosti, trgovinskih vojn, regulatornih novosti in tehnoloških prehodov. Hitra odzivnost, digitalizacija procesov in strateško prilagajanje, ne le na ravni trgovanja, temveč tudi v procesih, sistemih in organizacijski kulturi, so postali ključnega pomena za učinkovito obvladovanje tveganj in oblikovanje prihodnosti evropskega energetskega trga.

Prehod na 15-minutne časovne intervale konec septembra je vplival na dobavo in dinamiko trgovanja, kar je zahtevalo prilagoditve sistemov in procesov za dan vnaprej. Izvedli smo več razvojnih projektov, med drugim nadgradnjo glavnega trgovalnega **sistema Allegro ETRM**[43]. Uvedli smo tudi novo nemško trgovalno platformo **MATS**[44]. Skozi vse leto so potekale priprave na **regulativo CBAM** [45], ki uvaja uvozne dajatve na električno energijo iz tretjih držav in bo spremenila konkurenčno dinamiko v regiji Balkana.

Pričakujemo, da se bo v letu 2026 nadaljeval trend visoke volatilnosti, a ob nekoliko bolj predvidljivih regulatornih okvirih. Pričakujemo večjo integracijo zelenih produktov in certificiranih transakcij, skladno z evropskimi cilji razogljičenja.

Prodaja električne energije končnim odjemalcem je v letu 2025 znašala 3,5 TWh, kar je 15 odstotkov več kot v letu 2024. Količina prodane električne energije pri trgovanju je v letu 2025 dosegla 6,3 TWh, poleg tega pa smo v okviru upravljanja maloprodajnega portfelja prodali še 2,0 TWh električne energije.

### 8.3.5 Proizvodnja električne energije iz obnovljivih virov

V skupini Petrol smo v letu 2025 s proizvodnjo električne energije ustvarili 21,4 mio EUR prihodkov od prodaje.

[43] ETRM – Energy Trading and Risk Management
[44] MATS – Multiple Auction Trading System
[45] CBAM – Carbon Border Adjustment Mechanism

**Proizvodnja energije iz obnovljivih virov** je eno ključnih področij globalnega trajnostnega razvoja in hkrati pomemben steber razvoja skupine Petrol kot sodobne energetske skupine. Dogajanja na energetskih trgih potrjujejo pomen lastnih, dolgoročno zagotovljenih virov proizvodnje energije. Naložbe v proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov predstavljajo konkreten prispevek h krepitvi samooskrbe in energetski tranziciji gospodinjstev, gospodarstva in države.

*Vetrne elektrarne v primerjavi s konvencionalnimi viri postajajo vse bolj konkurenčne in zaželene.*

V skupini Petrol upravljamo dve **vetrni elektrarni** na Hrvaškem, VE Glunča in VE Ljubač, ki sta v letu 2025 skupaj proizvedli 131,2 tisoč MWh električne energije. Smo v zaključni fazi pridobivanja gradbenega dovoljenja za vetrno elektrarno Dazlina; gradnja se bo predvidoma začela v letu 2026. V razvojni fazi je tudi projekt vetrne elektrarne v Sloveniji.




V Bosni in Hercegovini ter Srbiji upravljamo **šest malih hidroelektrarn**, ki so v letu 2025 skupaj proizvedle 23,5 tisoč MWh električne energije.

**Sončne elektrarne** na Hrvaškem (Suknovci, Vrbnik in Pliskovo) so v letu 2025 proizvedle 18,8 tisoč MWh električne energije.

V okviru projekta Petrol Green v Sloveniji na 20 novih lokacijah zaključujemo postavitev sončnih elektrarn, ki vključujejo tudi baterijske hranilnike in polnilnice za električna vozila. Na Hrvaškem poteka postavitev sončnih elektrarn na 10 lokacijah, medtem ko smo v Srbiji namestili prvo sončno elektrarno na lastni lokaciji.

Na področju zagotavljanja fleksibilnosti in sistemskih storitev na trgu električne energije z baterijskimi hranilniki energije je projekt 5 MW hranilnikov v Kidričevem že v fazi zagona in testiranja. Za projekt postavitve samostojnih baterijskih hranilnikov na lokaciji v Štorah z močjo 17,5 MW smo že pridobili gradbeno dovoljenje.

V letu 2025 smo v skupini Petrol na področju proizvodnje energije iz obnovljivih virov proizvedli 174,7 tisoč MWh električne energije. Poleg tega električno energijo proizvajamo tudi v okviru energetskih rešitev, toplotnih sistemov in za lastne potrebe v sklopu projekta Petrol Green.

### 8.3.6 Mobilnost

S prodajo produktov in storitev mobilnosti smo v skupini Petrol v letu 2025 ustvarili 8,8 mio EUR prihodkov od prodaje.

Razvoj polnilne infrastrukture za električna vozila ter razvoj novih rešitev in storitev na področju e-mobilnosti predstavljata pomemben steber trajnostnega in inovativnega poslovanja skupine Petrol.

**Storitev polnjenja**

Prepoznavnost Petrolove mreže polnilnic se povečuje v celotni regiji, tako med domačimi uporabniki kot tudi med tujimi ponudniki storitev polnjenja, ki uporabnikom omogočajo polnjenje v Petrolovi mreži v Sloveniji in na Hrvaškem.

V skupini Petrol smo v letu 2025 z razvojem storitev e-mobilnosti:

- realizirali prenos 8,534 GWh električne energije za polnjenje električnih vozil, kar predstavlja 40-odstotno rast v primerjavi z letom 2024,
- zabeležili več kot 10.800 novih registriranih uporabnikov,
- zagotovili 96,5-odstotno neprekinjeno delovanje polnilnic,
- razširili mrežo polnilne infrastrukture z 49 lastniškimi polnilnicami in 81 novimi polnilnicami v upravljanju Petrola.

Konec decembra 2025 smo v celotni Petrolovi polnilni mreži upravljali 694 javnih polnilnic oz. več kot 1.150 polnilnih mest.



**Polnilna infrastruktura**

Razvoj polnilne infrastrukture temelji na ključnih partnerstvih z največjimi energetskimi podjetji, občinami in prevoznimi podjetji v srednji in jugovzhodni Evropi v okviru projektov Evropske unije, ki jih sofinancira Evropska komisija.

V okviru projekta **MULTI-E**, ki je v zaključni fazi, smo v letu 2025 postavili **15 ultra hitrih polnilnic** na osmih lokacijah. V Sloveniji so bile polnilnice nameščene na prodajnih mestih Ivančna Gorica in Lopata, na Hrvaškem pa na prodajnih mestih Dragalič Sjever, Sv. Helena Istok in Zapad, Dugopolje Sjever in Jug ter Ravnice Zagreb. Večina lokacij je bila že predana v javno obratovanje.

*Petrol je prvi v Sloveniji odprl polnilni park, ki je prilagojen za polnjenje električnih tovornih vozil.*

Velik poudarek namenjamo razvoju ultra hitre polnilne infrastrukture v okviru evropskega projekta čezmejnega električnega polnjenja **CROSS-E,** ki smo ga pridobili v letu 2024 v konzorciju s podjetji Allego, Emobility Solutions in GreenWay. V sklopu tega smo pripravljali projekte za postavitev dodatnih ultra hitrih polnilnic na avtocestnih lokacijah v Sloveniji in na Hrvaškem, ki bodo zaključeni do konca 2026. V okviru projekta CROSS-E smo zagnali in predali v javno obratovanje **20 ultra hitrih polnilnic**. Med njimi dve na prodajnih mestih Murska Sobota sever in jug, šest na prodajnih mestih Barje sever in jug, dve na prodajnem mestu Lopata sever, štiri na prodajnem mestu Lukovica jug (od tega dve za tovorna vozila), tri na prodajnem mestu Ivančna Gorica (od tega ena za tovorna vozila) in tri na prodajnem mestu Arnovski gozd (od tega ena za tovorna vozila). S tem je Petrol postal prvi ponudnik električnih polnilnic za tovorna vozila na avtocestnih lokacijah v Sloveniji.

POLNILNI HUB NA PRODAJNEM MESTU LUKOVICA JUG ZA OSEBNA IN TOVORNA VOZILA




Poleg lastnih investicijskih projektov smo mrežo polnilne infrastrukture razširili tudi v okviru prodajnih projektov. Zasebnim uporabnikom smo prodali 57 polnilnic, poslovnim strankam pa

46. Za zasebne uporabnike, ki nameravajo prijaviti projekte postavitve lastnih polnilnih postaj v okviru nacionalnih razpisov, smo pripravili posebno ponudbo.

**Storitve mobilnosti**

Naše storitve mobilnosti temeljijo na razumevanju sodobnih potreb uporabnikov in hitro razvijajočih se trendov trajnostnega prometa. Razvijamo inovativne rešitve, ki podpirajo prehod v zeleno mobilnost, s poudarkom na digitalizaciji, elektrifikaciji in izboljšanju uporabniške izkušnje. V tretjem četrtletju smo obstoječim storitvam, kot so upravljanje voznih parkov ter kratkoročni in dolgoročni najemi vozil, dodali tudi storitev prodaje rabljenih vozil.

Pomemben mejnik na področju upravljanja voznih parkov v lasti partnerjev predstavlja sklenitev sodelovanja z družbo Merkur Zavarovalnica ob koncu leta 2025. V okviru sodelovanja prevzemamo upravljanje njihovega celotnega lastniškega voznega parka. Zagotavljamo celostno podporo, ki vključuje storitve »od vrat do vrat«, uporabo lastne servisne mreže, pomoč pri pridobivanju novih vozil in odprodaji odsluženih vozil, redno mesečno poročanje in analize ter prilagodljivo dopolnjevanje potreb z rešitvami kratkoročnega najema.

*Z upravljanjem voznih parkov stranke razbremenimo administracije in povečamo njihovo stroškovno učinkovitost.*

Na področju **dolgoročnih najemov** nadaljujemo z aktivno širitvijo portfelja in partnerstev ter uspešno nadgrajujemo sodelovanja z obstoječimi partnerji. Skupaj z njimi razvijamo strategije za optimizacijo voznih parkov in postopno elektrifikacijo v skladu z njihovimi trajnostnimi cilji. Kljub določenim optimizacijam voznih parkov večjih partnerjev in posledičnemu zmanjšanju števila najemnih pogodb smo ohranili stabilno raven aktivnih najemov. Leto smo zaključili s 390 aktivnimi dolgoročnimi najemi v Sloveniji in 65 na Hrvaškem.



V letu 2025 smo pri **kratkoročnih najemih** razpolagali v povprečju z 211 vozili v Sloveniji in 40 vozili na Hrvaškem, s katerimi smo ustvarili nekaj več kot 60.000 dni najema. Skupno število aktivnih vozil v Sloveniji in na Hrvaškem se je s 300 v letu 2024 povečalo na 320 v letu 2025.

Nadaljevali smo z rastjo v segmentu B2B, kjer smo uspešno podaljšali sodelovanje z več dolgoročnimi partnerji, hkrati pa ohranili trend sklepanja novih pogodb z novimi poslovnimi naročniki. To potrjuje vse večje povpraševanje po prilagodljivih in kratkoročnih rešitvah mobilnosti.

Na področju **turističnih in zasebnih najemov** smo nadaljevali s povečanjem števila neposrednih spletnih rezervacij prek naše spletne strani Atet/najem. To je rezultat doslednega dela na področju cenovne politike in večje izpostavljenosti na globalnih trgih. Največ rezervacij je bilo ustvarjenih v turističnem delu leta, med aprilom in septembrom, ko se povpraševanje poveča predvsem s strani tujih uporabnikov. V celotnem letu 2025 smo v primerjavi s preteklim letom zabeležili kar 19-odstotno rast transakcij prek naše spletne strani. Vsak evro, vložen v oglaševanje in SEO[46] optimizacijo, se je tako povrnil kar z 11 EUR ustvarjene vrednosti.

**Razvoj na področju storitev mobilnosti**

Digitalizirane in celostne rešitve ostajajo ključne za strateško širitev dejavnosti upravljanja voznih parkov, tako na domačem kot na tujih trgih, ter za razvoj novih, naprednejših oblik storitev mobilnosti.

**Platforma za upravljanje voznih parkov** (FMG[47]) je trenutno v fazi aktivnega razvoja. Implementiramo ključne funkcionalnosti, ki bodo omogočile učinkovito izvajanje, spremljanje in upravljanje voznih parkov. Prva testiranja so bila uspešno izvedena, začetek delovanja sistema pa je načrtovan v začetku leta 2026.

Razvijamo tudi **platformo za deljeno mobilnost**, ki bo omogočala vzpostavitev zaprtih sistemov za deljenje vozil znotraj organizacij in odprtih rešitev za souporabo vozil v lokalnih skupnostih. Obe rešitvi sta povezani s telemetrijskim sistemom, ki omogoča boljši nadzor, večjo sledljivost in napredno analitiko uporabe vozil. V tretjem četrtletju smo večino vozil v družbi Petrol opremili s telemetrijo, kar bo omogočilo učinkovitejši nadzor nad stroški in optimizacijo voznega parka.

Poleg digitalnih rešitev izvajamo tudi aktivnosti za vzpostavitev **novega centra mobilnosti**, ki bo s svojo infrastrukturo in podpornimi službami omogočal kakovostno izvajanje in celovito podporo vsem povezanim storitvam. Za projekt smo pridobili vsa potrebna soglasja, v zadnjem četrtletju pa tudi gradbeno dovoljenje.

## 9. Kupci – središče naše pozornosti

Vzpostavljanje in krepitev dolgoročnih odnosov s kupci ter skrb za njihovo zadovoljstvo ostajata v središču našega delovanja. Z nenehnim razvojem digitalnih kanalov, celovito ponudbo energentov in ponudbo po meri se kupcem sistematično približujemo ter jim

[46] SEO – Search Engine Optimization
[47] FMG – Fleet Management

zagotavljamo odlično uporabniško izkušnjo. To uresničujemo pri uporabi naših izdelkov in storitev, njihovem stalnem nadgrajevanju ter pri uvajanju novih rešitev.

Večina izboljšav ter razvoj novih produktov in storitev temeljita na odzivanju na spremenjene potrebe kupcev. Pri številnih izboljšavah kupci aktivno sodelujejo in na različne načine prispevajo k sooblikovanju naše ponudbe. Vabimo jih v fokusne skupine in z njimi vodimo poglobljene pogovore, da bi resnično razumeli njihove želje in potrebe. Raziskujemo vzroke za morebitna nezadovoljstva ter testiramo ideje in prototipe v vseh fazah razvoja procesov, storitev ali produktov.

V ta namen smo v Petrolu že leta 2018 vzpostavili lasten raziskovalni panel, ki danes šteje 4.555 članov. Redno jih vabimo k sodelovanju v raziskavah z različnimi tematikami. V letu 2025 smo s člani Petrolovega raziskovalnega panela izvedli osem tematsko raznolikih raziskav, s pomočjo katerih smo razvijali nove produkte in storitve ter preverjali uspešnost marketinških kampanj.

### 9.1 Odlična uporabniška izkušnja – temelj prihodnje rasti

Z zagotavljanjem odlične uporabniške izkušnje gradimo trdne in dolgoročne odnose s kupci, krepimo njihovo zvestobo, spodbujamo ambasadorstvo, se jasno razlikujemo od konkurence in izboljšujemo poslovne rezultate.

Eden ključnih kazalnikov spremljanja uporabniške izkušnje je **merjenje zadovoljstva uporabnikov.** V skupini Petrol zadovoljstvo redno spremljamo na vseh ključnih stičnih točkah, rezultate pa primerjamo tudi s konkurenco.

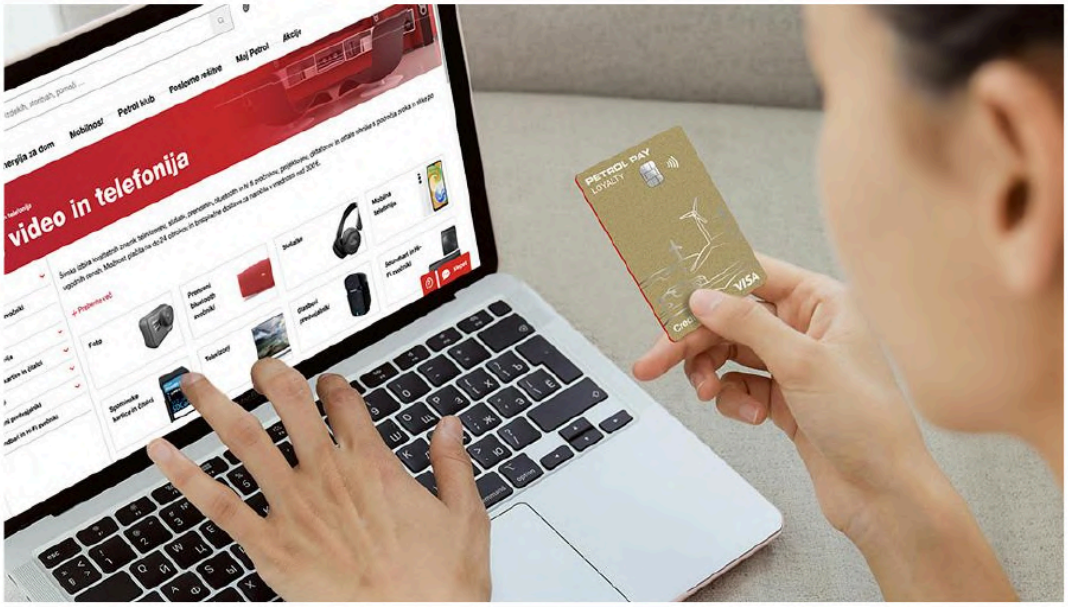



Poleg cene ter kakovosti izdelkov in storitev, ki sta ključna elementa v vseh kategorijah, na zadovoljstvo kupcev in njihovo uporabniško izkušnjo pomembno vplivajo tudi naslednji dejavniki:

- dostopnost in urejenost prodajnih mest ter sanitarij,
- prijaznost in strokovnost zaposlenih,
- hitrost in enostavnost storitev,
- nagrajevanje zvestobe strank,
- učinkovito reševanje reklamacij.

Če našteti dejavniki dosegajo ali presegajo pričakovanja strank, postanejo sestavni del odlične uporabniške izkušnje, ki predstavlja enega naših strateških temeljev in ključnih virov prihodnje rasti.

V Petrolu razumemo tudi, da dobra uporabniška izkušnja ni omejena le na fizična prodajna mesta, temveč je tudi pomemben del našega digitalnega ekosistema. O njej pogosto odločajo detajli, zato smo bili še posebej ponosni, da je naša spletna trgovina Petrol eShop prejela nagrado Best Payment Experience, ki je priznanje za najboljšo plačilno izkušnjo v Sloveniji. Nagrado smo prejeli v okviru dogodka Web Retailer Award, ki nagrajuje najbolj inovativne in napredne spletne trgovce v Sloveniji in na Hrvaškem. To potrjuje, da Petrol eShop kupcem zagotavlja izjemno hitro, enostavno in brezhibno izvedbo plačil, kar je ključno za vrhunsko uporabniško izkušnjo v sodobni e-trgovini.




### 9.2 Ohranjanje zadovoljstva naših kupcev

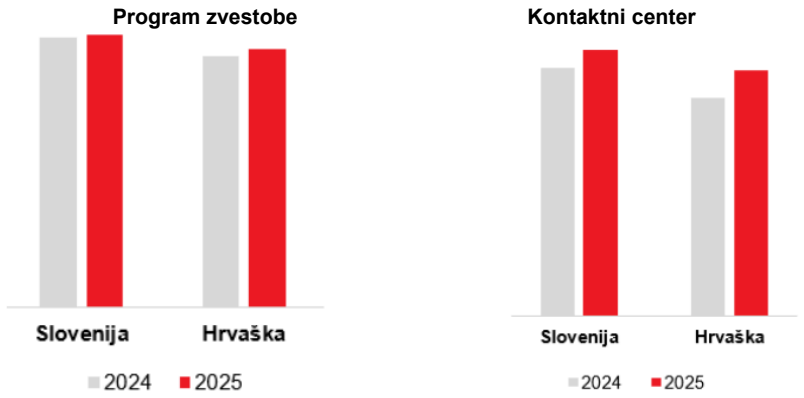
V raziskavi zadovoljstva strank, ki jo izvajamo enkrat letno, smo od naših kupcev prejeli potrditev, da svoje delo opravljamo dobro. Skupno zadovoljstvo kupcev s Petrolom se je v letu 2025 še povečalo, izboljšalo pa se je tudi zadovoljstvo na posameznih področjih in stičnih točkah. V primerjavi s preteklim letom smo zabeležili **višje zadovoljstvo uporabnikov na vseh strateških področjih**, med katera sodijo prodajna mesta, program zvestobe, kontaktni center, energenti, energetske rešitve, e-polnilnice, spletna trgovina in reševanje

*Zadovoljstvo strank redno spremljamo na vseh strateških področjih.*

reklamacij. Največjo rast in hkrati visoko stopnjo zadovoljstva smo dosegli na področju kontaktnega centra, ki uporabnikom zagotavlja podporo na vseh področjih delovanja Petrola.

V letu 2025 smo zadovoljstvo kupcev Petrola in konkurence merili tudi na hrvaškem in srbskem trgu. Na hrvaškem trgu so uporabniki najvišjo stopnjo zadovoljstva izrazili na področju kontaktnega centra in mobilne aplikacije Petrol GO. Pozitiven trend zadovoljstva smo zabeležili tudi pri eni izmed ključnih stičnih točk uporabniške izkušnje, programu zvestobe.

**Rast zadovoljstva s Petrolovim programom zvestobe in kontaktnim centrom na dveh strateških trgih**




**Uporabniška izkušnja ostaja najmočnejša dimenzija podobe blagovne znamke Petrol**

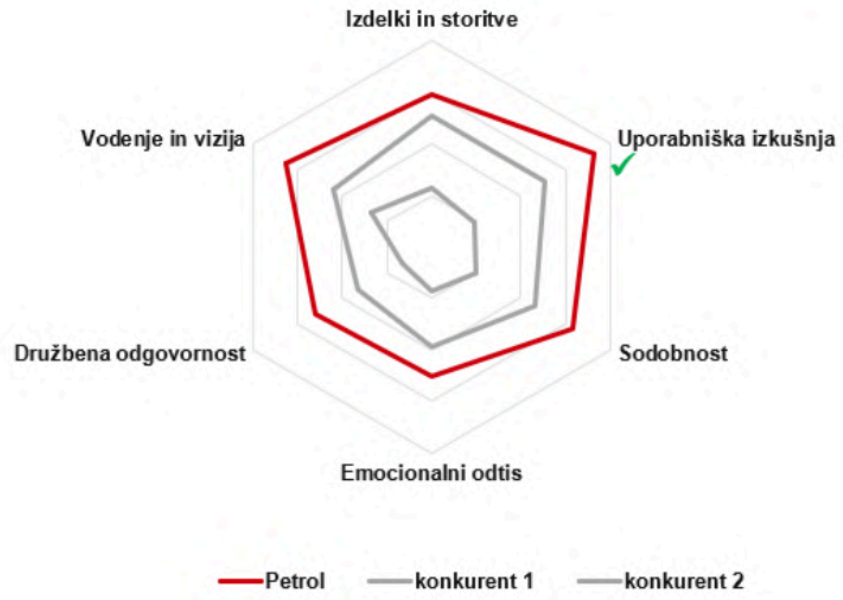
Z vsakoletno študijo **Moč blagovne znamke**, ki jo izvajamo na petih trgih (Slovenija, Hrvaška, Srbija, Bosna in Hercegovina ter Črna gora), spremljamo podobo Petrola in njegovih blagovnih znamk v splošni javnosti. Hkrati analiziramo tudi pozicioniranje konkurence med kupci.

*Kava Na poti ostaja ena najbolj prepoznavnih Petrolovih blagovnih znamk.*

V Sloveniji je Petrol v vseh letih merjenja na področju prodajnih mest najmočnejša blagovna znamka, v zadnjih dveh letih pa svojo prepoznavnost in ugled še dodatno krepi. Kljub vse močnejši konkurenci Petrolova prodajna mesta v Sloveniji še naprej izboljšujejo kazalnik preferenčne izbire. Na Hrvaškem je Petrol na področju prodajnih mest uveljavljen kot druga najmočnejša blagovna znamka. Temu sledi tudi rast preferenčne izbire, ki se, podobno kot v Sloveniji, še naprej krepi.

Tudi v letu 2025 smo ohranili vodilni položaj pri podobi blagovne znamke. Odlična uporabniška izkušnja ostaja ena najpomembnejših dimenzij naše znamke in bo tudi v prihodnje v središču našega delovanja. S tem dodatno krepimo svojo konkurenčno prednost, saj se prav uporabniška izkušnja kupcev že več let potrjuje kot naše najmočnejše področje.

**Podoba blagovne znamke 2025: Petrol in dva ključna konkurenta**




Tudi na trgih jugovzhodne Evrope, kjer skupina Petrol nima prevladujočega tržnega položaja, ostaja odlična uporabniška izkušnja naša ključna konkurenčna prednost. Med vsemi ocenjenimi atributi posebej izstopa prijaznost zaposlenih, ki dosega najvišjo stopnjo prepoznavnosti.

Petrolovo prodajno mesto v zadnjih letih ni več zgolj prostor za točenje goriva, temveč postaja prostor, kjer lahko zadovoljimo različne potrebe, bodisi kot vozniki, sopotniki ali obiskovalci, ki se do najbližjega prodajnega mesta odpravijo peš ali s kolesom. Med poglavitnimi razlogi za obisk izstopata kakovostna kava in hitro pripravljen obrok na poti. Število ljubiteljev kave, ki se po svojo najljubšo kavo najraje odpravijo na Petrolova prodajna mesta, iz leta v leto narašča.

**Plačilna kartica Petrol Pay Loyalty**

Konec leta 2025 smo v Petrolu uvedli novo plačilno kartico Petrol Pay Loyalty, ki je nadomestila dosedanjo plačilno kartico Petrol kluba. Gre za rešitev, ki združuje funkcionalnosti plačilne kartice Visa in prednosti Petrolovega lojalnostnega programa, s čimer uporabnikom omogoča enostavno, varno in pregledno upravljanje vsakodnevnih nakupov.

S plačilno kartico Petrol Pay Loyalty smo pomembno nadgradili našo ponudbo in uporabniško izkušnjo ter dodatno okrepili povezanost s kupci. Kartica omogoča plačevanje kjerkoli po svetu, povsod, kjer sprejemajo kartice Visa – ne le na Petrolovih prodajnih mestih, ampak tudi v trgovinah, restavracijah, na spletu ali na poti. Uporabnikom še vedno zagotavlja možnost odloženega plačila in obročnega odplačevanja na Petrolu brez obresti in dodatnih stroškov, po novem pa tudi obročno odplačevanje pri drugih ponudnikih. Poleg tega uporabniki z vsakim nakupom na Petrolu še naprej zbirajo Zlate točke, ki jih lahko unovčijo za ugodnosti, popuste in ekskluzivne ponudbe. Digitalna podpora prek aplikacije Petrol GO omogoča uporabnikom popoln nadzor nad kartico od spremljanja porabe in limitov do upravljanja nastavitev in potrjevanja spletnih plačil.

Nova kartica predstavlja pomemben korak v smeri digitalizacije ter utrjuje našo vlogo zanesljivega partnerja, ki kupcem stoji ob strani v njihovem vsakdanjem življenju. Z njo odgovarjamo na sodobna pričakovanja kupcev po enostavnih, preglednih in digitalno podprtih rešitvah. Kartica tako ne predstavlja le plačilnega sredstva, temveč pomembno orodje za nagrajevanje zvestobe in krepitev dolgoročnega odnosa s kupci. Z novo kartico smo poenostavili vsakodnevne poti naših kupcev od plačevanja in zbiranja ugodnosti do upravljanja financ na enem mestu. S tem smo postavili temelje za nadaljnji razvoj personaliziranih storitev in nadgradnjo Petrol kluba, ki bo še naprej sledil potrebam in željam naših uporabnikov.




### 9.3 Spremljanje in odzivanje na komentarje strank

Transakcijsko zadovoljstvo že vrsto let merimo z mednarodno uveljavljenim indeksom **tNPS**[48], ki omogoča vsakodnevno spremljanje in odzivanje na povratne informacije strank na vseh ključnih stičnih točkah Petrola. To vključuje celotno maloprodajno mrežo, kontaktni center in podporo strankam, reševanje reklamacij, nakupe kurilnega olja, energetske rešitve ter spletno trgovino Petrol eShop. Stranke lahko svojo oceno oddajo po zaključenem nakupu ali po prevzemu paketa na prodajnem mestu. V letu 2025 smo prejeli skoraj 35.000 ocen.

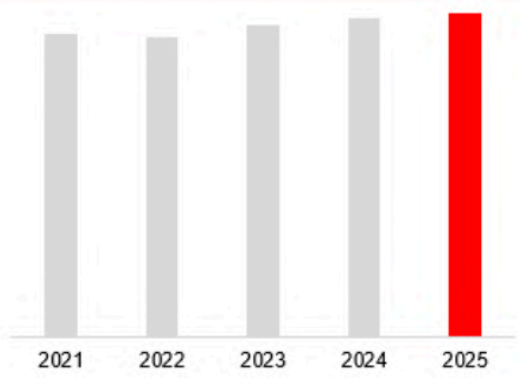
#### Ocena tNPS na najpomembnejših stičnih točkah

Kupci so s Petrolom najpogosteje v stiku na prodajnih mestih, sledijo kontaktni center in podpora strankam, nakup kurilnega olja, Petrol eShop, reševanje reklamacij ter servisne delavnice TipStop. Kupcem omogočamo, da na posameznih kanalih takoj podajo povratne informacije o svojem zadovoljstvu z izdelki, storitvami ali procesi. Na prejete povratne informacije se hitro odzovemo ter odpravimo morebitne pomanjkljivosti in težave.

Skupni indeks tNPS, ki združuje ocene vseh merjenih stičnih točk, potrjuje **visoko raven zadovoljstva**. Z doslednimi izboljšavami smo v letu 2025 dosegli najvišjo vrednost v zadnjih petih letih.

[48] tNPS – Transactional Net Promoter Score

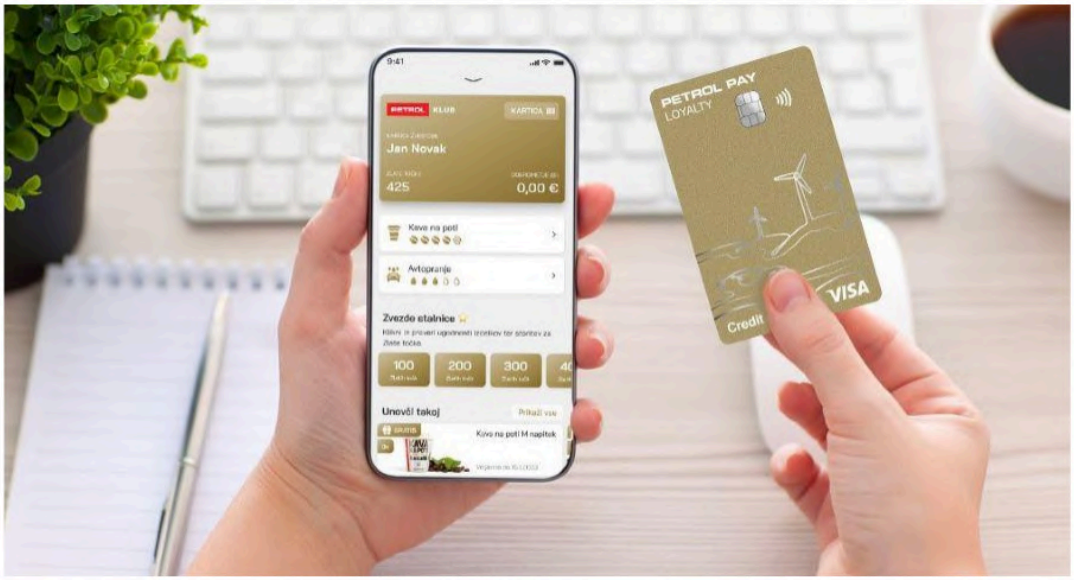
**Indeks tNPS v obdobju 2021–2025**




### 9.4 Zvestoba blagovni znamki – Petrol klub

V letu 2025 smo nadaljevali promocijo in nadgrajevanje Petrol kluba. Izkoriščenost Zlatih točk, ki jih člani zbirajo z nakupi, se je povečala za 13 odstotkov. To odraža vse večje zaupanje uporabnikov v našo ponudbo in ugodnosti.

Med novostmi izstopa nova plačilna kartica Petrol kluba, **Petrol Pay Loyalty**, ki smo jo lansirali v drugi polovici leta. Gre za prvo nebančno plačilno kartico v Sloveniji, ki omogoča nakupovanje tudi zunaj Petrolovih prodajnih mest. Obenem članom še naprej zagotavlja vse ugodnosti: zbiranje Zlatih točk, zamik plačila, posebne nagrade in brezplačno obročno plačevanje pri Petrolu.




Članom smo poleg brezskrbnega nakupovanja omogočili tudi stalni popust na električno energijo in zemeljski plin v zameno za Zlate točke. Omogočili smo jim tudi koriščenje ekskluzivnih ugodnosti pri številnih partnerjih. Nadaljevali smo z zagotavljanjem ugodnejših izdelkov za člane programa zvestobe, ki so bili v zameno za točke na voljo v okviru ponudb **Zvezde stalnice** in **Zlata ponudba**.

80-letnica Petrola, ki smo jo praznovali v letu 2025, je zaznamovala tudi aktivnosti v Petrol klubu. Vse člane, ki so v tem letu praznovali 80 let, smo obdarili. Posebno pozornost smo namenili članu, ki je 80. rojstni dan praznoval 12. maja, na dan ustanovitve Petrola leta 1945.

V letu 2025 smo izdali osem katalogov s ponudbo Petrol kluba. Posebej izstopa katalog za april in maj, ki je bil ob 80. obletnici Petrola zasnovan kot posebna revijalna izdaja. Ob tej priložnosti smo organizirali tudi veliko nagradno igro z naslovom PETROLov. S sodelovanjem v osmih izzivih so stranke lahko osvojile bogate nagrade, med drugim samooskrbno mobilno hiško Hosekra Panorama, sanjske počitnice po izbiri s turistično agencijo Palma, zalogo goriva Q Max za celo leto, pakete Petrolovih izdelkov in druge privlačne nagrade.

### 9.5 Petrolova podpora strankam in prodajno-kontaktni center

V Petrolovi Podpori strankam in prodajno-kontaktnem centru smo tudi v letu 2025 z veliko predanostjo zagotavljali celostno, strokovno in prijazno obravnavo vsake stranke. Na voljo smo bili vse dni v letu prek različnih komunikacijskih kanalov, kot so telefonski klici, e-pošta, družbena omrežja, mobilne aplikacije, spletne strani, klepetalni robot in videoklici. Naš cilj je bil zagotavljati hitro, učinkovito in uporabniku prilagojeno reševanje potreb strank. Zadovoljstvo smo skrbno spremljali skozi vse leto, pridobljene povratne informacije pa uporabili kot pomembno izhodišče za ciljno usmerjene izboljšave. Sprejeti ukrepi so se jasno odrazili tudi v tem, da smo v letu 2025 ohranili visoko raven zadovoljstva strank.

Poleg tega smo v letu 2025 začeli sistematično povečevati učinkovitost z uvajanjem rešitev, ki temeljijo na umetni inteligenci, in jih postopoma vključevali v procese podpore strankam. S tem smo optimizirali delovne tokove ter omogočili še hitrejšo in učinkovitejšo obravnavo strank. Pomemben mejnik na tem področju je bila uvedba e-poštnega agenta, ki s pomočjo umetne inteligence pripravlja osnutke odgovorov in samodejno razvršča prejeta elektronska sporočila glede na njihovo vsebino.



### 9.6 Reševanje reklamacij in pritožb kupcev

Reklamacije, pritožbe in druge povratne informacije strank so pomemben vir za uvajanje izboljšav na vseh področjih našega poslovanja. Za ohranjanje visokega ugleda Družbe in dolgoročno izboljševanje uporabniške izkušnje mora biti reševanje reklamacij učinkovito, hitro, kakovostno in skladno z veljavnimi predpisi. V Petrolu se zavedamo, da povratne informacije strank, vključno z reklamacijami, predstavljajo dragocen vir informacij, ki nam omogoča nenehno izboljševanje in krepitev dolgoročnih odnosov s strankami. Ključnega pomena je, da podatke zajemamo dosledno, sistematično in poenoteno, saj si s tem zagotavljamo relevantne in primerljive informacije o kakovosti blaga in storitev ter o pričakovanjih strank. Vzpostavljen imamo celovit sistem upravljanja reklamacij in pritožb, ki vključuje sprotno obveščanje strank o poteku reševanja ter zbiranje povratnih informacij o zadovoljstvu po zaključku reklamacijskega postopka. Na ta način zagotavljamo transparentnost, krepimo zaupanje in ostajamo osredotočeni na uporabniško izkušnjo. S stalnim prepoznavanjem odstopanj in sistematičnim reševanjem zaznanih težav nenehno izboljšujemo procese, dvigujemo kakovost storitev in sledimo pričakovanjem naših strank.

## 10. Nadzor kakovosti

### 10.1 Certifikati in akreditacije laboratorijev

Kakovost in odličnost ostajata temeljni strateški usmeritvi skupine Petrol tudi v novem strateškem obdobju 2026–2030, v katerem Skupina pospešeno uresničuje preobrazbo v vodilno energetsko skupino v regiji. Sisteme vodenja kakovosti nenehno nadgrajujemo in razvijamo kot ključno podporo učinkovitemu, digitalno podprtemu in trajnostno naravnanemu poslovnemu modelu. Družba Petrol ima vzpostavljene in certificirane sisteme vodenja kakovosti (ISO 9001), ravnanja z okoljem (ISO 14001) in upravljanja energije (ISO 50001). V integrirani sistem vodenja so vključene tudi zahteve sistema ravnanja z živili HACCP, sistema varnosti in zdravja pri delu (ISO 45001) ter sistema informacijske varnosti (SIST ISO 27001). Integriran pristop omogoča učinkovito obvladovanje tveganj, zagotavljanje skladnosti in stalno izboljševanje procesov v podporo strateškim ciljem Skupine.

Zagotavljanje visoke kakovosti proizvodov in storitev je eno ključnih vodil poslovanja skupine Petrol in pomemben dejavnik zaupanja kupcev in partnerjev. Z lastnim strokovnim znanjem, dolgoletnimi izkušnjami in sistematičnim uvajanjem najboljših praks ohranjamo vodilno vlogo na energetskem trgu in aktivno prispevamo k razvoju goriv, novih energetskih rešitev in naprednih tehnologij. Pomembno vlogo pri tem ima lastni naftni laboratorij, Laboratorij Petrol, akreditiran pri Slovenski akreditaciji pod številko LP-002 za področje preskušanja v skladu s standardom SIST EN ISO/IEC 17025. Konec leta 2025 je imel Laboratorij Petrol akreditiranih 52 preskusnih metod za preizkušanje naftnih proizvodov, kar zagotavlja visoko raven strokovne podpore pri zagotavljanju kakovosti in varnosti produktov.

V okviru družbe Petrol d.d., Ljubljana, deluje tudi kontrolni organ, akreditiran pri Slovenski akreditaciji pod številko K-040, v skladu s standardom SIST EN ISO/IEC 17020 (tip C). Kontrolni organ izvaja nadzor na več ključnih strokovnih področjih in ima akreditiranih 21 preskusnih metod. Med drugim opravlja kontrolo meril pretoka, tlaka v pnevmatikah, opreme pod tlakom, tesnosti nepremičnih jeklenih rezervoarjev, meritev debeline sten rezervoarjev, prebojne trdnosti izolacije ter meritve hrupa v naravnem in bivalnem okolju. S svojim

strokovnim in neodvisnim delovanjem pomembno prispeva k zagotavljanju varnosti, skladnosti z veljavnimi zahtevami in dolgoročni zanesljivosti infrastrukture.

Družba Petrol d.d., Ljubljana, je imetnica certifikatov POR (Program odgovornega ravnanja z okoljem) za dejavnosti skladiščenja, logistike in maloprodajne mreže prodajnih mest v Sloveniji, certifikata FSC[49] za prodajo FSC-certificiranih proizvodov in certifikata ISCC[50] za trgovino in skladiščenje obnovljivih virov energije. Pridobljeni certifikati potrjujejo zavezanost družbe odgovornemu upravljanju, uveljavljanju trajnostnih praks in zagotavljanju transparentnosti v dobavni verigi.

Poleg tega je Petrol med prvimi energetskimi družbami v Evropi prejel evropski certifikat kakovosti (EQTM)[51], ki ga podeljuje Evropska organizacija za kakovost (EOQ)[52]. Certifikat je bil podeljen za družino goriv Q Max, kar dodatno potrjuje strateško usmerjenost skupine Petrol k odličnosti, inovativnosti in zagotavljanju visoke ter preverljive kakovosti v celotnem življenjskem ciklu proizvodov in storitev.

**Pregled certifikatov in akreditacij laboratorijev**

| Družba | Sistem vodenja kakovosti | Sistem ravnanja z okoljem | Sistem upravljanja z energijo | Akreditacije laboratorijev | Drugi certifikati |
|---|---|---|---|---|---|
| Petrol d.d., Ljubljana | ISO 9001:2015 | ISO 14001:2015 | ISO 50001:2018 | SIST EN ISO/IEC 17025:2017[1], SIST EN ISO/IEC 17020:2012[2] | ISCC[3], POR[4], FSC[5], AEO[6] |
| Petrol d.o.o. | ISO 9001:2015 | ISO 14001:2015 | / | / | / |
| Petrol d.o.o. Beograd | ISO 9001:2015 | ISO 14001:2015 | / | / | EN 45001 |
| Beogas d.o.o. | ISO 9001:2015 | / | / | / | / |

[1] Petrol d.d., Ljubljana – Laboratorij Petrol je akreditiran pri Slovenski akreditaciji pod številko akreditacije LP-002 za področje preskušanja v skladu s standardom SIST EN ISO/IEC 17025.
[2] Petrol d.d., Ljubljana – Služba meritve in okolje je akreditirana pri Slovenski akreditaciji pod številko akreditacije K-040 za področje kontrole v skladu s standardom SIST EN ISO/IEC 17020, tip C.
[3] Petrol d. d., Ljubljana, je certificiran v okviru mednarodnega prostovoljnega sistema ISCC za trajnostno oskrbo z biogorivi, kar zagotavlja dokumentirano in sledljivo pot od pridelave surovine do končnega proizvoda.
[4] Na podlagi Poročila o izvajanju sprejetih zavez iz Svetovne listine Programa odgovornega ravnanja z okoljem (POR) je Petrol d.d., Ljubljana, imetnik certifikata Programa odgovornega ravnanja z okoljem za opravljanje dejavnosti skladiščenja, logistike in maloprodajne mreže prodajnih mest v Sloveniji, skupaj s pravico uporabe logotipa programa.
[5] Petrol d.d., Ljubljana, je imetnik certifikata FSC za proizvodnjo sekancev za toplotno energijo. Certifikat FSC, ki ga izdaja mednarodna nevladna organizacija Forest Stewardship Council, spodbuja okoljsko odgovorno, socialno koristno in ekonomsko vzdržno upravljanje gozdov.
[6] Certifikat AEO[53] podeljuje Finančna uprava Republike Slovenije, ki izvaja nadzor nad imetniki certifikata. Certifikat omogoča lažji dostop do carinskih poenostavitev, manj fizičnih pregledov in pregledov dokumentacije, prednostno obravnavo pri kontrolah, možnost izbire kraja izvajanja kontrol in predhodno obveščanje o njihovem poteku. Za pridobitev certifikata mora družba izpolnjevati stroga merila, med drugim ustrezne varstvene in varnostne standarde, dokazano skladnost s carinskimi zahtevami, zanesljiv sistem vodenja poslovnih in transportnih evidenc ter ustrezno finančno solventnost.

[49] FSC – Forest Stewardship Council
[50] ISCC – International Sustainability and Carbon Certification
[51] EQTM – Europan Quality Trademark
[52] EOQ – European Organization for Quality
[53] AEO – Authorised Economic Operator (Certifikat Pooblaščenega gospodarskega subjekta)

### 10.2 Aktivnosti na področju raziskav in razvoja

V skupini Petrol veliko pozornost namenjamo izboljšavam proizvodov in storitev, ki jih zagotavljamo kupcem, obenem pa uvajamo napredne tehnologije in sodobne sisteme v svoje poslovne procese. Poseben poudarek namenjamo trajnostnemu razvoju, zlasti zmanjševanju okoljskega odtisa, uvajanju čistejših in nizkoogljičnih tehnologij ter učinkovitejši rabi energije in drugih virov.

V letu 2025 smo bili v skupini Petrol vključeni v več evropskih in sofinanciranih projektih, tako raziskovalno-razvojnih kot investicijskih:

- **Projekt HyBReED**, s katerim razvijamo odporno kemijsko shranjevanje energije z vodikom in baterijami. Vloga Petrola je predvsem razvoj natančnega in zanesljivega modela za napovedovanje proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov energije.

- **Evropski projekt SEEDS**, v katerem skupaj s 25 partnerji spodbujamo celostno elektrifikacijo toplotnih sistemov, učinkovito prenovo in pametno optimizacijo ogrevalnih, prezračevalnih in ohlajevalnih sistemov s ciljem razogljičenja toplotnih potreb stavb. V letu 2025 smo uspešno zaključili namestitev strojne in elektro opreme na dveh lokacijah, na prodajnih mestih Bled Seliška in Velenje Celjska vzhod.

PETROLOVA PROJEKTNA SKUPINA V EVROPSKEM PROJEKTU SEEDS




- **Projekt Lift Green**, v katerem smo kot vodilni partner v konzorciju s podjetjem Flycom Technologies razvili platformo, ki omogoča enostaven dostop do ključnih informacij o sončnem obsevanju na izbrani lokaciji. Projekt se je zaključil junija 2025.

- **Evropski projekt Atlantis** na področju kibernetske varnosti, katerega cilj je krepitev odpornosti kritične infrastrukture. Aktivno smo sodelovali v čezmejnem medsektorskem

pilotnem projektu na področju transporta, energetike in telekomunikacij v Sloveniji, na Hrvaškem, v Italiji in Franciji. Projekt se je zaključil septembra 2025.

- **Evropski projekt CROSS-E,** sofinanciran iz Instrumenta za povezovanje Evrope, v okviru katerega načrtujemo postavitev 65 polnilnih mest na 20 ključnih lokacijah v Sloveniji, pri čemer bo 9 lokacij zagotavljalo tudi polnilno infrastrukturo za težka električna vozila, ter 40 polnilnih mest na 15 lokacijah na Hrvaškem, od katerih bo 8 lokacij opremljenih s polnilnimi mesti za težka električna vozila. V letu 2025 smo dosegli prve ključne mejnike in postavili 36 polnilnih mest v osmih polnilnih parkih v Sloveniji. Kot prvi v Sloveniji smo ponudili tudi štiri polnilna mesta visoke moči (350 kW) za težka vozila.

- **Projekt Petrol Green,** v okviru katerega na naših prodajnih mestih nameščamo sončne elektrarne s hranilniki energije.

- **Projekt PV Smile**, v okviru programa Horizon Europe, v katerem bomo skupaj s partnerji razvijali energetske skupnosti in optimizirali njihovo delovanje z rešitvami prožnosti.

Podrobnejše informacije o EU projektih so na voljo na naši spletni strani EU projekti.

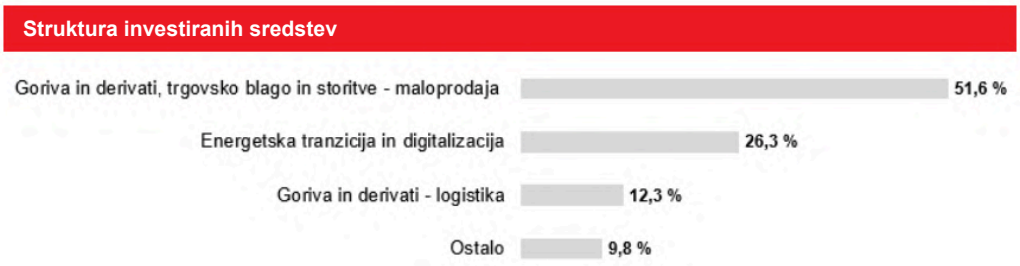
## 11. Naložbe

V skladu s strategijo skupine Petrol do leta 2025 je bil pomemben del investicijskih sredstev usmerjen v energetsko tranzicijo, predvsem v širitev poslovanja na področju energije in rešitev v Sloveniji ter na trgih jugovzhodne Evrope. Vlagali smo tudi v širitev prodajne mreže ter v nadgradnjo in vzdrževanje logističnih zmogljivosti v Sloveniji. Pomemben delež sredstev je bil namenjen digitalizaciji in razvoju naprednih storitev.

Za naložbe v opredmetena osnovna sredstva, neopredmetena sredstva in dolgoročne finančne naložbe smo v letu 2025 v neto znesku namenili 100,3 mio EUR, kar predstavlja 67-odstotno rast investicijskih vlaganj v primerjavi s preteklim letom. Rast je predvsem posledica večjih vlaganj v širitev prodajne mreže in prenovo prodajnih mest.

*Vlagamo v energetsko tranzicijo, mrežo prodajnih mest širimo predvsem na trgih jugovzhodne Evrope.*

Tudi v letu 2025 je regulacija cen goriv v Sloveniji predstavljala enega največjih izzivov, saj je oteževala financiranje investicijskih projektov, zlasti na področju zelene energije. Kljub temu smo energetski tranziciji namenili 26 odstotkov vseh naložb, kar potrjuje našo dolgoročno zavezanost trajnostnemu razvoju. V maloprodajno mrežo smo vlagali predvsem na trgih jugovzhodne Evrope, kjer je regulatorno okolje na področju prodaje goriv manj restriktivno kot v Sloveniji. V Sloveniji vlagamo predvsem v obnovitev infrastrukture, ki je nujna za dolgoročno ohranitev in stabilnost domače maloprodajne mreže.




**Goriva in derivati, trgovsko blago in storitve – maloprodaja**

V **Sloveniji** smo v letu 2025 izvedli novogradnjo prodajnega mesta Arnovski Gozd in zaključili gradnjo nadomestnih prodajnih mest Zreče in Medvode Gorenjska 14. Poleg tega smo celovito prenovili prodajna mesta Rogaška Slatina, Kobarid, Kamnik Perovo, Tržič vzhod, Trebnje in Lendava ter delno prenovili prodajno mesto Šempas AC jug. Ob koncu leta so potekale še prenove prodajnih mest Brežice Tovarniška, Šempeter v Savinjski dolini, Črnomelj in Murska Sobota Tišinska jug.

CELOVITA PRENOVA PRODAJNEGA MESTA KOBARID




Na **Hrvaškem** smo z vizualno podobo Petrola prenovili 32 prodajnih mest, pridobljenih z nakupom družbe Crodux Derivati Dva, d.o.o. Izvedli smo tudi prenovo prodajnih mest Varaždin Gospodarska in Dragalič jug ter sanacijo prodajnega mesta Mosor AC jug po požaru. V zaključni fazi sta projekta prenove prodajnih mest Janjče vzhod in Janjče zahod, ki bosta zaključena v začetku leta 2026. Konec leta 2025 smo začeli z novogradnjo prodajnega mesta Poreč – obilaznica, katere zaključek je predviden aprila 2026. Izvedli smo tudi nakup zemljišča Pula Šijana.

V **Srbiji** se je mreža Petrola razširila z novimi prodajnimi mesti Zrenjanin Bagljaš, Pančevo in Zrenjanin Gradnulica. Začeli smo projekt dograditve objekta na prodajnem mestu Beograd

Blok 41, ki vključuje restavracijo McDonald's, in njegovo delno prenovo. Zaključek del je predviden marca 2026.

V **Črni gori** smo odprli novo prodajno mesto Podgorica Zetskih vladara. Začeli smo tudi prenovo prodajnega mesta Cetinje, katere zaključek je predviden do konca marca 2026.

Na prodajnih mestih smo uvajali digitalne cenovke. Na vseh trgih je skozi vse leto potekalo investicijsko vzdrževanje prodajnih mest.

**Goriva in derivati – logistika**

Na vseh **Petrolovih skladiščih** izvajamo zakonsko zahtevane projekte in projekte za zniževanje tveganj ter manjša investicijsko-vzdrževalna dela za zagotavljanje nemotenega delovanja obratov.

V skladišču naftnih derivatov **v Zalogu** smo zaključili obsežen projekt sanacije in menjave dovodnih cevovodov za gašenje in hlajenje ter hladilnih obročev za hlajenje rezervoarjev. Začeli smo tudi investicijo v opremo za barvanje dizelskega goriva v kurilno olje. V skladišču naftnih derivatov **v Račah** smo izvedli investicijo za vzpostavitev aditiviranja za novega kupca in izpolnili zakonsko zahtevo po izdaji biogoriv – čistega, 100-odstotnega hidrotretiranega rastlinskega olja (HVO)[54]. **V Serminu** smo nadaljevali projekt obnove hidrantnega sistema.

Projekt **Digitalizacija oskrbovalne verige Oil & Gas E2E**, ki se zaradi izrednega obsega in kompleksnosti izvaja že od leta 2023, se je nadaljeval tudi v letu 2025. Njegov namen je optimizacija in digitalizacija procesov upravljanja naftnih derivatov, kar predstavlja temelj za naslednjih 20 let poslovanja skupine Petrol. Poseben poudarek je na učinkoviti in digitalno podprti logistiki. Logistična platforma, ki avtomatizira in optimizira procese oskrbovalne verige z energenti, se bo še nadgrajevala in postopno uvedla v vseh družbah skupine Petrol.

**Energetska tranzicija in digitalizacija**

Energetski tranziciji in digitalizaciji smo namenili 26,3 odstotka vseh investiranih sredstev. Na področju proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov smo največ sredstev namenili za vetrno elektrarno Dazlina, projekte postavitve sončnih elektrarn na lastnih lokacijah in projekte postavitve baterijskih hranilnikov. Zaključili smo tri projekte javne razsvetljave v Srbiji ter razširili mrežo električne polnilne infrastrukture. Naložbe v energetsko tranzicijo so podrobneje predstavljene v poglavju 8.3, Energija in rešitve.

Digitalizirane in celostne rešitve ostajajo ključne za strateško širitev dejavnosti upravljanja voznih parkov tako na domačem kot na tujih trgih ter za razvoj novih, naprednejših oblik storitev mobilnosti.

Na vseh področjih nadaljujemo digitalizacijo procesov, ki omogoča učinkovitejše poslovanje. Sočasno smo vzpostavljali tehnološke temelje za nadaljnji digitalni razvoj in postopno uvajanje naprednih rešitev, pri čemer IT-infrastruktura vse bolj postaja strateški dejavnik, ki omogoča večjo poslovno učinkovitost in dolgoročno rast družbe.

[54] HVO – Hydrotreated Vegetable Oil

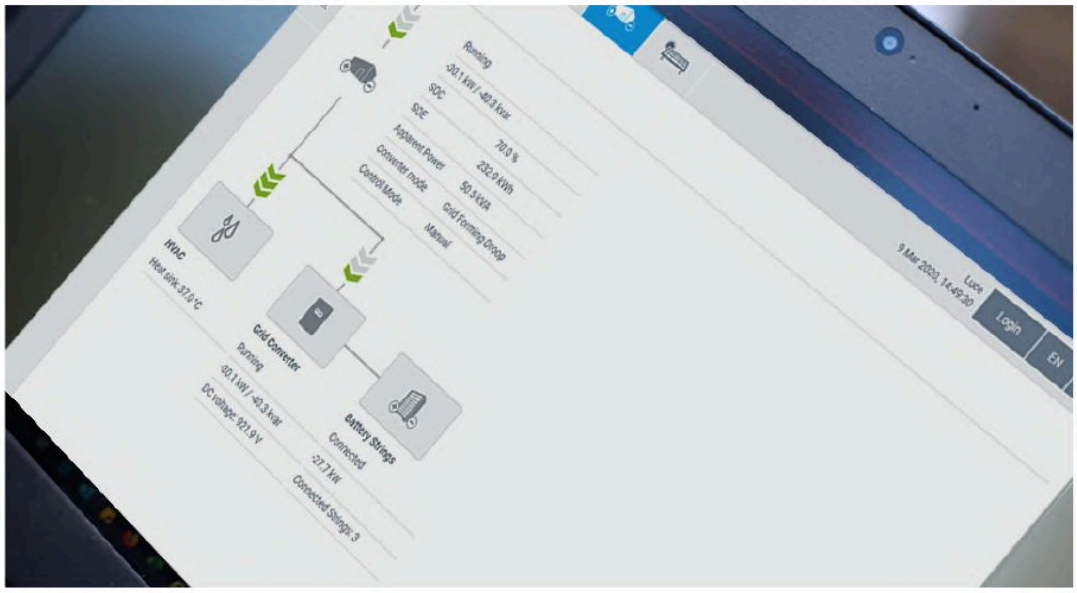
# 12. Informacijska tehnologija

Leto 2025 je bilo na področju informacijsko-komunikacijske tehnologije polno izzivov. Izvajali smo kritične infrastrukturne posodobitve, obnavljali pomembne partnerske pogodbe in aktivno sodelovali pri projektih digitalizacije skupine Petrol. Ob tem smo nadgrajevali varnost Petrolovega IT-ekosistema ter zagotavljali stabilno in varno delovanje ključnih IT-rešitev in infrastrukture za podporo poslovanju.

V letu 2025 smo se osredotočili na vzpostavitev večje preglednosti nad aplikacijskim portfeljem IT-rešitev v Skupini ter na standardizacijo in profesionalizacijo vodenja IT-projektov. Z izvedenimi dejavnostmi smo postavili temelje za učinkovitejše upravljanje IT-rešitev, boljše tehnično projektno vodenje in večjo transparentnost porabe virov.

Nadaljevali smo integracijo hčerinskih družb in izvajali njihov prehod na Petrolove informacijske rešitve ter infrastrukturo, s čimer uvajamo standardizacijo podpornih poslovnih procesov v celotni Skupini.

Izvedli smo številne prenove in nadgradnje IT-infrastrukture za zagotavljanje stabilne, varne in zanesljive podpore poslovnim procesom. Informacijsko smo podprli tudi več zakonskih sprememb in regulatornih zahtev, kot so fiskalizacija e-računov, e-poročanje na Hrvaškem in uvedba elektronskih odpremnic v Srbiji. S temi aktivnostmi ter projekti digitalizacije in optimizacije procesov gradimo tehnološke temelje za nadaljnji digitalni razvoj in uvajanje naprednih rešitev. IT-infrastruktura tako postaja vse pomembnejši strateški dejavnik poslovne učinkovitosti in dolgoročne rasti skupine Petrol.




**Upravljanje informacijsko varnostnih tveganj in zagotavljanje odpornosti poslovanja**

Leto 2025 je zaznamoval nadaljnji dvig zrelosti informacijske varnosti v skupini Petrol, s poudarkom na varovanju ugleda in zaščiti kritične infrastrukture. Posebno pozornost smo namenili tveganjem v dobavni verigi in nadzoru nad zunanjimi partnerji. Okrepili smo

upravljanje varnosti operativnih in industrijskih sistemov ter izboljšali zmogljivosti zgodnjega zaznavanja groženj. To vključuje prepoznavanje lažnih kampanj, zaščito blagovne znamke in zgodnje odkrivanje morebitnih zlorab ali uhajanja informacij na temni splet. S tem smo dodatno zmanjšali tveganja za poslovne motnje in škodo ugledu.

**Pospeševanje produktivnosti z digitalizacijo in umetno inteligenco**

V letu 2025 smo oblikovali in uskladili enotno strategijo uvajanja umetne inteligence, ki je povezala in pospešila pobude za uvajanje sodobnih tehnologij z jasnim ciljem povečanja produktivnosti in vzpostavitve temeljev za naslednje strateško obdobje. Umetna inteligenca je tako iz podporne tehnologije prerasla v horizontalno organizacijsko sposobnost, ki postopno spreminja način dela in izvajanja procesov.

*Digitalizacija in umetna inteligenca sta v letu 2025 prinesli prve merljive operativne prihranke.*

Aktivnosti so bile osredotočene na pet ključnih stebrov: ozaveščanje, krepitev digitalnih kompetenc zaposlenih, razvoj partnerskega ekosistema za razvoj rešitev, hitro in prilagodljivo izvajanje projektov ter krepitev varnega in nadzorovanega upravljanja UI-rešitev. Dosegli smo ključne strateške cilje v letu 2025, vključno z izvedbo pilotnih projektov, uvedbo produkcijskih rešitev in prvimi merljivimi operativnimi prihranki, ki potrjujejo pozitiven vpliv umetne inteligence na produktivnost poslovanja.

# 13. Družbena odgovornost

## 13.1 Sponzorstva

Skupina Petrol je tudi v letu 2025 družbeno odgovornost postavljala v središče svojega delovanja in odnosa do okolja, v katerem posluje. S sponzorstvi, donacijami in prostovoljskimi pobudami smo podpirali projekte na področju športa, kulture, izobraževanja, varstva okolja in lokalnih skupnosti ter prispevali k njihovemu napredku in povezovanju družbe.

Pomembno vlogo je imelo sodelovanje zaposlenih v okviru **korporativnega prostovoljstva**, saj smo z okoljskimi in humanitarnimi akcijami aktivno prispevali k varovanju narave in pomoči ranljivejšim skupinam. Kljub zaostrenim razmeram v poslovnem in regulatornem okolju smo, čeprav v nekoliko omejenem obsegu, ostali zavezani odgovornemu upravljanju sredstev in zagotavljanju dolgoročne vzdržnosti poslovanja.

S **sponzorskimi partnerstvi** smo podprli številne pomembne dogodke, med drugim 65. Kurentovanje, literarni festival Fabula, konferenci BledCom in IIA Slovenija ter 25. Nabavno konferenco. Podpirali smo tudi projekte, ki mlade spodbujajo k zanimanju za inženirstvo, tehniko, naravoslovje in inovativnost, kot je projekt Inženirke in inženirji bomo!. Med podporniki smo bili tudi pri dogodkih, povezanih z e-mobilnostjo, ter pri različnih športnih prireditvah in zvezah, kot so FIS pokal na Ljubnem, tekmovanja v biatlonu na Pokljuki, ITF teniški turnir, IBU svetovni pokal v biatlonu in Športne igre mladih. V letu 2025 smo podpisali sponzorsko pogodbo s Hokejsko zvezo Slovenije in obnovili sodelovanje s Košarkarsko zvezo Slovenije.

Poleg novih in aktualnih projektov smo v letu 2025 nadaljevali **sodelovanje z več športnimi organizacijami**, med drugim z Olimpijskim komitejem Slovenije, Smučarsko zvezo Slovenije,

Nogometno zvezo Slovenije in Košarkarskim klubom Cedevita Olimpija, ki jih kot zanesljiv partner in eden največjih sponzorjev podpiramo že vrsto let.

**Na področju kulture** smo nadaljevali s podporo Cankarjevemu domu, Mestnemu gledališču ljubljanskemu in Festivalu Ljubljana.

Donacijska sredstva smo namenili tudi **lokalnim projektom in društvom**, med drugim pustnim dogodkom v Cerknici in Zrečah, športnim in gasilskim društvom ter humanitarni akciji društva Palčica Pomagalčica, ki pomaga otrokom z redkimi boleznimi.

*S sponzorstvi podpiramo številne projekte v državah, kjer poslujemo.*

Sponzorsko smo bili aktivni tudi **na Hrvaškem**, kjer smo podprli Hrvaško nogometno zvezo in Hrvaški olimpijski komite, športno-rekreativni dogodek Spartan, enega najodmevnejših tovrstnih dogodkov, ter več avto-moto prireditev, med njimi Rally Santa Domenica, Drift Challenge in Truck Show.

Z akcijo **Centi**, ki smo jo konec leta 2022 začeli v sodelovanju s Smučarsko zvezo Slovenije, smo nadaljevali tudi v letu 2025. Iz prvotnih »smučarskih centov«, v okviru katerih smo skupaj z našimi kupci zbirali sredstva za mlade smučarske upe, se je pobuda v naslednjih letih razširila tudi na druge športe. V letu 2025 smo vanjo vključili mlade gasilce.

SOFINANCIRANJE GASILSKIH TEKMOVANJ MLADIH GASILCEV Z AKCIJO CENTI




S pomočjo kupcev na Petrolovih prodajnih mestih, ki so se odločili zaokrožiti znesek nakupa navzgor, smo v letu 2025 zbirali sredstva za prihodnost mladih smučarskih, teniških in košarkarskih upov ter za razvoj, pridobivanje znanja in veščin gasilske mladine. Mladim perspektivnim športnikom smo namenili 268 tisoč EUR, gasilskim društvom pa 108 tisoč EUR.

V vseh dosedanjih akcijah Centi smo skupaj zbrali in donirali že več kot 900 tisoč EUR.

### 13.2 Humanitarni projekti

V okviru korporativnega prostovoljstva **Vračamo družbi** smo marca organizirali akcijo čiščenja okolice prodajnega mesta Koper–Sermin in Naravnega rezervata Škocjanski zatok. Aprila smo ob svetovnem dnevu zapuščenih in brezdomnih živali v akciji **Šapica pomoči** zbirali hrano in pripomočke za živali iz zavetišč.

Člani Petrol kluba so do konca januarja 2025 v okviru akcije **Skupaj pomagamo** v dober namen podarili pet milijonov Zlatih točk, ki smo jih pretvorili v finančno donacijo Zavodu za gozdove Slovenije in Rdečim noskom. Maja smo ob svetovnem dnevu čebel in biotske raznovrstnosti v okolici Ljubljane, Maribora in na Krasu posadili skoraj 1.200 medovitih drevesnih vrst. Pri sajenju je pod strokovnim vodstvom Zavoda za gozdove Slovenije sodelovalo skoraj 50 Petrolovih prostovoljcev. V letu 2025 smo gozdove na območju Murske Sobote obogatili še s 400 sadikami medovitih gozdnih vrst. Slovenski gozdovi so tako bogatejši za skoraj 1.700 medovitih dreves, ki predstavljajo pomemben vir hrane za čebele in druge opraševalce, obenem pa povečujejo odpornost gozdov na podnebne spremembe.

*S humanitarnimi projekti potrjujemo naše trajnostno delovanje.*



Del sredstev smo namenili tudi Društvu Rdeči noski, ki je s programom **Dežurni klovn** letos narisal kar 1.000 otroških nasmehov na različnih oddelkih slovenskih bolnišnic.

V sodelovanju z Zvezo Anita Ogulin & ZPM smo konec leta organizirali akcijo **Zbiranje hrane in higienskih pripomočkov** ter akcijo **Postani Petrolov Božiček**. V prazničnem času smo tako pomagali socialno ogroženim družinam z mladostniki in z darili razveselili 251 otrok.

# 14. Notranja revizija

Notranja revizija v skupini Petrol deluje kot **samostojna in neodvisna podporna funkcija** v okviru obvladujoče družbe. Organizacijsko je neposredno podrejena upravi družbe, funkcijsko pa revizijski komisiji oz. nadzornemu svetu družbe. Njeno delovanje na ravni celotne skupine Petrol poteka v skladu z mednarodnimi standardi notranjega revidiranja. Temeljni cilj notranje revizijske funkcije je dajanje objektivnih zagotovil upravi in revizijski komisiji ter svetovanje na vseh ravneh upravljanja. S svojim delovanjem prispeva k varovanju premoženja, zagotavljanju skladnosti z zakonodajo in notranjimi predpisi, izboljševanju kakovosti in učinkovitosti upravljanja tveganj ter krepitvi uspešnosti poslovanja skupine Petrol. S tem prispeva k uresničevanju strateških in poslovnih ciljev v skladu z načeli najboljše prakse.

Notranja revizija deluje v skladu z notranjerevizijsko temeljno listino in se ravna po **načelih neodvisnosti, strokovnosti, nepristranskosti in etičnosti**, ki predstavljajo temeljna načela revizijske stroke. Letne načrte dela in poročila notranje revizije potrjuje uprava, revizijska komisija se z njimi seznani, nadzorni svet Družbe pa k načrtom in poročilom poda soglasje. V letu 2025 je notranja revizija upravi, revizijski komisiji in nadzornemu svetu redno poročala o vseh opravljenih pregledih, pomembnih ugotovitvah in predlaganih ukrepih za izboljšanje sistema notranjih kontrol in upravljanja tveganj v skupini Petrol.
**Zunanja presoja** kakovosti delovanja notranjerevizijske funkcije, ki jo je v letu 2024 izvedla neodvisna mednarodna revizijska družba, je potrdila, da notranja revizija v skupini Petrol deluje v skladu z veljavnimi standardi. Presoja je vključevala tudi primerjalno analizo izbranih kazalnikov z notranjerevizijskimi funkcijami primerljivih družb po svetu. Rezultati so pokazali, da je notranja revizija v skupini Petrol pri nekaterih kazalnikih celo uspešnejša od primerljivih oddelkov v mednarodnem okolju. Naslednja presoja kakovosti je predvidena za leto 2029.

Tudi v letu 2025 je notranja revizija izvajala postopke za izboljšanje kakovosti dela:

- Zaradi organizacijskih sprememb je posodobila nabor področij in procesov v skupini Petrol (t. i. »audit universe«).
- Na podlagi pomembnosti procesov in datuma zadnjega notranjerevizijskega pregleda je pripravila novo oceno tveganj po procesih in organizacijskih enotah skupine Petrol, ki temelji na metodologiji COSO[55] (celovit model notranjega kontroliranja).
- Decembra 2025 sta uprava in nadzorni svet na podlagi nove ocene tveganj potrdila načrt dela notranje revizije za leto 2026.
- Izvajala je tudi postopke za merjenje kakovosti notranjega revidiranja.

Poleg tega je notranja revizija v letu 2025 okrepila **sodelovanje z drugimi internimi dajalci zagotovil**, predvsem s področji korporativne varnosti in nadzora poslovanja, skladnosti poslovanja in informacijske varnosti.

V letu 2025 je notranja revizija opravila 13 rednih in izrednih revizijskih pregledov dajanja zagotovil, osredotočenih na uspešnost in učinkovitost procesov, ustreznost sistema notranjih kontrol, skladnost z zakonodajo in notranjimi predpisi ter izvajanje strategije skupine Petrol. Za pregledane procese je podala zagotovilo, da je sistem notranjih kontrol vzpostavljen, da redno deluje in je primeren za doseganje zastavljenih ciljev. Ob tem je predlagala tudi priporočila za izboljšave in redno spremljala njihovo uresničevanje.

[55] COSO – Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

Delovanje notranje revizije na področju trajnostnosti je podrobneje predstavljeno v Poročilu o trajnostnosti.

## 15. Družbe v skupini Petrol

**Družbe v skupini Petrol***

| Skupina Petrol, 31. december 2025 | Goriva in derivati | Trgovsko blago in storitve | Energija in rešitve | Ostalo |
|---|---|---|---|---|
| **Matična družba** | | | | |
| Petrol d.d., Ljubljana | • | • | • | • |
| **Odvisne družbe** | | | | |
| Petrol d.o.o. (100 %) | • | • | • | • |
| Petrol javna rasvjeta d.o.o. (100 %) | | | • | |
| Petrol BH Oil Company d.o.o. Sarajevo (100 %) | • | • | • | |
| Petrol d.o.o. Beograd (100 %) | • | • | • | |
| Petrol Lumennis PB JO d.o.o. Beograd (100 %) | | | • | |
| Petrol Lumennis VS d.o.o. Beograd (100 %) | | | • | |
| Petrol Lumennis ZA JO d.o.o. Beograd (100 %) | | | • | |
| Petrol Lumennis ŠI JO d.o.o. Beograd (100 %) | | | • | |
| Petrol KU 2021 d.o.o. Beograd (100 %) | | | • | |
| Petrol Lumennis KI JO d.o.o. Beograd (100 %) | | | • | |
| Petrol Lumennis SU JO d.o.o. Beograd (100 %) | | | • | |
| Petrol Lumennis MI JO d.o.o. Beograd (100 %) | | | • | |
| Petrol Lumennis MN JO d.o.o. Beograd (100 %) | | | • | |
| Petrol Crna Gora MNE d.o.o. (100 %) | • | • | | |
| Petrol Trade Handelsges.m.b.H. (100 %) | • | | | |
| Beogas d.o.o. Beograd (100 %) | | | • | |
| Petrol LPG d.o.o. Beograd (100 %) | • | | | |
| Petrol LPG HIB d.o.o. (100 %) | • | | | |
| Petrol Power d.o.o. Sarajevo (100 %) | | | • | |
| Petrol-Energetika DOOEL Skopje (100 %) | | | • | |
| Petrol Bucharest ROM S.R.L. (100 %) | | | • | |
| Petrol Hidroenergija d.o.o. Teslić (80 %) | | | • | |
| Vjetroelektrane Glunča d.o.o. (100 %) | | | • | |
| IG Energetski Sistemi d.o.o. (100 %) | | | • | |
| Petrol Geo d.o.o. (100 %) | | | | • |
| Zagorski metalac d.o.o. (75 %) | | | • | |
| Petrol Pay d.o.o. (100 %) | | | | • |
| Atet d.o.o. (96 %; 100 % glasovalnih pravic) | | | • | |
| Atet Mobility Zagreb d.o.o. (100 %) | | | • | |
| E 3, d.o.o. (100 %) | | | • | |
| STH Energy d.o.o. Kraljevo (80 %) | | | • | |
| Petrol - OTI - Terminal L.L.C. (100 %) | • | | | |
| Petrol BHEE d.o.o. (100 %) | | | • | |
| Geoplin d.o.o. Ljubljana (99,81 %; 100 % glasovalnih pravic) | | | • | |
| Geoplin d.o.o., Zagreb (100 %) | | | • | |
| Geoplin Italia S.R.L. (100 %) | | | • | |
| Zagorski metalac d.o.o. (25 %) | | | • | |
| **Skupaj obvladovane družbe** | | | | |
| Soenergetika d.o.o. (25 %) | | | • | |
| Vjetroelektrana Dazlina d.o.o. (50 %) | | | • | |
| **Pridružene družbe** | | | | |
| Knešca d.o.o. (47,27 % družbe je v lasti družbe E 3, d.o.o.) | | | • | |

* Shema skupine Petrol na 31. december 2025 ne vključuje neaktivnih družb.

# B. POROČILO O TRAJNOSTNOSTI

**POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA** ..... 128

**ESRS 2 SPLOŠNA RAZKRITJA** ..... 133

BP-1 – SPLOŠNA PODLAGA ZA PRIPRAVO IZJAVE O TRAJNOSTNOST ..... 133

BP-2 – RAZKRITJA V ZVEZI S POSEBNIMI OKOLIŠČINAMI ..... 134

GOV-1 VLOGA POSLOVODNIH IN NADZORNIH ORGANOV ..... 137

GOV-2 – INFORMACIJE, PREDLOŽENE ORGANOM VODENJA IN NADZORA DRUŽBE, TER TRAJNOSTNOSTNE ZADEVE, KI JIH TI ORGANI OBRAVNAVAJO ..... 144

GOV-3 – VKLJUČITEV S TRAJNOSTNOSTJO POVEZANE USPEŠNOSTI V SISTEME SPODBUD ..... 145

GOV-4 – IZJAVA O SKRBNEM PREGLEDU ..... 147

GOV-5 – UPRAVLJANJE TVEGANJ IN NOTRANJE KONTROLE POROČANJA O TRAJNOSTNOSTI ..... 147

SBM-1 STRATEGIJA, POSLOVNI MODEL IN VREDNOSTNA VERIGA ..... 149

SBM-2 INTERESI IN STALIŠČA DELEŽNIKOV ..... 160

SBM-3 POMEMBNI VPLIVI, TVEGANJA IN PRILOŽNOSTI TER NJIHOVA POVEZANOST S STRATEGIJO IN POSLOVNIM MODELOM ..... 167

IRO-1 OPIS POSTOPKA ZA OPREDELITEV TER OCENJEVANJE POMEMBNIH VPLIVOV, TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI ..... 176

IRO-2 – ZAHTEVE PO RAZKRITJU IZ ESRS, ZAJETE V IZJAVI PODJETJA O TRAJNOSTNOSTI ..... 181

**E OKOLJE ..... 183**

RAZKRITJA V SKLADU S ČLENOM 8 UREDBE (EU) 2020/852 (UREDBA O TAKSONOMIJI) ..... 183

**E1 PODNEBNE SPREMEMBE ..... 205**

E1.GOV-3 VKLJUČITEV S TRAJNOSTNOSTJO POVEZANE USPEŠNOSTI V SISTEME SPODBUD ..... 206

E1-1 NAČRT PREHODA ZA BLAŽITEV PODNEBNIH SPREMEMB ..... 207

E1.SBM-3 POMEMBNI VPLIVI, TVEGANJA IN PRILOŽNOSTI TER NJIHOVA POVEZANOST S STRATEGIJO IN POSLOVNIM MODELOM .....209

E1.IRO-1 OPIS POSTOPKOV ZA OPREDELITEV TER OCENJEVANJE POMEMBNIH S PODNEBJEM POVEZANIH VPLIVOV, TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI .....216

E1-2 POLITIKE V ZVEZI Z BLAŽITVIJO PODNEBNIH SPREMEMB IN PRILAGAJANJEM NANJE .....219

E1-3 UKREPI IN VIRI V ZVEZI S POLITIKAMI NA PODROČJU PODNEBNIH SPREMEMB.....221

E1-4 CILJI V ZVEZI Z BLAŽITVIJO PODNEBNIH SPREMEMB IN PRILAGAJANJEM NANJE .....227

E1-5 PORABA ENERGIJE IN MEŠANICA VIROV ENERGIJE .....233

E1-6 BRUTO EMISIJE TGP OBSEGOV 1,2 IN 3 TER SKUPNE EMISIJE TGP .....236

**E2 ONESNAŽEVANJE.....242**

ESRS 2 IRO-1 – OPIS POSTOPKOV ZA OPREDELITEV TER OCENJEVANJE POMEMBNIH Z ONESNAŽEVANJEM POVEZANIH VPLIVOV, TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI.....242

E2-1 – POLITIKE V ZVEZI Z ONESNAŽEVANJEM.....243

E2-2 – UKREPI IN VIRI V ZVEZI Z ONESNAŽEVANJEM.....245

E2-3 – CILJI V ZVEZI Z ONESNAŽEVANJEM.....249

E2-4 – ONESNAŽEVANJE VODE IN PRSTI .....253

E2-5 – SNOVI, KI VZBUJAJO ZASKRBLJENOST .....253

**E3 VODNI IN MORSKI VIRI.....255**

ESRS 2 IRO-1 – OPIS POSTOPKOV ZA OPREDELITEV TER OCENJEVANJE POMEMBNIH VPLIVOV, TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI, POVEZANIH Z VODNIMI IN MORSKIMI VIRI .....255

E3-1 – POLITIKE V ZVEZI Z VODNIMI IN MORSKIMI VIRI.....256

E3-2 – UKREPI IN VIRI V ZVEZI Z VODNIMI IN MORSKIMI VIRI.....258

E3-3 – CILJI V ZVEZI Z VODNIMI IN MORSKIMI VIRI.....259

E3-4 – PORABA VODE .....261

**E5 RABA VIROV IN KROŽNO GOSPODARSTVO .....264**

ESRS 2 IRO-1 – OPIS POSTOPKOV ZA OPREDELITEV TER OCENJEVANJE POMEMBNIH VPLIVOV, TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI, POVEZANIH Z RABO VIROV IN KROŽNIM GOSPODARSTVOM .....264

E5-1 – POLITIKE V ZVEZI Z RABO VIROV IN KROŽNIM GOSPODARSTVOM ....265

E5-2 – UKREPI IN VIRI V ZVEZI Z RABO VIROV IN KROŽNIM GOSPODARSTVOM ....266

E5-3 – CILJI V ZVEZI Z RABO VIROV IN KROŽNIM GOSPODARSTVOM ....267

E5-4 – PRITOK VIROV ....272

E5-5 – ODTOK VIROV ....277

**S DRUŽBA....280**

**S1 LASTNA DELOVNA SILA....280**

ESRS 2 SBM-2 – INTERESI IN STALIŠČA DELEŽNIKOV ....280

ESRS 2 SBM-3 – POMEMBNI VPLIVI, TVEGANJA IN PRILOŽNOSTI TER NJIHOVA POVEZANOST S STRATEGIJO IN POSLOVNIM MODELOM ....280

S1-1 – POLITIKE V ZVEZI Z LASTNO DELOVNO SILO....286

S1-2 – POSTOPKI ZA SODELOVANJE Z LASTNO DELOVNO SILO IN PREDSTAVNIKI DELAVCEV V ZVEZI Z VPLIVI....291

S1-3 – POSTOPKI ZA POPRAVNI UKREP V ZVEZI Z NEGATIVNIMI VPLIVI IN KANALI, PO KATERIH LAHKO ČLANI LASTNE DELOVNE SILE IZRAZIJO POMISLEKE....294

S1-4 – SPREJEMANJE UKREPOV V ZVEZI S POMEMBNIMI VPLIVI NA LASTNO DELOVNO SILO TER PRISTOPI K UPRAVLJANJU POMEMBNIH TVEGANJ IN IZKORIŠČANJU POMEMBNIH PRILOŽNOSTI V ZVEZI Z LASTNO DELOVNO SILO TER UČINKOVITOST NAVEDENIH UKREPOV ....298

S1-5 – CILJI V ZVEZI Z UPRAVLJANJEM POMEMBNIH NEGATIVNIH VPLIVOV, SPODBUJANJEM POZITIVNIH VPLIVOV TER UPRAVLJANJEM POMEMBNIH TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI ....302

S1-6 – ZNAČILNOSTI ZAPOSLENIH V PODJETJU ....303

S1-8 – POKRITOST S KOLEKTIVNIMI POGAJANJI IN SOCIALNI DIALOG ....307

S1-10 – DOSTOJNE PLAČE ....308

S1-14 – METRIKE ZDRAVJA IN VARNOSTI ....309

S1-16 – METRIKE PREJEMKOV (PLAČNA VRZEL IN SKUPNI PREJEMKI)....310

**S3 PRIZADETE SKUPNOSTI....311**

ESRS 2 SBM-2 – INTERESI IN STALIŠČA DELEŽNIKOV ....311

ESRS 2 SBM-3 – POMEMBNI VPLIVI, TVEGANJA IN PRILOŽNOSTI TER NJIHOVA POVEZANOST S STRATEGIJO IN POSLOVNIM MODELOM ....313

S3-1 – POLITIKE V ZVEZI S PRIZADETIMI SKUPNOSTMI ....314

S3-2 – POSTOPKI ZA SODELOVANJE S PRIZADETIMI SKUPNOSTMI V ZVEZI Z VPLIVI ....315

S3-3 – POSTOPKI ZA POPRAVNI UKREP V ZVEZI Z NEGATIVNIMI VPLIVI IN KANALI, PO KATERIH LAHKO PRIZADETE SKUPNOSTI IZRAZIJO POMISLEKE ....316

S3-4 – SPREJEMANJE UKREPOV V ZVEZI S POMEMBNIMI VPLIVI NA PRIZADETE SKUPNOSTI TER PRISTOPI K UPRAVLJANJU POMEMBNIH TVEGANJ IN IZKORIŠČANJU POMEMBNIH PRILOŽNOSTI V ZVEZI S PRIZADETIMI SKUPNOSTMI TER UČINKOVITOST NAVEDENIH UKREPOV ....317

S3-5 – CILJI V ZVEZI Z UPRAVLJANJEM POMEMBNIH NEGATIVNIH VPLIVOV, SPODBUJANJEM POZITIVNIH VPLIVOV TER UPRAVLJANJEM POMEMBNIH TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI ....319

**S4 POTROŠNIKI IN KONČNI UPORABNIKI ....321**

ESRS 2 SBM-2 – INTERESI IN STALIŠČA DELEŽNIKOV ....321

ESRS 2 SBM-3 – POMEMBNI VPLIVI, TVEGANJA IN PRILOŽNOSTI TER NJIHOVA POVEZANOST S STRATEGIJO IN POSLOVNIM MODELOM ....322

S4-1 – POLITIKE V ZVEZI S POTROŠNIKI IN KONČNIMI UPORABNIKI ....325

S4-2 – POSTOPKI ZA SODELOVANJE S POTROŠNIKI IN KONČNIMI UPORABNIKI V ZVEZI Z VPLIVI ....327

S4-3 – POSTOPKI ZA POPRAVNI UKREP V ZVEZI Z NEGATIVNIMI VPLIVI IN KANALI, PREK KATERIH LAHKO POTROŠNIKI IN KONČNI UPORABNIKI IZRAZIJO POMISLEKE ....328

S4-4 – SPREJEMANJE UKREPOV V ZVEZI S POMEMBNIMI VPLIVI NA POTROŠNIKE IN KONČNE UPORABNIKE TER PRISTOPI K UPRAVLJANJU POMEMBNIH TVEGANJ IN IZKORIŠČANJU POMEMBNIH PRILOŽNOSTI V ZVEZI S POTROŠNIKI IN KONČNIMI UPORABNIKI TER UČINKOVITOST NAVEDENIH UKREPOV ....329

S4-5 – CILJI V ZVEZI Z UPRAVLJANJEM POMEMBNIH NEGATIVNIH VPLIVOV, SPODBUJANJEM POZITIVNIH VPLIVOV TER UPRAVLJANJEM POMEMBNIH TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI ....333

**G UPRAVLJANJE ....335**

**G1 POSLOVNO RAVNANJE ....335**

ESRS 2 GOV 1 – VLOGA UPRAVNIH, POSLOVODNIH IN NADZORNIH ORGANOV .....335

ESRS 2 IRO-1 – OPIS POSTOPKOV ZA OPREDELITEV TER OCENJEVANJE POMEMBNIH VPLIVOV, TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI .....336

G1-1 – POLITIKE O POSLOVNEM RAVNANJU IN KORPORATIVNA KULTURA .....336

G1-2 – UPRAVLJANJE ODNOSOV Z DOBAVITELJI .....346

G1-5 – POLITIČNI VPLIV IN DEJAVNOSTI LOBIRANJA .....347

G1-6 – PLAČILNE PRAKSE.....349

**RAZKRITJE SEZNAMA ZAHTEV PO RAZKRITJU ESRS, KI SO BILE IZPOLNJENE PRI PRIPRAVI IZJAVE O TRAJNOSTNOSTI, IN SICER NA PODLAGI REZULTATA OCENE POMEMBNOSTI (ESRS 2 IRO-2 56)** .....355

RAZKRITJE SEZNAMA PODATKOVNIH TOČK, KI IZHAJAJO IZ DRUGE ZAKONODAJE EU, IN INFORMACIJE O TEM, KJE JIH JE MOGOČE NAJTI V IZJAVI O TRAJNOSTNOSTI.....358

# Poročilo neodvisnega revizorja o omejenem zagotovilu na konsolidirano Poročilo o trajnostnosti družbe Petrol d.d., Ljubljana

Delničarjem družbe Petrol d.d., Ljubljana

## Sklep o omejenem zagotovilu

Opravili smo posel dajanja omejenega zagotovila na konsolidirano Poročilo o trajnostnosti družbe Petrol d.d., Ljubljana (v nadaljevanju »Družba«) in njenih odvisnih družb (skupaj imenovanih »Skupina«), vključeno v poglavje Poročilo o trajnostnosti, kot del Integriranega poslovnega poročila (v nadaljevanju »konsolidirano Poročilo o trajnostnosti«), na dan 31. december 2025 in za obdobje od 1. januar 2025 do 31. december 2025.

Na podlagi postopkov, ki smo jih izvedli in dokazov, ki smo jih pridobili, nismo opazili ničesar, zaradi česar bi verjeli, da konsolidirano Poročilo o trajnostnosti v vseh pomembnih pogledih ni pripravljeno v skladu s 70. (č) členom Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), ki v slovenski pravni red prenaša člen 29. (a) Direktive EU 2013/34/EU, vključno s:

- skladnostjo z evropskimi standardi poročanja o trajnostnem razvoju (ESRS), vključno s tem, da je postopek, ki ga izvaja Skupina za identifikacijo informacij, sporočenih v konsolidiranem Poročilu o trajnostnosti (»Proces«), v skladu z opisom iz poglavja ESRS 2 Splošna razkritja in podpoglavja IRO-1 Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti; in
- skladnostjo razkritij v podpoglavju Razkritja v skladu s členom 8 uredbe (EU) 2020/852 (Uredba o taksonomiji) znotraj okoljskega poglavja konsolidiranega Poročila o trajnostnosti, s členom 8 Uredbe Evropske unije št. 2020/852 (»Uredba o taksonomiji«).

## Podlaga za sklep

Naš posel dajanja omejenega zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom poslov dajanja zagotovil (MSZ) 3000 (prenovljen), Posli dajanja zagotovil, razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti (»MSZ 3000 (prenovljen)«), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naš sklep. Naše odgovornosti na podlagi tega standarda so podrobneje opisane v delu Revizorjeva odgovornost v našem poročilu.

**Naša neodvisnost in upravljanje kakovosti**

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) in ki je

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Cesta v Kleče 15, 1000 Ljubljana, Slovenija
T: +386 (1)5836 000, F: +386 (1) 5836 099,
www.pwc.com/si
Matična št.: 5717159, Davčna št.: SI35498161

Družba je vpisana v sodni register pri Okrožnem sodišču v Ljubljani s sklepom Srg. 200110427 z dne 19. 07. 2001 pod vložno številko 12156800 ter v register revizijskih družb pri Agenciji za javni nadzor nad revidiranjem pod številko RD-A-014/94. Višina vpisanega osnovnega kapitala je 34.802 EUR. Seznam zaposlenih revizorjev z veljavno licenco za delo je na voljo na sedežu družbe.

zasnovan na temeljnih načelih integritete, nepristranskosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti ter strokovnega vedenja.

Naša družba uporablja Mednarodni standard upravljanja kakovosti 1, ki od nas zahteva načrtovanje, izvajanje in vodenje sistema upravljanja kakovosti, vključno s politikami oziroma postopki v zvezi s skladnostjo z etičnimi zahtevami, strokovnimi standardi in veljavnimi zakonskimi in regulatornimi zahtevami.

## Odgovornosti za konsolidirano Poročilo o trajnostnosti

Poslovodstvo Družbe je odgovorno za oblikovanje in izvajanje procesa za prepoznavanje informacij, navedenih v konsolidiranem Poročilu o trajnostnosti v skladu z ESRS in za razkritje tega Procesa v poglavju ESRS 2 Splošna razkritja in podpoglavja IRO-1 Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti konsolidiranega Poročila o trajnostnosti. Ta odgovornost vključuje:

- razumevanje konteksta, v katerem potekajo dejavnosti in poslovni odnosi Skupine, ter razvijanje razumevanja njihovih prizadetih deležnikov;
- opredelitev dejanskih in možnih vplivov (tako negativnih kot pozitivnih), povezanih z zadevami glede trajnostnosti, ter tveganj in priložnosti, ki vplivajo ali se lahko razumno pričakuje, da bodo vplivali na finančni položaj, finančno uspešnost, denarne tokove, dostop do financiranja ali stroške kapitala Skupine na kratek, srednji ali dolgi rok;
- oceno pomembnosti ugotovljenih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z zadevami glede trajnostnosti, z izbiro in uporabo ustreznih pragov; in
- ustvarjanje predpostavk, ki so v danih okoliščinah razumne.

Poslovodstvo Družbe je nadalje odgovorno za pripravo konsolidiranega Poročila o trajnostnosti v skladu s 70.č členom Zakona o gospodarskih družbah, ki v slovenski pravni red prenaša člen 29(a) Direktive EU 2013/34/EU, vključno s/z:

- skladnostjo z ESRS;
- pripravo razkritij v podpoglavju Razkritja v skladu s členom 8 uredbe (EU) 2020/852 (Uredba o taksonomiji) znotraj okoljskega poglavja konsolidiranega Poročila o trajnostnosti, s členom 8 Uredbe Evropske unije št. 2020/852 (»Uredba o taksonomiji«);
- oblikovanjem, izvajanjem in vzdrževanjem internih kontrol, za katere poslovodstvo določi, da so potrebne za pripravo konsolidiranega Poročila o trajnostnosti, ki ne vsebuje pomembno napačnih navedb, bodisi zaradi prevare ali napake; in
- izbiro in uporabo ustreznih metod poročanja o trajnostnosti ter oblikovanje predpostavk in ocen, ki so v danih okoliščinah razumne.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadziranje postopka poročanja o trajnostnem razvoju Skupine.

**Inherentne omejitve pri pripravi konsolidiranega Poročila o trajnostnosti**

Pri poročanju v prihodnost usmerjenih informacij v skladu z ESRS mora poslovodstvo pripraviti v prihodnost usmerjene informacije na podlagi razkritih predpostavk o dogodkih, ki se lahko zgodijo v prihodnosti in morebitnih prihodnjih dejanjih Skupine. Dejanski rezultati bodo verjetno drugačni, saj se pričakovani dogodki pogosto ne zgodijo, kot je bilo pričakovano.

## Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je načrtovati in izvesti posel dajanja zagotovil, da pridobimo omejeno zagotovilo o tem, ali konsolidirano Poročilo o trajnostnosti ne vsebuje pomembno napačnih navedb, bodisi zaradi prevare ali napake, ter izdati poročilo o omejenem zagotovilu, ki vključuje naš sklep. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi konsolidiranega Poročila o trajnostnosti kot celote.

Kot del posla dajanja omejenega zagotovila v skladu z MSZ 3000 (prenovljen) izvajamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost skozi celotno trajanje posla.

Naše odgovornosti v zvezi s konsolidiranim Poročilom o trajnostnosti v povezavi s Procesom vključujejo:

- Pridobivanje razumevanja procesa, vendar ne za namen zagotavljanja sklepa o učinkovitosti procesa, vključno z njegovim rezultatom;
- Upoštevanje, ali opredeljene informacije izpolnjujejo ustrezne zahteve po razkritju v skladu z ESRS; in
- Oblikovanje in izvajanje postopkov za ovrednotenje, ali je Proces skladen z opisom postopka Skupine, navedenim v poglavju ESRS 2 Splošna razkritja in podpoglavja IRO-1 Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti.

Druge naše odgovornosti v zvezi s konsolidiranim Poročilom o trajnostnosti vključujejo:

- Ugotavljanje, kje se bodo verjetno pojavile pomembne napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake; in
- Oblikovanje in izvajanje postopkov, ki se odzivajo na primere, kjer bi lahko prišlo do pomembnih napačnih navedb v konsolidiranem Poročilu o trajnostnosti. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj lahko prevara vključuje tajno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali razveljavitev notranjega kontroliranja.

## Povzetek opravljenega dela

Posel dajanja omejenega zagotovila vključuje izvajanje postopkov za pridobitev dokazov o konsolidiranem Poročilu o trajnostnosti. Postopki v poslu dajanja omejenega zagotovila se od posla dajanja sprejemljivega zagotovila razlikujejo v naravi, časovnem okviru in obsegu. Posledično je stopnja zagotovila, pridobljena v poslu dajanju omejenega zagotovila, občutno nižja od zagotovila, ki bi bilo pridobljeno, če bi bil izveden posel dajanja sprejemljivega zagotovila.

Narava, časovni okvir in obseg izbranih postopkov so odvisni od strokovne presoje, vključno z identifikacijo razkritij, kjer je verjetno, da se bodo v konsolidiranem Poročilu o trajnostnosti pojavile pomembne napačne navedbe, bodisi zaradi prevare ali napake.

Pri izvajanju posla dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Procesom, smo:

- Pridobili razumevanje Procesa z/s:
  - izvajanjem poizvedb za razumevanje virov informacij, ki jih uporablja poslovodstvo (npr. sodelovanje vseh deležnikov, poslovni načrti in strateški dokumenti); in

– pregledom notranje dokumentacije Družbe o njenem procesu; in

- Ocenili, ali so bili dokazi, pridobljeni z našimi postopki v zvezi s Procesom, ki ga izvaja Družba, skladni z opisom procesa iz poglavja ESRS 2 Splošna razkritja in podpoglavja IRO-1 Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti.

Pri izvajanju našega posla dajanja omejenega zagotovila v zvezi s konsolidiranim Poročilom o trajnostnosti smo:

- Pridobili razumevanje postopkov poročanja Skupine, ki so pomembni za pripravo konsolidiranega Poročila o trajnostnosti s Pridobitvijo razumevanja kontrolnega okolja, procesov in informacijskega sistema Skupine, pomembnih za pripravo konsolidiranega Poročila o trajnostnosti, vendar ne za namen zagotavljanja sklepa o učinkovitosti notranjih kontrol Skupine.
- Ocenili, ali so informacije, opredeljene s Procesom, vključene v konsolidirano Poročilo o trajnostnosti;
- Ocenili, ali sta struktura in predstavitev konsolidiranega Poročila o trajnostnosti v skladu z ESRS;
- Opravili poizvedbe ustreznega osebja in analitične postopke o izbranih informacijah v konsolidiranem Poročilu o trajnostnosti;
- Izvedli vsebinske postopke dajanja zagotovil o izbranih informacijah v konsolidiranem Poročilu o trajnostnosti;
- Kjer in kadar je to primerno, primerjali razkritja v konsolidiranem Poročilu o trajnostnosti z ustreznimi razkritji v računovodskih izkazih in Integiranem poslovnem poročilu
- Ocenili metode, predpostavke in podatke za razvoj ocen in v prihodnost usmerjenih informacij;
- Pridobili razumevanje postopka družbe za prepoznavanje gospodarskih dejavnosti, ki so upravičene do taksonomije in usklajene s taksonomijo ter ustreznih razkritij v konsolidiranem Poročilu o trajnostnosti; in
- Drugi postopki, izvedeni v zvezi z razkritji Uredbe o taksonomiji.

Za in v imenu družbe PricewaterhouseCoopers d.o.o.:

PricewaterhouseCoopers d.o.o.

Primož Kovačič
Direktor, pooblaščeni revizor

Dušan Hartman
Pooblaščeni revizor

7.4.2026
Ljubljana, Slovenija


1978

# ESRS 2 SPLOŠNA RAZKRITJA

## BP-1 – Splošna podlaga za pripravo izjave o trajnostnost[56, 57]

Poročilo o trajnostnosti smo pripravili v skladu z Direktivo glede poročanja podjetij o trajnostnosti (CSRD[58]), ZGD-1 in Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS[59]). Osnova za razkrivanje okoljskih, družbenih in upravljavskih vplivov, tveganj in priložnosti je ocena dvojne pomembnosti, izvedena na ravni skupine Petrol.

Ocena dvojne pomembnosti je zajela vse odvisne družbe in vse ključne vrednostne verige Skupine. Na tej podlagi so bile določene poročevalske meje za posamezne teme, skladno z načeli materialnosti, sorazmernosti, popolnosti in verodostojne predstavitve iz ESRS 1. Družba Petrol d.d., Ljubljana, ki je obvladujoča družba na ravni Skupine, zagotavlja, da so vse njene odvisne družbe zajete na način, ki omogoča verodostojno razkrivanje vseh pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. Odvisne družbe skupine Petrol, vključene v konsolidacijo, v poročevalskem obdobju ne pripravljajo ločenih poročil o trajnostnosti, saj ne izpolnjujejo pogojev za samostojno obveznost poročanja v skladu z Direktivo 2013/34/EU (CSRD). Njihovi vplivi, tveganja in priložnosti so vključeni v konsolidirano poročilo o trajnostnosti skupine Petrol.

Razkritja so pripravljena enako kot v računovodskih izkazih.

Pri razkritjih upoštevamo višji in nižji del vrednostne verige Skupine, kjer so bili na podlagi rezultatov ocene dvojne pomembnosti prepoznani pomembni vplivi, tveganja in priložnosti lastne dejavnosti v zvezi s posameznimi skupinami deležnikov vzdolž vrednostne verige. Razpolagamo predvsem s podatki za dobavitelje prvega nivoja in neposredne kupce, kjer ima Skupina največji vpliv in najbolj zanesljive informacije, kar razkrivamo v poglavjih E1, S3, S4 in G1.

Za višje ravni dobavne verige in širši nižji del vrednostne verige popolni podatki še niso v celoti na voljo zaradi omejenega vpliva skupine Petrol na poddobavitelje, narave in razpršenosti dobavne verige, različnih stopenj zrelosti poslovnih partnerjev na področju trajnostnega poročanja in omejene razpoložljivosti primerljivih podatkov.

Skupina Petrol postopno izboljšuje razpoložljivost podatkov v vrednostnih verigah z vključevanjem trajnostnih zahtev v procese nabave, uporabo vprašalnikov za ključne dobavitelje in nadgradnjo notranjih sistemov zbiranja podatkov. V prihodnjih poročevalskih obdobjih načrtujemo postopno razširitev obsega razkritij, skladno z razpoložljivostjo podatkov in načelom sorazmernosti.

V izjavi o trajnostnosti nismo izpustili posebnih informacij, ki se nanašajo na intelektualno lastnino, znanje in izkušnje ali rezultate inovacij. Skupina Petrol v poročevalskem obdobju ni uporabila izjem oziroma možnost za izvzetje iz člena 19a(3) ali člena 29a(3) Direktive 2013/34/EU, ki dovoljujejo izvzetje iz razkritja predvidenih dogodkov ali zadev, ki so predmet tekočih pogajanj.

---

[56] ESRS 2 BP-1, 5 a, 5 b i, 5 b ii, 5 c in 5 d.
[57] Izjava o trajnostnosti (ESRS) se uporablja kot sinonim za poročilo o trajnostnosti (ZGD-1).
[58] CSRD - Corporate Sustainability Reporting Directive
[59] ESRS - European Sustainability Reporting Standards

V poročevalskem letu 2025 je skupina Petrol v skladu z Delegirano uredbo o t. i. quick fix ureditvi uporabila prehodne olajšave za izbrane podatkovne točke ESRS, za katere standardi omogočajo odloženo poročanje. To se nanaša zlasti na določena razkritja v okviru splošnih razkritij ESRS 2 (SBM-1 in SBM-3), na razkritja pričakovanih finančnih učinkov pomembnih tveganj in priložnosti na okoljskih področjih (ESRS E1, E2, E3 in E5) in na posamezne podatkovne točke s področja lastne delovne sile (ESRS S1), kot so nekatere informacije o delavcih, ki niso zaposleni v lastni delovni sili podjetja, socialni zaščiti, invalidih, usposabljanju, zdravju in varnosti ter usklajevanju poklicnega in zasebnega življenja. Za navedene podatkovne točke v letu 2025 poročanje še ni zahtevano oziroma je omejeno na postopno uvajanje, skladno s prehodnimi določbami ESRS 1. Skupina Petrol bo ta razkritja postopno vključevala v prihodnjih poročevalskih obdobjih, v skladu z zahtevanimi časovnimi roki in izboljševanjem razpoložljivosti podatkov.

V letu 2025 smo metodološko posodobili izračun energijske intenzivnosti na neto prihodke za sektorje z velikim vplivom na podnebje (E1-5). V letu 2024 prihodki dejavnosti iz sektorjev, ki nimajo velikega vpliva na podnebje, niso bili odšteti od celotnih neto prihodkov od prodaje v imenovalcu (znašali manj kot 1% vseh prihodkov od prodaje). Zaradi večje konsistentnosti in primerljivosti smo v letu 2025 navedene prihodke sistematično izključili iz imenovalca ter ustrezno preračunali tudi primerjalne podatke za leto 2024. Sprememba nima bistvenega vpliva na izkazane kazalnike.

## BP-2 – Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami[60]

Pri vseh razkritjih v izjavi o trajnostnosti skupina Petrol uporablja časovne horizonte, opredeljene v standardih ESRS, in sicer kratkoročno, srednjeročno in dolgoročno obdobje. Enaki časovni horizonti se uporabljajo tudi v tematskih razkritjih v poglavju E1, vključno z analizo podnebnih scenarijev. V tem poglavju so časovni horizonti uporabljeni skladno z opredelitvami ESRS ter dodatno vsebinsko pojasnjeni z vidika strateškega načrtovanja in uporabljenih podnebnih scenarijev (IPCC[61] AR5 in AR6[62]). Takšna dodatna vsebinska pojasnila ne pomenijo uporabe drugače opredeljenih časovnih horizontov, temveč služijo jasnejši razlagi povezave med standardnimi časovnimi horizonti ESRS, podnebnimi scenariji in strateškimi usmeritvami Skupine.

V razkritjih uporabljamo metrike, ki vključujejo podatke o vrednostni verigi, ocenjene na podlagi posrednih virov v poglavju Okolje, in sicer pri ogljičnem odtisu in rabi energije (E1) ter pri izračunu količine komunalnih odpadkov – podatki poslovnih partnerjev (E5). Na teh mestih so metrike podrobneje razložene, pri čemer ocenjujemo, da so ustrezne. V prihodnje bomo z nadgradnjo naših metodologij in podatkov še naprej skrbeli za čim večjo stopnjo točnosti metrik našega razkrivanja, zlasti z razširitvijo neposrednega zbiranja podatkov pri ključnih poslovnih partnerjih, izboljšanjem notranjih evidenc ter postopnim zmanjševanjem uporabe ocen in posrednih virov tam, kjer bo to izvedljivo.

Naša razkritja ne vsebujejo kvantitativnih metrik ali denarnih zneskov, za katere velja visoka stopnja merilne negotovosti. V poročilo o trajnostnosti vključujemo tudi razkritja iz Uredbe o taksonomiji EU.

---

[60] ESRS 2 BP-2, 9 a, 10 a- d, 11 a, 13, 15 in AR 1 c.
[61] IPCC - Intergovernmental Panel on Climate Change (Medvladni odbor za podnebne spremembe)
[62] AR5 / AR6 – peto oziroma šesto ocenjevalno poročilo IPCC o podnebnih spremembah.

V letu 2025 je skupina Petrol posodobila oceno dvojne pomembnosti (DMA) z namenom izboljšanja metodološke doslednosti in večje uskladitve z zahtevami standardov ESRS. V okviru posodobitve so bili nekateri pozitivni vplivi preimenovani oziroma preklasificirani, da bi natančneje odražali njihovo vsebino, pri čemer spremembe niso vplivale na rezultate materialnosti. Nabor pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti je ostal nespremenjen.

Skupina Petrol v poročevalskem obdobju ni ugotovila pomembnih napak v razkritjih o trajnostnosti iz preteklih obdobij, ki bi zahtevale popravek v skladu z zahtevami ESRS. Posledično ni bilo izvedenih popravkov razkritij za pretekla poročevalska obdobja, niti niso bile ugotovljene okoliščine, ki bi zahtevale dodatna pojasnila v zvezi z nezmožnostjo izvedbe popravkov.

Skupina Petrol je v letu 2025 izvedla razširjen izračun emisij toplogrednih plinov obsega 3 skladno z GHG[63] protokolom, ki je prvič zajel vseh 15 kategorij obsega 3 za celoten produktni portfelj. V okviru tega postopka je bila izvedena tudi celovita presoja materialnosti posameznih kategorij obsega 3.

Na podlagi rezultatov presoje sta kot materialni ostali kategoriji 3.1 – Kupljeno blago in storitve (goriva in energenti) ter 3.11 – Uporaba prodanih proizvodov (goriva in energenti), ki predstavljata pretežni delež emisij obsega 3. Ostale kategorije so bile ocenjene kot nematerialne zaradi zanemarljivega prispevka k celotnemu emisijskemu profilu in omejene relevantnosti za poslovni model Skupine. Razširitev izračuna pomeni povečano popolnost in preglednost inventarja emisij obsega 3, ne pa spremembe nabora materialnih kategorij. Skupina bo emisije obsega 3 tudi v prihodnje redno posodabljala v skladu z zahtevami ESRS E1, pri čemer bo obseg in metodologijo izračuna prilagajala razpoložljivosti podatkov, faznemu uvajanju zahtev ter nespremenjeni presoji materialnosti posameznih kategorij.

### Pojasnilo glede EU taksonomije in spremembe metodologije izračuna ključnih kazalnikov uspešnosti v letu 2025

V letu 2025 ni bilo sprememb metodologije izračuna. V trajnostnem poročilu skupina Petrol razkriva izključno informacije, ki so zahtevane v skladu z ESRS. V poročevalskem obdobju v izjavo o trajnostnosti niso bile vključene dodatne informacije, ki bi izhajale iz druge zakonodaje ali iz splošno sprejetih standardov oziroma okvirov poročanja o trajnostnosti.

### Razkritja s sklicem

Zaradi celovitosti razkritij in jasne vsebinske strukture določena razkritja v poročilo o trajnostnosti vključujemo s sklicevanjem (skladno z ESRS 1, oddelek 9.1, Vključitev s sklicevanjem). Seznam teh razkritij podajamo v preglednici.

[63] GHG – Greenhouse Gases – toplogredni plini

**Seznam zahtev po razkritju iz ESRS ali posebnih podatkovnih točk, določenih z zahtevami po razkritju, in vključenih s sklicevanjem.[64]**

| Zahteve po razkritju in povezane podatkovne točke | Razkritja z druge zakonodaje | Povezava v poročilu |
|---|---|---|
| Razkritja v skladu z 8. členom Uredbe (EU) 2020/852 | Uredba (EU) 2020/852 in povezani delegirani akti (EU taksonomija ) | |
| GOV-1 21 a – Število izvršnih in neizvršnih članov | | Poslovno poročilo, poglavje 3 Izjava o upravljanju Družbe |
| GOV-1 21 b – Zastopanost zaposlenih in drugih delavcev | | Poslovno poročilo, poglavje 3 Izjava o upravljanju Družbe |
| GOV-1 21 c – Izkušnje v zvezi s sektorji, proizvodi in geografskimi lokacijami podjetja | | Poslovno poročilo, poglavje 3 Izjava o upravljanju Družbe |
| GOV-1 21 d – Delež po spolu in drugi vidiki raznolikosti, ki jih podjetje upošteva | | Poslovno poročilo, poglavje 3 Izjava o upravljanju Družbe |
| GOV-1 21 e – Odstotek neodvisnih članov odbora | | Poslovno poročilo, poglavje 3 Izjava o upravljanju Družbe |
| GOV-1 22 a – Informacije o identiteti upravnih, vodstvenih in nadzornih organov ali posameznikov v organu, odgovornih za nadzor vplivov, tveganj in priložnosti | | Poslovno poročilo, poglavje 3 Izjava o upravljanju Družbe |
| GOV-1 23 a – Informacije o strokovnem znanju, povezanem s trajnostnostjo, ki ga organi kot celota bodisi neposredno imajo bodisi ga lahko izkoristijo | | Poslovno poročilo, poglavje 3 Izjava o upravljanju Družbe in priloga C |
| GOV-1 23 b – Razkritje, kako so spretnosti in strokovno znanje, ki se nanašajo na trajnost, povezani s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi | | Poslovno poročilo, poglavje 3 Izjava o upravljanju Družbe in priloga C |
| SBM-1 40 a i – Opis pomembnih skupin proizvodov in/ali storitev, ki jih ponuja podjetje | | Poslovno poročilo, poglavje 8 Poslovanje po produktnih skupinah |
| SBM-1 40 a ii – Opis trgov in/ali skupin strank, ki jih podjetje oskrbuje | | Poslovno poročilo, poglavje 8 Poslovanje po produktnih skupinah |
| SBM-1 42 – Opis poslovnega modela | | Poslovno poročilo, poglavje 1 Strateške usmeritve |
| E1.SBM-3 18 – Vrsta tveganja, povezanega s podnebjem | | Računovodsko poročilo, poglavje 6.8 Okoljsko-podnebna tveganja |

Teme, zajete v standardih ESRS E4 (Biotska raznovrstnost in ekosistemi) in ESRS S2 (Delavci v vrednostni verigi), so bile vključene v postopek ocene dvojne pomembnosti. Na podlagi izvedene ocene nobena od navedenih tem ni bila prepoznana kot pomembna za skupino

[64] ESRS 2 BP-2 15, 16

Petrol. Zato razkritja v skladu z zahtevami standardov ESRS E4 in ESRS S2 v izjavi o trajnostnosti niso vključena.

## GOV-1 Vloga poslovodnih in nadzornih organov[65]

Skupina Petrol ima vzpostavljene procese, kontrole in postopke upravljanja za spremljanje, upravljanje in nadzor trajnostnih zadev. V poglavju 3, Izjava o upravljanju Družbe in v prilogi C razkrivamo sestavo in raznolikost poslovodnih in nadzornih organov, njihove vloge, odgovornosti ter izkušnje v zvezi s sektorji, proizvodi in geografskimi lokacijami skupine Petrol ter dostop do strokovnega znanja in veščin glede trajnostnih zadev.

Družba Petrol d.d., Ljubljana deluje v skladu z ZGD-1, ki ureja dvotirni sistem upravljanja ter vlogo predstavnikov zaposlenih v nadzornem svetu. V skladu s statutom družbe Petrol d.d., Ljubljana imajo zaposleni pravico do zastopanja svojih interesov v nadzornem svetu prek predstavnikov zaposlenih. Statut predvideva, da trije člani nadzornega sveta, ki ga sestavlja devet članov, zastopajo zaposlene. Ti predstavniki zaposlenih so imenovani v skladu z Zakonom o sodelovanju delavcev pri upravljanju (ZSDU).

**Informacije o identiteti upravnih, vodstvenih in nadzornih organov, odgovornih za nadzor vplivov, tveganj in priložnosti[66]**

Pristojnosti in odgovornosti uprave ter nadzornega sveta podrobneje razkrivamo v poglavju 3, Izjava o upravljanju Družbe.

Eden od ključnih gradnikov sistema upravljanja skupine Petrol je sistem upravljanja vplivov, tveganj in priložnosti. Uprava Družbe zagotavlja učinkovit sistem upravljanja, katerega osnova je ustrezna organizacijska struktura. Skupina Petrol ima vzpostavljen sistematičen pristop k upravljanju vplivov, tveganj in priložnosti, ki zajema upravljanje na ravni posamezne družbe, ustrezno spremljanje vplivov, tveganj in priložnosti posamezne družbe znotraj Skupine ter upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti na ravni skupine Petrol.

Za upravljanje vplivov ima družba Petrol d.d., Ljubljana, certificirane sisteme vodenja kakovosti (ISO 9001), ravnanja z okoljem (ISO 14001) in upravljanja z energijo (ISO 50001). Poleg certificiranih sistemov so v integrirani sistem kakovosti Družbe vključene tudi zahteve sistema ravnanja z živili (HACCP), sistema varnosti in zdravja pri delu (ISO 45001) ter sistema informacijske varnosti v skladu s standardom SIST ISO 27001. Za vse sisteme so imenovani pooblaščenci.

*Sistem treh obrambnih linij podpira učinkovito upravljanje tveganj.*

Za upravljanje tveganj in priložnosti imamo vzpostavljene tri obrambne linije, in sicer sisteme notranjih kontrol, ključne funkcije in notranjo revizijo.

[65] ESRS 2 GOV-1 21 a-e
[66] ESRS 2 GOV-1 22a

Odgovorni v prvi obrambni liniji, to so direktorji in vodje organizacijskih enot, tveganja prepoznavajo, jih analizirajo, ocenjujejo in vzpostavljajo mehanizme za njihovo obvladovanje oziroma zmanjševanje na še sprejemljivo raven.

V drugi obrambni liniji so funkcije, ki na podlagi različnih analiz spremljajo, ali prepoznana tveganja dejansko ostajajo v vnaprej določenih okvirih. V skupini Petrol so to osebe, zadolžene za upravljanje tveganj, različni kontrolorji, osebe, ki se ukvarjajo s skladnostjo poslovanja, preiskovalci prevar in osebe, ki opravljajo preverjanja, specifična za dejavnosti skupine Petrol (ključne funkcije), ter odbor za tveganja. Ključna funkcija spremljanja skladnosti se izvaja v okviru kabineta uprave in skladnosti poslovanja.

Tretja obrambna linija je notranja revizija, ki podaja neodvisna zagotovila. Poleg tega so pomembni tudi zunanji revizorji, zunanji nadzorniki in druge institucije, ki sicer niso sestavni del skupine Petrol, vendar imajo pomembno vlogo v strukturi upravljanja.

Na strateški ravni uprava zagotavlja usmerjanje operativnih aktivnosti skladno s poslovno strategijo in vizijo trajnostnosti.

Odbor za ESG[67] in podnebne spremembe je strateško posvetovalno telo uprave s področja trajnostnosti in podnebnih sprememb. Stalni člani odbora so poleg predsednika in članov uprave tudi vsi direktorji področij, kjer so bili prepoznani vplivi, tveganja in priložnosti s področja trajnostnosti. Ta področja so: trajnostni razvoj, kakovost in varnost, kadri, kabinet uprave in skladnost poslovanja, marketing in digitalna prodaja, korporativno komuniciranje, strategija, notranja revizija, upravljanje tveganj, finance, proizvodnja energije, energetske rešitve in mobilnosti ter strateška in tehnična nabava.

Nadzorni svet z nadzorom in ocenjevanjem učinkovitosti sistemov upravljanja vplivov, tveganj in priložnosti prispeva k zagotavljanju skladnosti z mednarodnimi standardi korporativnega upravljanja ter dolgoročni stabilnosti Družbe in Skupine.

**Povezava med odgovornostmi posameznega organa v zvezi z vplivi, tveganji in priložnostmi ter pristojnostmi podjetja, mandatom nadzornega sveta in drugimi povezanimi politikami Družbe[68]**

Petrolovo upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s trajnostnostjo, je zasnovano na jasno določenih pristojnostih in pooblastilih uprave ter nadzornega sveta. Trajnostni vidiki, nad katerimi se izvaja nadzor, vključujejo:

*Trajnostni cilji skupine Petrol so usklajeni z dolgoročnimi poslovnimi cilji*

- ocene in spremembe trajnostnih vidikov strategije in poslovnih modelov: uprava si prizadeva za redno obravnavo vprašanj na področju trajnostnosti, kar vključuje njihovo usklajenost z dolgoročnimi poslovnimi cilji, zakonodajo in mednarodnimi standardi;
- opredelitev ter oceno pomembnih tveganj, priložnosti in vplivov: ključni trajnostni vplivi se obravnavajo v okviru certificiranih sistemov in ocene dvojne pomembnosti, ki združuje

[67] ESG - Environmental, Social, and Governance
[68] ESRS 2 GOV-1 22b

finančne in nefinančne vidike. Ti se nato usklajujejo z obstoječimi politikami in strateškimi cilji;
- politike, cilje, akcijske načrte in namenske vire: politike, kot so Kodeks ravnanja, politika preprečevanja korupcije, podnebna politika in poslovna strategija, predstavljajo osnovo za opredelitev ciljev in virov, ki podpirajo izvajanje trajnostnih načrtov;
- poročanje o trajnostnosti: poročanje temelji na skladnosti z zahtevami ESRS, pri čemer se zagotavlja transparentnost do deležnikov prek letnih trajnostnih poročil in revizij.

Uprava in nadzorni svet izvajata nadzor nad trajnostnimi vidiki prek formaliziranih postopkov:
- Obveščanje: Uprava redno obvešča nadzorni svet o napredku na področju trajnostnosti, v prihodnje pa načrtuje tudi obveščanje o rezultatih ocen pomembnosti in posledičnih spremembah poslovne strategije.
- Posvetovanje: družba Petrol d.d., Ljubljana, ima vzpostavljen Odbor za ESG in podnebne spremembe. Za specifične trajnostne teme si bo Petrol prizadeval vzpostaviti posebne delovne skupine ter posvetovalne odbore in/ali komisije nadzornega sveta, ki bodo vključevali notranje in zunanje strokovnjake.
- Odločanje: Ključne odločitve o spremembah strategij, politik ali alokaciji virov potrjuje nadzorni svet, kar vključuje tudi odobritev poročila o trajnostnosti, ki je integrirano v poslovno poročilo.

*Odbor za ESG in podnebne spremembe ima pomembno vlogo pri koordiniranju aktivnosti za doseganje ciljev trajnostnega poslovanja.*

Nadzor nad trajnostnimi vidiki je organiziran in formaliziran prek določenih mehanizmov. Uprava je odgovorna za izvajanje trajnostnih politik in usklajevanje aktivnosti v vseh poslovnih enotah, kar vključuje operativne procese za obvladovanje tveganj in trajnostni razvoj. Nadzorni svet spremlja izvajanje trajnostnih strategij in ocenjuje njihovo usklajenost s poslovnimi cilji. Nadzor je podprt z letnimi poročili o trajnostnosti in s presojami skladnosti, izvedenimi v skladu z mednarodnimi standardi korporativnega upravljanja.

**Vloga vodstva v procesih upravljanja, kontrolah in postopkih za spremljanje, upravljanje in nadzor vplivov, tveganj in priložnosti[69]**

Petrolova organizacijska struktura omogoča celovit in koordiniran pristop k spremljanju, upravljanju in nadzoru vplivov, tveganj in priložnosti na vseh ravneh organizacije.

Uprava je odgovorna za operativno izvajanje in vključevanje vplivov, tveganj in priložnosti v poslovne procese.
- Strategija in trajnostni cilji: Člani uprave aktivno naslavljajo ESG vprašanja kot sestavni del strategij in poslovnih načrtov, vključno s pripravami dolgoročne strategije za obdobje 2026–2030.
- Prenos odgovornosti: Odgovornost za specifična trajnostna vprašanja je prenesena na posamezne člane uprave, ki delujejo v sodelovanju z vodstvenimi enotami (B-1[70]) in funkcijskimi področji, kot so finance, trajnostni razvoj, upravljanje tveganj, trgovanje z energenti in logistika.

[69] ESRS 2 GOV-1 22c
[70] B-1 – višje vodstvo, raven direktorjev, ki so neposredno podrejeni upravi

- Komunikacija: Redne komunikacije od zgoraj navzdol med upravo, vodji na ravni B-1 in drugimi odgovornimi funkcijami zagotavljajo usklajenost trajnostnih ciljev z operativnimi dejavnostmi.

Odbor za ESG in podnebne spremembe deluje kot interdisciplinarno posvetovalno telo, ki združuje notranje strokovnjake z različnih področij, kot so trajnostni razvoj, kadri, finance, nabava in druga. Čeprav Odbor nima neposredne vloge v korporativnem upravljanju, prispeva k strateški podpori z naslednjimi dejavnostmi:

- Priprava priporočil: Odbor prepoznava ključne vplive, tveganja in priložnosti ter predlaga rešitve upravi za usklajevanje z regulativnimi zahtevami (npr. CSRD, ESRS).
- Spremljanje napredka: Odbor analizira doseganje trajnostnih ciljev ter koordinira aktivnosti med funkcijami in organizacijskimi enotami.
- Podpora pri oceni dvojne pomembnosti: Odbor sodeluje pri pripravi analiz in priporočil za izboljšanje trajnostnih praks, ki jih uprava vključuje v strateške odločitve.

Nadzorni svet ima ključno vlogo pri nadzoru strateških trajnostnih vprašanj, zlasti z vidika usklajenosti z dolgoročno vizijo Skupine. Njegove naloge vključujejo naslednje dejavnosti:

- Pregled in potrjevanje: Nadzorni svet potrjuje ključne strateške dokumente, vključno z integriranim letnim poročilom, ki vključuje poročanje o trajnostnosti.
- Nadzor skladnosti: Nadzorni svet spremlja skladnost poslovanja z relevantnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami na področju trajnostnosti ter usklajenost dolgoročnih ciljev s poslovno strategijo Skupine.
- Obravnava ključnih tveganj in priložnosti: Nadzorni svet prejema redna poročila uprave o ključnih tveganjih in priložnostih, vključno s podnebnimi, okoljskimi in socialnimi izzivi.

Petrol zagotavlja strukturirane linije poročanja in usklajevanje med vsemi relevantnimi funkcijami. Uprava na zahtevo poroča nadzornemu svetu o ključnih vplivih, tveganjih in priložnostih ter o napredku pri doseganju trajnostnih ciljev. Komunikacija med upravo in ravnjo B-1 ter drugimi notranjimi funkcijami zagotavlja, da se trajnostni parametri dosledno vključujejo v operativne procese.

Ključne funkcije, kot so notranja revizija, trajnostni razvoj, skladnost poslovanja in upravljanje tveganj, podpirajo izvajanje trajnostnih politik.

**Način izvajanja nadzora nad položajem na ravni vodstva ali odbora, na katerega je prenesena vloga vodstva[71]**

Petrol izvaja sistematičen nadzor in upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti prek večplastne strukture, ki vključuje upravo, nadzorni svet ter Odbor za ESG in podnebne spremembe.

*Uprava Družbe preko Odbora za ESG in podnebne spremembe neposredno nadzira trajnostne cilje.*

Uprava je odgovorna za oblikovanje in izvajanje načrtov ter rešitev na področju trajnostnosti, vključno s spremljanjem in upravljanjem vplivov na ključnih področjih. Člani uprave sodelujejo pri delu Odbora za ESG in podnebne spremembe ter neposredno nadzirajo doseganje ciljev, povezanih s trajnostnostjo.

[71] B-1 – višje vodstvo, raven direktorjev, ki so neposredno podrejeni upravi

Nadzorni svet Družbe opravlja nadzorno funkcijo, ki vključuje spremljanje in odobravanje strategije ter akcijskih načrtov na področju trajnostnosti, pa tudi pregled poročil Odbora za ESG in podnebne spremembe ter drugih relevantnih poslovnih enot. Sodeluje tudi pri posvetovanjih o ključnih tveganjih in priložnostih v povezavi s trajnostnimi vprašanji.

Odbor za ESG in podnebne spremembe predstavlja ključen strateški in operativni mehanizem za koordinacijo trajnostnih vprašanj. Njegove odgovornosti vključujejo naslednje naloge:

- Prepoznavanje in strateška koordinacija vseh področij, povezanih z ESG (okoljski, družbeni in upravljavski vidiki) ter podnebnimi spremembami.
- Načrtovanje in izvajanje trajnostne strategije, vključno s pripravo trajnostnih akcijskih načrtov.
- Spremljanje in usklajevanje ESG ciljev, tako strateških kot operativnih.
- Poročanje in vključevanje deležnikov, kar vključuje posodabljanje analize dvojne pomembnosti in zagotavljanje transparentnega poročanja.
- Obvladovanje ključnih tveganj in priložnosti, povezanih s trajnostnostjo in podnebnimi spremembami.

Odbor vključuje stalne in posebej vabljene posvetovalne člane, med katerimi so predsednik in člani uprave ter direktorji B-1 in vodje ključnih sektorjev, vključno s trajnostnim razvojem, skladnostjo poslovanja, upravljanjem tveganj, notranjo revizijo, marketingom, energetskimi rešitvami in nabavo.

Postopki nadzora in implementacije so:

- Koordinacija organizacijskih enot: Odbor za ESG in podnebne spremembe usklajuje aktivnosti vseh organizacijskih enot pri pripravi informacij in podatkov za poročanje ter spremljanje doseganja ciljev.
- Upravljanje tveganj: Odbor sodeluje pri prepoznavanju in obvladovanju tveganj, povezanih s trajnostnostjo in podnebnimi spremembami, kar vključuje uporabo metodologij, ki jih razvija sektor za korporativno varnost in upravljanje tveganj.
- Transparentno poročanje: Zagotavljanje transparentnega komuniciranja o trajnostnih dosežkih deležnikom, vključno z javnostjo, regulatorji in vlagatelji.

Petrol si prizadeva za nadaljnje izboljšanje nadzornih mehanizmov z vzpostavitvijo specifičnih delovnih skupin in posvetovalnih odborov, ki bodo vključevali notranje in zunanje strokovnjake ter dodatno okrepili odgovornost in učinkovitost pri doseganju trajnostnih ciljev.

**Način poročanja organom vodenja in nadzora[72]**

Petrol je vzpostavil začetne mehanizme za spremljanje, upravljanje in poročanje o vplivih, tveganjih in priložnostih v okviru ESG zadev. Poročanje na teh področjih se trenutno izvaja prek obstoječih struktur in procesov, pri čemer si Družba aktivno prizadeva za uvedbo celovitejšega sistema poročanja v skladu z Direktivo CSRD in standardi ESRS.

Uprava je odgovorna za operativno in strateško usmerjanje ESG zadev. Odbor za ESG in podnebne spremembe zagotavlja podporo upravi z rednim obravnavanjem ključnih vprašanj, vključno z usklajevanjem ciljev ESG, identifikacijo tveganj in priložnosti ter pripravo priporočil za doseganje strateških ciljev.

[72] ESRS 2 GOV-1 22c ii

Nadzorni svet periodično prejema poročila uprave o napredku pri trajnostnih strateških ciljih, ključnih politikah in iniciativah ter pri pripravi trajnostnih poročil.



**Povezava namenskih kontrol in postopkov z drugimi notranjimi funkcijami[73]**

Petrol ima vzpostavljen začetni okvir za upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti, ki temelji na namensko razvitem sistemu kontrol in postopkov. Ti mehanizmi omogočajo usklajeno delovanje različnih notranjih funkcij, s čimer se zagotavlja celovit pristop k trajnostnemu upravljanju.

*Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti je integrirano v poslovanje skupine Petrol ter podpira doseganje strateških ciljev in dolgoročno ustvarjanje vrednosti.*

Ključne kontrole in postopki za upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti so osredotočeni na naslednja področja: spremljanje ciljev ESG, obvladovanje tveganj ter zagotavljanje neprekinjenega poslovanja in krizno upravljanje.

Namenske kontrole in postopki so neposredno povezani z več notranjimi funkcijami, kot so finance, strateško načrtovanje, notranja revizija, skladnost poslovanja in trajnostni razvoj. Sodelovanje teh funkcij zagotavlja, da se vsi vidiki upravljanja vplivov, tveganj in priložnosti učinkovito povezujejo in podpirajo skupne cilje.

**Nadzor določanja ciljev v zvezi s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi ter spremljanje napredka pri njihovem doseganju[74]**

Uprava je odgovorna za določanje in izvajanje ciljev, medtem ko nadzorni svet opravlja funkcijo nadzornega organa ter skrbi za spremljanje napredka in skladnost ciljev z dolgoročno strategijo.

[73] ESRS 2 GOV-1 22c iii
[74] ESRS 2 GOV-1 22d

Uprava in Odbor za ESG in podnebne spremembe spremljata napredek pri doseganju ciljev z uporabo določenih kazalnikov uspešnosti, ki pokrivajo področja, kot so ogljični odtis, energetska učinkovitost in skladnost z zakonodajo. Nadzorni svet spremlja napredek prek periodičnih pregledov in dodatnih poročil, kadar je to potrebno.

**Ustrezna znanja in spretnosti ter strokovno znanje za nadzor nad trajnostnimi zadevami[75]**

Petrol se zaveda, da so ustrezna znanja in spretnosti ter dostop do strokovnega znanja ključnega pomena za učinkovito upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s trajnostnimi zadevami.

Člani uprave združujejo strokovno znanje z različnih področij, kot so energetika, energetska tranzicija, finance, upravljanje tveganj, logistika, informatika, trajnostni razvoj, skladnost poslovanja, prodaja in strateško načrtovanje. Vsak član prispeva k trajnostnim ciljem Skupine z vidika svoje funkcije, kar je predstavljeno v Poslovnem poročilu v poglavju 3, Izjava o upravljanju Družbe in v prilogi C.

S temi znanji razpolagajo tudi drugi člani Odbora za ESG in podnebne spremembe, v katerem sodelujejo direktorji s področij, kjer prepoznavamo vplive, tveganja in priložnosti na področju trajnostnosti.

Člani nadzornega sveta združujejo interdisciplinarne kompetence s področij korporativnega prava, financ, energetike, energetske tranzicije, logistike in upravljanja. Uprava, člani Odbora za ESG in podnebne spremembe ter člani nadzornega sveta redno sodelujejo na notranjih delavnicah in usposabljanjih, namenjenih trajnostnim vidikom, ter na konferencah in dogodkih, ki obravnavajo trajnostne teme, kot so podnebne spremembe, energetska tranzicija in krožno gospodarstvo. Zunanji svetovalci po potrebi pomagajo pri oceni regulativnih zahtev, analizi trajnostnih tveganj in pripravi poročil.

*Raznolik nabor strokovnih znanj in kompetenc članov Odbora za ESG in podnebne spremembe zagotavlja celovit in uravnotežen pristop k obravnavi trajnostnih tem.*

Petrol sistematično spremlja najnovejša znanja s področja trajnostnosti prek različnih strokovnih združenj, ki so povezana s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi, ter zagotavlja, da organi strateškega in operativnega vodenja ter nadzora razpolagajo z ustreznimi trajnostnimi znanji ali imajo dostop do strokovnjakov, ki omogočajo kakovostno odločanje o trajnostnih vprašanjih. Tako skupina Petrol krepi svojo trajnostno odpornost in dolgoročno poslovno uspešnost.

[75] ESRS 2 GOV-1 23 a, b

## GOV-2 – Informacije, predložene organom vodenja in nadzora Družbe, ter trajnostnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo[76]

*ESG kriteriji so sistematično vključeni v procese investicijskega odločanja*

Poslovodni in nadzorni organi so obveščeni o pomembnih vplivih, tveganjih in priložnostih ob koncu vsakega četrtletja, pri posameznih pomembnejših projektih pa neposredno ob sprejemanju odločitev (tako končnih kot tudi vmesnih). Takrat so obveščeni tudi o izvajanju skrbnega pregleda ter o drugih rezultatih ukrepov, metrik in ciljev. Poslovodni organ (upravo) o pomembnih vplivih, tveganjih in priložnostih, izvajanju skrbnega pregleda ter o rezultatih in učinkovitosti politik, ukrepov, metrik in ciljev obveščajo pooblaščenci certificiranih sistemov vodenja in skrbniki tveganj. Uprava o tem obvešča nadzorni organ.

Petrol zagotavlja, da se vplivi, tveganja in priložnosti temeljito upoštevajo pri nadzoru strategije, odločitvah o večjih transakcijah in postopkih upravljanja tveganj.

Kazalniki ESG so sestavni del vrednotenja investicijskih projektov. Investicijsko-projektni odbor, ki vključuje člane uprave in direktorje relevantnih organizacijskih enot, med drugim ocenjuje investicijske projekte glede na njihov finančni, operativni in ESG vpliv ter strateško pomembnost za organizacijo. Poleg finančnih kazalnikov uprava ocenjuje tudi širše trajnostne in strateške vplive teh projektov.

Uprava aktivno usklajuje upravljanje tveganj, kar vključuje finančna, okoljska, operativna in strateška tveganja. Poseben poudarek je na trajnostnih vprašanjih, kot so vplivi podnebnih sprememb, energetski prehod in socialni vidiki, povezani z zaposlenimi in širšo skupnostjo. Uprava tesno sodeluje z Odborom za ESG in podnebne spremembe, ki usklajuje strateške in operativne cilje na področju ESG, ter večje naložbe ter zagotavlja, da so vplivi, tveganja in priložnosti ustrezno vključeni v odločitve uprave. Odbor za ESG in podnebne spremembe se sestaja najmanj dvakrat letno, ko se med drugim seznani s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi, izvajanjem skrbnega pregleda ter z rezultati in učinkovitostjo politik, ukrepov, metrik in ciljev, sprejetih za njihovo obravnavo.

Nadzorni svet dopolnjuje vlogo uprave s poudarkom na strateškem nadzoru in ključnih investicijskih odločitvah. Projekti nad pragom 5 mio EUR so predmet pregleda nadzornega sveta, ki ocenjuje njihov strateški doprinos, finančne kazalnike in širše ESG vplive, pri čemer se osredotoča na dolgoročne trajnostne cilje. Nadzorni svet zagotavlja, da so ključne investicije in poslovne odločitve skladne s poslovno strategijo Skupine, ki od leta 2026 vključuje trajnostne cilje kot integralni del.

Nadzorni svet sodeluje pri oblikovanju politik obvladovanja tveganj ter preučuje kompromisne točke med kratkoročnimi poslovnimi cilji in dolgoročnimi trajnostnimi prioritetami.

Uprava, Odbor za ESG in podnebne spremembe ter nadzorni svet so obravnavali vse vplive, tveganja in priložnosti, povezane z dolgoročno odpornostjo Skupine, skladnostjo z regulativnimi okviri ter prispevkom k trajnostni strategiji, ki vključuje okoljske, družbene in

[76] ESRS 2 GOV-2 26 a-c

upravljavske vidike. Seznam ključnih vplivov, tveganj in priložnosti, ki so bili obravnavani v obdobju poročanja, je predstavljen v tabeli v poglavju SBM-3.

Odbor za ESG in podnebne spremembe je v poročevalskem obdobju obravnaval naslednje vplive, tveganja in priložnosti oziroma z njimi povezane trajnostne teme:

- izkušnje s trajnostnim poročanjem za poslovno leto 2024;
- doseganje ciljev ESG in načrtovanje nove strategije do leta 2030;
- priprava načrta prehoda z akcijskim načrtom za blažitev podnebnih sprememb;
- doseganje skladnosti po Uredbi o taksonomiji;
- izobraževanja o ESG vsebinah;
- osvežitev ocene dvojne pomembnosti;
- izdelava načrta digitalizacije zajema in obdelave podatkov za poročilo o trajnostnosti skladno z ESRS;
- kodeks ravnanja za dobavitelje skupine Petrol;
- ETS 2[77] shema.

## GOV-3 – Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud[78]

*Uspešnost na področju trajnostnega razvoja predstavlja eno od pomembnih meril za določanje nagrad za poslovno uspešnost.*

Skupščina delničarjev družbe Petrol d.d., Ljubljana, je sprejela Politiko prejemkov organov vodenja in nadzora v družbi Petrol d.d., Ljubljana. Prejemki članov uprave so sestavljeni iz fiksnega in variabilnega dela. Variabilni prejemki so oblikovani na podlagi izpolnjevanja finančnih in nefinančnih meril, ki prispevajo tako h kratkoročni kot k dolgoročni uspešnosti Skupine. Variabilni del prejemkov se določa na podlagi meril, ki prispevajo k spodbujanju poslovne strategije, dolgoročnemu razvoju in vzdržnosti Skupine. Merila za variabilni del prejemnikov so ločena na finančna in nefinančna. Delež nefinančnih meril glede na delež finančnih meril predstavlja vsaj polovico skupnega deleža. Med nefinančna merila so uvrščena tista, ki kažejo na uspešnost izvajanja strategije in rasti poslovanja, upoštevanje interesov deležnikov Skupine ter zasledovanje okoljskih in socialnih ciljev poslovanja Skupine.

Nefinančna merila za določanje nagrade za poslovno uspešnost uprave so:

- Uspešnost izvajanja strategije poslovanja: Meri se ocena uspešnosti izvajanja strateških projektov in racionalizacije poslovanja, pri čemer se upoštevajo razvojne aktivnosti, obvladovanje tveganj, racionalizacija nabavnih in logističnih procesov, inovacije, družbena odgovornost, nadgradnja podpornih procesov in informatike ter podobno, s ciljem doseganja dolgoročne vzdržnosti poslovanja in trajnostnega razvoja Skupine.
- Uspešnost zagotavljanja rasti poslovanja: Meri se ocena uspešnosti izvedbe projektov, ki skupini Petrol omogočajo nadaljnjo rast in širitev poslovanja, pri čemer se upoštevajo uspešnost izvedbe investicijskih projektov, prevzemi, strateška povezovanja, krepitev položaja na obstoječih trgih in vstop na nova tržišča, s ciljem doseganja dolgoročne rasti poslovanja.

[77] EU Emissions Trading System 2 (drugi (novi) sistem trgovanja z emisijami v EU)
[78] ESRS 2 GOV-3 29 a-e

- Uspešnost razvoja človeškega kapitala: Meri se uspešnost razvoja trajnostno usmerjenih kadrovskih sistemov (kadrovanje, razvoj kadrov, izobraževanje in usposabljanje, razvoj kompetenc, nagrajevanje, skrb za varnost in zdravje pri delu, zagotavljanje vključenosti in spoštovanje raznolikosti) ter zagotavljanje ustrezne kadrovske strukture (organizacijska klima, zavzeti zaposleni, ustrezna izobrazbena struktura, kompetentni zaposleni), potrebne za uresničevanje strategije.
- Uspešnost zagotavljanja trajnostnega razvoja: Meri se uspešnost postopnega prehajanja skupine Petrol k delovanju z vse nižjim ogljičnim odtisom in večjim skupnim prihrankom energije, ter z uvajanjem trajnostnih zavez v verigi deležnikov, z namenom krepitve družbene odgovornosti.

Ključni nefinančni kazalniki uspešnosti, vključeni v spodbujevalne sheme, so:

- Uspešnost izvajanja strategije poslovanja: ocenjuje se uspešnost strateških projektov, optimizacije procesov in trajnostnih inovacij.
- Uspešnost zagotavljanja rasti poslovanja: meri se uspešnost izvedbe investicijskih projektov, prehod na obnovljive vire energije ter širitev trajnostnih rešitev.
- Uspešnost razvoja človeškega kapitala: poudarek je na trajnostno usmerjeni kadrovski politiki, usposabljanju zaposlenih ter vključujočem delovnem okolju.
- Uspešnost zagotavljanja trajnostnega razvoja: spremljajo se zmanjševanje ogljičnega odtisa, energetska učinkovitost in vpeljava trajnostnih zavez v verigi deležnikov.

*Okoli 50 odstotkov variabilnega prejemka je posredno vezanega na trajnostne cilje.*

Ker natančna razdelitev med posameznimi trajnostnimi kriteriji ni ločeno kvantificirana, ocenjujemo, da je okoli 50 odstotkov variabilnega prejemka posredno vezanih na trajnostne cilje. Delež variabilnih prejemkov, odvisnih od ciljev, povezanih s podnebjem, razkrivamo v E1.GOV-3.

Mehanizem odobritve in posodabljanja spodbujevalnih shem vključuje tri ravni. Skupščina delničarjev sprejema Politiko prejemkov organov vodenja in nadzora, ki določa splošne okvire spodbujevalnih shem. Nadzorni svet spremlja in odloča o izvedbi ter morebitnih spremembah spodbujevalnih shem, da zagotovi skladnost s strateškimi cilji in regulativnimi zahtevami. Uprava je odgovorna za izvajanje politik nagrajevanja v skladu s poslovno strategijo in trajnostnimi cilji.

## GOV-4 – Izjava o skrbnem pregledu[79]

V preglednici razkrivamo vzporejanje informacij o postopkih skrbnega pregleda, navedenih v Poročilu o trajnostnosti.

| Ključni elementi skrbnega pregleda in navedbe v trajnostnem poročilu | |
|---|---|
| **Ključni elementi skrbnega pregleda** | **Odstavki v trajnostnem poročilu** |
| (a) Vključitev skrbnega pregleda v upravljanje, strategijo in poslovni model | ESRS 2 GOV-1, 21 do 23 |
| | ESRS 2 GOV-2, 26 a do 26 c |
| (b) Sodelovanje s prizadetimi deležniki v vseh ključnih fazah skrbnega pregleda | ESRS 2 SBM-1, 45 do 45 d |
| | ESRS S1-2, 27 do 27 e |
| | ESRS S3-2, 21 do 21 d |
| | ESRS S3-3, 27 a do 27 d |
| | ESRS S4-2, 20 do 20 d |
| | ESRS S4-3, 25 a do 25 d |
| | ESRS G1-1, 10 c |
| (c) Opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov | ESRS 2 IRO-1, 53 a do 53 h |
| | ESRS E1-5, 37 do 39 |
| | ESRS E1-6, 44 do 52 b |
| | E2.IRO-1, 11 a-b, AR 9 |
| | E3.IRO-1, 8 a-b |
| | E5.IRO-1, 11 a-b |
| | ESRS S1-14, 88 a do 88 c |
| | ESRS S4-5, 41 do 41 c |
| (d) Sprejemanje ukrepov za obravnavanje teh škodljivih vplivov | ESRS E1-3, 29 a in 29 b |
| | ESRS E1-4, 34 a in 34 b |
| | E2-2, E2.MDR-A, 18 |
| | E3.MDR-A, 17, E3-2, 19 |
| | E5.MDR-A, 19 |
| | ESRS S1-5, 47 a do 47 c |
| | ESRS S4-3, 25 a do 25 d |
| (e) Spremljanje učinkovitosti teh prizadevanj in komuniciranje | ESRS 2 SBM-1, 45 do 45 d |
| | ESRS E1-5, 37 do 39 |
| | ESRS E1-6, 44 do 52 b |
| | ESRS S1-2, 27 do 27 e |
| | ESRS S4-4, 31 d in 32 c |

## GOV-5 – Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti[80]

Skupina Petrol upravlja tveganja poročanja o trajnostnosti, ki predstavljajo sestavni del tveganj zagotavljanja skladnosti poslovanja s področja trajnostnosti. Zavedamo se, da povpraševanje po visokokakovostnih informacijah o trajnostnosti narašča. Vlagatelji, regulatorji in drugi zainteresirani deležniki se zanašajo na te podatke pri sprejemanju premišljenih odločitev. Zato je zagotavljanje točnosti in celovitosti teh informacij ključnega pomena ne le za izpolnitev

[79] ESRS 2 GOV-4 30, 32 in AR 48
[80] ESRS 2 GOV-5 36 a - e

pričakovanj deležnikov, temveč tudi za upravljanje trajnostnosti skupine Petrol in krepitev odnosov zaupanja. Sisteme upravljanja tveganj v zvezi s poročanjem o trajnostnosti povezujemo z vzpostavitvijo robustnega notranjega nadzora.

Sistemi upravljanja tveganj v zvezi s poročanjem o trajnostnosti vključujejo zagotavljanje ustreznega razumevanja zakonskih zahtev za poročanje o trajnostnosti in pričakovanj deležnikov. Vsa podatkovna razkritja imajo sistemsko določenega lastnika upravljanja (lastnika podatkovnega razkritja) in nadzornika (odgovorno osebo za podatkovna razkritja). Lastniki podatkovnih razkritij so odgovorni za zagotavljanje popolnosti in celovitosti podatkov ter ustreznosti rezultatov ocenjevanja oziroma izračunov. Področja, kjer še ne zagotavljamo ustreznega upravljanja s podatki, smo popisali v analizi vrzeli. Vrzeli bomo v prihodnjih letih sistematično zmanjševali po kriteriju največje pomembnosti, bodisi za lastno dejavnost bodisi za vrednostno verigo.

*Sistem notranjega nadzora poročanja o trajnostnosti je vzpostavljen večnivojsko in zagotavlja zanesljivost ter kakovost razkritij.*

Sistem notranjega nadzora je sestavljen večnivojsko. Prvo raven nadzora (prva obrambna linija) nad poročanjem o trajnostnosti izvaja odgovorna oseba za podatkovna razkritja, katere vloga je nadzor in odobritev rezultatov (podatkov). Druga raven nadzora (druga obrambna linija) je direktorica področja trajnostni razvoj, kakovost in varnost, ki nadzira izvajanje metodologije trajnostnih razkritij, skladno s poslovno strategijo. Poleg tega drugo raven nadzora predstavlja tudi služba skladnosti, ki naslavlja ključna regulatorna tveganja. Tretja raven nadzora je notranja revizija, končna raven nadzora pa je pristojni član uprave. Notranja revizija to področje spremlja v skladu z lastno metodologijo

V prvem obdobju ocenjevanja smo se naslonili na izsledke pregleda notranje revizije, ki posamezno ugotovitev vrednoti z vidika vpliva in verjetnosti nastanka dogodka. Pri oceni vsakega vpliva se upoštevata dva vidika – vpliv na ugled Skupine in finančni vpliv. Višja ocena se vključi v končni izračun ocene tveganja, ki se pomnoži z verjetnostjo nastanka dogodka.

Glavna ugotovljena tveganja v zvezi s poročanjem o trajnostnosti so: nepopolna informatizacija podatkovnih zbirk, omejena razpoložljivost podatkov o vrednostni verigi v zgornjem in spodnjem delu oskrbne verige, obremenjenost ključnih kadrov za poročanje, časovna razporeditev razpoložljivosti informacij (npr. pozna dostopnost določenih okoljskih podatkov s strani tretjih oseb) in medsektorsko povezovanje.

Ta tveganja želimo zmanjšati z naslednjimi strateškimi pristopi: usposobitvijo večjega števila odgovornih oseb v Skupini za poročanje, zagotovitvijo informacijske podpore in postopno celovito informatizacijo podatkovnih zbirk. Na strateški ravni bomo aktivno oblikovali predloge in ukrepe za zmanjševanje bremen poročanja o trajnostnosti, ki zmanjšujejo konkurenčnost gospodarstva Evropske unije.

Upravljanje tveganja in notranjih kontrol v zvezi s postopkom poročanja o trajnostnosti je vključeno v naslednje notranje funkcije in postopke:

- postopki pregleda na Odboru za ESG in podnebne spremembe (enkrat letno),
- postopki notranje presoje (npr.: ISO 14001, 9001, 50001, presoje tveganj zagotavljanja varnosti informacij idr.),

- neodvisni pregledi notranje revizije (obdobno).

O ugotovitvah ocene tveganja in notranjih kontrol se najmanj dvakrat letno seznani Odbor za ESG in podnebne spremembe, enkrat letno uprava obvladujoče družbe Petrol d.d., Ljubljana, revizijska komisija nadzornega sveta (najmanj štirikrat letno) in nadzorni svet (enkrat letno).

## SBM-1 Strategija, poslovni model in vrednostna veriga[81]

Osrednje skupine proizvodov in storitev skupine Petrol so ogljikovodiki (goriva in derivati), trgovsko blago in storitve ter energija in rešitve. V letu poročanja na področju pomembnih skupin proizvodov in storitev, ki jih ponuja skupina Petrol, ni prišlo do bistvenih sprememb. Znotraj segmenta energija in rešitve soustvarjamo priložnosti, ki jih prinaša energetska tranzicija, pri čemer ohranjamo strateški fokus na B2B in B2G odjemalcih. Takšna usmeritev odraža večjo kompleksnost, obseg in dolgoročnost energetskih projektov v teh segmentih ter omogoča učinkovitejše upravljanje naložb, regulatornih zahtev in tveganj.

Petrol kot integrator energetskih rešitev potrošnikom omogoča optimalne odločitve glede vrste in količine energije ter ostaja prva izbira za nakupe na poti. Več o poslovnem modelu in dejavnostih skupine Petrol je predstavljeno v poslovnem poročilu, poglavje 4.2, Poslovanje skupine Petrol.




V največjem deležu smo prisotni na trgih Slovenije in jugovzhodne Evrope, svojo prisotnost pa krepimo tudi na drugih evropskih trgih. Na trgu Slovenije utrjujemo vodilni položaj energetske družbe in vodilnega partnerja v energetski tranziciji. Na Hrvaškem prek prodajne mreže širimo portfelj strank na področju energentov in storitev energetske tranzicije ter investiramo v proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov. V Srbiji povečujemo tržni delež v prodaji

[81] ESRS 2 SBM1 40 a, b, d, e, f, g, 41, 42 a-c

energentov. V letu poročanja smo svojo prisotnost razširili tudi z odprtjem družbe Geoplin v Italiji, s čimer krepimo prisotnost na trgih zunaj regije jugovzhodne Evrope. Še naprej bomo krepili svojo prodajno mrežo v regiji in tako z optimizacijo prodajne mreže in logistike pripomogli k bolj trajnostnemu poslovanju. Z novimi digitalnimi kanali, razširjenim naborom energentov in personalizirano ponudbo sledimo trendom ter se približujemo potrebam kupcev, obenem pa jim nudimo podporo pri prehodu s tradicionalnih energetskih virov na čistejše obnovljive vire energije.

Konec leta 2025 je bilo v skupini Petrol in na prodajnih mestih v upravljanju 5.893 zaposlenih (0,9 % manj kot konec leta 2024), od tega 45 odstotkov zunaj Slovenije. Podrobnejše podatke o zaposlenih razkrivamo v S1.

Naše vrednostne verige zajemajo tudi dejavnosti prodaje nafte in naftnih derivatov ter zemeljskega plina. V naši ponudbi ni prepovedanih produktov in storitev, ne glede na trg, saj skupina Petrol zagotavlja skladnost z zakonodajo na vseh trgih, na katerih smo prisotni. Skupina se ne ukvarja s proizvodnjo kemikalij, prav tako ni dejavna na področju spornega orožja ali pridelave in proizvodnje tobaka, niti se ne ukvarja s premogom.

Skupni prihodki skupine Petrol za leto 2025 znašajo 6,1 mrd EUR (tudi v 2024 6,1 mrd EUR). V računovodskih izkazih razkrivamo skupne prihodke po štirih produktnih skupinah: goriva in derivati, trgovsko blago in storitve, energija in rešitve ter ostalo. Skupina Petrol je v letu 2025 realizirala 4,1 mrd EUR prihodkov s prodajo fosilnih goriv (v letu 2024 4,2 mrd EUR), ki predstavljajo večino znotraj produktnih skupin Goriva in derivati ter Prodaja in trgovanje z zemeljskim plinom. S produktno skupino Goriva in derivati, katere glavnino predstavljajo proizvodi iz nafte, je realizirala prihodke v višini 3,1 mrd EUR (v letu 2024 3,2 mrd EUR). S prodajo produktov iz skupine Prodaja in trgovanje z zemeljskim plinom pa je realizirala prihodke v višini 1,0 mrd EUR (v letu 2024 0,9 mrd EUR).

Prihodke od gospodarskih dejavnosti, sprejemljivih za taksonomijo, v zvezi s fosilnim plinom razkrivamo v poglavju Razkritja v skladu s členom 8 Uredbe (EU) 2020/852 (Uredba o taksonomiji).

**Cilji, povezani s trajnostnostjo**

Pri uresničevanju temeljnih usmeritev na področju trajnostnega razvoja skupina Petrol sledi ciljem Zelenega prehoda EU in trajnostnega razvoja Organizacije združenih narodov oziroma Agendi 2030, pri čemer je pri sprejemanju svojih odločitev posebej osredotočena na naslednje cilje:

- dostojno delo in gospodarska rast (cilj 8);
- trajnostna mesta in skupnosti (cilj 11);
- odgovorna poraba in proizvodnja (cilj 12);
- podnebni ukrepi (cilj 13).

Skupina Petrol je zavezana prehodu na zeleno energijo, kar odražajo naši trije strateški cilji do vključno leta 2025, ki so zapisani v Strategiji skupine Petrol za obdobje 2021–2025: znižanje ogljičnega odtisa primarne dejavnosti za 40 odstotkov za Petrol d.d., Ljubljana, brez organizacijske enote Energija in rešitve (v nadaljevanju OE EiR) glede na referenčno leto, investiranje v energetsko tranzicijo v višini 244 mio EUR oz. 35 odstotkov vseh investicij

skupine Petrol v tem obdobju in 164 MW inštalirane moči za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije.

S stalnim razvojem sestave goriv bomo na vseh trgih našega poslovanja aktivno prispevali k zniževanju emisij. Hkrati bomo s trajnostnimi politikami skrbeli za zmanjšanje ogljičnega odtisa tako v skupini Petrol kot tudi pri naših strankah. Z izboljšanjem lastnih procesov, nadgrajenimi kompetencami in opolnomočenjem zaposlenih bomo še bolj odločno naslavljali sedanje in prihodnje potrebe strank v energetiki ter naše delovanje prilagodili uporabniku, ki je v središču naše pozornosti.

*Z našo ponudbo proizvodov in storitev zmanjšujemo negativne vplive v dolvodnem delu vrednostne verige.*

Posebno mesto v energetski tranziciji ima proizvodnja električne energije iz obnovljivih virov, kjer si utiramo pot med najpomembnejše ponudnike v JV Evropi. Razvoj novih rešitev na področju elektromobilnosti in storitev mobilnosti predstavlja pomemben steber Petrolovega trajnostnega in inovativnega poslovanja. Skupina Petrol se tu osredotoča na dva segmenta. Prvi je vezan na polnilno infrastrukturo, kar pomeni vzpostavitev, upravljanje in vzdrževanje infrastrukture za polnjenje električnih vozil ter zagotavljanje storitve polnjenja. Drugi segment pa predstavljajo storitve mobilnosti, kot so poslovni najem, elektrifikacija voznih parkov ter storitev upravljanja voznih parkov, kjer imamo prav tako cilj povečati tržni delež.

Konkretne cilje po posameznih področjih okolje, družba in upravljanje razkrivamo v poglavjih E1, E2, E3, E5, S1, S3, S4 in G1.

Ocene sedanjih pomembnih proizvodov in storitev ter pomembnih trgov in skupin strank v zvezi s cilji trajnostnosti.

Skupina Petrol, zavezana trajnostnosti, letno ocenjuje doseganje postavljenih ciljev. V naši osrednji prodajni skupini goriv in naftnih derivatov, kjer si stalno prizadevamo za zmanjševanje emisij v prometu, dodajamo obnovljive vire energije za promet (biogoriva) ter aditiviramo goriva. Z uporabo edinstvene nove tehnologije Dual Action Technology uporabnikom bencina in dizelskega goriva na vseh trgih, kjer nudimo goriva blagovne znamke Q Max, omogočamo prihranke energije in s tem zmanjšanje emisij zaradi nižje porabe. Naša goriva Q Max so v letu 2022 pridobila certifikat EQTM (European Quality Trademark), ki ga podeljuje Evropska organizacija za kakovost (EOQ).

*Napredna goriva Q Max prispevajo k nižji porabi in manjšim emisijam.*

Poleg aditiviranja Petrol svoja goriva prilagaja tudi novim trendom in zahtevam na trgu, s čimer prav tako znižujemo emisije pri zgorevanju. Gre predvsem za uporabo naprednih vrst biogoriv, proizvedenih iz odpadnih surovin pri konvencionalni proizvodnji biogoriv. Tovrstne učinke Petrol v večji meri že zagotavlja pri svojih tako imenovanih premium gorivih (Q Max iQ Diesel in Q Max 100), kjer se uporabljajo prednosti uporabe visokokakovostnih komponent v gorivih.

Pomembna stebra razogljičenja skupine Petrol sta učinkovita raba energije in proizvodnja energije iz obnovljivih virov, kjer širimo dejavnost. V okviru projekta Petrol Green postavljamo

sončne elektrarne na lastnih objektih - na strehah prodajnih mest v Sloveniji, na Hrvaškem in v Srbiji.

Na področju energetskih rešitev smo največ aktivnosti usmerili v segment industrije in drugih poslovnih odjemalcev.



Razvoj e-mobilnosti spodbujamo z načrtnim širjenjem polnilne infrastrukture ter povečevanjem prenosa električne energije za polnjenje električnih vozil, s čimer aktivno prispevamo k prehodu na trajnostno mobilnost.

**Elementi strategije skupine Petrol, ki se nanašajo na zadeve trajnostnosti ali vplivajo nanje**

Strategija skupine Petrol za obdobje 2021–2025 je krovni razvojni dokument, ki skladno z vizijo »Postati integriran partner v energetski tranziciji z odlično uporabniško izkušnjo« določa cilje in strateški poslovni načrt. Leta 2025 smo sprejeli novo petletno strategijo, ki prinaša posodobljene strateške usmeritve za nadaljnje uspešno poslovanje v poslovnem okolju, ki na več področjih prinaša številne spremembe. Tudi vnaprej bomo krepili vodilno vlogo v energetski tranziciji regije.

Sektorji, ki so pomembni za skupino Petrol, so nafta in plin, prodaja in trgovina ter proizvodnja energije. Okolje, v katerem posluje skupina Petrol, je podvrženo velikim spremembam. Globalna politična negotovost, energetska tranzicija v nizkoogljično družbo, nejasni tržni signali ter počasen razvoj novih tehnologij, ki še niso dosegli faze komercializacije, prinašajo težko predvidljivo preoblikovanje ustaljenih načinov proizvodnje, nabave, prodaje in uporabe energentov.

Negotovost na energetskih trgih lahko vpliva na zaostrovanje pogojev pri nabavi naftnih derivatov ali celo na potencialna tveganja prekinitve dobaviteljskih verig. Slednje lahko vpliva na izpolnjevanje regulatornih zahtev za doseganje ciljev deleža obnovljivih virov energije v prometu.

Pospešen in zahteven prehod na obnovljiva in alternativna pogonska goriva, h kateremu poziva Evropski zeleni dogovor z zahtevami po zagotavljanju prihrankov energije pri končnih odjemalcih, zahtevami po povečevanju energijskega deleža OVE[82] komponent v pogonskih gorivih, plačilih $CO_2$ takse in s tem povezanimi kaznimi za nedoseganje teh ciljev, bo v prihodnje pomembno pozitivno vplival na doseganje okoljskih ciljev, hkrati pa negativno na donosnost poslovanja.

Na področju energetske oskrbe in proizvodnje energije za namene ogrevanja in hlajenja se bo skupina Petrol soočala s še ne povsem opredeljenimi in definiranimi regulatornimi okvirji v regiji. Izvedba načrtovanih projektov se zato upočasnjuje, tveganja vlaganj v tovrstne projekte pa še vedno ostajajo razmeroma visoka, tako za skupino Petrol kot za deležnike v vrednostni oziroma dobaviteljski verigi.

Kljub številnim negotovostim želimo ostati oziroma postati ključni povezovalni člen v širšem ekosistemu s ponudbo širokega portfelja energentov in naprednih energetskih rešitev.

**Poslovni model in vrednostne verige**

Poslovni model skupine Petrol temelji na celoviti ponudbi energentov, energije in energetskih rešitev, kar se odraža v zagotavljanju goriv in naftnih derivatov, energije ter energetskih rešitev, kakor tudi trgovskega blaga in storitev. Osrednja razvojna dejavnost skupine Petrol je širjenje in uvajanje novih energetskih dejavnosti ter proizvodnja električne energije iz obnovljivih virov.[83]

*Naša trajnostna rast temelji na razvoju novih energetskih dejavnosti.*

Skupina Petrol je razvila pregled nad svojimi dejavnostmi in poslovnimi odnosi ter kontekstom, v katerem se ti odvijajo, ter hkrati vzpostavila razumevanje svojih ključnih prizadetih deležnikov.

Aktivnosti in poslovne odnose obravnavamo z vidika:

- strateških usmeritev skupine Petrol;
- analize poslovnega načrta obvladujočega podjetja in Skupine;
- analize računovodskih izkazov in, kadar je to ustrezno, drugih informacij, zagotovljenih vlagateljem;
- dejavnosti, izdelkov/storitev Skupine in geografske lokacije teh dejavnosti;
- kartiranja poslovnih odnosov skupine Petrol in vrednostne verige na zgornjem in spodnjem delu verige, vključno z vrsto in naravo poslovnih odnosov.

Za svoje vhodne podatke ter pristop k zbiranju, razvoju in pridobivanju teh podatkov smo se naslonili na ustrezen pravni in regulativni okvir, v katerem delujemo. Pri tem smo upoštevali predvsem Evropski zeleni dogovor (2020), Nacionalni energetski in podnebni načrt (2024) ter Strategijo na področju razvoja trga za vzpostavitev ustrezne infrastrukture v zvezi z alternativnimi gorivi v prometnem sektorju v Republiki Sloveniji (2017).

[82] OVE – Obnovljivi viri energije
[83] Podrobnejši opis produktov po vrednostnih verigah se nahaja v poglavju Poslovanje po produktnih skupinah v poslovnem poročilu.

Pomembna znanja, metodološke pristope in določene vhodne podatke smo pridobili v okviru našega članstva ter aktivnega sodelovanja v gospodarskih in interesnih združenjih, kot so Trgovinska zbornica Slovenije, Gospodarska zbornica Slovenije, Energetska zbornica Slovenije, Združenje delodajalcev Slovenije, Slovensko združenje za kakovost, Slovenski nacionalni naftno-plinski komite (SNNK), Gospodarsko interesno združenje za utekočinjeni naftni plin (GIZ UNP), Slovenski inštitut za standardizacijo (SIST), Ameriška gospodarska zbornica, Razvojni center za vodikove tehnologije (TECES), Slovensko združenje za energetiko, Slovensko združenje korporativne varnosti, Slovensko društvo za zaščito voda, ODEM – Združenje proizvajalcev, uvoznikov in uporabnikov embalaže, Zeleno omrežje Slovenije, Društvo za marketing Slovenije (DMS), Slovenska oglaševalska zbornica, GOMA – Hrvatsko društvo za goriva i maziva ter H2 – Hrvatska udruga za razvoj i primjenu vodikovih gorivnih ćelija.

Vključeni smo tudi v evropska združenja, kot so FERMA (Federation of European Risk Management Associations) in UPEI (The Voice of Europe's Independent Fuel Suppliers).




Sodelujemo z Evropskim inštitutom za inovacije in tehnologije, ki predstavlja največje evropsko javno-zasebno partnerstvo za spopadanje s podnebnimi spremembami s pomočjo inovacij, z namenom izgradnje brezogljičnega gospodarstva. Aktivno sodelujemo tudi s EIT Climate KIC Slovenija HUB[84], kjer izpostavljamo okoljske teme in spodbujamo inovacije.

*Spoštujemo vse deležnike in ustvarjamo vrednost zanje v celotni vrednostni verigi.*

[84] EIT Climate KIC Slovenija HUB - Podnebna inovacijska iniciativa EU

**Učinki in rezultati v smislu sedanjih in pričakovanih koristi za stranke, vlagatelje, okolje in druge deležnike**

Skupina Petrol spoštuje človekove pravice in ima odgovoren odnos do vseh svojih deležnikov, vključno z zaposlenimi, kupci, dobavitelji, vlagatelji, prizadetimi skupnostmi ter okoljem kot t. i. tihim deležnikom. Pri tem si prizadeva za maksimalno in uravnoteženo ustvarjanje vrednosti in dolgoročne koristi za vse navedene skupine. Odnos do zaposlenih je predstavljen v S1, do prizadetih skupnosti v S3, do kupcev v S4 in do dobaviteljev v G1. Okoljski vplivi so pojasnjeni v okoljskih razkritjih E1-E5.

*Spoštujemo vse deležnike in ustvarjamo vrednost zanje v celotni vrednostni verigi.*

Skupina Petrol za stranke zagotavlja zanesljivo oskrbo z energenti, dostopnost storitev ter postopno širitev ponudbe energetsko učinkovitejših in nizkoogljičnih rešitev. Pričakovane koristi za stranke izhajajo iz nadaljnje optimizacije prodajnih kanalov, digitalizacije storitev in podpore pri prehodu na čistejše energetske vire, kjer je to skladno s tržnimi in regulativnimi pogoji.

Za vlagatelje skupina Petrol ustvarja vrednost z dolgoročno usmerjeno kapitalsko politiko, stabilnim poslovanjem in upravljanjem tveganj. Družba zagotavlja sistem upravljanja, ki spoštuje načelo enakopravne obravnave delničarjev in omogoča odgovorno izvrševanje delničarskih pravic. Kapitalska politika temelji na dolgoročnem maksimiranju donosov delničarjev ob hkratnem upoštevanju socialnih in okoljskih vidikov poslovanja.

Skupina Petrol zagotavlja stabilno dividendno politiko, uravnoteženo z uporabo prostega denarnega toka za financiranje investicijskih načrtov. Družba Petrol d.d., Ljubljana, delničarjem vsako leto izplača dividende. Ciljna dividendna politika v strateškem obdobju 2021–2025 je določena pri 50 odstotkih čistega poslovnega izida Skupine, ob upoštevanju investicijskega cikla, kazalnikov Skupine in doseženih ciljev. Pričakovane koristi za vlagatelje vključujejo dolgoročno rast vrednosti naložb ter večjo odpornost poslovnega modela v kontekstu energetskega prehoda.

Za okolje kot tihega deležnika so sedanje in pričakovane koristi povezane predvsem z izvajanjem ukrepov za zmanjševanje emisij toplogrednih plinov, izboljševanjem energetske učinkovitosti, postopnim povečevanjem deleža obnovljivih virov energije ter odgovorno rabo naravnih virov. Ti ukrepi prispevajo k zmanjševanju negativnih vplivov na okolje in krepitvi odpornosti ekosistemov v dolgoročnem obdobju.

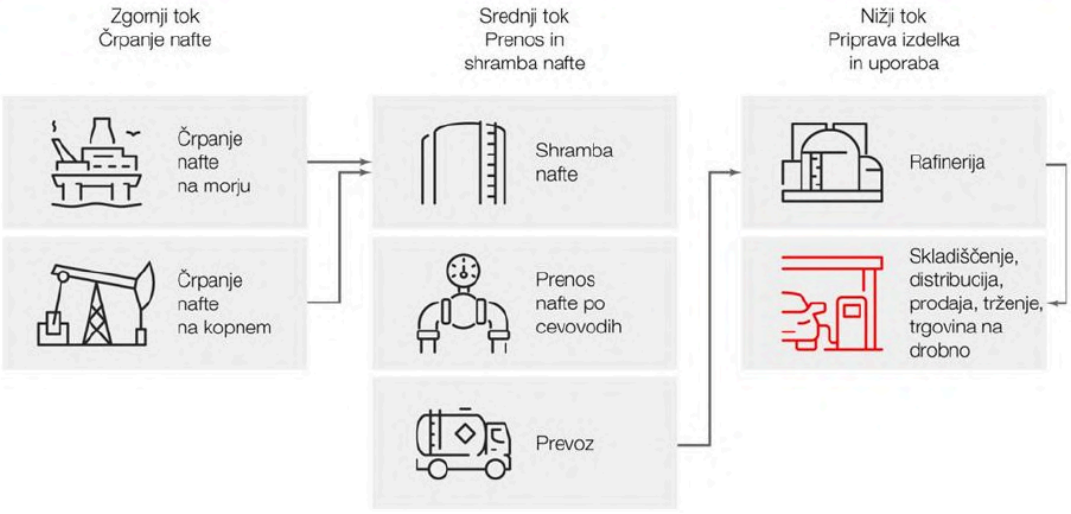
Družba Petrol d.d., Ljubljana, kot delniška družba, ki kotira v prvi kotaciji na Ljubljanski borzi, spoštuje Kodeks upravljanja javnih delniških družb in je sprejela Politiko upravljanja družbe Petrol d.d., Ljubljana, ki opredeljuje ključne skupine deležnikov ter strategijo komuniciranja in sodelovanja z njimi. Vzpostavljen je sistem obveščanja javnosti, ki delničarjem in širši javnosti zagotavlja enakopraven, pravočasen in ekonomičen dostop do vseh pomembnih informacij. Z obstoječimi in potencialnimi delničarji, tako malimi kot institucionalnimi vlagatelji, skupina Petrol redno in celovito komunicira ter s tem krepi zaupanje in dolgoročne odnose.

**Glavne značilnosti višjega in nižjega dela vrednostne verige ter položaj v vrednostni verigi**

Skupina Petrol ima opredeljene štiri glavne vrednostne verige, in sicer: nafta in naftni derivati, zemeljski plin, električna energija ter trgovsko blago in storitve. Vse vrednostne verige odražajo osnovne dejavnosti Skupine in predstavljajo ključni okvir za razumevanje ustvarjanja vrednosti, izpostavljenosti pomembnim vplivom, tveganjem in priložnostim (IRO) ter položaja skupine Petrol v vrednostni verigi.

Pri poročanju upoštevamo vse štiri vrednostne verige. V nadaljevanju so opisane ključne značilnosti posameznih vrednostnih verig, naš položaj v njih ter glavni poslovni akterji v višjem in nižjem delu vrednostne verige.

**Vrednostna veriga nafte in naftnih derivatov**




delovanje Petrola

Vrednostno verigo nafte in naftnih derivatov segmentiramo na tri ravni oz. tokove:

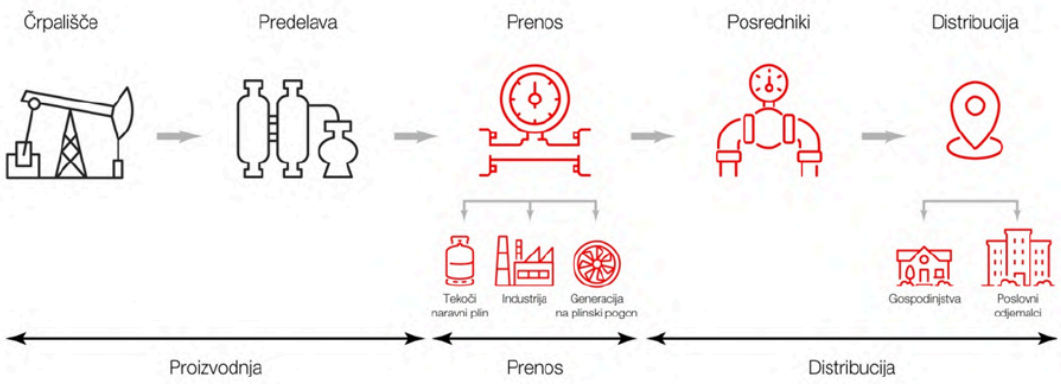
- Zgornji tok: Raziskovanje in proizvodnja surove nafte. To vključuje iskanje zalog, vrtanje vrtin in pridobivanje ogljikovodikov.
- Srednji tok: Prevoz in skladiščenje surove nafte. To vključuje cevovode, tankerje in skladiščne prostore, ki zagotavljajo stalen pretok virov.
- Nižji tok: Rafiniranje surove nafte v končne izdelke, kot so bencin, dizel in petrokemične snovi in izdelki. Zadnji del verige sta trženje in distribucija teh izdelkov potrošnikom.

Skupina Petrol deluje izključno v nižjem delu vrednostne verige, in sicer kot distributer naftnih in sorodnih končnih proizvodov na področju veleprodaje. S tem delom je prisotna v Sloveniji, na trgih jugovzhodne Evrope in na drugih evropskih trgih ter na področju maloprodaje, kjer je prisotna z mrežo fizičnih prodajnih mest na trgih Slovenije, Hrvaške, Bosne in Hercegovine, Črne gore in Srbije.

Ključni poslovni akterji v višjem delu vrednostne verige so globalni in regionalni dobavitelji

surove nafte in naftnih derivatov ter trgovalne hiše, s katerimi skupina Petrol sodeluje na pogodbeni osnovi. Med pomembnejšimi dobavitelji in povezanimi subjekti so mednarodne energetske in trgovalne družbe ter infrastrukturni in regulativni subjekti, ki omogočajo dostop do energentov in njihovo poravnavo. Skupina Petrol v tem delu vrednostne verige nima odločilnega vpliva na pogoje proizvodnje in gibanje cen naftnih derivatov. V nižjem delu vrednostne verige so ključni poslovni akterji končni kupci (gospodinjstva, poslovni subjekti in javni sektor), logistični partnerji, distributerji ter upravljavci prodajne infrastrukture. Načrtovani ukrepi v tej vrednostni verigi v obdobju 2025–2030 so usmerjeni predvsem v postopno zmanjševanje ogljične intenzivnosti prodajnega portfelja, skladnost z regulativnimi zahtevami ter ohranjanje zanesljivosti oskrbe. Ti ukrepi lahko postopoma vplivajo na pričakovanja deležnikov, zlasti regulatorjev in kupcev, glede okoljskih vplivov in prehodnih tveganj, vendar ne spreminjajo temeljnega položaja skupine Petrol v vrednostni verigi.

**Vrednostna veriga zemeljskega plina**




- delovanje Petrola

Vrednostno verigo zemeljskega plina prav tako ločimo na tri segmente oziroma tokove:

- Proizvodnja (zgornji tok): Vključuje iskanje potencialnih najdišč, vrtanje vrtin, pridobivanje zemeljskega plina ter njegovo obdelavo do potrebnih standardiziranih specifikacij pred pošiljanjem v omrežje.
- Transport (srednji tok): Vključuje prenos zemeljskega plina preko prenosnega omrežja do distribucijskih omrežij oziroma večjih porabnikov, priključenih na prenosno omrežje.
- Distribucija (spodnji tok): Dobava zemeljskega plina distributerjem in porabnikom priključenim na distribucijsko omrežje.

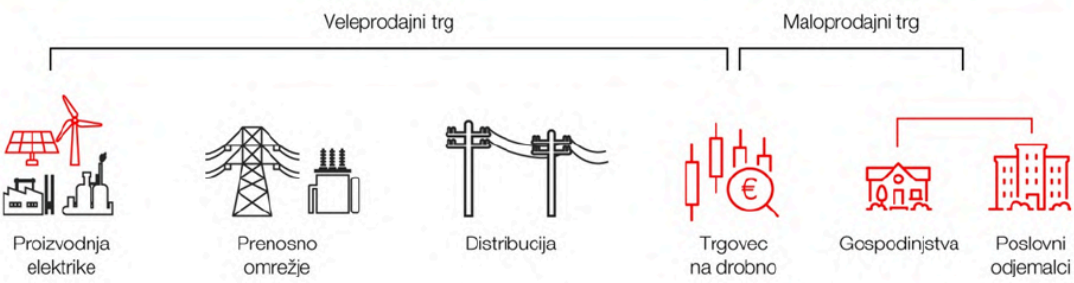
Skupina Petrol deluje v spodnjem delu vrednostne verige zemeljskega plina, in sicer kot dobavitelj na mednarodnih prenosnih omrežjih ter kot dobavitelj in distributer končnim uporabnikom v Sloveniji, na Hrvaškem, v Srbiji in Italiji.

V višjem delu vrednostne verige sodelujemo z regionalnimi in mednarodnimi dobavitelji zemeljskega plina ter s subjekti, ki zagotavljajo prenosno infrastrukturo in tržne mehanizme. Skupina Petrol v tem delu nima neposrednega vpliva na proizvodne dejavnosti ali dolgoročno

razpoložljivost virov, temveč upravlja prehodna tveganja, povezana z regulativo, cenovno volatilnostjo in geopolitičnimi razmerami.

V nižjem delu vrednostne verige so ključni akterji končni odjemalci v Sloveniji, na Hrvaškem, v Srbiji in Italiji. Načrtovani ukrepi v tej vrednostni verigi v srednjeročnem obdobju vključujejo prilagajanje portfelja, izboljševanje učinkovitosti ter upravljanje prehodnih tveganj, povezanih z vlogo zemeljskega plina kot prehodnega energenta. Ti ukrepi lahko vplivajo na zaznavanje skupine Petrol kot zanesljivega dobavitelja v obdobju energetske tranzicije, pri čemer ostaja osnovni poslovni odnos z deležniki nespremenjen.

**Vrednostna veriga električne energije**




- delovanje Petrola

Skupina Petrol deluje tako na veleprodajnem kot maloprodajnem trgu električne energije v Evropi. Na evropskem veleprodajnem trgu smo člani 14 borz z električno energijo, s trgovalnimi aktivnostmi pa smo dejavni v 13 evropskih državah. Skupina Petrol ima lastne proizvodne naprave v Sloveniji, na Hrvaškem, v Srbiji ter v Bosni in Hercegovini.

Na maloprodajnem trgu skupina Petrol zagotavlja oskrbo z električno energijo v Sloveniji, na Hrvaškem, v Srbiji ter v Bosni in Hercegovini. V Sloveniji oskrbo nudimo vsem segmentom kupcev, torej tako velikim poslovnim subjektom (B2B) kot malim poslovnim subjektom in gospodinjstvom (B2C). Na drugih trgih, kjer smo prisotni na maloprodajnem trgu, za zdaj storitve nudimo samo poslovnim subjektom (B2B).

Ključni akterji v višjem delu vrednostne verige so proizvajalci električne energije, borzni in klirinški sistemi ter upravljavci omrežij. V nižjem delu vrednostne verige so ključni kupci poslovni in gospodinjski odjemalci ter distribucijski operaterji. Načrtovani ukrepi v tej vrednostni verigi so povezani predvsem z optimizacijo portfelja in upravljanjem tržnih tveganj, brez bistvenih sprememb v odnosih z deležniki v kratkoročnem obdobju.

**Vrednostna veriga trgovskega blaga in storitev**




- delovanje Petrola

Trgovsko blago in storitve vključujejo prodajo prehrambnega blaga, avtokozmetike in rezervnih delov, galanterije, tobačnih izdelkov, loterije, kuponov in kartic, kave na poti, izdajo paketov različnih logističnih ponudnikov, prodajo izdelkov iz ponudbe Fresh, storitve avtopralnic in druge storitve ter oddajanje gostinskih objektov v najem.

Prodaja trgovskega blaga in storitev se izvaja v naslednjih prodajnih kanalih: maloprodaja (B2C), veleprodaja, spletna trgovina Petrol eShop ter prek aplikacije Petrol GO.

Skupina Petrol deluje izključno v nižjem delu vrednostne verige, kot distributer in ponudnik storitev končnim kupcem na slovenskem in drugih trgih, kjer je prisotna s fizično prodajno infrastrukturo (Slovenija, Hrvaška, Bosna in Hercegovina, Srbija, Črna gora).

Ključni poslovni akterji v višjem delu vrednostne verige so dobavitelji blaga in storitev, v nižjem delu pa končni kupci. Načrtovani ukrepi so usmerjeni v optimizacijo ponudbe in operativne učinkovitosti ter nimajo pomembnega vpliva na strukturo vrednostne verige ali odnose z deležniki.

Zasnova in upravljanje vrednostnih verig sta neposredno povezana s strategijo skupine Petrol ter z upravljanjem pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. Načrtovani ukrepi se izvajajo postopno, predvsem v srednjeročnem obdobju do leta 2030, in so usmerjeni v obvladovanje prehodnih tveganj ter ohranjanje stabilnih odnosov z deležniki, brez nenadnih sprememb položaja skupine Petrol v vrednostnih verigah.

## SBM-2 Interesi in stališča deležnikov[85]

Kompleksno poslovanje skupine Petrol zajema široko paleto deležnikov, ki jih predstavljajo vse fizične in pravne osebe, na katere skupina Petrol vpliva, oziroma vplivajo nanjo. Ti deležniki so notranji in zunanji.

### Opis deležnikov

Ključne deležnike skupine Petrol opredeljujemo glede na dve kategoriji:

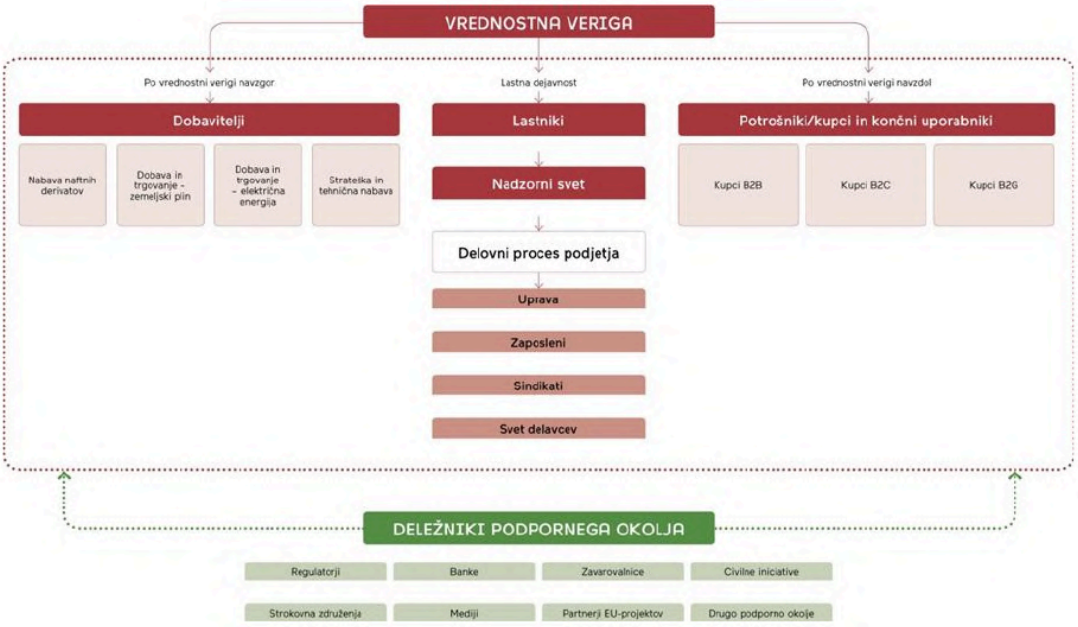
- Prizadeti deležniki (deležniki vpliva): posamezniki ali skupine, na interese katerih dejavnosti skupine Petrol in njeni neposredni ter posredni poslovni odnosi vzdolž njene vrednostne verige oziroma glavnih vrednostnih verig pozitivno ali negativno vplivajo oziroma lahko vplivajo nanje.
- Uporabniki izjave o trajnostnosti: primarni uporabniki letnega poročila skupine Petrol in drugih korporativnih informacij.




[85] ESRS 2 SMB 2 45 a, b, c, d

Nekatere deležniške skupine spadajo v obe kategoriji, kot je prikazano v tabeli.

| Prizadeti deležniki – deležniki vpliva | Deležniki – uporabniki izjave o trajnostnosti |
|---|---|
| Uprava | Nadzorni svet, lastniki (delničarji) |
| Zaposleni | Sindikati, Svet delavcev |
| Sindikati, Svet delavcev | Regulatorji |
| Dobavitelji (Nabava naftnih derivatov, dobava in trgovanje - zemeljski plin, dobava in trgovanje - električna energija, strateška in tehnična nabava) | Civilne iniciative, lokalne skupnosti |
| Kupci: B2B, B2C, B2G | Strokovna združenja |
| Lastniki oz. delničarji | Mediji |
| Nadzorni svet | Partnerji EU-projektov |
| Banke, zavarovalnice | Banke, zavarovalnice |
| | Drugo podporno okolje |




V strateško upravljanje odnosov z deležniki vključujemo deležnike po vrednostni verigi navzgor (dobavitelji) in po vrednostni verigi navzdol (kupci in končni potrošniki). Pomembni deležniki so tudi tisti, ki soustvarjajo dejavnost skupine Petrol (notranji deležniki), ter deležniki podpornega okolja.

Glede na naš poslovni model in strategijo pomembnost deležnikov ocenjujemo po kriterijih moči oziroma vpliva deležnika na skupino Petrol, ranljivosti deležnika na vplive skupine Petrol in splošne pomembnosti deležnika za skupino Petrol.

Med dobavitelji po pomembnosti izpostavljamo štiri skupine, in sicer dobavitelje naftnih derivatov, dobavitelje zemeljskega plina, dobavitelje električne energije ter dobavitelje trgovskega blaga in storitev. Kot smo že pojasnili, imamo glede na naš položaj v vrednostnih verigah navzgor neposredne odnose le z neposrednimi dobavitelji proizvodov. Po vrednostni verigi navzdol imamo, glede na različne skupine proizvodov, odnose tako z gospodarskimi subjekti, javnim sektorjem kot tudi s fizičnimi osebami.

Lastno dejavnost izvajamo skladno z visokimi etičnimi normami korporativnega upravljanja, zato skrbno upravljamo tudi odnose z internimi deležniki, ki jim pripisujemo velik pomen. Delujemo v reguliranem okolju z velikimi potrebami po investicijah, znanju, razvoju, inovacijah in sodelovanju, zato so za nas pomembni tudi deležniki podpornega okolja.

### Sodelovanje z deležniki

Upravljanje deležnikov je kontinuiran proces, s katerim skupina Petrol organizira, spremlja, ocenjuje in izboljšuje svoje odnose z deležniki. Vključuje sistematično identifikacijo deležnikov, analizo njihovih potreb in pričakovanj ter načrtovanje in izvajanje različnih aktivnosti za sodelovanje z njimi. Način organizacije sodelovanja, njegov namen ter način, kako skupina Petrol upošteva rezultate tega sodelovanja, so predstavljeni v preglednici.

**Upravljanje deležnikov**

| Deležniška skupina | Namen upravljanja z deležniki | Način, metoda vključevanja | Analiza stališč (npr.: opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov) | Upoštevanje interesov, stališč deležnikov | Obveščenost poslovodnih in nadzornih organov o interesih deležnikov | Spremljanje učinkovitosti prizadevanj, komuniciranje (povratna informacija) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Nabava naftnih derivatov | Nabavni proces ustreznega zagotavljanja naftnih derivatov in UNP za nemoteno delovanje | Povpraševanje (trenutne potrebe, pogodbeni dogovori za daljše obdobje), reklamacije | Izmenjava mnenj v vsakodnevnem poslu | Usklajevanja in prilagoditve poslovnih procesov | Seznanitev preko strokovnih služb (kolegiji, koordinacije), seje uprave | Izpolnjevanje (pogodbenih) obveznosti |
| Dobava in trgovanje ZP[86] | Nabavni proces ustreznega zagotavljanja ZP za nemoteno delovanje | Povpraševanje (trenutne potrebe, pogodbeni dogovori za daljše obdobje), reklamacije | Izmenjava mnenj v vsakodnevnem poslu | Usklajevanja in prilagoditve poslovnih procesov | Seznanitev preko strokovnih služb (kolegiji, koordinacije), odbor za upravljanje portfelja ZP in EE, seje uprave | Izpolnjevanje (pogodbenih) obveznosti |
| Dobava in trgovanje EE[87] | Nabavni proces ustreznega zagotavljanja EE za nemoteno delovanje | Povpraševanje (trenutne potrebe, pogodbeni dogovori za daljše obdobje), reklamacije | Izmenjava mnenj v vsakodnevnem poslu | Usklajevanja in prilagoditve poslovnih procesov | Seznanitev preko strokovnih služb (kolegiji, koordinacije), odbor za upravljanje portfelja ZP in EE, seje uprave | Izpolnjevanje (pogodbenih) obveznosti |
| Strateška in tehnična nabava | Zagotavljanje optimalnega obvladovanja nabavne verige | Povpraševanje (trenutne potrebe, pogodbeni dogovori za | Izmenjava mnenj v vsakodnevnem poslu | Usklajevanja in prilagoditve poslovnih procesov | Seznanitev preko strokovnih služb (kolegiji, | Izpolnjevanje (pogodbenih) obveznosti |

[86] ZP – zemeljski plin
[87] EE – električna energija

| Deležniška skupina | Namen upravljanja z deležniki | Način, metoda vključevanja | Analiza stališč (npr.: opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov) | Upoštevanje interesov, stališč deležnikov | Obveščenost poslovodnih in nadzornih organov o interesih deležnikov | Spremljanje učinkovitosti prizadevanj, komuniciranje (povratna informacija) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | (non oil business) | daljše obdobje), reklamacije | | | koordinacije), seje uprave | |
| Kupci B2B | Skrb za zadovoljstvo kupcev B2B in izpolnjevanje njihovih pričakovanj oz. potreb. Stalno spremljanje in razvoj ponudbe glede na kupčeva pričakovanja. | Obiski B2B kupcev na njihovih lokacijah preko prodajnih terenskih predstavnikov in direktorjev veleprodaje, komunikacija ATL (TV, oglasi, radio) in BTL[88] (mailing, katalogi), podpora klicnega centra, neposredna osebna komunikacija na prodajnih mestih, v skladiščih goriv in kosovnega blaga, korporativna spletna stran (e-shop …) idr. | Raziskava zadovoljstva kupcev, analiza reklamacij, zbiranje stališč preko prodajnih predstavnikov. | Akcijski načrt na podlagi prejetih povratnih informacij iz raziskave zadovoljstva kupcev; analiza in načrt rešitev reklamacij ter odprava vira težave (nenehen sistem izboljšave procesa). | Seznanitev preko strokovnih služb (kolegiji, koordinacije), seje uprave | Pokazatelj: prodajni rezultati, merimo zadovoljstvo kupcev/strank. |
| Kupci B2C | Skrb za zadovoljstvo kupcev in izpolnjevanje njihovih pričakovanj in potreb. Stalno spremljanje in razvoj ponudbe glede na kupčeva pričakovanja. | Komunikacija ATL (TV, oglasi, radio) in BTL (mailing, sms, digital, katalogi), podpora klicnega centra, neposredna osebna komunikacija na prodajnih mestih, korporativna spletna stran (e-shop, aplikacije Moj Petrol …) | Transakcijski NPS (meritev zadovoljstva kupcev), tržne raziskave, analiza reklamacij. | CEX[89], letno na podlagi "bolečin kupcev" pripravimo akcijski načrt za izboljšanje. | Seznanitev preko strokovnih služb (kolegiji, koordinacije), seje uprave, CEX steeringi | Pokazatelj: prodajni rezultati, merimo zadovoljstvo kupcev/strank. |
| Kupci B2G | Skrb za zadovoljstvo kupcev B2G in izpolnjevanje njihovih pričakovanj in potreb. Stalno spremljanje in razvoj ponudbe glede na kupčeva pričakovanja. | Obiski B2G kupcev na njihovih lokacijah preko prodajnih terenskih predstavnikov in direktorjev veleprodaje, komunikacija ATL (TV, oglasi, radio) in BTL (mailing, katalogi), podpora klicnega centra, neposredna osebna komunikacija na prodajnih mestih, v skladiščih goriv in kosovnega | Raziskava zadovoljstva kupcev, analiza reklamacij, zbiranje stališč preko prodajnih predstavnikov. | Analiza in rešitev reklamacij ter odprava vira težave, akcijski načrt na podlagi prejetih povratnih informacij iz raziskave zadovoljstva kupcev. | Seznanitev preko strokovnih služb (kolegiji, koordinacije), seje uprave. | Pokazatelj: prodajni rezultati, merimo zadovoljstvo kupcev/strank. |

[88] ATL (ang. Above the Line) – oglaševanje v množičnih medijih z namenom doseganja širše javnosti.
BTL (ang. Below the Line) – ciljno usmerjene trženjske in promocijske aktivnosti, namenjene neposrednemu nagovarjanju izbranih ciljnih skupin.

[89] CEX – uporabniška izkušnja (Customer Experience)

| Deležniška skupina | Namen upravljanja z deležniki | Način, metoda vključevanja | Analiza stališč (npr.: opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov) | Upoštevanje interesov, stališč deležnikov | Obveščenost poslovodnih in nadzornih organov o interesih deležnikov | Spremljanje učinkovitosti prizadevanj, komuniciranje (povratna informacija) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | blaga, korporativna spletna stran (e-shop …), javni razpisi oziroma naročila. | | | | |
| Lastniki | Informiranje o poslovanju skupine Petrol | Sporočila za investitorje oz. lastnike preko SEOnet in spletne strani podjetja; konference Ljubljanske in Zagrebške borze; vabilo na skupščine | Promet z delnico na borzi, potrjevanje sklepov na skupščinah | Seznanitev in obravnava | Seja skupščine, e-pošta (e-mail naslov za investitorje) | Spremljanje prometa z delnico na borzi in potrjevanje sklepov na skupščinah |
| Nadzorni svet | Nadzor nad poslovanjem Družbe | Seje nadzornega sveta, skupščina delničarjev, ocenjevanje dela nadzornega sveta in komisij, poročilo o delu uprave | Podajanje soglasij, seznanitev | Soglasja, potrditve | Gradiva za seje nadzornega sveta in skupščine | Analiza ocene dela nadzornega sveta in komisij, ugotavljanje doseganja ciljev po poslovnem načrtu |
| Zaposleni | Informiranje, sodelovanje, spodbujanje pripadnosti in agilnosti, povezovanje, usklajevanje stališč in preprečevanje nesporazumov, razvoj zaposlenih, krepitev korporativne kulture, zniževanje fluktuacije. | Kanali internega komuniciranja, izobraževalni in družabni dogodki, kvartalni in letni razgovori, ankete in raziskave, predstavnik zaposlenih v svetu delavcev, sindikatu in delavski direktor | Ocene zadovoljstva, analiza predlogov za izboljšave | Seznanitev, obravnava in prilagoditev aktivnosti | Poročila, sestanki, seje uprave | Kazalnik zadovoljstva zaposlenih |
| Sindikati | Usklajevanje stališč, krepitev medsebojnega dialoga | Sestanki, pogajanja s pristojnimi organi, pisna komunikacija | Spremljanje vprašanj in pobud | Seznanitev, obravnava in prilagoditev internih aktov in odločitev | Zapisniki, sestanki | Vzajemno zadovoljstvo z odločitvami |
| Svet delavcev | Sodelovanje delavcev pri upravljanju; pravočasno usklajevanje stališč | Delavski direktor - član uprave je povezovalni člen, zaposleni imajo predstavnika v nadzornem svetu Družbe, redne seje | Spremljanje vprašanj in pobud | Seznanitev, obravnava in prilagoditev internih aktov in odločitev | Zapisniki, sestanki | Vzajemno zadovoljstvo z odločitvami |
| Regulatorji | Pravočasna obveščenost o relevantnih spremembah zakonodaje; sodelovanje pri spremembah na področjih, ključnih za skupino Petrol | E-pošta, delovne skupine | Pregled zakonodaje s strani posameznih deležnikov in podajanje pripomb na spremembe | Priprava pripomb na spremembe zakonodaje in oddaja na posamezen zunanji organ | E-pošta oz. seznanitev na sejah uprave | Upoštevane pripombe pri sprejemu zakonodaje |

| Deležniška skupina | Namen upravljanja z deležniki | Način, metoda vključevanja | Analiza stališč (npr.: opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov) | Upoštevanje interesov, stališč deležnikov | Obveščenost poslovodnih in nadzornih organov o interesih deležnikov | Spremljanje učinkovitosti prizadevanj, komuniciranje (povratna informacija) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Banke | Zagotavljanje ustreznih bančnih produktov in likvidnost. | Letni pregled poslovanja skupine Petrol s strani bank (letno poročilo), vprašalniki in ocene ESG. | Redni pregled vseh izpolnjenih vsebin, ki so zahteva bank za nemoteno sodelovanje. | Redno spremljanje in umeščanje prepoznanih potreb izboljšav/zakonskih opredelitev. | Seznanitev preko strokovnih služb (kolegiji, koordinacije), seje uprave | Likvidnost in zagotavljanje konkurenčnih bančnih produktov. |
| Zavarovalnice | Zmanjševanje tveganj | Sklenjena pogodba z zavarovalnim posrednikom, ki sodeluje z zavarovalnicami. Izbira pogodbenika je v skladu z transparentnim nabavnim procesom. | Redni tedenski sestanki in strokovna usklajevanja z zavarovalnim posrednikom (po potrebi se vključujejo interni deležniki skupine Petrol). | Na podlagi naših potreb zavarovalni posrednik poišče najugodnejše ponudbe na trgu, na podlagi katerih sprejmemo odločitev/izbiro posameznega zavarovanja. | Seznanitev preko strokovnih služb (kolegiji, koordinacije), seje uprave. | Ocena učinka zavarovanja pri posameznem tveganju. |
| Civilna iniciativa | Usklajevanje stališč, reševanje odprtih vprašanj | Pisna komunikacija, sestanki, sodelovanje v iniciativah | Monitoring medijskih objav, spremljanje vprašanj in pobud | Prilagoditev poslovanja, če je mogoče | Seznanitev preko strokovnih služb (kolegiji, koordinacije) | Vzajemno zadovoljstvo z aktivnostmi |
| Strokovna združenja | Uresničevanje interesa Družbe preko posameznega združenja | Strokovna izobraževanja, poslovne konference | Reden pregled obveznosti in zaveze | Aktivno članstvo | E-pošta oz. seznanitev na sejah uprave | Podajanje mnenj, mreženje, nova znanja |
| Mediji | Seznanjanje javnosti z novostmi, aktivnostmi in poslovanjem Družbe, večanje prepoznavnosti in ugleda Družbe, zmanjševanje tveganj neugodne publicitete | Sporočila za javnost, novinarske konference, odgovarjanje na novinarska vprašanja, spletni portal Petrola (podstran Mediji), dogodki za novinarje, vabljenje na dogodke Družbe | Monitoring medijskih objav | Proaktivno, strokovno in ažurno komuniciranje | Kolegiji, e-pošta (potrjevanje sporočil za javnost, odgovorov na novinarska vprašanja, novinarskih gradiv ...) | Korektno poročanje o delovanju in aktivnostih Družbe ter povzemanje odgovorov na novinarska vprašanja, število prisotnih novinarjev na dogodkih |
| Podporno okolje drugo | Strokovno sodelovanje | E-pošta, delovne skupine, dogodki | Vsebinska analiza izmenjave mnenj | Usklajevanje (npr. pri posredovanju podatkov) | E-pošta | Vzajemno zadovoljstvo z aktivnostmi |
| Partnerji projektov EU | Učinkovito črpanje nepovratnih sredstev za projekte zelenega prehoda | Lastna baza partnerjev na projektih, s katerimi sodelujemo v konzorcijih. Neposredni odnosi povezovanja. | Redno spremljanje odnosov s partnerji, načina komunikacije in konstruktivnega sodelovanja. Na podlagi tega opravimo tudi oceno partnerja za nadaljnje sodelovanje. | Proaktivno, strokovno in ažurno komuniciranje. Sodelovanje z združenji, relevantnimi ministrstvi, organizacijami na nacionalni in EU ravni. | Seznanitev preko strokovnih služb (kolegiji, koordinacije), seje uprave, preko horizontalne EU skupine. | Višina pridobljenih nepovratnih sredstev na letni ravni. |
| Lokalne skupnosti | Rešitev odprtih vprašanj, zagotovitev sodelovanja | Redni mesečni sestanki | Analiza pritožb, analiza odprtih vprašanj in pobud | Prilagoditev delovnega procesa, kjer je smiselno in možno | Seznanitev na sejah uprave | Znižanje kazalnika hrupa |

Za obveščenost poslovodnih in nadzornih organov o interesih deležnikov je, kot prikazujemo v preglednici, sistemsko poskrbljeno na različne načine. Nadzorni svet se z vsemi ključnimi temami ESG seznanja kvartalno prek poročil o poslovanju skupine Petrol, kar smo razkrili v poglavju ESRS 2 GOV 1. Z vsebinskega vidika gre za vsa pomembna stališča in interese prizadetih deležnikov, ki vključujejo tudi vplive skupine Petrol, povezane s trajnostnostjo.

Kot družbeno odgovorna skupina Petrol sistematično in strateško vključuje vse prepoznane deležniške skupine, skladno z lastnimi interesi in legitimnimi interesi deležniških skupin. Zaveda se, da trajnostni razvoj temelji na nenehnem dialogu med vsemi ključnimi deležniki, ki zajema področja okolja, družbe in upravljanja. Korporativno upravljanje vključuje nenehno sodelovanje z deležniki na različnih segmentih, kar je prikazano v preglednici.

Skupina Petrol pri oblikovanju in posodabljanju svoje strategije ter poslovnega modela sistematično upošteva stališča, interese in pravice internih in eksternih deležnikov, pridobljene v okviru sodelovanja z deležniki in postopkov skrbnega pregleda. Deležniki so bili vključeni tudi v postopek ocenjevanja dvojne pomembnosti, kar razkrivamo v poglavju IRO-1, njihove povratne informacije pa lahko vplivajo na posamezne vidike strateških usmeritev ter nadaljnji razvoj poslovnega modela.

Posebno pozornost namenjamo lastni delovni sili kot ključni skupini deležnikov. Interese, mnenja in pravice zaposlenih, vključno s spoštovanjem človekovih pravic, upoštevamo prek socialnega dialoga, sveta delavcev, sindikatov, internih raziskav zadovoljstva, razvojnih razgovorov ter drugih komunikacijskih kanalov. Te informacije se vključujejo v strateško odločanje, zlasti pri načrtovanju organizacijskih sprememb, digitalne transformacije procesov in produktov, prilagajanju poslovnih procesov, oblikovanju politike nagrajevanja ter programov razvoja v okviru energetskega prehoda.

Na podlagi prejetih stališč deležnikov skupina Petrol prilagaja svojo poslovno strategijo in poslovni model z namenom ohranjanja dolgoročne konkurenčnosti in operativne stabilnosti. Spremembe se nanašajo predvsem na trajnostne vidike poslovanja, razvoj novih produktov in storitev na področju energetskega prehoda ter usklajevanje z nacionalnimi in mednarodnimi smernicami, standardi in dobrimi praksami. Interesi lastne delovne sile tako ne vplivajo zgolj na kadrovsko politiko, temveč tudi na širše strateške usmeritve Skupine, zlasti na zagotavljanje ustreznih kompetenc in dolgoročno vzdržnost poslovnega modela.

Tudi v prihodnje bo skupina Petrol nadgrajevala trajnostne vidike poslovanja tako v lastni dejavnosti kot v relevantnih delih vrednostnih verig, skladno z začrtanimi strateškimi usmeritvami in cilji. Načrtovani ukrepi se bodo izvajali predvsem v srednjeročnem obdobju do leta 2030, z rednim spremljanjem napredka v kratkoročnem obdobju. Ključne aktivnosti vključujejo nadaljnjo integracijo ugotovitev ocene dvojne pomembnosti v poslovno in naložbeno odločanje, krepitev procesov upravljanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti ter izboljševanje razpoložljivosti in kakovosti podatkov v lastni dejavnosti ter vrednostnih verigah. V tem okviru bo Skupina nadaljevala z rednimi in ciljno usmerjenimi posvetovanji z deležniki, katerih pogostost in obseg se prilagajata pomembnosti posameznih tem in deležniških skupin.

Načrtovani ukrepi in aktivnosti lahko postopno vplivajo na zaznavanje skupine Petrol med deležniki, zlasti glede obvladovanja okoljskih in podnebnih vplivov, prehodnih tveganj in zanesljivosti poslovnega modela v kontekstu energetske tranzicije. Pričakuje se, da bodo ti ukrepi prispevali k še večjemu zaupanju deležnikov, predvsem zaposlenih, kupcev in poslovnih

partnerjev, ter k večji preglednosti v odnosu do regulatorjev in širše skupnosti. Hkrati se zavedamo, da se lahko stališča posameznih deležnikov glede identificiranih vplivov, tveganj in priložnosti s časom spreminjajo, zato bo skupina Petrol njihove odzive in pričakovanja redno spremljala ter po potrebi prilagajala način izvajanja ukrepov, brez bistvenih sprememb v osnovnih poslovnih odnosih.

## SBM-3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom[90]

V nadaljevanju navajamo nabor pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO), ki so bili identificirani v okviru ocene dvojne pomembnosti. IRO-ji so bili ocenjeni z vidika vplivov na ljudi in okolje ter finančnih vplivov na poslovanje Skupine, skladno z zahtevami standardov ESRS. Prikazani IRO-ji predstavljajo področja, ki so bila prepoznana kot pomembna za trajnostno poročanje in nadaljnje upravljanje trajnostnih vidikov poslovanja.

| Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti, identificirani v okviru ocene dvojne pomembnosti | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Podtema**<br>**Vplivi, tveganja, priložnosti** | **Vpliv tveganje, priložnost**<br><br>**Dejanski / morebitni**<br><br>**Pozitivni** 🟢<br>**Negativni** 🔴 | **Nastanek v vrednostni verigi** | | | **Časovni horizont** |
| | | **Nižje** | **Lastna dejavnost** | **Višje** | |
| **Okolje**<br>**E1 Podnebne spremembe** | | | | | |
| **Blažitev podnebnih sprememb**<br>Ogljični odtis zaradi poslovanja Družbe/Skupine | Dejanski vpliv 🔴 | | **X** | | Dolgi rok |
| **Blažitev podnebnih sprememb**<br>Učinkovita raba energije za lastno dejavnost<br>Storitve, s katerimi prispevamo k blažitvi podnebnih sprememb v vrednostni verigi navzdol:<br>- e-mobilnost,<br>- energetska prenova objektov,<br>- energetska prenova razsvetljave,<br>- optimizacija sistemov daljinskega ogrevanja,<br>- uporaba odpadne toplote za ogrevanje. | Dejanski vpliv 🟢 | **X** | **X** | **X** | Dolgi rok |
| **Blažitev podnebnih sprememb**<br>Zemeljski plin kot energent prehoda<br>Zamenjava goriv z višjim ogljičnim odtisom z zemeljskim plinom kot energentom prehoda prispeva k blažitvi podnebnih sprememb, saj zemeljski plin sprošča manj $CO_2$v primerjavi z nafto ali premogom. | Dejanski vpliv 🟢 | **X** | **X** | **X** | Dolgi rok |
| **Blažitev podnebnih sprememb**<br>Aditiviranje goriv<br>Izboljšuje učinkovitost goriv, kar zmanjšuje porabo in emisije toplogrednih plinov, s čimer pozitivno vpliva na podnebje in spodbuja trajnostno rabo energije | Dejanski vpliv 🟢 | **X** | **X** | **X** | Dolgi rok |

[90] ESRS 2 SMB-3 48 a, b, c, f

| Podtema<br>Vplivi, tveganja, priložnosti | Vpliv tveganje, priložnost<br><br>Dejanski / morebitni<br><br>Pozitivni<br><br>Negativni | Nastanek v vrednostni verigi | | | Časovni horizont |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Nižje | Lastna dejavnost | Višje | |
| **Blažitev podnebnih sprememb**<br>Investiranje v infrastrukturo in storitve v povezavi z e-polnilnicami<br>Partnerstva in postavljanje e-polnilnic posameznikom in skupnostim omogočajo lažji dostop do čistejših oblik prevoza ter hkrati neposredno prispevajo k razogljičenju prometa in varovanju okolja. | Dejanski vpliv | **X** | **X** | **X** | Dolgi rok |
| **Energija**<br>Trgovanje z naftnimi derivati in zemeljskim plinom, LPG, LNG, CNG in vodikom (srednjeročna identifikacija), oskrba z daljinsko toploto<br>(Ne)zagotavljanje obveznega tržnega deleža za napredna pogonska biogoriva in z njimi povezane infrastrukture (zaradi nevzpostavljenih tržnih mehanizmov) | Dejanski vpliv | **X** | **X** | **X** | Srednji rok |
| **Energija**<br>Dejavnosti vključujejo proizvodnjo in trženje OVE:<br>lesna biomasa,<br>- pridobivanje energije iz vetra v lastnem vetrnem parku,<br>- neposredna proizvodnja in trženje energije iz sonca,<br>- neposredna proizvodnja in trženje energije iz vode,<br>- pridobivanje in trženje geotermalne energije. | Dejanski vpliv | **X** | **X** | **X** | Dolgi rok |
| **Energija**<br>Prehodna tveganja regulacije in administrativnih bremen ter pomanjkanja delovne sile za transport na področju fosilnih goriv | Tveganje | | **X** | **X** | Kratki, srednji in dolgi rok |
| **Energija**<br>Priložnost prehodne vloge goriv v procesu razogljičenja. Rast prodaje se lahko doseže z razvojem aditiviranih goriv, povečevanjem deleža biokomponent ter uporabo zemeljskega plina in drugih prehodnih goriv z nižjim ogljičnim odtisom, kar omogoča zmanjševanje emisij ob ohranjanju energetske zanesljivosti in obstoječe infrastrukture. | Priložnost | **X** | **X** | **X** | Kratki, srednji in dolgi rok |
| **E2 Onesnaževanje** | | | | | |
| **Onesnaževanje vode**<br>Onesnaževanje vode zaradi lastne dejavnosti | Morebitni vpliv | | **X** | | Srednji rok |
| **Onesnaževanje vode**<br>Storitev čiščenja onesnažene industrijske in komunalne vode za trg:<br>- zaprt vodni krog avtopralnic za lastno dejavnost;<br>- čistilne naprave za lastno rabo. | Dejanski vpliv | | **X** | **X** | Srednji rok |
| **Onesnaževanje prsti**<br>Onesnaževanje prsti zaradi lastne dejavnosti, kjer se izvaja remediacija kot korektivni ukrep | Dejanski vpliv | | **X** | | Srednji rok |
| **Snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost** | Dejanski vpliv | | **X** | **X** | Dolgi rok |

| Podtema<br>Vplivi, tveganja, priložnosti | Vpliv tveganje, priložnost<br><br>Dejanski / morebitni<br><br>Pozitivni<br><br>Negativni | Nastanek v vrednostni verigi | | | Časovni horizont |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Nižje | Lastna dejavnost | Višje | |
| Uporaba in/ali distribucija ter trženje snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost (ključni prodajni artikli: dizelsko gorivo, bencin, UNP, letalska goriva) | | | | | |
| **E 3 Vodni in morski viri** | | | | | |
| **Poraba vode**<br>Poraba vode za lastno dejavnost avtopralnic<br>Visoka poraba vode v avtopralnicah prispeva k izčrpavanju lokalnih vodnih virov, kar lahko vodi do pomanjkanja vode in povečuje okoljsko obremenitev, zlasti v vodno omejenih območjih in/ali sušnih obdobjih. | Dejanski vpliv | | **X** | **X** | Srednji rok |
| **E5 Raba virov in krožno gospodarstvo** | | | | | |
| **Pritoki virov, vključno z rabo virov**<br>Surovine za lastno dejavnost: trgovsko blago in embalaža | Dejanski vpliv | **X** | **X** | **X** | Dolgi rok |
| **Odpadki**<br>Nastanek odpadkov<br>- Nastanek odpadkov iz dejavnosti<br>- Nastanek odpadkov na prodajnih mestih s strani kupcev | Dejanski vpliv | | **X** | **X** | Dolgi rok |
| **Družba**<br>**S1 Lastna delovna sila** | | | | | |
| **Varnost zaposlitve**<br>Zeleni prehod dejavnosti (vključno z zakonodajnim in regulatornim okvirjem) negativno korelira z varnostjo zaposlitve v luči tranzicije poslovnih dejavnosti | Morebitni vpliv | | **X** | | Dolgi rok |
| **Varnost zaposlitve**<br>Pravočasni prenos znanja v luči tranzicije:<br>- Status enega največjih in uglednih zaposlovalcev v regiji (brez velikih odpuščanj) | Dejanski vpliv | | **X** | | Kratki rok |
| **Delovni čas**<br>Dejavnost z neprekinjenim poslovanjem (nočno delo, delo med vikendi) | Dejanski vpliv | | **X** | | Dolgi rok |
| **Dostojne plače**<br>Zaradi državne regulacije trga dejavnost nima takšne dodane vrednosti, da bi omogočala konkurenčne plače, zlasti v maloprodaji | Dejanski vpliv | | **X** | | Dolgi rok |
| **Dostojne plače**<br>Vsi zaposleni imajo najmanj minimalno plačo; Skupina nagrajuje poslovno uspešno poslovanje in omogoča dodatno pokojninsko zavarovanje | Dejanski vpliv | | **X** | | Dolgi rok |
| **Socialni dialog**<br>Kakovosten, sistemsko urejen socialni dialog | Dejanski vpliv | | **X** | | Dolgi rok |
| **Svoboda združevanja, obstoj svetov delavcev ter pravice delavcev do obveščenosti, posvetovanja in udeležbe**<br>Visok standard omogočanja svobode združevanja, vključno z ugodnostmi za | Dejanski vpliv | | **X** | | Dolgi rok |

| Podtema<br>Vplivi, tveganja, priložnosti | Vpliv tveganje, priložnost<br><br>Dejanski / morebitni<br><br>Pozitivni<br><br>Negativni | Nastanek v vrednostni verigi | | | Časovni horizont |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Nižje | Lastna dejavnost | Višje | |
| člane sindikata, družabnimi aktivnostmi za vse zaposlene (npr. športne igre) | | | | | |
| **Kolektivna pogajanja, vključno z deležem delavcev, za katere veljajo kolektivne pogodbe**<br>Urejen in visoko kakovosten sistem kolektivnih pogajanj | Dejanski vpliv | | X | | Dolgi rok |
| **Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja**<br>Narava dejavnosti ima omejitve za usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja, zlasti na naslednjih področjih: omejevanje razporeditve želenega koriščenja dopusta in prerazporeditve, zlasti na prodajnih mestih in v klicnem centru | Dejanski vpliv | | X | | Dolgi rok |
| **Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja**<br>Celostni ukrepi usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja za vse zaposlene v Sloveniji, Certifikat družini prijazno podjetje | Dejanski vpliv | | X | | Dolgi rok |
| **Zdravje in varnost**<br>Zdravje in varnost na delovnem mestu Potencialen negativni vpliv na varnost in zdravje pri delu vključuje splošna tveganja, povezana z opravljanjem dela, kot so varnostni incidenti (na primer: požar, razlitje nevarnih snovi). | Morebitni vpliv | | X | | Dolgi rok |
| **Enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti**<br>Razlike v plačah glede na spol, zmanjšuje se zastopanost žensk na vodstvenih položajih | Dejanski vpliv | | X | | Srednji rok |
| **Usposabljanje ter razvoj znanj in spretnosti**<br>Sistemski prenos znanja je potreben nadgradnje glede na razvoj znanj na trgu (v luči zelenega prehoda in fluktuacije na trgu) | Dejanski vpliv | | X | | Srednji rok |
| **Usposabljanje ter razvoj znanj in spretnosti**<br>Razvit sistem za razvoj voditeljstva, potencialov in specifičnih veščin; izobraževanja in coaching v porastu | Dejanski vpliv | | X | | Srednji rok |
| **Dostojne plače**<br>Tveganje vzdrževanja konkurenčne rasti plač usklajenih z inflacijo in rastjo plač na trgu. Posledično možno tveganje odhoda določenih profilov kadrov. | Tveganje | | X | | Dolgi rok |
| **Družba**<br>**S3 Prizadete skupnosti** | | | | | |
| **Vplivi, povezani z varnostjo**<br>Dejavnost izvajamo skladno z zakonodajo SEVESO, saj dejavnost potencialno pomeni visoko tveganje za lokalne skupnosti, kjer smo prisotni s svojo dejavnostjo | Morebitni vpliv | | X | X | Dolgi rok |
| **Družba**<br>**S4 Potrošniki in končni uporabniki** | | | | | |
| **Zasebnost**<br>Zasebnost osebnih podatkov kupcev | Morebitni vpliv | | X | X | Dolgi rok |

| Podtema<br>Vplivi, tveganja, priložnosti | Vpliv tveganje, priložnost<br><br>Dejanski / morebitni<br><br>Pozitivni<br><br>Negativni | Nastanek v vrednostni verigi | | | Časovni horizont |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Nižje | Lastna dejavnost | Višje | |
| Zbiranje in uporaba informacij o potrošnikih in končnih uporabnikih lahko potencialno negativno vpliva na njihovo zasebnost, saj lahko privede do nepooblaščenega dostopa do osebnih podatkov, zlorabe informacij ali nezadostnega varovanja teh, kar zmanjšuje zaupanje uporabnikov in njihovo varnost. | | | | | |
| **Svoboda izražanja**<br>Vzpostavljen celovit, integriran in razvejan komunikacijski sistem, katerega nadzoruje uprava | Dejanski vpliv | | X | X | Dolgi rok |
| **Dostop do (kakovostnih) informacij**<br>Celovit komunikacijski sistem, ki vključuje vse relevantne deležnike in vse vidike informacij za opolnomočeno odločanje kupcev in končnih uporabnikov | Dejanski vpliv | | X | X | Dolgi rok |
| **Zdravje in varnost**<br>Potencialni vpliv na zdravje kupcev in končnih uporabnikov vključuje tveganje za izpostavljenost nevarnim snovem, neustrezno izdelanim proizvodom ter potencialne nesreče ali napade na prodajnih mestih ali bencinskih servisih. | Morebitni vpliv | | X | X | Dolgi rok |
| **Varnost osebe**<br>Informacijska varnost<br>Potencialne kršitve zasebnosti in nepooblaščen dostop do osebnih podatkov | Morebitni vpliv | | X | X | Dolgi rok |
| **Dostop do proizvodov in storitev**<br>Dejavnost se izvaja z visoko stopnjo dostopnosti do proizvodov in storitev: spletne aplikacije, funkcija "pokliči me", klančine za osebe z oviranimi gibalnimi sposobnostmi | Dejanski vpliv | | X | X | Kratki rok |
| **Odgovorne tržne prakse**<br>Potencialni negativni vpliv iz vidika odgovornih tržnih praks vključuje tveganje za zavajajoče oglaševanje ali pomanjkanje transparentnosti v tržnem komuniciranju, kar lahko negativno vpliva na zaupanje potrošnikov in njihovo dojemanje blagovne znamke. | Morebitni vpliv | | X | X | Srednji rok |
| **Upravljanje**<br>**G1 Poslovno ravnanje** | | | | | |
| **Korporativna kultura**<br>Visoka pomembnost spodbudni korporativni kulturi, ki temelji na vrednotah skupine Petrol in zajema vse dejavnosti ter se prenaša po vrednostni verigi; vključena tudi širša skrb za spoštovanje človekovih pravic v vrednostni verigi | Morebitni vpliv | X | X | X | Dolgi rok |
| **Politično sodelovanje in dejavnosti lobiranja**<br>Korporativna pozicija podjetja do državne zakonodaje ali predlogov politik, ki obravnavajo okoljske in družbene dejavnike, ki se nanašajo na industrijo. Aktivno sodelovanje preko interesnih združenj in reprezentativnih organov pri | Dejanski vpliv | | X | X | Srednji rok |

| Podtema<br>Vplivi, tveganja, priložnosti | Vpliv tveganje, priložnost<br><br>Dejanski / morebitni<br><br>Pozitivni<br><br>Negativni | Nastanek v vrednostni verigi | | | Časovni horizont |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Nižje | Lastna dejavnost | Višje | |
| pripravi zakonodaje s področja delovanja Skupine. | | | | | |
| **Upravljanje odnosov z dobavitelji, vključno s plačilnimi praksami**<br>Spoštovanje zakonodaje s strožjimi zahtevami in dobrih praks | Dejanski vpliv | X | X | | Dolgi rok |
| **Korupcija in podkupovanje – preprečevanje in odkrivanje, vključno z usposabljanjem**<br>Ničelna toleranca do korupcije in podkupovanja, ki sloni na vrednotah in etičnem kodeksu | Dejanski vpliv | X | X | X | Kratki rok |
| **Razkritja, specifična za subjekt** | | | | | |
| **Kibernetska varnost**<br>Vdor v informacijski sistem | Tveganje | | X | | Kratki, srednji in dolgi rok |

Kot energetska skupina imamo obsežne okoljske, družbene in upravljavske vplive, ki jih sistematično in skrbno obvladujemo. Hkrati prepoznavamo tudi različna tveganja in priložnosti, ki pa – z izjemo treh področij (energija, dostojne plače in kibernetska varnost) – za nas nimajo visoke finančne pomembnosti.

Naši pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihovo povezanost s strategijo in poslovnim modelom so opisani po posameznih temah, in sicer v poglavjih E1, E2, E3, E5, S1, S3, S4 in G1. Na splošno so pomembni vplivi, tveganja in priložnosti skupine Petrol povezani s strategijo in ključnimi dejavnostmi našega poslovnega modela energetske družbe ter so v največji meri osredotočeni na lokacije našega poslovanja.

V navedenih poglavjih razkrivamo sedanje in predvidene učinke pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti na naš poslovni model, vrednostno verigo in strategijo. Pojasnjujemo tudi, kako pomembni negativni ali pozitivni vplivi skupine Petrol učinkujejo na ljudi ali okolje. Prav tako smo predstavili ključne ukrepe za obravnavanje pomembnih vplivov in tveganj oziroma za izkoriščanje specifičnih priložnosti.

V okviru ocene dvojne pomembnosti smo poleg vplivov, ki izhajajo neposredno iz lastne dejavnosti skupine Petrol, upoštevali tudi vplive, povezane z vrednostno verigo, v obsegu, ki je glede na razpoložljive informacije in stopnjo vpliva skupine Petrol na posamezne dele vrednostne verige izvedljiv. Pri tem smo ugotovili, da je vpogled v vrednostno verigo navzgor omejen, zlasti zaradi narave dobavnih razmerij, razpršenosti dobaviteljev in omejenega dostopa do podrobnih podatkov o njihovih dejavnostih.

Kljub tem omejitvam so rezultati ocene dvojne pomembnosti pokazali, da so določeni vplivi v vrednostni verigi pomembni, predvsem v vrednostni verigi navzdol, kjer ima skupina Petrol večji neposredni vpliv prek svojih proizvodov in storitev. Ti vplivi se nanašajo zlasti na podnebne spremembe (E1), rabo virov in energentov (E5) ter vplive na potrošnike in končne uporabnike (S4) ter so ustrezno vključeni v posamezna tematska poglavja in povezani s ključnimi dejavnostmi poslovnega modela ter strateškimi usmeritvami skupine Petrol.

*ESG vplive sistematično prepoznavamo in jih aktivno obvladujemo.*

Med pomembnimi vplivi izpostavljamo področje podnebnih sprememb in energije. Poslovanje skupine Petrol ima dejanski negativni vpliv v obliki ogljičnega odtisa, ki izhaja iz lastne dejavnosti in se kaže predvsem na dolgi rok. Ta vpliv obravnavamo z ukrepi za blaženje podnebnih sprememb, vključno z učinkovito rabo energije ter razvojem storitev in rešitev v vrednostni verigi navzdol, ki prispevajo k razogljičenju. Hkrati na področju energije prepoznavamo dejanske pozitivne vplive, povezane z uporabo zemeljskega plina kot energenta prehoda, aditiviranjem goriv, razvojem e-polnilne infrastrukture ter s proizvodnjo in trženjem obnovljivih virov energije. V okviru ocene dvojne pomembnosti smo identificirali tudi prehodna regulatorna in operativna tveganja, povezana s segmenti fosilnih goriv, ter priložnost prehodne vloge goriv v procesu razogljičenja, ki omogoča rast prodaje ob postopnem zmanjševanju emisij. To področje bomo dodatno naslovili v načrtu prehoda, predvidenem za leto 2026.

Na področju okolja s svojo dejavnostjo vplivamo na onesnaževanje vode in prsti, tako pozitivno kot negativno, ter ravnanje s snovmi, ki vzbujajo zaskrbljenost. Pomembni vplivi so prepoznani tudi na področju vodnih virov, pritoka virov (vključno z rabo virov) in nastajanja odpadkov, pri čemer gre v vseh treh primerih za negativne vplive, ki izhajajo iz lastne dejavnosti skupine Petrol.

Pomembni vplivi na lastno delovno silo izhajajo neposredno iz poslovnega modela skupine Petrol, ki temelji na energetski dejavnosti z neprekinjenim poslovanjem, delovanjem v močno reguliranem okolju ter postopni transformaciji portfelja dejavnosti v okviru energetskega prehoda. Narava dejavnosti zato vpliva tako na organizacijo dela kot na strukturo stroškov in potrebne kompetence zaposlenih.

Negativni vplivi se nanašajo predvsem na delovni čas in usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja, kar je povezano z neprekinjenim poslovanjem, ter na izzive pri zagotavljanju konkurenčnih plač, zlasti v maloprodaji, kjer regulacija trga omejuje ustvarjanje dodane vrednosti. V okviru ocene dvojne pomembnosti smo na področju dostojnih plač prepoznali tudi dolgoročno materialno tveganje, povezano z vzdrževanjem konkurenčne rasti plač glede na inflacijo in razmere na trgu dela. To tveganje odraža odvisnost Skupine od lastne delovne sile, saj lahko morebitne omejitve pri zagotavljanju konkurenčnih pogojev vplivajo na zadržanje ključnih kadrov, operativno učinkovitost in izvajanje strateških projektov, zlasti v okviru energetskega prehoda. Kot morebitni dolgoročni vpliv je bil prepoznan tudi vpliv zelenega prehoda in zaostrovanja regulativnega okvira na varnost zaposlitve.

Hkrati ima Skupina pomembne pozitivne vplive na lastno delovno silo, zlasti na področjih socialnega dialoga, svobode združevanja, kolektivnih pogajanj, zagotavljanja vsaj minimalne plače, dodatnih ugodnosti za zaposlene ter sistemskega prenosa znanja in razvoja kompetenc. Pomembni vplivi so prepoznani tudi na področju zdravja in varnosti pri delu, enakosti spolov

ter usposabljanja in razvoja znanj in spretnosti, kjer Skupina izvaja strukturirane ukrepe za obvladovanje tveganj in krepitev pozitivnih učinkov.

Ugotovitve glede pomembnih vplivov in odvisnosti od lastne delovne sile prispevajo k prilagajanju strategije in poslovnega modela, zlasti pri načrtovanju stroškov dela, razvoju kompetenc, avtomatizaciji procesov, upravljanju fluktuacije in dolgoročni kadrovski strukturi. Na ta način so pomembni vplivi, tveganja in priložnosti, povezani z lastno delovno silo, vključeni v strateško in finančno načrtovanje ter podpirajo odpornost poslovnega modela v kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem obdobju. Upravljanje teh vplivov je podrobneje predstavljeno v poglavju S1.



Na področju prizadetih skupnosti smo prepoznali potencialni negativni vpliv povezan z varnostjo. Dejavnost izvajamo skladno z zakonodajo SEVESO, saj določene dejavnosti potencialno pomenijo visoko tveganje za lokalne skupnosti na območjih, kjer smo prisotni. To tveganje obvladujemo z visoko stopnjo skrbnosti in v skladu z najvišjimi varnostnimi standardi.

Na kupce in končne potrošnike imamo pomembne pozitivne vplive, povezane z dostopnostjo proizvodov in storitev ter celovitim komunikacijskim sistemom, hkrati pa smo v okviru ocene dvojne pomembnosti prepoznali tudi potencialne negativne vplive, zlasti na področju zasebnosti, informacijske varnosti, zdravja in varnosti ter odgovornih tržnih praks. Upravljanje teh vplivov in pripadajoče ukrepe razkrivamo v poglavju S4.

Na področju upravljanja smo prepoznali pomembne pozitivne vplive, zlasti na področjih korporativne kulture, političnega sodelovanja in dejavnosti lobiranja, upravljanja odnosov z dobavitelji, vključno s plačilnimi praksami, ter preprečevanja korupcije in podkupovanja, kjer uveljavljamo ničelno toleranco, podprto z etičnimi načeli in ustreznimi notranjimi mehanizmi.

Pomembno finančno tveganje predstavlja kibernetska varnost, saj smo kot velika energetska družba, ki upravlja kritično infrastrukturo, izrazito izpostavljeni tovrstnim tveganjem. Ta tveganja odgovorno obvladujemo s svojo strateško usmeritvijo in ustreznimi ukrepi.

V okviru ocene dvojne pomembnosti je skupina Petrol sistematično upoštevala povezave med prepoznanimi pomembnimi vplivi ter s tem povezanimi pomembnimi tveganji in priložnostmi, ki iz teh vplivov izhajajo. Prepoznani vplivi so bili zato analizirani tudi z vidika njihovega potenciala, da se pretvorijo v materialna tveganja ali priložnosti, skladno z rezultati ocene dvojne pomembnosti.

Primer takšne povezave je na področju energije, kjer je bila prepoznana priložnost prehodne vloge goriv v procesu razogljičenja, ki je povezana z dejanskim negativnim vplivom v obliki ogljičnega odtisa. Ta vpliv predstavlja izhodišče za obravnavo podnebnih tveganj in hkrati priložnost za razvoj in trženje goriv z izboljšanimi okoljskimi lastnostmi, kot so aditivirana goriva, biokomponente in zemeljski plin kot energent prehoda.

Povezave med vplivi ter tveganji in priložnostmi se odražajo tudi na področju dostojnih plač, kjer dejanski negativni vplivi na zaposlene, prepoznani v okviru lastne delovne sile, lahko preidejo v materialno tveganje za poslovanje Skupine, zlasti z vidika zadržanja in razpoložljivosti ustreznih kadrov. Prav tako se povezave kažejo na področju kibernetske varnosti, kjer visoka odvisnost poslovanja od digitalnih sistemov predstavlja materialno poslovno tveganje, ki izhaja iz vplivov na varnost informacij in neprekinjenost poslovanja. Na ta način so bili pomembni vplivi, tveganja in priložnosti obravnavani medsebojno povezano in skladno z rezultati ocene dvojne pomembnosti.

Ker so pomembni vplivi, tveganja in priložnosti skupine Petrol tesno povezani z osrednjimi dejavnostmi in zmožnostjo dolgoročne rasti, so pobude za izkoriščanje priložnosti ter obvladovanje negativnih vplivov in tveganj vgrajene v obstoječe upravljavske, strateške in naložbene procese. Na tej podlagi skupina Petrol ocenjuje, da je njena odpornost glede na kratkoročna, srednjeročna in dolgoročna časovna obdobja, opredeljena v standardih ESRS, primerna, na posameznih področjih tudi visoka.

Ocena odpornosti strategije in poslovnega modela temelji na krovni analizi odpornosti, izvedeni v okviru ocene dvojne pomembnosti na ravni Skupine. Analiza se vsebinsko opira tudi na analizo podnebnih scenarijev, razkrito v poglavju E1, ki predstavlja ključen vhod v oceno odpornosti na fizična in prehodna podnebna tveganja. Uporabljeni so bili podnebni scenariji IPCC (AR5 in AR6), vključno s scenariji, skladnimi z omejitvijo globalnega segrevanja na 1,5 °C brez prekoračitve, ter časovni horizonti (kratkoročni, srednjeročni in dolgoročni), skladni z ESRS 1.

Na podlagi izvedenih analiz skupina Petrol ocenjuje, da sedanja pomembna tveganja in priložnosti nimajo materialnega negativnega vpliva na njen finančni položaj, finančno uspešnost ali denarne tokove ter ne zahtevajo pomembnih prilagoditev poslovnega modela ali strateških usmeritev. V poročevalskem obdobju prav tako niso bila prepoznana tveganja ali priložnosti, ki bi lahko povzročila znatno prilagoditev knjigovodskih vrednosti sredstev ali obveznosti, razkritih v povezanih računovodskih izkazih.

Prepoznana pomembna tveganja, zlasti na področju podnebnih sprememb, regulative in kibernetske varnosti, se trenutno odražajo predvsem v povečani potrebi po obvladovanju stroškov skladnosti, vlaganjih v varnostne in okoljske ukrepe ter upravljanju operativnih in

tržnih negotovosti, vendar brez materialnih negativnih finančnih učinkov. Hkrati Skupina izkorišča priložnosti, povezane z energetskim portfeljem in prehodnimi energenti, ki prispevajo k stabilnosti prihodkov in denarnih tokov v kratkoročnem in srednjeročnem obdobju.

Na tej podlagi skupina Petrol ocenjuje, da njena strategija in poslovni model omogočata obravnavo pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti v vseh relevantnih časovnih obdobjih. Odpornost temelji na razpršenosti dejavnosti, geografski prisotnosti ter postopnem prilagajanju portfelja dejavnosti, ugotovitve analiz pa se vključujejo v strateško in naložbeno odločanje. Skupina bo odpornost strategije in poslovnega modela tudi v prihodnje redno preverjala in po potrebi prilagajala razvoju podnebnih, regulativnih in tržnih razmer.

Zaradi spremenljivega poslovnega okolja, regulatornih zahtev in nejasnih tržnih signalov smo v novi petletni strategiji skupine Petrol začrtali ključne smernice našega poslovanja ter temu ustrezno prilagodili tudi poslovni model.

V primerjavi s prejšnjim obdobjem poročanja ni prišlo do sprememb v naboru pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. Osvežitev ocene dvojne pomembnosti, izvedena v letu 2025, je bila usmerjena v izboljšanje metodološke doslednosti, jasnejšo uporabo posameznih kriterijev ocenjevanja ter večjo uskladitev z zahtevami standardov ESRS, pri čemer ni vplivala na rezultate materialnosti.

V okviru osvežitve DMA so bili posamezni vplivi preimenovani oziroma preklasificirani, da bi natančneje odražali njihovo vsebino in vzročno-posledične povezave, vendar brez sprememb v njihovi pomembnosti. Podrobnejši opis posodobitve metodologije in postopka ocenjevanja je razkrit v skladu z ESRS 2, IRO-1.

V okviru razkritij po SBM-3 skupina Petrol razlikuje med pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi, ki so pokriti z obveznimi razkritji po standardih ESRS, ter tistimi, ki so zaradi narave poslovanja obravnavani kot razkritja, specifična za posamezni subjekt. Večina pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti je neposredno povezana z okoljskimi, družbenimi in upravljavskimi temami, za katere ESRS predpisujejo posebne zahteve za razkritja.

Kibernetska varnost je bila v okviru ocene dvojne pomembnosti prepoznana kot materialno tveganje, ki pa ni neposredno zajeto v posameznem tematskem standardu ESRS, zato je obravnavana kot razkritje, specifično za subjekt. To tveganje izhaja iz visoke odvisnosti poslovanja skupine Petrol od digitalnih sistemov in upravljanja kritične infrastrukture ter je razkrito v okviru dodatnih, subjektno specifičnih razkritij.

### IRO-1 Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti[91]

Skupina Petrol je izvedla oceno dvojne pomembnosti, ki temelji na standardih ESRS. Metodologija vključuje identifikacijo pomembnih trajnostnih tem na podlagi analize vplivov na ljudi in okolje ter ocenjevanje tveganj, priložnosti oziroma finančne pomembnosti. Z vsebinskega vidika metodologijo sestavlja več korakov, ki so predstavljeni v shemi.

[91] IRO-1 53 a, b, c, d, e, f, g

**Metodologija ocene dvojne pomembnosti**




V okviru postopka ocene dvojne pomembnosti je skupina Petrol celovito upoštevala dejavnosti lastnega poslovanja, poslovne odnose v vrednostni verigi, geografski obseg poslovanja ter druge dejavnike, ki lahko povečujejo tveganje škodljivih vplivov, skladno z zahtevami standardov ESRS in uporabljeno metodologijo.

V oceno so bile vključene ključne dejavnosti lastnega poslovanja, organizirane po štirih glavnih vrednostnih verigah, in sicer: nafta in naftni derivati, zemeljski plin, električna energija ter trgovsko blago in storitve. Pri vsaki od teh vrednostnih verig so bili upoštevani vplivi, ki izhajajo iz lastne dejavnosti Skupine.

Poleg tega so bili sistematično obravnavani poslovni odnosi v vrednostni verigi navzgor, predvsem v povezavi z dobavitelji energentov, blaga in storitev, pri čemer je bil upoštevan omejen razpoložljiv vpogled v njihove dejavnosti, kot je bilo ugotovljeno v okviru ocene dvojne pomembnosti. Vrednostna veriga navzdol je bila obravnavana z vidika uporabe proizvodov in storitev pri kupcih in končnih uporabnikih, zlasti v povezavi z vplivi na podnebje, rabo virov, zdravje in varnost ter informacijsko varnost.

Postopek ocene dvojne pomembnosti je zajel tudi podporne in spremljevalne dejavnosti, vključno z logistiko, transportom, digitalnimi sistemi in upravljanjem kritične infrastrukture, kjer so bila prepoznana specifična tveganja, kot so kibernetska varnost, operativna tveganja in varnostni incidenti.

Dodatno so bila upoštevana geografska območja poslovanja skupine Petrol, pri čemer je bil opravljen razmislek o razlikah v okoljskih, družbenih in regulatornih okoliščinah na trgih, kjer Skupina posluje, ter o vplivu teh razlik na verjetnost in resnost vplivov. Med drugimi dejavniki, ki povečujejo tveganje škodljivih vplivov, so bili upoštevani tudi specifični operativni in okoljski dejavniki, kot je možnost onesnaženja okolja zaradi razlitja nevarnih snovi, zlasti na lokacijah z večjim okoljskim tveganjem.

**Vplivi**

Za opredelitev vplivov ter za ocenjevanje, prednostno razvrstitev in spremljanje dejanskih in morebitnih negativnih in pozitivnih vplivov skupine Petrol smo uporabili seznam podpodtem, ki so del standardov ESRS. Pri tem smo analizirali lastne strateške in druge dokumente, ki upoštevajo postopek skrbnega pregleda, pregledali ustrezni pravni in regulativni okvir našega poslovanja, analitične in strateške dokumente s področja energetike, sektorske standarde GRI[92] in SASB[93], obstoječe referenčne vrednosti za posamezne sektorje, druge publikacije o splošnih megatrendih ter znanstvene članke s področja trajnostnosti v naši vrednostni verigi. Analizirali smo tudi poročila večjih primerljivih družb. Na tej osnovi smo dodatno oblikovali širši seznam potencialno relevantnih specifičnih podpodtem.

*Ocena vplivov temelji na strokovnih presojah in vključevanju deležnikov.*

Pri ocenjevanju vplivov smo uporabili dvostopenjski pristop. Opredelili smo strokovne ocenjevalce iz posameznih linijskih funkcij za celotno Skupino, hkrati pa smo se posvetovali s ključnimi deležniki, na katere s svojim poslovanjem pomembno vplivamo oziroma oni vplivajo na nas. Vsaka relevantna deležniška skupina je bila v procesu ocenjevanja vključena v celoti ali prek reprezentativnega vzorca.

Ocena pomembnosti vpliva skupine Petrol na ljudi in okolje temelji na vplivih, ki jih je mogoče pričakovati zaradi našega poslovanja, doseganja ciljev in rezultatov v okviru lastnih dejavnosti družb Skupine in z vidika celotne vrednostne verige. Vplive smo razvrstili glede na tri časovne horizonte (kratkoročni, srednjeročni in dolgoročni), skladno s standardi ESRS, ter glede na poslovne odnose (lastna dejavnost in vrednostna veriga). Vplivi so lahko negativni ali pozitivni ter dejanski ali morebitni.

Pri dejanskih negativnih vplivih pomembnost temelji na njihovi resnosti, pri morebitnih negativnih vplivih pa na kombinaciji resnosti in verjetnosti njihovega nastanka. Resnost vpliva ocenjujemo glede na njegovo razsežnost, obseg in nepopravljiv značaj.

Pri pozitivnih vplivih pomembnost temelji na razsežnosti in obsegu (za dejanske vplive) oziroma na razsežnosti, obsegu in verjetnosti (za morebitne vplive). V skladu z določenimi ocenjevalnimi lestvicami smo vplive najprej ocenili, nato pa prednostno razvrstili glede na dosežene ocene.

V okviru osvežene metodologije ocene dvojne pomembnosti so bili vplivi ocenjeni z uporabo lestvic od 0 do 5 za posamezne kriterije (razsežnost, obseg, nepopravljivost in verjetnost). Na podlagi vnaprej opredeljene metodologije je bil izračunan končni rezultat vpliva, izražen kot številčna vrednost na lestvici od 0 do 5. Prag pomembnosti za vplive je bil ob osvežitvi DMA v letu 2025 prilagojen z vrednosti 3 na 3,5, zaradi prehoda na ločeno ocenjevanje posameznih kriterijev, ki je lahko vodilo do višjih povprečnih ocen. Prilagoditev praga je bila izvedena z namenom ohranjanja primerljivosti in ustrezne razmejitve med pomembnimi in nepomembnimi vplivi. Vsi vplivi s končno oceno 3,5 ali več so bili prepoznani kot pomembni in vključeni v poročanje, kot je prikazano v tabeli v poglavju SBM-3.

[92] Global Reporting Intitative
[93] Sustainability Accounting Standards Board (Odbor za standarde računovodskega poročanja o trajnosti)

**Tveganja in priložnosti**

Za opredelitev, ocenjevanje in prednostno razvrstitev tveganj in priložnosti smo uporabili seznam opredeljenih vplivov, prek katerih bi lahko dejavniki v zunanjem okolju pomenili tveganje in/ali priložnost za našo Skupino. Pri tem smo upoštevali povezave vplivov in odvisnosti s tveganji in priložnostmi, ki lahko izhajajo iz teh vplivov. Pregledali smo tudi register tveganj skupine Petrol, v katerem smo že prepoznali tveganja s področja okolja, družbe in upravljanja, ki imajo finančne učinke, ter analizo podnebnih sprememb, scenarijske analize in analizo odpornosti. Poleg tega smo uporabili seznam podpodtem, ki so del standardov ESRS, in druge dokumente, ki smo jih že navedli pri opredelitvi vplivov.

Na tej osnovi smo oblikovali širši seznam potencialnih tveganj in priložnosti. Trajnostna tema je s finančnega vidika pomembna, če povzroči pomembne finančne učinke ali če se lahko razumno pričakuje, da jih bo povzročila. To velja, če zaradi trajnostne zadeve nastanejo ali lahko nastanejo tveganja ali priložnosti, ki pomembno vplivajo oz. se lahko razumno pričakuje, da bodo pomembno vplivale na razvoj in finančni položaj posamezne družbe ali celotne skupine Petrol, na finančno uspešnost, denarne tokove, dostop do financiranja ali stroške kapitala v kratko-, srednje- ali dolgoročnem obdobju.

Tveganja in priložnosti skupine Petrol lahko izhajajo iz preteklih ali prihodnjih dogodkov. Finančna pomembnost trajnostne zadeve ni omejena zgolj na dejavnike, ki so pod neposrednim nadzorom skupine Petrol, ampak vključuje tudi informacije o pomembnih tveganjih in priložnostih, povezanih s poslovnimi odnosi, ki presegajo obseg konsolidacije, uporabljen pri pripravi računovodskih izkazov.

Pomembnost tveganj in priložnosti, ki so jo ocenili strokovnjaki skupine Petrol, je bila določena na podlagi kombinacije verjetnosti nastanka finančnih učinkov in njihovega potencialnega obsega. Pri finančnih pragovih razvrščanja smo uporabili finančne lestvice, ki jih sicer uporabljamo za ocenjevanje tveganj, s čimer zagotavljamo holistični pristop k upravljanju tveganj in priložnosti v skupini Petrol.



Pri ocenjevanju finančne pomembnosti tveganj in priložnosti v okviru ocene dvojne pomembnosti je skupina Petrol izhajala iz praga finančne materialnosti, uporabljenega za potrebe računovodskih izkazov. Za potrebe trajnostnega poročanja je bil prag finančne pomembnosti opredeljen v višini 25 mio EUR, ob upoštevanju značilnosti ocenjevanja tveganj in priložnosti, ki poleg neposrednih finančnih učinkov vključuje tudi verjetnost nastanka, daljše časovne horizonte ter pričakovane, tudi pozitivne, finančne učinke. Na podlagi tako opredeljenega praga so bila tveganja in priložnosti razvrščena glede na njihovo finančno pomembnost.

V tem segmentu nismo izvedli posvetovanja z zunanjimi deležniki, saj ocenjevanje finančnih posledic zunanjih trajnostnih vplivov zahteva specializirano in poglobljeno znanje, s katerim naši zunanji deležniki ne razpolagajo.

V metodologiji ocene dvojne pomembnosti smo določili postopke odločanja in notranje kontrole, za katere je odgovorna vodja področja trajnostni razvoj, kakovost in varnost. Po zaključku postopka ocenjevanja je dvojno pomembnost pregledala strokovna skupina. Končno oceno je pregledala in potrdila uprava.

Skupina Petrol ima celovito integriran sistem upravljanja tveganj, ki vključuje tudi postopke za opredelitev, ocenjevanje in upravljanje vplivov in tveganj.

Naš sistematični pristop k opredelitvi, ocenjevanju in upravljanju priložnosti, ki podpirajo trajnostni razvoj ter ustvarjajo vrednost za deležnike, zajema celovito analizo številnih dejavnikov iz zunanjega okolja, ki vplivajo na naše poslovanje. Ocenjevanje priložnosti temelji na analizah poslovanja, oceni stroškovne učinkovitosti ter skladnosti s trajnostno strategijo skupine Petrol. Identificirane priložnosti vključujemo v strateške poslovne načrte z namenom ustvarjanja višje dodane vrednosti za deležnike, širitve poslovanja, izboljšanja poslovne uspešnosti in povečanja odpornosti poslovanja, tudi z vidika zelenega prehoda in podnebnih sprememb.

V postopku opredelitve, ocenjevanja in upravljanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti smo uporabili različne vhodne parametre, kot so analize, ocene in lestvice naših sistemov upravljanja, mnenja in ocene deležnikov ter analize in ocene zunanjega strokovnega okolja v naši panogi in vrednostni verigi. V primerjavi s prejšnjim obdobjem poročanja je bil postopek ocene dvojne pomembnosti v letu 2025 metodološko izpopolnjen, predvsem z jasnejšo opredelitvijo in ločenim ocenjevanjem posameznih kriterijev ter večjo uskladitvijo z zahtevami standardov ESRS, pri čemer spremembe niso vplivale na rezultate materialnosti.

*Oceno dvojne pomembnosti bomo redno preverjali ter periodično celovito posodabljali.*

Skupina Petrol bo oceno dvojne pomembnosti pregledovala vsako leto in jo po potrebi osveževala, zlasti ob pomembnih spremembah poslovnega modela, regulatornega okolja ali profila tveganj. Celovita posodobitev postopka DMA je predvidena v triletnem ciklu, pri čemer je naslednja celovita posodobitev načrtovana v letu 2027.

V okviru ocene dvojne pomembnosti je skupina Petrol preverila dejanske in morebitne vplive, tveganja, priložnosti ter odvisnosti, povezane z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi (E4), na lastnih lokacijah ter v vrednostni verigi navzgor in navzdol. Pri tem smo upoštevali tako fizična

kot prehodna tveganja. Fizična tveganja so bila presojana z vidika morebitnih vplivov posegov v prostor (npr. umeščanje infrastrukture za obnovljive vire energije) na lokalne habitate in ekosisteme, medtem ko so prehodnna tveganja vključevala zlasti regulativne spremembe, strožje okoljske zahteve in omejitve umeščanja projektov v prostor. Ocena je temeljila na metodologiji ocene dvojne pomembnosti (obseg, resnost, nepopravljivost, verjetnost in finančna izpostavljenost), ob upoštevanju zakonodajnega okvira, internih ocen tveganj in strateškega načrtovanja.

Na lastnih lokacijah smo identificirali dejanske vplive, povezane predvsem s spremembo rabe zemljišč pri umeščanju infrastrukture za obnovljive vire energije (npr. vetrnice in fotonapetostni sistemi). Ti vplivi so lokalni, omejeni in praviloma reverzibilni ter obravnavani v okviru zakonsko predpisanih postopkov, vključno s presojami vplivov na okolje in vključevanjem javnosti. Hkrati izvajamo tudi pozitivne aktivnosti, kot so pogozdovanje z avtohtonimi vrstami in namestitev gnezdilnic, ki prispevajo k ohranjanju biotske raznovrstnosti.

V vrednostni verigi navzgor smo prepoznali odvisnost od ekosistemskih oskrbovalnih storitev, zlasti v povezavi z uporabo biomase in lesne biomase. Ta predstavlja potencialno dolgoročno tveganje v primeru motenj v dobavi ali regulativnih sprememb, vendar glede na obseg dejavnosti ni bila ocenjena kot materialna. V vrednostni verigi navzdol pomembnih vplivov na biotsko raznovrstnost nismo identificirali.

V postopku ocenjevanja smo upoštevali tudi sistemska tveganja, kot so kumulativni vplivi rabe prostora in širši trendi degradacije biotske raznovrstnosti. Skupina je preverila prisotnost lokacij na ali v bližini biotsko občutljivih območij; kadar je to relevantno, se izvajajo predhodne okoljske presoje ter ustrezni omilitveni ukrepi v skladu z zakonodajo. Primarni pristop je izogibanje posegom na območjih z visoko naravovarstveno vrednostjo, sicer pa zmanjševanje vplivov z ustreznim načrtovanjem in nadzorom izvajanja.

Na podlagi izvedene ocene je bilo ugotovljeno, da tema biotske raznovrstnosti in ekosistemov ni materialna na ravni Skupine, vendar so bili vsi relevantni vidiki sistematično identificirani, ocenjeni in vključeni v proces upravljanja tveganj.

## IRO-2 – Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi podjetja o trajnostnosti[94]

Razkritje seznama podatkovnih točk, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU, in informacije o tem, kje jih je mogoče najti v poročilu o trajnostnosti, objavljamo na koncu poročila o trajnostnosti stran 355.

Razkritje seznama zahtev za razkritje ESRS, ki so bile izpolnjene pri pripravi poročila o trajnostnosti na podlagi rezultatov ocene pomembnosti, objavljamo na koncu poročila o trajnostnosti, stran 355-358.

Pomembne informacije, ki jih je treba razkriti v zvezi s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi, smo določili v skladu z zahtevami ESRS 2 – Splošna razkritja ter tematskimi standardi ESRS (tj. vse določene zahteve po razkritju in podatkovne točke). Razkrili smo tudi dodatne informacije, specifične za našo Skupino, kadar pomembna trajnostna zadeva ni zajeta

[94] ESRS2 IRO-2 56, 59

v ESRS ali v njem ni dovolj podrobno razčlenjena. Te informacije razkrivamo, kadar smo jih v okviru ocene pomembnosti prepoznali kot pomembne glede na enega ali več naslednjih vidikov: pomen informacij glede na zadevo, ki jo prikazujejo ali pojasnjujejo, zmožnost teh informacij, da zadostijo potrebam uporabnikov pri odločanju, vključno s potrebami primarnih uporabnikov splošnega računovodskega poročanja, in/ali potrebami uporabnikov, katerih glavni interes so informacije o vplivih naše Skupine.



# E OKOLJE

## Razkritja v skladu s členom 8 Uredbe (EU) 2020/852 (Uredba o taksonomiji)

Skladno z Uredbo o taksonomiji (Uredba (EU) 2020/852 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 18. junija 2020 o vzpostavitvi okvira za spodbujanje trajnostnih naložb ter spremembo Uredbe (EU) 2019/2088), ki je začela veljati 12. julija 2020 in vzpostavlja klasifikacijski sistem za okoljsko trajnostne gospodarske dejavnosti, poročamo za poslovno leto 2025 kazalnike za gospodarske dejavnosti, ki so skladne s taksonomijo. Poročanje oziroma analiza za poslovno leto 2025 tako kot v letu 2024 zajema vseh šest okoljskih ciljev Evropske unije, in sicer:

1. blažitev podnebnih sprememb (BPS),
2. prilagajanje podnebnim spremembam (PPS),
3. trajnostno rabo ter varstvo vodnih in morskih virov (VMV),
4. prehod na krožno gospodarstvo (KG),
5. preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja (PNO) in
6. varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov (BRE).

Metodologija izračuna ključnih kazalnikov uspešnosti ostaja enaka kot v letu 2024.. Prihodki zajemajo zgolj prihodke od prodaje proizvodov ali storitev, vezane na prihodke iz pogodb s kupci. Stroški poslovanja se nanašajo na storitve in material za vzdrževanje osnovnih sredstev ter kratkoročne najemnine. Naložbe v osnovna sredstva predstavljajo naložbe v opredmetena, neopredmetena sredstva, naložbene nepremičnine, naložbene v odvisne, pridružene in skupaj obvladovane družbe. Opredmetena osnovna sredstva zajemajo zemljišča, gradbene objekte, stroje in opremo[95]. Neopredmetena sredstva vključujejo materialne in druge pravice, pravice do uporabe koncesijske infrastrukture in dobro ime. V letu 2025 smo za nakup deleža družbe Geoplin d.o.o, Ljubljana namenili 340 tisoč EUR.[96]

Opredelili smo 22 taksonomsko sprejemljivih dejavnosti skupine Petrol znotraj petih sektorjev:[97]

**Energija**

4.1 Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije
4.3 Proizvodnja električne energije iz vetrne energije
4.8 Proizvodnja električne energije iz bioenergije
4.9 Prenos in distribucija električne energije
4.14 Prenosna in distribucijska omrežja za pline iz obnovljivih virov in nizkoogljične pline
4.15 Distribucija daljinskega ogrevanja/hlajenja
4.16 Namestitev in upravljanje električnih toplotnih črpalk
4.20 Soproizvodnja toplote/hladu in električne energije iz bioenergije
4.22 Proizvodnja toplote/hladu iz geotermalne energije
4.24 Proizvodnja toplote/hladu iz bioenergije
4.30 Soproizvodnja toplote/hladu in električne energije z visokim izkoristkom iz fosilnih plinastih goriv
4.31 Proizvodnja toplote/hladu iz fosilnih plinastih goriv v učinkovitem sistemu daljinskega ogrevanja in hlajenja

[95] Dolgoročni najemi niso vključeni v naložbe v osnovna sredstva, beležimo jih kot sredstva pravice uporabe (right-of-use - ROU) in se knjižijo neposredno na pravico do uporabe najetih sredstev.
[96] Navedeno v računovodskih izkazih v poglavju 5.19 Naložbe v odvisne družbe, tabela Gibanje naložb v odvisne družbe.
[97] Ni bilo sprememb v opredeljenih taksonomsko sprejemljivih dejavnostih glede na leto 2024.

**Oskrba z vodo, ravnanje z odpadnimi vodami in odpadki, saniranje okolja**
5.1 Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode
5.3 Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda

**Prevoz**
6.5 Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahkimi gospodarskimi vozili
6.15 Infrastruktura za omogočanje nizkoogljičnega cestnega prevoza in javnega prevoza

**Gradnja in nepremičnine**
7.1 Gradnja novih stavb
7.2 Obnova obstoječih stavb
7.3 Namestitev, vzdrževanje in popravilo energijsko učinkovite opreme
7.4 Namestitev, vzdrževanje in popravilo polnilnih postaj za električna vozila v stavbah (in na parkirnih prostorih, povezanih s stavbami)
7.6 Namestitev, vzdrževanje in popravilo tehnologij za energijo iz obnovljivih virov

**Informiranje in komuniciranje**
8.2 Rešitve na podlagi podatkov za znižanje emisij toplogrednih plinov

V sektorju energije skupina Petrol upravlja objekte za proizvodnjo elektrike iz obnovljivih virov energije. Pomemben delež predstavljata sončna in vetrna energija. Upravljamo naprave, kjer uporabljamo lesno biomaso (lesne pelete) za soproizvodnjo toplotne in električne energije, kakor tudi za proizvodnjo toplote. Upravljamo tudi kotlovnico za proizvodnjo toplote, kjer kot vir uporabljamo geotermijo. Smo nosilci koncesij za izvajanje lokalne gospodarske javne službe sistemskega operaterja distribucijskega omrežja zemeljskega plina. V ta sektor so vključene tudi dejavnosti distribucije daljinskega ogrevanja in upravljanja toplotnih črpalk.

V sektorju oskrbe z vodo, ravnanje z odpadnimi vodami in odpadki ter saniranje okolja imamo v lasti ali upravljamo male komunalne in industrijske čistilne naprave ter v dveh zaokroženih gospodarskih območjih oskrbujemo industrijske odjemalce z vodo.

V sektor prevoza se umeščajo dejavnost gradnje in upravljanja javne polnilne infrastrukture za polnjenje električnih vozil, kakor tudi nakupi osebnih vozil in lahkih gospodarskih vozil, dajanje vozil v dolgoročni in kratkoročni najem ter upravljanje voznih parkov.

Sektor gradnja in nepremičnine zajema gradnjo novih stavb ter obnovo obstoječih stavb, pri čemer gre za lastne objekte. Prav tako izvajamo dejavnosti energetskega upravljanja stavb in javne razsvetljave. Nameščamo, vzdržujemo in popravljamo sončne elektrarne za kupce. V ta sektor se umeščajo tudi polnilne postaje za električna vozila, ki se nahajajo na parkirnih prostorih stavb.

*Vse taksonomsko sprejemljive dejavnosti se primarno uvrščajo v cilj blažitev podnebnih sprememb (BPS).*

V zadnjem sektorju, informiranje in komuniciranje, se nahajajo dejavnosti vezane na razvoj in upravljanje informacijskih rešitev za spremljanje podatkov o rabi energije in porabi vode, z namenom zmanjšanja porabe in emisij toplogrednih plinov.

Presoja sprejemljivih gospodarskih dejavnosti za namen določitve deleža usklajenosti je bila izvedena za vsako dejavnost posebej, na podlagi tehničnih meril, opredeljenih v delegiranih

aktih (EU) 2021/2139 in (EU) 2023/2486 ter v delegiranem aktu za jedrsko energijo in plin (EU) 2022/1214.

Dejavnosti so bile ocenjene glede na ustreznost za okoljska cilja blažitev podnebnih sprememb in prilagajanja nanje. Po opravljeni oceni je Družba ugotovila, da kljub spoštovanju vseh nacionalnih predpisov in predpisov Evropske unije, pogoji za znatne prispevke in zahteve načela »ne povzroči pomembne škode« (angl. *DNSH - Do No Significant Harm*) niso bili v celoti izpolnjeni.

Nadalje je Družba izvedla presojo glede skladnosti z minimalnimi zaščitnimi ukrepi na štirih ustreznih področjih: človekove pravice, boj proti korupciji, obdavčitev in konkurenčne prakse. Na podlagi izvedene presoje smo ugotovili, da ti pogoji prav tako niso v celoti izpolnjeni. Zato dejavnosti, ki jih je Družba izvajala v letih 2025 in 2024 in so sicer sprejemljive po taksonomiji EU, ne morejo biti opredeljene kot skladne z Uredbo o taksonomiji EU.

Vse taksonomsko sprejemljive dejavnosti se uvrščajo v cilj blaženja podnebnih sprememb (BPS) in prilagajanja podnebnim spremembam (PPS), z izjemo dejavnosti 6.5 Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahkimi gospodarskimi vozili in 8.2 Rešitve na podlagi podatkov za znižanje emisij toplogrednih plinov, ki se uvrščata le v prvi cilj. Blaženje podnebnih sprememb je primaren cilj naših dejavnosti. Dejavnosti 7.1 Gradnja novih stavb in 7.2 Obnova obstoječih stavb se istočasno uvrščata v cilj krožno gospodarstvo (KG).

V letu 2024 smo zaradi strožjega pristopa k skladnosti z minimalnimi zaščitnimi ukrepi (t.i. minimum safeguards) in kriteriji za usklajenost dejavnosti prerazporedili dejavnosti v kategorijo taksonomsko sprejemljivih dejavnosti. Pri naložbah v osnovna sredstva so upoštevani celotni zneski, namenjeni novogradnjam (7.1 Gradnja novih stavb) in prenovi obstoječih stavb (7.2 Obnova obstoječih stavb). Prav tako so upoštevane naložbe v vsa osebna vozila v okviru dejavnosti 6.5 Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahkimi gospodarskimi vozili.

Podatki Skupine so agregirani na ravni posameznih taksonomsko opredeljenih dejavnosti. Kazalniki so izračunani na podlagi definicij v prilogi Uredbe 2020/852 – Ključni kazalniki uspešnosti nefinančnih podjetij. Podatki na ravni družb so pridobljeni iz računovodskih izkazov, podatki po dejavnostih pa iz internega informacijskega sistema. V izogib dvojnemu štetju spremljamo prihodke in stroške poslovanja vezano na profitne centre in naloge, ki so dodeljeni posameznim aktivnostim/dejavnostim (unikatno določeni nazivi). Naložbe v osnovna sredstva imajo dodeljene unikatne številke znotraj sistema za upravljanje razvojnih potreb in projektov ter investicijske številke.

Pri pripravi razkritij v skladu z Uredbo o taksonomiji EU Družba kazalnike uspešnosti (KPI) predstavlja v strukturirani tabelarični obliki, kot jo določajo veljavne priloge k delegirani uredbi o razkritjih. Oblika in vsebina prikazov sledita predpisanim obrazcem za nefinančna podjetja. V letu 2025 je Evropska komisija v okviru zakonodajnega paketa Omnibus I sprejela spremembe delegiranih aktov, ki urejajo razkritja po taksonomiji, vključno s podnebnimi in okoljskimi merili. Med drugim so bili posodobljeni tudi obrazci za poročanje KPI z namenom večje jasnosti in poenostavitve uporabe. Pri pripravi tega poročila so bile upoštevane trenutno veljavne zahteve in predpisani obrazci.

## Ključni kazalniki uspešnosti

**Delež prihodkov, naložb v osnovna sredstva in stroškov poslovanja pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi deja sprejemljivimi za taksonomijo ali usklajenimi z njo – razkritje za leto 2025 (povzetek ključnih kazalnikov uspešnosti)**

**Poslovno leto 2025**

| Ključni kazalnik uspešnosti | Skupaj | Delež dejavnosti, sprejemljivih za taksonomijo | Dejavnosti, usklajene s taksonomijo | Delež dejavnosti, usklajenih s taksonomijo | Razčlenitev dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, glede na okoljske cilje | | | | | | Delež omogočitvenih dejavnosti | Delež prehodnih dejavnosti | Neocenjene dejavnosti, ki se štejejo za nebistvene | Dejavnos usklajene taksonom v prejšnje poslovne letu (202 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Blažitev podnebnih sprememb | Prilagajanje podnebnim spremembam | Voda | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biotska raznovrstnost | | | | |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) | (13) | (14) | (15) |
| Besedilo | v tisoč EUR | % | v tisoč EUR | % | % | % | % | % | % | % | % | % | % | v tisoč EU |
| Prihodki | 6.139.821 | 1,47% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0,48% | 0,16% | 0% | 0 |
| Naložbe v osnovna sredstva | 100.343 | 44,55% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 7,35% | 11,43% | 0% | 0 |
| Stroški poslovanja | 24.756 | 23,25% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 5,72% | 1,54% | 0% | 0 |

V letu 2025 so prihodki Skupine znašali 6.139.821 tisoč EUR[98], od česar so taksonomsko sprejemljive dejavnosti predsta odstotka vseh prihodkov oz. 90.212 tisoč EUR. Delež omogočitvenih dejavnosti je znašal 0,48 odstotka, delež prehodn odstotka. V letu 2024 so prihodki iz taksonomsko sprejemljivih dejavnosti znašali 95.703 tisoč EUR, kar pomeni, da so s taksonomsko sprejemljivih dejavnosti zmanjšali za 6 odstotkov.

Naložbe v osnovna sredstva so v letu 2025 dosegle 100.343 tisoč EUR.[99] Dejavnosti, ki so opredeljene kot taksonomsko sp predstavljajo 44,55 odstotka celotnih naložb oz. 44.707 tisoč EUR. Med njimi delež omogočitvenih dejavnosti znaša 7,35 delež prehodnih dejavnosti pa 11,43 odstotka vseh naložb v osnovna sredstva Skupine. V letu 2024 je višina taksonomsko sp naložb v osnovna sredstva znašala 26.267 tisoč EUR. Naložbe taksonomsko sprejemljivih dejavnosti so se v letu 2025 pove odstotkov. Povišanje sovpada s 67-odstotno rastjo naložb v osnovna sredstva Skupine glede na leto 2024 oz. s poveča investicij v primerjavi s predhodnim letom.

[98] Razkritja vezana na prihodke skupine Petrol se v računovodskih izkazih nahajajo v poglavju 5.3 Prihodki iz pogodb s kupci in drugi prihodki, v tabelah Prihodki po vrsta času pripoznanja prihodkov, Prihodki glede na trg prodaje in Prihodki glede na poslovne odseke.

[99] V računovodskih izkazih se podatek o naložbah v osnovna sredstva za leto 2025 nahaja v poglavju 4. Poročanje po odsekih, tabela Dodatni podatki glede na geografsk Skupino (podatek neto naložbe).

Stroški poslovanja taksonomskih kategorij so v letu 2025 znašali 24,8 mio EUR. Taksonomsko sprejemljive dejavnosti pr
23,25 odstotka vseh stroškov poslovanja. V tej strukturi omogočitvene dejavnosti dosegajo 5,72 odstotka, prehodne dejavno
odstotka celotnih stroškov poslovanja. Znesek taksonomsko opredeljenih in sprejemljivih stroškov poslovanja je v letu 20
5.756 tisoč EUR, v letu 2024 pa 4.388 tisoč EUR (31-odstotno povečanje).

Dejavnosti, sprejemljive za taksonomijo, so v letu 2024 prispevale 1,61 odstotka prihodkov od proizvodov ali storitev oziroma
od prodaje skupine Petrol v Sloveniji in na Hrvaškem (95.703 tisoč EUR od skupno 5.846.222 tisoč EUR prihodkov). K tak
sprejemljivim prihodkom so največ prispevale dejavnosti 4.3 Proizvodnja električne energije iz vetrne energije, 7.3 N
vzdrževanje in popravilo energijsko učinkovite opreme, 4.14 Prenosna in distribucijska omrežja za pline iz obnovljivih virov.

**Delež prihodkov pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, sprejemljivimi za taksonomijo ali usklajenimi z njo 2025 (razčlenitev po dejavnostih)**

**Poročani ključni kazalnik uspešnosti: Prihodki**

**Poslovno leto 2025**

| Gospodarske dejavnosti | Oznaka | Ključni kazalnik uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež prihodkov sprejemljivih za taksonomijo) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (denarna vrednost prihodkov) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež prihodkov usklajenih s taksonomijo) | Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo | | | | | | Omogočitvena dejavnost |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Blažitev podnebnih sprememb | Prilagajanje podnebnim spremembam | Voda | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biotska raznovrstnost | |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) |
| **Besedilo** | | | **V tisoč EUR** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **(O, kadar je ustrezno)** |
| 4.3 Proizvodnja električne energije iz vetrne energije | BPS / PPS 4.3 | 0,27% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |

**Poročani ključni kazalnik uspešnosti: Prihodki**

**Poslovno leto 2025**

| Gospodarske dejavnosti | Oznaka | Ključni kazalnik uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež prihodkov sprejemljivih za taksonomijo) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (denarna vrednost prihodkov) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež prihodkov usklajenih s taksonomijo) | Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo | | | | | | Omogočitvena dejavnost |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Blažitev podnebnih sprememb | Prilagajanje podnebnim spremembam | Voda | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biotska raznovrstnost | |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) |
| **Besedilo** | | | **V tisoč EUR** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **(O, kadar je ustrezno)** |
| 7.3 Namestitev, vzdrževanje in popravilo energijsko učinkovite opreme | BPS / PPS 7.3 | 0,25% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | O |
| 4.14 Prenosna in distribucijska omrežja za pline iz obnovljivih virov in nizkoogljične pline | BPS / PPS 4.14 | 0,23% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 5.1 Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode | BPS / PPS 5.1 | 0,10% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 4.9 Prenos in distribucija električne energije | BPS / PPS 4.9 | 0,09% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | O |

**Poročani ključni kazalnik uspešnosti: Prihodki**

**Poslovno leto 2025**

| Gospodarske dejavnosti | Oznaka | Ključni kazalnik uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež prihodkov sprejemljivih za taksonomijo) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (denarna vrednost prihodkov) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež prihodkov usklajenih s taksonomijo) | Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo | | | | | | Omogočitvena dejavnost |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Blažitev podnebnih sprememb | Prilagajanje podnebnim spremembam | Voda | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biotska raznovrstnost | |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) |
| **Besedilo** | | | **V tisoč EUR** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **(O, kadar je ustrezno)** |
| 4.31 Proizvodnja toplote/hladu iz fosilnih plinastih goriv v učinkovitem sistemu daljinskega ogrevanja in hlajenja | BPS / PPS 4.31 | 0,07% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 4.15 Distribucija daljinskega ogrevanja/hlajenja | BPS / PPS 4.15 | 0,07% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 6.15 Infrastruktura za omogočanje nizkoogljičnega cestnega prevoza in javnega prevoza | BPS / PPS 6.15 | 0,06% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | O |
| 6.5 Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahkimi gospodarskimi vozili | BPS 6.5 | 0,06% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |

**Poročani ključni kazalnik uspešnosti: Prihodki**

**Poslovno leto 2025**

| Gospodarske dejavnosti | Oznaka | Ključni kazalnik uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež prihodkov sprejemljivih za taksonomijo) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (denarna vrednost prihodkov) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež prihodkov usklajenih s taksonomijo) | Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo | | | | | | Omogočitvena dejavnost |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Blažitev podnebnih sprememb | Prilagajanje podnebnim spremembam | Voda | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biotska raznovrstnost | |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) |
| **Besedilo** | | | **V tisoč EUR** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **(O, kadar je ustrezno)** |
| 7.6. Namestitev, vzdrževanje in popravilo tehnologij za energijo iz obnovljivih virov | BPS / PPS 7.6 | 0,06% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | O |
| 5.3 Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda | BPS / PPS 4.11 | 0,06% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 4.24 Proizvodnja toplote/hladu iz bioenergije | BPS / PPS 4.24 | 0,05% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 4.1 Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije | BPS / PPS 4.1 | 0,03% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |

**Poročani ključni kazalnik uspešnosti: Prihodki**

**Poslovno leto 2025**

| Gospodarske dejavnosti | Oznaka | Ključni kazalnik uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež prihodkov sprejemljivih za taksonomijo) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (denarna vrednost prihodkov) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež prihodkov usklajenih s taksonomijo) | Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo | | | | | | Omogočitvena dejavnost |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Blažitev podnebnih sprememb | Prilagajanje podnebnim spremembam | Voda | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biotska raznovrstnost | |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) |
| **Besedilo** | | | **V tisoč EUR** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **(O, kadar je ustrezno)** |
| 4.30 Soproizvodnja toplote/hladu in električne energije z visokim izkoristkom iz fosilnih plinastih goriv | BPS / PPS 4.30 | 0,02% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 8.2. Rešitve na podlagi podatkov za znižanje emisij toplogrednih plinov | BPS 8.2 | 0,01% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | O |
| 4.8 Proizvodnja električne energije iz bioenergije | BPS / PPS 4.8 | 0,01% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 4.22 Proizvodnja toplote / hladu iz geotermalne energije | BPS / PPS 4.22 | 0,01% | | | | | | | | | |

**Poročani ključni kazalnik uspešnosti: Prihodki**

**Poslovno leto 2025**

| Gospodarske dejavnosti | Oznaka | Ključni kazalnik uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež prihodkov sprejemljivih za taksonomijo) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (denarna vrednost prihodkov) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež prihodkov usklajenih s taksonomijo) | Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo | | | | | | Omogočitvena dejavnost |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Blažitev podnebnih sprememb | Prilagajanje podnebnim spremembam | Voda | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biotska raznovrstnost | |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) |
| **Besedilo** | | | **V tisoč EUR** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **(O, kadar je ustrezno)** |
| 7.4 Namestitev, vzdrževanje in popravilo polnilnih postaj za električna vozila v stavbah (in na parkirnih prostorih, povezanih s stavbami) | BPS / PPS 7.4 | 0,00% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | O |
| 4.16 Namestitev in upravljanje električnih toplotnih črpalk | BPS / PPS 4.16 | 0,00% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 4.20 Soproizvodnja toplote/hladu in električne energije iz bioenergije | BPS / PPS 4.20 | 0,00% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Vsota usklajenosti po ciljih | | | | | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Skupni ključni kazalnik uspešnosti: Prihodki | | 1,47% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0,48% |

Opomba:
BPS: okoljski cilj blažitev podnebnih sprememb
PPS: okoljski cilj prilagajanje podnebnim spremembam

V letu 2025 so tako kot v letu 2024 k taksonomsko sprejemljivim prihodkom največ prispevale dejavnosti 4.3 Proizvodnja energije iz vetrne energije, 7.3 Namestitev, vzdrževanje in popravilo energijsko učinkovite opreme, 4.14 Prenosna in dis omrežja za pline iz obnovljivih virov in nizkoogljične pline. Ponovno je prišlo do upada prihodkov iz dejavnosti 7.6 N vzdrževanje in popravilo tehnologij za energijo iz obnovljivih virov.

**Delež naložb v osnovna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, sprejemljivimi za taksonomijo al razkritje za leto 2025 (razčlenitev po dejavnostih)**

**Poročani ključni kazalnik uspešnosti: Naložbe v osnovna sredstva**

**Poslovno leto 2025**

| Gospodarske dejavnosti | Oznaka | Ključni kazalnik uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež naložb v osnovna sredstva sprejemljivih za taksonomijo) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (denarna vrednost naložb v osnovna sredstva) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež naložb v osnovna sredstva usklajenih s taksonomijo) | Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo | | | | | | Omogočitvena dejavnost |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Blažitev podnebnih sprememb | Prilagajanje podnebnim spremembam | Voda | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biotska raznovrstnost | |
| (1) | (2) | | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) |
| **Besedilo** | | **%** | **v tisoč EUR** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **(O, kadar je ustrezno)** |
| 7.2 Prenova obstoječih zgradb | BPS /PPS 7.2 / KG 3.2 | 17,61% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 7.1 Gradnja novih stavb | BPS / PPS 7.1 / KG 3.1 | 8,31% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 4.1 Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije | BPS / PPS 4.1 | 3,99% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |

**Poročani ključni kazalnik uspešnosti: Naložbe v osnovna sredstva**

**Poslovno leto 2025**

| Gospodarske dejavnosti | Oznaka | Ključni kazalnik uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež naložb v osnovna sredstva sprejemljivih za taksonomijo) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (denarna vrednost naložb v osnovna sredstva) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež naložb v osnovna sredstva usklajenih s taksonomijo) | Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo | | | | | | Omogočitvena dejavnost |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Blažitev podnebnih sprememb | Prilagajanje podnebnim spremembam | Voda | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biotska raznovrstnost | |
| (1) | (2) | | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) |
| **Besedilo** | | % | **v tisoč EUR** | % | % | % | % | % | % | % | **(O, kadar je ustrezno)** |
| 6.15 Infrastruktura za omogočanje nizkoogljičnega cestnega prevoza in javnega prevoza | BPS / PPS 6.15 | 3,04% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | O |
| 6.5 Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahkimi gospodarskimi vozili | BPS 6.5 | 2,62% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 7.4 Namestitev, vzdrževanje in popravilo polnilnih postaj za električna vozila v stavbah (in na parkirnih prostorih, povezanih s stavbami) | BPS / PPS 7.4 | 2,51% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | O |

**Poročani ključni kazalnik uspešnosti: Naložbe v osnovna sredstva**

**Poslovno leto 2025**

| Gospodarske dejavnosti | Oznaka | Ključni kazalnik uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež naložb v osnovna sredstva sprejemljivih za taksonomijo) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (denarna vrednost naložb v osnovna sredstva) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež naložb v osnovna sredstva usklajenih s taksonomijo) | Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo | | | | | | Omogočitvena dejavnost |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Blažitev podnebnih sprememb | Prilagajanje podnebnim spremembam | Voda | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biotska raznovrstnost | |
| (1) | (2) | | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) |
| **Besedilo** | | **%** | **v tisoč EUR** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **(O, kadar je ustrezno)** |
| 4.15 Distribucija daljinskega ogrevanja/ hlajenja | BPS / PPS 4.15 | 1,59% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 7.6 Namestitev, vzdrževanje in popravilo tehnologij za energijo iz obnovljivih virov | BPS / PPS 7.6 | 1,56% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | O |
| 5.3 Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda | BPS / PPS 4.11 | 0,86% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 4.3 Proizvodnja električne energije iz vetrne energije | BPS / PPS 4.3 | 0,77% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |

**Poročani ključni kazalnik uspešnosti: Naložbe v osnovna sredstva**

**Poslovno leto 2025**

| Gospodarske dejavnosti | Oznaka | Ključni kazalnik uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež naložb v osnovna sredstva sprejemljivih za taksonomijo) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (denarna vrednost naložb v osnovna sredstva) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež naložb v osnovna sredstva usklajenih s taksonomijo) | Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo | | | | | | Omogočitvena dejavnost |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Blažitev podnebnih sprememb | Prilagajanje podnebnim spremembam | Voda | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biotska raznovrstnost | |
| (1) | (2) | | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) |
| **Besedilo** | | **%** | **v tisoč EUR** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **(O, kadar je ustrezno)** |
| 4.14 Prenosna in distribucijska omrežja za pline iz obnovljivih virov in nizkoogljične pline | BPS / PPS 4.14 | 0,50% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 4.30 Soproizvodnja toplote/hladu in električne energije z visokim izkoristkom iz fosilnih plinastih goriv | BPS / PPS 4.30 | 0,44% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 4.24 Proizvodnja toplote/hladu iz bioenergije | BPS / PPS 4.24 | 0,44% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |

**Poročani ključni kazalnik uspešnosti: Naložbe v osnovna sredstva**

**Poslovno leto 2025**

| Gospodarske dejavnosti | Oznaka | Ključni kazalnik uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež naložb v osnovna sredstva sprejemljivih za taksonomijo) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (denarna vrednost naložb v osnovna sredstva) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež naložb v osnovna sredstva usklajenih s taksonomijo) | Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo | | | | | | Omogočitvena dejavnost |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Blažitev podnebnih sprememb | Prilagajanje podnebnim spremembam | Voda | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biotska raznovrstnost | |
| (1) | (2) | | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) |
| **Besedilo** | | % | **v tisoč EUR** | % | % | % | % | % | % | % | **(O, kadar je ustrezno)** |
| 7.3 Namestitev, vzdrževanje in popravilo energijsko učinkovite opreme | BPS / PPS 7.3 | 0,11% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | O |
| 4.9 Prenos in distribucija električne energije | BPS / PPS 4.9 | 0,11% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | O |
| 4.31 Proizvodnja toplote/hladu iz fosilnih plinastih goriv v učinkovitem sistemu daljinskega ogrevanja in hlajenja | BPS / PPS 4.31 | 0,05% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |

**Poročani ključni kazalnik uspešnosti: Naložbe v osnovna sredstva**

**Poslovno leto 2025**

| Gospodarske dejavnosti | Oznaka | Ključni kazalnik uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež naložb v osnovna sredstva sprejemljivih za taksonomijo) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (denarna vrednost naložb v osnovna sredstva) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež naložb v osnovna sredstva usklajenih s taksonomijo) | Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo | | | | | | Omogočitvena dejavnost |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Blažitev podnebnih sprememb | Prilagajanje podnebnim spremembam | Voda | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biotska raznovrstnost | |
| (1) | (2) | | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) |
| **Besedilo** | | % | **v tisoč EUR** | % | % | % | % | % | % | % | **(O, kadar je ustrezno)** |
| 8.2. Rešitve na podlagi podatkov za znižanje emisij toplogrednih plinov | BPS 8.2 | 0,03% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | O |
| 5.1 Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode | BPS / PPS 5.1 | 0,01% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Vsota usklajenosti po ciljih | | | | | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Skupni ključni kazalnik uspešnosti: Naložbe v osnovna sredstva | | 44,55% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 7,35% |

Opombe:
BPS: okoljski cilj blažitev podnebnih sprememb
PPS: okoljski cilj prilagajanje podnebnim spremembam
KG. okoljski cilj krožno gospodarstvo

V letu 2025 sta, podobno kot v letu 2024, največje posamične deleže k taksonomsko sprejemljivim naložbam v osnovn prispevali dejavnosti 7.2 Prenova obstoječih stavb in 7.1 Gradnja novih stavb. Na tretje mesto se je umestila dejavnost 4.1 P energije z uporabo fotovoltaične tehnologije in s tem pomaknila mesto nižje dejavnosti 6.15 Infrastruktura za or nizkoogljičnega cestnega prevoza in javnega prevoza ter 6.5 Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahkimi gosp vozili

V absolutnem znesku so se najbolj povečale investicije v dejavnost 7.2 Prenova obstoječih stavb. Relativna rast naložb sredstva pa je bila največja pri dejavnostih 4.3 Proizvodnja električne energije iz vetrne energije, 4.15 Distribucija o ogrevanja/hlajenja in 4.1 Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije.

**Delež stroškov poslovanja pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, sprejemljivimi za taksonomijo ali usklaje za leto 2025 (razčlenitev po dejavnostih)**

**Poročani ključni kazalnik uspešnosti: Stroški poslovanja**

**Poslovno leto 2025**

| Gospodarske dejavnosti | Oznaka | Ključni kazalnik uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež stroškov poslovanja sprejemljivih za taksonomijo) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (denarna vrednost stroškov poslovanja) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež stroškov poslovanja usklajenih s taksonomijo) | Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo | | | | | | Omogočitvena dejavnost |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Blažitev podnebnih sprememb | Prilagajanje podnebnim spremembam | Voda | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biotska raznovrstnost | |
| (1) | (2) | | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) |
| **Besedilo** | | | **v tisoč EUR** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **(O, kadar je ustrezno)** |
| 4.3 Proizvodnja električne energije iz vetrne energije | BPS / PPS 4.3 | 7,02% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 4.14 Prenosna in distribucijska omrežja za pline iz obnovljivih virov in nizkoogljične pline | BPS / PPS 4.14 | 4,48% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |

**Poročani ključni kazalnik uspešnosti: Stroški poslovanja**

**Poslovno leto 2025**

| Gospodarske dejavnosti | Oznaka | Ključni kazalnik uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež stroškov poslovanja sprejemljivih za taksonomijo) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (denarna vrednost stroškov poslovanja) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež stroškov poslovanja usklajenih s taksonomijo) | Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo | | | | | | Omogočitvena dejavnost |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Blažitev podnebnih sprememb | Prilagajanje podnebnim spremembam | Voda | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biotska raznovrstnost | |
| (1) | (2) | | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) |
| **Besedilo** | | | **v tisoč EUR** | % | % | % | % | % | % | % | **(O, kadar je ustrezno)** |
| 7.3 Namestitev, vzdrževanje in popravilo energijsko učinkovite opreme | BPS / PPS 7.3 | 3,88% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | O |
| 5.1 Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode | BPS / PPS 5.1 | 1,49% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 4.30 Soproizvodnja toplote/hladu in električne energije z visokim izkoristkom iz fosilnih plinastih goriv | BPS / PPS 4.30 | 1,04% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 5.3 Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda | BPS / PPS 4.11 | 0,98% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |

**Poročani ključni kazalnik uspešnosti: Stroški poslovanja**

**Poslovno leto 2025**

| Gospodarske dejavnosti | Oznaka | Ključni kazalnik uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež stroškov poslovanja sprejemljivih za taksonomijo) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (denarna vrednost stroškov poslovanja) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež stroškov poslovanja usklajenih s taksonomijo) | Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo | | | | | | Omogočitvena dejavnost |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Blažitev podnebnih sprememb | Prilagajanje podnebnim spremembam | Voda | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biotska raznovrstnost | |
| (1) | (2) | | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) |
| **Besedilo** | | | **v tisoč EUR** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **%** | **(O, kadar je ustrezno)** |
| 4.15 Distribucija daljinskega ogrevanja/hlajenja | BPS / PPS 4.15 | 0,73% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 7.6 Namestitev, vzdrževanje in popravilo tehnologij za energijo iz obnovljivih virov | BPS / PPS 7.6 | 0,67% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | O |
| 4.24 Proizvodnja toplote/hladu iz bioenergije | BPS / PPS 4.24 | 0,66% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 4.9 Prenos in distribucija električne energije | BPS / PPS 4.9 | 0,65% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | O |
| 6.15 Infrastruktura za omogočanje nizkoogljičnega cestnega prevoza in javnega prevoza | BPS / PPS 6.15 | 0,52% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | O |

**Poročani ključni kazalnik uspešnosti: Stroški poslovanja**

**Poslovno leto 2025**

| Gospodarske dejavnosti | Oznaka | Ključni kazalnik uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež stroškov poslovanja sprejemljivih za taksonomijo) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (denarna vrednost stroškov poslovanja) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež stroškov poslovanja usklajenih s taksonomijo) | Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo | | | | | | Omogočitvena dejavnost |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Blažitev podnebnih sprememb | Prilagajanje podnebnim spremembam | Voda | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biotska raznovrstnost | |
| (1) | (2) | | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) |
| **Besedilo** | | | **v tisoč EUR** | % | % | % | % | % | % | % | **(O, kadar je ustrezno)** |
| 4.31 Proizvodnja toplote/hladu iz fosilnih plinastih goriv v učinkovitem sistemu daljinskega ogrevanja in hlajenja | BPS / PPS 4.31 | 0,35% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 4.22 Proizvodnja toplote/hladu iz geotermalne energije | BPS / PPS 4.22 | 0,24% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 4.8 Proizvodnja električne energije iz bioenergije | BPS / PPS 4.8 | 0,22% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 4.1 Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije | BPS / PPS 4.1 | 0,16% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 6.5 Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahkimi gospodarskimi vozili | BPS 6.5 | 0,15% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |

**Poročani ključni kazalnik uspešnosti: Stroški poslovanja**

**Poslovno leto 2025**

| Gospodarske dejavnosti | Oznaka | Ključni kazalnik uspešnosti sprejemljivosti za taksonomijo (delež stroškov poslovanja sprejemljivih za taksonomijo) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (denarna vrednost stroškov poslovanja) | Ključni kazalnik uspešnosti usklajenosti s taksonomijo (delež stroškov poslovanja usklajenih s taksonomijo) | Okoljski cilj dejavnosti, usklajenih s taksonomijo | | | | | | Omogočitvena dejavnost |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Blažitev podnebnih sprememb | Prilagajanje podnebnim spremembam | Voda | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biotska raznovrstnost | |
| (1) | (2) | | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) | (9) | (10) | (11) | (12) |
| **Besedilo** | | | **v tisoč EUR** | % | % | % | % | % | % | % | **(O, kadar je ustrezno)** |
| 4.20 Soproizvodnja toplote/hladu in električne energije iz bioenergije | BPS / PPS 4.20 | 0,03% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| 8.2. Rešitve na podlagi podatkov za znižanje emisij toplogrednih plinov | BPS 8.2 | 0,00% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | O |
| 4.16 Namestitev in upravljanje električnih toplotnih črpalk | BPS / PPS 4.16 | 0,00% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Vsota usklajenosti po ciljih | | | | | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | |
| Skupni ključni kazalnik uspešnosti: Stroški poslovanja | | 23,25% | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 0% | 5,72% |

Opombe:
BPS: okoljski cilj blažitev podnebnih sprememb
PPS: okoljski cilj prilagajanje podnebnim spremembam

K taksonomsko sprejemljivim stroškom poslovanja so v letu 2025 največ prispevale dejavnosti 4.3 Proizvodnja električne energije iz vetrne energije, 4.14 Prenosna in distribucijska omrežja za pline iz obnovljivih virov in nizkoogljične pline ter 7.3 Namestitev, vzdrževanje in popravilo energijsko učinkovite opreme. Dejavnost 4.3 Proizvodnja električne energije iz vetrne energije je bila v letu 2024 šele na šestem mestu, medtem ko sta v ospredju bili dejavnosti 4.14 in 7.3. Relativno so se najbolj povečali stroški poslovanja dejavnosti 7.6. Namestitev, vzdrževanje in popravilo tehnologij za energijo iz obnovljivih virov in 4.3 Proizvodnja električne energije iz vetrne energije.

**Pojasnilo razmerja med investicijskimi in operativnimi stroški**[100]

Naložbe v osnovna sredstva dejavnosti, sprejemljivih za taksonomijo, so bile v letu 2025 7,8-krat večja od stroškov poslovanja, namenjenih za vzdrževanje v okviru dejavnosti, sprejemljivih za taksonomijo (5,3-krat v letu 2024).

Velik del aktivnosti za izboljšanje energetske učinkovitosti je bil usmerjen v novogradnje in prenove prodajnih mest, kar je razvidno iz naložb v opredmetena osnovna sredstva, ki predstavljajo 58,19 odstotka vseh naložb v dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo v letu 2025 (58,93 odstotkov v letu 2024). Za te naložbe ne beležimo ločenih stroškov poslovanja iz naslova vzdrževanja, saj ne ločujemo vzdrževanja novogradenj in prenov od vzdrževanja ostalih objektov, ocenjujemo pa, da je ta znesek z vidika samih objektov pri novogradnjah in prenovah manjši.

Naložbe v osnovna sredstva so v letu 2025 (podobno kot v letu 2024) znatno presegale stroške poslovanja v naslednjih dejavnostih: 4.1 Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije, 6.5 Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahkimi gospodarskimi vozili, 8.2 Rešitve na podlagi podatkov za znižanje emisij toplogrednih plinov in 6.15 Infrastruktura za omogočanje nizkoogljičnega cestnega prevoza in javnega prevoza.

Naložbe v osnovna sredstva so odražale usmeritve energetske tranzicije skupine Petrol v strateškem obdobju 2021–2025 s poudarkom na izboljševanju energetske učinkovitosti, vlaganju v proizvodnjo iz OVE, razvoju trajnostne mobilnosti in pametnem upravljanju energije ter energetski učinkovitosti.

Stroški poslovanja so znatno presegali naložbe v osnovna sredstva v naslednjih dejavnostih, kjer gre predvsem za vzdrževanje obstoječe infrastrukture: 4.3 Proizvodnja električne energije iz vetrne energije, 4.14 Prenosna in distribucijska omrežja za pline iz obnovljivih virov in nizkoogljične pline, 7.3 Namestitev, vzdrževanje in popravilo energijsko učinkovite opreme 4.1 Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije in 5.1 Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode. Tudi tu ni bilo večjih sprememb v primerjavi z letom 2024.

[100] E1-3, 29c, 16c.

## E1 PODNEBNE SPREMEMBE

Skupina Petrol je okoljsko uspešnost in boj proti podnebnim spremembam vključila kot enega od temeljev svojega strateškega razvoja in sistema trajnostnega upravljanja. Zavedamo se prispevka svojih poslovnih dejavnosti k doseganju nacionalnih podnebnih ciljev ter potreb po nadaljnji energetski transformaciji, s katero se bosta tako skupina Petrol kot tudi širša družba prilagodili podnebnim spremembam.

*Okoljski vidiki ter podnebni ukrepi predstavljajo pomemben del naše strateške usmeritve.*

Z oceno dvojne pomembnosti (glej ESRS 2 IRO-1 in E1.IRO-1) smo prepoznali dejanske in morebitne negativne ter pozitivne vplive naše dejavnosti na področju blažitve podnebnih sprememb. Ogljični odtis predstavlja negativni dejanski vpliv naših dejavnosti. Dejanske pozitivne vplive na blažitev podnebnih sprememb ustvarjamo z učinkovito rabo energije pri lastni dejavnosti ter s storitvami, ki prispevajo k blažitvi podnebnih sprememb vzdolž vrednostne verige navzdol. Ti pozitivni vplivi imajo v prihodnosti trend rasti.

Na področju energije imamo dejanski negativni vpliv zaradi naše dejavnosti trženja naftnih derivatov, zemeljskega plina, UNP in stisnjenega zemeljskega plina (CNG[101]) ter oskrbe z daljinsko toploto. Ta vpliv, ki je prisoten vzdolž celotne vrednostne verige, ima dolgoročno trend upadanja. Pozitivni vpliv ustvarjamo z dejavnostmi, ki vključujejo proizvodnjo in trženje obnovljivih virov energije, kar je prav tako prisotno vzdolž celotne vrednostne verige.

Dodatni pozitivni dejanski vplivi z vidika podnebnih sprememb izhajajo iz povečevanja deleža zemeljskega plina kot energenta za energetski prehod, iz aditiviranja goriv (lastna blagovna znamka), kar prispeva k učinkovitejši rabi energije, in infrastrukturnih naložb v e-polnilnice. Ti vplivi prispevajo k zmanjševanju emisij toplogrednih plinov ter blažitvi podnebnih sprememb in imajo dolgoročni trend rasti. Vplivi se odražajo v lastnih dejavnostih in v vrednostni verigi dolvodno.

Prepoznali smo tveganje podteme energija z neposrednim vplivom na lastne dejavnosti in posrednim vplivom vzdolž vrednostne verige tako na kratek, srednji in dolgi rok, in sicer kot posledico visoke reguliranosti trga z naftnimi derivati v Sloveniji, kar onemogoča investicije v hitrejši zeleni prehod, nove sheme ETS 2, ki prinaša nove finančne in administrativne obremenitve na trgih Slovenije in Hrvaške, ter pomanjkanja voznikov, kar lahko vpliva na nemoteno zagotavljanje transporta goriv na prodajna mesta. Zaznali smo tudi priložnost s pomembnim finančnim učinkom na kratek, srednji in dolgi rok, ki ima trend rasti, in sicer tržne priložnosti za nadaljnjo rast distribucije fosilnih goriv. Ta priložnost vpliva na lastne dejavnosti in posredno na celotno vrednostno verigo.

[101] CNG - Compressed Natural Gas

## E1.GOV-3 Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud[102]

Podnebni vidiki so vključeni v prejemke članov vodstvenih in nadzornih organov skladno s sprejeto Politiko prejemkov organov vodenja in nadzora. Politika določa, da so prejemki sestavljeni iz fiksnega in variabilnega dela, pri čemer je variabilni del prejemkov neposredno povezan z izpolnjevanjem finančnih in nefinančnih meril, ki prispevajo h kratkoročni in dolgoročni uspešnosti skupine Petrol.



Podnebni vidiki so vključeni v nefinančna merila, ki predstavljajo vsaj tretjino skupnega deleža variabilnih prejemkov. Ta merila smo podrobneje predstavili v razkritju ESRS 2 GOV-3. Ker natančna razdelitev med posameznimi kazalniki ni posebej kvantificirana, ocenjujemo, da je približno 20 odstotkov priznanih prejemkov povezanih s podnebnimi vidiki. Ta delež temelji na vključenosti podnebnih ciljev v Petrolove strateške usmeritve, kot so zmanjšanje emisij toplogrednih plinov (TGP), trajnostno upravljanje virov in zagotavljanje skladnosti z okoljsko zakonodajo.

S tem Petrol d.d., Ljubljana, zagotavlja, da so podnebni vidiki ključni del sistema prejemkov in spodbud za organe vodenja in nadzora, kar prispeva k dolgoročni odpornosti, trajnostni rasti in usklajenosti poslovne strategije z okoljskimi cilji.

[102] E1.GOV-3 13

## E1-1 Načrt prehoda za blažitev podnebnih sprememb [103]

V skupini Petrol podpiramo Pariški sporazum in zaveze EU za razogljičenje do leta 2050, kar pomeni, da se aktivno zavzemamo za preprečevanje in blažitev podnebnih sprememb. Obenem si prizadevamo zagotavljati zanesljivo dobavo energije po dostopni ceni, kar je pomembno za družbeno blaginjo. Kot pomembna energetska družba in skupina v regiji izvajamo več kompleksnih dejavnosti in programov, ki so usmerjeni v defosilizacijo ter implementacijo nacionalnega energetsko-podnebnega načrta (več v E1-3, E1-4).

Skupina Petrol pripravlja celovit načrt prehoda, ki bo nadgrajeval obstoječe podnebne cilje in aktivnosti na področju razogljičenja. Pri tem aktivno spremljamo razvoj evropske zakonodaje in širše usmeritve energetske tranzicije, vključno z implementacijo zakonodajnega paketa Fit for 55[104], uvedbo sistema ETS 2 ter drugimi regulatornimi in tržnimi mehanizmi, ki pomembno vplivajo na energetski sektor.

Ker se regulativni okvir, cenovni mehanizmi in tehnološke rešitve na področju nizkoogljičnih tehnologij še razvijajo, Skupina k oblikovanju načrta prehoda pristopa postopno in premišljeno. Cilj je zagotoviti, da bo načrt temeljil na stabilnih predpostavkah, realnih tržnih signalih in izvedljivih tehnoloških možnostih ter bo dolgoročno finančno vzdržen. Časovnica priprave je zato prilagojena dinamiki evropske energetske tranzicije in razvoju ključnih zunanjih dejavnikov, ki vplivajo na poslovni model Skupine.

Takšen pristop omogoča, da bo načrt prehoda ustrezno usklajen z dolgoročno strategijo Skupine, regulatornim okoljem in pričakovanji deležnikov ter bo zagotavljal verodostojno in izvedljivo pot postopne transformacije poslovanja.

*Podnebni cilji terjajo sistematična vlaganja in z njimi povezane stroške.*

Skupina Petrol je bila v okviru svoje energetske tranzicije v strateškem obdobju 2021–2025 usmerjena v dolgoročno zmanjševanje ogljičnega odtisa poslovanja, povečanje energetske učinkovitosti ter proizvodnjo in prodajo ogljično manj intenzivne energije. Za uresničevanje teh ciljev sta ključna dva finančna vidika:

- stroški poslovanja, povezani z učinkovitejšim upravljanjem energije, vzdrževanjem infrastrukture ter uvajanjem novih tehnologij, in
- investicije v osnovna sredstva, zlasti v obnovljive vire energije (sončne elektrarne ipd.), energetsko infrastrukturo, digitalne in energetske rešitve za stranke, infrastrukturo za e-mobilnost.

Za uresničevanje teh ciljev so ključne naložbe v osnovna sredstva in dodatne aktivnosti, ki se odražajo v stroških poslovanja.

[103] E1-1 14, 16 a-j, 17

[104] Zakonodajni paket Fit for 55 je sveženj zakonodajnih predlogov Evropske unije, s katerimi EU uresničuje cilj, da do leta 2030 zmanjša neto emisije toplogrednih plinov za najmanj 55 % glede na leto 1990. Paket je del Evropskega zelenega dogovora in temelji na Evropskem podnebnem zakonu.

Z naložbami v osnovna sredstva in s stroški poslovanja, ki so sprejemljivi za taksonomijo EU. Družba aktivno naslavlja blažitev podnebnih sprememb. V letu 2025 je Petrol vlagal v naložbe energetske tranzicije, pri čemer so ključna področja:[105]

- širitev portfelja obnovljivih virov energije (investicije v sončne in vetrne elektrarne ter razvoj rešitev za shranjevanje energije);
- zeleni transport in e-mobilnost (vzpostavitev polnilnih postaj za električna vozila, alternativna goriva);
- optimizacija energetske učinkovitosti (zagotavljanje energetskih prihrankov, energetska učinkovita gradnja in prenova stavb ter toplotnih sistemov idr.);
- digitalizacija in pametna energetika (razvoj digitalnih platform za upravljanje z energijo, optimizacijo porabe in pametno napajanje).

Za zagotavljanje učinkovitega investiranja v energetsko tranzicijo v skupini Petrol nastajajo tudi znatni stroški poslovanja, ki vključujejo:

- raziskave in razvoj (seznanjanje z novimi tehnologijami za zmanjšanje emisij, energetsko učinkovitost in trajnostno naravnano optimizacijo procesov);
- vzdrževanje in nadgradnjo trajnostnih sistemov (stroški poslovanja za upravljanje infrastrukture obnovljivih virov, sistemov za energetsko upravljanje ter prilagajanje regulativnim zahtevam);
- programe izobraževanja in usposabljanja (vlaganja v razvoj kadrov s poudarkom na trajnostnih kompetencah, zelenih tehnologijah in standardih ESG).

Stroški poslovanja, namenjeni uresničevanju strateškega načrta energetske tranzicije,[106] so v letu 2025 znašali 98,2 mio EUR (v letu 2024 90,7 mio EUR). Za naložbe v osnovna sredstva za energetsko tranzicijo je skupina Petrol v letu 2025 namenila 25,6 mio EUR (13,6 mio EUR v letu 2024).

*Stroški poslovanja, namenjeni izvajanju strateškega akcijskega načrta energetske tranzicije, so v letu 2025 znašali 98,2 mio EUR.*

Skupina Petrol letno ocenjuje skladnost svojih gospodarskih dejavnosti z merili, določenimi v Delegirani uredbi Komisije 2021/2139. Dejavnosti energetske tranzicije so z izjemo trgovanja z elektriko in zemeljskim plinom ter trženja UNP in CNG, taksonomsko sprejemljive. V prihodnosti bomo proučili nadaljnje možnosti za usklajevanje z merili. V skladu s strategijo energetske tranzicije bo skupina Petrol še naprej usmerjala naložbe v obstoječe dejavnosti, pri čemer bo poudarek na širjenju obnovljivih virov energije, razvoju infrastrukture za elektromobilnost, uvajanju naprednih energetskih rešitev in izboljševanju energetske učinkovitosti. Nadaljnji razvoj dejavnosti v smeri skladnosti s taksonomijo bo temeljil na prihodnjih strateških usmeritvah in regulativnih okvirih v strateškem obdobju 2026-2030. Za investicije v poslovni steber Energija in rešitve oziroma tranzicija je predvidenih več kot 40 odstotkov investicij. Gre za strateško usmeritev nadaljnjega poslovanja, ki bo prvenstveno financirana iz lastnih sredstev. V tem obsegu za zdaj niso predvidene namenske investicije za zagotavljanje taksonomske skladnosti.

[105] Vzvodi razogličenja primarne dejavnosti so podrobneje prikazani v poglavju E1-4.
[106] Dejavnosti energetske tranzicije so sestavni del strateškega načrta skupine Petrol za obdobje 2021–2025 in predstavljajo širši razvojni okvir Družbe, ki ni neposredno enak poročanju o taksonomsko sprejemljivih dejavnostih v skladu z Uredbo o taksonomiji.

Zaklenjene emisije toplogrednih plinov iz ključnih sredstev in proizvodov skupine Petrol izhajajo predvsem iz dveh kategorij:

- infrastrukture za distribucijo fosilnih goriv, saj Skupina za distribucijo in prodajo fosilnih energentov uporablja infrastrukturne objekte, kot so skladišča, cevovodi in distribucijski kanali, ter
- zgorevanja energentov pri končnih kupcih, pri čemer glavni produkti Skupine (naftni derivati in sorodni proizvodi) ob uporabi povzročajo emisije, ki predstavljajo največji delež emisij obsega 3.

V okviru podnebne analize in analize odpornosti Skupine so navedene zaklenjene emisije prepoznane kot dejavnik, povezan s prehodnimi tveganji, zlasti v kontekstu zaostrovanja regulative, uvajanja mehanizmov določanja cene ogljika (vključno z ETS 2) ter sprememb tržnega povpraševanja v procesu energetskega prehoda.

Zaklenjene emisije trenutno ne ogrožajo doseganja ciljev razogljičenja, saj ti v obstoječem obdobju zajemajo emisije obsegov 1 in 2. V srednjem in dolgoročnem obdobju pa lahko prispevajo k povečanemu prehodnemu tveganju, predvsem v obliki višjih stroškov poslovanja in omejitev nadaljnjega razvoja ogljično intenzivnih dejavnosti.

Dejavnosti skupine Petrol ne vključujejo premoga, zato na tem področju nimamo investicijskih stroškov. Investicijam v naftno dejavnost je skupina Petrol namenila 32.665,3 tisoč EUR (20.445,9 tisoč EUR v letu 2024). Največje investicije so predstavljale posodobitve na skladiščih in novogradnje ter prenove prodajnih mest.

Na področju dejavnosti, povezanih s plinom, smo v letu 2025 investirali 684,2 tisoč EUR (1.417,4 tisoč EUR v letu 2024). Večino naložb v osnovna sredstva v panogi plina so predstavljale koncesije za distribucijo zemeljskega plina.

Petrol je izključen iz referenčnih meril, usklajenih s Pariškim sporazumom.

### E1.SBM-3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom[107]

Skupina Petrol je v okviru celostnega upravljanja tveganj in priložnosti ter ocene dvojne pomembnosti v letu 2024 ocenila fizična in prehodna tveganja podnebnih sprememb v kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem obdobju. Ocena dvojne pomembnosti je bila pregledana in osvežena v letu 2025, pri čemer ni bilo sprememb v opredelitvi materialnih podnebnih vplivov, tveganj in priložnosti.

Pri ocenjevanju fizičnih in prehodnih podnebnih tveganj ter odpornosti poslovnega modela je skupina Petrol izhajala iz nabora ključnih predpostavk glede prehoda v nizkoogljično in podnebno odporno gospodarstvo, ki odražajo pričakovane makroekonomske, energetske in tehnološke trende. Odpornost poslovnega modela in strategije skupine Petrol je bila ocenjena na krovni ravni v okviru ocene dvojne pomembnosti in analize podnebnih scenarijev IPCC (AR5 in AR6). Analiza je zajela lastne dejavnosti in ključne segmente vrednostne verige navzdol ter uporabila časovne horizonte, skladne z ESRS 1. Na tej podlagi Skupina ocenjuje,

[107] E1.SBM-3 18,19 a-c

da prepoznana fizična in prehodna podnebna tveganja ne ogrožajo odpornosti poslovnega modela v kratkoročnem, srednjeročnem ali dolgoročnem obdobju.

*Prehodna tveganja podnebnih sprememb vključujejo finančne, operativne in strateške izzive, s katerimi se skupina Petrol sooča ob prehodu v nizkoogljično in bolj trajnostno gospodarstvo.*

Na makroekonomski ravni Skupina predpostavlja postopno zaostrovanje podnebnih politik in regulative, širitev mehanizmov določanja cene ogljika ter povečano volatilnost energetskih trgov. Ti dejavniki lahko vplivajo na stroške poslovanja, investicijsko okolje in razpoložljivost kapitala ter so bili upoštevani pri presoji prehodnih tveganj, zlasti regulativnih in tržnih.

V zvezi s porabo energije in mešanico virov Skupina predpostavlja postopno zmanjševanje rabe fosilnih goriv ter rast deleža električne energije in obnovljivih virov energije v končni rabi. Zemeljski plin se v tem okviru obravnava kot prehodni energent, ki v srednjeročnem obdobju podpira stabilnost energetskega sistema ob hkratnem postopnem povečevanju nizkoogljičnih virov. Te predpostavke so bile upoštevane pri ocenjevanju odpornosti posameznih dejavnosti in vrednostnih verig na prepoznana fizična in prehodna podnebna tveganja, zlasti na tveganja materialne škode zaradi akutnih in kroničnih vremenskih pojavov ter na regulatorna, tržna in tehnološka tveganja, povezana s prehodom v nizkoogljično gospodarstvo.

Na področju tehnologije Skupina predpostavlja nadaljnji tehnološki napredek na področju energetske učinkovitosti, digitalizacije, obnovljivih virov energije in nizkoogljičnih rešitev, ki omogoča postopno zmanjševanje emisijske intenzivnosti ter izboljševanje odpornosti poslovanja. Uvajanje tehnologij je predvideno postopno in v skladu z njihovo tehnično, regulativno in ekonomsko zrelostjo, kar je bilo upoštevano pri presoji tehnoloških prehodnih tveganj.

**Pomembni s podnebjem povezani vplivi**

Skupina Petrol je prepoznala pomembne negativne in pozitivne s podnebjem povezane vplive, ki izhajajo predvsem iz lastnih dejavnosti v energetskem sektorju. Med pomembnimi negativnimi vplivi je prepoznan ogljični odtis zaradi poslovanja Skupine, ki izhaja iz rabe fosilnih goriv, proizvodnje in prodaje energentov ter drugih energetsko intenzivnih dejavnosti. Gre za dejanski dolgoročen vpliv, ki je neposredno povezan z osnovnim poslovnim modelom Skupine.

Hkrati Skupina ustvarja pomembne pozitivne vplive, zlasti z razvojem in trženjem obnovljivih virov energije, izboljševanjem energetske učinkovitosti v lastnih dejavnostih ter z nudenjem nizkoogljičnih energetskih rešitev in storitev v vrednostni verigi navzdol, kot so e-mobilnost, energetske prenove in optimizacija sistemov oskrbe z energijo. Ti vplivi prispevajo k blaženju podnebnih sprememb in podpirajo energetski prehod. Upravljanje vplivov je neposredno povezano s strateškimi usmeritvami Skupine, ki so usmerjene v postopno zmanjševanje negativnih in krepitev pozitivnih vplivov. Podroben seznam in opis vseh prepoznanih vplivov je v poglavju ESRS 2 SBM-3.

**Fizična podnebna tveganja**

Fizična podnebna tveganja se nanašajo na morebitne neposredne in posredne finančne ter operativne učinke podnebnih sprememb na poslovanje skupine Petrol. Ta vključujejo akutne dogodke, kot so poplave, vročinski valovi in neurja, ter kronične spremembe, kot so postopno zviševanje temperatur in spremenjeni vzorci padavin, ki lahko vplivajo na razpoložljivost virov, produktivnost in stabilnost poslovanja.

Na podlagi izvedenih analiz nobeno izmed prepoznanih fizičnih podnebnih tveganj ne presega stopnje zmernega tveganja oziroma finančnega praga pomembnosti Skupine (25 mio EUR). Takšna ocena izhaja iz narave poslovnih dejavnosti, geografske razpršenosti sredstev ter obstoječih upravljavskih in operativnih ukrepov, vključno z zavarovanji in preventivnimi prilagoditvami. Pomembne spremembe poslovnega modela ali strategije zaradi fizičnih podnebnih tveganj v nobenem časovnem obdobju niso potrebne.

**Prehodna podnebna tveganja in priložnosti**

Skupina Petrol je v okviru ocene dvojne pomembnosti prepoznala pomembno prehodno podnebno tveganje, ki izhaja predvsem iz regulativnega okolja in zelenega prehoda. Med ključnimi sta regulacija cen energentov v Sloveniji ter prihajajoča uvedba nove sheme trgovanja z emisijami ETS 2, ki se zamika v leto 2028 in prinaša dodatne finančne ter administrativne obremenitve v Sloveniji in na Hrvaškem.

Podnebna tveganja se odražajo na ravni dejavnosti in poslovnega modela kot celote, ne pa v neposredni ogroženosti posameznih sredstev. Skupina ta tveganja sistematično spremlja in aktivno upravlja v okviru obstoječih procesov upravljanja tveganj, z rednim spremljanjem regulatornega okolja, prilagajanjem poslovnih in naložbenih odločitev ter vključevanjem v strokovni dialog z relevantnimi deležniki.

Prehod v nizkoogljično gospodarstvo vpliva na dinamiko energetskih trgov in povpraševanje po posameznih energentih. V okviru ocene dvojne pomembnosti je skupina Petrol prepoznala poslovne priložnosti v segmentu prodaje energentov v vseh treh časovnih obdobjih, predvsem v kratkoročnem in srednjeročnem obdobju, ki izhajajo iz ohranjanja povpraševanja po obstoječih energetskih proizvodih v razmerah postopnega in reguliranega prehoda.

Te priložnosti niso povezane z bistveno spremembo poslovnega modela, temveč s prilagajanjem ponudbe obstoječim tržnim in regulativnim pogojem, vključno z izpolnjevanjem zakonsko predpisanih zahtev glede sestave goriv in kakovosti energentov. Skupina Petrol te priložnosti obravnava v okviru obstoječih dejavnosti in jih upošteva pri operativnem in poslovnem načrtovanju, ob hkratnem upravljanju prehodnih tveganj, povezanih z dolgoročnimi spremembami energetskega sistema.

**Analiza odpornosti in uporaba scenarijev**

Skupina Petrol je v letu 2024 izvedla krovno analizo odpornosti poslovnega modela in strategije na fizična in prehodna podnebna tveganja. Namen analize je bil oceniti, v kolikšni meri sta obstoječi poslovni model in strateška usmeritev Skupine odporna na prepoznana

tveganja, ki izhajajo iz podnebnih sprememb, ter ali bi ta tveganja lahko zahtevala pomembne prilagoditve poslovanja, sredstev ali dolgoročnih strateških odločitev.

Analiza odpornosti je zajela vse ključne dejavnosti, sredstva in dele vrednostnih verig, ki so glede na naravo poslovanja Skupine lahko izpostavljeni fizičnim ali prehodnim podnebnim tveganjem. Za namen presoje odpornosti prag pomembnosti ne predstavlja zgolj kvantitativnega praga finančne pomembnosti oziroma učinka. Gre za kombinacijo potencialnega predvidenega finančnega učinka na ravni Skupine (interni referenčni prag finančne pomembnosti 25 mio EUR), ki vpliva na neprekinjeno izvajanje ključnih dejavnosti, ter potencialnega vpliva na dolgoročno vzdržnost poslovnega modela ali strateške usmeritve.

V presojo so bila vključena vsa geografska območja poslovanja ter ključni deli vrednostnih verig (gorvodni, lastne dejavnosti in nižji del vrednostne verige), ob upoštevanju razpoložljivosti podatkov in sorazmernosti. Analiza je bila izvedena kot pregled na ravni portfelja dejavnosti (»high-level« pristop), kar pomeni, da posamezne mikro-lokacije ali individualna sredstva niso bila presojana ločeno, temveč agregirano glede na tip dejavnosti in naravo izpostavljenosti.

Iz analize niso bila izključena nobena pomembna fizična ali prehodna podnebna tveganja, prepoznana v okviru postopkov upravljanja tveganj in ocene dvojne pomembnosti. Zaradi omejene razpoložljivosti podatkov v gorvodnih delih vrednostnih verig, kjer Skupina nastopa predvsem kot trgovec, je bila presoja teh segmentov opravljena na podlagi sekundarnih virov in panožnih analiz, brez neposredne analize posameznih dobaviteljev ali lokacij.

Na podlagi izvedene analize Skupina ocenjuje, da kljub uporabi agregiranega pristopa iz presoje odpornosti niso bila izključena pomembna fizična ali prehodna podnebna tveganja, ki bi lahko bistveno vplivala na odpornost poslovnega modela ali strategije.

Fizična tveganja so bila presojana ob upoštevanju scenarijev IPCC (AR5 in AR6), ki zajemajo akutne dogodke (npr. poplave, neurja, vročinske valove) ter kronične spremembe (npr. dvig temperature, spremembe padavinskih vzorcev). Na podlagi izvedenih analiz Skupina ni prepoznala materialnih fizičnih podnebnih tveganj, ki bi lahko povzročila pomembne finančne učinke ali zahtevala bistvene spremembe poslovnega modela ali strategije v kratkoročnem, srednjeročnem ali dolgoročnem obdobju.

**Pregled podnebnih scenarijev AR6 in AR5 ter ključnih spremenljivk[108]**

| Podnebni scenariji (*IPCC, AR6 in AR5*)[109] | | Spremenljivke (pogoji) – globalno | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Spremembe temperature zraka (°C) | Padavine (mm ali %) | Dvig morske gladine (cm) do 2100 |
| SSP1–1.9 | / | Naraščanje T za 1,5 °C do leta 2050 | med 1,5 in 4,5 % do leta 2100 | 28–55 cm |
| SSP1–2.6 | RCP 2.6 | Naraščanje T za 1,8 °C do leta 2100 | med 1,8 in 5,4 % do leta 2100 | 32–62 cm |

[108] Za obravnavo podnebnih tveganj smo uporabili analizo scenarijev. Nacionalni podatki o fizičnih podnebnih spremembah v državah, kjer poslujemo, so še vedno podani na podlagi scenarijev RCP (Representative Concentration Pathways), medtem ko šesto poročilo Medvladnega foruma za podnebne spremembe (IPCC AR6) uporablja posodobljen okvir scenarijev SSP. Zaradi zagotavljanja metodološke skladnosti in primerljivosti podatkov smo scenarije RCP in SSP medsebojno vsebinsko uskladili ter jih uporabili kot enoten analitični okvir za oceno fizičnih podnebnih tveganj.

[109] SSP – standardiziranih scenariji IPCC: SSP1 – Sustainability (trajnostni razvoj), SSP2 – Middle of the Road (srednja pot – nadaljevanje sedanjih scenarijev), SSP3 – Regional Rivalry (regionalna rivalstva), SSP5 – Fossil-fueled Development (fosilno intenziven razvoj).

| Podnebni scenariji (*IPCC, AR6 in AR5*)[109] | | Spremenljivke (pogoji) – globalno | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Spremembe temperature zraka (°C) | Padavine (mm ali %) | Dvig morske gladine (cm) do 2100 |
| SSP2–4.5 | RCP 4.5 | Naraščanje T za 2,7 °C do leta 2100 | med 2,7 in 8,1 % do leta 2100 | 44–76 cm |
| SSP3–7.0 | RCP 6.0 | Naraščanje T za 3,6 °C do leta 2100 | med 3,6 in 10,8 % do leta 2100 | 58–98 cm |
| SSP5–8.5 | RCP 8.5 | Naraščanje T za 4,4 °C do leta 2100 | med 4,4 in 13,2 % do leta 2100 | 63–101 cm |

Prehodna tveganja so bila podrobneje analizirana predvsem za območje Evropske unije, zlasti za dejavnosti v Sloveniji in na Hrvaškem, kjer ima regulativni okvir zelenega prehoda (vključno z uvedbo ETS 2 in regulacijo cen energentov) največji neposredni vpliv na poslovanje Skupine. V okviru analize so bile kot najbolj izpostavljene prehodnim tveganjem prepoznane vrednostna veriga nafte in naftnih derivatov ter delno tudi vrednostni verigi zemeljskega plina in električne energije. Ta tveganja se kažejo predvsem v povečanju stroškov poslovanja in prilagoditvah poslovnega modela kot celote, zlasti zaradi regulativnih in tržnih sprememb, ne pa v neposredni materialni izpostavljenosti posameznih individualnih sredstev.

Na podlagi izvedene analize odpornosti skupina Petrol ocenjuje, da je njena odpornost na fizična podnebna tveganja visoka, saj nobeno izmed prepoznanih fizičnih tveganj ne presega zmerne stopnje tveganja, obstoječi operativni in upravljavski ukrepi pa zadostno omejujejo potencialne negativne učinke tudi v srednjeročnem in dolgoročnem obdobju. Fizična tveganja se obvladujejo predvsem na ravni procesov, infrastrukture in zavarovanj, zato niso prepoznana kot omejitveni dejavnik za stabilnost poslovnega modela.

Na podlagi izvedenih analiz Skupina ni prepoznala materialnih fizičnih podnebnih tveganj, ki bi imela pomembne predvidene finančne učinke. Takšna ocena je posledica narave poslovnih dejavnosti, geografske razpršenosti sredstev ter obstoječih upravljavskih in operativnih blažitvenih ukrepov, ki prispevajo k odpornosti poslovnega modela na fizične vplive podnebnih sprememb. Skupina navedena tveganja sistematično spremlja in jih upravlja z rednim prilagajanjem poslovnih in naložbenih odločitev ter aktivnim spremljanjem regulatornega in tržnega okolja, pri čemer ostaja strategija prilagodljiva glede na razvoj makroekonomskih, energetskih in tehnoloških trendov.

Odpornost na prehodna podnebna tveganja je različno izražena glede na vrsto tveganja. Skupina Petrol izkazuje relativno visoko odpornost na tržna in vedenjska tveganja, povezana s postopnimi spremembami povpraševanja po energentih, saj te spremembe v kratkoročnem in srednjeročnem obdobju ne zahtevajo bistvenih prilagoditev poslovnega modela. Prav tako je odpornost visoka glede tehnoloških tveganj, saj se uvajanje novih tehnologij izvaja postopno in v skladu z njihovo tehnično in ekonomsko zrelostjo.

Nižja odpornost je prepoznana predvsem pri regulativnih in administrativnih prehodnih tveganjih, kjer je vpliv Skupine omejen, zlasti v povezavi z regulacijo cen energentov in uvajanjem novih mehanizmov, kot je ETS 2. Pri ocenjevanju predvidenih finančnih učinkov navedenih prehodnih tveganj je Skupina ocenila njihov dejanski učinek glede na regulativo z namenom obvladovanja prehodnih tveganj ter omejevanja njihovih potencialnih negativnih finančnih učinkov na poslovanje Skupine. Ta tveganja se lahko odražajo v povečanih stroških poslovanja in zmanjšani finančni fleksibilnosti, vendar se v poročevalskem obdobju ne ocenjujejo kot neposredna grožnja odpornosti poslovnega modela.

Pri analizi odpornosti je Skupina upoštevala ključne predpostavke glede prehoda v nizkoogljično in podnebno odporno gospodarstvo. Predpostavljeno je bilo postopno

zaostrovanje podnebnih politik, širitev mehanizmov določanja cene ogljika ter povečana volatilnost energetskih trgov, kar lahko vpliva na makroekonomsko okolje, stroške financiranja in investicijsko dinamiko. Upoštevano je bilo tudi postopno zmanjševanje porabe fosilnih goriv ter rast deleža električne energije in obnovljivih virov v končni rabi energije, pri čemer se zemeljski plin obravnava kot prehodni energent v srednjeročnem obdobju.

Na področju tehnologij je bila upoštevana predpostavka postopnega razvoja in uvajanja nizkoogljičnih rešitev, energetske učinkovitosti in digitalizacije, skladno z njihovo tehnološko in ekonomsko zrelostjo. Analiza je pokazala, da navedene predpostavke ne predstavljajo samostojnega pomembnega tveganja za odpornost poslovnega modela Skupine, saj Skupina že prilagaja portfelj dejavnosti, investicijske prioritete in operativne procese v smeri večje energetske učinkovitosti, razpršitve virov ter postopne transformacije poslovnega modela.

Obstoječi blažitveni ukrepi se izvajajo na ravni poslovnih dejavnosti in procesov ter niso neposredno vezani na posamezna sredstva, opredeljena kot sredstva v tveganju. Ukrepi so usmerjeni predvsem v zmanjševanje emisij toplogrednih plinov, izboljševanje energetske učinkovitosti ter zagotavljanje skladnosti z regulativnimi zahtevami. Skupina Petrol bo tudi v prihodnje sistematično spremljala razvoj prehodnih podnebnih tveganj in regulativnega okvira, redno ocenjevala svojo izpostavljenost ter v skladu z ugotovitvami prilagajala blažitvene in prilagoditvene ukrepe.

Na podlagi razpoložljivih informacij in uporabljenega pristopa Skupina ocenjuje, da analiza odpornosti zajema vsa ključna fizična in prehodna podnebna tveganja, ki bi lahko bistveno vplivala na odpornost poslovnega modela. Ugotovitve analize se upoštevajo pri naložbenem odločanju, skupaj s širšimi strateškimi, finančnimi in razvojnimi kriteriji ter prepoznanimi tržnimi priložnostmi v kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem obdobju.

**Povezava s strategijo in poslovnim modelom**

Skupina Petrol svojo strategijo redno prilagaja razvoju podnebnih politik, regulativnega okvira in tržnih razmer, pri čemer se prilagoditve izvajajo različno glede na časovni horizont. V kratkoročnem obdobju se strateške prilagoditve osredotočajo predvsem na operativno prilagajanje obstoječega poslovnega modela, zagotavljanje skladnosti z veljavno regulativo, obvladovanje cenovnih in regulatornih tveganj ter ohranjanje finančne stabilnosti in likvidnosti. V srednjeročnem obdobju strategija predvideva postopno preusmerjanje portfelja dejavnosti v smeri energetske učinkovitosti, nizkoogljičnih rešitev in diverzifikacije virov prihodkov. V tem okviru se sprejemajo naložbene odločitve, ki podpirajo zmanjševanje emisijske intenzivnosti ter krepijo odpornost poslovanja na prehodna podnebna tveganja. V dolgoročnem obdobju je strateška usmeritev Skupine povezana s celovito transformacijo poslovnega modela v skladu s cilji razogljičenja, dolgoročnimi podnebnimi cilji in pričakovanimi strukturnimi spremembami energetskih trgov. Strategija ostaja prilagodljiva in se bo glede na razvoj tehnologij, regulative in tržnih razmer ustrezno posodabljala. Takšen pristop omogoča skupini Petrol, da svojo strategijo postopno prilagaja podnebnim spremembam ter hkrati uravnoteženo obvladuje tveganja in izkorišča priložnosti v vseh fazah energetskega prehoda.

*Strategija skupine Petrol vključuje načela energetskega prehoda in je usmerjena v doseganje dolgoročnih podnebnih ciljev.*

Pomembne spremembe poslovnega modela in strategije zaradi prilagajanja fizičnim podnebnim tveganjem v nobenem časovnem obdobju (kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem) niso potrebne.

Skupina Petrol je na področju prehodnih tveganj, ki presegajo prag pomembnosti (nižja odpornost), opredelila predvsem tveganja, povezana z regulativnimi spremembami in povečanimi administrativnimi bremeni. Ta tveganja so posledica visoke reguliranosti energetskega sektorja ter uvajanja novih zakonodajnih in podnebnih politik. Skupina ta tveganja sistematično spremlja in aktivno upravlja v okviru vzpostavljenih procesov upravljanja tveganj, z rednim spremljanjem regulatornega okolja, prilagajanjem poslovnih in naložbenih odločitev ter vključevanjem v strokovni dialog z relevantnimi deležniki.

Srednja odpornost skupine Petrol je prepoznana na naslednjih področjih: pooblastila in ureditev obstoječih izdelkov in storitev, pooblastila in ureditev obstoječih proizvodnih procesov, izpostavljenost sodnim sporom, zamenjava obstoječih izdelkov in storitev z možnimi z nižjimi emisijami, stroški prehoda na tehnologije z nižjimi emisijami, spreminjanje vedenja kupcev, negotovost tržnih signalov in višji stroški surovin. Večina teh področij je močno odvisna od tržnih in političnih razmer, razvoja zelenih tehnologij ter preferenc potrošnikov oziroma kupcev. Na teh področjih je vpliv skupine Petrol omejen, vendar jih skrbno spremljamo in upravljamo. Pričakujemo, da se bo z nadaljnjim prilagajanjem poslovnega modela in strateškim prestrukturiranjem dolgoročna odpornost skupine Petrol na teh področjih še povečala.

Visoko odpornost skupina Petrol izkazuje na naslednjih področjih: naložbe v nove tehnologije, spremembe preferenc potrošnikov, stigmatizacija sektorja, večja zaskrbljenost deležniških skupin ter negativne povratne informacije deležnikov. Vsa navedena področja skrbno spremljamo, upravljamo ter temu ustrezno prilagajamo poslovni model za uspešno odzivanje na spremembe.

Ključni elementi prilagodljivosti strategije in poslovnega modela so že vgrajeni v obstoječe procese in načrtovanje, kar nam omogoča proaktivno upravljanje podnebnih tveganj in priložnosti:

- Prilagoditev poslovnega modela: skupina Petrol že izvaja analize za diverzifikacijo portfelja izdelkov in storitev, pri čemer se osredotoča na nizkoogljične rešitve in obnovljive vire energije. To podpira usklajenost z zahtevami trga in regulativnimi okviri ter omogoča dolgoročno konkurenčnost.
- Zagotavljanje stalnega dostopa do financiranja: aktivno sodelovanje z vlagatelji in finančnimi institucijami omogoča pridobitev kapitala po sprejemljivih pogojih za financiranje projektov trajnostnega prehoda.
- Prerazporejanje in nadgradnja sredstev: v ocenjevanju obstoječih sredstev skupina Petrol prepoznava priložnosti za njihovo optimizacijo, nadgradnjo ali postopno razgradnjo, kar zagotavlja skladnost z okoljskimi cilji in optimizira finančne tokove.
- Preusmerjanje portfelja izdelkov in storitev: raziskave in analize usmerjajo razvoj izdelkov in storitev, ki učinkovito zmanjšujejo ogljični odtis in podpirajo energetski prehod, hkrati pa izpolnjujejo potrebe strank.
- Preusposabljanje delovne sile: zaposlenim so na voljo programi za izobraževanje in razvoj kompetenc, ki zagotavljajo podporo trajnostnemu prehodu in krepijo zmožnosti prilagajanja novim izzivom.

S temi ukrepi skupina Petrol izkazuje svojo sposobnost prilagajanja strategije in poslovnih modelov podnebnim spremembam ter krepi pripravljenost na prihodnje izzive.

## E1.IRO-1 Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti [110]

Splošni postopki za opredelitev in ocenjevanje dvojne pomembnosti, ki vključujejo pomembne s podnebjem povezane vplive, tveganja in priložnosti, so predstavljeni v ESRS 2 IRO-1. Podrobnejši opis ocenjevanja fizičnih in prehodnih tveganj podnebnih sprememb v kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem obdobju, vključno s podnebnimi scenariji in analizo odpornosti, smo podali v E1.SBM-3.

Tveganja in priložnosti, povezane s podnebnimi spremembami, smo ocenili tako v lastnih dejavnostih kot tudi vzdolž štirih vrednostnih verig, ki smo jih opredelili kot pomembne za skupino Petrol (ESRS 2 SBM-1). Tveganja in priložnosti, povezane s podnebnimi spremembami, so za lastne dejavnosti ocenjevali strokovnjaki z visoko strokovno ekspertizo, ki imajo dostop tudi do zunanjih relevantnih podatkovnih baz. Za ocenjevanje tveganj in priložnosti, povezanih s podnebnimi spremembami v vrednostni verigi, smo uporabili sekundarne baze podatkov, zlasti panožne analize, razkritja večjih poslovnih subjektov ter znanstvene članke, saj s tovrstnimi podatkovnimi bazami sami za zdaj še ne razpolagamo.

Na enak način, kot smo prepoznali in ocenili tveganja fizičnih podnebnih sprememb, smo opredelili in ocenili tudi prehodne dogodke v kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem obdobju glede na različne scenarije. Petrol prepoznava prehodna tveganja in priložnosti, ki izhajajo iz prehoda v nizkoogljično gospodarstvo, ter njihov vpliv na lastne dejavnosti in vrednostno verigo.

Kratkoročno obdobje (do enega leta) je povezano predvsem z operativnim upravljanjem in tekočim obratovanjem obstoječih sredstev. Srednjeročno obdobje (od enega do pet let) odraža strateške horizonte oziroma načrte skupine Petrol ter izvajanje planiranih nadgradenj, prilagoditev in optimizacij obstoječe infrastrukture. Dolgoročno obdobje (nad pet let) pa je povezano s ključno infrastrukturo oziroma z dolgoročnimi investicijskimi in kapitalskimi odločitvami, zlasti v okviru energetskega prehoda in postopnega prestrukturiranja portfelja dejavnosti.

*Izpostavljenost skupine Petrol fizičnim podnebnim tveganjem ostaja pod pragom pomembnosti.*

Pri ocenjevanju tveganj in analizi odpornosti smo preverili, ali so sredstva in poslovne dejavnosti lahko izpostavljene nevarnostim, povezanim s podnebjem. Tako infrastruktura kot tudi naše poslovne dejavnosti v celotni vrednostni verigi in na vseh geografskih območjih poslovanja so izpostavljene nevarnostim, povezanim s podnebjem, vendar njihova izpostavljenost ni visoka oziroma ostaja pod pragom pomembnosti. Z izvajanjem prilagoditvenih ukrepov jo uspešno obvladujemo.

Kot smo razkrili v E1.SBM-3, opredelitev nevarnosti, povezanih s podnebjem, ter ocena izpostavljenosti in občutljivosti temeljijo na podnebnih scenarijih z visokimi emisijami. Poleg

[110] E1.IRO-1 20 a-c, 21, AR 15

scenarija, usklajenega s Pariškim sporazumom, smo pri opredelitvi nevarnosti, povezanih s podnebjem, in analizi odpornosti upoštevali še naslednje scenarije z visokimi emisijami:

- SSP1–2.6 (RCP 2.6): naraščanje T za 1,8 °C do leta 2100;
- SSP2–4.5 (RCP 4.5): naraščanje T za 2,7 °C do leta 2100;
- SSP3–7.0 (RCP 6.0): naraščanje T za 3,6 °C do leta 2100;
- SSP5–8.5 (RCP 8.5): naraščanje T za 4,4 °C do leta 2100.

Analizo scenarijev smo uporabili za opredelitev in oceno kratkoročnih, srednjeročnih in dolgoročnih fizičnih tveganj.

V okviru analize scenarijev so bili upoštevani zgodovinski podatki, izkušnje iz preteklih vremenskih dogodkov ter posebnosti ključnih sredstev in lokacij, ki so zaradi svoje lege ali funkcije bolj izpostavljene fizičnim podnebnim tveganjem. Presoja je zajela tako lastne dejavnosti skupine Petrol kot tudi relevantne dele štirih vrednostnih verig, opredeljenih kot pomembne za Skupino (ESRS 2 SBM-1), zlasti na področjih logistike, skladiščenja in distribucije energentov.

Pri tem so bile v lastnih dejavnostih v ospredju osrednje logistične in skladiščne lokacije, večji energetski objekti ter izbrane maloprodajne lokacije, ki so bolj dovzetne za poplave, neurja ali druge ekstremne vremenske pojave. Ti vidiki so bili vključeni v strokovno presojo izpostavljenosti in občutljivosti, brez izvajanja ločenih kvantitativnih ocen za posamezne mikro-lokacije.

Takšen pristop je bil izbran, ker skupina Petrol posluje na več trgih z geografsko razpršenimi, vendar po poslovnem modelu primerljivimi dejavnostmi, kjer se ključne izpostavljenosti podnebnim tveganjem v veliki meri ponavljajo in jih je zato najustrezneje presojati na ravni portfelja dejavnosti. Na tej podlagi menimo, da izbrani nabor podnebnih scenarijev ustrezno zajema verjetna fizična in prehodna tveganja ter z njimi povezane negotovosti v vseh relevantnih časovnih obdobjih (kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem) ter geografskih območjih poslovanja in zagotavlja zanesljivo podlago za oceno odpornosti poslovnega modela skupine Petrol.

Med segmenti našega poslovanja, ki so nezdružljivi s podnebnimi cilji ali zahtevajo pomembna prilagoditvena prizadevanja, izstopajo:

- distribucija in prodaja fosilnih goriv (pomembna izpostavljenost prehodnim tveganjem: naraščajoči stroški emisij, omejevanje uporabe fosilnih goriv v prometu, regulativni pritiski);
- odvisnost od fosilnih energentov pri zagotavljanju energetskih storitev (potreba po večji integraciji obnovljivih virov energije in nizkoogljičnih tehnologij).

Pri oblikovanju računovodskih predpostavk, povezanih s podnebjem, in skladnih z uporabljenimi podnebnimi scenariji, skupina Petrol upošteva različne dejavnike, ki lahko vplivajo na njeno finančno in operativno stabilnost v kontekstu podnebnih sprememb in prehoda v nizkoogljično gospodarstvo. Petrol pri ocenjevanju dolgoročne vzdržnosti poslovnih modelov upošteva ključne makroekonomske in sektorske trende v skladu s podnebnimi cilji EU, regulativnimi zahtevami ter vplivi na tržno dinamiko.

Pri oceni prihodnjih denarnih tokov Družba upošteva pričakovane spremembe v povpraševanju po gorivih in naftnih derivatih, stroške emisijskih kuponov ter dolgoročno prestrukturiranje energetskega portfelja v smeri nizkoogljičnih tehnologij.

Pri tem so bili v posameznih uporabljenih scenarijih upoštevani ključni zunanji dejavniki in gonilne sile, ki so za skupino Petrol relevantni z vidika podnebnih sprememb in prehoda v nizkoogljično gospodarstvo. Ti vključujejo zlasti razvoj podnebno-energetskih politik in regulativnega okvira EU, makroekonomske trende, ki vplivajo na povpraševanje po energentih, stroške financiranja in investicijsko okolje, pričakovane spremembe v porabi energije ter postopno preoblikovanje energetskega miksa, pa tudi tehnološke predpostavke glede razpoložljivosti, zrelosti in stroškov nizkoogljičnih rešitev. Navedeni dejavniki so skladni z izhodišči strateškega in poslovnega načrtovanja skupine Petrol ter so ključni za presojo prihodnjih denarnih tokov, vrednosti sredstev, obveznosti ter dolgoročne vzdržnosti poslovnih modelov v kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem obdobju.

Spremembe regulativnega okolja, kot sta Direktiva o obdavčitvi energije (Energy Taxation Directive) in Direktiva o učinkoviti rabi energije (Energy Efficiency Directive), so vključene v presojo dolgoročne ekonomske vrednosti določenih sredstev, zlasti v segmentu distribucije fosilnih goriv.

Družba ustrezno prilagaja računovodske presoje (npr. o potrebni oslabitvi sredstev) in ocene (npr. povečanje odstotka pričakovanih kreditnih izgub na terjatvah). Podnebni scenariji vplivajo na merila za prepoznavanje in merjenje sredstev in obveznosti, vključno s prilagoditvami dobe koristnosti sredstev ter obveznostmi, povezanimi z okoljsko škodo.

*Podnebni scenariji vplivajo na računovodske presoje sredstev in obveznosti.*

Spremembe računovodskih politik vključujejo možnost obračunavanja emisij in onesnaževal, kot sta prepoznavanje mehanizma emisijskih kuponov ter oblikovanje rezervacij za manjkajoče deleže obnovljivih virov energije v prometu. Oblikovanje rezervacij temelji na aktualnih in pričakovanih stroških, povezanih s prilagajanjem zakonodajnim zahtevam in obvladovanjem okoljskih tveganj.

V računovodskih izkazih se odraža tudi povečanje stroškov zavarovanj sredstev (npr. požarno zavarovanje in zavarovanje odgovornosti), kar vpliva na zmanjševanje profitabilnosti. Hkrati si prizadevamo za oblikovanje maloprodajnih cen, ki bi upoštevale vse novonastale stroške.

V računovodskih izkazih trenutno še niso pripoznani stroški razgradnje, tj. stroški, povezani s popolno obnovitvijo okolja ter razgradnjo in premikom zgradb oziroma objektov po izteku licenčne pogodbe ali po zaključku obdobja izkoriščanja, kot na primer v primeru vetrnih elektrarn Glunča, Ljubač in Dazlina.

Prihodnje usmeritve bodo vključevale dodatno poglobitev analiz podnebnih tveganj in njihovo povezovanje s ključnimi finančnimi kazalniki, skladno z razvojem regulativnega in tržnega okolja.

## E1-2 Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje[111]

Skupina Petrol se zaveda vpliva podnebnih sprememb na svoje poslovanje, zato svojo dejavnost prilagaja tržnim in regulativnim spremembam, povezanim s prehodom v nizkoogljično gospodarstvo. S Podnebno politiko skupine Petrol, ki jo je odobrila uprava, podpira Pariški sporazum in zaveze EU za razogljičenje do leta 2050. Podnebna politika skupine Petrol določa okvir za sodelovanje Skupine pri prizadevanjih proti podnebnim spremembam, vzpostavljanje partnerstev ter spodbujanje kulture ozaveščanja vseh zainteresiranih strani. Njen temeljni cilj je dejavno in odločno prispevati k ogljično nevtralni in trajnostni prihodnosti ob hkratnem zagotavljanju dolgoročne poslovne uspešnosti Skupine. Obenem si še naprej prizadeva za zanesljivo dobavo energije, potrebne za družbeno blaginjo, po dostopni ceni. Petrolova strateška usmeritev je zmanjševanje emisij toplogrednih plinov na ekonomsko in okoljsko čim učinkovitejši način ter z najnižjimi možnimi stroški za gospodarstvo in prebivalstvo.

Podnebna politika naslavlja vse prepoznane pomembne vplive, kot so razkriti v poglavju ESRS 2 SBM-3. Gre za naslednje pomembne dejanske vplive povezane z dejavnostmi Skupine:

- ogljični odtis poslovanja Skupine, ki izhaja iz obratovanja infrastrukture ter dejavnosti v energetski vrednostni verigi;
- učinkovito rabo energije v lastnih dejavnostih ter razvoj in izvajanje storitev, s katerimi Skupina prispeva k blaženju podnebnih sprememb v vrednostni verigi navzdol;
- vlogo zemeljskega plina kot energenta prehoda, ki podpira postopno razogljičenje energetskega sistema;
- aditiviranje goriv, ki prispeva k večji učinkovitosti in zmanjševanju emisij pri končnih uporabnikih;
- investiranje v infrastrukturo in storitve, ki podpirajo energetski prehod;
- trgovanje z energenti in energijo, ki vpliva na razpoložljivost in strukturo energetskih virov;
- dejavnosti proizvodnje in trženja obnovljivih virov energije, ki neposredno prispevajo k zmanjševanju emisij toplogrednih plinov.

V okviru upravljanja prehodnih tveganj politika naslavlja zlasti regulatorna tveganja, administrativna bremena in pomanjkanje ustrezne delovne sile na področju fosilnih goriv, ki lahko vplivajo na poslovanje v kratkem, srednjem in dolgem časovnem obdobju. Skupino usmerja k postopnemu prilagajanju poslovnega modela, razpršitvi dejavnosti ter uravnoteženemu obvladovanju tveganj in izkoriščanju priložnosti, povezanih z obstoječimi dejavnostmi, vključno s prodajo fosilnih goriv, ob hkratnem razvoju in krepitvi nizkoogljičnih in trajnostnih rešitev. Izvajanje se spremlja na ravni Skupine v okviru obstoječih upravljavskih in poročevalskih procesov z rednim spremljanjem ključnih okoljskih kazalnikov, regulatornih sprememb in tržnih razmer ter vključevanjem ugotovitev v strateško in naložbeno odločanje. Politika se po potrebi posodablja glede na razvoj podnebnih ciljev, zakonodaje in strateških usmeritev Skupine.

Velja za celotno skupino Petrol in zajema vse dejavnosti ter vse vrednostne verige, vključno z lastnimi dejavnostmi ter dolvodnim in deloma gorvodnim delom vrednostne verige, kjer ima Skupina neposreden ali posreden vpliv. Uporablja se na vseh trgih in geografskih območjih, na katerih Skupina posluje, brez izključitev, ter je relevantna za vse ključne skupine deležnikov.

[111] E1.ESRS 2 MDR-P 24, E1-2 5 a-e

Najvišjo raven odgovornosti za podnebno politiko v skupini Petrol nosi uprava, ki politiko potrjuje. Pristojnosti in odgovornosti za njeno izvajanje in spremljanje uprava v skladu z notranjim organizacijskim sistemom delegira pristojnim službam in odgovornim osebam na operativni ravni.

Pri oblikovanju podnebne politike skupine Petrol so bili upoštevani interesi ključnih deležnikov, zlasti zaposlenih, poslovnih partnerjev in strank, predvsem skozi upoštevanje relevantnih regulativnih zahtev ter identificiranih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s podnebnimi spremembami. Neposredno in sistematično vključevanje vseh skupin deležnikov v proces oblikovanja politike ni bilo izvedeno. Zbrane vsebine politike so javno dostopne prek integriranega letnega poročila, kjer o njej poročamo. Notranjim deležnikom je dokument dosegljiv v Petrolovem dokumentnem sistemu.

Skupina Petrol se je v okviru podnebne politike zavezala, da bo neposredno prevzela vidnejšo vlogo v prizadevanjih proti podnebnim spremembam in vzpostavljala partnerstva z drugimi akterji. Spodbujala bo kulturo ozaveščanja vseh zainteresiranih strani glede obsega tega izziva in koristi, povezanih z uspešnim odzivom nanj, ob upoštevanju vplivov podnebnih sprememb na dejavnosti Skupine. Obenem bo dejavno in odločno prispevala k ogljično vzdržnejši prihodnosti. To bo storila s kontinuiranim zmanjševanjem vplivov vseh svojih dejavnosti na okolje. Skupina bo tudi sistematično analizirala in prepoznavala posebne ukrepe v boju proti podnebnim spremembam, ki omogočajo odkrivanje in izkoriščanje priložnosti za razogljičenje in zeleno transformacijo energije. S tem bo krepila svojo sposobnost prilagajanja in odpornosti ter zmanjševala ranljivosti na podnebne spremembe v skladu s ciljem iz Pariškega sporazuma in trajnostnimi cilji OZN[112] do leta 2030 (zlasti cilja sedem in trinajst).

Področja, ki jih obravnava podnebna politika skupine Petrol:

- Blažitev podnebnih sprememb
  Politika naslavlja blažitev podnebnih sprememb prek strateških stebrov razogljičenja ter prizadevanj za pravičen in vzdržen prehod v nizkoogljično družbo. To vključuje sistematičen popis in nadzor nad emisijami toplogrednih plinov ter podporo razvoju nizkoogljičnih in trajnostnih poslovnih rešitev.
- Prilagajanje podnebnim spremembam
  Politika podpira prilagajanje podnebnim spremembam z vključevanjem podnebnih tveganj in odpornosti v upravljanje poslovanja ter s spodbujanjem ukrepov, ki prispevajo k dolgoročni stabilnosti in odpornosti poslovnega modela.

- Energijska učinkovitost
  Politika spodbuja izboljševanje energetske učinkovitosti v lastnih dejavnostih Skupine ter razvoj storitev in rešitev, ki prispevajo k učinkovitejši rabi energije v širši vrednostni verigi.

- Uvajanje energije iz obnovljivih virov
  Politika podpira uvajanje in uporabo energije iz obnovljivih virov prek razvoja, vlaganj in trženja nizkoogljičnih energetskih rešitev ter s postopnim povečevanjem deleža obnovljivih virov v energetskem portfelju Skupine.

- Drugo – ozaveščanje in komuniciranje
  Politika vključuje tudi spodbujanje ozaveščanja in dvosmerne komunikacije z vsemi

[112] OZN - Organizacija združenih narodov

zainteresiranimi deležniki z namenom krepitve razumevanja podnebnih izzivov ter podpore izvajanju podnebnih ciljev Skupine.



## E1-3 Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb[113]

Skupina Petrol prepoznava potrebo po postopnem zmanjševanju ogljične intenzivnosti poslovanja ter obvladovanju prehodnih tveganj v energetskem sektorju. Skupina je opredelila ključne ukrepe za blažitev podnebnih sprememb, ki temeljijo na vzvodih razogljičenja ter neposredno podpirajo izvajanje sprejete Podnebne politike, zlasti njene cilje na področju zmanjševanja emisij, izboljševanja energetske učinkovitosti, uvajanja obnovljivih virov energije in zagotavljanja pravičnega ter vzdržnega prehoda v nizkoogljično družbo, hkrati pa prispevajo k postopnemu zmanjševanju emisijske intenzivnosti in krepitvi dolgoročne odpornosti poslovnega modela skupine Petrol.

Ključni ukrepi za blažitev podnebnih sprememb, izvedeni v letu poročanja 2025 z načrtovanim nadaljnjim izvajanjem v novem strateškem časovnem horizontu 2026–2030 so:

- Razvoj in prilagoditev portfelja obnovljivih virov energije: nadaljnje usmerjanje investicij v proizvodnjo električne energije iz sončnih in vetrnih virov ter povečanje ponudbe energije iz OVE v celotni energetski oskrbi, pri čemer strankam lahko ponudimo energijo iz obnovljivih virov, potrjeno s Potrdili o izvoru.
    - Vzvod razogljičenja: nadomeščanje fosilnih virov z obnovljivimi viri.
    - Pričakovani učinek: povečanje deleža energije iz obnovljivih virov v energetski oskrbi in zmanjšanje emisijske intenzivnosti portfelja.
    - Časovni horizont: ukrepi se izvajajo kratkoročno in srednjeročno, s postopnim povečevanjem obsega v obdobju 2026–2030 ter dolgoročnim učinkom na razogljičenje portfelja.

[113] E1.MDR-A 28, 29 a-c, AR 21

- Povečanje energetske učinkovitosti: uvedba optimizacijskih ukrepov v lastnih procesih ter spodbujanje energetsko učinkovitih rešitev pri končnih uporabnikih.
    - Vzvod razogljičenja: zmanjšanje rabe energije in posledično emisij.
    - Pričakovani učinek: znižanje rabe energije in neposrednih emisij iz lastnih dejavnosti.
    - Časovni horizont: kontinuirano izvajanje v celotnem strateškem obdobju 2026–2030, z učinki v kratkem in srednjem roku.

- Trajnostna mobilnost: postopna širitev polnilne infrastrukture za električna vozila ter analiza potencialnih priložnosti za širitev uporabe alternativnih goriv (biogoriva, CNG), odvisno od tržnih in regulativnih pogojev. V skladu s trendi na področju e-mobilnosti načrtujemo tudi postavitev lastnih polnilnih hub-ov oziroma parkov na ključnih strateških lokacijah.
    - Vzvod razogljičenja: zamenjava ogljično intenzivnih goriv z nizkoogljičnimi.
    - Pričakovani učinek: zmanjševanje emisij v prometu in podpora prehodu na nizkoogljične oblike mobilnosti.
    - Časovni horizont: srednjeročno izvajanje v obdobju 2026–2030, z možnostjo nadaljnje širitve v dolgoročnem obdobju.

- Zmanjševanje ogljične intenzivnosti poslovanja: izboljšave v upravljanju emisij, prilagajanje oskrbovalnih verig.
    - Vzvod razogljičenja: zmanjševanje emisij z zamenjavo goriv in optimizacijo infrastrukture.
    - Časovni horizont: postopno izvajanje v srednjem in dolgem roku, vezano na investicijske cikle in prenove infrastrukture v obdobju 2026–2030.

Načrtovani ukrepi za prihodnja obdobja:

- Nadaljnja širitev proizvodnje in ponudbe energije iz OVE ter postopno povečevanje njihovega deleža v energetskem portfelju (srednji in dolgi rok).
- Razvoj trajnostnih poslovnih modelov in nadaljnje prilagajanje investicij taksonomiji EU (srednji rok).
- Vzpostavitev lastnih polnilnih hubov oziroma parkov za e-mobilnost na strateških lokacijah, skladno s tržnim razvojem (srednji do dolgi rok).
- Zagotavljanje skladnosti z regulativnimi okviri (RED III[114] Fit for 55, ETS 2 in nadaljnje vključevanje regulativnih zahtev v strateško načrtovanje (kontinuirano).

Vsi navedeni ukrepi se nanašajo na vse družbe skupine Petrol, zajemajo lastne dejavnosti ter dolvodni in deloma gorvodni del vrednostne verige ter so relevantni predvsem za trga Slovenije in Hrvaške.

Skupina Petrol v poročevalskem letu 2025 ni prepoznala dejanskih pomembnih vplivov, ki bi zahtevali posebne ali ločene popravljalne ukrepe za povračilo škode prizadetim deležnikom (npr. sanacijske ali kompenzacijske ukrepe). Kljub temu Skupina izvaja ključne ukrepe za blažitev podnebnih sprememb, ki neposredno prispevajo k zmanjševanju in preprečevanju negativnih vplivov, povezanih z prepoznanimi materialnimi vplivi (IRO).

[114] Direktiva (EU) 2023/2413 o spodbujanju uporabe energije iz obnovljivih virov (RED III), ki spreminja Direktivo (EU) 2018/2001 (RED II), je del zakonodajnega paketa EU »Fit for 55«, namenjenega pospešitvi razogljičenja energetskega sistema.

| Tabela ključnih ukrepov za blažitev podnebnih sprememb | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Ključni ukrepi** | **Opis prispevka** | **Povezani materialni IRO** | **Ključni rezultati (2025)** | **Cilji 2026** |
| **Razvoj in prilagoditev portfelja obnovljivih virov energije** | Nadomeščanje fosilnih virov z obnovljivimi viri energije ter zmanjševanje emisij toplogrednih plinov iz poslovanja. | Ogljični odtis zaradi poslovanja Skupine; dejavnosti proizvodnje in trženja OVE | Dodatno inštalirane kapacitete za proizvodnjo energije iz OVE v višini 32,1 MW. Zastavljen cilj smo presegli za 5,7 MW.<br><br>Podpisali smo pogodbe za razvoj in upravljanje treh neodvisnih energetskih skupnosti (Črnomelj, Novo mesto, Slovenska Bistrica). Cilj dosežen. | Vgradnja dodatnih kapacitet sončnih elektrarn inštalirane moči 10 MW.<br><br>Vgradnja baterijskih hranilnikov z inštalirano močjo 50 MW in kapaciteto med 100 in 150 MWh. |
| **Povečanje energetske učinkovitosti** | Zmanjševanje rabe energije in emisij v lastnih procesih ter v vrednostni verigi navzdol. | Ogljični odtis zaradi poslovanja Skupine; učinkovita raba energije za lastno dejavnost in storitve; zemeljski plin kot energent prehoda | Izvedba prenov in optimizacijskih ukrepov podrobneje opisana v poslovnem delu.[1] Cilj dosežen.<br><br>Cilj povečanja števila projektov energetske učinkovitosti (postavitve sončnih elektrarn za gospodinjstva) za 9 % glede na leto 2024 ni bil dosežen, zaradi padca povpraševanja na trgu kot posledica spremembe zakonodaje. | Izvedba energetskih prenov javnih objektov in drugih optimizacijskih ukrepov na področju oskrbe z električno energijo in upravljanja fleksibilnosti. |
| **Trajnostna mobilnost** | Podpora prehodu na nizkoogljične oblike mobilnosti in zmanjševanje emisij v prometu. | Učinkovita raba energije v vrednostni verigi navzdol; infrastrukturne naložbe; dejavnosti OVE | Načrtovana vzpostavitev 65 novih lastniških e-polnilnic v Sloveniji in na Hrvaškem – doseženo, pojasnjeno v nadaljevanju poglavja.<br><br>Vzpostavitev treh novih polnilnic UNP – doseženo ;<br><br>Inštaliranih 15 novih točilnih mest AdBlue. Izvedba 19 dodatnih točilnih mest zamaknjena v leto 2026. | Nadaljnja širitev mreže e-polnilnic (preko 100 novih lastniških e-polnilnic in e-polnilnic v upravljanju).<br><br>Postavitev novih agregatov AdBlu. |
| **Zmanjševanje ogljične intenzivnosti poslovanja** | Neposredno zmanjševanje emisij iz prodajnega portfelja goriv. | Ogljični odtis zaradi poslovanja Skupine; infrastrukturne naložbe | Doseženo povečanje deleža biogoriv in uvedena nova generacija biogoriv (HVO). | Povečanje deleža biogoriv. |
| **Prilagajanje portfelja investicij in poslovnih modelov regulativi** | Preprečevanje prihodnjih negativnih vplivov z zagotavljanjem dolgoročne regulativne in okoljske skladnosti. | Ogljični odtis; učinkovita raba energije; dejavnosti proizvodnje in trženja OVE | Nadaljnja uskladitev naložb z taksonomijo EU - usklajevanje z minimalnimi zaščitnimi ukrepi: sprejet Kodeks za dobavitelje, v prenovi Kodeksa ravnanja .<br><br>Skladnost z RED III (II), Fit for 55 in ESRS – konstantno v teku aktivnosti za zagotavljanje skladnosti. | Nadaljevanje aktivnosti iz 2025 za usklajevanje naložb z EU taksonomijo.<br><br>Nadaljevanje aktivnosti za zagotavljanje skladnosti z RED III, Fit for 55 in ESRS. |

V nadaljevanju podrobneje predstavljamo ključne kazalnike razvoja področja e-mobilnosti in polnilne infrastrukture za električna vozila za leti 2024 in 2025, ki izkazujejo kontinuiteto izvajanja ukrepov ter napredek pri širjenju mreže.

| E-mobilnost – ključni kazalniki napredka | | |
|---|---|---|
| **Kazalnik** | **2024** | **2025** |
| Prenos električne energije za polnjenje EV (GWh) | 6 GWh | 8,5 GWh |
| Nove lastniške polnilnice | 38 | 49 |
| Nove polnilnice v upravljanju Petrola | 33 | 81 |

V letu poročanja smo izvedli ukrepe, ki prispevajo k postopnemu zmanjševanju emisij toplogrednih plinov (TGP), zlasti prek optimizacije rabe energentov in izboljšanja energetske učinkovitosti. Poleg tega smo v Sloveniji in na Hrvaškem povečali dodajanje aditivov v goriva, kar izboljšuje njihovo kakovost in posledično prispeva k nižjim emisijam. V družbi Petrol d.d., Ljubljana, brez organizacijske enote Energija in rešitve smo leta 2024 glede na izhodiščno leto 2021 dosegli zastavljeni cilj in sicer smo za 40 odstotkov zmanjšali emisije obsegov 1 in 2 po tržni metodi.

Skupina Petrol za izvajanje akcijskega načrta oz. ukrepe na področju blažitve podnebnih sprememb in razogljičenja namenja finančne in nefinančne vire, ki so usmerjeni v postopno zmanjševanje ogljične intenzivnosti poslovanja ter prehod v nizkoogljične energetske rešitve.

Izvajanje ukrepov temelji predvsem na finančnih virih:

- lastnih finančnih sredstvih, namenjenih naložbam v energetsko tranzicijo, vključno z naložbami v osnovna sredstva (CapEx) ter povezanimi operativnimi stroški (OpEx);
- naložbah v energetsko manj intenzivne rešitve, kot so optimizacija porabe energije, povečanje uporabe obnovljivih virov energije ter postopno prilagajanje ponudbe nizkoogljičnim energetskim virom;
- naložbah v infrastrukturo, vključno s postavitvijo baterijskih hranilnikov električne energije, ki omogočajo stabilnejšo in zanesljivejšo oskrbo z električno energijo.

Manjši delež infrastrukturnih projektov, zlasti na področju e-mobilnosti in digitalizacije, je sofinanciran iz evropskih sredstev. Skupina se v poročevalskem obdobju ni posluževala posebnih trajnostnih finančnih instrumentov, kot so zelene obveznice, socialne obveznice ali zeleni krediti.

Poleg finančnih virov Skupina za izvajanje ukrepov uporablja tudi nefinančne vire, kot so notranje strokovno znanje, in kadrovske vire, vključene v razvoj, izvajanje in spremljanje projektov. Obenem se poslužuje organizacijskih in upravljavskih procesov, ki omogočajo integracijo podnebnih ciljev v naložbene in operativne odločitve.

Učinkovitost izvajanja ukrepov se spremlja s kvantitativnimi kazalniki, vključno s količino proizvedene električne energije iz obnovljivih virov (MWh) in deležem OVE v celotni oskrbi z energijo. Prav tako spremljamo kvalitativne vidike, kar vključuje redne ocene napredka projektov, izgradnje novih objektov in infrastrukture ter doseganja investicijskih ciljev v skladu s poslovnimi in podnebnimi strategijami.

Zmožnost izvajanja posameznih ukrepov in celotnega akcijskega načrta je deloma odvisna od zunanjih pogojev, zlasti od tržnih razmer, vključno z razvojem cen energentov, povpraševanja po nizkoogljičnih rešitvah in tehnološke razpoložljivosti. Odvisna je tudi od regulatornih okvirjev in javnih politik, vključno z nacionalnimi in evropskimi podnebnimi ter energetskimi politikami, regulacijo cen, zahtevami EU zakonodaje ter razpoložljivostjo podpornih mehanizmov in javnih spodbud.

Skupina pri načrtovanju in izvajanju ukrepov te dejavnike redno spremlja in jih upošteva pri prilagajanju obsega, časovnice in strukture naložb. S temi pristopi zagotavljamo preglednost, natančnost in skladnost s svojimi trajnostnimi cilji, hkrati pa aktivno prispevamo k energetski preobrazbi in doseganju podnebnih ciljev.

Med obetavne možnosti prehoda na nizkoogljične energetske rešitve uvrščamo tudi raziskovanje možnosti razvoja obnovljivega vodika, ki bi ga v prihodnosti lahko proizvajali v lastnih obratih s postopkom elektrolize. Skupina Petrol bo tudi v prihodnje prilagajala stroškovno strukturo, da bi zagotovila večjo skladnost s trajnostnimi kriteriji ter večjo odpornost na prehodna tveganja.

Petrol postopoma izvaja ukrepe za zmanjševanje ogljične intenzivnosti poslovanja s ciljno usmerjenimi investicijami in operativnimi prilagoditvami, pri čemer upošteva zakonodajne in tržne spremembe.

Skupina Petrol, podobno kot druge energetske družbe v EU, sledi ciljem Evropskega zelenega dogovora ter svoje investicije usmerja v projekte zelenega prehoda na področjih obnovljivih virov energije, vodika, e-mobilnosti in naprednih energetskih rešitev za industrijske ter poslovne odjemalce. Za skupino Petrol, ki je sooblikovalka zelenega prehoda v Sloveniji in širše v regiji ter s tem prispeva k doseganju energetsko-podnebnih ciljev EU, je pridobivanje nepovratnih finančnih virov za izvedbo investicijskih in razvojnih projektov bistvenega pomena.

Uspešnost črpanja sredstev je odvisna od številnih zunanjih dejavnikov, kot so:
- stopnja sofinanciranja,
- razpoložljivost in ustreznost razpisov na nacionalni in ravni EU,
- konkurenca prijaviteljev,
- razpisni pogoji in omejitve,
- omejitve državnih pomoči ter specifike velikih podjetij.

*Evropska sredstva, ki jih uspešno črpamo, pospešujejo izvedbo projektov zelenega prehoda.*

V skupini Petrol smo uspešni pri izvajanju evropskih projektov in črpanju nepovratnih sredstev na ravni EU in na nacionalni ravni. Med ključnimi pobudami izpostavljamo projekte, kot so širitev polnilne infrastrukture v okviru programa CEF[115] ter razvoj trajnostnih rešitev za optimizacijo daljinskih sistemov ogrevanja, kar je še posebej pomembno za javni sektor.
Sposobnost izvajanja ukrepov prilagajanja in blaženja podnebnih sprememb, tudi prek projektov zelenega prehoda, bo še naprej odvisna od razpoložljivih virov sofinanciranja na ravni EU in na nacionalni ravni.

[115] CEF - Connecting Europe Facility (Instrument za povezovanje Evrope) je osrednji program EU za sofinanciranje strateške infrastrukture v obdobju 2021–2027.

Pojasnila razmerja med pomembnimi investicijskimi in operativnimi stroški potrebnimi za izvajanje sprejetih ali načrtovanih ukrepov[116] so v poglavju Razkritja v skladu s členom 8 Uredbe (EU) 2020/852 (uredba o taksonomiji).

Ti ukrepi so vsebinsko povezani z naslednjimi gospodarskimi dejavnostmi taksonomije EU, predvsem v okviru cilja blaženja podnebnih sprememb:

- Energija: proizvodnja električne energije iz obnovljivih virov (npr. fotovoltaična, vetrna, bioenergija), prenos in distribucija električne energije, daljinsko ogrevanje in hlajenje, toplotne črpalke ter visoko učinkovita soproizvodnja;
- Oskrba z vodo in ravnanje z odpadnimi vodami: gradnja, razširitev in upravljanje vodnih ter kanalizacijskih sistemov;
- Prevoz: naložbe v nizkoogljično prometno infrastrukturo in podporne sisteme;
- Gradnja in nepremičnine: gradnja novih stavb, obnova obstoječih stavb ter namestitev energijsko učinkovitih in obnovljivih energetskih tehnologij;
- Informiranje in komuniciranje: digitalne in podatkovne rešitve za spremljanje in zmanjševanje emisij toplogrednih plinov.

Navedene dejavnosti predstavljajo osnovo za razkritja KPI-jev CapEx in OpEx po taksonomiji EU, kot zahtevano z Delegirano uredbo Komisije (EU) 2021/2178. Za izvajanje sprejetih in načrtovanih podnebnih ukrepov Družba izvaja znatne naložbe v osnovna sredstva (CapEx), ki so usmerjene v razvoj, gradnjo in nadgradnjo energetske ter okoljske infrastrukture, izboljšanje energetske učinkovitosti in zmanjševanje emisij ter podporo prehodu na nizkoogljične tehnologije in sisteme.

S temi ukrepi so v določenem obsegu povezani tudi stroški poslovanja (OpEx), predvsem za delovanje, vzdrževanje in upravljanje navedenih sredstev ter podpornih sistemov.

Naložbe v osnovna sredstva (CapEx), namenjene izvajanju podnebnih ukrepov, so povezane z naslednjimi pojasnili v računovodskih izkazih[117]:

- Opredmetena osnovna sredstva – naložbe v energetske objekte, proizvodne naprave, omrežja, stavbe in infrastrukturo, ki podpirajo izvajanje taksonomsko usklajenih dejavnosti;
- Investicije v teku – projekti, povezani z gradnjo ali razširitvijo infrastrukture in objektov, ki so v fazi izvedbe na datum poročanja;
- Neopredmetena sredstva – naložbe v digitalne in informacijske rešitve za spremljanje, upravljanje in optimizacijo rabe energije ter emisij;
- Poslovni odhodki (OpEx) – stroški obratovanja, vzdrževanja in upravljanja sredstev, kjer so ti neposredno povezani z izvajanjem podnebnih ukrepov.

To razkritje zagotavlja kvalitativno povezavo med znatnimi naložbami za izvajanje podnebnih ukrepov in računovodskimi izkazi, medtem ko so podrobnejše kvantitativne informacije razkrite v letnih računovodskih izkazih in pojasnilih k njim.

Družba načrtuje zagotovitev prihodnjih finančnih virov, potrebnih za izvajanje sprejetih in načrtovanih podnebnih ukrepov, v skladu s svojo dolgoročno strategijo, naložbenimi prioritetami in cilji blaženja podnebnih sprememb.

[116] E1-3, 29c, 16c.
[117] Naložbe v osnovna sredstva nemenjene izvajanju podnebnih ukrepov so del celotnih naložb v osnovna sredstva.

Prihodnji finančni viri bodo namenjeni predvsem naložbam v osnovna sredstva, povezana z razvojem, gradnjo in nadgradnjo energetske, okoljske in druge infrastrukture, podpori prehodu na nizkoogljične in energetsko učinkovite tehnologije ter vzdrževanju, posodabljanju in optimizaciji obstoječih sredstev, kjer je to potrebno za doseganje podnebnih ciljev.

Prihodnji finančni viri bodo zagotovljeni iz kombinacije naslednjih virov, odvisno od narave in časovnega okvira posameznih ukrepov: notranji viri financiranja, vključno z denarnimi tokovi iz poslovanja in investiranja ter zadržanimi dobički; zunanji viri financiranja, kot so dolgoročna bančna posojila, projektno financiranje in drugi dolžniški instrumenti; javni viri, kjer je relevantno, vključno z nepovratnimi sredstvi, subvencijami in drugimi oblikami podpore za naložbe, skladne z okoljskimi in podnebnimi cilji; drugi namenski finančni instrumenti, ki podpirajo trajnostne naložbe in so skladni z regulativnimi zahtevami.

Prihodnji finančni viri so načrtovani na srednji do dolgi rok in so usklajeni s strategijo Skupine. Informacije o prihodnjih finančnih virih se povezujejo z razkritji po ESRS E1, zlasti z opisom sprejetih in načrtovanih ukrepov in razkritji po členu 8 Uredbe (EU) 2020/852 (taksonomija EU).

## E1-4 Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje[118]

V Petrolu spremljanje učinkovitosti politik in ukrepov na področju podnebnih sprememb temelji na jasno opredeljenih energetskih in okoljskih ciljih, ki sledijo nacionalni zakonodaji, zlasti Zakonu o učinkoviti rabi energije ter Zakonu o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije, ter evropskim zakonodajnim zahtevam in dolgoročnim zavezam glede razogljičenja do leta 2050. Metodološko se pri postavljanju ciljev na področju razogljičenja opiramo na strateško usmeritev skupine Petrol, ki je usklajena s Pariškim sporazumom, pri čemer cilje kratkoročno in srednjeročno prilagajamo prednostnim zahtevam področne zakonodaje, tržnim razmeram in tehnološkemu razvoju. Na vodstveni ravni je za doseganje ciljev odgovorna uprava, na izvedbeni ravni pa strokovni sodelavci zagotavljajo stalno spremljanje, izvajanje ukrepov in izboljševanje energetske učinkovitosti. Pri določanju strateških in izvedbenih ciljev se na različnih ravneh posvetujemo s ključnimi deležniki; več o metodah in načinih posvetovanja je razkrito v ESRS 2. Strateške usmeritve za obdobje 2026–2030 so bile upoštevane pri nadgradnji poročanja o ciljih in njihovem časovnem razponu.

V okviru upravljanja pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO), opredeljenih v razkritjih ESRS E1, je skupina Petrol določila nabor kvantitativnih in kvalitativnih strateških ciljev, ki podpirajo izvajanje politike blaženja podnebnih sprememb, energetske tranzicije in odgovorne rabe virov. Cilji so neposredno usmerjeni v upravljanje materialnih negativnih vplivov emisij toplogrednih plinov, zmanjševanje prehodnih tveganj, povezanih z regulativnimi in tržnimi spremembami, ter izkoriščanje priložnosti, ki izhajajo iz prehoda v nizkoogljično gospodarstvo.

### Cilj 1: Zmanjšanje emisij toplogrednih plinov

V strateškem obdobju 2026-30 se prvi cilj nanaša na zmanjšanje emisij toplogrednih plinov obsega 1 in 2 za 25 odstotkov do leta 2030 glede na izhodiščno leto 2024 (po tržni metodi), v

[118] E1.MDR-T 32, E1-4 33, 34 a-f

skladu z metodologijo GHG protokola, za skupino Petrol (glej razkritja o mejah poročanja v poglavju BP-1 Splošna podlaga za pripravo izjave o trajnostnosti; ESRS2), Napredek se bo spremljal letno v obdobju 2026–2030.

V strateškem obdobju 2021–2025 je bil ta cilj opredeljen kot 40-odstotno zmanjšanje emisij toplogrednih plinov obsega 1 in 2 za družbo Petrol d.d. (po tržni metodi), pri čemer emisije iz dejavnosti OE EiR[119] niso bile vključene. Zaradi zagotavljanja primerljivosti s preteklimi poročanji v tem poročilu poročamo o njegovem doseganju.

Posodobljeni cilj odraža širši obseg dejavnosti in dejanski vpliv Skupine na skupni obseg emisij ter omogoča nadaljnje postopno zmanjševanje emisij v okviru obstoječega poslovnega modela in regulatornega okolja, ob hkratnem ohranjanju zanesljivosti oskrbe in finančne stabilnosti.

*Za strateško obdobje 2026-2030 smo si zastavili ambiciozen cilj – zmanjšanje ogljičnega odtisa obsega 1 in 2 za 25 odstotkov.*

Cilj neposredno izhaja iz politike blaženja podnebnih sprememb in temelji na splošno priznanih znanstvenih dokazih o nujnosti zmanjševanja emisij za omejevanje podnebnih sprememb. Vsebinsko je neposredno povezan prepoznanimi pomembnim negativnim vplivom ogljičnega odtisa zaradi poslovanja Družbe oziroma Skupine ter prispeva k obvladovanju prehodnih tveganj, povezanih z visoko reguliranostjo energetskega sektorja, novimi podnebnimi politikami in uvedbo shem, kot je ETS 2. Doseganje cilja je tesno povezano z izvajanjem ukrepov na področju razvoja obnovljivih virov energije, izboljševanja energetske učinkovitosti in razvoja e-mobilnosti, hkrati pa podpira tudi pozitivne vplive, povezane z učinkovito rabo energije in razogljičenjem vrednostne verige.

Skupina Petrol je cilj zmanjšanja emisij toplogrednih plinov ter cilje za upravljanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti oblikovala na podlagi regulatornih zahtev, strateških usmeritev Skupine ter primerljivih praks v energetskem sektorju, pri čemer se je zgledovala po nacionalnih in evropskih podnebno-energetskih politikah ter ciljih primerljivih podjetij. Cilji temeljijo na oceni izvedljivosti, razpoložljivih podatkih in stopnji zrelosti procesov upravljanja podnebnih tveganj, ob upoštevanju omejitev pri natančnem projiciranju ter pomanjkanja sektorsko specifičnih metodologij, zlasti za področje distribucije naftnih in plinskih proizvodov.

Cilj je zasnovan tako, da omogoča postopno zmanjševanje negativnih vplivov, obvladovanje prehodnih tveganj ter izkoriščanje priložnosti, povezanih z energetsko tranzicijo, pri čemer jih Skupina obravnava kot dinamični okvir, ki se bo v prihodnjih letih postopno nadgrajeval z nadaljnjo krepitvijo podatkovnih podlag, izboljšanjem primerljivosti energetskih in emisijskih podatkov ter poglobitvijo analiz podnebnih tveganj in priložnosti, ob sočasnem upoštevanju regulatornega razvoja, tehnološkega napredka in razvoja trga ter zagotavljanju ravnotežja med ambicijo, izvedljivostjo in dolgoročno stabilnostjo poslovnega modela; v tem okviru Skupina prepoznava nadaljnjo analizo in vključitev podnebnih scenarijev za omejitev globalnega segrevanja na 1,5 °C v strategijo in poslovni model kot naslednja logična koraka ter poudarja pomen analiziranja različnih scenarijev za boljše razumevanje dolgoročnih trendov, tveganj in priložnosti, ki lahko vplivajo na njeno dejavnost.

[119] OE EiR - Organizacijska enota Energija in rešitve

**Cilj 2: Strateške naložbe v zeleni prehod**

Drugi cilj se nanaša na usmerjanje kapitalskih naložb v zeleni prehod, tako da vsaj 40 odstotkov vseh naložb predstavljajo naložbe v energetsko tranzicijo oziroma taksonomsko sprejemljive naložbe v skladu z Uredbo (EU) 2020/852. Gre za relativni cilj, izražen v odstotku celotnih kapitalskih naložb, ki se nanaša na lastne dejavnosti skupine Petrol in zajema vse geografske trge delovanja. Izhodiščno stanje predstavlja leto 2026 napredek pa se bo spremljal letno prek ključnih kazalnikov uspešnosti CapEx, razkritih v okviru taksonomije EU.

V obdobju 2021–2025 je bil cilj strateških naložb v energetsko tranzicijo opredeljen kot najmanj 35 odstotkov vseh naložb. Povečanje ciljne vrednosti v aktualnem obdobju odraža povečano ambicijo skupine Petrol, razvoj regulativnega okvira EU ter večjo razpoložljivost nizkoogljičnih tehnologij in projektov, pri čemer sprememba izboljšuje uskladitev ciljev z dolgoročnimi podnebnimi cilji in strategijo energetske tranzicije.

V okviru tega cilja je Družba dodatno opredelila vzpostavitev približno 500 MW inštaliranih proizvodnih kapacitet iz obnovljivih virov energije do leta 2030 ter zagotovitev približno 35 GWh zelene električne energije za polnjenje, kar podpira razvoj e-mobilnosti in nizkoogljične prometne infrastrukture.

**Cilj 3: Odgovorna raba virov (energija)**

Tretji cilj se nanaša na odgovorno in učinkovito rabo energije kot ključnega vira, povezanega s podnebnimi vplivi. Gre za kvalitativni cilj, pri katerem neposredno merljiv izhodno usmerjen kazalnik ni določen. Cilj izhaja iz politike energetske učinkovitosti in odgovorne rabe virov ter se nanaša na lastne dejavnosti skupine Petrol v vseh državah delovanja. Skupina kljub temu sistematično spremlja učinkovitost politik in ukrepov, povezanih s tem ciljem, prek rednega spremljanja rabe energije po dejavnostih in lokacijah, letnega pregleda izvajanja ukrepov za izboljšanje energetske učinkovitosti ter notranjih analiz in poročil, ki podpirajo upravljavske odločitve. Raven ambicije je opredeljena kot stalno izboljševanje energetske učinkovitosti in zmanjševanje energetske intenzivnosti poslovanja glede na izhodiščno obdobje, določeno kot leto 2024.

Skupno zastavljeni cilji tvorijo skladen in celovit okvir za upravljanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti, saj hkrati naslavljajo neposredne negativne vplive emisij toplogrednih plinov, zmanjšujejo izpostavljenost prehodnim regulativnim in tržnim tveganjem ter omogočajo izkoriščanje priložnosti, povezanih z razvojem nizkoogljičnih energetskih rešitev. Na ta način cilji neposredno podpirajo dolgoročno stabilnost poslovnega modela in uresničevanje strategije prehoda v trajnostno in nizkoogljično poslovanje.

| Pregled ciljev, povezanih z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Cilj** | **Cilji 2021–2025** | **Cilji 2026–2030** | **Prispevek k upravljanju vplivov, tveganj in priložnosti** | **Spremljanje napredka** |
| **Zmanjšanje emisij toplogrednih plinov** | –40 % emisij obsega 1 in 2 za Petrol d.d. brez OE EiR | –25 % emisij obsega 1 in 2 do leta 2030 (skupina Petrol) | Zmanjšuje glavni negativni vpliv emisij ter izpostavljenost regulativnim in finančnim tveganjem razogljičenja. | Letno spremljanje emisij in rabe energije. |
| **Strateške naložbe v zeleni prehod** | ≥ 35 % naložb v energetsko tranzicijo | ≥ 40 % naložb v energetsko tranzicijo | Usmerja kapitalske tokove v nizkoogljične dejavnosti in krepi dolgoročno odpornost poslovnega modela. | Letno spremljanje deleža trajnostnih naložb. |
| **Odgovorna raba virov (energija)** | Kvalitativni cilj | Kvalitativni cilj | Zmanjšuje vplive rabe energije in podpira učinkovitejšo rabo virov v lastnih dejavnostih in pri odjemalcih. | Spremljanje rabe energije in izvajanja ukrepov. |

### Ogljični odtis 2021–2025 za Petrol d.d. brez OE EiR

Skladno s strategijo skupine Petrol 2021–2025 izračunavamo ogljični odtis od leta 2021 dalje za obsega 1 in 2. K izračunu smo pristopili fazno, skladno z uvajanjem energetskega podatkovnega spremljanja.

V prvi fazi, za leto 2021, smo izvedli izračun po tržni metodi, pri čemer smo zajeli primarne dejavnosti Petrola d.d., Ljubljana, (vključene lokacije poslovnih stavb v Ljubljani, vsa skladišča, lastniška in najemna prodajna mesta ter počitniške kapacitete), z izjemo dejavnosti in lokacij, ki spadajo v organizacijsko enoto Energija in rešitve (OE EiR).

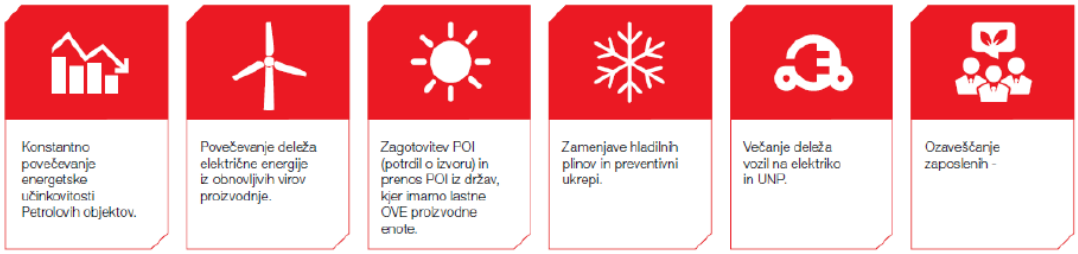
V letu 2022 smo k izračunu priključili tudi prej izvzeta področja, kot so proizvodnja in distribucija energentov, energetske in okoljske rešitve ter toplotni sistemi, skupaj z lokacijami Ravne na Koroškem in Štore. Leta 2023 smo začeli v izračun vključevati odvisne družbe, pri čemer smo začeli z družbo Petrol d.o.o. (Zagreb).

V letu 2024 smo poleg obsegov 1 in 2 po tržni metodi uvedli spremljanje emisij še po lokacijski metodi ter začeli spremljati emisije obsega 3 za goriva in druge energente (kategoriji 3.1 – kupljeno blago in storitve ter 3.11 – uporaba prodanih proizvodov) za skupino Petrol.

Skladno s protokolom GHG smo proučili spremljanje naslednjih emisij toplogrednih plinov: $CO_2$, $CH_4$, $N_2O$, HFC, PFC, $SF_6$ in $NF_3$. Glede na našo dejavnost je ustrezno, da v izračunih emisij v ekvivalentu $CO_2$ upoštevamo poleg $CO_2$ še $N_2O$, $CH_4$ ter ubežne emisije fluoriranih plinov (HFC in $SF_6$). Ti industrijsko proizvedeni toplogredni plini imajo dolgo življenjsko dobo in izjemno visoke potenciale globalnega segrevanja.

Naša prioriteta v letu 2021 je bila določitev skupnega cilja zmanjšanja emisij ter identificiranje ključnih vzvodov za razogljičenje primarne dejavnosti. V izhodiščnem letu 2021 smo si zastavili strateški cilj: do konca leta 2025 doseči 40-odstotno zmanjšanje skupnih bruto emisij v obsegu 1 in 2 (po tržni metodi), ki se nanašajo na lastne dejavnosti Petrola d.d., Ljubljana, brez dejavnosti OE EiR.

V okviru strategije zmanjšanja emisij smo prepoznali ključne vzvode za razogljičenje, ki vključujejo:




Ti vzvodi predstavljajo temelje našega pristopa za doseganje skupnega cilja zmanjšanja emisij obsega 1 in 2 za 40 odstotkov.

Kvantitativnih ciljev za posamezne vzvode trenutno še nismo določili, saj je analiza njihovega prispevka k skupnemu cilju še v teku. Pri prvotno zastavljenem cilju razogljičenja še nismo upoštevali scenarijskih analiz, prav tako nismo mogli uporabiti sektorsko specifične metodologije SBTi[120] za dejavnost distribucije naftnih in plinskih proizvodov, saj ta še ni na voljo. Načrtujemo, da bomo v prihodnje skladno z najboljšimi praksami in novo razvito sektorsko specifično metodologijo svoj cilj razogljičenja utemeljili na podlagi metodologije SBTi in relevantnih analiz scenarijev.

V naslednji tabeli »Spremljanje doseganja cilja –40 odstotkov emisij* do vključno leta 2025 v obsegu 1 in 2 za Petrol d.d., Ljubljana, brez OE EiR« predstavljamo rezultate za leto 2025 glede na izhodiščno leto 2021 za ogljični odtis obsega 1 in 2 po tržni metodi, in sicer kot absolutno vrednost skupnega zmanjšanja emisij TGP, odstotek zmanjšanja skupnih emisij TGP ter vrednost intenzivnosti skupnega zmanjšanja emisij toplogrednih plinov. Intenzivnost je izražena kot kvocient med skupnimi emisijami obsega 1 in 2 ter neto prihodki[121] oziroma kosmatim poslovnim izidom Petrol d.d., Ljubljana, brez OE EiR.

[120] SBTi – Science Based Targets initiative
[121] Neto prihodki uporabljeni skladno s terminologijo ESRS. Zajemajo prihodke iz pogodb s kupci kot razkrito v računovodskem poročilu.

**Spremljanje doseganja cilja -40 % emisij* do vključno leta 2025 v obsegu 1 in 2 za Petrol d.d., Ljubljana, brez OE EiR**

| Leto | Obseg | Emisije* t CO2eq | Absolutna vrednost zmanjšanja emisij* t CO2eq | Zmanjšanja emisij* glede na izhodišče % | Kosmati donos EUR | Intenzivnost emisij* na kosmati donos g CO2eq/EUR | Neto prihodki EUR | Intenzivnost emisij* na neto prihodek g CO2eq/EUR |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2021 | Obseg 1 | 6.471 | | | 313.289.700 | 20,7 | 3.302.791.879 | 2,0 |
| | Obseg 2* | 15.229 | | | | 48,6 | | 4,6 |
| | **Obseg 1 +2*** | **21.700** | | | | **69,3** | | **6,6** |
| 2022 | Obseg 1 | 7.036 | 565 | 8,7 | 254.441.983 | 27,7 | 6.704.556.099 | 1,0 |
| | Obseg 2* | 11.755 | -3.474 | -22,8 | | 46,2 | | 1,8 |
| | **Obseg 1 +2*** | **18.791** | **-2.909** | **-13,4** | | **73,9** | | **2,8** |
| 2023 | Obseg 1 | 7.073 | 602 | 9,3 | 312.562.880 | 22,6 | 4.190.632.086 | 1,7 |
| | Obseg 2* | 11.309 | -3.920 | -25,7 | | 36,2 | | 2,7 |
| | **Obseg 1 +2*** | **18.382** | **-3.318** | **-15,3** | | **58,8** | | **4,4** |
| 2024 | Obseg 1 | 6.068 | -404 | -6,2 | 343.618.425 | 17,7 | 3.828.584.397 | 1,6 |
| | Obseg 2* | 11.205 | -4.023 | -26,4 | | 32,6 | | 2,9 |
| | **Obseg 1 +2*** | **17.273** | **-4.427** | **-20,4** | | **50,3** | | **4,5** |
| 2025 | Obseg 1 | 4.749 | -1.722 | -26,6 | 349.791.251 | 13,6 | 3.439.401.460 | 1,4 |
| | Obseg 2* | 8.271 | -6.958 | -45,7 | | 23,6 | | 2,4 |
| | **Obseg 1 +2*** | **13.020** | **-8.680** | **-40,0** | | **37,2** | | **3,8** |

*Tržna metoda

V letu 2025 smo dosegli 40-odstotno zmanjšanje emisij glede na izhodiščno leto 2021. Ogljični odtis smo zmanjšali predvsem zaradi manjše rabe naslednjih energentov: električne energije, kurilnega olja, UNP, toplote, dizelskega goriva in hladilnih plinov. Poleg zmanjšanja rabe energentov smo zmanjšanje emisij dosegli tudi z ugodnejšim energetskim miksom, ki vključuje več električne energije iz obnovljivih virov energije zaradi vgradnje sončnih elektrarn na naših objektih ter s potrdili o izvoru električne energije v skupni količini 8.804 MWh.

*Dosegli smo zastavljeni cilj – ogljični odtis obsegov 1 in 2 smo za Petrol d.d.* znižali za 40 odstotkov v obdobju 2021-2025.*

**Brez organizacijske enote Energija in rešitve.*

Za spremljanje strateškega cilja zmanjšanja emisij v celotnem obdobju spremljanja napredka (2021–2025) skozi vsa leta ohranjamo nespremenjen obseg izračuna emisij. To pomeni, da ni prišlo do sprememb v metodologiji ali obsegu zajetih dejavnosti, kar zagotavlja zanesljivost in dosledno primerljivost rezultatov skozi vsa leta glede na izhodiščno leto 2021.

Ob tem se zavedamo pomena celovitega spremljanja emisij vseh dejavnosti in družb v okviru skupine Petrol. Zato smo, skladno s strategijo 2021–2025, dodatno in postopno širili spremljanje emisij obsega 3, pri čemer glede na možnosti agregacije podatkov vključujemo tudi ostale odvisne družbe. Zaradi zagotavljanja primerljivosti z izhodiščno metodologijo o razširjenem obsegu izračuna ogljičnega odtisa za skupino Petrol poročamo ločeno v poglavju E1-6.



## E1-5 Poraba energije in mešanica virov energije[122]

V tabeli prikazujemo skupno porabo energije v lastnem poslovanju skupine Petrol, razčlenjeno po virih energije, in sicer: porabo goriv iz premoga in izdelkov iz premoga; porabo goriv iz surove nafte in naftnih proizvodov; porabo goriv iz zemeljskega plina; porabo goriv iz drugih fosilnih virov; porabo kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz fosilnih virov; skupno porabo energije iz fosilnih virov; delež fosilnih virov v skupni porabi energije; porabo iz jedrskih virov; delež porabe energije iz jedrskih virov v skupni porabi energije; porabo goriv iz obnovljivih virov, vključno z biomaso; porabo kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih virov; porabo samoproizvedene energije iz negorljivih obnovljivih virov; skupno porabo energije iz obnovljivih virov; delež obnovljivih virov v skupni porabi energije ter skupno porabo energije.

Skupna poraba energije se nanaša na lastne dejavnosti skupine Petrol, ki večinoma sodijo v sektorje z velikim vplivom na podnebje. Sektorji z velikim vplivom na podnebje, uporabljeni za izračun energetske intenzivnosti, so: proizvodnja in distribucija električne energije, plina in toplotne energije; dejavnosti v zvezi z oskrbo z vodo, ravnanjem z odpadki in čiščenjem odplak ter trgovina na debelo in drobno, vključno s prodajo lastnih motornih goriv.

Podatke o porabi energije in energentov zbiramo na podlagi računov za energijo in energente, odčitkov merilnih naprav ter internih evidenc porabe. Pri izračunu energijskega miksa kupljene električne energije in toplote smo uporabili nacionalne podatke o strukturi proizvodnje električne energije, objavljene v javno dostopnih mednarodnih energetskih podatkovnih bazah. Kadar podatki za leto 2025 ob pripravi poročila še niso bili javno dostopni, smo uporabili podatke za zadnje razpoložljivo referenčno leto. Pri izračunih smo upoštevali spodnje kurilne vrednosti energentov, pridobljene iz nacionalnih virov. Izračuni temeljijo na internih

[122] E1-5 37 a-c, 38 a-e, 43, AR 34, 39, 40-43

metodologijah in razpoložljivih podatkih o porabi energije ter niso bili potrjeni s strani zunanjega organa.

| Poraba energije in mešanica virov energije v skupini Petrol | | |
|---|---|---|
| | **2025** | **2024** |
| Poraba goriv iz premoga in izdelkov iz premoga [MWh] | 0 | 0 |
| Poraba goriv iz surove nafte in naftnih proizvodov [MWh] | 12.668 | 16.550 |
| Poraba goriv iz zemeljskega plina [MWh] | 136.256 | 148.448 |
| Poraba goriv iz drugih fosilnih virov [MWh] | 0 | 0 |
| Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz fosilnih virov [MWh] | 27.297 | 38.729 |
| **Skupna poraba energije iz fosilnih virov [MWh]** | 176.222 | 203.727 |
| **Delež fosilnih virov v skupni porabi energije [%]** | 66,04% | 73,63% |
| **Poraba iz jedrskih virov [MWh]** | 22.823 | 15.765 |
| **Delež porabe iz jedrskih virov v skupni porabi energije [%]** | 8,55% | 5,70% |
| Poraba goriv iz obnovljivih virov, vključno z biomaso (vključno z industrijskimi in komunalnimi odpadki biološkega izvora, bioplinom, vodikom iz obnovljivih virov itd.) [MWh] | 43.655 | 39.377 |
| Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih virov [MWh] | 21.646 | 15.923 |
| Poraba samoproizvedene energije iz negorljivih obnovljivih virov [MWh] | 2.504 | 1.879 |
| **Skupna poraba energije iz obnovljivih virov [MWh]** | 67.805 | 57.187 |
| **Delež obnovljivih virov v skupni porabi energije [%]** | 25,41% | 20,67% |
| **Skupna poraba energije [MWh]** | 266.849 | 276.679 |

Poleg porabe energije razkrivamo tudi proizvodnjo energije v lastnih energetskih sistemih Skupine.

### Skupna proizvodnja energije iz neobnovljivih virov

V spodnji tabeli razkrivamo podatke o proizvodnji energije iz neobnovljivih virov za leti 2024 in 2025.

| Proizvodnja energije iz neobnovljivih virov | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Vrsta vira** | **Proizvedena toplota v MWh** | | **Proizvedena elektrika v MWh** | |
| | **2024** | **2025** | **2024** | **2025** |
| **Utekočinjeni naftni plin** | 3.846 | 4.226 | 815 | 1.099 |
| **Zemeljski plin** | 70.349 | 78.618 | 33.894 | 34.097 |
| **Odpadna toplota** | 6.731 | 5.573 | 0 | 0 |
| **Ekstra lahko kurilno olje** | 268 | 578 | 0 | 0 |
| **Skupaj** | 81.193 | 88.996 | 34.708 | 35.196 |

### Skupna proizvodnja energije iz obnovljivih virov

V spodnji tabeli prikazujemo podatke o proizvodnji iz obnovljivih virov v letih 2024 in 2025.

**Proizvodnja energije iz obnovljivih virov**

| Vrsta vira | Proizvedena toplota v MWh | | Proizvedena elektrika v MWh | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 |
| **Lesna biomasa** | 37.681 | 40.351 | 130 | 123 |
| **Toplotna črpalka** | 1.943 | 2.017 | 0 | 0 |
| **Geotermalna energija** | 4.513 | 5.180 | 0 | 0 |
| **Sončna energija** | 0 | 0 | 4.532 | 5.940 |
| **Skupaj** | 44.137 | 47.548 | 4.662 | 6.063 |

### Prihodki iz dejavnosti z velikim vplivom na podnebje in energetska intenzivnost

Prihodke skupine Petrol v računovodskem delu poročila (poglavje »Poročanje po odsekih«) razkrivamo po štirih produktnih skupinah: Goriva in derivati, Trgovsko blago in storitve, Energija in rešitve ter Ostalo.

Skupno porabo energije iz dejavnosti in energetsko intenzivnost dejavnosti v sektorjih z velikim vplivom na podnebje smo izračunali na podlagi podatkov skupine Petrol. Večina prihodkov posamezne Petrolove produktne skupine spada v NACE[123]-sekcije, ki se uvrščajo med sektorje z velikim vplivom na podnebje. Med dejavnosti v sektorjih z velikim vplivom na podnebje ne sodijo gostinska dejavnost in ostali prihodki (plačilno finančne storitve, najemnine od počitniških kapacitet in druge najemnine, laboratorijske storitve), ki predstavljajo manj kot 1 odstotek prihodkov Skupine.

V spodnji tabeli prikazujemo neto prihodke iz dejavnosti z velikim vplivom na podnebje, kupno porabo energije in energijsko intenzivnost skupine Petrol.

**Energijska intenzivnosti dejavnosti v sektorjih z velikim vplivom na podnebje**

| Leto | Skupna poraba energije (MWh) | Neto prihodki od prodaje* (mio EUR) | Energijska intenzivnost na neto prihodke** (MWh/mio EUR) |
|---|---|---|---|
| 2024 | 276.679 | 6.059 | 46 |
| 2025 | 266.849 | 6.080 | 44 |
| % 2025 / 2024 | 96,4% | 100,4% | 96,1% |

*Neto prihodki dejavnosti z velikim vplivom na podnebje oz. celotni neto prihodki brez gostinske dejavnosti in ostalih prihodkov. Računovodsko poročilo: Izkaz poslovnega izida skupine Petrol in družbe Petrol d.d., Ljubljana.
**Skupna poraba energije iz dejavnosti v podnebnih sektorjih z velikim vplivom na neto prihodke iz dejavnosti v podnebnih sektorjih z velikim vplivom.

[123] NACE – Nomenclature statistique des activités économiques dans la Communauté européenne (Statistična klasifikacija gospodarskih dejavnosti v Evropski uniji)

## E1-6 Bruto emisije TGP obsegov 1,2 in 3 ter skupne emisije TGP[124]

**Bruto emisije obsega 1, 2, 3 in skupine emisije TGP skupine Petrol**

| Členitev emisij TGP po obsegih | | Izhodiščno leto (2024) | Poročevalsko leto (2025) | Sprememba emisij glede na predhodno leto (%) |
|---|---|---|---|---|
| **Emisije TGP obsega 1** stacionarno izgorevanje, mobilni viri, ubežne emisije | **Bruto emisije TGP obsega 1 (t $CO_2$ ekv.)** | 41.778 | **37.020** | -11,4 |
| | Delež emisij TGP obsega 1 iz reguliranih sistemov trgovanja z emisijami (v %) | 25 | **32,3** | 29,4 |
| | Biogene emisije $CO_2$ obsega 1 | 17.019 | **17.434** | 2,4 |
| **Emisije TGP obsega 2** elektrika, toplota | **Bruto lokacijske emisije TGP obsega 2 (t $CO_2$ ekv.)** | 15.143 | **15.786** | 4,2 |
| | **Bruto tržne emisije TGP obsega 2 (t $CO_2$ ekv.)** | 23.997 | **19.555** | -18,5 |
| | Biogene emisije $CO_2$ obsega 2* | 536 | **966** | 80,1 |
| **Pomembne emisije TGP obsega 3** goriva in drugi energenti | 1 Kupljeno blago in storitve | 2.260.433 | **2.249.633** | -0,5 |
| | 11 Uporaba prodanih proizvodov | 10.570.104 | **10.523.697** | -0,4 |
| | Biogene emisije $CO_2$ obsega 3.11 | 37.674 | **69.306** | 84,0 |
| | **Skupne bruto posredne emisije TGP (obsega 3) (t $CO_2$ ekv.)** | 12.830.537 | **12.773.330** | -0,4 |
| **Skupne emisije TGP 1+ 2** | **Skupne emisije TGP (lokacijske) (t $CO_2$ ekv.) Obseg 1 + 2** | 56.922 | **52.807** | -7,2 |
| | **Skupne emisije TGP (tržne) (t $CO_2$ ekv.) Obseg 1 + 2** | 65.775 | **56.575** | -14,0 |
| **Skupne emisije TGP 1+2+3** | **Skupne emisije TGP (lokacijske) (t $CO_2$ ekv.) Obseg 1 + 2 + 3** | 12.887.459 | **12.826.136** | -0,5 |
| | **Skupne emisije TGP (tržne) (t $CO_2$ ekv.) Obseg 1 + 2 + 3** | 12.896.313 | **12.829.905** | -0,5 |

*Biogene emisije za elektriko

V tabeli »Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP« so predstavljeni izračuni emisij obsegov 1, 2 in 3 (kategoriji 3.1 in 3.11) za skupino Petrol. Skupne emisije TGP obsega 1, 2 in 3 po lokacijski in tržni metodi za skupino Petrol znašajo ca. 12,9 mio t$CO_2$ekv., kar pomeni 0,5-odstotno zmanjšanje ogljičnega odtisa primerjalno s predhodnim letom. Emisije obsega 1 in 2 po lokacijski metodi znašajo 52.807 t$CO_2$ekv. (primerjalno z letom 2024 zmanjšanje emisij za 7,2 odstotka), po tržni metodi pa 56.575 t$CO_2$ekv. (primerjalno z letom 2024 zmanjšanje emisij za 14 odstotkov).

Največji delež emisij po tržni metodi, in sicer 46,7 odstotkov, prispeva matična družba Petrol d.d., Ljubljana, ki poleg osnovne dejavnosti prodaje goriv in derivatov ter ostalih nenaftnih energentov izvaja še proizvodnjo in distribucijo energentov, nudi celovite storitve energetskih rešitev in prodaja trgovsko blago in storitve. S 32,9-odstotnim deležem emisij ji sledi hčerinska družba Petrol d.o.o. na Hrvaškem, katere glavna dejavnost je prodaja goriv, derivatov ter trgovskega blaga in storitev. Nato sledita družbi v Sloveniji: Geoplin d.o.o., Ljubljana, s 15 odstotki emisij (glavna dejavnost prodaja zemeljskega plina) in E 3, d.o.o. z 1,7 odstotkoma emisij (glavna dejavnost prodaja električne energije). Vse preostale družbe skupine Petrol prispevajo 3,7 %, kar je pod pragom pomembnosti.

[124] E1-6 44 a-d, 52 a, b, 55, AR 39 b, AR 42 c, AR 43 c, AR 45 d, e, 53, 55, AR 55

Bruto emisije TPG obsega 3, zlasti kategorija 3.11 (uporaba prodanih izdelkov), s preko 10,5 mio $tCO_2ekv.$ predstavljajo največji delež celotnih emisij skupine Petrol. Glavni razlog za to je prodaja fosilnih goriv, katerih zgorevanje pri končnih uporabnikih povzroča visoke emisije.

Obseg 3 tako predstavlja kar 99,6 odstotka celotnih emisij, medtem ko obseg 2 prispeva 0,1 odstotka, obseg 1 pa 0,3 odstotka. To pomeni, da so neposredne emisije iz lastnih virov (obseg 1) in posredne emisije iz porabe energije (obseg 2) zanemarljive v primerjavi s posrednimi emisijami iz dobavne verige in končne uporabe prodanih goriv.

Pomembno je poudariti, da je prodaja goriv skupine Petrol neposredno povezana z zahtevami in potrebami kupcev, pri čemer ključno vlogo igra obstoječi vozni park. Ker večina vozil še vedno uporablja fosilna goriva, povpraševanje po teh energentih ostaja visoko, kar posledično vodi v visoke emisije zaradi njihove uporabe.

Na še vedno visoko povpraševanje po fosilnih gorivih dodatno vplivajo geopolitične razmere in upočasnjena evropska energetska tranzicija. Nestabilnost na globalnih energetskih trgih, motnje v dobavnih verigah ter povečana potreba po energetski varnosti so v zadnjih letih podaljšale pričakovano dobo uporabe fosilnih goriv, saj države in podjetja iščejo zanesljive vire energije. Prehod na nizkoogljične vire v Evropi je bistveno počasnejši od pričakovanj zaradi regulatornih, finančnih in tehničnih izzivov, kar ohranja visoko raven emisij iz uporabe fosilnih goriv.

**Uporabljeni pogodbeni instrumenti (Potrdilo o razveljavitvi potrdil o izvoru električne energije – POI)**

Skupina Petrol kupuje električno energijo, proizvedeno iz različnih virov. Pri sklepanju pogodb o nakupu električne energije trenutno še ne opredeljujemo proizvodne strukture. Za zagotavljanje večjega deleža elektrike iz obnovljivih virov in posledično zmanjšanje ogljičnega odtisa v obsegu 2 uporabljamo pogodbeni instrument – potrdilo o razveljavitvi potrdil o izvoru električne energije (POI). Potrdila o izvoru, s katerimi se dokazuje vir proizvedene električne energije, so bila kupljena ločeno od same električne energije.

V letu 2025 je skupina Petrol zakupila 17.180 MWh POI (v letu 2024 7.993 MWh). Glede na to, da je družba Petrol d.d., Ljubljana, z lastnimi sončnimi elektrarnami oddajala električno energijo v omrežje, in da družbe uporabljajo tudi električna vozila v službenem voznem parku, je bilo v letu 2025 8.814 MWh POI (12,6 odstotka) uporabljenih za znižanje ogljičnega odtisa skupine Petrol. Preostali del 8.366 MWh je bil uporabljen za električno energijo, ki so jo družbe dobavile na trg za pogon električnih vozil za namen izpolnjevanja obveznosti doseganja deleža obnovljivih virov energije v prometnem sektorju.

**Uporabljeni pogodbeni instrumenti (POI) v letu 2024 in 2025 za zniževanje emisij obsega 2 – tržna metoda**

| Skupaj skupina Petrol | 2024 | 2025 |
|---|---|---|
| POI (MWh) | 1.299 | 8.814 |
| Porabljena električna energija (MWh) | 68.404 | 70.129 |
| Delež POI (%) | 1,9 | 12,6 |

## Intenzivnost emisij TGP

Skupina Petrol je energetska skupina, energetika je panoga z zelo visoko volatilnostjo cen. Na gibanje cen vpliva več dejavnikov, med katerimi posebej izpostavljamo geopolitično dogajanje (močan dvig cen zemeljskega plina in naftnih derivatov ter posledično tudi električne energije zaradi embarga na uvoz energentov iz Rusije), vpliv vremenskih razmer na proizvodnjo električne energije (sončna, vetrna in hidro energija), povečano povpraševanje po energentih s strani razvijajočih se gospodarstev, regulatorne ukrepe držav in številne druge dejavnike. V zadnjih letih je bila volatilnost cen izrazito visoka, kar je vplivalo na močna nihanja prihodkov skupine Petrol, tudi če se obseg poslovanja ni bistveno spreminjal. To neposredno vpliva na kazalnik intenzivnosti emisij toplogrednih plinov, ki ob takšnih nihanjih prihodkov ne odraža dejanskega stanja oziroma uspešnosti pri zmanjševanju emisij.

V naslednji tabeli prikazujemo intenzivnost emisij toplogrednih plinov po lokacijski in tržni metodi za posamezne obsege ter skupne emisije glede na neto prihodke celotne skupine Petrol.

**Intenzivnost emisij TGP za skupino Petrol**

| Leto | Obseg<br>Metoda izračuna | Emisije $tCO_2ekv.$ | Absolutna vrednost zmanjšanja emisij | Zmanjšanja emisij glede na izhodišče % | Neto prihodki Skupina Petrol* EUR | Intenzivnost skupnih emisij na neto prihodek $gCO_2ekv./EUR$ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2024 | Obseg 1 | 41.778 | | | 6.111.679.000 | 6,8 |
| | Obseg 2_ lokacijsko | 15.143 | | | | 2,5 |
| | Obseg 2_ tržno | 23.997 | | | | 3,9 |
| | Obseg 3 | 12.830.537 | | | | 2.099,3 |
| | Skupne emisije_lokacijsko | 12.887.459 | | | | 2.108,7 |
| | Skupne emisije_tržno | 12.896.313 | | | | 2.110,1 |
| 2025 | Obseg 1 | 37.020 | -4.758 | -11,4 | 6.139.820.996 | 6,1 |
| | Obseg 2_ lokacijsko | 15.786 | 643 | 4,2 | | 2,6 |
| | Obseg 2_ tržno | 19.555 | -4.442 | -18,5 | | 3,2 |
| | Obseg 3 | 12.773.330 | -57.207 | -0,4 | | 2.090,0 |
| | Skupne emisije_lokacijsko | 12.826.136 | -61.323 | -0,5 | | 2.098,6 |
| | Skupne emisije_tržno | 12.829.905 | -66.408 | -0,5 | | 2.099,2 |

*** Računovodsko poročilo: Izkaz poslovnega izida skupine Petrol in družbe Petrol d.d., Ljubljana**

## Metodološki pristop

Emisije TGP so bile izračunane skladno s smernicami ESRS in protokolom GHG pri čemer so bili upoštevani:

- Protokol toplogrednih plinov – Standard za računovodsko obravnavo in poročanje podjetij (revidirana izdaja, 2004)[125]
- Smernice obsega 2 Protokola toplogrednih plinov, 2015 – dopolnilo korporativnemu standardu[126]
- Tehnične smernice za izračun emisij obsega 3, 2013 – dopolnilo standardu vrednostne verige podjetja[127]
- temeljna načela poročanja: pomembnost, popolnost, doslednost, preglednost in točnost
- interne trajnostne in kontrolne politike Družbe

[125] Greenhouse Gas Protocol: Corporate Accounting and Reporting Standard (Revised Edition, 2004)
[126] GHG Protocol Scope 2 Guidance (2015)
[127] Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions Ver 1.0 (2013)

GHG protokol določa spremljanje emisij sedmih toplogrednih plinov: $CO_2$, $CH_4$, $N_2O$, HFC, PFC, $SF_6$ in $NF_3$. Glede na dejavnosti, ki jih izvaja skupina Petrol, smo v emisijah v ekvivalentu $CO_2$ poleg $CO_2$ upoštevali še $N_2O$, $CH_4$, HFC in $SF_6$.

V evidenčne meje spremljanja emisij TGP smo vključili tri ključne dimenzije: organizacijske tako po operativnem kot finančnem nadzoru, meje obsega z vključitvijo emisij obsega 1,2 in 3 (kategoriji 3.1 in 3.11) in časovno usklajenost z letnim računovodskim poročilom. V primerjavi s prejšnjim letom ni bilo pomembnih sprememb v metodah izračunavanja ali mejah poročanja.

V izračunu ogljičnega odtisa od leta 2024 spremljamo emisije TGP v obsegu 1, 2 in 3 za skupino Petrol.

Podatki so bili zbrani z uporabo kombinacije primarnih in sekundarnih notranjih virov, vključno z:

- evidencami porabe energentov, goriv in hladilnih plinov
- poročili poslovne inteligence (BI)
- registri nepremičnin in sredstev
- drugimi ustreznimi internimi operativnimi evidencami in bazami podatkov
- zakonsko predpisanimi računovodskimi izkazi in poslovnimi poročili

Presoja materialnosti kategorij obsega 3 je bila izvedena z uporabo strukturiranega screening postopka, skladno z GHG protokolom. Postopek je vključeval kvantitativno oceno vseh 15 kategorij obsega 3.

Posamezne kategorije so bile predmet sistematične presoje na podlagi ocenjenega obsega emisij, zmožnosti skupine Petrol, da vpliva na zmanjševanje emisij, podnebno povezanih tveganj in priložnosti, pričakovanj deležnikov ter sektorske pomembnosti. Na podlagi te presoje sta bili kategoriji 3.1 Kupljeno blago in storitve (goriva in energenti) ter 3.11 Uporaba prodanih izdelkov (goriva in energenti) opredeljeni kot materialni in vključeni v nadaljnjo kvantifikacijo in poročanje. Znotraj kategorije 3.1 predstavljajo trgovsko blago in storitve 4,5 odstotkov emisij kategorije 3.1, v kategoriji 3.11 le 0,2 odstotka kategorije 3.11. Iz tega razloga so bile emisije trgovskega blaga in storitev opredeljene kot nematerialne in izključene iz poročanja kategorij 3.1 oz. 3.11. Kategoriji 3.3 in 3.4 sta bili vključeni v kategorijo 3.1, kategorija 3.14 pa je bila opredeljena kot nerelevantna. Ostale kategorije obsega 3 (3.1 – ostali produkti, 3.2, 3.5, 3.6, 3.7, 3.8, 3.9, 3.10, 3.12, 3.11 – ostali produkti, 3.13, 3.15) so bile ocenjene kot nematerialne, saj so povezane z zanemarljivimi ocenjenimi emisijami in/ali omejeno zmožnostjo skupine Petrol za vplivanje na njihovo zmanjševanje, zato niso bile vključene v poročanje.

Skupina bo emisije obsega 3 posodabljala skladno z ESRS E1 AR 46 in odstavkom 51, letno na ravni pomembnih kategorij ter periodično ali ob pomembnih spremembah okoliščin za celotno evidenco TGP emisij obsega 3, s čimer zagotavlja aktualnost in zanesljivost podatkov.

Izračuni emisij TGP za obsege 1, 2 in 3 (kategoriji 3.1 in 3.11) so bili izvedeni v orodju MS Excel kot zmnožek količin in ustreznih emisijskih faktorjev. Uporabljeni so bili najnovejši objavljeni emisijski faktorji verodostojnih organizacij, kot so lokalne agencije, inštituti, protokol GHG ter drugi mednarodno priznani viri podatkov (podrobnosti so predstavljene v naslednji tabeli). Pri izračunih ogljičnega odtisa nismo uporabili pomembnih predpostavk. Izračuni niso bili potrjeni s strani zunanjega organa.

## Tabela emisijskih faktorjev, uporabljena za izračun emisij TPG

| Obseg ogljičnega odtisa | Obseg 1 | Obseg 2 | Obseg 3 | Biogene emisije |
|---|---|---|---|---|
| Opredelitev izračuna | Potencial globalnega segrevanja toplogrednih plinov | Izračun indirektnih TPG emisij izgorevanja v stacionarnih in mobilnih napravah (**lokacijska**) | Izračun indirektnih TPG emisij kategorija 3.1 Kupljeno blago in storitve | Emisije TGP zunaj obsega 1,3-biogene emisije |
| | $CO_2$, $CH_4$ , $N_2O$ | Elektrika | Goriva in ostali energenti | Lesna biomasa |
| Vir | Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC): Global Warming Potential Values; 2024 | Institut "Jožef Stefan": Emisijski faktor za električno energijo in toploto 2002-2024; 2025;<br><br>Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije Republika Hrvatska: Hrvatska baza faktora emisija/uklanjanja za proračun ugljičnog otiska organizacija; 2024 | UK Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA): Conversion factors 2025, full set (for advanced users); 2025<br><br>Institut "Jožef Stefan": Emisijski faktor za električno energijo in toploto 2002-2024; 2025;<br><br>Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije Republika Hrvatska: Hrvatska baza faktora emisija/uklanjanja za proračun ugljičnog otiska organizacija; 2024 | Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo Republike Slovenije: Slovenia's National Inventory Report 2025; 2025<br><br>Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC): Global Warming Potential Values; 2024<br><br>UK Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA): Conversion factors 2025, full set (for advanced users); 2025 |
| Opredelitev izračuna | Izračun direktnih TPG emisij izgorevanja v stacionarnih napravah | Izračun indirektnih TPG emisij izgorevanja v stacionarnih in mobilnih napravah (**tržna**) | Izračun indirektnih TPG emisij kategorija 3.11 Uporaba prodanih proizvodov | Emisije TGP zunaj obsega 2-biogene emisije |
| | Zemeljski plin, kurilno olje, UNP, lesna biomasa | Elektrika | Goriva in ostali energenti | Elektrika |
| Vir | Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo Republike Slovenije: Slovenia's National Inventory Report 2025; 2025<br><br>Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije Republika Hrvatska: Hrvatska baza faktora emisija/uklanjanja za proračun ugljičnog otiska organizacija; 2024 | Association of Issuing Bodies: European Residual Mixes; 2024<br>Emisijski faktor dobavitelja goriva (tržna; za izračun Petrol d.d. brez EiOR) | UK Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA): Conversion factors 2025, full set (for advanced users); 2025<br><br>Institut "Jožef Stefan": Emisijski faktor za električno energijo in toploto 2002-2024; 2025;<br><br>Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije Republika Hrvatska: Hrvatska baza faktora emisija/uklanjanja za proračun ugljičnog otiska organizacija; 2024 | Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo Republike Slovenije: Slovenia's National Inventory Report 2025; 2025<br><br>Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije Republika Hrvatska: Hrvatska baza faktora emisija/uklanjanja za proračun ugljičnog otiska organizacija; 2024<br><br>Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC): Global Warming Potential Values; 2024<br><br>Association of Issuing Bodies: European Residual Mixes; |
| Opredelitev izračuna | Izračun direktnih TPG emisij izgorevanja v mobilnih napravah | Izračun indirektnih TPG emisij izgorevanja v stacionarnih napravah (lokacijska) | | |
| | Diesel, bencin, UNP | Toplota | | |
| Vir | Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo Republike Slovenije: National Inventory Submissions 2025, Common Reporting Tables (CRT); 2025<br><br>Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo RS (2025): Značilne neto kalorične vrednosti in emisijski faktorji za leto 2025; 2025<br><br>Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije Republika Hrvatska: Hrvatska baza faktora emisija/uklanjanja za proračun ugljičnog otiska organizacija; 2024<br><br>Ministarstvo gospodarstva Republike Hrvatske: Energija u Hrvatskoj 2023; 2024 | Institut "Jožef Stefan": Emisijski faktor za električno energijo in toploto 2002-2024; 2025;<br><br>Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije Republika Hrvatska: Hrvatska baza faktora emisija/uklanjanja za proračun ugljičnog otiska organizacija; 2024 | | |
| Opredelitev izračuna | Izračun ubežnih emisij | | | |
| | Hladilni plini | | | |
| Vir | UK Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA): Conversion factors 2025, full set (for advanced users); 2025<br><br>Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo Republike Slovenije: Izračun ekvivalenta $CO_2$ za najpogostejše F-pline | | | |

**Obseg 1**
Obseg 1 zajema neposredne emisije, ki nastajajo zaradi aktivnosti podjetja oziroma zaradi porabe goriv in ostalih energentov, potrebnih za njegovo delovanje. Vključuje emisije zaradi uporabe zemeljskega plina, kurilnega olja, UNP in biomase, predvsem za ogrevanje prostorov in delovanje naprav, pogonskih goriv za vozila v lasti podjetja (bencin, dizel, UNP) ter emisije fluoriranih plinov (HFC in $SF_6$) iz hladilnih ali klimatskih sistemov. Med neposredne emisije smo vključili tudi rabo energentov, ki jih pretvarjamo v druge vrste energije za namen prodaje oziroma oskrbe končnih odjemalcev.

**Obseg 2**
V obsegu 2 smo upoštevali posredne emisije, povezane s porabo električne energije in toplote. Električna energija se v podjetju uporablja vse leto za delovanje črpalk, ventilatorjev, kompresorjev, računalniške opreme, avtopralnic, varnostne opreme, gostinske in trgovinske opreme, pripravo tople sanitarne vode, razsvetljavo ter v zimskem obdobju za ogrevanje, poleti za hlajenje prostorov.

Za izračun emisij po lokacijski metodi smo uporabili nacionalne povprečne specifične emisije. Pri izračunu po tržni metodi smo uporabili podatke iz kalkulacije »European residual mix«. Za znižanje ogljičnega odtisa organizacije smo dodatno uporabili tudi pogodbeni instrument, pri čemer smo kupili in razveljavili potrdila o izvoru električne energije.

**Obseg 3**
- **Kategorija 3.1: Kupljeno blago in storitve**

Vključili smo emisije, nastale pri proizvodnji kupljenih goriv in drugih energentov (za lastno rabo in nadaljnjo prodajo), ter emisije, povezane z njihovim transportom. Za oceno teh emisij smo uporabili emisijske faktorje DEFRA WTT[128], ki vključujejo posredne emisije iz proizvodnje in transporta goriv do naših skladišč. Za električno energijo in toploto smo uporabili emisijske faktorje iz nacionalnih baz Slovenije in Hrvaške.

- **Kategorija 3.11: Uporaba prodanih izdelkov**

Vključili smo emisije, nastale pri zgorevanju prodanih goriv in drugih energentov pri končnih uporabnikih v maloprodaji in veleprodaji. Uporabljeni so bili podatki o količinah[129] prodanih goriv in drugih energentov ter ustrezni emisijski faktorji izgorevanja iz baze DEFRA, za električno energijo in toploto pa iz nacionalnih baz Slovenije in Hrvaške. Ostale kategorije obsega 3 (3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6, 3.7, 3.8, 3.9, 3.10, 3.12, 3.13, 3.14, 3.15) v tej fazi nismo upoštevali, ker za dejavnost Petrola niso pomembne, saj imajo bistveno manjši prispevek kot poročani kategoriji.

**Emisije izven obsegov 1, 2, 3**
Pri lesni biomasi smo emisije ekvivalentov $CH_4$ in $N_2O$ vključili v izračun emisij obsegov 1, 2 in 3, medtem ko biogenih emisij $CO_2$ v skladu s protokolom GHG v teh obsegih nismo upoštevali. Ločeno predstavljene emisije zunaj obsegov 1, 2 in 3 zajemajo biogene emisije $CO_2$. Vključene so bile neposredne oziroma posredne emisije zaradi izgorevanja biomase za obseg 1 oziroma 3, medtem ko smo pri obsegu 2 vključili posredne biogene emisije $CO_2$, ki

[128] DEFRA WTT – Department for Environment, Food & Rural Affairs - Well-to-Tank
[129] Količine so konsolidirane (ni upoštevana medsebojna prodaja med družbami v skupini); upoštevane so količine za končne potrošnike (ni upoštevan trading pri električni energiji in zemeljskem plinu; prav tako ni upoštevana izredna prodaja in prodaja preprodajalcem pri gorivih).

nastanejo zaradi nabavljene električne energije. Nacionalni emisijski faktorji za toploto nimajo navedenih ločenih podatkov o deležu biomase, zato o biogenih emisijah toplote ne poročamo.

**Intenzivnost TGP**
Intenzivnost emisij TGP smo izračunali kot razmerje med skupnimi emisijami obsegov 1, 2 in 3 po lokacijski oziroma tržni metodi ter neto prihodki celotne skupine Petrol.

## E2 ONESNAŽEVANJE

### ESRS 2 IRO-1 – Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih z onesnaževanjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti[130]

Na podlagi izvedene ocene dvojne pomembnosti za področje onesnaževanja smo kot pomembne dejanske ali morebitne negativne oziroma pozitivne vplive prepoznali onesnaževanje vode, onesnaževanje prsti ter snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost (SOC[131]).

Postopek opredelitve pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti z vidika onesnaževanja predstavljamo v ESRS 2 IRO-1. Pri specifičnem ocenjevanju onesnaževanja dodatno upoštevamo naslednje korake:
1. korak: določitev lokacij izvajanja lastnih dejavnosti z uvrščanjem teh lokacij v skupine lokacij s podobnimi tehničnimi značilnostmi in tipi emisij.
2. korak: definiranje dejanskih in morebitnih vplivov povezanih z emisijami iz virov emisij.
3. korak: primerjava dejanskih vrednosti emisij s predpisanimi mejnimi vrednostmi/količinami, določenimi v različnih zakonodajah.
4. korak: ocena pomembnih tveganj in priložnosti.

Dejanski vplivi na onesnaževanje vode nastajajo na vseh skladiščih naftnih derivatov, na obeh napravah IED[132] na Ravnah na Koroškem in v Štorah, na prodajnih mestih z lastnimi čistilnimi napravami (ali drugimi napravami za čiščenje oziroma hranjenje odpadne vode) ter na komunalnih in industrijskih čistilnih napravah v našem upravljanju.

Dejanski in morebitni vplivi na onesnaževanje prsti nastajajo na vseh skladiščih tekočih naftnih derivatov, na obeh napravah IED, na vseh prodajnih mestih ter v kotlovnicah na tekoča goriva.

Dejanski vplivi snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, nastajajo na vseh lokacijah, kjer se rokuje z naftnimi derivati, torej na vseh skladiščih naftnih derivatov, vseh prodajnih mestih in v kotlovnicah na tekoča goriva.

Vrednostne verige, v katerih je skupina Petrol prisotna, podrobneje predstavljamo (tako po vrednostni verigi navzgor kot navzdol) v poglavju ESRS 2 SBM-1. V nadaljevanju predstavljamo dejanske in morebitne vplive, ki nastajajo neposredno v naši dejavnosti ali v tistem delu vrednostne verige, na katerega imamo pomemben vpliv:

[130] E2.IRO-1, 11 a-b, AR 9
[131] SOC – Substance of Concern
[132] IED – Industrial and Livestock Rearing Emissions Directive (Direktiva o industrijskih emisijah in emisijah iz živinoreje)

- V vrednostni verigi nafta in naftni derivati pri skladiščenju, distribuciji in vseh vrstah prodaje naftnih derivatov, vključno z maloprodajo, nastajajo vplivi na vode, prst oz. tla, in sicer vplivi snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost.
- V vrednostni verigi trgovsko blago in storitve vplivi na vode nastajajo na prodajnih mestih z lastnimi čistilnimi napravami. Pri storitvah vezanih na naprave IED v Energetskem in okoljskem sistemu nastajajo vplivi na vode in morebitni vplivi na prst oziroma tla.
- V vrednostnih verigah zemeljski plin in električna energija vplivi na vode in tla ter vplivi snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, ne nastajajo.

V primeru, ko se za spremembe na posamezni lokaciji v lasti ali upravljanju Družbe zahteva javna obravnava skladno z zahtevami aktualnega Zakona o varstvu okolja ali nanj vezane zakonodaje, izvedemo posebna posvetovanja s prizadetimi skupnostmi oziroma zainteresirano javnostjo. Področje sodelovanja podrobneje opisujemo v poglavju S3. Do sedaj nismo izvajali pregledov lokacij in dejavnosti naših dobaviteljev in kupcev v vrednostnih verigah z vidika pomembnih okoljskih vplivov ali tveganj.

## E2-1 – Politike v zvezi z onesnaževanjem[133]

V skupini Petrol imamo za obvladovanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z onesnaževanjem uvedeno Politiko kakovosti in ravnanja z okoljem v Sloveniji in na Hrvaškem. Navedena politika velja v vseh vrednostnih verigah lastne dejavnosti ter dolvodno in deloma gorvodno na vseh trgih.[134]

Za izvajanje politike sta odgovorni upravi družb Petrol d.d., Ljubljana, in Petrol d.o.o. (Zagreb), ki potrjujeta okoljski politiki. Pristojnosti in odgovornosti za njuno izvajanje pa v skladu z notranjim organizacijskim sistemom delegirata pristojnim službam in osebam. Obe politiki se izvajata skladno s standardom ISO 14001.

Pri oblikovanju okoljskih politik so bili upoštevani interesi ključnih deležnikov (zaposleni, poslovni partnerji, stranke) tako, da so bila njihova pričakovanja in potrebe identificirana v okviru redne interne komunikacije, sodelovanja z dobavitelji ter povratnih informacij strank.

Politiki upoštevata relevantne regulativne zahteve ter identificirane vplive, tveganja in priložnosti, povezane z okoljem. Neposredno vključevanje vseh skupin deležnikov ni bilo izvedeno. Okoljski politiki sta dostopni širši javnosti prek integriranega letnega poročila, kjer poročamo o njih. Notranjim deležnikom sta dosegljivi v dokumentnem sistemu.

**Nadomestitev in zmanjšanje uporabe snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost**

Pri snoveh, ki vzbujajo zaskrbljenost, sledimo zakonodajnim zahtevam in njihovim spremembam.

Večino prometa s snovmi, ki vzbujajo zaskrbljenost, v skupini Petrol predstavlja promet z naftnimi derivati oziroma tekočimi gorivi, katerih celotni delež znaša 99,98 odstotka masne prodaje vseh kemikalij. Ker gre pri gorivih za bistveno družbeno uporabo, se njihova popolna nadomestitev ali opustitev ne načrtuje.

[133] E2.MDR-P, 14, 15 a-c
[134] Skladno z omejenim obsegom poročanja za E2.

**Preprečevanje in obravnava incidentov**

Varnostna politika skupine Petrol pokriva vse vidike varnosti v skupini Petrol, med njimi tudi varnosti v vseh obratih tveganja v upravljanju skupine Petrol. Obrati tveganja v skupini Petrol (skladišča naftnih derivatov in UNP) so definirani v skladu s t.i. SEVESO direktivo[135]. V skladu z navedeno direktivo imamo politiko obravnave preprečevanja incidentov in izrednih razmer zajeto v Zasnovi preprečevanja večjih nesreč (Petrolova usmerjenost k varnosti). Varnostne izzive v vseh SEVESO obratih tveganja v upravljanju skupine Petrol obvladujemo z izvedbenimi varnostnimi podpolitikami, kot je Sistem obvladovanja varnosti po SEVESO direktivi.

*Celovit pristop k varnosti je vgrajen v varnostno politiko skupine Petrol.*

Skozi navedene politike spodbujamo krepitev varnostne kulture vseh deležnikov na SEVESO obratih, s čimer se prispeva k zmanjševanju varnostnih tveganj, vključno s tveganji za okolje, ki izhajajo iz potencialnih izrednih dogodkov, v katere bi bile vključene okolju nevarne snovi. Navedene politike veljajo za vse SEVESO obrate v upravljanju skupine Petrol in za najete skladiščne kapacitete, ki se pretežno nahajajo v verigi nafte in naftnih derivatov. Varnostno politiko skupine Petrol in Zasnovo preprečevanja večjih nesreč (Petrolova usmerjenost k varnosti) potrjuje uprava družbe Petrol d.d., Ljubljana, pristojnosti in odgovornosti za njeno izvajanje pa v skladu z notranjo organizacijo delegira pristojnim službam in osebam. Osnovne zahteve za varnost v obratih tveganja določajo doslej sprejete SEVESO direktive. Pri oblikovanju navedenih politik so bili upoštevani zakonski interesi ključnih deležnikov (zaposleni, okoliški prebivalci, stranke) tako, da so bila njihova pričakovanja in potrebe opredeljuje v okviru redne interne komunikacije, sodelovanja z okoliškimi prebivalci ter povratnih informacij strank. Politika upošteva relevantne zakonodajne zahteve ter identificira predvsem vplive in tveganja, povezana z varnostjo. Neposredno vključevanje vseh skupin deležnikov ni bilo izvedeno.




[135] SEVESO direktiva - evropska zakonodaja, ki ureja preprečevanje večjih nesreč z nevarnimi snovmi in zmanjševanje njihovih posledic za ljudi in okolje.

Za primere incidentov in izrednih razmer, pri katerih bi lahko prišlo do vpliva na ljudi in okolje, imamo za vse lokacije, kjer obstaja možnost takšnih dogodkov, izdelane ocene ogroženosti, Varnostna poročila ali Zasnove zmanjševanja tveganja za okolje. Na podlagi teh dokumentov so pripravljeni Načrti zaščite in reševanja, ki opredeljujejo postopke in ukrepe v primeru incidentov in izrednih razmer.

Varnostna politika je dostopna širši javnosti prek integriranega letnega poročila, kjer o njej poročamo. Notranjim deležnikom je dosegljiva v dokumentnem sistemu. Informacije za javnost, kot jih zahteva SEVESO direktiva, so objavljene na spletni strani družbe Petrol d.d., Ljubljana.

## E2-2 – Ukrepi in viri v zvezi z onesnaževanjem[136]

Zmanjševanje negativnih vplivov, povezanih z onesnaževanjem vode in prsti, zagotavljamo z izvajanjem zakonskih ukrepov iz področne zakonodaje, ki so najučinkovitejši za preprečevanje in zajem prepoznanih emisij na lokacijah izvajanja naših dejavnosti. Nadzor nad učinkovitostjo izvajanja izbranih ukrepov zagotavljamo z rednimi meritvami emisij iz virov onesnaževanja. Vsi obrati SEVESO, ki jih upravlja skupina Petrol, imajo vzpostavljene bodisi lastne poklicne industrijske gasilske enote bodisi skupne gasilske enote s sosednjimi obrati ali pa imajo sklenjene pogodbe o sodelovanju z najbližjimi poklicnimi gasilskimi enotami. Zagotavljanje usposobljenosti zaposlenih v obratih redno preverjamo z vsakoletnimi vajami zaščite in reševanja ter periodičnim izobraževanjem.

V nadaljevanju podajamo ukrepe, ki jih izvajamo po posameznih dejavnostih in lokacijah.

**Ukrepi na področju onesnaževanja vode**

Komunalne odpadne vode iz lastne dejavnosti

Ključni ukrepi na področju zmanjševanja obremenjevanja komunalnih odpadnih vod iz lastne dejavnosti so:

- Izgradnja malih komunalnih čistilnih naprav (MKČN) na prodajnih mestih v Sloveniji, kjer ni možen priklop na javno kanalizacijsko omrežje.
- Vgradnja in vzdrževanje MKČN na Hrvaškem, v sklopu prodajnih mest.
- Vgradnja sistemov v avtomatske pralnice, ki omogočajo kroženje vode v sistemu.

Navedeni ukrepi se izvajajo v vrednostnih verigah nafta in naftni derivati ter prodaja trgovskega blaga v Sloveniji in na Hrvaškem. Izvajajo se v skladu s strategijo (razvoja prodajnih mest) 2021-2025 in skladno z zakonodajnimi zahtevami. V prihodnje se bodo izvajali v skladu s strategijo razvoja 2026-2030.

Veliko prodajnih mest v Sloveniji se nahaja izven naselij, kjer ni možnosti priklopa na javno kanalizacijsko omrežje, zato na teh mestih za čiščenje odpadnih vod skrbimo z MKČN. Pri vgradnji novih MKČN ali zamenjavi obstoječih uporabljamo najnovejše tehnologije biološkega čiščenja, kot sta čiščenje s pritrjeno biomaso na plavajočih nosilcih ter čiščenje z rastlinsko čistilno napravo.

[136] E2.MDR-A, 18

Število MKČN se skozi leta spreminja, saj si tam, kjer je to mogoče, prizadevamo čim več lokacij priklopiti na javno kanalizacijsko omrežje. Delovanje vsake male čistilne naprave redno spremljamo, izvajamo interne kontrolne analize ter zagotavljamo njihovo učinkovito upravljanje. V letu 2025 smo imeli v lasti in upravljanju 46 MKČN na prodajnih mestih v Sloveniji, 7 na skladiščih in 1 v ZGO Ravne na Koroškem ter 12 črpališč na lokacijah prodajnih mest in skladišč naftnih derivatov.

Na vseh lokacijah izvajamo predpisane obratovalne monitoringe. Vse MKČN so v letu 2025 zagotavljale predpisane mejne vrednosti nadzorovanih parametrov na iztoku

V sklopu prodajnih mest na Hrvaškem imamo v lasti in upravljamo 23 MKČN. V letu 2025 v sklopu prodajnih mest ni bilo vgrajenih novih MKČN. Skladnost delovanja MKČN na Hrvaškem se zagotavlja z večkratnimi meritvami parametrov odpadnih vod na iztoku, skladno z zahtevami Vodnopravne dozvole. Na posameznih lokacijah na avtocestnem omrežju se v turistično najbolj obremenjenih mesecih (julij in avgust ter del septembra) občasno pojavijo presežene mejne vrednosti posameznih parametrov na iztoku. V takšnih primerih se dodatne meritve izvedejo še v tekočem letu. V primeru ponavljajočih se odstopanj, se analizira delovanje MKČN in v skladu z ugotovitvami planira ustrezno nadgradnjo.

V letu 2025 smo v avtomatske pralnice na Hrvaškem vgradili tri sisteme, ki omogočajo kroženje vode v sistemu.

**Industrijske odpadne vode iz lastne dejavnosti**

Emisije v vode nastajajo na vseh skladiščih naftnih derivatov in prodajnih mestih zaradi odtekanja padavinske vode s površin, potencialno onesnaženih z naftnimi derivati (povozne površine, površine pretakališč in lovilnih skled). Vse odpadne vode s teh površin odvajamo preko lovilnikov olj, skladnih s standardom SIST EN 858-2 ali z lokalno zakonodajo v posamezni državi, v različne vodne sprejemnike, odvisno od danih možnosti na posamezni lokaciji.

Večina objektov je priklopljena na javno kanalizacijsko omrežje, v določenih primerih pa imajo iztok prečiščene vode v naravno okolje (reke, potoki, ponikovalnice). V obeh primerih dosledno upoštevamo dovoljene emisije snovi, skladne z veljavno zakonodajo. Onesnaževala, ki se izločijo v lovilniku olj (mineralna olja), oddamo kot odpadek pooblaščenemu prevzemniku.

Ob rekonstrukcijah ali drugih spremembah na lokacijah, z izvedbo novih priklopov, v največji možni meri ločujemo sisteme zbiranja potencialno onesnažene in neonesnažene padavinske vode za zmanjševanje obremenitve lovilnikov olj in s tem izboljšanje njihove učinkovitosti.

Navedeni ukrepi se izvajajo v vrednostnih verigah nafta in naftni derivati ter prodaja trgovskega blaga v Sloveniji in na Hrvaškem. Izvajajo se v skladu s strategijo 2021–2025 in zakonodajnimi zahtevami. V prihodnje se bodo izvajali v skladu s strategijo razvoja 2026–2030.

Emisije v vode, ki nastajajo na napravah IED Toplarna Ravne na Koroškem in IED Štore, spremljamo skladno z zakonskimi zahtevami in okoljevarstvenimi dovoljenji za vsa določena merilna mesta. Navedeni lokaciji sta v vrednostnih verigah električna energija in zemeljski plin. Ukrepi se izvajajo skladno s strategijo 2021–2025 in zakonodajnimi zahtevami. V prihodnje se bodo izvajali v skladu s strategijo razvoja 2026–2030.

**Dejavnost čiščenja komunalnih in industrijskih odpadnih voda**

V Petrolu upravljamo štiri koncesije za čiščenje komunalnih odpadnih voda. To so komunalne čistilne naprave (KČN) na naslednjih lokacijah: Murska Sobota s kapaciteto 42.000 PE, Mežica 4.000 PE, Sežana 6.000 PE in Ig 5.000 PE. V letu 2025 smo v upravljanje prevzeli MKČN DARS, velikosti 200 PE.

*V Petrolu upravljamo koncesije za čiščenje komunalnih odpadnih voda.*

KČN odpadno vodo prek različnih faz čiščenja očistijo do te mere, da je primerna za izpust v vodotok oziroma v okolje. Del očiščene vode se ponovno uporabi v tehnološkem procesu čiščenja. Tehnološka voda se po uporabi zbira v internem kanalizacijskem sistemu in ponovno očisti na KČN.

Petrol d.d., Ljubljana, kot pogodbenik izvaja storitve čiščenja odpadne vode in rednega vzdrževanja na industrijski čistilni napravi v Papirnici Vevče. V Luki Koper smo sodelovali pri razvoju uporabe papirniškega mulja za prekrivanje deponije premoga, s čimer učinkovito preprečujejo dvigovanje premogovnega prahu. Na lastni industrijski čistilni napravi v IED Štore čistimo industrijske odpadne vode jeklarske dejavnosti na lokaciji ZGO[137].

V letu 2025 nismo izvajali nadgradenj oziroma povečevali kapacitet navedenih čistilnih naprav. Čistilne naprave drugih deležnikov in v naši lasti upravljamo v dejavnostih vrednostnih verig električna energija in zemeljski plin. Ukrepi se izvajajo skladno s strategijo 2021–2025 in zakonodajnimi zahtevami. V prihodnje se bodo izvajali v skladu s strategijo razvoja 2026–2030.

**Ukrepi na področju onesnaževanja prsti**

Emisije v tla, pri običajnem obratovanju virov emisij v upravljanju skupine Petrol, ne nastajajo. Za zajem morebitnih razlitij in puščanj so površine, kjer bi lahko prišlo do razlitij ali puščanj, opremljene s sistemi za zadrževanje razlitij. Te sisteme obvladujemo z ustreznimi ukrepi, kot so:

- nadzemni rezervoarji za bele naftne derivate (bencini, dizelska goriva in kurilno olje) so v lovilnih skledah,
- podzemni rezervoarji za bele naftne derivate imajo dvojni plašč,
- površine pretakanja (pretakališča, črpališča, polnilnice) so v obliki lovilnih skled, vezanih na zadrževalni sistem,
- tla prostorov, kjer so pakirane kemikalije, so v obliki lovilnih skled, brez neposrednega iztoka v kanalizacijo.

Navedeni ukrepi se izvajajo v vrednostni verigi nafta in naftni derivati ter prodaja trgovskega blaga, na lastnih in najetih lokacijah v skupini Petrol.

Ukrepi na področju onesnaževanja tal so primarno osredotočeni na lastne lokacije oziroma lokacije v upravljanju, kjer jih zagotavljamo z rednim nadzorom in vzdrževanjem infrastrukture namenjene zadrževanju nevarnih snovi. Ukrepe izvajamo na enaki ravni ne glede na lokacije nastajanja vplivov.

[137] ZGO – zaokroženo gospodarsko območje

Na najetih lokacijah za skladiščenje belih naftnih derivatov, ki jih najemamo za izvajanje naše osnovne dejavnosti (prodaja tekočih goriv), izvajanje ukrepov, primerljivih z ukrepi v lastnih skladiščih, zagotavljamo s pogodbenim razmerjem z najemodajalci. Najemodajalci so tisti, ki zagotavljajo izvajanje vseh ukrepov predvidenih z zakonodajo.

Dolvodno zavezujemo velike kupce naftnih derivatov k izvajanju ukrepov s kupoprodajnimi pogodbami, prek katerih so kupci zavezani k spoštovanju zakonodaje. Ukrepe po potrebi prilagajamo relevantnim okoljskim tveganjem in zagotavljanju skladnosti z aktualno zakonodajo.

Ustreznost delovanja zadrževalnih sistemov se redno preverja, pri čemer izvajamo nadzor dvoplaščnih rezervoarjev z nadzorom medplaščnega prostora ter nadzor stanja materiala lovilnih skled. Po potrebi lovilne sklede tudi nadgradimo.

Ukrepi so tehnično ustrezni za doseganje ciljev, navedenih v poglavju E2-3, ter so skladni z najboljšimi razpoložljivimi tehnikami in dobrimi inženirskimi praksami. Ključni okoljski in varnostni ukrep je ustrezno in učinkovito vzdrževanje ter obnova obstoječe infrastrukture (rezervoarji, cevovodi, zadrževalni sistemi in druga tehnološka oprema skladišč in prodajnih mest), ki mora zagotavljati zadrževanje nevarnih snovi, pri čemer velika večina teh snovi vzbuja zaskrbljenost.

**Ukrepi na področju snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost**

Ker so snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, v skupini Petrol večinoma tekoča goriva, so ukrepi za njihovo varno zadrževanje enaki ukrepom za preprečevanje emisij v tla. Goriva predstavljajo tudi tveganje za ljudi (zaposlene in kupce), zato izvajamo številne aktivnosti, vključno s takšnimi, ki še niso zakonsko zahtevane.

Za zmanjšanje tveganja za zdravje zaposlenih na prodajnih mestih so uvedena samopostrežna prodajna mesta, kar omogoča, da so zaposleni na prodajnih mestih časovno minimalno izpostavljeni negativnim vplivom hlapov goriv. Izjema so bila prodajna mesta za UNP na Hrvaškem, kjer samopostrežno točenje ni bilo mogoče. S celovito nadgradnjo točilnih aparatov za UNP omogočamo samopostrežno točenje tudi na Hrvaškem. Ena od varnostnih nadgradenj je t.i. »dead man's switch« (stikalo, ki deluje le, ko ga kupec aktivno pritiska, in se izklopi takoj ko ga spusti, s čimer se preprečuje nevarno uhajanje plina). V letu 2025 je bilo na ta način prenovljenih 44 prodajnih mest na Hrvaškem.

Na delovnih mestih z najvišjo obremenitvijo zaposlenih s hlapi goriv izvajamo meritve obremenitve z nevarnimi snovmi na delovnih mestih. Posebno pozornost namenjamo zaposlenim, ki izvajajo pretakanje letalskega goriva 100LL, ki vsebuje snovi SVHC[138], svinčev tetraetil. Za te zaposlene izvajamo tudi biološki monitoring prisotnosti svinca v krvi.

Navedene ukrepe izvajamo v vrednostni verigi nafta in naftni derivati ter prodaja trgovskega blaga na lastnih lokacijah v skupini Petrol, kjer je potrebno. Ukrepi se bodo tudi v prihodnje izvajali na enak način kot do sedaj.

Za izvajanje ukrepov v zvezi z onesnaževanjem skupina Petrol nima opredeljenega specifičnega akcijskega načrta za izvajanje ukrepov. V letu 2025 smo namenili finančna

[138] SVHC - Substance of Very High Concern (snovi, ki vzbujajo veliko zaskrbljenost)

sredstva za varnostno nadgradnjo točilnih avtomatov za UNP in za izvedbo biološkega monitoringa. Vsi navedeni ukrepi v poglavju E2-2 se financirajo iz lastnih sredstev.




## E2-3 – Cilji v zvezi z onesnaževanjem[139]

Skupina Petrol v svojo poslovno politiko vedno vključuje skrb za posameznika, širšo družbo, lokalne skupnosti in okolje. V Skupini odgovorno ravnamo z okoljem in smo zavezani k nenehnemu izboljševanju ter preprečevanju onesnaževanja tako, da postavljamo visoke merljive cilje.[140]

*Poslujemo v skladu z okoljsko zakonodajo.*

Osnovni cilj skupine Petrol na področju onesnaževanja je zagotavljanje poslovanja v skladu z okoljsko zakonodajo: preprečevanje onesnaževanja, emisije znotraj zakonsko dopustnih meja ter takojšnja odstranitev oziroma sanacija prekomernih onesnaženj.

Glavni cilji na področju onesnaževanja, ki izhajajo iz jedrnega poslovanja skupine Petrol (skladiščenje in prodaja naftnih derivatov) in s katerimi se spremlja učinkovitost politik in ukrepov so:

- Cilji na področju onesnaževanja vode so emisije znotraj mejnih vrednosti ali mejnih količin, predpisanih v zakonodaji za posamezne tipe virov emisij ali v okoljevarstvenih dovoljenjih za posamezne naprave in obrate (npr. okoljevarstveno dovoljenje za napravo IED Štore, napravo IED Toplarna Ravne na Koroškem).

[139] E2.MDR-T, 22, E2-3, odstavki 23 b-d, 25
[140] Politika kakovosti in ravnanja z okoljem, Petrol, 2012

- Cilj na področju onesnaževanja tal in posledično tudi podzemne vode je, da z rednimi dejavnostmi ne onesnažujemo tal oziroma prsti. V primeru izrednih dogodkov, kot so razlitja ali puščanja nevarnih kemikalij po nezavarovanih tleh, onesnaženje zemljine in podzemne vode zamejimo z odstranjevanjem onesnažene zemljine in po potrebi z izvajanjem monitoringa podzemne vode na območju razlitja ali puščanja. Dodatni cilj, ki ga zasledujemo v primeru onesnaženja tal, je remediacija onesnažene zemljine in njena ponovna uporaba.
- Cilji na področju snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, so enaki ciljem na področju onesnaževanja voda in predvsem tal, saj velika večina kemikalij, ki jih uporabljamo ali dajemo na trg v skupini Petrol, hkrati predstavlja tudi snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost.

Navedeni cilji so dolgoročni, vezani na poslovni model in se ne spreminjajo. Doseganje ciljev nadziramo z izvajanjem monitoringov emisij v skladu z zakonskimi predpisi. Vse monitoringe izvajajo za to ustrezno usposobljeni akreditirani kontrolni organi, v skladu z mednarodno priznanimi standardnimi metodami vzorčenja in meritev posameznih onesnaževal. Po izvedbi meritev vsako poročilo o meritvah natančno preverimo ter na podlagi primerjave rezultatov s predpisanimi vrednostmi potrdimo ustreznost. V primeru negativnih odstopanj (presežene mejne vrednosti) analiziramo vzroke ter izvedemo ukrepe za njihovo odpravo. Po izvedbi ukrepov njihovo učinkovitost preverimo s ponovnimi meritvami. Cilji doseganja emisij so zakonsko obvezni.

Izvedbeni okoljski cilji družbe Petrol d.d., Ljubljana, ki podpirajo glavne cilje oziroma nagovarjajo kritične točke doseganja teh ciljev in se po potrebi prilagajajo na letni ravni, so evidentirani v registru okoljskih ciljev, ki se vsakoletno potrjujejo oziroma sprejemajo na vodstvenih pregledih v okviru standarda ISO 14001. Skozi vse leto sprotno spremljamo status izvedenih aktivnosti za doseganje ciljev iz registra in hkrati sprejemamo ukrepe za doseganje teh ciljev. Tako kot v letu 2024 smo tudi v letu 2025 pri vseh navedenih okoljskih ciljih dosegli skladnost z načrtom.

**Okoljski cilji s področja onesnaževanja vode in prsti za skupino Petrol**

| Okvirni cilj | Izvedbeni cilj (naloga) | Področje onesnaževanja |
|---|---|---|
| Zagotoviti ustrezno usposobljenost in ozaveščenost zaposlenih | Zagotoviti ustrezno usposobljenost zaposlenih na skladiščih za ukrepanje ob morebitnem požaru in okoljskih nesrečah | Voda<br>Prst/tla |
| | Seznanjanje zaposlenih o postopkih varstva okolja in trajnosti preko medijev notranjega komuniciranja | Voda<br>Prst/tla |
| Preprečevanje onesnaževanja | Ukinjanje greznic in MKČN ter priklop na kanalizacijo na vseh lokacijah | Voda<br>Prst/tla |
| | Izboljšanje sistema obvladovanja rezervoarjev (enovita evidenca pregledov, ugotovitev, sanacije; opredelitev odgovornosti in nalog za rezervoarje, ki so v lasti Petrola in v upravljanju tretjih oseb, ugotavljanje puščanja rezervoarjev) | Prst/tla |
| Izvedba zakonskih obveznosti | Izvedba zakonsko določenih monitoringov in oddaja vseh zakonsko določenih poročil | Voda |

Z zagotavljanjem nenehnega usposabljanja zaposlenih na skladiščih, ki kot lokacije predstavljajo največji potencialni vir onesnaževanja okolja (površinskih vod, tal in podzemne vode), ter z osveščanjem zaposlenih o postopkih varstva okolja in trajnosti, predvsem za primere neželenih dogodkov (npr. razlitja in puščanja), v največji možni meri zmanjšujemo

verjetnost pojava dogodka oziroma s preventivnimi akcijami zmanjšujemo negativne posledice dogodkov, če do njih pride. Z izvajanjem vseh zakonsko predpisanih monitoringov odpadnih vod iz tehnološke kanalizacije ali iz čistilnih naprav zagotavljamo nadzor nad emisijami snovi v vode, tako da spremljani parametri ostajajo v mejah dopustnih vrednosti.

Z ukinjanjem greznic in priklopi na kanalizacijo (ali zamenjavo greznic z MKČN) zmanjšujemo tveganja onesnaženja tal in podzemne vode v primeru odpovedi greznic. Z nadzorom rezervoarjev za tekoča goriva v največji možni meri zmanjšujemo neželene učinke staranja rezervoarjev, kot je na primer puščanje. Z digitalizacijo nadzora nad rezervoarji bomo zagotovili celovit pregled nad celotnim naborom rezervoarjev, ki jih upravljamo v skupini Petrol, ne glede na to, ali so v lasti skupine Petrol, ali najeti.

Glavni cilj skupine Petrol pri prometu s snovmi, ki vzbujajo zaskrbljenost, je prepoznavanje njihovih tveganj za okolje in ljudi ter sprejem in izvajanje ukrepov, s katerimi prepoznana tveganja zmanjšujemo.

Pri proizvodnji izdelkov lastne blagovne znamke je cilj izogibanje uporabi snovi SVHC.

V nadaljevanju podajamo tabelarični prikaz ciljev s področja onesnaževanja okolja v skupini Petrol. Pri oblikovanju navedenih ciljev so bili upoštevani interesi ključnih deležnikov, vključno z zaposlenimi, poslovnimi partnerji in strankami tako, da so bila njihova pričakovanja in potrebe identificirana v okviru redne interne komunikacije, ter povratnih informacij poslovnih partnerjev in strank. Cilji upoštevajo relevantne regulativne zahteve ter identificirane vplive, tveganja in priložnosti, povezane z onesnaževanjem okolja. Neposredno vključevanje vseh skupin deležnikov ni izvedeno.

## Cilji s področja onesnaževanja

| Cilj | Metrika | Obseg izvajanja | Ciljna vrednost | Metodologija |
|---|---|---|---|---|
| Onesnaževanje vode - emisije odpadnih vod znotraj mejnih vrednosti in okoljevarstvenih dovoljenj (OVD). | Število ustreznih monitoringov v primerjavi vsemi izvedenimi (v %). | Obsega vrednostni verigi Nafta in naftni derivati ter Prodaja trgovskega blaga. Velja za lastne lokacije za Hrvaško in Slovenijo. | 100% | Izvedba monitoringov skladno z zakonskimi zahtevami in ustreznimi standardi. |
| Onesnaževanje tal - z rednimi dejavnostmi ne onesnažujemo tal. | Število incidentov (razlitja v tla). Izvedba ustrezne remediacije. | Obsega vrednostni verigi Nafta in naftni derivati ter Prodaja trgovskega blaga. Velja za lastne lokacije za Hrvaško in Slovenijo. | 0 razlitij. | Nadzor nad remediacijo se izvaja z monitoringom, skladnim s standardi. |
| | | | V primeru razlitja čiščenje/sanacija. | |
| | Število ukinjenih greznic. | | Ciljna vrednost ni določena, saj se ukinitve greznic izvajajo skladno s fizičnimi in zakonskimi možnostmi, glede na posamezno lokacijo. | / |
| | Izboljšanje sistema obvladovanja rezervoarjev | | Ni relevantno | / |
| Snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost – enaki ciljem pri onesnaževanju vode in predvsem tal. | Število incidentov (razlitja v tla). Izvedba ustrezne remediacije. | Obsega vrednostni verigi Nafta in naftni derivati ter Prodaja trgovskega blaga. Velja za lastne lokacije za Hrvaško in Slovenijo. | 0 razlitij.<br>V primeru razlitja čiščenje/sanacija. | Nadzor nad remediacijo se izvaja z monitoringom, skladnim s standardi. |
| Ustrezna usposobljenost in ozaveščenost zaposlenih | Število izvedenih vaj izrednih razmer na skladiščih | Obsega vrednostno verigo Nafta in naftni derivati. Velja za lastne lokacije v Sloveniji. | Izvedba vaje vsako leto na vsakem skladišču, kjer so prisotni lastni gasilci. Ostala skladišča enkrat na tri leta. | / |
| | Število člankov z okoljsko tematiko v internem glasilu. | Velja v celotni skupini Petrol. | Vsaj 5 dogodkov letno v odprtem prostoru in vsaj 5 člankov letno v interni reviji; | Merjenje števila dogodkov in člankov |

## E2-4 – Onesnaževanje vode in prsti[141]

Onesnaževanje vode in prsti iz posameznih virov emisij v upravljanju skupine Petrol ne presega mejnih količin onesnaževal, določenih v Uredbi (ES) št. 166/2006 (E-RIPO[142]).

Na področju onesnaževanja vode in prsti v zvezi s stalnim onesnaževanjem na lokacijah ni bilo bistvenih časovnih sprememb. Prav tako ni bilo sprememb v onesnaževanju na lokacijah, kjer smo ukinili greznice in se priklopili na javno kanalizacijo. Tudi v času obratovanja greznice ni prihajalo do izpustov v okolje (tla ali vode).

### Metodologije merjenja onesnaževanja

Pri merjenju onesnaževanja vode in prsti uporabljamo različne metodologije. Ob rednem obratovanju nastajajo samo emisije v vode, ki jih merimo skladno s predpisi, okoljevarstvenimi dovoljenji oziroma neposredno zakonodajo. Predpisi določajo, kako pogosto in na kakšen način se redne meritve izvajajo. Večino meritev emisij v vode izvajamo kot redne meritve. Izvajalci vseh meritev in izračunov emisij so pooblaščeni izvajalci teh monitoringov, ki imajo za svoje delo pridobljena ustrezna pooblastila s strani pristojnih državnih organov.

Onesnaženost prsti (zemljine) določamo samo v primeru izrednih dogodkov (razlitij ali puščanj). V takšnih primerih pooblaščeni laboratorij vzorči onesnaženo zemljino in na podlagi rezultatov preskušanj poda strokovno oceno o možnostih nadaljnjega ravnanja s takšno zemljino (npr. zasipavanje, remediacija, odstranjevanje kot nevarni odpadek).

### Postopki za zbiranje podatkov

Zbiranje podatkov za obračunavanje in poročanje v zvezi z onesnaževanjem je v Sloveniji urejeno v okviru sistema okoljskih dajatev, ki ga sestavlja osem uredb, sprejetih na podlagi Zakona o varstvu okolja. V Petrol d.d., Ljubljana, se evidenca za mazalna olja in tekočine, odpadno embalažo, odpadno električno in elektronsko opremo ter izrabljene gume vodi avtomatsko v poslovno-informacijskem sistemu, tako da se pri artiklih, za katere obstaja zaveza plačevanja okoljske dajatve, samodejno generirajo podatki o količinah. Za odvajanje odpadnih voda obračun okoljske dajatve kot del letnega poročila o monitoringu pripravi pooblaščeni izvajalec monitoringa odpadnih voda, s katerim imamo sklenjeno pogodbo o sodelovanju.

## E2-5 – Snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost[143]

Vsa goriva, ki predstavljajo večino snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost in se dobavijo v skladišča skupine Petrol, so končni produkti rafinerijskih procesov (brez dodanih posebnih aditivov, ki jih je mogoče dodajati končnim produktom). V procesu priprave goriv za izdajo iz skladišč se jim v postopku priprave dodajo ustrezni izbrani aditivi in količine biokomponent, skladno z recepturami.

---

[141] E2-4, odstavki 28 a, 30 a-c. Onesnaževanje zraka ni bilo prepoznano kot pomembno.
[142] E-RIPO – Evropski register izpustov in prenosov onesnaževal
[143] E2-5, 34. Kot pomembne so prepoznane le snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost. Vplivi snovi, ki vzbujajo zelo visoko zaskrbljenost, niso bili prepoznani kot pomembni.

Druga procesna veriga, kjer so udeležene snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, je priprava hladilnih tekočin (antifrizov) lastne blagovne znamke (LBZ), kjer se surovine z mešanjem z vodo pripravijo v končni proizvod. Preostale snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, so topila, ki jih pretakamo iz avtocistern v manjšo embalažo, in druge kemikalije, ki se preprodajajo v originalni embalaži proizvajalca.

**Skupna količina snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, ki se pripravijo, uporabijo ali kupijo, v skupini Petrol**

| Namen | Skupna količina (kg) leto 2025 | Skupna količina (kg) leto 2024 |
|---|---|---|
| Priprava (proizvodnja) | 3.665.689.187 | 3.448.171.886 |
| Poraba | 3.508.943.253 | 3.448.196.509 |
| Nabava | 3.563.674.408 | 3.541.843.908 |
| **Skupaj** | **3.665.689.187** | **3.541.843.908** |

**Skupna količina snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, ki se pripravijo, uporabijo ali kupijo, po glavnih razredih nevarnosti, v skupini Petrol***

| Lastnost / Namen | Carc.1, 2 (kg) | Muta.1, 2 (kg) | Repr.1, 2 (kg) | PBT/vPvB (kg) | Skin Sens.1 (kg) | Aquatic Chronic 1-4 (kg) | STOT RE 1, 2 (kg) | STOT SE 1, 2 (kg) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Priprava (proizvodnja) 2024 | 3.448.028.720 | 566.486.383 | 566.629.549 | 0 | 0 | 3.448.028.720 | 2.658.956.690 | 0 |
| Priprava (proizvodnja) 2025 | 3.665.433.992 | 650.503.111 | 650.758.306 | 0 | 0 | 3.665.433.992 | 3.015.186.076 | 0 |
| Poraba 2024 | 3.448.073.791 | 566.398.146 | 566.520.864 | 0 | 133.308 | 3.448.073.791 | 2.881.665.055 | 0 |
| Poraba 2025 | 3.508.753.235 | 650.381.173 | 650.571.191 | 0 | 370.324 | 3.508.753.235 | 2.858.191.756 | 0 |
| Nabava 2024 | 3.520.533.993 | 638.852.348 | 566.556.425 | 0 | 143.478 | 3.469.164.621 | 2.882.046.736 | 70.976 |
| Nabava 2025 | 3.563.145.499 | 702.084.579 | 628.391.680 | 0 | 401.995 | 3.489.478.140 | 2.861.261.265 | 91.852 |
| Skupaj 2024 | **3.520.533.993** | **638.852.348** | **566.629.549** | **0** | **143.478** | **3.469.164.621** | **2.882.046.735** | **70.976** |
| Skupaj 2025 | **3.665.433.992** | **702.084.579** | **650.758.306** | **0** | **401.995** | **3.665.433.992** | **3.015.186.076** | **91.852** |

*Pri navajanju razredov nevarnosti navajamo samo tiste razrede nevarnosti, v katere se razvrščajo kemikalije, s katerimi v skupini Petrol izvajamo promet. Uporabljamo angleške okrajšave, ker se te uporabljajo tudi v slovenskem prevodu Uredbe CLP[144]. Posamezne snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, se lahko hkrati razvrščajo v več razredov nevarnosti.

Glavne emisije, ki nastajajo v proizvodnem procesu v povezavi s snovmi, ki vzbujajo zaskrbljenost v skupini Petrol, so emisije bencinov iz skladiščnih rezervoarjev in naprav za rekuperacijo hlapov (VRU[145] naprave).

**Skupna količina snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, ki zapustijo objekte kot emisije, proizvodi ali del proizvodov ali storitev, v skupini Petrol**

| Namen | Skupna količina (kg) leto 2025 | Skupna količina (kg) leto 2024 |
|---|---|---|
| Emisija | 48.259 | 45.071 |
| Proizvod, del proizvoda ali storitev | 3.757.491.422 | 3.541.650.728 |

[144] CLP - Classification, Labelling and Packaging (razvrščanje, označevanje in pakiranje)
[145] VRU – Vapour Recovery Unit

**Skupna količina snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, ki zapustijo objekte kot emisije, po glavnih razredih nevarnosti, v skupini Petrol**

| Lastnost / Namen | Carc.1,2 (kg) | Muta.1,2 (kg) | Repr.1,2 (kg) | PBT/vPvB (kg) | Skin Sens.1 (kg) | Aquatic Chronic 1-4 (kg) | STOT RE 1,2 (kg) | STOT SE 1,2 (kg) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Emisija 2024 | 45.071 | 45.071 | 45.071 | 0 | 0 | 45.071 | 0 | 0 |
| Emisija 2025 | 48.259 | 48.259 | 48.259 | 0 | 0 | 48.259 | 0 | 0 |

**Skupna količina snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, ki zapustijo objekte kot proizvod, po glavnih razredih nevarnosti, v skupini Petrol**

| Lastnost / Namen | Carc.1,2 (kg) | Muta.1,2 (kg) | Repr.1,2 (kg) | PBT/vPvB (kg) | Skin Sens.1 (kg) | Aquatic Chronic 1-4 (kg) | STOT RE 1,2 (kg) | STOT SE 1,2 (kg) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Proizvod 2024 | 3.297.760.109 | 638.940.585 | 566.496.553 | 0 | 10.170 | 3.469.119.550 | 2.659.169.813 | 70.976 |
| Proizvod 2025 | 3.756.897.406 | 724.202.730 | 651.157.814 | 0 | 30.443 | 3.683.822.464 | 3.033.306.166 | 97.508 |

## E3 VODNI IN MORSKI VIRI

### ESRS 2 IRO-1 – Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z vodnimi in morskimi viri[146]

V skupini Petrol izvajamo oceno vplivov svojih dejavnosti na vodne in morske vire v skladu z mednarodnimi okoljskimi standardi in zakonodajo. Postopek za opredelitev pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti z vidika vodnih in morskih virov je predstavljen v ESRS 2 IRO-1.

Z namenom boljše opredelitve vplivov, tveganj in priložnosti na področju voda in morskih virov je Družba v okviru presoje dvojne pomembnosti izvedla ciljno usmerjen pregled svojih operativnih sredstev in dejavnosti. Pregled je zajemal ključne operativne lokacije in dejavnosti Skupine, zlasti tiste, ki so povezane z večjo rabo vode oziroma imajo potencialne vplive na vodne vire.

Presoja je zajemala lastne operativne lokacije Skupine (prodajna mesta, avtopralnice, skladišča, logistične in druge objekte). Vrednostna veriga navzgor in navzdol je bila obravnavana na presejalni ravni. Pomembnih vplivov, ki bi presegali prag pomembnosti za poročanje, v vrednostni verigi nismo prepoznali.

Pri pregledu je bila uporabljena kombinacija notranjih podatkov o operativnih lokacijah ter javno dostopnih prostorskih podatkovnih baz (npr. European Environment Agency[147] – EEA). Na strateški, presejalni (high-level) ravni smo preverili izpostavljenost lokacij vodnemu stresu, poplavni ogroženosti in ranljivosti vodnih teles. Analiza ni vključevala podrobne hidrološke ali tehnične presoje posameznih lokacij.

[146] E3.IRO-1, 8 a-b
[147] Evropska agencija za okolje

Rezultati pregleda so bili upoštevani v procesu presoje dvojne pomembnosti. Kot pomemben dejanski negativni vpliv smo prepoznali porabo vode v dejavnosti avtopralnic. Kot pozitiven vpliv smo opredelili dejavnosti upravljanja vodnega kroga za trg (čiščenje in ponovna uporaba industrijske vode).

Presoja je bila izvedena ob upoštevanju kratkoročnega (do 1 leta), srednjeročnega (1–5 let) in dolgoročnega (nad 5 let) časovnega horizonta.

Pomembnih finančnih tveganj ali priložnosti, ki bi presegali prag pomembnosti za poročanje v okviru presoje dvojne pomembnosti, nismo prepoznali. Lokacije z višjo izpostavljenostjo vodnemu stresu kljub temu ostajajo predmet spremljanja v okviru sistema upravljanja.

Pomembnih vplivov na morske vire v okviru lastnega poslovanja nismo prepoznali.

Ugotovitve presoje dvojne pomembnosti predstavljajo podlago za nadaljnji razvoj upravljavskega okvira na področju vodnih virov. Sodelovanje z regulatorji in pristojnimi organi poteka predvsem v okviru izpolnjevanja zakonodajnih zahtev in postopkov pridobivanja dovoljenj. O izvajanju postopkov presoje in spremljanju vplivov na okolje se poroča upravi Družbe.




## E3-1 – Politike v zvezi z vodnimi in morskimi viri[148]

Upravljanje vodnih in morskih virov je v poročevalnem obdobju vključeno v veljavno Energetsko politiko skupine Petrol, ki poleg energije obravnava tudi odgovorno in varčno rabo naravnih virov, vključno z vodo.

[148] E3.MDR-P, 11, 12 a (i), b-c, 13, 14

Ločena politika upravljanja vodnih virov v poročevalnem obdobju ni bila formalno sprejeta. Ker smo v okviru presoje dvojne pomembnosti porabo vode v dejavnosti avtopralnic prepoznali kot pomemben dejanski negativni vpliv, bomo v naslednjem poročevalnem obdobju nadgradili upravljavski okvir na tem področju. V letu 2026 načrtujemo sprejem formalizirane politike upravljanja z vodo, s posebnim poudarkom na dejavnostih z večjo rabo vode, predvsem avtopralnicah.

V okviru Energetske politike si skupina Petrol prizadeva za zmanjševanje negativnih vplivov na okolje ter za učinkovito rabo naravnih virov, vključno z vodo, v vseh objektih, napravah in procesih.

Kot cilj smo si zastavili izboljšanje učinkovitosti rabe vode, izraženo kot intenzivnost porabe vode glede na ustvarjene prihodke. Cilj naslavlja pomembni vpliv porabe vode na operativnih lokacijah ter izpostavljenost vodnemu stresu, prepoznana v okviru presoje dvojne pomembnosti (ESRS E3).

Politika velja za vse lastne operativne lokacije Skupine (npr. prodajna mesta, skladišča in druge poslovne lokacije) ter za dejavnosti z večjo rabo vode na vseh geografskih trgih, kjer Skupina posluje. Vrednostna veriga navzdol je vključena v okviru dejavnosti, ki jih izvajamo za trg (npr. upravljanje komunalnih in industrijskih čistilnih naprav), medtem ko vrednostna veriga navzgor ni sistematično vključena.

Energetsko politiko sprejema uprava Družbe kot najvišji organ vodenja. Za njeno izvajanje na področju vodnih virov je odgovorna organizacijska enota trajnostni razvoj, kakovost in varnost, ki o napredku poroča upravi. Nova politika upravljanja vodnih virov bo po sprejemu vključena v obstoječi sistem upravljanja.

Veljavna Energetska politika ne vsebuje specifičnih določil glede vplivov na oceane in morja, saj ti v okviru presoje dvojne pomembnosti niso bili prepoznani kot pomembni vplivi. Politika je notranjim deležnikom dosegljiva prek dokumentnega sistema, področje morskih virov bomo spremljali v okviru nadaljnjega razvoja sistema trajnostnega upravljanja.

Energetska politika temelji na veljavnih regulativnih zahtevah ter na identificiranih vplivih, tveganjih in priložnostih, povezanih z upravljanjem vodnih virov. Naslavlja splošna načela odgovorne rabe virov, medtem ko podrobnejše obravnave specifičnih vplivov, tveganj in priložnosti na področju voda in morskih virov trenutno ne vsebuje.

Izvajanje politike je vključeno v sistem ravnanja z okoljem po ISO 14001 (zunanji certifikacijski nadzor). Skupina se na področju vodnih virov ne zavezuje k dodatnim prostovoljnim mednarodnim pobudam ali standardom tretjih oseb.

Veljavna Energetska politika ne vsebuje ločenih, specifičnih usmeritev za območja vodnega tveganja. V pripravi je nadgradnja upravljavskega okvira, ki bo vključevala tudi bolj ciljno usmerjene ukrepe za območja z večjo izpostavljenostjo vodnemu stresu.

## E3-2 – Ukrepi in viri v zvezi z vodnimi in morskimi viri[149]

V okviru trajnostnega upravljanja vodnih virov izvajamo številne ukrepe za zmanjšanje porabe pitne vode, ki prispevajo k zmanjševanju vplivov porabe vode v dejavnosti avtopralnic ter k povečevanju pozitivnega vpliva na področju upravljanja vodnega kroga za trg.

Izvajamo različne ukrepe, ki prispevajo k zmanjševanju porabe vode, tudi na območjih z vodnim tveganjem. Porabo vode spremljamo po posameznih lokacijah ter izvajamo primerjalne analize med lokacijami, s katerimi prepoznamo priložnosti za izboljšanje učinkovitosti rabe vode.

*Recikliranje in ponovna uporaba vode v avtopralnicah prispeva k večji učinkovitosti rabe vode.*

V avtopralnicah uporabljamo sisteme za recikliranje in ponovno uporabo vode, pri čemer izvajamo nadzor in spremljanje porabe z namenom zmanjšanja nepotrebnih izgub in neučinkovite rabe.

Uvajamo napredne tehnološke rešitve, vlagamo v sisteme ponovne uporabe vode in brezvodne tehnologije za optimizacijo porabe ter ukrepe prilagajamo lokalnim razmeram.

Pri upravljanju vodnih virov upoštevamo informacije pristojnih institucij, upravljavcev vodnih virov ter javno dostopne strokovne podatke o stanju vodnih teles in vodnem stresu. Te informacije uporabljamo pri spremljanju potencialno ranljivih območij ter prilagajanju ukrepov za učinkovito rabo vode.

Ukrepe spremljamo in jih prilagajamo glede na lokalne razmere, pri čemer redno analiziramo porabo vode in se odzivamo na specifične izzive posameznih območij.

Na podlagi ugotovitev presoje dvojne pomembnosti, v okviru katere je bila poraba vode v dejavnosti avtopralnic prepoznana kot pomemben dejanski negativni vpliv, bomo v letu 2026 pripravili strategijo upravljanja z vodo za avtopralnice. Strategija bo predstavljala izvedbeni okvir za nadaljnjo optimizacijo porabe vode, spremljanje kazalnikov po lokacijah ter identifikacijo prioritetnih ukrepov za zmanjševanje porabe vode.

Spremljamo kazalnike porabe in kakovosti vode, izvajamo notranje in zunanje preglede ter sodelujemo pri razvoju dobrih praks znotraj Skupine.

Zaposlene na vseh lokacijah in na vseh ravneh delovanja skupine Petrol izobražujemo o varčevanju z vodo, dobre prakse upravljanja z vodo pa delimo znotraj podjetja in z drugimi podjetji v Skupini. Skrbimo za ustrezno vzdrževanje tehničnih naprav in preprečevanje onesnaževanja.

Za izvajanje ukrepov v zvezi z vodnimi in morskimi viri skupina Petrol nima opredeljenega specifičnega akcijskega načrta za izvajanje ukrepov. V letu 2025 smo izvedli investicije za varčevanje z vodo.

[149] E3.MDR-A, 17, E3-2, 19

### Ukrepi in viri na območjih vodnega tveganja

Na območjih vodnega tveganja izvajamo ukrepe, ki so del splošnih ukrepov trajnostnega poslovanja. Hkrati se zavedamo, da je ciljno upravljanje porabe vode na območjih vodnega tveganja ključnega pomena, zato bomo v prihodnje:

- Sprejeli novo politiko upravljanja z vodo, ki bo vključevala tudi specifične ukrepe za zmanjšanje porabe vode na območjih vodnega tveganja.
- Izvedli analizo tveganj in razpoložljivosti vodnih virov, da prepoznamo lokacije, kjer je razpoložljiva količina vode najbolj omejena.
- Vzpostavili konkretne cilje za zmanjšanje porabe vode na teh območjih in jih vključili v strateške trajnostne usmeritve skupine Petrol.
- Vpeljali dodatne tehnologije za varčno rabo in ponovno uporabo vode, kjer je to mogoče.

Območja vodnega stresa oziroma vodnega tveganja prepoznavamo na podlagi zemljevida Evropske okoljske agencije (EEA), ki prikazuje ekološko stanje površinskih voda in njihovo ranljivost v Evropi. Zemljevid je dostopen na spletni strani EEA in temelji na analizi ekološkega stanja vodnih teles v Evropi. Z vidika geografskega dosega družb skupine Petrol se ozemlje Hrvaške obravnava kot območje vodnega tveganja.

Ukrepi so osredotočeni na lastno dejavnost, s katero pomembno vplivamo na kupce in končne potrošnike na vseh trgih svojega poslovanja, torej po vrednostni verigi navzdol. Zaenkrat ukrepov v vrednostni verigi navzgor ne načrtujemo.

Ukrepi so povezani s cilji upravljanja z vodo, opredeljenimi v poglavju E3-3, njihova učinkovitost pa se spremlja prek okoljskih kazalnikov, predstavljenih v poglavju E3-4.

## E3-3 – Cilji v zvezi z vodnimi in morskimi viri[150]

Cilji upravljanja z vodo so neposredno povezani z načeli in cilji, določenimi v veljavni Energetski politiki skupine Petrol, ki vključuje področje odgovorne in učinkovite rabe naravnih virov, vključno z vodo. Poudarek je na stalnem izboljševanju ukrepov za varčevanje z vodo, preprečevanju onesnaževanja, ustreznem vzdrževanju tehničnih naprav ter prepoznavanju in izkoriščanju priložnosti za optimizacijo porabe vode. Cilji so merljivi, kvantitativno usmerjeni, ter se spremljajo letno v okviru sistema spremljanja okoljskih kazalnikov Skupine na vseh trgih.

### Cilji upravljanja z vodo za leto 2025

V nadaljevanju so v tabeli navedeni cilji za leto 2025 skupaj z metrikami in dosežki za cilje upravljanja z vodo in cilje v povezavi z območji vodnega tveganja. V poročevalskem obdobju ni bilo sprememb ciljev ali metodologije.

[150] E3.MDR-T, 22, E3-3, odstavki 23 a, c, 25

**Cilji na področju upravljanja z vodo**

| Cilj za leto 2025 | Metrika | Ukrepi | Realizacija 2024 | Realizacija 2025 |
|---|---|---|---|---|
| Zmanjšanje intenzivnosti porabe vode v skupini Petrol za 0,5 % glede na izhodiščno leto 2024. | Intenzivnost porabe vode je izračunana kot razmerje med porabo vode skupine Petrol ter prihodki skupine Petrol. Metrika temelji na dejanskih meritvah porabe vode in finančnih podatkih. | Ozaveščanje, vpeljava novih varčnih tehnologij, uporaba deževnice, učinkovitejši nadzor nad rabo vode idr. | 258,6 $m^3$/mio EUR. | 257,1 $m^3$/mio EUR.<br><br>Cilj dosežen. |
| Petrol d.d., Ljubljana: Ohranjanje sistema reciklaže odpadne vode na vseh avtomatskih avtopralnicah. | Odstotek avtomatskih avtopralnic s sistemom z reciklirano in ponovno uporabljeno vodo. | Vgradnja sistemov v avtomatske avtopralnice, ki omogočajo cirkulacijo z vračanjem vode v sistem. | 100 % za Petrol d.d., Ljubljana in 91 % za Petrol d.o.o. (Zagreb) | 100 % za Petrol d.d., Ljubljana in 100 % za Petrol d.o.o. (Zagreb) |
| Petrol d.o.o. (Zagreb): Vzpostavitev sistema reciklaže odpadne vode na vseh avtomatskih avtopralnicah. | Spremljanje poteka letno na podlagi operativnih podatkov o opremljenosti lokacij.<br><br>Metrika je izražena v odstotku pokritosti lokacij (%). | | | Cilj dosežen. |
| 19.000.000 $m^3$ ponovno uporabljene industrijske vode v zaprtem sistemu. | Količina ponovno uporabljene industrijske vode.<br><br>Podatki pridobljeni iz internih sistemov beleženja. | Izvedba novih priklopov in projektov. | 18.135.291 $m^3$ | 21.232.599 $m^3$<br><br>Cilj presežen. |
| 2.500.000 $m^3$ čiščenih industrijskih voda na lokaciji Štore. | Količina čiščene industrijske vode.<br><br>Podatki pridobljeni iz internih sistemov beleženja. | Izvedba novih priklopov in projektov. | 2.809.166 $m^3$ | 4.519.256 $m^3$<br><br>Cilj presežen. |

Cilji temeljijo na internih strokovnih analizah, operativnih podatkih in načelih učinkovite rabe virov. Opredeljeni so bili v sodelovanju s strokovnimi nosilci posameznih dejavnosti, pri čemer je proces določanja ciljev vključeval interno analizo porabe vode in okoljskih vplivov, posvetovanja s ključnimi deležniki, vključno z vodstvom, strokovnim osebjem, produktnimi vodji in oddelkom za trajnostni razvoj, sledenje regulativnim zahtevam in najboljšim praksam v industriji ter pregled rezultatov preteklih ukrepov in načrtov za prihodnost. Del ciljev izhaja iz zakonskih zahtev (npr. glede ravnanja z odpadnimi vodami), drugi cilji pa so prostovoljni in usmerjeni v izboljševanje učinkovitosti rabe vode.

Opredelitev ciljev, ki se nanašajo na našo dejavnost na vseh geografskih lokacijah (ne vključuje vrednostne verige), temelji na analizah porabe vode in učinkovitosti procesov, pri čemer se upoštevajo:

- neposredne meritve porabe vode v posameznih procesih,
- modeliranje učinkovitosti na podlagi podatkov o porabi,
- ocene potencialnih prihrankov pri implementaciji novih tehnologij,
- primerjalna analiza najboljših praks in regulativnih zahtev.

**Cilji v povezavi z območji vodnega tveganja za leto 2025**

Upravljanje vodnih virov prepoznavamo kot ključno strateško področje, še posebej v regijah, kjer obstaja povečana ogroženost zaradi vodnega stresa, kot so pomanjkanje vode v sušnih obdobjih, razne omejitve pri porabi vode in strožji okoljski predpisi.

Tudi v regijah, kjer je ogroženost zaradi vodnega stresa povečana, sledimo prej navedenim ciljem. To bomo dosegli z ozaveščanjem zaposlenih o načinih za varčevanje s pitno vodo ter z vrsto tehničnih rešitev za zmanjšanje porabe. Med ključne ukrepe sodi tudi uvedba 100-odstotne reciklaže vode na vseh avtomatskih avtopralnicah na Hrvaškem (izhodiščno stanje 91 odstotkov v letu 2024) ter drugi ukrepi, ki zmanjšujejo porabo vode brez vpliva na uporabniško izkušnjo.

Za natančnejše spremljanje in optimizacijo porabe načrtujemo tudi vgradnjo digitalnih merilnikov, ki omogočajo sprotno analizo podatkov in pravočasno ukrepanje ob morebitnih odstopanjih. Prizadevamo si za optimizacijo rabe vode in povečanje ponovne uporabe vode na vseh operativnih lokacijah.

Učinkovitost teh ukrepov spremljamo prek kazalnikov porabe vode, intenzivnosti porabe vode, deleža reciklaže ter količine ponovno uporabljene vode. Napredek spremljamo letno v okviru rednega okoljskega poročanja Skupine.

Za cilje, ki se nanašajo posebej na območja vodnega tveganja, Družba trenutno ne določa ločenih kvantitativnih ciljev, temveč njihovo učinkovitost spremlja prek istih kazalnikov kot na ravni celotne Skupine.

**Cilj upravljanja z vodo 2026–2030**

Cilji za leto 2025 so temeljili na metodologiji trajnostnega poročanja, razviti pred uveljavitvijo standardov ESRS. Z začetkom obdobja 2026–2030 smo cilje uskladili z rezultati ocene dvojne pomembnosti ter jih neposredno povezali s prepoznanim materialnim vplivom (poraba vode v avtopralnicah). V letu 2026 tako načrtujemo pripravo strategije upravljanja z vodo za dejavnost avtopralnic.

## E3-4 – Poraba vode[151]

**Skupna poraba vode v skupini Petrol glede na vir oskrbe**

| Leto | Voda iz javnega vodovoda ($m^3$) | Podzemna voda - iz lastnega vira (vrtine, vodnjaki) ($m^3$) | Površinska voda Drugo: zajem iz vodotokov ($m^3$) | Skupna poraba za lastno dejavnost ($m^3$) |
|---|---|---|---|---|
| **2024** | 630.583 | 727.494 | 222.572 | 1.580.649 |
| **2025** | 602.051 | 906.292 | 71.663 | 1.580.006 |

Poraba vode na območju vodnega tveganja v skupini Petrol v letu 2025, ki smo ga določili na podlagi najnovejših javno dostopnih kartografskih prikazov in indikatorjev vodnega stresa Evropske agencije za okolje (EEA), posodobljenih v letu 2025.

**Poraba vode na območjih vodnega tveganja v skupini Petrol**

| Leto | Količina porabljene vode na območjih vodnega tveganja ($m^3$) |
|---|---|
| **2024** | 336.438 |
| **2025** | 281.367 |

Ponovna uporaba vode v industrijskih procesih in avtopralnicah pomembno zmanjšuje potrebo po odvzemu sveže vode.

[151] E3-4, odstavki 28 a-e, AR 29, 29

Ker je poraba vode v dejavnosti avtopralnic prepoznana kot materialni vpliv, porabo na teh lokacijah redno spremljamo in analiziramo z namenom izboljševanja učinkovitosti rabe vode.

**Recikliranje in ponovna uporaba vode v avtopralnicah**

Pri avtomatskih avtopralnicah se najpogosteje zanašamo na sisteme pranja z reciklažo vode, ki zmanjšujejo porabo pitne vode. Večina avtopralnic uporablja filtracijske sisteme, ki omogočajo ponovno uporabo približno 80 odstotkov vode.

**Raba očiščene in ponovno uporabljene vode v industriji**

Ponovna uporaba industrijske vode v zaprtih in polzaprtih vodnih krogih zmanjšuje potrebo po odvzemu sveže vode ter prispeva k učinkovitejši rabi vodnih virov. Poleg okoljskih koristi takšni sistemi prinašajo tudi operativne in stroškovne prednosti. Na zaokroženem gospodarskem območju Štore in Ravne na Koroškem se uporabljajo odprti in zaprti industrijski vodni krogi, ki omogočajo hlajenje, čiščenje in ponovno uporabo procesne vode. Ohlajena industrijska voda se po obdelavi in ob izpolnjevanju zakonskih pogojev lahko odvaja v okolje v skladu z veljavnimi okoljevarstvenimi dovoljenji.



**Reciklirana in ponovno uporabljena voda v skupini Petrol v letu 2025**

Podatki o ponovni uporabi industrijske vode v tem poglavju vključujejo industrijski lokaciji Štore in Ravne na Koroškem. Podatek o realizaciji za leto 2025, 21.232.599 m³, naveden v poglavju E3-3, se nanaša na lokacijo Štore, medtem ko podatek 21.502.599 m³ predstavlja skupno količino ponovno uporabljene industrijske vode na obeh lokacijah.

| Reciklirana in ponovno uporabljena voda v skupini Petrol | | | |
|---|---|---|---|
| Leto | Industrijska voda - skupna raba očiščene in ponovno uporabljene v industriji ($m^3$) | Industrijska voda - skupna raba ponovno uporabljene v industriji ($m^3$) | Skupna reciklirana in ponovno uporabljena voda v avtopralnicah ($m^3$) |
| **2024** | 2.809.166 | 18.354.291 | 386.455 |
| **2025** | 4.519.256 | 21.502.599 | 325.672 |

Največji delež ponovno uporabljene vode v Skupini nastaja v industrijskih sistemih kroženja vode na lokaciji Štore, kjer zaprti vodni krog omogoča večkratno uporabo procesne vode in bistveno zmanjšuje potrebo po dodatnem odvzemu sveže vode.

| Skladiščena oziroma shranjena voda in spremembe shranjevanja v skupini Petrol | | |
|---|---|---|
| Leto | Shranjena voda ($m^3$) | Spremembe shranjevanja vode glede na preteklo leto ($m^3$) |
| **2024** | 36.541 | Izhodiščno leto |
| **2025** | 36.742 | 201 |

Skladiščena oziroma shranjena voda se nahaja v bazenih in je namenjena zagotavljanju požarne varnosti na prodajnih mestih in skladiščih ter hladilnim sistemom skladišč in na zaokroženem gospodarskem območju Štore. Spremembe v količinah shranjene vode med letoma 2024 in 2025 so posledica operativnih nihanj v rezervoarjih ter ne predstavljajo sprememb v zmogljivosti shranjevanja.

Podatki za razkritja v tabelah so bili pridobljeni z različnimi metodami, ki zagotavljajo celovitost in natančnost informacij. Podatki so pridobljeni iz neposrednih računov dobaviteljev in z meritvami, kjer so bile te izvedene. Informacije o količini vode temeljijo na internih evidencah, podatki o kakovosti in stanju vodnih virov pa na javno dostopnih podatkih Evropske agencije za okolje (EEA), vključno s kazalniki ekološkega stanja površinskih voda, razpoložljivosti vodnih virov in indeksom vodnega stresa (WEI+). Skupina uporablja javno dostopne regulatorne in strokovne vire ter ne izvaja lastnih hidroloških modeliranj povodij.

Za spremljanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO) na področju upravljanja vodnih virov Skupina uporablja naslednje metrike:

- skupna poraba vode ($m^3$),
- poraba vode po virih (javna oskrba, podzemna voda iz lastnih virov, površinska voda),
- poraba vode na območjih vodnega tveganja ($m^3$),
- intenzivnost porabe vode ($m^3$/mio EUR),
- količina reciklirane in ponovno uporabljene vode ($m^3$),
- količina shranjene vode ($m^3$).

Te metrike se uporabljajo za spremljanje vpliva poslovanja na vodne vire, upravljanje tveganj, povezanih z vodnim stresom, ter ocenjevanje napredka pri doseganju ciljev upravljanja vodnih virov, opredeljenih v poglavju E3-3.

Podatki o porabi vode temeljijo predvsem na obračunskih podatkih dobaviteljev vode in neposrednih tehničnih meritvah na lokacijah. Podatki o porabi vode zajemajo lastno poslovanje skupine Petrol (operativne lokacije) in ne vključujejo vrednostne verige navzgor ali navzdol.

Intenzivnost porabe vode je izračunana kot razmerje med skupno porabo vode za lastno dejavnost (m³) in neto prihodki od prodaje (mio EUR) v skupini Petrol. Izračun predpostavlja konsistentno metodologijo konsolidacije okoljskih in finančnih podatkov med obdobji ter primerljivo strukturo prihodkov.

V primerih, ko neposredne meritve niso bile razpoložljive, so bile količine ocenjene na podlagi tehničnih parametrov sistemov, zgodovinskih podatkov primerljivih obdobij ali internih operativnih evidenc. Takšne ocene predstavljajo manjši delež vseh razkritih podatkov. Omejitve metodologije so povezane predvsem z razpoložljivostjo merilnih podatkov na posameznih lokacijah ter z morebitnimi sezonskimi nihanji porabe.

Podatki o količinah ponovno uporabljene vode vključujejo tako interno ponovno uporabo procesne vode kot recikliranje vode v tehnoloških procesih.

Uporabljene metodologije temeljijo na internih sistemih spremljanja okoljskih kazalnikov ter na javno dostopnih regulatornih in strokovnih virih. Metrike niso bile potrjene s strani zunanjega organa, razen v okviru redne revizije letnega poročila.

**Vodna intenzivnost skupine Petrol**

| Leto | Skupna poraba vode za lastno dejavnost ($m^3$) | Neto prihodki od prodaje** (mio EUR) | Vodna intenzivnost ($m^3$/mio EUR) |
|---|---|---|---|
| **2024** | 1.580.649 | 6.112 | 259 |
| **2025** | 1.580.006 | 6.140 | 257 |

** Računovodsko poročilo: Izkaz poslovnega izida skupine Petrol in družbe Petrol d.d., Ljubljana

## E5 RABA VIROV IN KROŽNO GOSPODARSTVO

### ESRS 2 IRO-1 – Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z rabo virov in krožnim gospodarstvom[152]

Postopek za opredelitev pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti s področja rabe virov in krožnega gospodarstva predstavljamo v ESRS 2 IRO-1.

Za preverjanje dejanskih in morebitnih vplivov, tveganj in priložnosti dodatno upoštevamo naslednje korake:
1. korak: določitev lokacij izvajanja lastnih dejavnosti z uvrščanjem teh lokacij v skupine lokacij s podobnimi tehničnimi značilnostmi in tipi vplivov glede na pritoke in odtoke virov.
2. korak: definiranje dejanskih in morebitnih vplivov, povezanih s pritoki in odtoki virov.
3. korak: ocena pomembnih tveganj in priložnosti.

V skladu z oceno dvojne pomembnosti smo kot dejanske ali morebitne ter negativne ali pozitivne prepoznali dva vpliva, in sicer pritoke virov, vključno z rabo virov, in odpadke.

Na področju pritokov virov, vključno z rabo virov, prepoznavamo dejanski negativen vpliv, ki se nanaša na surovine za lastno dejavnost, kot sta trgovsko blago in embalaža. Pritoki virov

[152] E5.IRO-1, 11 a-b

predstavljajo tudi dejanski in morebiten pozitivni vpliv, saj povečujemo delež reciklabilnih oziroma recikliranih materialov v izdelkih za lastno dejavnost, trgovsko blago prodajamo tudi v rinfuzi oziroma v razsutem stanju in kjer je mogoče, embalažo ponovno uporabimo (npr. kartonske škatle).




Na področju odpadkov prepoznavamo dejanski negativen vpliv pri nastanku odpadkov iz dejavnosti in na prodajnih mestih s strani kupcev. Naše ravnanje z odpadki ima tudi dejanski pozitiven vpliv, saj imamo vzpostavljen sistem ločevanja odpadkov na izvoru pri lastni dejavnosti in na prodajnih mestih ter izvajamo lastno sortiranje embalaže.

Tveganj in priložnosti, ki bi bila nad pragom za poročanje, v okviru ocene dvojne pomembnosti nismo prepoznali.

V primeru, ko se za spremembe na posamezni lokaciji v lasti ali upravljanju Družbe zahteva javna obravnava skladno z zahtevami aktualnega Zakona o varstvu okolja ali nanj vezane zakonodaje, izvedemo posebna posvetovanja s prizadetimi skupnostmi oziroma zainteresirano javnostjo. Področje sodelovanja podrobneje opisujemo v poglavju S3.

## E5-1 – Politike v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom[153]

Politike za obvladovanje bistvenih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z rabo virov in krožnim gospodarstvom, so enake politikam s področja onesnaževanja, ki so navedene v poglavju E2-1.

Poleg tega pri ravnanju z viri in odpadki upoštevamo zakonske in druge zahteve ter interne predpise, ki se nanašajo na naše proizvode in storitve na vseh trgih, kjer poslujemo.

[153] E5.MDR-P, 14, E5-1, 15 a-b

Posebnih politik, ki bi obravnavale prehod stran od rabe neobdelanih virov, vključno z relativnim povečanjem uporabe sekundarnih (recikliranih) virov ter trajnostno pridobivanje in rabo obnovljivih virov, v skupini Petrol nimamo, saj je to področje vključeno v krovno politiko sistema ravnanja z okoljem. V okviru te politike smo se zavezali k nenehnemu izboljševanju sistema ravnanja z okoljem in zmanjševanju odpadkov. Ob tem imamo sprejete tudi protokole in pravilnik o postopkih upravljanja z okoljem. Na podlagi teh dokumentov ocenjujemo okoljske vidike, postavljamo okoljske cilje in podajamo napotke za ravnanje z vhodnimi surovinami ter izhodnimi produkti (npr. odpadki).

## E5-2 – Ukrepi in viri v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom[154]

Na podlagi prepoznanih vplivov smo sprejeli ukrepe in določili okoljske cilje. Ker v poročevalskem obdobju ni bilo zaznanih primerov dejanskih negativnih vplivov na ljudi ali okolje, za katere bi bila potrebna odprava posledic, posebnih ukrepov za remediacijo nismo izvajali. Ukrepe in cilje smo sprejeli za podjetje Petrol d.d., Ljubljana, ki ima največji poslovni delež v skupini Petrol. Za ostale družbe skupine Petrol načrtujemo vzpostavitev okoljskih ciljev in sprejetje ukrepov predvidoma do konca leta 2026.

Za učinkovito izvajanje ukrepov med drugim uporabljamo najboljše razpoložljive tehnologije in prakse v naši panogi, optimiziramo poslovne in proizvodne procese ter upoštevamo zakonske in druge zahteve ter interne predpise, ki se nanašajo na naše proizvode in storitve na vseh trgih, kjer poslujemo.

V skupini Petrol spremljamo spremembe v zakonodaji in po potrebi ažuriramo interne predpise in navodila, organiziramo izobraževanja, dogodke v Odprtem prostoru in objavljamo članke v interni reviji Med nami. V letu 2025 smo tako ažurirali poslovnik za lovilce olj za skladišče Sermin, v letu 2026 bomo nadaljevali ažuriranje za ostala skladišča. Za hrvaški trg smo sprejeli prenovljena navodila za ravnanje z odpadki in navodila za nadzor podzemnih rezervoarjev.

Na področju seznanjanja zaposlenih z novostmi so bila izvedena usposabljanja in obveščanja o temah s strani pristojne strokovne službe na poslovodskih sestankih in dnevih maloprodaje, kjer so bile obravnavane tudi okoljske teme. Z okrožnicami smo podajali splošne napotke, opomnike in obvestila.

Pri postavitvi stiskalnic za mešane komunalne odpadke smo z zunanjim partnerjem – upravljavcem avtocest (DARS) – proučili možnosti glede njihove postavitve. Zaradi fizičnih ovir - pomanjkanja zemljišča – smo izvedli postavitev zgolj ene stiskalnice. V letu 2026 bomo iskali nove možnosti umeščanja stiskalnic.

Ukrepe financiramo iz lastnih sredstev, pridobljene iz rednega poslovanja. V letu 2025 smo v vrednostni verigi prodaje trgovskega blaga in storitev, kjer nastaja največ odpadkov, namenili finančna sredstva za vzdrževanje in posodabljanje sistema ravnanja z odpadki. Za leto 2026 načrtujemo nadaljnje naložbe v optimizacijo procesov in zmanjševanje količin odpadkov. Za izvajanje ukrepov v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom skupina Petrol nima opredeljenega specifičnega akcijskega načrta za izvajanje ukrepov.

[154] E5.MDR-A, 19

## E5-3 – Cilji v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom[155]

Skupina Petrol je v okviru upravljanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti na področju rabe virov, krožnega gospodarstva in odpadkov opredelila nabor okoljskih ciljev, s katerimi zasleduje preprečevanje nastajanja odpadkov, učinkovito rabo virov, povečanje krožnosti materialov ter zmanjševanje okoljskih vplivov v lastnih dejavnostih in delih vrednostne verige. Cilji so skladni z Okoljsko politiko skupine Petrol ter zahtevami sistema ravnanja z okoljem po ISO 14001.

*Z ukrepi izboljšujemo učinkovitost rabe virov ter krepimo krožno ravnanje z materiali in odpadki.*

[155] E5.MDR-T, 23, E5-3, odstavki 24 a-f, 25, 27

| Okoljski cilji, vezani na rabo virov krožno gospodarstvo oziroma odpadke v skupini Petrol | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Okvirni cilj** | **Izvedbeni cilj (naloga)** | **Okoljski cilj 2024** | **Realizacija 2024 / ukrepi** | **Okoljski cilj 2025** | **Realizacija 2025 / uk** |
| **Zagotoviti ustrezno usposobljenost in ozaveščenost zaposlenih** | Zagotoviti ustrezno usposobljenost zaposlenih s področja ravnanja z odpadki | Ažuriranje/ pregled navodil skladno z ugotovljenimi odstopanji, spremembami zakonodaje, seznanjanje zaposlenih, idr. | Opravljen je bil pregled navodil in predpisov.<br><br>Ažurirali smo poslovnik za lovilce olj za prodajna mesta, postopke upravljanja z okoljem za hrvaški trg ter na hrvaškem trgu sprejeli navodila za lovilce olj in maščobolovilce.<br><br>Na področju krepitve kompetenc zaposlenih so bila izvedena usposabljanja in obveščanja o temah s strani pristojne strokovne službe na poslovodskih sestankih in dnevih maloprodaje, kjer so bile obravnavane tudi okoljske teme.<br><br>Dodatno smo vpeljali okoljsko temo pri usposabljanjih za novo zaposlene.<br><br>Z okrožnicami smo podajali splošne napotke, opomnike in obvestila. | Ažuriranje/ pregled navodil skladno z ugotovljenimi odstopanji, krepitev kompetenc zaposlenih, seznanjanje s spremembami zakonodaje. itd. | **Cilj dosežen.**<br><br>Opravljen je bil pregle navodil in predpisov:<br><br>- ažurirali smo poslov za lovilce olj za sklad Sermin<br><br>- začeli smo z ažurira predpisa Protokol upravljanja z okoljem<br><br>- na hrvaškem trgu sr sprejeli Navodila za ravnanje z odpadki.<br><br>Splošni napotki, opom obvestila so potekali okrožnic. |
| | Seznanjanje zaposlenih o postopkih varstva okolja in trajnosti preko medijev | 5 dogodkov v odprtem prostoru, 5 trajnostnih prispevkov v interni revija Energija med nami. | Izvedenih 10 dogodkov v Odprtem prostoru.<br>Stalna tematika v interni reviji Energija med nami (38 člankov).<br>Redna rubrika Trajnostni nasveti (v e-novicah Naša energija). | 5 dogodkov v odprtem prostoru, 5 trajnostnih prispevkov v interni revija Energija med nami. | **Cilj delno dosežen.**<br>Izvedenih 0 dogodkov Odprtem prostoru ter objavljenih 9 člankov interni reviji. |

| Okvirni cilj | Izvedbeni cilj (naloga) | Okoljski cilj 2024 | Realizacija 2024 / ukrepi | Okoljski cilj 2025 | Realizacija 2025 / uk |
|---|---|---|---|---|---|
| | notranjega komuniciranja | | Izveden projekt ozaveščanja o trajnostnih aktivnostih zaposlenih »Jaz tudi!« preko interaktivnega vprašalnika.<br>Predstavitev praks Ambasadorjev trajnosti. | | |
| **Preprečevanje onesnaževanja** | Trajnostna preobrazba servisne embalaže in embalaže lastne blagovne znamke (LBZ) | Zagotoviti ustrezne deleže recikliranih materialov, skladno z zahtevami SUP[156] direktive.<br>Začeti aktivnosti zamenjave plastičnih proizvodov oziroma zmanjšanja količine skladno s SUP direktivo (rok po SUP: 1. 1. 2026) | Ukrepi zaradi uveljavitve SUP direktive so bili izvedeni skladno s predvideno dinamiko:<br>– zamenjava embalaže plastenke za vodo na poti,<br>– vzpostavitev evidence spremljanja SUP proizvodov, skladno z zakonodajo,<br>– poročanje o SUP proizvodih, skladno z zakonodajo. | Ni novega cilja na tem področju. | / |
| | Optimizacija ravnanja z odpadki: Projekt centralnega zbiranja ne komunalne embalaže; optimizacija odvozov odpadkov (zmanjševanje odvozov MKO[157]) | Priprava projekta, izvedba pilotnega projekta za centralno zbiranje embalaže.<br>Postavitev stiskalnic za MKO skladno s planom iz 2023. | Projekt centralnega zbiranja embalaže je bil konec leta 2024 v polnem teku. Glavni ukrepi so vključevali intenzivne pogovore in pogajanja z izvajalcem storitev skladiščenja in distribucije, pripravo lokacije, izračun ekonomike, zahtevke za investicijska sredstva, ki bodo potrebna za zagon projekta idr.<br>Z ukrepi priprave terena in postavljanja stiskalnic smo v letu 2024 dosegli realizacijo cilja po planu (5 novih lokacij: prodajna mesta Kozina, Lukovica, Podlehnik, Barje S in Barje J). | Postavitev 4 stiskalnic za MKO.<br>Zagon novega sistema zbiranja embalaže (karton, plastika) na centralnem skladišču. | **Cilj ni dosežen.** Zara fizičnih ovir - pomanjk zemljišča ter predvse čakanja soglasij s stra poslovnih partnerjev r posameznih lokacijah je postavitev zamakni leto 2026. |

[156] SUP – Single-Use Plastics
[157] MKO – mešani komunalni odpadki

| Okvirni cilj | Izvedbeni cilj (naloga) | Okoljski cilj 2024 | Realizacija 2024 / ukrepi | Okoljski cilj 2025 | Realizacija 2025 / uk |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | Celovito spremljanje masnega toka top desetih potrošnih materialov | Prepoznavanje top 10 potrošnih materialov, predlog ukrepov za zmanjšanje količin. | Ukrep vzpostavitve evidence za najpogostejše surovine in materiale, ki vstopajo v naše procese. Surovine in vhodni materiali so prepoznani – 10 najpogostejših oziroma najbolj kritičnih. | | Gre za dvoletni cilj. |
| | | | | Zmanjšanje porabe termo traka za izdajo računov za 20% do konca 2026 | |
| | | | | Zmanjšanje porabe pisarniškega papirja v skupini Petrol za 5% v letu 2025 v primerjavi z 2024, glede na število zaposlenih. | **Cilj dosežen.** Zmanjš poraba za 6,02%. |
| **Obvladovanje energetskih in okoljskih podatkov** | Centralno energetsko in okoljsko knjigovodstvo preko IT Platforme za energetsko upravljanje | Priprava podlag za implementacijo sistema spremljanja energentov (2024) ter odpadkov (2025-2026) | IT Platforma za energetsko upravljanje je posodobljena in pripravljena. Glavni ukrep je trenutno iskanje dobre in primerne rešitve za spremljanje količin komunalnih odpadkov. | Iskanje rešitev za učinkovitejše spremljanje nastajanja odpadkov. | **V izvajanju.** |
| | Sistem za pregledovanje podatkov | Redefinicija potreb, priprava | Prenos v leto 2025. | Redefinicija potreb, priprava | **Cilj ni dosežen.** Pren leto 2026. |

Vsi cilji so neposredno povezani z Okoljsko politiko skupine Petrol in cilji trajnostnega razvoja. Cilji prispevajo k uresničevanju hierarhije ravnanja z odpadki (preprečevanje nastajanja odpadkov, priprava za ponovno uporabo, recikliranje) ter k zmanjševanju okoljskih vplivov iz logistike, embalaže in rabe materialov v lastnih procesih.

Cilji so opredeljeni bodisi kot kvantitativni bodisi kot kvalitativni:
- usposabljanje zaposlenih: število izvedenih usposabljanj, dogodkov in komunikacijskih objav na letni ravni,
- trajnostna embalaža in SUP: skladnost z zakonskimi zahtevami SUP direktive in delež zamenjanih SUP proizvodov (absolutni in relativni kazalniki),
- centralno zbiranje embalaže: vzpostavitev sistema ter zmanjšanje števila logističnih voženj in odvozov (relativni kazalniki),
- postavitev stiskalnic MKO: število nameščenih stiskalnic na leto (absolutni kazalnik),
- spremljanje masnih tokov top 10 materialov: vzpostavljena evidenca (da/ne) in delež pokritosti vhodnih materialov (%),
- IT platforma: vzpostavitev sistema za spremljanje tokov materialov in odpadkov (da/ne).

Izhodiščna vrednost za spremljanje napredka je stanje v letu 2024, ko centralno zbiranje embalaže še ni bilo v celoti vzpostavljeno, IT platforma za spremljanje tokov materialov in odpadkov še ni bila operativna, obseg nameščenih stiskalnic MKO pa je predstavljal izhodišče za nadaljnje širitve. Pri ciljih vzpostavitve sistemov je izhodišče kvalitativno.

Cilji so večinoma opredeljeni kot letni operativni cilji z nadaljevanjem v naslednja obdobja. Posamezni cilji (npr. ozaveščanje zaposlenih, izboljševanje sistemov spremljanja tokov materialov in odpadkov) so dolgoročni in niso časovno omejeni (not time-bound), temveč se kontinuirano nadgrajujejo.

Cilji so opredeljeni na podlagi:
- notranjih analiz masnih tokov materialov in odpadkov,
- zahtev veljavne zakonodaje (npr. SUP direktiva),
- izhodišč sistema ravnanja z okoljem po ISO 14001,
- internih presoj, izkušenj iz pilotnih projektov ter dobrih praks v logistiki in ravnanju z odpadki.

Pri opredeljevanju ciljev se upošteva širši kontekst trajnostnega razvoja, zlasti zmanjševanje okoljskih vplivov logistike, zmanjševanje količin odpadkov in spodbujanje krožne rabe materialov.

Cilji na področju ravnanja z odpadki in rabe virov niso neposredno utemeljeni na specifičnih znanstvenih scenarijih ali kvantificiranih okoljskih mejah, temveč temeljijo na regulatornih zahtevah, strokovnih priporočilih s področja krožnega gospodarstva ter splošno sprejetih načelih hierarhije ravnanja z odpadki in učinkovite rabe virov.

Pri postavljanju ciljev deležniki zunaj organizacije niso bili sistematično vključeni. Cilji so bili opredeljeni na podlagi internih analiz in presoje pristojnih strokovnih služb ter vodstva Družbe. V fazah izvajanja posameznih ukrepov Družba sodeluje z zunanjimi izvajalci (npr. prevzemniki odpadkov, logističnimi partnerji, ponudniki IT rešitev).

V poročevalnem obdobju ni bilo bistvenih sprememb ciljev, kazalnikov ali metodologij merjenja. Posamezni izvedbeni roki so bili prilagojeni zaradi pravnih omejitev (npr. pridobivanje soglasij za postavitev stiskalnic MKO), kar ne vpliva bistveno na primerljivost ciljev med obdobji.

Doseganje ciljev se spremlja z letnimi pregledi v okviru sistema ravnanja z okoljem, poročanjem pristojnih strokovnih služb vodstvu ter analizami doseganja operativnih ukrepov. Napredek se preverja vsaj enkrat letno, praviloma ob zaključku poslovnega leta oziroma pred zunanjimi presojami. Kjer cilji niso bili doseženi v predvidenem obdobju se njihovo izvajanje prenese v naslednje leto in prilagodi izvedbeni načrt.

Za cilje, ki so procesno usmerjeni in niso opredeljeni kot strogo kvantitativno merljivi (npr. ozaveščanje zaposlenih, vzpostavitev IT podpore, izboljševanje sistemov spremljanja tokov materialov), Družba spremlja učinkovitost politik in ukrepov v povezavi s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi.

Učinkovitost se spremlja prek rednih letnih pregledov ciljev v okviru sistema ravnanja z okoljem (ISO 14001), notranjih presoj, poročanja pristojnih strokovnih služb vodstvu ter analiz ugotovitev zunanjih presoj. Raven ambicioznosti je opredeljena kot postopna vzpostavitev celovitih sistemskih rešitev, izboljševanje organizacijske zrelosti na področju krožnega gospodarstva ter povečanje stopnje ozaveščenosti zaposlenih.

Napredek se spremlja z naslednjimi kazalniki: vzpostavitev ali nadgradnja sistemov (npr. IT platforma vzpostavljena/delno vzpostavljena), število izvedenih usposabljanj in komunikacijskih aktivnosti, delež lokacij, vključenih v nove sisteme spremljanja, ter ugotovitve notranjih in zunanjih presoj. Kot izhodiščno obdobje za spremljanje napredka se uporablja leto 2024, napredek pa se ocenjuje na letni ravni.

## E5-4 – Pritok virov[158]

V skupini Petrol smo se že pred leti zavezali k spremljanju desetih vhodnih materialov: pisarniškega papirja, higienskega papirja in mila, peska za manjša razlitja na prodajnih mestih, plastičnih rokavic, kemikalij za avtopralnice, servisne embalaže, plastičnih vrečk za smeti, čistil za lastno porabo, embalaže lastnih blagovnih znamk (Vitrex, Antifriz, Avto šampon) in IBC[159] kontejnerjev (segment Olja in maziva).
Skupina Petrol v gorvodni verigi vrednosti uporablja naslednje kategorije materialov:
– kovinski materiali (jeklo, aluminij),
– plastični materiali (HDPE, LDPE, PET), vključno z embalažnimi folijami,
– papir in karton za embalažo,
– kemikalije in dodatki (maziva, reagenti),
– biomateriali (leseni paletni elementi).

V analiziranem obdobju Skupina ni uporabljala kritičnih surovin ali redkih zemeljskih elementov v nabavni verigi.

[158] E5-4, odstavki 30, 31 a-c, 32, AR 25
[159] IBC – Intermediate Bulk Containers – večnamenski kontejnerji

Skupna količina proizvodov, uporabljenih v obdobju poročanja, je znašala 696.478 kg[160], od tega je bilo bioloških materialov 174.581 kg (25,07 %) in 0 kg tehničnih materialov.

[160] Skupno količino proizvodov, uporabljenih v obdobju poročanja, sestavljajo količina surovin / vhodnih materialov, količina embalaže LBZ in količina IBC kontejnerjev.

**Količine in delež ključnih vhodnih virov, vključno z recikliranimi materiali in biološkimi materiali, za skupino Petrol**

| Surovina/vhodni material | | 2024 | | | | | 2025 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Količina v kg | Količina recikliranih v kg | % recikliranih | Količina v kg (biološki materiali) | % biološki materiali | Količina v kg | Količina recikliranih v kg | % recikliranih | K kg r |
| Papir | A4 in A3 format | 62.272 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 58.525 | 0 | 0,00 | |
| | Termo trak za izdajanje računov | 127.671 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 120.584 | 0 | 0,00 | |
| Higienski papir in milo | Higienski papir | 184.607 | 46.697 | 25,30 | 183.705 | 99,51 | 175.155 | 22.400 | 12,79 | |
| | Milo | 15.386 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 17.283 | 0 | 0,00 | |
| Pesek za manjša razlitja na prodajnih mestih | Prašek asorbirni | 48.470 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 46.513 | 0 | 0,00 | |
| Plastične rokavice | rokavice za enkratno uporabo pri točenju goriva | 11.836 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 11.497 | 0 | 0,00 | |
| Kemija za avtopralnice | Zajeta vsa kemija | 50.830 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 50.017 | 0 | 0,00 | |
| Čistila za lastno porabo | Zajeta vsa čistila | 40.052 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 39.540 | 0 | 0,00 | |
| Plastične vrečke za smeti | Zajete vse vrečke | 35.756 | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 | 32.692 | 0 | 0,00 | |
| Servisna embalaža | Zajeta vsa servisna embalaža v Skupini | 51.442 | 11.910 | 23,10 | 0 | 0,00 | 63.984 | 0 | 0,00 | |

V skupini Petrol so nekatere vhodne surovine oziroma embalaža iz bioloških materialov. Med tistimi, ki jih spremljamo, so predvsem papirnate brisačke (serviete) in toaletni papir. Biološki materiali, ki jih uporabljamo, so certificirani po standardih EU Ecolabel, FSC®[161] in PEFC™ [162].




V letu 2024 smo pri naših materialih lastnih blagovnih znamk (LBZ) Vitrex, Antifriz in Avto šampon zamenjali obstoječo embalažo z embalažo, ki vsebuje 30 odstotkov reciklata rPET[163]. V letu 2025 je vsa embalaža vsebovala 30 odstotkov rPET, skupno je to 74.360 kg nabavljene embalaže (v letu 2024 je bilo 65.287 kg embalaže z vsebnostjo rPET, kar je predstavljalo 73,6 odstotka vseh naročil).

Od skupne količine vseh vhodnih materialov v obtoku v letu 2025 (696.478 kg; v letu 2024 724.537 kg) je skupna teža ponovno uporabljenih ali recikliranih materialov znašala 51.054 kg[164], kar predstavlja 7,33 odstotka (v letu 2024 91.493 kg oziroma 12,63 odstotkov). Predvsem ponovno uporabljamo IBC kontejnerje za naročila olj in maziv v večjih količinah, ki jih nato polnimo v manjšo, uporabniku prijazno embalažo. Z gospodarnim ravnanjem zagotavljamo, da so naročeni IBC kontejnerji dlje časa v obtoku, saj se sproti čistijo in ponovno uporabljajo. V letu 2025 smo nabavili 74.360 kg embalaže, vsa nabavljena embalaža vsebuje 30 odstotkov rPET.

[161] FSC – Forest Stewardship Council
[162] PEFC – Programme for Endorsement of Forest Certification
[163] rPET – reciklirani polietilen tereftalat
[164] Skupna teža ponovno uporabljenih ali recikliranih materialov vključuje težo recikliranih surovin / vhodnih materialov, težo recikliranega deleža embalaže LBZ in težo IBC kontejnerjev.

| Struktura embalaže pri artiklih lastne blagovne znamke – avtooprema, v skupini Petrol | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Surovina/vhodni material** | **Proizvod** | **Leto** | **Količina nabavljene embalaže (kg)** | **Količina nabavljene embalaže z deležem reciklata 30 % (kg)** |
| Embalaža lastne blagovne znamke | Vitrex, Antifriz in Avto šampon | 2024 | 88.726 | 65.287 |
| | | 2025 | 74.360 | 74.360 |

Skupna teža sekundarnih, ponovno uporabljenih ali recikliranih sestavnih delov, sekundarnih vmesnih proizvodov in sekundarnih materialov, uporabljenih za proizvodnjo izdelkov in storitev podjetja (vključno z embalažo), je v letu 2024 znašala 84.793 kg. V letu 2025, je teža teh surovin znašala 51.036 kg.

| Količina in delež ponovne uporabe IBC kontejnerjev v skupini Petrol | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Surovina/vhodni material** | **Leto** | **Količina v obtoku (v kg)** | **Količina novih nabavljenih (kg)** | **Količina v ponovnem obtoku (kg)** | **Delež v ponovnem obtoku, glede na celotni obtok (%)** |
| IBC Kontejnerji | 2024 | 7.490 | 840 | 6.650 | 88,79% |
| | 2025 | 6.328 | 0 | 6.328 | 100,00% |

V letu 2025 nismo kupovali novih IBC kontejnerjev Z vračanjem IBC kontejnerjev od strank, smo omogočili njihovo ponovno uporabo in prispevali k zmanjšanju odpadne embalaže. Tako je delež v ponovnem obtoku 100-odstoten.

Za pridobitev navedenih podatkov smo se oprli na interni orodji, Poročilni portal (Microsoft Power BI) in Petrolov informacijski sistem, iz katerega smo izvozili količine nabavljenih materialov. Dvojnemu štetju v kategorijah ponovno uporabljenih in recikliranih materialov smo se izognili z izbiro posameznih ločenih artiklov v aplikacijah za izbrano kategorijo, saj se naročeno blago beleži po šifri artikla.

Pri izračunih in pridobivanju podatkov za vhodne vire niso bile uporabljene nobene predpostavke. Podatke pridobivamo iz internih evidenc podjetja. Vsi podatki o spremljanju vhodnih surovin se navezujejo na vpliv »surovine za lastno dejavnost: trgovsko blago in embalaža«. Izračuni niso bili potrjeni s strani zunanjega organa.

Glavnina ključnih produktov in materialov, ki izhajajo iz našega poslovnega procesa, ni zasnovana kot trajnejši fizični izdelki, temveč kot produkti, ki se porabijo ob uporabi (npr. energenti in energijski derivati). Ti produkti se pri končnem odjemalcu med uporabo materialno porabijo, zato nimajo nadaljnjega krožnega toka v smislu ponovne materialne uporabe, recikliranja ali kaskadnega kroženja materialov. Posledično se zasnova produktov praviloma ne nanaša na krožne materiale ali krožno zasnovo izdelkov ter ni relevantna v smislu dizajna za ponovno uporabo, recikliranje ali kaskadno uporabo.

## E5-5 – Odtok virov[165]

Pri odtoku virov poročamo o točkah standarda, ki se nanašajo na odpadke, prepoznane kot pomembna podtema v okviru ocene dvojne pomembnosti.

V letu 2025 je v skupini Petrol skupno nastalo 26.556,55 ton odpadkov. V primerjavi z letom 2024 je prišlo do občutnega povečanja (52-odstotna rast). Glavni vzrok pripisujemo predvsem povečani investicijski dejavnosti (rekonstrukcije prodajnih mest, tako na Hrvaškem, kot tudi v Sloveniji) in posledično večji količini gradbenih odpadkov ter deloma pomembno povečani prodaji trgovskega blaga in storitev na Hrvaškem (rast prodaje v primerjavi z letom 2024 za 17 odstotkov).

**Skupna količina odpadkov ter nerecikliranih nevarnih in nenevarnih odpadkov v skupini Petrol**

| Leto | Skupna količina odpadkov (t) | Skupna količina nerecikliranih odpadkov (nevarni + nenevarni) (t) | Odstotek nerecikliranih odpadkov (nevarni + nenevarni) (%) |
|---|---|---|---|
| 2024 | 17.418 | 15.380 | 88,30 |
| 2025 | 26.557 | 18.840 | 70,94 |

**Odpadki (nevarni in nenevarni) glede na vrsto ravnanja oziroma načina predelave v skupini Petrol**

| Nevarni odpadki (t) | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Leto | Preusmerjeni stran od odstranjevanja | | | Predvideni za odstranjevanje | | | | Vsi nevarni odpadki (t) |
| | Priprava za ponovno uporabo | Recikliranje | Drugi postopki predelave | Sežig | Odlaganje na odlagališču | Drugi postopki odstranjevanja | Skupaj sežig, odlaganje na odlagališču in drugi postopki odstranjevanja | |
| 2024 | 0 | 32 | 122 | 0 | 566 | 2.504 | 3.071 | 3.224 |
| 2025 | 0 | 11 | 104 | 0 | 220 | 3.065 | 3.285 | 3.399 |

| Nenevarni odpadki (t) | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Leto | Preusmerjeni stran od odstranjevanja | | | Predvideni za odstranjevanje | | | | Vsi nenevarni odpadki (t) |
| | Priprava za ponovno uporabo | Recikliranje | Drugi postopki predelave | Sežig | Odlaganje na odlagališču | Drugi postopki odstranjevanja | Skupaj sežig, odlaganje na odlagališču in drugi postopki odstranjevanja | |
| 2024 | 0 | 2.006 | 5.195 | 0 | 5.464 | 1.528 | 6.992 | 14.194 |
| 2025 | 0 | 7.706 | 5.847 | 0 | 9.570 | 35 | 9.604 | 23.157 |

[165] E5-5, odstavki 37 a-d, 38 a-b, 39, 40

**Sestava in tokovi odpadkov**

Glede na našo dejavnost so najpomembnejši odpadki papirna in kartonska embalaža, plastična embalaža in biološki odpadki. Na področju papirne in plastične embalaže smo v Sloveniji vključeni v embalažno shemo podjetja Slopak d.o.o., ki vso nastalo embalažo (papirno in plastično) v naši dejavnosti prevzame na virih nastanka ter z njo ravna skladno z aktualno zakonodajo – v celoti gre v recikliranje. Biološke odpadke v Sloveniji predamo na virih nastanka pogodbenemu prevzemniku, podjetju Biotera d.o.o., ki z njimi ravna skladno z aktualno zakonodajo. V odpadkih, ki nastanejo pri naših dejavnostih, so predvsem kovine, plastika, papir in biomasa.

Tako kot v letu 2024, tudi v letu 2025, v skupini Petrol nismo proizvedli radioaktivnih odpadkov.



**Uporabljene metodologije za izračun**

Podatke o nekomunalnih odpadkih spremljamo na podlagi informacijskega sistema IS-Odpadki na Agenciji Republike Slovenije za okolje (ARSO), kjer so za Slovenijo zabeleženi vsi prevzeti odpadki, katerih izvirni povzročitelj so družbe skupine Petrol v Sloveniji. Za družbo Petrol d.o.o. (Zagreb) smo podatke o nekomunalnih odpadkih pridobili iz evidenčnih listov odpadkov, ki jih dobimo od prevzemnikov, pri čemer jih za nas beleži pogodbeni izvajalec za storitve, povezane z okoljevarstveno zakonodajo.

Podatke o komunalnih odpadkih smo izračunali na podlagi ocene po lastni metodologiji. Uporabili smo izračun količin za leto 2024, ki smo jih za leto 2025 povečali za odstotek rasti prodaje trgovskega blaga in storitev, ki je v Sloveniji znašal -2 odstotka in na Hrvaškem +17 odstotkov.

Za leto 2024 smo količine izračunali tako, da smo za poslovne stavbe in skladišča izhajali iz vzorčnega objekta, kjer se poleg skladišča nahajajo upravni prostori organizacijske enote maloprodaje, za katere imamo najboljše podatke o količinah odpadkov. Iz komunalnih računov smo preračunali količino nastalih odpadkov na zaposlenega. Ta podatek smo nato uporabili za oceno količine odpadkov pri vseh poslovnih stavbah. Pri razdelitvi komunalnih odpadkov na mešane komunalne odpadke in mešano embalažo smo uporabili razmerje, izračunano iz vzorca prodajnih mest.

Za prodajna mesta smo oceno za leto **2024** izvedli po naslednjem postopku:

1. **Izbor vzorčnih lokacij:** Glede na segmentacijo po lokaciji smo v vsaki območni enoti v Sloveniji izbrali reprezentativna prodajna mesta: dve avtocestni, dve mestni, eno tranzitno in eno lokalno prodajno mesto.
2. **Pregled kapacitet:** Na izbranih lokacijah smo popisali prostornine posod za komunalne odpadke, ki so optimizirane na minimalne potrebne volumne.
3. **Izračun količin za leto 2024:** Na podlagi števila odvozov in specifične mase odpadkov smo ocenili količine odpeljanih odpadkov v letu 2024. Pri tem smo upoštevali predpostavko, da so posode ob odvozu vedno polne.
4. **Pridobivanje podatkov o masi:** Podatke o specifični masi odpadkov smo pridobili s posvetovanji z lokalnimi komunalnimi podjetji in poslovnim partnerjem, ki izvaja odvoz odpadkov.
5. **Določitev povprečij po segmentih:** Za vsak lokacijski segment (avtocestni, lokalni, mestni, tranzitni) smo izračunali letno povprečno količino mešanih komunalnih odpadkov in mešane komunalne embalaže.
6. **Ekstrapolacija na celotno mrežo:** Pridobljena povprečja smo uporabili za izračun količin na vseh ostalih lokacijah glede na njihov tip segmentacije. Ta povprečja iz Slovenije smo uporabili tudi za oceno količin na prodajnih mestih na Hrvaškem.

**Izračun za leto 2025**

Tako pridobljene podatke za leto 2024 smo nato preračunali v oceno za leto **2025**, pri čemer smo upoštevali predvidene odstotke rasti oziroma upada (+/– %) glede na načrtovane aktivnosti in trende poslovanja.

Merjenje metrik, povezanih z odtoki virov, ni potrjeno s strani zunanjega organa, razen v okviru zagotavljanja poročila.

Trenutno ni predvideno dodatno zunanje preverjanje izračunov odtoka virov s strani zunanjega organa.

# S DRUŽBA

## S1 LASTNA DELOVNA SILA

### ESRS 2 SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov

Zaposlene v skupini Petrol obravnavamo kot strateške partnerje pri oblikovanju prihodnjih načrtov, zlasti pri razvoju kadrovske strategije. Nenehno si prizadevamo pridobivati povratne informacije zaposlenih, ki nam služijo kot vodilo za nadaljnje ukrepe. S predstavniki sveta delavcev, ki je v družbi Petrol d.d., Ljubljana, ustanovil tudi poseben odbor za statusna in kadrovska vprašanja, vzdržujemo reden dialog, v katerem skrbno preučujemo stališča zaposlenih. Povratne informacije pridobivamo tudi prek sindikata v obliki rednih srečanj in izmenjav mnenj. Predlogi za spremembe, ki zadevajo zaposlene, so pred sprejetjem posredovani svetu delavcev v posvetovanje ali tudi soodločanje, kar zaposlenim omogoča podajanje povratnih informacij pred sprejetjem večjih odločitev o kadrovskih vprašanjih. Z raziskavami vsaj enkrat na dve leti pridobivamo povratne informacije o klimi, kulturi in zavzetosti v podjetju. Prav tako merimo zadovoljstvo zaposlenih glede ukrepov, ki jih izvajamo v okviru certifikata Družini prijazno podjetje. Pri tem sodelujemo z zunanjim izvajalcem, ki izvaja neodvisne in anonimne meritve, da vse zaposlene spodbudimo k iskrenemu izražanju mnenja prek več različnih kanalov.

*Z neodvisnimi meritvami spremljamo in krepimo zavzetost in zadovoljstvo zaposlenih.*

Zaposlene dodatno spodbujamo k izražanju mnenja in podajanju povratnih informacij o poslovnem modelu in strategiji skupine Petrol. Zaposleni imajo namreč možnost sporočanja povratnih informacij prek kanala »Povej upravi«, socialnih partnerjev, poleg tega pa so vključeni tudi v različne delavnice in projekte, na podlagi katerih Skupina oblikuje svojo strategijo in prilagaja poslovni model. V Skupini spodbujamo sodelovanje zaposlenih pri strateških odločitvah tudi v obliki sodelovanja pri različnih strateških projektih in odborih (npr. investicijsko-projektni odbor, nabavni odbor), kjer imajo priložnost tako soodločanja kot tudi podajanja mnenja.

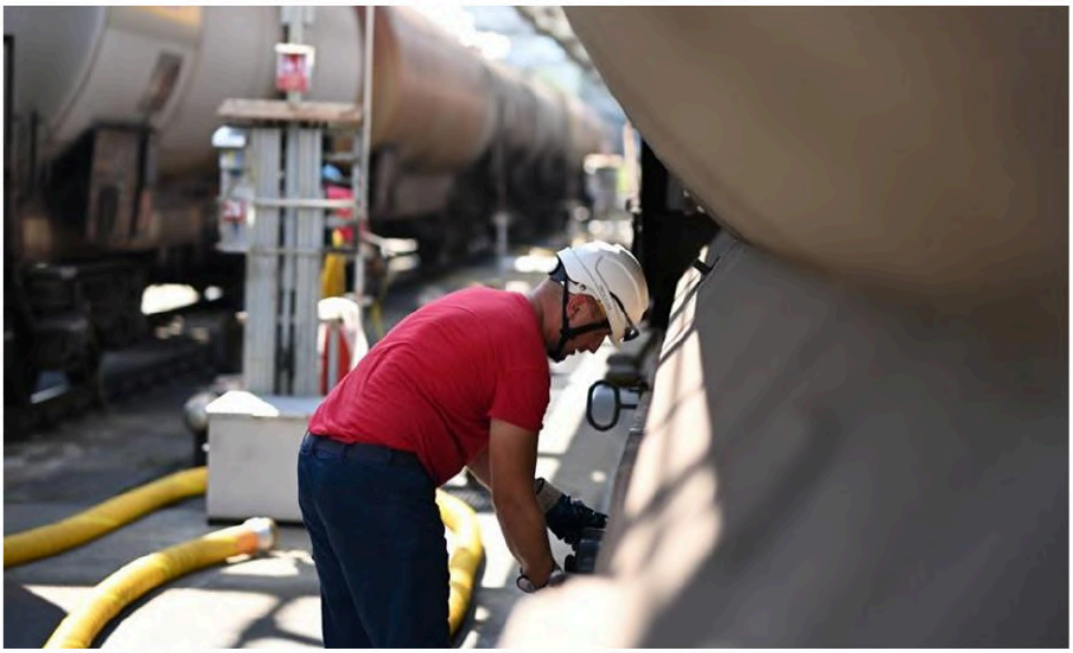
### ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom[166]

V skladu s poslovno strategijo, vezano na lastno dejavnost v vseh štirih ključnih vrednostnih verigah, opredeljujemo vplive na zaposlene, prepoznavamo priložnosti in aktivno obvladujemo tveganja. Naša strategija združuje obvladovanje dejanskih vplivov na zaposlene s predvidevanjem prihodnjih sprememb, pri čemer zagotavljamo stabilnost poslovnega modela in dolgoročno konkurenčnost. Med pomembnimi vplivi smo prepoznali varnost zaposlitve, delovni čas, dostojne plače, socialni dialog, svobodo združevanja, obstoj svetov delavcev ter pravice delavcev do obveščenosti, posvetovanja in udeležbe, kolektivna pogajanja, vključno z deležem delavcev, za katere veljajo kolektivne pogodbe, usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja; zdravje in varnost, enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti, usposabljanje ter razvoj znanj in spretnosti.

[166] ESRS 2 SBM-3, odstavki 13 a-b, 14 a-g, 15, 16

Skupina Petrol je z vidika varnosti zaposlitve, ki je kratkoročni pozitiven vpliv, prepoznana kot pomemben delodajalec, saj kot velik zaposlovalec nudi različne karierne priložnosti in možnosti za razvoj kariere znotraj družb v Skupini. Delovni čas in usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja skrbno načrtujemo, saj imamo zelo razvejano dejavnost in različna delovna mesta, kar upoštevamo pri oblikovanju ukrepov. Naša strategija na tem področju je prav tako naravnana dolgoročno z namenom spodbujanja pozitivnih učinkov in preprečevanja oziroma omejevanja negativnih vplivov na zaposlene. Da bi zagotavljali konkurenčnost in razvoj skupine Petrol tudi v prihodnje, sta za nas ključnega pomena zagotavljanje dostojnih plač, kar je prepoznano tudi kot morebitno dolgoročno tveganje, ter razvoj kompetenc v skladu s strategijo.

Najpomembnejšim vplivom so izpostavljeni predvsem delavci, ki so v delovnem razmerju, kar predstavlja večino zaposlenih. V primeru povečanega obsega dela ali projektnega dela podjetje občasno aktivira tudi druge oblike dela, kot sta npr. študentsko in agencijsko delo. Trenutno imamo med delovno silo manj kot 1 odstotek tistih, ki niso redno zaposleni, ampak so zaposleni prek agencij za zaposlovanje in opravljajo enostavna dela (t.i. delavci, nezaposleni v lastni delovni sili).



**Negativni vplivi**

Glede na oceno dvojne pomembnosti prepoznavamo več pomembnih negativnih vplivov na lastno delovno silo, in sicer na področjih varnosti zaposlitve, delovnega časa, dostojnih plač, usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja, zdravja in varnosti, enakosti spolov in plačila za delo enake vrednosti, usposabljanja ter razvoja znanj in spretnosti kot navedeno v ESRS2-Splošna razkritja SBM-3.

Negativni vplivi niso sistemsko razširjeni v našem poslovanju, temveč izhajajo iz narave našega poslovnega modela in strategije podjetja.

Varnost zaposlitve je morebitni negativni vpliv, ki ga naslavljamo s strateškim načrtovanjem, in ga obravnavamo kot pomemben vidik dolgoročne stabilnosti zaposlenih v skupini Petrol. Kot delodajalec si prizadevamo zagotavljati varnost zaposlitve in omogočamo prehode med različnimi segmenti poslovanja, pri čemer zaposlene podpiramo z razvojem kompetenc in usposabljanjem.

V trenutnih razmerah varnost zaposlitve v kontekstu zelenega prehoda prepoznavamo kot morebitni negativni vpliv, saj lahko spremembe zakonodajnega in regulatornega okolja ter strukturne prilagoditve poslovnega modela vplivajo na določene profile zaposlenih in kompetence, ki jih podjetje potrebuje. Ker se zakonodajne in regulatorne spremembe uvajajo postopoma, pričakujemo, da bodo njihovi učinki sčasoma postali bolj oprijemljivi, kar že upoštevamo pri strateškem načrtovanju in prilagajanju kadrovskih politik.

Skupina Petrol zagotavlja neprekinjeno oskrbo z energijo, kar za nekatere zaposlene pomeni delo v izmenah in manj ugodnem delovnem času. Posledično so določeni zaposleni izpostavljeni izmenskemu in nočnemu delu ter delu ob nedeljah in praznikih. Tak način dela prinaša več omejitev pri usklajevanju poklicnega in zasebnega življenja, zlasti pri razporejanju dopusta in prerazporeditvi delovnega časa. Temu so bolj izpostavljeni predvsem zaposleni na prodajnih mestih, v skladiščih in na drugih delovnih mestih, kjer je potrebna stalna prisotnost.

Pomemben dejanski negativen vpliv prepoznavamo tudi na področju dostojnih plač. Skupina Petrol posluje v več dejavnostih in na različnih trgih, kar pomeni, da je za zagotavljanje konkurenčne ravni plač potrebno dobro poznavanje tržne ponudbe plač v različnih panogah, na različnih trgih in za različne profile zaposlenih. Če naša plačna ponudba na trgu ni ustrezna, lahko to predstavlja tveganje za zagotavljanje zadostnega števila ustreznih kadrov.




Skupina Petrol zajema širok nabor dejavnosti, delovnih mest in držav delovanja, kar vpliva na plačno vrzel med spoloma in zastopanost žensk na vodstvenih položajih. Plačna vrzel, ki je v prid zaposlenih moškega spola, izhaja predvsem iz dejavnikov, kot so lokacija podjetja,

dejavnost podjetja in zahtevnost delovnega mesta. Ko omejimo vpliv teh dejavnikov, je pri večini zaposlenih plačna vrzel med spoloma nizka. Izjema so specializirane, ozke dejavnosti, kjer je zaradi narave dela, pomanjkanja zanimanja za določeno delo ali drugih razlogov plačna vrzel višja.

V luči zelenega prehoda in visoke fluktuacije na trgu dela prepoznavamo negativen dejanski vpliv na področju usposabljanja ter razvoja znanj in spretnosti, saj je potrebna nadgradnja sistemskega prenosa znanja v skupini Petrol glede na razvoj znanj na trgu. Trenutno so zaposleni, ki že imajo potrebne kompetence za zeleni prehod, dodatno obremenjeni. V prihodnje lahko to postane še bolj izrazit izziv, saj bodo kadri z najboljšimi in najbolj ustreznimi kompetencami še posebej iskani na trgu dela, kar lahko povzroči povišano fluktuacijo.

Na področju negativnega vpliva zdravja in varnosti pri delu imamo vzpostavljen celovit sistem, v okviru katerega si nenehno prizadevamo zniževati raven tveganja, predvsem na visoko izpostavljenih delovnih mestih, kjer so tveganja posledica izvajanja delovnih procesov. Stremimo k rešitvam, ki so zdravju prijaznejše in za zaposlene varnejše. Vsi zaposleni so vključeni v program preventivnih zdravstvenih pregledov, pri čemer posebno pozornost namenjamo delavcem z zmanjšano delovno zmožnostjo. Vzpostavljen imamo tudi program Zdravo v Petrolu, katerega osnovni namen je vse generacije zaposlenih spodbuditi k aktivnejši skrbi za lastno zdravje.

**Pozitivni vplivi**

Pozitivni vplivi skupine Petrol na lastno delovno silo v določeni meri izhajajo iz geografskega območja in širokega nabora dejavnosti, ki zaposlenim omogočata pridobivanje različnih kompetenc, vseživljenjski razvoj in delo na več področjih. Pozitivne vplive prepoznavamo na področjih varnosti zaposlitve, dostojnih plač, socialnega dialoga, svobode združevanja, obstoja svetov delavcev ter pravice delavcev do obveščenosti, posvetovanja in udeležbe, kolektivnih pogajanj, vključno z deležem delavcev, za katere veljajo kolektivne pogodbe, usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja ter usposabljanja in razvoja znanj ter spretnosti.

*Ustvarjamo stabilno delovno okolje in omogočamo priložnosti za razvoj kariere v Skupini.*

Razvejanost skupine Petrol pomeni, da je varnost zaposlitve visoka, saj lahko zaposleni usmerjajo svojo kariero v različne smeri. Hkrati imajo priložnost sodelovati z različnimi institucijami in šolami, s čimer lahko pustijo pomemben pečat v slovenskem prostoru in prispevajo k pozitivnemu vplivu v družbi. Skupina Petrol ima status enega največjih in najuglednejših zaposlovalcev v regiji, pri čemer doslej ni bilo velikih odpuščanj.

V skupini Petrol si prizadevamo zaposlenim omogočiti čim več fleksibilnosti in dodatnih možnosti usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja, tudi z vidika delovnega časa, in sicer:

- Kjer narava dela to omogoča, zaposlenim nudimo možnost dela na domu in fleksibilnega delovnega časa.
- Vsi zaposleni lahko koristijo ukrepe Družini prijaznega podjetja, ki med drugim omogočajo dodatno fleksibilnost v času uvajanja otroka v vrtec, prenos primanjkljaja ur za skrbstvene obveznosti (v primeru skrbi za otroke in/ali starše), osveščanje vodij o pomenu in vplivu usklajevanja zasebnega ter poklicnega življenja, korporativno prostovoljstvo, program

Petrolovček (možnost, da starši za kratek čas pripeljejo otroka na delovno mesto) in druge ugodnosti.
- Kolikor je mogoče, pri planiranju delovnega časa upoštevamo potrebe zaposlenih.
- Zaposleni lahko koristijo izredni plačani dopust v primeru zasebnih dogodkov ali izrednih okoliščin.

Na področju dostojnih plač imajo vsi zaposleni v skupini Petrol zagotovljeno najmanj minimalno plačo, skladno z zakonodajo v posamezni državi našega delovanja. Poleg rednega plačila so zaposleni deležni številnih ugodnosti, kot so npr. nagrajevanje poslovne in delovne uspešnosti, možnost koriščenja počitniških kapacitet, dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugih ugodnosti, ki prispevajo k dolgoročni finančni varnosti zaposlenih.

Sistem nagrajevanja in socialnih ugodnosti je del naše širše strategije za zagotavljanje konkurenčnosti, stabilnosti delovne sile in privabljanja talentov, kar hkrati omogoča prilagodljivost poslovnega modela glede na tržne in regulativne spremembe.

Vzpostavljen je učinkovit socialni dialog in sodelovanje s socialnimi partnerji, kot so svet delavcev, sindikati in predstavniki delavcev. Osnovni cilj tega sodelovanja je zagotavljanje spoštovanja delavskih pravic, zato procesi odločanja potekajo v okviru posvetov in rednega sodelovanja podjetja z notranjimi deležniki. Ta struktura omogoča pravočasen odziv na delovnopravna vprašanja in izboljšave v poslovnih procesih. Oblika sodelovanja je prilagojena posamezni družbi in lokalni zakonodaji ter tako zagotavlja fleksibilnost v različnih delovnih okoljih.

Zaposleni v skupini Petrol uživajo visoko svobodo sindikalnega združevanja, v okviru katerega lahko poiščejo nasvete in podporo za vsa kadrovska vprašanja. Člani sindikata imajo dostop do različnih ugodnosti, vsem zaposlenim pa so na voljo različne družabne aktivnosti, kot so športne igre. Naši zaposleni lahko prek sindikalnih predstavnikov izrazijo svoje mnenje in poglede na stanje delavskih pravic v Družbi ter vplivajo na spremembe. Delavci sodelujejo pri upravljanju Družbe tudi prek sveta delavcev. Zagotavljanje odprtega dialoga med zaposlenimi in vodstvom prispeva k oblikovanju vključujočega delovnega okolja, v katerem so delavske pravice aktivno zastopane in integrirane v strateške odločitve Družbe. Več o sindikalnem združevanju in sindikatu delavcev razkrivamo v poglavju S1-2. Postopki za sodelovanje z lastno delovno silo in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi.

V skupini Petrol so pravice zaposlenih urejene v okviru visoko kakovostnega sistema kolektivnih pogajanj. Večina zaposlenih ima sklenjene podjetniške kolektivne pogodbe, ki urejajo pravice in obveznosti delavcev in delodajalcev ter zagotavljajo spoštovanje vnaprej dogovorjenih delavskih pravic v vseh okoliščinah. Za določene zaposlene veljajo tudi kolektivne pogodbe na ravni dejavnosti. Kolektivna pogajanja omogočajo boljši vpogled Družbe v mnenja in želje delavcev, saj jih zaposleni lahko izrazijo ne samo prek uradnih kanalov podjetja, temveč tudi prek svojih predstavnikov, ki jih nato zastopajo na pogajanjih v strukturirani obliki. Skladno s Podjetniško kolektivno pogodbo zaposlenim nudimo tudi solidarnostno pomoč v primeru smrti ožjega družinskega člana, daljše bolezni, invalidnosti, elementarnih nesreč in drugih nepredvidenih okoliščin.

Zaposlenim omogočamo dostop do različnih programov izobraževanja in usposabljanja, ki krepijo njihovo strokovnost ter pripomorejo k osebnemu in poklicnemu razvoju. Z različnimi programi, sistemom voditeljstva in internim coachingom na različnih ravneh razvijamo splošne in vodstvene kompetence v okviru Petrolovega kompetenčnega modela. Pomembno

priložnost vidimo v krepitvi digitalnih kompetenc naših zaposlenih, saj digitalizacija postaja ključno orodje za izboljšanje procesov, večjo učinkovitost in prilagodljivost na spreminjajoče se tržne pogoje.

Delavcem, ki niso del lastne delovne sile, omogočamo strukturirano uvajanje, usposabljanje ter učenje jezika države, v kateri opravljajo delo. Zagotavljamo jim vse ukrepe s področja zdravja in varnosti pri delu, enake pogoje z vidika delovnega časa in plačila kot zaposlenim.

**Tveganja in priložnosti**

V skupini Petrol kot pomembno tveganje v odnosu do lastnih zaposlenih prepoznavamo zagotavljanje dostojnih plač. V večini držav, kjer poslujemo, je zabeležena nizka stopnja brezposelnosti in pomanjkanje določenih profilov na trgu dela, kar predstavlja tveganje pri izvajanju naših dejavnosti. To je še posebej izrazito na delovnih mestih, kjer je potrebno večje število delavcev (npr. prodajna mesta) ali pri specifičnih profilih zaposlenih (npr. tehnični kadri).

Tveganje dostojnih plač je prisotno tudi pri iskanju in zaposlovanju talentov, saj je na trgu dela prisotna močna konkurenca med delodajalci. Ker skupina Petrol posluje na več trgih in v različnih dejavnostih, se to tveganje lahko odraža v morebitnih zaostankih za tržno ponudbo plač ali v nezadostni prilagojenosti ponudbe posameznim profilom in trgom. Tveganje omejujemo s spremljanjem tržne konkurenčnosti plač in s politiko nagrajevanja, ki prepoznava in nagrajuje uspešne sodelavce.

Opisana tveganja povezana z zagotavljanjem dostojnih plač, so povezana z možnostjo uspešnega izvajanja našega poslovnega modela, saj smo pri izvajanju poslovanja odvisni od lastne delovne sile, dostojne plače pa so potrebne, da zagotovimo ustrezno lastno delovno silo. Dodatno lahko tveganje dostojnih plač vpliva na pridobivanje potrebnih talentov za zagotavljanje inovacij in napredka našega poslovnega modela.

Ker skupina Petrol posluje v evropskih državah, kjer je prisilno ali obvezno delo ter delo otrok zakonsko nedopustno, to tveganje ni prisotno.
V skupini Petrol prepoznavamo tudi številne priložnosti, ki pa z vidika ocene finančne pomembnosti niso nad pragom za poročanje.

**Zaposleni s posebnimi značilnostmi**

Skupina Petrol pri razumevanju zaposlenih, ki delajo v posebnih okoliščinah ali so izpostavljeni večjemu tveganju, temelji na lastni oceni tveganja ter veljavni zakonodaji. V več državah našega poslovanja zakonodaja že opredeljuje varovane kategorije delavcev, ki jim je zaradi večje ranljivosti prepovedano opravljanje določenih del v specifičnih časih ali pogojih. Med zaščitene kategorije delavcev sodijo predvsem ženske in delavci v času nosečnosti in starševstva, invalidi in starejši delavci. V skupini Petrol dosledno upoštevamo zakonske omejitve za navedene skupine, kar lahko vključuje omejitev dela v določenih časih, prepoved opravljanja določenih del ali druge oblike zaščite.

Poleg tega skupina Petrol samostojno prepoznava ranljive skupine zaposlenih in posebne okoliščine dela prek skrbnega pregleda delovnih mest v okviru Ocene tveganja. Pri vsakem delovnem mestu identificiramo tveganja za zdravje in varnost, hkrati pa oblikujemo program ukrepov, s katerimi zagotavljamo izpolnjevanje predpisov ter zmanjšujemo nevarnosti in škodljivosti na najmanjšo možno mero.

## S1-1 – Politike v zvezi z lastno delovno silo[167]

Na področju upravljanja z lastno delovno silo imamo v skupini Petrol oblikovano kadrovsko strategijo za leti 2024–2025, z izhodišči in predlogi do leta 2030. Strategija jasno opredeljuje strateške projekte in usmeritve za prihodnost. Za izvajanje kadrovske politike in materialnih pravic zaposlenih je odgovoren predsednik uprave družbe Petrol d.d., Ljubljana.

Pravice zaposlenih na področju varnosti zaposlitve, delovnega časa ter prejemkov v skupini Petrol so urejene v skladu z lokalno zakonodajo, zavezujočimi kolektivnimi pogodbami ter internimi kolektivnimi pogodbami in pravilniki. Družbe v sodelovanju s predstavniki delavcev sprejemajo interne določbe o pravicah zaposlenih, ki jih dosledno upoštevamo. Na ta način upravljamo pomembne vplive, kot so konkurenčnost plač, delovni čas ipd., saj smo zavezani k spoštovanju počitkov zaposlenih, izplačujemo dodatke za manj ugoden delovni čas in zagotavljamo skladnost z zakonodajo na področju plač.

Dodatno je socialni dialog v Skupini podprt z lokalno zakonodajo ter v nekaterih družbah tudi z internimi dogovori o načini sodelovanja s socialnimi partnerji.

*Kot prejemniki certifikata Družini prijazno podjetje zaposlenim omogočamo usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja.*

V družbi Petrol d.d., Ljubljana, smo prejemniki certifikata Družini prijazno podjetje, v sklopu katerega smo sprejeli ukrepe in procese za usklajevanje zasebnega in poklicnega življenja. Na letni ravni nas revidira zunanji inštitut, spremljamo ključne kazalnike, komuniciramo ukrepe in jih po potrebi nadgrajujemo. Prav tako smo podpisniki Listine raznolikosti, saj se zavedamo, da je vključujoče delovno okolje ključno za dobro počutje zaposlenih. Osnovna izhodišča obeh certifikatov so prisotna tudi v hčerinskih družbah, pri čemer so ukrepi prilagojeni lokalnim trgom. V skladu s kadrovsko strategijo bomo ukrepe še krepili.

Naše politike – med drugim podjetniške kolektivne pogodbe, interni pravilniki s področja pravic delavcev in sodelovanja s socialnimi partnerji ter politike na področju raznolikosti in ukrepov »Družini prijazno podjetje« – so namenjene obvladovanju navedenih bistvenih vplivov in tveganj ter se večinoma nanašajo na celotno delovno silo v skupini Petrol. Posebne skupine delavcev dodatno varujejo veljavne lokalne zakonodaje in interni akti posameznih družb (npr. v Sloveniji in na Hrvaškem), ki določajo posebne omejitve glede časa in pogojev dela za ranljive skupine zaposlenih, zlasti za nosečnice in starše, invalide in starejše delavce. Na ta način tudi ob zagotavljanju neprekinjenega poslovanja spoštujemo dogovorjene pravice in zakonsko določene omejitve glede delovnega časa ter pogojev dela ranljivih skupin. Certifikat »Družini prijazno podjetje« je formalno vpeljan v Petrol d.d., Ljubljana, medtem ko se dobre prakse s tega področja sistematično prenašajo tudi na odvisne družbe, čeprav vse formalno nimajo pridobljenega certifikata.

Pri oblikovanju in izvajanju politik na področju pravic delavcev, delovnih pogojev, socialnega dialoga ter varnosti in zdravja pri delu skupina Petrol upošteva načela mednarodno priznanih

[167] MDR-P S1-1, 19, S-1, odstavki 20, 20 a-c, 21, 22, 23, 24 a-d

instrumentov, kot so Smernice OECD[168] za multinacionalna podjetja, načela UN Global Compact ter relevantni cilji trajnostnega razvoja Združenih narodov (SDGs)[169]. Ti instrumenti so upoštevani kot referenčni okvir pri razvoju in posodabljanju politik.




Notranji kodeks ravnanja skupine Petrol, »Energija našega ravnanja«, opredeljuje temeljna načela poslovanja in predstavlja osrednji okvir za etično, zakonito in odgovorno delovanje Skupine na vseh trgih, kjer posluje. Kodeks naslavlja prepoznane pomembne vplive na področju korporativne kulture in poslovnega ravnanja (G1), zlasti skozi pravila glede poštenosti in preglednosti poslovanja, preprečevanja korupcije in pranja denarja, odgovornega ravnanja z informacijami in premoženjem, političnega sodelovanja in lobiranja ter odnosov s poslovnimi partnerji v celotni vrednostni verigi. Hkrati obravnava tudi pomembne vplive na področju lastne delovne sile (S1), vključno s socialnim dialogom, varnostjo in zdravjem pri delu, preprečevanjem diskriminacije, nadlegovanja in trpinčenja, varstvom zasebnosti in osebnih podatkov ter podporo usklajevanju poklicnega in zasebnega življenja. Ta področja so urejena z jasnimi pravili ravnanja, komunikacijskimi smernicami in pričakovanimi vedenji, ki prispevajo k varnemu, spoštljivemu in vključujočemu delovnemu okolju ter odgovornemu upravljanju odnosov z deležniki. Izvajanje kodeksa se odraža v vsakodnevnih poslovnih praksah ter pri obravnavi prijav in morebitnih odstopanj, ki lahko nakažejo potrebo po dodatnih pojasnilih ali izboljšavah. Izkušnje iz prakse ter razvoj zakonodajnega in poslovnega okolja usmerjajo njegovo nadaljnjo vsebinsko nadgradnjo. Kodeks ravnanja je v postopku vsebinske nadgradnje, katere namen je zagotoviti njegovo aktualnost glede na razvoj zakonodajnega in regulatornega okvira, dobre prakse trajnostno usmerjenega in odgovornega poslovanja ter strateške usmeritve skupine Petrol, ob nadaljnjem razvoju in krepitvi njegovih temeljnih načel in vrednot.

[168] OECD – Organisation for Economic Co-operation and Development
[169] UN Sustainable Development Goals (cilji trajnostnega razvoja)

Kodeks se nanaša na vse ključne deležnike, vključno z zaposlenimi, kupci, poslovnimi partnerji, dobavitelji in širšo družbeno skupnostjo. Na ta način zajema celotno vrednostno verigo skupine Petrol od dobaviteljev do kupcev in drugih poslovnih partnerjev. Kodeks je javno dostopen na spletnih straneh Petrola. Vodstvo skupine Petrol spodbuja dosledno izvajanje kodeksa v okviru poslovnih praks. Pri njegovi pripravi so sodelovali zaposleni in zunanji strokovnjaki, kar zagotavlja njegovo relevantnost. Kodeks služi kot temeljni okvir za naše delovanje, na podlagi sodelovanja z relevantnimi deležniki pa se po potrebi oblikujejo dodatni ukrepi in politike.

Uvedli smo programe za ozaveščanje in usposabljanje zaposlenih o etičnem ravnanju in trajnostnih praksah.




Sprejete politike večkrat letno pregledujemo, da zagotovimo skladnost z novimi mednarodnimi standardi in prilagoditev globalnim trendom. Zavezani smo trajnostnemu razvoju in odgovornemu poslovanju, kar vključuje stalno sodelovanje z deležniki ter neodvisnimi institucijami za spremljanje in izboljšanje naših praks.

V državah, kjer posluje skupina Petrol, so trgovina z ljudmi, prisilno ali obvezno delo ter delo otrok zakonsko prepovedani, zato nimamo posebnih politik na tem področju, saj smo dolžni spoštovati lokalno zakonodajo.

**Zagotavljanje človekovih pravic**

Spoštovanje je ena izmed temeljnih vrednot skupine Petrol, ki je vključena v vse vidike našega delovanja. V skladu z nacionalno ustavo in mednarodnimi konvencijami spoštujemo človekove pravice zaposlenih, hkrati pa z ustreznimi internimi akti tudi naše zaposlene zavezujemo k spoštovanju človekovih pravic.

V vseh postopkih, ki se nanašajo na lastno delovno silo, zagotavljamo enake pravice in možnosti za vse posameznike. To vključuje zaščito zasebnosti, svobodo mišljenja, svobodo

združevanja, zaposlovanje in nagrajevanje, ne glede na spol, raso, barvo kože, starost, zdravstveno stanje oziroma invalidnost, versko, politično ali drugo prepričanje, članstvo v sindikatu, nacionalni ali socialni izvor, družinski status, premoženjsko stanje, spolno usmerjenost ali druge osebne okoliščine.

Prizadevamo si za vključujoče delovno okolje, ki vsem zaposlenim omogoča, da prispevajo svoje znanje, izkušnje in sposobnosti, hkrati pa se osebno in poklicno razvijajo. Ključni elementi našega pristopa so:

**1. Vključevanje v strateške odločitve in projekte**
Zaposlene aktivno vključujemo v razvoj in izvajanje ključnih projektov ter v oblikovanje strateških odločitev. Njihove povratne informacije pridobivamo prek anket, fokusnih skupin in rednih sestankov. Na ta način zagotavljamo, da zaposleni čutijo pripadnost podjetju in imajo možnost vpliva na poslovanje podjetja.

**2. Razvoj kompetenc in kariernih poti**
Spodbujamo vseživljenjsko učenje in karierni razvoj z različnimi programi usposabljanja, mentorstva in priložnostmi za napredovanje. Zaposlenim omogočamo prehajanje med različnimi oddelki in funkcijami, kar povečuje njihovo strokovnost in prilagodljivost.

**3. Podpora raznolikosti in vključevanju**
Poseben poudarek namenjamo enakim priložnostim za vse zaposlene, ne glede na spol, starost, nacionalnost ali druge osebne okoliščine. Spodbujamo raznolikost, saj verjamemo, da različna ozadja in perspektive krepijo inovativnost in uspešnost naše organizacije.

**4. Dobro počutje zaposlenih**
Zaposlenim zagotavljamo varno, zdravo in spodbudno delovno okolje. Ponujamo fleksibilne delovne pogoje, programe za krepitev psihološkega in fizičnega zdravja ter mehanizme za usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja.

**5. Komunikacija in priznanje**
Aktivno spodbujamo odprto komunikacijo z zaposlenimi in priznavamo njihove dosežke. Redno jih obveščamo o ciljih in rezultatih podjetja ter obeležujemo njihove uspehe na individualni in skupinski ravni.

Zaposleni lahko morebitne kršitve človekovih pravic sporočijo prek vzpostavljenih komunikacijskih kanalov, ki jih predstavljamo v poglavju S1-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko člani lastne delovne sile izrazijo pomisleke – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko člani lastne delovne sile izrazijo pomisleke. Na podlagi prejetih povratnih informacij skupina Petrol sprejema popravne ukrepe za naslavljanje in odpravo učinkov na človekove pravice.

**Preprečevanje nezgod na delovnem mestu**

Za vse družbe v skupini Petrol velja že omenjeni Petrolov kodeks ravnanja, v katerem je opredeljena tudi politika Skupine na področju varnosti in zdravja pri delu. V kodeksu opredeljujemo varnost, zdravje pri delu in varovanje kot pomembne vrednote. Zagotavljanje varnosti zaposlenih v Petrolu temelji na nenehnem prepoznavanju in ocenjevanju tveganj, kar predstavlja podlago za uvajanje in izboljševanje varnostnih ukrepov tako za zaposlene kot za poslovne partnerje, izvajalce in druge deležnike, ki vstopajo v poslovne procese skupine Petrol

v okviru vrednostne verige. Politika se uporablja na vseh geografskih območjih, kjer skupina Petrol opravlja svoje dejavnosti. Politika na področju varnosti in zdravja pri delu, kot je opredeljena v Kodeksu ravnanja, temelji predvsem na veljavnih zakonskih zahtevah in strokovnih standardih, pri čemer ne vključuje posebnih zavez k dodatnim mednarodnim pobudam ali prostovoljnim standardom.

Politika skupine Petrol na področju varnosti in zdravja pri delu neposredno naslavlja prepoznane pomembne vplive, tveganja in priložnosti, identificirane v okviru ocene dvojne pomembnosti na področju lastne delovne sile. Ključni vplivi, tveganja in priložnosti se nanašajo predvsem na varnost zaposlenih, preprečevanje poškodb pri delu, zagotavljanje zdravega delovnega okolja ter obvladovanje tveganj, povezanih z izvajanjem dejavnosti v vseh poslovnih procesih skupine Petrol.

Izvajanje politike in določil Kodeksa ravnanja na področju varnosti in zdravja pri delu se spremlja preko rednega sistema upravljanja s strani organizacijske enote trajnostni razvoj, kakovost in varnost (TRKV). Vodstvu se v začetku vsakega leta pripravi celovit pregled procesov in ključnih kazalnikov, kar omogoča stalni nadzor, pregled učinkovitosti ukrepov ter identifikacijo potrebnih izboljšav.

V Petrolu s preventivnimi ukrepi zmanjšujemo nevarnosti in obremenitve pri delu, pojav poklicnih bolezni, izboljšujemo varnostno kulturo zaposlenih in povečujemo njihovo učinkovitost. V želji, da bi zagotavljali večjo varnost zaposlenih in strank, ter v skrbi za boljše delovno okolje, izvajamo številne ukrepe, s katerimi zmanjšujemo ali preprečujemo možnost kaznivega ravnanja tretjih oseb, kot so ropi in namerne telesne poškodbe.

Kodeks je javno dostopen na spletnih straneh Petrola. Vodstvo skupine Petrol spodbuja dosledno izvajanje kodeksa v okviru poslovnih praks. Pri njegovi pripravi so sodelovali zaposleni in zunanji strokovnjaki, kar zagotavlja njegovo relevantnost. Kodeks služi kot temeljni okvir za naše delovanje, na podlagi sodelovanja z relevantnimi deležniki se po potrebi oblikujejo dodatni ukrepi in politike.

Družbe v skupini Petrol v Sloveniji imajo sprejeto in veljavno izjavo o varnosti z oceno tveganja. V družbah na drugih trgih so pripravljene ocene tveganja s področja varnosti in zdravja pri delu. S podpisom izjave o varnosti se najvišje vodstvo zavezuje, da bo omogočilo vse finančne in človeške vire za zagotavljanje varnosti. Ocena tveganja je pripravljena za vsa delovna mesta po modularnem pristopu. Predstavlja pregled vseh nevarnosti in tveganj na posameznem delovnem mestu ter ugotovitev, kateri ukrepi so že vzpostavljeni in kateri so načrtovani. Ocena tveganja temelji na zakonsko določenih zahtevah in uveljavljenih strokovnih standardih, ki usmerjajo identifikacijo in obravnavo tveganj. V okviru tega postopka ni predvideno ločeno, neposredno vključevanje ključnih deležnikov. Izjava o varnosti z oceno tveganja se bo v letu 2026 nadgradila s Politiko varnosti in zdravja pri delu. Vsi veljavni predpisi, politike in protokoli so dostopni v internem registru veljavnih predpisov ter tako na voljo vsem internim deležnikom v procesu.

**Odpravljanje diskriminacije**

V Petrolovem kodeksu, »Energija našega ravnanja«, med drugim obravnavamo tudi področje diskriminacije, kjer smo zavezani k odpravi kakršne koli diskriminacije na podlagi rase, etničnega porekla, barve kože, spola, spolne usmerjenosti, spolne identitete, invalidnosti,

starosti, vere, političnega prepričanja, nacionalnega in socialnega porekla ter drugih oblik diskriminacije, zajetih v predpisih EU in nacionalni zakonodaji.

*Zagotavljamo varno, vključujoče in dostojno delovno okolje.*

Kodeks ravnanja ne vključuje specifičnih procedur z vidika promocije raznolikosti in vključevanja.

Zavedamo se, da imamo velik vpliv na življenje in pravice posameznikov ter skupnosti povsod, kjer delujemo. Zato se zavzemamo za enakopravnost in enakost vseh ljudi ter spoštujemo drugače misleče. Ne dopuščamo nikakršnega nasilja ali nadlegovanja (čustvenega, psihičnega, verbalnega, spolnega) na delovnem mestu. Povezujemo se s partnerji in drugimi deležniki, ki spoštujejo človekove pravice in temeljne svoboščine.

V primeru zaznave kakršne koli diskriminacije na delovnem mestu lahko zaposleni to sporočijo prek neodvisne linije za prijavo nepravilnosti Spregovori, ki jo v imenu družbe Petrol d.d., Ljubljana in za vse družbe skupine Petrol upravlja Deloitte. Obravnavo nepravilnosti jemljemo zelo resno in smo zavezani k pregledu vseh podanih prijav ter po potrebi k sprožitvi preiskave. Prijave so zaupne narave, zato zaposlenim ni treba razkriti svoje identitete, če tega ne želijo.

Linija Spregovori[170] je namenjena prijavi nepravilnosti na naslednjih področjih: ustrahovanje, podkupovanje, korupcija, kršitve politik, postopkov, nasprotje interesov, diskriminacija, prevare, zdravje, varnost, okolje, spolno nadlegovanje in nasilje, neprimerno ravnanje, tatvine, druge hujše kršitve.

## S1-2 – Postopki za sodelovanje z lastno delovno silo in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi[171]

Pri upravljanju vplivov na lastno delovno silo sodelujemo z zaposlenimi in njihovimi predstavniki, preverjamo njihova stališča, pridobivamo povratne odzive in jih smiselno vključujemo v odločanje, skladno z zakonodajo in internimi dogovori. Pravila sodelovanja se lahko med državami razlikujejo.

Sodelovanje z delavci poteka v vseh družbah skupine Petrol. V družbah Petrol d.d., Ljubljana, Petrol d.o.o. (Zagreb), Petrol Geo d.o.o., Geoplin d.o.o., Ljubljana, Zagorski Metalac d.o.o. in Petrol Crna Gora MNE d.o.o. sodelovanje poteka prek izvoljenih predstavnikov delavcev, kot sta svet delavcev[172] in/ali sindikat. V ostalih družbah je sodelovanje z delavci manj formalizirano in poteka s pomočjo odprte komunikacije z delavci družb.

Posvetovanja z delavci potekajo za posamezne teme in vsebine, ki jih naslovimo za celotno delovno silo. Ločenih posvetovanj za posebej ranljive skupine nimamo, vendar naslovimo vplive na posebej ranljive skupine, če je to pri posamezni temi relevantno.

Za sodelovanje s predstavniki delavcev so v posameznih družbah odgovorni za to pooblaščeni delavci, t.i. pooblaščenec za socialni dialog, ali v primerih manjših družb tudi poslovodstvo družbe.

---

[170] Linija Petrol Spregovori se navezuje tudi na razkritja glede prizadetih skupnosti S3-1 in S3-3

[171] S1-2, odstavki 27, 27 a-e, 28

[172] V obvladujoči družbi Petrol d.d., Ljubljana s svetom delavcev sodeluje član uprave – delavski direktor.

Krovna politika upravljanja skupine Petrol vzpostavlja skupinski okvir, ki določa jasno razmejitev pristojnosti in odgovornosti, način sprejemanja poslovnih odločitev, odgovornost zaposlenih, okvir obvladovanja tveganj in okvir planiranja, kar zagotavlja pregledno in usklajeno delovanje družb v skupini Petrol. Ta okvir podpira tudi urejeno in zakonito sodelovanje z zaposlenimi in njihovimi predstavniki na ravni posameznih družb.

Politika se uporablja za vse družbe, v katerih ima Petrol d.d., Ljubljana, prevladujoč vpliv. Podrobnejši opis vsebine politike, njenega obsega, odgovornosti za izvajanje, spremljanje in sklicev na relevantne standarde je razkrit v poglavju G1-1 (Krovna politika upravljanja skupine Petrol).

**Sodelovanje s predstavniki zaposlenih**

V družbi Petrol d.d., Ljubljana, so pravila sodelovanja s svetom delavcev opredeljena v Dogovoru o sodelovanju delavcev pri upravljanju Družbe. Skladno z dogovorom Družba svet delavcev obvesti in izvede posvetovanja pred sprejetjem odločitev o bistvenih kadrovskih zadevah, ki vplivajo na zdravje, počutje delavcev ali njihov materialni položaj. Dogovor določa tudi vire, ki so svetu delavcev na voljo za delovanje, in sicer človeške vire, torej so dodatne funkcije, ki jih lahko opravljajo zaposleni v okviru sveta delavcev, materialne vire, kot je zagotovitev primernih pogojev za delo v obliki prostorov, komunikacijskih sredstev in drugih sredstev. Prav tako upoštevamo zakonodajo, skladno s katero mora svet delavcev podati soglasje k odločitvam o bistvenih kadrovskih vprašanjih, kot so kriteriji za nagrajevanje inovacijske dejavnosti, merila za ocenjevanje delovne uspešnosti in kriteriji za napredovanje. Poleg tega so predstavniki sveta delavcev vključeni v nadzorni svet Družbe.

Družba Petrol d.d., Ljubljana sodeluje tudi s sindikatom delavcev, in sicer v skladu s Podjetniško kolektivno pogodbo, ki opredeljuje delovanje sindikata in določa obveznost Družbe, da sindikat obvešča o ukrepih, namerah in poslovanju, ki lahko vplivajo na položaj delavcev.

*Upravljanje skupine Petrol temelji na spoštovanju in varstvu pravic zaposlenih.*

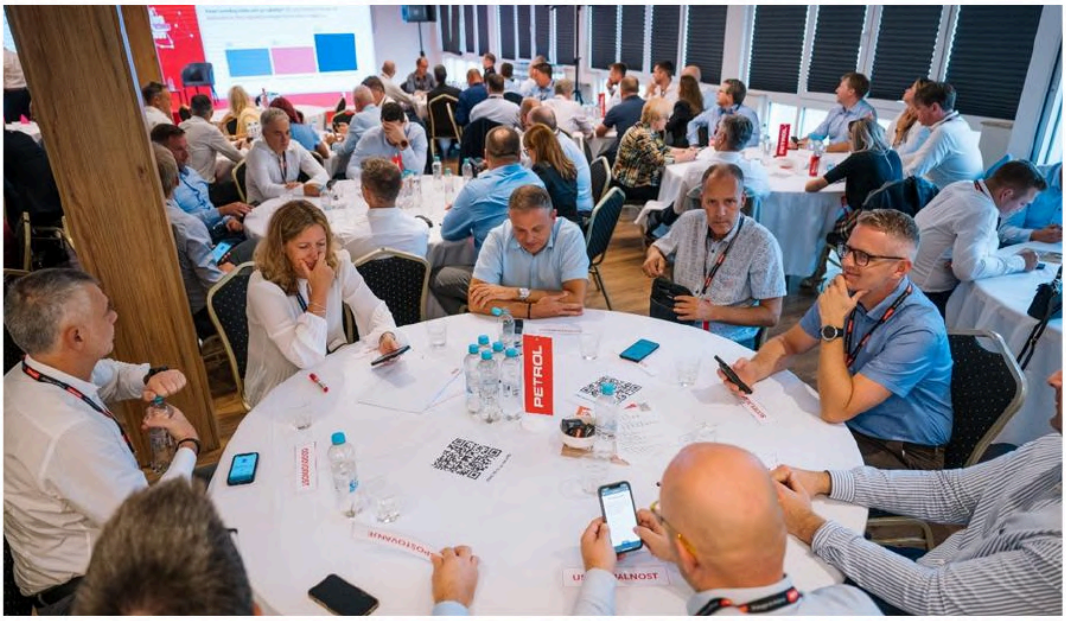
Tudi v drugih družbah v Sloveniji in na Hrvaškem, kjer so prisotni sindikati (npr. Petrol Geo d.o.o., prodajna mesta v upravljanju in Petrol d.o.o. (Zagreb) ali svet delavcev (npr. Geoplin d.o.o., Ljubljana), sodelovanje poteka v skladu z zakonodajo. V teh družbah so socialni partnerji vključeni v postopke posvetovanja ali soodločanja pri sprejemanju odločitev o bistvenih kadrovskih zadevah.

V ostalih družbah skupine Petrol pri sodelovanju z delavci sledimo lokalni zakonodaji in zavezujočim kolektivnim pogodbam, globalni ali drugi sporazumi niso sklenjeni. Sodelovanje poteka prek socialnih partnerjev, predstavnikov delavcev ali z obveščanjem in komunikacijo z delavci. Pravice zaposlenih so tako v celotni skupini Petrol pred uveljavitvijo usklajene s socialnimi partnerji.

**Vrste sodelovanja**

Sodelovanje s svetom delavcev in sindikatom praviloma poteka v obliki srečanj, na katerih se vodi zapisnik srečanja. Zapisniki sveta delavcev so objavljeni in na voljo vsem delavcem Družbe. Povratne informacije o podanih predlogih so posredovane pisno, prav tako je opredeljeno stališče Družbe do njih. Svet delavcev in sindikat sodelujeta pri vseh bistvenih

kadrovskih vprašanjih, kar pomeni, da sta vključena tudi v teme, kjer so kadrovska vprašanja posledica prehoda v zeleno prihodnost.




Pogostost sodelovanja je odvisna od pogostosti sprememb in namer Družbe, ki vplivajo na položaj delavcev. Družba Petrol d.d., Ljubljana (obvladujoča družba), je v letu 2025 izvedla 14 sej sveta delavcev (tudi v letu 2024 14 sej), na katerih je Družba predstavila različne pobude, tematike in spremembe, o katerih je svet delavcev lahko podal pripombe ali soglasje. Na ta način so delavci med drugim vplivali na odločitve o letnem planu izrabe delovnega časa in kolektivnem dopustu, pri čemer so imeli možnost soodločanja. Prav tako so podali predloge k organizacijskim spremembam, spremembam obsega poslovanja Družbe, o kompetenčnem modelu ipd.

Sklenjeni dogovori z delavci, na podlagi katerih smo sprejeli številne nove pravilnike in dopolnitve kolektivnih podjetniških pogodb, h katerim so podali predloge ali soglasja tudi predstavniki delavcev, potrjujejo učinkovitost sodelovanja z zaposlenimi.

V skupini Petrol izvajamo tudi raziskave za anonimen vpogled v stališča delavcev, z namenom zbiranja relevantnih informacij, na podlagi katerih revidiramo pogoje dela, delovno klimo, zadovoljstvo in zavzetost zaposlenih. Vsak zaposleni ima možnost anonimno oddati svoje mnenje, pri čemer omogočamo tudi odprta vprašanja, kjer lahko posamezniki izrazijo svoje poglede in predloge.

## S1-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko člani lastne delovne sile izrazijo pomisleke[173]

Vzpostavljeni postopki za popravne ukrepe in kanali za izražanje pomislekov so namenjeni obravnavi pomembnih dejanskih in morebitnih negativnih vplivov na lastno delovno silo, zlasti vplivov, povezanih z zdravjem in varnostjo zaposlenih, v okviru katerih obravnavamo tudi dostojanstvo pri delu (vključno z mobingom, nadlegovanjem in diskriminacijo), etično in skladno ravnanje ter zaščito zaposlenih pred povračilnimi ukrepi. Ti vplivi so opredeljeni v okviru ocene dvojne pomembnosti in so podrobneje predstavljeni v poglavju IRO-1.

*Zaupni kanali spodbujajo odgovorno in pravično delovno okolje.*

Postopki in mehanizmi za odpravljanje negativnih vplivov v skupini Petrol so zasnovani v skladu z usmeritvami mednarodnih standardov, kot so Vodilna načela Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernice OECD za odgovorno poslovanje. Negativni vplivi se nanašajo predvsem na vprašanja v zvezi z delovnim okoljem, etičnim ravnanjem in skladnostjo z zakonodajo. S tem Petrol zaposlenim zagotavlja zaščiten prostor za izražanje svojih skrbi in opozarjanje na morebitne kršitve.

Vzpostavili smo strukturiran sistem za obravnavo prijav, ki vključuje jasno določene postopke za preverjanje in obravnavo prijav ter izvedbo ustreznih popravnih ukrepov. Mehanizmi so oblikovani tako, da spodbujajo zaupanje zaposlenih, obenem pa vključujejo redne neodvisne preglede učinkovitosti teh postopkov. Zaposleni so obveščeni o razpoložljivih kanalih za prijavo in o pomembnosti njihove uporabe pri ustvarjanju transparentnega in pravičnega delovnega okolja.

V okviru teh prizadevanj izvajamo redna izobraževanja zaposlenih, ki pokrivajo teme, kot so prepoznavanje nepravilnosti, ravnanje v primeru etičnih dilem in postopki za prijavo kršitev. Zaposlenim je zagotovljena popolna zaščita pred povračilnimi ukrepi, kar je ključni element za uspešno delovanje teh mehanizmov. Postopki so zasnovani tako, da omogočajo hitro obravnavo in reševanje prijav, pri čemer so vsi koraki dokumentirani in pregledni.

Izvajamo tudi preventivne ukrepe za zmanjšanje verjetnosti nastanka negativnih vplivov na delovno silo. To vključuje ocene tveganj, povezane z delovnim okoljem in poslovnimi praksami, ter ukrepe za krepitev kulture skladnosti in integritete. Posebna pozornost je namenjena vključevanju zaposlenih v oblikovanje in izboljševanje teh postopkov, kar krepi njihovo zaupanje in spodbuja občutek pripadnosti podjetju.

*Zaposlene usposabljamo za prepoznavanje in prijavo nepravilnosti.*

V skladu z Vodilnimi načeli Združenih narodov in smernicami OECD nenehno stremimo k izboljševanju postopkov za zagotavljanje popravnih ukrepov in odpravo nepravilnosti. Povratne informacije zaposlenih in drugih deležnikov vključujemo v izboljševanje sistemov in njihovo prilagoditev spreminjajočim se potrebam. To vključuje prilagajanje obstoječih

[173] S1-3, odstavki 32 a, b, c, d, e, 33

mehanizmov in uvedbo novih, kjer je to potrebno, da bi zagotovili učinkovito reševanje vseh vprašanj, povezanih z delovno silo.

**Kanali za sporočanje pomislekov**

Petrol d.d., Ljubljana, je zavezan ustvarjanju varnega, spodbudnega in etičnega delovnega okolja za vse zaposlene v skupini Petrol. Zato so vzpostavljeni kanali, ki zaposlenim omogočajo zaupno (tudi anonimno) sporočanje pomislekov, potreb ali prijavo nepravilnosti ter podporo pri reševanju zadev, povezanih z ugotovljenimi pomembnimi dejanskimi ali morebitnimi negativnimi vplivi na lastno delovno silo, kadar je skupina Petrol vpliv povzročila ali k njemu prispevala.

Ključni kanali vključujejo:

- **Spregovori** (anonimno poročanje; npr. tel. 080 13 95; program upravlja neodvisni zunanji izvajalec);
- **pooblaščence za korporativno integriteto** (integriteta@petrol.si);
- **neposredno komunikacijo z nadrejenimi** v okviru redne linijske komunikacije;
- **postopke in pooblaščeno osebo za varstvo pred mobingom**, skladno z internimi akti in ničelno toleranco do trpinčenja/nadlegovanja/diskriminacije.

Kanali so podprti z ustreznimi varnostnimi protokoli za varovanje informacij in zaupnost podatkov z namenom ohranjanja kibernetske varnosti in odpornosti proti morebitnim grožnjam.

**Mehanizmi za obravnavanje pritožb**

Petrol d.d., Ljubljana, je vzpostavil večplastne mehanizme za obravnavanje pritožb in prijav nepravilnosti, ki zaposlenim omogočajo varno, zaupno in učinkovito obravnavo zadev. Obravnava poteka v okviru jasno določenih postopkov, ki praviloma vključujejo: (i) evidentiranje prijave, (ii) začetno presojo in določitev pristojnosti, (iii) zbiranje informacij in po potrebi izvedbo preiskave, (iv) odločitev o ustreznih popravnih ukrepih ter (v) dokumentiranje in spremljanje izvedbe ukrepov.

Po potrebi se v obravnavo vključijo tudi neodvisni strokovnjaki, da se zagotovi dodatna nepristranskost in transparentnost. V vseh fazah se zagotavlja zaščita prijaviteljev in prepoved povračilnih ukrepov, skladno z internimi akti in veljavnimi predpisi. S tem pristopom krepimo kulturo odgovornosti, transparentnosti in integritete.

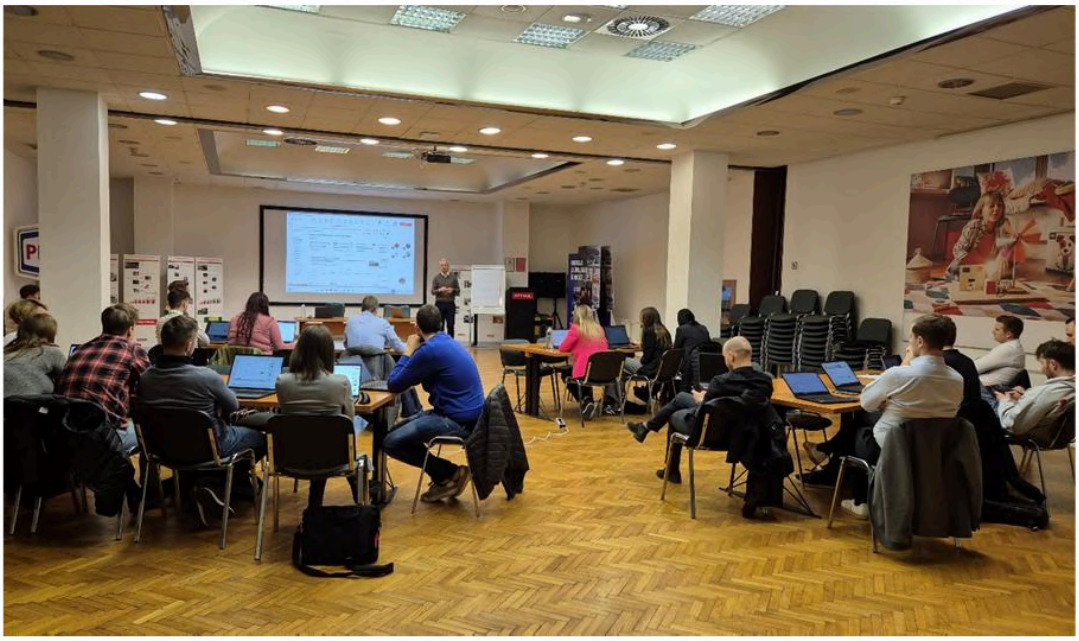
**Spremljanje in nadziranje vprašanj**

Petrol d.d., Ljubljana kot matična družba zagotavlja in usklajuje celovit sistem spremljanja in nadzora nad zastavljenimi in obravnavanimi vprašanji, ki so izražena prek vzpostavljenih komunikacijskih kanalov, na ravni celotne skupine Petrol, pri čemer se postopki izvajajo v vseh odvisnih družbah skladno s pravili Skupine. Pri tem si prizadevamo za transparentnost in učinkovitost pri obravnavi prijav, saj s tem zagotavljamo stalno izboljševanje procesov ter krepimo zaupanje zaposlenih in drugih deležnikov v te sisteme.

Vse prijave, prejete prek različnih kanalov, so centralno zabeležene in analizirane. Analiza vključuje identifikacijo ključnih tem in ponavljajočih se vzorcev, kar podjetju omogoča pravočasno prepoznavanje sistemskih vprašanj ali tveganj. Poleg tega Petrol najmanj enkrat

na četrtletje ocenjuje učinkovitost procesov obravnave prijav, pri čemer preverja časovne okvire za reševanje posameznih primerov, ustreznost sprejetih ukrepov in stopnjo zadovoljstva zaposlenih z rezultati.

Ugotovitve analiz se obravnavajo na četrtletnih sejah organov upravljanja, kjer so predstavljeni ključni kazalniki uspešnosti, povezani z učinkovitostjo kanalov, ter predlagane izboljšave. Ta način poročanja omogoča sprotno spremljanje uspešnosti in strateško odločanje na najvišji ravni.



Na podlagi analiz in povratnih informacij nenehno prilagajamo in izboljšujemo svoje kanale in postopke za obravnavo vprašanj. Optimizacija procesov in uvajanje novih tehnologij prispevata k zagotavljanju, da so vsi kanali učinkoviti, varni in dostopni za vse zaposlene. Hkrati zagotavljamo, da sistemi za spremljanje in nadzor ne le izpolnjujejo svoje namene, temveč prispevajo tudi k trajnostnemu razvoju in ustvarjanju zaupanja vrednega delovnega okolja.

**Seznanjenost zaposlenih s strukturami in postopki za izražanje pomislekov**

Petrol d.d., Ljubljana, kot matična družba, na ravni Skupine vzpostavlja, usklajuje in izvaja več aktivnosti, s katerimi zagotavlja, da so zaposleni v vseh družbah Skupine seznanjeni z obstoječimi strukturami in postopki za izražanje pomislekov ali potreb ter njihovo obravnavo. Aktivnosti so oblikovane na ravni skupine Petrol in se izvajajo v vseh družbah v Skupini, ob upoštevanju organizacijskih posebnosti posameznih družb ter veljavne lokalne zakonodaje. S tem se krepi zaupanje zaposlenih v vzpostavljene kanale in mehanizme ter spodbuja njihova aktivna uporaba.

Zaposleni imajo dostop do vseh ključnih informacij o strukturah in postopkih prek internega portala, kjer so na voljo vsebine, ki jasno opisujejo komunikacijske kanale, kot so program Spregovori, kontaktni podatki pooblaščencev za korporativno integriteto in postopki za prijavo nepravilnosti. Interna glasila in članki, objavljeni na portalu, dodatno krepijo ozaveščenost

zaposlenih, pri čemer se spremlja število ogledov in klikov na te vsebine, kar omogoča merjenje dosega informacij.

V podporo tem informacijam so organizirana redna izobraževanja in delavnice, ki vključujejo predstavitve teh postopkov in struktur. Vsako izobraževanje je zaključeno s preverjanjem znanja v obliki testov, kot so vprašalniki z več možnimi odgovori. Na ta način zagotavljamo, da zaposleni razumejo vsebino in delovanje mehanizmov, ki so jim na voljo.

Posebno pozornost posvečamo ozaveščanju zaposlenih o dostopnosti in uporabi kanalov za izražanje pomislekov. Redne komunikacijske aktivnosti in interna izobraževanja zagotavljajo, da so vsi zaposleni seznanjeni z možnostmi za prijavo ter s postopki, ki zagotavljajo varno in učinkovito reševanje njihovih zadev. Po vsakem opravljenem izobraževanju analiziramo povratne informacije zaposlenih, da bi izboljšali učinkovitost teh kanalov in jih prilagodili spreminjajočim se potrebam.

Zaposleni v družbi Petrol d.d., Ljubljana prejmejo elektronsko knjižico »Načela integritete in etičnega ravnanja podjetja Petrol«, ki služi kot vodnik za razumevanje ključnih standardov, vrednot in postopkov v Skupini. Knjižica na jasen in pregleden način predstavlja pravila, ki jih je podjetje vzpostavilo za zagotavljanje skladnosti, integritete in etičnega delovanja, ter vključuje informacije o vseh razpoložljivih kanalih za izražanje pomislekov.

Za dodatno oceno ozaveščenosti zaposlenih uporabljamo rezultate redne ankete o korporativni klimi, ki vključuje vprašanja, povezana z zaupanjem v postopke in kanale za izražanje potreb ter prijavo nepravilnosti. Ugotovitve iz ankete posredno omogočajo pomemben vpogled v zaznave zaposlenih o učinkovitosti teh struktur ter njihovem zavedanju o obstoju in uporabi vzpostavljenih mehanizmov.

*Prijaviteljem zagotavljamo zaščito in nepristransko obravnavo.*

S kombinacijo informiranja, izobraževanja, vodnikov, internih glasil ter rednega preverjanja ozaveščenosti prek anket Petrol d.d., Ljubljana, zagotavljamo, da so zaposleni v Skupini dobro seznanjeni s strukturami in postopki, ki jim omogočajo izražanje pomislekov. Ta pristop ne le krepi zaupanje v vzpostavljene mehanizme, temveč tudi spodbuja kulturo odprte komunikacije, odgovornosti in etičnega poslovanja.

Vzpostavljena so tudi jasna pravila za zaščito posameznikov, ki uporabljajo kanale za izražanje pomislekov ali potreb, pred povračilnimi ukrepi. Pravila so določena v internih aktih posamezne družbe in zagotavljajo, da je vsak prijavitelj zaščiten pred morebitnimi negativnimi posledicami zaradi uporabe vzpostavljenih kanalov. Pooblaščenec za zaščito prijaviteljev skrbi za nepristransko obravnavo vseh prijav in za dodatno varstvo prijaviteljev.

Popravni ukrepi, povezani z ugotovljenimi negativnimi vplivi na lastno delovno silo, so odvisni od narave in resnosti primera ter so podrobneje opisani v poglavju S1-4, kjer so predstavljeni tudi pristopi k preprečevanju ponovitev ugotovljenih nepravilnosti.

## S1-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na lastno delovno silo ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z lastno delovno silo ter učinkovitost navedenih ukrepov[174]

Skupina Petrol na vseh trgih, kjer deluje, aktivno obvladuje vplive, tveganja in priložnosti, povezane z lastno delovno silo, skozi naslednje pristope:

- **Ocena stanja**
  Vsaj enkrat na dve leti izvajamo ankete o zadovoljstvu zaposlenih ter mesečno analiziramo podatke o fluktuaciji, raznolikosti in potrebah zaposlenih, da prepoznamo ključna področja za izboljšanje. Raziskavo izvajamo s pomočjo zunanjega svetovalnega podjetja, pri čemer investiramo tudi v neodvisno svetovanje in pripravo analiz.
- **Strategije za zaposlene / Kadrovska strategija**
  - Spodbujamo zdravje in dobro počutje z organizacijo programov za mentalno zdravje, športne aktivnosti in prilagodljiv delovni čas. Mesečno namenjamo sredstva za izvajanje storitev svetovanja in odprte linije za zaposlene in njihove družinske člane.
  - Izvajamo usposabljanja za pridobitev novih znanj in omogočamo izobraževalne subvencije za nadgradnjo znanj. Za razvoj talentov skrbimo tudi s financiranjem različnih izobraževalnih programov, kot so magistrski študij in MBA. Prav tako podeljujemo štipendije za deficitarne poklice.
  - Posvečamo se raznolikosti in enakosti, kar vključuje politike enakih možnosti in podporo zaposlenim iz različnih okolij.
- **Komunikacija z zaposlenimi**
  Zaposlene vključujemo v procese odločanja prek sestankov, fokusnih skupin in orodij za zbiranje povratnih informacij.
- **Spremljanje napredka**
  Vzpostavili smo sistem ključnih kazalnikov uspešnosti, kot so stopnja zadovoljstva in učinkovitost usposabljanj. Prav tako spremljamo rezultate po vsakem izobraževanju zaposlenih.

Za izvajanje stalnih aktivnosti v skladu z našimi pristopi uporabljamo različne vire, kot so namenski proračun za razvoj zaposlenih, digitalna orodja za spremljanje zadovoljstva ter partnerstva z izobraževalnimi ustanovami in svetovalnimi podjetji.

V skupini Petrol upravljanje lastnih vplivov na zaposlene in tveganj izvajamo prek projektov skrbi za zaposlene, spremljanja počutja zaposlenih ter dogovorov o pravicah zaposlenih. To izvajamo v oddelku kadri, kjer je v večjih podjetjih znotraj skupine Petrol skupno zaposlenih 39 strokovnjakov.

V okviru kadrovske strategije so v naslednjih petih letih predvidena dodatna sredstva, namenjena projektom razvoja, izobraževanja in dobrega počutja zaposlenih. V grobem je planiranih milijon EUR dodatnih sredstev do 2030.

### Ukrepi za preprečevanje ali blažitev pomembnih negativnih vplivov

Za preprečevanje ali blažitev negativnih vplivov namenjamo tako finančna kot druga sredstva, ki so usmerjena v zagotavljanje varnega, spodbudnega in trajnostnega delovnega okolja.

[174] MDR-A S1-4, 37, S1-4, odstavki 38 a-d, 39, 40 a-b, 41, 43, AR 43

Izvajamo in načrtujemo različne ukrepe, s katerimi gradimo delovno okolje, ki spodbuja dolgoročno dobrobit in varnost zaposlenih. Med temi ukrepi so:

- Izvajamo usposabljanja za varnost pri delu in skrbimo za ustrezno opremo ter delovne pogoje. Uvajalne tečaje usposabljanja za varnost pri delu izvajamo prek internih strokovnjakov, tako da so tu vključeni stroški dela varnostnih inženirjev. Obnovitveni tečaji se odvijajo prek učne platforme, pri čemer redno spremljamo znanje tega področja.
- Vzpostavili smo programe za promocijo mentalnega zdravja in dostop do svetovalnih storitev. Hitra psihološka pomoč je bila zaposlenim na voljo ves čas, tako kot v letu 2024, poleg tega pa so bile v letu 2025 organizirane tudi delavnice psihološke prožnosti in krepitev kompetenc za odzivanje v kriznih situacijah. Stroške teh storitev v celoti krije Petrol.
- Uvedli smo prilagodljiv delovni čas in možnost hibridnega dela, kar omogoča boljše usklajevanje dela in zasebnega življenja. Zaposlenim zagotavljamo povračilo stroškov, povezanih z delom na daljavo.
- Promoviramo zdrav način življenja z zdravstvenimi pregledi in delavnicami za obvladovanje stresa.
- Spodbujamo aktivno življenje z organizacijo športnih dejavnosti in drugih dogodkov, ki povezujejo naše ekipe med seboj in z drugimi lokalnimi skupnostmi. Tradicionalne dogodke izvajamo na letni ravni (srečanje za jubilante, družinski dan, športne igre), ob posebnih priložnostih pa priredimo tudi večje dogodke (v letu 2025 je bilo to skupno druženje ob 80. obletnici podjetja). Sistematično vlagamo v usposabljanje zaposlenih z internimi delavnicami, zunanjimi seminarji in dostopom do spletnih izobraževalnih platform. V letu 2025 je bila implementirana nova spletna platforma, pri čemer so zaposleni iz celotne Skupine dobili dostop do številnih izobraževanj, pri čemer se vsebine redno posodabljajo in širijo.
- Izobraževanje in razvoj zaposlenih obsega še štipendiranje deficitarnih poklicev, programe za karierne začetnike, usposabljanje ključnih kadrov ter financiranje dodatnih šolnin za MBA in magistrske programe. V letu 2025 je bil vpeljan program PRIT´ na Petrol
- Kontinuirano izvajamo delavnice ozaveščanja o enakosti in vključevanju ter različne jezikovne tečaje, ki jih prilagajamo strukturi in potrebam delovne sile.
- Organiziramo redne ankete o zavzetosti zaposlenih in fokusne skupine za identifikacijo izzivov in predlogov za izboljšave.
- Vzpostavili smo odprte komunikacijske kanale za reševanje težav in sprotno podajanje povratnih informacij.
- Zagotavljamo dostojne plače z rednim spremljanjem konkurenčnosti plač.
- Dodatno nagrajujemo najboljše zaposlene z različnimi programi prepoznavanja uspešnosti na prodajnih mestih in rednega spremljanja uspešnosti ostalih zaposlenih prek ciljnega vodenja.
- Prek coaching procesa na prodajnih mestih skrbimo za razvoj prodajnih veščin in sistemsko skrbimo za prenos znanja.

Na letni ravni za preprečevanje in blažitev negativnih vplivov vložimo okrog 1,2 mio EUR.

Petrol je sprejel ukrepe za blažitev negativnih vplivov na delavce, ki izhajajo iz prehoda na bolj zeleno, podnebno nevtralno gospodarstvo. Zaposlenim zagotavljamo usposabljanja in izobraževanja za pridobitev novih veščin, potrebnih za delovanje v trajnostnem poslovnem okolju. Spodbujamo prehod na zelene tehnologije, kar vključuje prilagoditev delovnih mest in nalog ter zagotavljamo podporo pri preusposabljanju, da se zmanjšajo negativni učinki na zaposlene v sektorjih, ki so najbolj izpostavljeni spremembam. Poleg tega uvajamo fleksibilne

oblike dela in podporo za dobro počutje, da zagotovimo lažji prehod v nov način delovanja. Spremljamo učinke teh ukrepov in prilagajamo delovanje, da prehod ne škoduje zaposlenim.




Za zagotavljanje varnosti zaposlitve smo razvili nov kompetenčni model, ki opredeljuje ne le trenutno potrebne kompetence, temveč tudi kompetence prihodnosti, ki bodo zagotavljale poslovno trajnost Skupine. Kompetenčni model bo vključen v vse faze delovnega cikla zaposlenega in bo pripomoček pri oblikovanju izbora, uvajanja, razvoja in napredovanja sodelavcev. Poleg razvoja novih kompetenc je ključnega pomena, da se zagotovi stalna komunikacija in sodelovanje z zaposlenimi. Načrtujemo redne delavnice in posvetovanja, da bi bolje razumeli potrebe zaposlenih in jih vključili v proces prehoda. Poleg tega jim omogočamo dostop do dodatnih virov, kot so mentorstvo, spletne učne platforme in individualizirani programi usposabljanja.

Ko s strani zaposlenih prejmemo o prijavo nepravilnosti, primer temeljito preučimo in če je potrebno, v postopek vključimo neodvisne strokovnjake za nepristransko preiskavo. V primeru ugotovljenih negativnih vplivov izvedemo popravne ukrepe, kot so povračilo škode, prilagoditve delovnih pogojev ali sankcije za odgovorne. Učimo se iz posameznih primerov z analizo vzrokov in uvajanjem preventivnih sprememb v naše procese, s čimer krepimo odgovorno in trajnostno delovno okolje. Kazalniki, ki jih pri tem spremljamo, niso potrjeni s strani zunanjih izvajalcev.

**Spremljanje in ocenjevanje učinkovitosti ukrepov in pobud**

Vzpostavili smo sistematičen pristop k sprejemanju ustreznih ukrepov ter spremljanje in ocenjevanje učinkovitosti ukrepov in pobud, namenjenih izboljšanju delovnih pogojev in zadovoljstva zaposlenih. Pristop temelji na kombinaciji kvalitativnih in kvantitativnih metod. Najmanj enkrat na dve leti izvajamo ankete o zadovoljstvu in počutju zaposlenih, katerih rezultati nam služijo kot ključno orodje za prilagajanje aktivnosti za zaposlene.

Spremljamo kazalnike uspešnosti, kot so stopnja fluktuacije, produktivnost, število prijavljenih težav v zvezi z delovnimi pogoji, vključenost v usposabljanja, raven sodelovanja na internih dogodkih ter rezultati anket o zadovoljstvu in angažiranosti zaposlenih. Na podlagi pridobljenih podatkov izvedemo analize trendov, da ugotovimo, kateri negativni vplivi so v porastu in kakšen vpliv imajo na poslovanje. Uporabimo statistične metode za identifikacijo vzorcev in napovedovanje prihodnjih tveganj. Ko določimo ključna področja, na katerih je treba ukrepati, pripravimo konkretne ukrepe, kot so dodatna usposabljanja, prilagoditev delovnih pogojev ali spremembe v organizaciji dela.

Pomembno vlogo imajo fokusne skupine in redni pogovori z zaposlenimi, ki nam omogočajo poglobljen vpogled v konkretne izzive in priložnosti, ki vplivajo na dobrobit zaposlenih. Vpeljali smo notranje revizije za oceno skladnosti ukrepov s politikami in vrednotami. Organiziramo redne sestanke z vodstvom in oddelki za človeške vire, kjer analiziramo specifične situacije in ocene tveganj, da prepoznamo, kateri dejanski ali potencialni vplivi so najbolj skrb vzbujajoči. Na tej osnovi razvijemo usmeritve za ukrepe, ki so v skladu z vrednotami Skupine in potrebami zaposlenih.

Rezultate spremljanja vključujemo v trajnostna poročila in jih delimo z vsemi deležniki, kar omogoča transparentnost in odgovornost. Na podlagi ugotovitev sproti prilagajamo ukrepe, da zagotavljamo njihovo dolgoročno učinkovitost in vpliv.

**Ukrepi za zmanjšanje tveganj in izkoriščanje priložnosti**

Pri ukrepih za zmanjšanje tveganj na področju dostojnih plač se z različnimi programi in dodatnimi ugodnostmi za zaposlene osredotočamo na zadržanje talentov, razvoj kompetenc in zadovoljstvo zaposlenih. Uvajamo programe za zadrževanje zaposlenih, kot so razvojni načrti, interno napredovanje in konkurenčni paketi, spremljamo fluktuacijo in analiziramo razloge za odhode.

Stalno vlagamo v izobraževanje in prekvalifikacije zaposlenih ter spremljamo učinkovitost teh programov s kazalniki, kot so udeležba in vpliv na rezultate poslovanja. V letu 2025 smo zaznali pozitiven trend med ciljnimi izobraževanji in njihovim vplivom na zadovoljstvo strank. Zaposlenim nudimo preventivne programe in prilagodljiv delovni čas, učinke pa merimo z anketami o zadovoljstvu in z absentizmom.

*Z izobraževanji in prilagodljivimi oblikami dela krepimo zadovoljstvo in uspešnost zaposlenih.*

Prav tako spodbujamo raznolikost in vključevanje z delavnicami za ozaveščanje, pri čemer spremljamo učinke s kazalniki vključenosti in raznolikosti. Učinkovitost izvedenih ukrepov spremljamo z izvedbo anket in sestankov, rezultati pa se vključujejo v notranja poročila, kar nam omogoča prilagoditev ukrepov za večjo učinkovitost. Delavnic se je v letu 2025 udeležila ciljna skupina vodij, učinkovitost pa spremljamo prek povratnih informacij in številu pritožb. Finančni vložki se povezujejo z ukrepi za odpravo negativnih vplivov, saj se aktivnosti povezujejo.

V skupini Petrol izvajamo številne ukrepe za izkoriščanje priložnosti v zvezi z lastno delovno silo, vendar z vidika ocene finančne pomembnosti priložnosti niso nad pragom za poročanje, zato jih ne razkrivamo.

Prizadevamo si, da naše prakse ne povzročajo negativnih vplivov na delovno silo (zaposlene), zato najmanj enkrat letno spremljamo in ocenjujemo delovne pogoje ter izvajamo notranje revizije in analize tveganj. Vzpostavljene so politike, ki zagotavljajo varnost, enakost in dobro počutje zaposlenih, vključno z anonimnimi anketami in odprtim dialogom. Kadar ugotovimo morebitne težave, takoj uvedemo ustrezne korektivne ukrepe, kot so prilagoditve delovnih pogojev ali dodatna usposabljanja za zaposlene. Naše prakse so v skladu z zakonodajo in etičnimi standardi, kar zagotavlja, da ne povzročajo negativnih vplivov na zaposlene.

## S1-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti[175]

Cilji skupine Petrol za obvladovanje bistvenih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z lastno delovno silo, so osredotočeni na ustvarjanje stabilnega in spodbudnega delovnega okolja. Prizadevamo si zmanjšati fluktuacijo talentov, kar bomo dosegli z razvojem ciljno usmerjenih programov za karierni napredek, izboljšanjem delovnih pogojev in nagrajevanjem znotraj podjetja. Prav tako želimo povečati splošno zavzetost in agilnost zaposlenih, pri čemer je naš cilj trend rasti do leta 2030.

### Zagotavljanje zdravega delovnega okolja

Cilj je zmanjševanje tveganj za poškodbe in bolezni pri delu ter izboljševanje kulture varnosti in zdravja pri delu za vse zaposlene.

### Razvoj in usposobljenost zaposlenih

Vlagamo v stalno izobraževanje in usposabljanje, da bodo naši zaposleni pripravljeni na izzive prihodnosti. V sklopu novega kompetenčnega modela želimo ciljno krepiti kompetence zaposlenih z različnimi razvojnimi aktivnostmi. Do leta 2030 bodo vsi zaposleni v skupini Petrol vključeni v programe razvoja kompetenc.

*Kompetenčni model usmerja dolgoročni razvoj zaposlenih.*

Naš cilj je zagotavljati stalen razvoj kompetenc zaposlenih v skladu s potrebami delovnih mest ter zahtevami digitalizacije in trajnostnega prehoda skupine Petrol.

Uresničevanje cilja podpirajo naslednje aktivnosti in kazalniki:

- Povečevanje povprečnega števila ur usposabljanja na zaposlenega na področju razvoja kompetenc, pri čemer je v obdobju med letoma 2024 in 2025 zaznan pozitiven trend rasti.
- Vključenost zaposlenih v opredelitev lastnih razvojnih aktivnosti, predvsem prek samoocen in predlogov v okviru letnih razvojnih pogovorov. Namen tega pristopa je ozaveščanje in opolnomočenje zaposlenih za aktivno uporabo kompetenčnega modela in usmerjeno načrtovanje razvoja kompetenc. Skupina Petrol v ta namen redno izvaja izobraževanja vodij in obvešča zaposlene o razvoju Petrolovega kompetenčnega modela.

[175] MDR-T S1-5, 46, S1-5, odstavki 47 a-c

**Zavzetost in povezovanje zaposlenih**

Do leta 2030 bomo organizirali več dogodkov za povezovanje zaposlenih, pri čemer želimo spodbuditi čim širšo udeležbo zaposlenih pri tovrstnih aktivnostih. Cilj je postopno povečevanje udeležbe zaposlenih na Petrolovih dogodkih in krepitev njihove povezanosti.

Dolgoročni cilj je ohranjati stabilno in zavzeto delovno silo, zlasti na deficitarnih profilih. Napredek pri doseganju tega cilja spremljamo zlasti prek spremljanja fluktuacije zaposlenih.

**Enake možnosti in nediskriminacija**

Dvig ozaveščenosti o raznolikosti in zagotavljanje enakih možnosti za vse zaposlene sta pomembna cilja, saj verjamemo, da prispevata k večji inovativnosti in ustvarjanju vključujočega delovnega okolja. Cilj je povečati udeležbo zaposlenih na izobraževanjih o raznolikosti in vključenosti ter na ta način krepiti ozaveščenost in povezanost zaposlenih.

Cilj je zagotavljati enakopravno obravnavo zaposlenih ne glede na spol, starost ali druge osebne okoliščine ter preprečevati diskriminacijo in nadlegovanje. Napredek spremljamo zlasti prek:

- spremljanja strukture zaposlenih po spolu in starosti,
- spremljanja trenda udeležbe na izobraževanjih o raznolikosti in vključenosti.

Za dosego teh ciljev smo uvedli notranje mehanizme za spremljanje napredka, ocenjevanje rezultatov in zagotavljanje transparentnosti, kar omogoča odgovorno ravnanje z zaposlenimi in zmanjšanje tveganj.

V družbi Petrol d.d., Ljubljana pri oblikovanju ciljev Skupine sodelujejo tudi predstavniki zaposlenih, ki so vključeni v nadzorni svet. Nadzorni svet spremlja uresničevanje teh ciljev in na podlagi poslovnih rezultatov prispeva k prepoznavanju vpogledov in morebitnih izboljšav. Svet delavcev je skladno z Dogovorom o sodelovanju delavcev obveščen tudi o gospodarskem položaju Družbe, ciljih in poslovnih rezultatih. V okviru tega lahko delavci podajo mnenja, predloge in pobude.

V ostalih družbah predstavniki zaposlenih niso neposredno vključeni v določanje ciljev, spremljanje uspešnosti in predloge izboljšav, vendar lahko prek vzpostavljenih odprtih kanalov komunikacije prav tako podajo predloge, opombe in pobude. Ti kanali so na primer »Povej upravi«, kjer lahko zaposleni podajo mnenja in predloge za komunikacijo z vodstvom skupine Petrol, prav tako pa lahko odprto komunicirajo z nadrejenimi ali se udeležijo dneva odprtih vrat uprave.

## S1-6 – Značilnosti zaposlenih v podjetju[176]

Konec leta 2025 je bilo v skupini Petrol skupaj zaposlenih 5.893 oseb[177], od tega 50 odstotkov žensk in 50 odstotkov moških. Največ zaposlenih je bilo v Sloveniji, in sicer 3.254, sledila je

[176] S1-6, odstavki 50 a-f, 51

[177] Vključno z zaposlenimi na prodajnih mestih v upravljanju.

Hrvaška s 1.890 zaposlenimi. V manjšem deležu zaposlujemo tudi v Bosni in Hercegovini, Srbiji, Črni gori, Avstriji in Italiji.

Konec leta 2024 je bilo v skupini Petrol skupaj zaposlenih 5.944 oseb, od tega 49 odstotkov žensk in 51 odstotkov moških. Tudi lani je bilo največ zaposlenih v Sloveniji, in sicer 3.262, sledila je Hrvaška s 1.963 zaposlenimi, v manjšem deležu smo zaposlovali tudi v Bosni in Hercegovini, Srbiji, Črni gori in Avstriji.

Število zaposlenih vključuje redno zaposlene osebe (po pogodbi), ne glede na vrsto pogodbe (nedoločen ali določen čas) in ne glede na delež delovnega časa (polni ali krajši delovni čas) ter predstavlja dejansko število zaposlenih oseb (headcount) na dan 31. 12. 2025 brez preračuna na ekvivalent polnega delovnega časa (FTE). Država zaposlitve pomeni državo, v kateri je zaposleni sklenil pogodbo o zaposlitvi, kot spol sta opredeljena ženski in moški spol. Podatke o zaposlenih v posamezni družbi v skupini Petrol smo pridobili od sodelavcev v posameznih družbah.

V računovodskem delu letnega poročila podatke o zaposlenih razkrivamo v poglavju 5.6, Stroški dela[178].

**Število zaposlenih v skupini Petrol na dan 31. 12. 2025 in 31. 12. 2024 glede na spol**

| Spol | 31. 12. 2025 | 31.12.2024 |
|---|---|---|
| Ženski | 2.941 | 2.905 |
| Moški | 2.952 | 3.039 |
| Drugo | 0 | 0 |
| Ni sporočeno | 0 | 0 |
| **Skupno število zaposlenih** | **5.893** | **5.944** |

**Število zaposlenih v skupini Petrol na dan 31. 12. 2025 in 31. 12. 2024 glede na državo zaposlitve in po spolu**

| | 31. 12. 2025 | | | 31. 12. 2024 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Skupaj | Moški | Ženske | Skupaj | Moški | Ženske |
| **SLO** | 3.254 | 1.681 | 1.573 | 3.262 | 1.696 | 1.566 |
| **HRV** | 1.890 | 830 | 1.060 | 1.963 | 907 | 1.056 |
| **BIH** | 318 | 188 | 130 | 310 | 184 | 126 |
| **SRB** | 288 | 172 | 116 | 260 | 162 | 98 |
| **ČG** | 139 | 78 | 61 | 147 | 88 | 59 |
| **AVS** | 2 | 2 | 0 | 2 | 2 | 0 |
| **ITA** | 2 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| **Skupaj** | **5.893** | **2.952** | **2.941** | **5.944** | **3.039** | **2.905** |

Večina v skupini Petrol je zaposlenih za nedoločen čas (89 odstotkov) in s polnim delovnim časom (99 odstotkov). To velja za vse države, v katerih imamo zaposlene, vendar v različnih odstotkih. Zaposleni s krajšim delovnim časom imajo s podjetjem sklenjeno pogodbo za krajši delovni čas, kar pomeni, da so lahko zaposleni v več podjetjih, bodisi znotraj ali zunaj skupine

[178] Stroški dela ne zajemajo stroškov dela t.i. CODO prodajnih mest (Company Owned, Dealer Operated), ki se evidentirajo med stroške storitev.

Petrol. Pri razvrstitvi zaposlenih na polni in krajši delovni čas kot krajši delovni čas ni upoštevan tisti krajši delovni čas, ki je določen na podlagi predpisov o pokojninskem in invalidskem zavarovanju, predpisov o zdravstvenem zavarovanju ali drugih veljavnih predpisov. Med zaposlene za določen čas spadajo tisti, ki so zaposleni zaradi začasno povečanega obsega dela, nadomeščanja začasno odsotnega delavca ali projektnega dela. Zaposlenih brez zagotovljenega števila delovnih ur v skupini Petrol ni.

**Število zaposlenih v skupini Petrol na dan 31. 12. 2025 in 31. 12. 2024 glede na spol, vrsto pogodbe in delovni čas 2025**

| | Ženske | Moški | Skupaj | Delež (v %) |
|---|---|---|---|---|
| **Število zaposlenih** (število oseb) | | | | |
| 2025 | 2.941 | 2.952 | 5.893 | 100 |
| 2024 | 2.905 | 3.039 | 5.944 | 100 |
| **Število zaposlenih za nedoločen čas** (število oseb) | | | | |
| 2025 | 2.627 | 2.627 | 5.254 | 89 |
| 2024 | 2.652 | 2.721 | 5.373 | 90 |
| **Število začasno zaposlenih** (število oseb) | | | | |
| 2025 | 314 | 325 | 639 | 11 |
| 2024 | 253 | 318 | 571 | 10 |
| **Število zaposlenih brez zagotovljenega števila delovnih ur** (število oseb) | | | | |
| 2025 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2024 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Število zaposlenih s polnim delovnim časom** (število oseb) | | | | |
| 2025 | 2.920 | 2.924 | 5.844 | 99 |
| 2024 | 2.892 | 3.005 | 5.897 | 99 |
| **Število zaposlenih s krajšim delovnim časom** (število oseb) | | | | |
| 2025 | 21 | 28 | 49 | 1 |
| 2024 | 13 | 34 | 47 | 1 |

**Število zaposlenih v skupini Petrol na dan 31. 12. 2025 in 31. 12. 2024 glede na državo zaposlitve, vrsto pogodbe in delovni čas 2025**

| | SLO | HRV | BIH | SRB | ČG | AVS | ITA |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Število zaposlenih** (število oseb) | | | | | | | |
| 2025 | 3.254 | 1.890 | 318 | 288 | 139 | 2 | 2 |
| 2024 | 3.262 | 1.963 | 310 | 260 | 147 | 2 | 0 |
| **Število zaposlenih za nedoločen čas** (število oseb) | | | | | | | |
| 2025 | 3.207 | 1.602 | 232 | 137 | 73 | 2 | 1 |
| 2024 | 3.218 | 1.708 | 223 | 142 | 80 | 2 | 0 |
| **Število začasno zaposlenih** (število oseb) | | | | | | | |
| 2025 | 47 | 288 | 86 | 151 | 66 | 0 | 1 |
| 2024 | 44 | 255 | 87 | 118 | 67 | 0 | 0 |
| **Število zaposlenih brez zagotovljenega števila delovnih ur** (število oseb) | | | | | | | |
| 2025 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2024 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Število zaposlenih s polnim delovnim časom** (število oseb) | | | | | | | |
| 2025 | 3.231 | 1.876 | 317 | 277 | 139 | 2 | 2 |
| 2024 | 3.230 | 1.957 | 309 | 252 | 147 | 2 | 0 |
| **Število zaposlenih s krajšim delovnim časom** (število oseb) | | | | | | | |
| 2025 | 23 | 14 | 1 | 11 | 0 | 0 | 0 |
| 2024 | 32 | 6 | 1 | 8 | 0 | 0 | 0 |

**Fluktuacija**

Fluktuacija v skupini Petrol je v letu 2025 v povprečju znašala 19,53 odstotkov. Delež fluktuacije v posamezni družbi je odvisen tudi od celotnega števila zaposlenih v posamezni družbi, zato lahko posledično manjše družbe že ob enem odhodu v letu beležijo visoko fluktuacijo (npr. LPG HIB d.o.o.). V podjetjih, kjer večina zaposlenih dela na področju trgovine, beležimo višjo fluktuacijo, kar je značilno za to dejavnost. Prav tako na fluktuacijo vpliva lokalno okolje, praviloma pa višjo stopnjo fluktuacije opažamo zunaj Slovenije.

Fluktuacijo spremljamo mesečno in po potrebi sprejemamo ustrezne ukrepe, predvsem na določenih področjih dela ali pri specifičnih delovnih mestih. Vzrokov za fluktuacijo je veliko, zato spremljamo čim več vidikov klime in zavzetosti zaposlenih. Najmanj enkrat na dve leti izvajamo merjenje organizacijske klime, vsak mesec pridobivamo povratne informacije od socialnih partnerjev in gojimo odprto komunikacijo z zaposlenimi in vodji, da bi čim prej zaznali spremembe v počutju zaposlenih. Na mesečni ravni spremljamo tudi konkurenčnost delovnih in plačnih pogojev na trgu dela.

Pri podatku o številu zaposlenih, ki so zapustili podjetje, smo zajeli vse oblike prekinitve delovnega razmerja (prekinitve na pobudo delavca in delodajalca, upokojitve, smrti ipd.). Zajeti niso le prehodi zaposlenih znotraj skupine Petrol, saj v tem primeru zaposleni ostaja v delovnem razmerju v Skupini in tak odhod ne predstavlja fluktuacije na ravni skupine Petrol. Prav tako ne odraža pravega namena fluktuacije na ravni Družbe. V letu 2024 je metodologija izračuna fluktuacije vključevala tudi prehode znotraj Skupine, kar pa smo spremenili pri poročanju za leto 2025, saj taka metodologija odraža bolj realno stanje fluktuacije v Skupini. Če bi tudi v letu 2024 uporabili enako metodologijo izračuna, bi stopnja fluktuacije v skupini Petrol znašala 22,25 odstotka. Primerljivi podatki z enako metodologijo so prikazani v spodnji tabeli. Fluktuacija v letu 2025 je nižja kot v letu 2024.

V tabeli je predstavljeno število zaposlenih, ki so zapustili podjetje v letih 2025 in 2024. Stopnja fluktuacije je izračunana kot razmerje med številom zaposlenih, ki so zapustili podjetje v obdobju od 1. januarja 2025 do 31. decembra 2025, in povprečnim številom zaposlenih po pogodbi v obdobju od 1. januarja 2025 do 31. decembra 2025.

**Število zaposlenih, ki so zapustili podjetje in stopnja fluktuacije v letu 2025 in 2024**

| Naziv organizacijske strukture | Povprečno št. zaposlenih v letu 2025 | Število zaposlenih, ki so zapustili podjetje | Stopnja fluktuacije | Povprečno št. zaposlenih v letu 2024 | Število zaposlenih, ki so zapustili podjetje | Stopnja fluktuacije |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2025 | | | 2024 | |
| PETROL D.D., LJUBLJANA | 2.398 | 224 | 9,34% | 2.435 | 290 | 11,91% |
| PM V UPRAVLJANJU V SLOVENIJI | 689 | 85 | 12,34% | 697 | 105 | 15,08% |
| PETROL GEO d.o.o. | 14 | 1 | 7,32% | 14 | 1 | 7,06% |
| PETROL PAY D.O.O. | 31 | 4 | 12,94% | 23 | 5 | 22,22% |
| E 3, d.o.o. | 32 | 4 | 12,60% | 44 | 8 | 18,29% |
| Geoplin d.o.o. Ljubljana | 39 | 3 | 7,76% | 37 | 8 | 21,52% |
| ATET d.o.o. SLO | 31 | 2 | 6,38% | 30 | 4 | 13,26% |
| PETROL d.o.o. (Zagreb) | 1.883 | 535 | 28,41% | 1.892 | 613 | 32,40% |
| ADRIA-PLIN d.o.o. | 22 | 11 | 50,57% | 25 | 13 | 51,32% |
| Geoplin d.o.o. Zagreb | 6 | 1 | 16,67% | 6 | 0 | 0,00% |
| Geoplin Italia s.r.l. | 1 | 0 | 0,00% | - | - | - |
| Zagorski Metalac d.o.o. | 29 | 2 | 6,82% | 30 | 0 | 0,00% |
| ATET d.o.o. ZG | 3 | 0 | 0,00% | 1 | 0 | 0,00% |
| PETROL BH OIL COMPANY d.o.o. | 308 | 84 | 27,28% | 303 | 106 | 35,00% |
| PETROL POWER d.o.o. Sarajevo | 4 | 0 | 0,00% | 4 | 0 | 0,00% |
| PETROL HIDROENERGIJA d.o.o. Teslić | 2 | 0 | 0,00% | 2 | 0 | 0,00% |
| PETROL d.o.o. Beograd | 192 | 123 | 64,03% | 169 | 115 | 67,88% |
| BEOGAS D.O.O. Beograd | 37 | 4 | 10,88% | 36 | 3 | 8,43% |
| Petrol KU 2021 d.o.o. Beograd | 2 | 1 | 46,15% | 4 | 1 | 27,91% |
| Petrol LPG d.o.o. | 39 | 4 | 10,15% | 40 | 7 | 17,39% |
| Petrol LPG HIB d.o.o. | 3 | 3 | 87,80% | 5 | 3 | 60,00% |
| PETROL CRNA GORA MNE d.o.o. | 148 | 64 | 43,29% | 144 | 40 | 27,71% |
| Petrol-Trade H.m.b.H. | 2 | 0 | 0,00% | 2 | 0 | 0,00% |
| **Skupina Petrol** | **5.914** | **1.155** | **19,53%** | **5.942** | **1.322** | **22,25%** |

Za razkritja podatkov in izračune nismo uporabili pomembnih metodoloških predpostavk oziroma ocen, prav tako podatki niso potrjeni s strani zunanjega organa.

## S1-8 – Pokritost s kolektivnimi pogajanji in socialni dialog[179]

Podjetniške kolektivne pogodbe so sklenjene v družbah Petrol d.d., Ljubljana, vključno s prodajnimi mesti v upravljanju, Petrol Geo d.o.o., E 3, d.o.o. in Petrol d.o.o. (Zagreb). Skupno te družbe vključujejo 85 odstotkov zaposlenih v skupini Petrol. Druge družbe urejajo pravice zaposlenih s pravilniki, pri čemer za nekatere dodatno veljajo kolektivne pogodbe na ravni dejavnosti.

Zunaj Evropskega gospodarskega prostora (EGP) nimamo zaposlenih, za katere bi veljala podjetniška kolektivna pogodba ali sporazumi o socialnem dialogu.

V nadaljevanju poročanja (v tabelah) so vključeni samo deleži zaposlenih, ki jih pokrivajo podjetniške kolektivne pogodbe. Nismo uporabili pomembnih metodoloških predpostavk oziroma ocen, prav tako podatki niso potrjeni s strani zunanjega organa.

[179] S1-8, odstavki 60 a-c, 63 a-b, AR 70

| Odstotek zaposlenih, za katere velja podjetniška kolektivna pogodba, glede na državo 2025 (enako velja tudi za leto 2024) | | | |
|---|---|---|---|
| **Stopnja pokritosti** | **Pokritost s kolektivnimi pogajanji** | | **Socialni dialog** |
| | Zaposleni - EGP (za države z > 50 zaposlenimi, ki predstavljajo > 10% vseh zaposlenih) | Zaposleni - ne EGP (ocena za regije z > 50 zaposlenimi, ki predstavljajo > 10 % vseh zaposlenih) | Zastopanost na delovnem mestu (samo EGP) (za države z > 50 zaposlenimi, ki predstavljajo 10 % vseh zaposlenih) |
| **0-19%** | | | |
| **20-39%** | | | |
| **40-59%** | | | |
| **60-79%** | | | |
| **80-100%** | SLO, HRV | | SLO, HRV |

| Država | % zaposlenih, za katere velja kolektivna pogodba |
|---|---|
| SLO | 97 |
| HRV | 98 |

V družbah Petrol d.d., Ljubljana, prodajna mesta v upravljanju, Geoplin d.o.o. Ljubljana, Geoplin d.o.o. Zagreb in Petrol d.o.o. (Zagreb) imamo predstavnike delavcev, ki zastopajo zaposlene v teh družbah, kar vključuje 85 odstotkov vseh zaposlenih v skupini Petrol. Z zaposlenimi nimamo sklenjenega sporazuma za zastopanje v Evropskem svetu delavcev (EWC), svetu delavcev Societas Europaea (SE) ali svetu delavcev Societas Cooperativa Europaea (SCE).

| Odstotek zaposlenih, ki jih pokrivajo predstavniki delavcev, glede na državo | | |
|---|---|---|
| **Država** | **% zaposlenih, ki jih pokrivajo predstavniki delavcev** | **% zaposlenih, ki jih pokrivajo predstavniki delavcev** |
| | 2025 | 2024 |
| SLO | 97 | 97 |
| HRV | 98 | 98 |

## S1-10 – Dostojne plače[180]

V vseh družbah skupine Petrol vsi zaposleni prejemajo ustrezno in dostojno plačilo, skladno z zakonodajo države njihove zaposlitve. Dostojna plača nikoli ni nižja od minimalne plače, določene z zakonodajo v posamezni državi ali s kolektivnimi pogajanji. Metrike niso bile potrjene s strani zunanjega organa. V letu 2025 ni sprememb glede na leto 2024.

[180] S1-10, 69

## S1-14 – Metrike zdravja in varnosti[181]

Sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu v skupini Petrol temelji na zakonskih zahtevah in se uporablja za vse zaposlene v skupini Petrol. Zaradi raznolikosti portfelja, dobaviteljske in partnerske strukture ter različne stopnje operativnega nadzora v posameznih podjetjih skupine Petrol trenutno ni vzpostavljen enoten sistem spremljanja in poročanja o varnostnih kazalnikih za lastne zaposlene in zunanje delavce na vseh lokacijah skupine Petrol.

Prizadevamo si za nadaljnjo krepitev sistemov spremljanja varnosti in zdravja pri delu, pri čemer bomo med drugim izboljšali mehanizme preverjanja skladnosti zunanjih izvajalcev s Petrolovimi varnostnimi standardi in politikami.

**Število in stopnja evidentiranih nezgod pri delu za lastno delovno silo (stopnja je izražena kot število primerov na 1.000.000 opravljenih ur dela)**

| Skupina Petrol | Število evidentiranih nezgod pri delu | Število nezgod na poti na/iz dela | Stopnja evidentiranih nezgod pri delu (na 1.000.000 delovnih ur) | Število evidentiranih nezgod pri delu | Število nezgod na poti na/iz dela | Stopnja evidentiranih nezgod pri delu (na 1.000.000 delovnih ur) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2025 | | | 2024 | | |
| Skupina Petrol | 48 | 7 | 5,7 (z nezgodami na poti na/iz dela) | 67 | 6 | 8,5 (z nezgodami na poti na/iz dela) |
| | | | 4,9 (brez nezgod na poti na/iz dela) | | | 7,5 (brez nezgod na poti na/iz dela) |

Podatki vključujejo uradno evidentirane nezgode pri delu za skupino Petrol. Temeljijo na centraliziranih poročilih o varnosti in zdravju pri delu, ki jih vodijo posamezne družbe v skladu z notranjimi varnostnimi politikami in nacionalnimi predpisi. Stopnja evidentiranih nezgod pri delu je izračunana v skladu z metodologijo ESRS, ki določa, da se število prijavljenih z delom povezanih nezgod deli s skupnim številom opravljenih delovnih ur in pomnoži s faktorjem 1.000.000. To omogoča primerljivost znotraj panoge, ne glede na velikost družbe. Metrike niso bile potrjene s strani zunanjega organa.

V skupini Petrol je bilo v poročevalskem obdobju evidentiranih 48 nezgod pri delu med lastnimi zaposlenimi, pri čemer jih je sedem povezanih z nezgodami na poti na ali iz dela. Smrtnih primerov zaradi nezgod pri delu ali z delom povezanih bolezni pri lastnih zaposlenih, zunanjih izvajalcih ali drugih delavcih na Petrolovih lokacijah ni bilo.

V spodnji tabeli navajamo bolniške odsotnosti zaradi nezgod pri delu v Skupini:

**Bolniške odsotnosti zaradi nezgod pri delu v skupini Petrol**

| Skupina Petrol | Bolniška odsotnost zaradi nezgod pri delu* (v dneh) | |
|---|---|---|
| Leto poročanja | 2025 | 2024 |
| | 2.000 | 1.145 |

*prodajna mesta v upravljanju niso vključena

[181] S1-14, odstavki 88 a-c

V poročevalskem obdobju ni bilo zabeleženih poklicnih bolezni.

Skupina Petrol si prizadeva za nadaljnjo harmonizacijo sistemov poročanja o varnosti in zdravju pri delu, vključno z:

- uskladitvijo metodologije evidentiranja nezgod na vseh lokacijah poslovanja,
- natančnejšo evidenco delovnih ur pri vseh odvisnih družbah,
- dodatno vključitvijo preventivnih ukrepov za izboljšanje varnosti in zmanjšanje tveganj,
- izboljšanjem sistemov spremljanja in analiziranja varnostnih trendov.

S tem bo omogočeno boljše razumevanje tveganj in ciljno izboljšanje delovnih pogojev v celotni skupini Petrol.

## S1-16 – Metrike prejemkov (plačna vrzel in skupni prejemki)[182]

Plačna vrzel med spoloma, opredeljena kot razlika v povprečnih ravneh plačil med ženskami in moškimi, izražena kot odstotni delež povprečne ravni plačila moških, je v letu 2025 za skupino Petrol[183] znašala 17,7 odstotka, pri čemer so bile upoštevane osnovne bruto plače zaposlenih za polni delovni čas. Pri tem izračunu so bili upoštevani vsi zaposleni, ne glede na kraj zaposlitve, zahtevnost delovnega mesta, specifičnost industrije ali druge dejavnike, ki neposredno vplivajo na višino bruto plače (v letu 2024 za skupino Petrol znašala 21,6 odstotka).

Na plačno vrzel med spoloma v skupini Petrol vplivajo različni dejavniki:

**Geografske razlike:** Delovanje v več državah pomeni različne ravni plač, saj se te prilagajajo lokalnim gospodarskim razmeram in že ustaljenim standardom plač. Na plačno vrzel v skupini Petrol lahko vpliva različno razmerje med spoloma v posamezni državi. Ob upoštevanju geografskih razlik se plačna vrzel med spoloma spreminja, kar je razvidno v tabeli s prikazom plačne vrzeli med spoloma glede na države. Večji delež žensk v državah z nižjo povprečno plačo dodatno povečuje in vpliva na izračunano plačno vrzel med spoloma na ravni celotne Skupine.

**Plačna vrzel med spoloma v skupini Petrol**

| Država | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| BIH | 0 % | Nismo poročali |
| ČG | -13 % | Nismo poročali |
| HRV | 13 % | 13 % |
| SLO | 20 % | 19 % |
| SRB | 9 % | Nismo poročali |
| **Skupaj na vseh trgih** | **18 %** | **22 %** |

**Dejavnosti, ki jih opravlja podjetje:** Določene dejavnosti imajo praviloma višji delež moških ali žensk na določenih delovnih mestih, na primer tehnične in vzdrževalne dejavnosti, kar

[182] S1-16, odstavki 97 a, b

[183] Kot skupina Petrol so v tej podatkovni točki upoštevane poleg matične družbe vse odvisne družbe, ki imajo več kot 10 zaposlenih in so tudi v letu 2026 del skupine Petrol. Poleg tega pri pregledu letnih prejemkov ne upoštevamo prodajnih mest v upravljanju.

vpliva na plačno vrzel. Skupina Petrol opravlja več različnih dejavnosti, kar pomeni, da na plačno vrzel vpliva tudi vrsta dejavnosti, ki jo opravljajo različna podjetja in zaposleni.

**Zahtevnost delovnega mesta:** Analiza plačne vrzeli, ki upošteva zahtevnost delovnega mesta, izraženo v tarifnem razredu delovnega mesta, kaže, da se plačna vrzel med spoloma viša z zahtevnostjo delovnega mesta. V najvišjem tarifnem razredu, kjer je plačna vrzel najvišja, ima velik vpliv delež žensk na posameznem strokovnem ali vodstvenem položaju.

**Plačna vrzel med spoloma glede na zahtevnost delovnega mesta oziroma tarifni razred**

| Tarifni razred | Plačna vrzel med spoloma (v %) | Delež zaposlenih v upoštevanem vzorcu (v %) | Plačna vrzel med spoloma (v %) | Delež zaposlenih v upoštevanem vzorcu (v %) |
|---|---|---|---|---|
| | 2025 | | 2024 | |
| II | 9 | 0,82 | 13 | 1 |
| III | -4 | 4,72 | -1 | 1 |
| IV | -3 | 47,65 | 0 | 45 |
| V | 5 | 16,79 | 4 | 18 |
| VI | 1 | 7,24 | 0 | 8 |
| VII | 21 | 22,72 | 20 | 27 |
| VIII | 38 | 0,07 | | |

Mediana letnih skupnih prejemkov zaposlenih v skupini Petrol predstavlja 21,76 odstotka letnega skupnega prejemka najbolje plačanega posameznika v Skupini. Letne prejemke smo izračunali tako, da smo letni prejemek iz naslova mesečne bruto plače (redno delo, nadomestila, dodatki in delovna uspešnost) preračunali na polni delovni čas in mu prišteli izplačana druga bruto in neto izplačila kot so: letne nagrade, jubilejne nagrade, povračila stroškov za prevoz in prehrano ter polni regres in polne poslovne uspešnosti. Mediana letnih prejemkov zaposlenih v letu 2024 znaša 10 odstotkov letnega prejemka najbolje plačanega posameznika v Skupini. V letu 2024 smo delež mediane letnih prejemkov poročali za Petrol d.d., Ljubljana in Petrol d.o.o. (Zagreb). Metrike niso bile potrjene s strani zunanjega organa.

## S3 PRIZADETE SKUPNOSTI

### ESRS 2 SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov

Možnost večjih nesreč v obratih, ki delujejo v skladu z zakonodajo SEVESO, predstavlja potencialni negativni vpliv na prizadete skupnosti in izhaja neposredno iz narave dejavnosti skupine Petrol. Ta vpliv je bil identificiran v okviru ocene dvojne pomembnosti in obravnavan kot dolgoročen potencialni vpliv, povezan z varnostjo lokalnih skupnosti na območjih delovanja obratov.

V skupini Petrol med prizadete skupnosti spadajo okoliški prebivalci oziroma uporabniki objektov, ki se nahajajo v vplivnem območju obratov večjega in manjšega tveganja (obrati SEVESO), ki so v lasti in/ali upravljanju skupine Petrol. Obrati večjega in manjšega tveganja vključujejo skladišča naftnih derivatov (SND) in skladišča utekočinjenega naftnega plina (SUNP).

V Sloveniji med obrate tveganja sodijo SND Terminal Instalacija Sermin v Mestni občini Koper, SND Zalog v Mestni občini Ljubljana, SND Celje v Mestni občini Celje, SND Rače v Občini Rače-Fram, SND Lendava v Občini Lendava, SUNP Sežana v Občini Sežana, SUNP Štore v Mestni občini Celje in Občini Štore. Na Hrvaškem so to obrati SUNP Sv. Križ-Začretje, Divoš, Unešić, Kukuljanovo in Banići, v Srbiji pa skladišče SUNP Smederevo.

Pomemben interes prizadetih skupnosti je bivanje v okolju, varnem pred posledicami večjih nesreč v obratih tveganja ter zagotavljanje varstva zdravja, premoženja in okolja. V skladu s tem naša strategija in poslovni model neposredno zasledujeta načela varnega, odgovornega in preventivnega delovanja, zlasti na lokacijah, kjer izvajamo dejavnosti z večjim tveganjem (npr. skladiščenje in distribucija energentov).



Interesi, stališča in pravice prizadetih skupnosti v zvezi s tem vplivom se ne odražajo v spremembah poslovnega modela ali strateških usmeritev Skupine, temveč so sistematično vključeni v operativno upravljanje dejavnosti. To vključuje načrtovanje in izvajanje investicij, vzdrževanje infrastrukture, upravljanje varnosti obratovanja ter vzpostavljene sisteme za preprečevanje večjih nesreč in omejevanje njihovih morebitnih posledic.

Takšen pristop omogoča neprekinjeno poslovanje ob hkratnem obvladovanju potencialnih negativnih vplivov na prizadete skupnosti, skladno z zahtevami ESRS S3 ter krovnimi razkritji o povezanosti pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti s strategijo in poslovnim modelom v poglavju ESRS 2 SBM-3.

## ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom[184]

Ključne za našo strategijo in poslovni model so lastne dejavnosti v vrednostni verigi nafte in naftnih derivatov ter z njimi povezani vplivi na prizadete skupnosti. Morebitni vplivi na prizadete skupnosti se nanašajo na varnostna tveganja, ki izhajajo iz morebitnih večjih nesreč v obratih tveganja. Obrate tveganja in prizadete skupnosti, ki so izpostavljene potencialnim vplivom, razkrivamo v poglavju ESRS 2 SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov.

V okviru lastne dejavnosti se prizadete skupnosti in objekti nahajajo znotraj vplivnih območij morebitnih večjih nesreč, do katerih bi lahko prišlo v obratih tveganja. Obseg vplivnih območij je odvisen od lege lokacije nesreče, konfiguracije okoliškega terena in bližnjih stavb. Vse morebitne večje nesreče v obratih tveganja so povezane z naftnimi derivati in UNP. Skupina Petrol je distributer naftnih in sorodnih proizvodov kot končnih izdelkov na področju veleprodaje (B2B, B2G) na jugovzhodnih in drugih evropskih trgih ter na področju maloprodaje (B2C) v Sloveniji, na Hrvaškem, v Bosni in Hercegovini, Črni gori in Srbiji.

*V letu 2025 na obratih SEVESO, ki so v lasti ali upravljanju skupine Petrol, ni prišlo do večjih nesreč.*

Zavedamo se tudi vplivov, ki jih imajo dejavnosti zgornjega in srednjega toka vrednostne verige nafte in naftnih derivatov na okolje, vendar nanje nimamo neposrednega vpliva. Druge glavne vrednostne verige v skupini Petrol ne predstavljajo tveganja za okoliške prebivalce zaradi možnosti večjih nesreč.

Dodatnih morebitnih vplivov na prizadete skupnosti nismo ocenjevali, saj Petrol v naslednjem strateškem obdobju nima namena postavljati novih skladišč. Prav tako prizadete skupnosti doslej niso vplivale na prilagajanje poslovnega modela ali strategije skupine Petrol, saj ne načrtujemo novih obratov SEVESO niti sprememb vplivnih območij obstoječih. Pri prostorskem načrtovanju v okolici obratov SEVESO v sodelovanju z lokalnimi skupnostmi dosledno ohranjamo ustrezne varnostne odmike, s čimer zmanjšujemo vplive na okoliške skupnosti tudi v primeru večjih nesreč. Nepozidan prostor okoli obratov predstavlja pomemben zaščitni element za okoliške skupnosti. Varnost in zdravje ljudi ter varstvo okolja sta prednostni skrbi skupine Petrol.

Na podlagi zakonodaje (Uredba o merilih za določitev najmanjše razdalje med obratom in območji, kjer se zadržuje večje število ljudi, ter infrastrukturo) določene objekte oziroma prizadete skupnosti razvrščamo med bolj ranljive z vidika izpostavljenosti tveganju škode. Med najbolj ranljivimi so objekti, kot so šole, vrtci, zdravstvene ustanove in športni objekti, med manj ranljivimi pa industrijski objekti, cevovodi in komunikacijska omrežja. Na podlagi razredov ranljivosti objektov smo določili tudi svoja vplivna območja za morebitne večje nesreče.

Sodelujemo z lokalnimi skupnostmi (občinami) in drugimi načrtovalci prostora za ustrezno rabo zemljišč v okolici naših obstoječih skladišč, še posebej znotraj vplivnega območja večjih nesreč na naših lokacijah.

[184] ESRS 2 SBM-3, odstavki 8, 9, 9 a-d, 10, 11

V letu 2025 na obratih SEVESO, ki so v lasti ali upravljanju skupine Petrol, ni prišlo do večjih nesreč. Pozitivnih vplivov in priložnosti na tem področju nismo prepoznali.

## S3-1 – Politike v zvezi s prizadetimi skupnostmi[185]

Politike, povezane s prizadetimi skupnostmi, so določene v Petrolovi usmerjenosti k varnosti (Zasnova preprečevanja večjih nesreč) in v Pravilniku o ukrepanju, ravnanju in obnašanju na skladiščih in terminalih (PURO). Nanašajo se na vse obrate SEVESO. Petrolova usmerjenost k varnosti je podrobneje predstavljena v poglavju E2-1 – Politike v zvezi z onesnaževanjem.

### Spoštovanje človekovih pravic prizadetih skupnosti

Družba Petrol d.d., Ljubljana, je trdno zavezana spoštovanju človekovih pravic prizadetih skupnosti, vključenih v obseg vpliva podjetja. To se odraža v naših politikah, internih predpisih, sodelovanju s prizadetimi skupnostmi in mehanizmih za odpravo morebitnih negativnih vplivov. Pri tem sledimo visokim standardom korporativne integritete in v največji možni meri spoštujemo mednarodne smernice, kot so načela Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernice OECD za večnacionalna podjetja. Skupina Petrol na območjih svojega poslovanja, kjer je prepoznan pomemben vpliv na prizadete skupnosti, ne deluje v okoljih, kjer bi bila prisotna avtohtona (indigena) ljudstva, kot jih opredeljujejo mednarodni standardi. Če bi se takšne skupnosti pojavile v bližini naših dejavnosti, bi zanje enako veljali vsi uveljavljeni standardi skrbnega pregleda, dialoga in varovanja človekovih pravic.

S prizadetimi skupnostmi vzpostavljamo dialog, da bi razumeli njihove potrebe in pričakovanja ter se nanje odzvali z odgovornimi praksami. Posebno pozornost posvečamo projektom, ki vključujejo okoljske in socialne vidike, s čimer zmanjšujemo potencialne negativne vplive na prizadete skupnosti. Sodelujemo pri številnih iniciativah na področju športa, kulture, humanitarnosti in okolja, hkrati pa imamo vzpostavljene mehanizme za obravnavo morebitnih negativnih vplivov na človekove pravice. V okviru sistema upravljanja trajnostnosti spremljamo učinke svojega poslovanja na družbo in okolje ter izvajamo ukrepe za ublažitev morebitnih tveganj.

*Vplive na skupnosti obvladujemo z dialogom, odgovornimi praksami in ukrepi za varstvo človekovih pravic.*

Izvajamo mehanizme za preprečevanje kršitev človekovih pravic, med katere sodijo ocene družbenih vplivov, transparentna komunikacija s skupnostmi in dostopni kanali za prijavo morebitnih kršitev. Zavezani smo zagotavljanju ustreznih popravnih ukrepov v primerih, ko pride do negativnih vplivov, s čimer zagotavljamo celovito skladnost s svojimi načeli trajnostnega poslovanja.

Čeprav delujemo v regijah, kjer avtohtoni prebivalci niso neposredno vključeni v območje našega vpliva, izvajamo preventivne ukrepe, ki vključujejo analizo in oceno vplivov na potencialno ranljive skupine.

[185] S3.MDR-P, 14, S3-1, 16, 16 a-c, 17

Več o sodelovanju s skupnostmi razkrivamo v poglavju S3-2, Postopki za sodelovanje s prizadetimi skupnostmi v zvezi z vplivi. O ukrepih za zagotovitev in/ali omogočanje popravnega ukrepa za vplive na človekove pravice prizadetih skupnosti več razkrivamo v poglavju S3-3, Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, prek katerih lahko prizadete skupnosti izrazijo pomisleke.

**Usklajenost z mednarodnimi standardi**

Načrtovanje prostora v okolici obratov SEVESO je usklajeno s smernicami SEVESO direktiv, da se zagotovi sprejemljiva raven ogroženosti prizadetih skupnosti v bližini obratov. V okviru lastnih dejavnosti, bodisi v višjem ali nižjem delu vrednostne verige skupine Petrol, nismo zaznali primerov nespoštovanja vodilnih načel Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah, Deklaracije MOD[186] o temeljnih načelih in pravicah pri delu ali smernic OECD za večnacionalna podjetja, ki bi vključevali prizadete skupnosti.

## S3-2 – Postopki za sodelovanje s prizadetimi skupnostmi v zvezi z vplivi[187]

Na podlagi stališč prizadetih skupnosti (zainteresirane javnosti) Petrol d.d., Ljubljana, sprejema odločitve ali izvaja dejavnosti za obvladovanje dejanskih in morebitnih vplivov le v primerih, ko se za spremembe na posamezni lokaciji v lasti ali upravljanju Družbe, skladno z zahtevami aktualnega Zakona o varstvu okolja ali nanj vezane zakonodaje, zahteva javna obravnava. V takšnih primerih se izvedejo posvetovanja s prizadetimi skupnostmi oziroma zainteresirano javnostjo. Enako kot v letu 2024, tudi v letu 2025 ni bila izvedena nobena javna obravnava.

Sodelovanje s prizadetimi skupnostmi v primeru večje spremembe v obratu SEVESO v okviru javnega postopka vodi Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo (MOPE). V javni postopek se lahko vključijo osebe, ki jim zakon to omogoča, in sicer prebivalci z ogroženih območij (površine, do koder segajo vplivi scenarijev večjih nesreč v obratu) ter nevladne organizacije, ki imajo ustrezen status.

Sodelovanje poteka v obdobju med oddajo popolne vloge za spremembo okoljevarstvenega dovoljenja za obrat, ki jo izvede Petrol d.d., Ljubljana, in izdajo spremembe okoljevarstvenega dovoljenja, ki ga izda MOPE. V tem času je predvideno tudi obdobje za javno obravnavo, ki je podrobneje opredeljeno v aktualnem Zakonu o varstvu okolja.

Za izvajanje sodelovanja na najvišji ravni je odgovorna uprava Družbe, ki zagotavlja, da se na podlagi rezultatov oblikuje pristop podjetja in da poslovanje poteka skladno z zakonodajo. Po sistemu pooblastil uprava nato prenese odgovornost za izvajanje posameznih dejavnosti na direktorje ustreznih organizacijskih enot.

Do ocenjevanja učinkovitosti sodelovanja s širšo javnostjo prizadetih skupnosti še ni prišlo, saj od vstopa Republike Slovenije v EU in implementacije SEVESO direktiv v zakonodajo leta 2010 družba Petrol d.d., Ljubljana, ni bila vključena v javno obravnavo. Skladišče naftnih derivatov Terminal Instalacija Sermin, ki je lasti in upravljanju družbe Petrol d.d., Ljubljana, je bilo v letu 2011, ko je potekala javna obravnava zaradi širitve, še samostojno podjetje

[186] MOD – Mednarodna organizacija dela
[187] S3-2, odstavki 21, 21 a-d

Instalacija d.o.o. Kot upravljavec obratov tveganja Petrol d.d., Ljubljana, sodeluje predvsem s pripravljavci občinskih prostorskih aktov (občinami in pripravljavci strokovnih podlag), da se prostorske vsebine uskladijo z zahtevami zakonodaje in interesi prizadetih skupnosti.

## S3-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko prizadete skupnosti izrazijo pomisleke[188]

Če pride do večje nesreče, se za prvo ukrepanje uporablja Načrt zaščite in reševanja. Sanacija morebitnih posledic (sanacija okoljske škode) se izvaja skladno z zahtevami pristojnega ministrstva.

Prizadetim skupnostim so za neposredno sporočanje pomislekov ali potreb na voljo različni kanali, kot so Petrolova zunanja, neodvisna linija za prijavo nepravilnosti Spregovori, e-naslov speakup@petrol.si, ki ga upravlja neodvisni zunanji svetovalec in omogoča popolno anonimnost prijavitelja. Linija in posebna telefonska številka sta na voljo tudi vsem predstavništvom v skupini Petrol. Prizadete skupnosti lahko prijavo posredujejo tudi po elektronski pošti na e-naslove integriteta@petrol.si, integriteta@petrol.hr, integriteta@petrol.co.rs, integriteta@petrol.ba ali po navadni pošti na naslov: Petrol d.d, Dunajska cesta 50, 1000 Ljubljana s pripisom »V roke zaupnika«.

*Javno dostopni prijavni kanali omogočajo skupnostim izražanje skrbi ter spremljanje učinkovitosti obravnave.*

Več o razpoložljivosti kanala Spregovori razkrivamo v standardu S1-3, v poglavju Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, prek katerih lahko člani lastne delovne sile izrazijo pomisleke.

Kanali za prijavo nepravilnosti Spregovori so prizadetim skupnostim javno dostopni v nogah vstopnih strani spletnih portalov Petrola v Sloveniji, na Hrvaškem, v Bosni in Hercegovini, Srbiji in Črni gori. Razpoložljivost in dostopnost drugih kanalov za prizadete skupnosti zagotavljajo sodelavci Petrola, zaposleni v Informatiki. Čeprav seznanjenosti prizadetih skupnosti s strukturami in postopki posebej ne ocenjujemo, so vsi kanali javno dostopni na spletnih straneh Skupine, določen vpogled pa lahko pridobimo z analizo obiskanosti teh spletnih strani. Formalne ocene zaupanja prizadetih skupnosti v naše strukture in postopke za obravnavo njihovih pomislekov nismo izvajali. Sproti pa obravnavamo posamezne primere izraženih skrbi lokalnega prebivalstva (npr. ob razlitjih ali zaznanem smradu) in na tej podlagi spremljamo odzivnost ter ustreznost naših postopkov, kar nam daje osnovni vpogled v zaznano učinkovitost obravnave pomislekov.

V okviru Pravilnika o zaščiti prijaviteljev v skupini Petrol imamo za družbo v Sloveniji (Petrol d.d., Ljubljana) vzpostavljen sistem zaščite posameznikov, ki uporabljajo omenjene kanale, pred povračilnimi ukrepi. Na Hrvaškem je družba Petrol d.o.o. »Pravilnik o postopku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti« sprejela konec 28. januarja 2025, »Pravilnik o zaštiti zviždača« pa je družba Petrol Crna Gora MNE d.o.o. sprejela 19. maja 2025.

[188] S3-3, odstavki 27 a-d, 28

Zastavljena in obravnavana vprašanja se spremljajo in nadzirajo v skladu s področno zakonodajo in se ustrezno beležijo. Več o spremljanju in obravnavi vprašanj razkrivamo v standardu S1-3, v poglavju Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, prek katerih lahko člani lastne delovne sile izrazijo pomisleke.

Učinkovitost komunikacijskih kanalov in zaupanje prizadetih skupnosti zagotavljamo z rednim tehničnim vzdrževanjem in nadgrajevanjem.

V okviru poslovnih odnosov od ključnih partnerjev in izvajalcev zahtevamo spoštovanje našega Kodeksa ravnanja ter skladnost z veljavnimi standardi s področja varnosti, človekovih pravic in etike poslovanja. Partnerje spodbujamo, da prizadetim skupnostim omogočajo uporabo obstoječih komunikacijskih kanalov ali vzpostavijo primerljive mehanizme. S tem zagotavljamo, da so ustrezni kanali dostopni tudi v kontekstu dejavnosti, ki jih izvajamo prek poslovnih partnerjev.

## S3-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na prizadete skupnosti ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s prizadetimi skupnostmi ter učinkovitost navedenih ukrepov[189]

Krovni ukrep upravljanja varnostnih tveganj v obratih SEVESO in preprečevanja večjih nesreč zajema celovit in kontinuiran sklop preventivnih in blažitvenih ukrepov, s katerimi skupina Petrol upravlja prepoznani potencialni negativni vpliv na prizadete skupnosti, povezan z dejavnostmi v obratih, ki delujejo skladno z zakonodajo SEVESO. Ukrepi so neposredno povezani s politiko varnosti, varovanja okolja in preprečevanja nesreč ter podpirajo cilj varnega obratovanja in zaščite zdravja prebivalcev v okolici obratov.

V okviru krovnega ukrepa so vse investicije v obratih SEVESO načrtovane in vodene tako, da povečujejo varnost obratovanja. Sistematično investicijsko in tekoče vzdrževanje je usmerjeno v zagotavljanje tehnične celovitosti in zanesljivega delovanja tehnološke opreme, zlasti sistemov za zadrževanje nevarnih snovi, kot so rezervoarji, cevovodi in lovilne sklede. Vsi ukrepi se izvajajo skladno z zakonskimi zahtevami, veljavnimi tehničnimi standardi in ob uporabi najboljših razpoložljivih tehnologij, pri čemer pomembno vlogo poleg finančnih virov predstavljajo tudi usposobljeni zaposleni, ki zagotavljajo varno izvajanje procesov v obratih.

Za vsak obrat SEVESO je pripravljena t. i. »Modra knjiga«, ki določa frekvence in obseg preventivnih pregledov ter vzdrževalnih ukrepov, vključno s tedenskimi vizualnimi pregledi ključne tehnološke opreme in letnimi pregledi zadrževalnih sistemov. Preglede izvaja pristojna služba za vzdrževanje skladišč. Poleg tega varnostne službe in gasilci v obratih večkrat dnevno izvajajo obhode, namenjene vizualnemu nadzoru stanja opreme in preverjanju morebitnih uhajanj nevarnih snovi.

Za vsak obrat SEVESO je izdelano Varnostno poročilo za večje vire tveganja oziroma Zasnova zmanjševanja tveganja za okolje za manjše vire tveganja, v katerih so opredeljeni možni scenariji večjih nesreč in ukrepi za njihovo preprečevanje. Prav tako je za vsak obrat pripravljen načrt zaščite in reševanja, ki natančno določa ukrepe v primeru večje nesreče. Prostorsko

[189] S3.MDR-A, 31, S3-4, odstavki 32 a-d, 34 a-b, 35, 36, 38

načrtovanje v okolici obratov SEVESO zagotavlja, da na območju neposrednega vpliva predvidenih scenarijev večjih nesreč ni ranljivih objektov, kot so vrtci, šole, bolnišnice ali stanovanjski objekti, zato neposredni vplivi večjih nesreč na prizadete skupnosti niso možni.

Ukrepi v okviru krovnega ukrepa se načrtujejo na podlagi postopkov ocenjevanja nevarnosti večjih nesreč, pri čemer se delijo na ukrepe za preprečevanje večjih nesreč in ukrepe za zmanjševanje njihovih vplivov. Ukrepi za preprečevanje večjih nesreč so načrtovani glede na možne odpovedi naprav ali sistemov, do katerih bi lahko prišlo med obratovanjem, vzdrževanjem, spremembami v obratih, gradnjami ali ob prenehanju obratovanja, ter se izvajajo kontinuirano. Ukrepi za zmanjševanje vplivov večjih nesreč pa so načrtovani glede na možne posledice predvidenih nesreč in se aktivirajo v primeru izrednih dogodkov.

V okviru krovnega ukrepa se sistematično identificirajo nevarnosti, ki bi lahko povzročile večje nesreče z nevarnimi snovmi, in za vse identificirane nevarnosti izvaja kvalitativna ocena tveganja. Za odpovedi, ki bi lahko pripeljale do večjih nesreč se izvede tudi kvantitativno modeliranje posledic večjih nesreč v okolici obratov. Redno se izvajajo vaje zaščite in reševanja, v katere so vključene profesionalne gasilske brigade, pristojne za posamezna območja, ter lokalna prostovoljna gasilska društva, ki občasno sodelujejo pri izvedbi vaj.

Ukrepi v okviru krovnega ukrepa se nanašajo na lastne dejavnosti skupine Petrol v obratih, opredeljenih kot obrati SEVESO, na geografska območja, kjer se ti obrati nahajajo, ter na prizadete skupnosti v neposredni in širši okolici obratov. Nanašajo se tudi na gorvodni del vrednostne verige v obsegu, kjer dobavne in vzdrževalne aktivnosti vplivajo na varnost obratovanja. Ukrep ne zajema dolvodnega dela vrednostne verige, saj prepoznani vpliv izhaja iz lastnega obratovanja objektov.

Vse aktivnosti in ukrepi v okviru krovnega ukrepa se izvajajo kontinuirano, brez vnaprej določenega zaključnega roka. Preventivni ukrepi se izvajajo stalno, medtem ko so ukrepi za zmanjševanje vplivov aktivirani v primeru izrednih dogodkov. Vaje zaščite in reševanja ter pregledi se izvajajo redno, tedensko, letno ali skladno s predpisanimi frekvencami.

V poročevalskem obdobju so se ukrepi izvajali skladno z načrti. V letu 2025 v skupini Petrol nismo zabeležili večjih nesreč z vplivi na prizadete skupnosti. Redno so se izvajali preventivni pregledi, vzdrževalna dela in varnostni obhodi, prav tako so bile v sodelovanju z zunanjimi službami izvedene predpisane vaje zaščite in reševanja. Napredek izvajanja ukrepov se spremlja predvsem kvalitativno, skozi skladnost z zahtevami ter število izvedenih pregledov in vaj, saj cilj krovnega ukrepa ni zmanjševanje že nastalih vplivov, temveč preprečevanje njihovega nastanka.

S prizadetimi skupnostmi imamo vzpostavljen dialog, izvajamo ocene družbenih vplivov in zagotavljamo kanale za prijavo zaznanih kršitev oziroma kakršnih koli vprašanj z njihove s strani. Več o tem razkrivamo v poglavju S3-3, Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, prek katerih lahko prizadete skupnosti izrazijo pomisleke. Resnih vprašanj v zvezi s človekovimi pravicami in incidentov, povezanih s prizadetimi skupnostmi, v skupini Petrol nismo zabeležili.

Izvajanje krovnega ukrepa oz. obvladovanje tveganj za okolje ter zdravje in premoženje okoliških prebivalcev zajema investicije v obrate SEVESO. Za investicije in investicijsko

vzdrževanje obratov SEVESO smo v skupini Petrol v letu 2025 namenili 7.430,9 tisoč EUR[190] (v letu 2024 2.843,6 tisoč EUR). Zagotovili smo ustreznost sistemov za zadrževanje (5 odstotkov investicij), posodobili tehnologije goriv (17 odstotkov investicij), prenovili sisteme aktivne požarne zaščite (62 odstotkov investicij) in izvedli ostale investicije za zmanjšanje tveganj za zdravje in premoženje okoliških prebivalcev (16 odstotkov investicij). Zaključena je bila večja investicija v okviru sistemov aktivne požarne zaščite v SND TIS (obnova hidrantnega sistema).



Načrtovana finančna sredstva so vključena v letne in srednjeročne investicijske načrte Skupine ter so predvidena na ravni, primerljivi z dosedanjo prakso vlaganj v varnost, skladnost in upravljanje tveganj. Predstavljajo del rednih investicij, namenjenih zagotavljanju varnega in odgovornega poslovanja, ter ne pomenijo bistvenih sprememb glede na obstoječo raven financiranja teh aktivnosti.

Skupina Petrol v povezavi z identificiranim pomembnim potencialnim negativnim vplivom na prizadete skupnosti ni prepoznala pomembnih priložnosti. Ukrepi so usmerjeni izključno v preprečevanje in zmanjševanje tveganj ter zaščito lokalnih skupnosti.

## S3-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti[191]

Glavni cilj skupine Petrol na področju prizadetih skupnosti je zagotavljanje obratovanja vseh obratov SEVESO brez večjih nesreč, s čimer zagotavljamo, da se kakovost bivanja v okolici naših obratov, kjer so ti prisotni v ali ob naselju, ne poslabšuje. Cilj je neposredno povezan s

[190] Investicije in investicijsko vzdrževanje obratov SEVESO so zajete v računovodskih izkazih v naložbah v osnovna sredstva.
[191] S3.MDR-T 41, 42 a-c

politikami skupine Petrol, ki urejajo varnost obratovanja in preprečevanje industrijskih nesreč, zlasti z Zasnovo preprečevanja večjih nesreč ter Pravilnikom o ukrepanju, ravnanju in obnašanju na skladiščih in terminalih (PURO). Navedene politike se nanašajo na vse obrate večjega in manjšega tveganja (SEVESO) in predstavljajo temelj za upravljanje vplivov na zdravje, varnost in premoženje prizadetih skupnosti.

Prizadete skupnosti doslej niso sodelovale pri postavljanju tega cilja skupine Petrol. Obratovanje brez večjih nesreč ter brez vpliva na zdravje in premoženje ljudi je, del strategije in interesa Skupine, zato usklajevanje tega cilja ni bilo potrebno. Njihovi interesi, stališča in pravice so upoštevani skozi izvajanje cilja, zlasti prek preventivnih varnostnih ukrepov, prostorskega načrtovanja, transparentnega obveščanja javnosti ter sodelovanja z lokalnimi skupnostmi in službami zaščite in reševanja, kot je dodatno razkrito v poglavjih S3-2 in S3-4. Cilj je opredeljen kot absoluten cilj in temelji na načelu ničelne tolerance do večjih nesreč. Meri se kot število večjih nesreč v obratih SEVESO v poročevalskem obdobju, pri čemer je cilj dosežen, če v obdobju ni zabeležen noben dogodek, ki bi bil v skladu z veljavno zakonodajo in varnostno dokumentacijo opredeljen kot večja nesreča. Večja nesreča je opredeljena v skladu z veljavno zakonodajo SEVESO kot dogodek (npr. izpust, požar ali eksplozija), ki vključuje nevarne snovi in ima ali bi lahko imel resne posledice za zdravje ljudi, okolje ali premoženje znotraj ali zunaj obrata. Doseganje cilja se spremlja na podlagi uradne razvrstitve dogodkov v skladu z zakonskimi merili.

Cilj se nanaša izključno na lastne dejavnosti skupine Petrol, in sicer na obratovanje vseh obratov SEVESO na geografskih območjih, kjer Skupina posluje. Ne zajema višjega ali nižjega dela vrednostne verige, saj so potencialni vplivi na prizadete skupnosti neposredno povezani z upravljanjem lastne infrastrukture, procesov in varnostnih sistemov.

Za doseganje cilja izvajamo različne ukrepe za posamezen obrat SEVESO, kar prizadetim javnostim predstavljamo v informacijah za javnost, objavljenih na spletnem portalu skupine Petrol. Ta dokument je ključno sredstvo za komuniciranje s potencialno prizadetimi skupnostmi. O morebitnih spremembah prizadete javnosti po potrebi obveščamo tudi prek predstavnikov lokalnih skupnosti ali javnih posvetovanj. Več o vključevanju prizadetih skupnosti razkrivamo v poglavju S3-2, Postopki za sodelovanje s prizadetimi skupnostmi v zvezi z vplivi.

Do sodelovanja s prizadetimi oziroma lokalnimi skupnostmi najpogosteje prihaja ob spremembah in dopolnitvah občinskih prostorskih načrtov, ko se občine zanimajo za možnost pozidave varnostnih območij okoli skladišč. Ta območja so bistvena za zagotavljanje minimalnih oziroma ničelnih vplivov na okolico v primeru večjih nesreč, zato pozidava ni dopustna.

Občasno sodelujemo tudi z lokalnimi gasilskimi društvi, zlasti kot podporniki njihovih dogodkov. Prav tako jih vabimo k sodelovanju na vajah zaščite in reševanja na naših obratih, saj jih s tem med drugim seznanimo tudi s tveganji, katerim bi bili izpostavljeni v primeru intervencije v obratu. V letu 2025 smo skupaj z našimi strankami organizirali akcijo zbiranja centov za slovenske gasilce, zbrana sredstva pa je Gasilska zveza Slovenije namenila mladim gasilcem po vsej državi.

## S4 POTROŠNIKI IN KONČNI UPORABNIKI

### ESRS 2 SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov

Strateško upravljanje odnosov s potrošniki in končnimi uporabniki predstavljamo v ESRS 2 SBM-2. Prizadevamo si, da z ustrezno obravnavo interesov in stališč potrošnikov ter končnih uporabnikov v naših dejavnostih na vseh trgih, kjer poslujemo, zagotavljamo njim prilagojene, zanesljive storitve in dostopne proizvode.

Pri oskrbi z nafto in naftnimi derivati se interesi vseh skupin potrošnikov in končnih uporabnikov na vseh trgih osredotočajo na zanesljivo in nemoteno dobavo po sprejemljivih cenah. Skupina Petrol zagotavlja, da je oskrba prisotna na strateških lokacijah, kar omogoča široko dostopnost za različne skupine uporabnikov. Kupcem zagotavljamo natančne in pravočasne informacije o naših izdelkih in storitvah prek več komunikacijskih kanalov, vključno s prodajnimi mesti, oglaševanjem, spletnimi stranmi skupine Petrol, elektronsko pošto, kontaktnim centrom in družbenimi omrežji.




Za okoljsko ozaveščene potrošnike, ki iščejo trajnostne rešitve, smo razvili pogonska goriva z dodanimi biokomponentami, kot je Q Max HVO[192] (hidrotretirano dizelsko gorivo na osnovi rastlinskega olja), ki znižujejo emisije in pripomorejo k doseganju trajnostnih ciljev. Uporabniki električnih vozil imajo podobna pričakovanja kot uporabniki vozil z motorji na notranje izgorevanje – pričakujejo zanesljivo polnilno infrastrukturo, nameščeno na strateških lokacijah, ki jo zagotavljamo s stalnimi nadgradnjami mreže polnilnic.

Zanesljiva in konkurenčna oskrba z vsemi vrstami energentov je ključna skrb skupine Petrol. Potrošnikom in končnim uporabnikom (B2C, B2B) na slovenskem trgu ter končnim

[192] HVO – Hydrotreated Vegetable Oil (hidrotretirano rastlinsko olje)

uporabnikom (B2B) na hrvaškem trgu, v Srbiji ter Bosni in Hercegovini zagotavljamo nemoteno dobavo električne energije po konkurenčnih cenah. Pri tem spodbujamo uporabo okolju prijaznih tehnologij in energentov, ki prispevajo k dekarbonizaciji.

Tudi na področju zemeljskega plina, kjer smo distributer v Sloveniji in na Hrvaškem, je interes potrošnikov in končnih uporabnikov nemotena in varna oskrba. Za doseganje tega uvajamo tehnologije, ki omogočajo večjo učinkovitost in nižji ogljični odtis, kar zadeva tudi interes okoljsko ozaveščenih potrošnikov.

Kupcem na vseh trgih, kjer smo prisotni, zagotavljamo široko paleto proizvodov in storitev, dostopnih prek mreže fizičnih prodajnih mest, ki so strateško umeščeni za zagotavljanje največje dostopnosti. V Sloveniji je na voljo tudi spletna trgovina, ki kupcem omogoča enostaven nakup izdelkov iz udobja doma. Z optimizacijo odpiralnih časov maloprodajnih mest povečujemo dostopnost proizvodov in storitev ter sledimo potrebam in pričakovanjem potrošnikov. Poleg tega stalno nadgrajujemo storitve, kot so brezstično plačevanje, digitalizirane izkušnje in prilagojeni nakupni procesi, da uporabnikom zagotovimo najboljšo možno uporabniško izkušnjo.




## ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom[193]

Potrošniki in končni uporabniki, na katere lahko skupina Petrol bistveno vpliva, so na vseh trgih, kjer deluje skupina Petrol, zaradi razvejanosti dejavnosti Skupine raznoliki. Pomembni vplivi so na splošno povezani s proizvodi in storitvami, ki jih izvajamo v skupini Petrol in se ne nanašajo specifično na posamezne navedene proizvode in storitve. Med potrošnike in končne uporabnike spadajo fizične osebe, ki so gospodinjski kupci oziroma odjemalci, podjetja

[193] S4.SBM-3, odstavki 10 a-c, 11, 12

oziroma poslovni uporabniki, javne ustanove in lokalne skupnosti. Vsaka od teh skupin ima različne interese, ki jih preverjamo in smiselno upoštevamo v strategiji ter razvoju poslovnega modela.

Kot pomembne vplive na področju potrošnikov in končnih uporabnikov smo v okviru ocene dvojne pomembnosti prepoznali pozitivne vplive na področju svobode izražanja, dostopa do (kakovostnih) informacij ter dostopa do proizvodov in storitev, ter negativne vplive na področju zasebnosti osebnih podatkov kupcev, zdravja in varnosti, varnosti osebe, ter odgovornih tržnih praks.

Specifičnih skupin potrošnikov in končnih uporabnikov proizvodov, ki so po naravi škodljivi za ljudi in/ali povečujejo tveganje za kronične bolezni, nismo prepoznali. Nismo prepoznali niti storitev, ki bi lahko negativno vplivale na njihove pravice do zasebnosti, varstva osebnih podatkov, svobode izražanja ali nediskriminacije. Te pravice so odvisne od točnih in dostopnih informacij v zvezi s proizvodi ali storitvami (npr. priročniki in oznake proizvodov), ki omogočajo izogibanje morebitni škodljivi uporabi proizvoda ali storitve. Prav tako nismo prepoznali skupin potrošnikov in končnih uporabnikov, ki bi bile posebej ranljive za vplive na zdravje ali zasebnost ali za vplive, ki izhajajo iz strategij trženja in prodaje.

Vplivi (negativni in pozitivni) ter priložnosti za potrošnike in končne uporabnike so prisotni tudi na drugih področjih, kot so blažitev podnebnih sprememb, energija, onesnaževanje vode, snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, poraba vode ter pritoki virov, vključno z rabo virov in odpadki. Te vplive obravnavamo v sklopu standardov s področja okolja (E1, E2, E3 in E5).

Ena od prioritet skupine Petrol na vseh trgih je skrb za zdravje naših strank in drugih uporabnikov naših objektov, blaga in storitev. Zato iščemo in uvajamo rešitve, ki prispevajo k varnosti naših potrošnikov in končnih uporabnikov, tudi z vidika varovanja osebnih podatkov, kar je za nas ena od prioritet. Povečujemo dostopnost naših storitev in proizvodi ter skrbimo za redno obveščanje o pomembnih informacijah, ki so potrošnikom in končnim uporabnikom vedno na voljo na naših spletnih straneh ter na slovenskem in hrvaškem trgu tudi prek mobilnih aplikacij Skupine, prek elektronske pošte ter redne pošte. Z dostopnostjo različnih komunikacijskih kanalov omogočamo svobodno izražanje vprašanj, pomislekov ali predlogov.

Na vseh trgih sledimo zakonskim usmeritvam in trajnostnim standardom ter potrošnikom in končnim uporabnikom zagotavljamo vse potrebne in relevantne informacije v zvezi s proizvodi in storitvami, da se izognejo morebitni škodljivi uporabi.

**Pozitivni vplivi**

V skupini Petrol s širokim naborom proizvodov in storitev v razvejani maloprodajni mreži v regiji omogočamo dostopnost proizvodov in storitev vsem potrošnikom in končnim uporabnikom. Pri tem s prilagoditvami (npr. prilagojena širina vhodov na prodajna mesta in toaletne prostore za invalidske vozičke) skrbimo tudi za dostopnost za ranljive skupine, kot so invalidne osebe. Dostopnost širimo tudi s spletnimi aplikacijami in funkcijo »pokliči me«, ki omogoča pomoč invalidnim ali starejšim osebam pri polnjenju goriva in drugih storitvah. Opisani ukrepi so del sistematičnega pristopa k zagotavljanju enake dostopnosti do proizvodov in storitev, njihovo izvajanje in morebitne spremembe pa so dokumentirane na način, ki omogoča sledljivost in notranji nadzor.

S celovitim, integriranim in razvejanim komunikacijskim sistemom, ki vključuje vse relevantne deležnike, na vseh trgih omogočamo dostop do vseh vidikov informacij za opolnomočeno odločanje potrošnikov in končnih uporabnikov. Vsi ključni komunikacijski in vključitveni procesi so opredeljeni v internih smernicah, spremembe pristopov in vsebin pa so sledljive prek internih evidenc in odobritvenih postopkov.

O vseh trajnostnih rešitvah in pobudah, ki so v skupini Petrol na voljo, potrošnike in končne uporabnike na vseh trgih obveščamo z različnimi marketinškimi aktivnostmi – prek člankov v glavnih medijih, na družbenih omrežjih, na spletnih straneh skupine Petrol, elektronske pošte ter mobilnih aplikacij. Na ta način jih vključujemo v naše aktivnosti ter jim omogočamo svobodno izražanje mnenj, idej in postavljanje vprašanj prek različnih kanalov (npr. kontaktni center, prodajna mesta, družbena omrežja, e-naslovi idr.).

Na vseh trgih smo vzpostavili integriran sistem za zagotavljanje zdravja in varnosti kupcev, v okviru katerega zagotavljamo skladnost proizvodov z zakonodajo in drugimi standardi za določene proizvode. Izvajamo preventivne programe vzdrževanja naše opreme, namenjene izvajanju storitev na trgu, da zagotovimo varno uporabo za naše stranke. Prav tako imamo vzpostavljene standardizirane prodajne procese z vso potrebno opremo, za čim boljšo uporabniško izkušnjo in sledljivost prodajnih procesov.

**Negativni vplivi**

Negativni vplivi so prepoznani sistemsko prek našega rednega poslovanja.

Proaktivno prepoznavanje in preprečevanje morebitnih negativnih vplivov na potrošnike in končne uporabnike je del naših prodajnih procesov. Prepoznana tveganja se obravnavajo v okviru opredeljenih postopkov, sprejeti ukrepi pa se evidentirajo, kar omogoča spremljanje učinkovitosti in sledljivost sprememb.

Na vseh trgih smo tako vzpostavili celovit sistem varovanja zasebnosti kupcev. Z osebnimi podatki naših strank ravnamo odgovorno, pazljivo in skladno z veljavno zakonodajo, standardi s področja človekovih pravic in internimi akti Družbe. Uvedene kontrole in postopki obdelave osebnih podatkov se redno pregledujejo, vse spremembe pa so dokumentirane skladno z internimi pravili upravljanja in sledljivosti.

Sistem je hkrati namenjen preprečevanju in zmanjševanju morebitnih negativnih vplivov na zdravje in varnost potrošnikov.
Smo člani Slovenske oglaševalske zbornice in pri svojem delovanju sledimo smernicam odgovornih tržnih praks ter trajnostnih oglaševalskih standardov, k čemur smo pristopili kot podpisniki zaveze za njeno implementacijo. Skladnost z navedenimi smernicami se spremlja v okviru internih postopkov, morebitna odstopanja in spremembe praks pa so dokumentirana in sledljiva.

**Potrošniki in končni uporabniki s posebnimi značilnostmi**

Na vseh trgih si z različnimi analizami, vključevanjem deležnikov in prilagoditvijo lastnih praks prizadevamo razumeti ter zmanjšati tveganje škode za potrošnike in končne uporabnike s posebnimi značilnostmi, kot so invalidi in osebe z zdravstvenimi kontraindikacijami na določene vrste živil. Naše razumevanje teh skupin in njihovih potreb temelji na identifikaciji, analizi in obvladovanju teh tveganj z uporabo strukturiranih metodologij, analiz in

sodelovanjem z deležniki ter implementacijo zaščitnih ukrepov. Pomembnih tveganj in priložnosti, povezanih s to skupino ljudi, nismo prepoznali.

## S4-1 – Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki[194]

V skladu s Kodeksom ravnanja v skupini Petrol skrbimo za etičen odnos do vseh poslovnih partnerjev, potrošnikov in končnih uporabnikov. Kodeks se sklicuje na nacionalno in mednarodno zakonodajo, standarde in načela, ki predstavljajo temelj za zagotavljanje spoštovanja pravic potrošnikov in končnih uporabnikov ter odgovorne tržne prakse. Notranji Kodeks ravnanja skupine Petrol opredeljuje temeljna načela poslovanja, vključno s spoštovanjem človekovih pravic, etičnim ravnanjem in okoljsko odgovornostjo. Predstavlja osnovo za naše delovanje do vseh deležnikov in vzdolž cele vrednostne verige, tudi v odnosu do potrošnikov in končnih uporabnikov, kar vključuje zagotavljanje svobode izražanja, zagotavljanje dostopa do kakovostnih informacij, skrb, da so naši proizvodi in storitve skladni z zakonodajo ter varni za zdravje naših potrošnikov in končnih uporabnikov. Hkrati nas zavezuje, da k tržnim praksam pristopamo odgovorno. Najvišjo odgovornost za izvajanje politike nosi uprava družbe Petrol d.d., Ljubljana, ki zagotavlja, da so politike ustrezno vključene v strateške usmeritve, poslovne odločitve in operativne procese skupine Petrol. Operativno izvajanje politik je po pooblastilu uprave razdeljeno med pristojne izvršne funkcije s področij marketinga in digitalne prodaje, maloprodaje in veleprodaje, podpore strankam, korporativnega komuniciranja, pravnih zadev ter vseh ostalih podpornih služb, ki v okviru svojih pristojnosti skrbijo za njihovo dosledno izvajanje in spremljanje. Kodeks je v veljavi za vse družbe v skupini Petrol in na vseh trgih, kjer poslujemo, ter služi kot okvir za oblikovanje in krepitev poslovnih standardov v celotni skupini Petrol in pri sodelovanju s poslovnimi partnerji v vseh vrednostnih verigah Petrola. Kodeks je javno objavljen na spletni strani Petrol (https://www.petrol.si). Na ta način je njegova vsebina dostopna vsem deležnikom vzdolž celotne vrednostne verige – poslovnim partnerjem, potrošnikom in končnim uporabnikom, ki se lahko seznanijo z njegovo vsebino. Poleg tega je politika Kodeksa interno komunicirana zaposlenim prek internega portala, izobraževanj in usposabljanj, da se zagotovi njeno razumevanje in dosledna uporaba v praksi.

V skladu s Kodeksom je politika zasebnosti vzpostavljena prek celovitega sistema varovanja zasebnosti potrošnikov in končnih uporabnikov v vseh vrednostnih verigah, kjer delujemo, in na vseh trgih, kjer smo prisotni. Z osebnimi podatki naših strank ravnamo odgovorno, pazljivo in skladno z veljavno zakonodajo, standardi s področja človekovih pravic in internimi akti Družbe. V skladu s politiko, ki je javno dostopna na Petrolovi spletni strani, potrošnike in končne uporabnike obveščamo o njihovih pravicah, kako jih lahko uveljavijo ter za kakšne namene obdelujemo podatke, ki nam jih posredujejo in se strinjajo z njihovo obdelavo za te namene.

Poslovni procesi, naloge, odgovornosti in ključni kazalniki uspešnosti, povezani s strategijo skupine Petrol ter vezani na potrošnike in končne uporabnike, so opredeljeni v internem predpisu Obvladovanje procesov s področja marketinga. Smo tudi podpisniki zaveze za implementacijo trajnostnih oglaševalskih standardov, ki jih je sprejela Slovenska oglaševalska zbornica.

[194] S4.MDR-P, 15, S4-1, odstavki 16 a-c, 17

**Spoštovanje človekovih pravic potrošnikov in končnih uporabnikov**

Spoštujemo vse z ustavo in zakoni zajamčene pravice ter vse mednarodne dokumente s področja človekovih pravic, pri čemer delujemo skladno z vodilnimi načeli Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah, Deklaracijo MOD o temeljnih načelih in pravicah pri delu ter smernicami OECD za večnacionalna podjetja. V skupini Petrol nismo zaznali primerov nespoštovanja teh načel.

*Zavezani smo spoštovanju človekovih pravic, varstvu osebnih podatkov ter enaki dostopnosti za vse uporabnike.*

V skladu s tem imamo več internih pravilnikov, ki opredeljujejo pravice in odgovornosti zaposlenih tudi v odnosu do potrošnikov in končnih uporabnikov, med drugim na področju varstva osebnih podatkov. Z osebnimi podatki ravnamo odgovorno, pazljivo in skladno z veljavno zakonodajo ter internimi akti Družbe. Poleg osebnih podatkov, ki jih obdelujemo na podlagi zakona, obdelujemo le tiste osebne podatke, ki jih resnično potrebujemo za zagotavljanje kakovostnih proizvodov in storitev potrošnikom ali končnim kupcem. Posameznika, ki poda privolitev za obdelavo osebnih podatkov za namene neposrednega trženja, priprave prilagojenih ponudb ali vabil k tržnim raziskavam, ob posredovanju podatkov poučimo o posameznem namenu njihove uporabe in o vseh pravicah, ki jih ima skladno z veljavno zakonodajo. Prav tako izpolnjujemo zakonske obveznosti glede dostopnosti proizvodov in storitev za invalide, katerim so v skladu s tem prilagojeni digitalni kanali in grajeno okolje.

**Sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki**

S potrošniki in končnimi uporabniki sodelujemo prek različnih komunikacijskih kanalov in platform, ki so jim na voljo vse dni v letu. V organizacijski enoti Podpora strankam in prodajno-kontaktni center skrbimo za naše fizične in poslovne stranke, pri čemer jim posredujemo najrazličnejše informacije o Petrolovi ponudbi. Za stranke urejamo tudi pogodbena razmerja, pripravljamo ponudbe, sprejemamo naročila, nudimo tehnično pomoč in rešujemo reklamacije. Glavni kontaktni center je lociran v Sloveniji, kjer je organiziran tudi za področje Hrvaške, medtem ko imajo ostala podjetja v skupini Petrol lokalno organizirane kontaktne centre. Med najbolj priljubljene komunikacijske kanale sodita telefon in e-pošta, stranke pa nas vse pogosteje kontaktirajo tudi prek spletnega klepeta, klepetalnega robota, mobilnih aplikacij in video klica.

**Popravni ukrep**

Vzpostavili smo enoten sistem za prijavo suma resne kršitve, ki jo lahko prijavi vsak, če presodi, da so bile kršene njegove pravice ali če opazi kakšne druge nepravilnosti. Potrošnikom in končnim uporabnikom so za prijavo na voljo določeni kanali, ki so dostopni tudi zaposlenim in prizadetim skupnostim. Več o tem razkrivamo v S1-3 in S3-3, v poglavju o postopkih za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanalih, prek katerih lahko posamezni deležniki izrazijo pomisleke. Morebitne pritožbe analiziramo in sproti odpravljamo pomanjkljivosti.

Vzpostavili smo enoten sistem za zajemanje in obvladovanje reklamacij, ki vključuje vse komunikacijske portale. S tem zagotavljamo učinkovito in potrošnikom ter končnim

uporabnikom prijazno reševanje različnih pritožb. To nam omogoča, da jim zagotavljamo celovito storitev uveljavljanja pravnih sredstev in pravic, ki jih zadevajo.

## S4-2 – Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi[195]

Povratne informacije in stališča potrošnikov nam prinašajo dragocene vpoglede za upravljanje naših dejanskih ali morebitnih vplivov nanje. Povratne informacije pridobivamo tako neposredno od potrošnikov in končnih uporabnikov kot tudi prek predstavnikov potrošniških organizacij, lokalnih skupnosti in drugih organizacij, ki zastopajo njihove interese ter posredujejo vpoglede in potrebe.

Neposredna stališča pridobivamo s tržnimi raziskavami, lastnimi raziskavami (pNPS[196], tNPS[197], Petrol spletni panel), v okviru kontaktnega centra, prek digitalnih kanalov ter s povratnimi informacijami prodajnega osebja na prodajnih mestih.

Informacije spremljamo na vseh stičnih točkah in v vseh fazah stika, pri vseh vrstah potrošnikov in končnih uporabnikov (tudi ranljivih skupinah) ter na vseh področjih našega delovanja. Na ta način prepoznavamo in se odzivamo na potrebe ter pričakovanja strank, ki jih upoštevamo pri oblikovanju poslovnih odločitev in trajnostnih pobud. Povratne informacije pridobivamo tudi v vseh fazah razvoja naših izdelkov, od oblikovanja do prilagajanja in nadgradenj.




Tako v fazi razvoja kot po lansiranju proizvodov, storitev in digitalnih rešitev izvajamo uporabniška testiranja, s katerimi pridobivamo povratne informacije in usmeritve za

[195] S4-2, odstavki 20 a-d, 21
[196] pNPS - product Net Promoter Score
[197] tNPS – transactional Net Promoter Score

prilagoditve ter nadgradnje. Prav tako testiramo oglaševalske materiale z namenom optimizacije kreativnih rešitev in sporočil, vse z namenom večje učinkovitosti ter prilagojenosti ustreznim ciljnim skupinam potrošnikov in končnih uporabnikov.

Za zagotavljanje sodelovanja je po pooblastilu uprave Družbe odgovorna pristojna izvršna funkcija s področja marketinga in digitalne prodaje, maloprodaje in veleprodaje, podpore strankam ter korporativnega komuniciranja.

Učinkovitost sodelovanja s potrošniki in končnimi uporabniki sistematično in kontinuirano spremljamo z anketami, raziskavami in analizami podatkov. Letno izvajamo ankete o zadovoljstvu strank, uporabljamo sistematično analizo povratnih informacij za prepoznavanje področij za izboljšave, analiziramo uporabo naših digitalnih rešitev, kot sta spletna stran in mobilne aplikacije (npr. Petrol GO) ter spremljamo ključne kazalnike uspešnosti (npr. število uporabnikov, pogostost uporabe, funkcionalnosti, ki jih stranke najpogosteje uporabljajo).

Zaupanje kupcev kontinuirano gradimo s celovitimi postopki in komunikacijskimi kanali, prek katerih jim omogočamo neposredno sporočanje njihovega (ne)zadovoljstva in hkrati zagotavljamo kakovostne povratne informacije, predvsem kadar le-te vključujejo morebitne popravne ukrepe.

## S4-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, prek katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke[198]

Spremljamo in analiziramo morebitne negativne vplive na potrošnike in končne uporabnike prek procesov spremljanja zadovoljstva strank, pritožb, klicnega centra in drugih povratnih informacij. Na področju reševanja reklamacij in pritožb imamo vzpostavljen sistem, ki omogoča sistematično in procesno učinkovito upravljanje, vključno s sprotnim obveščanjem strank o poteku reševanja reklamacije oziroma pritožbe.

*S preglednimi in dostopnimi komunikacijskimi kanali krepimo našo odzivnost ter zaupanje potrošnikov in končnih uporabnikov.*

Velik poudarek namenjamo nenehnemu izboljševanju uporabniške izkušnje, v središču katere sta stranka oziroma uporabnik ter razumevanje njegovih ali njenih potreb, pričakovanj, želja, motivatorjev in vedenja. Uporabniško izkušnjo spremljamo s kazalniki NPS[199] na različnih stičnih točkah (prodajna mesta, spletna trgovina, kontaktni center, mobilna aplikacija) in pri različnih proizvodih (električna energija, energetske rešitve, e-mobilnost, kurilno olje). S pomočjo kazalnikov zaznavamo negativne odzive trga in skladno z njimi po potrebi ukrepamo. Identifikacija bistvenih negativnih vplivov vključuje področja, kot so varnost, dostopnost proizvodov in storitev, kakovost izdelkov ter vplivi na okolje in zdravje.

Prizadeti deležniki lahko prijavijo težave prek digitalnih kanalov, ki so javno dostopni, klicnega centra, katerega številka je javno objavljena, ali neposredno na prodajnih mestih. Ko je ugotovljen negativen vpliv, vzpostavimo jasno in pravočasno komunikacijo s prizadetimi

[198] S4-3, odstavki 25 a-d, 26
[199] NPS – Net Promoter Score

deležniki. S tem strankam omogočamo razumevanje ukrepov za njegovo odpravo ter zagotavljamo potrebno podporo pri reševanju težave. Vzpostavljeni kanali zagotavljajo preglednost, odzivnost in uporabnikom omogočajo, da prispevajo k izboljšanju naših storitev. Uporabniki lahko svoje mnenje izrazijo prek družbenih omrežij, kontaktnega centra, spletnih obrazcev (Vaši predlogi | Petrol in Povej Petrolu | Petrol) ter v okviru Petrol raziskovalnega panela. Sporočila, prejeta prek elektronske pošte, so posredovana ustreznim oddelkom znotraj Petrola, ki strankam podajo ustrezen odgovor. V kontaktnem centru se prek analitike in sistemov beležijo interesi strank. Izvajamo periodične ocene komunikacijskih kanalov, ki vključujejo merjenje odzivnih časov, analizo zadovoljstva uporabnikov in identifikacijo morebitnih pomanjkljivosti.

Za spremljanje in nadziranje obravnavanih vprašanj ter zagotavljanje učinkovitosti kanalov uporabljamo strukturiran in transparenten sistem, ki omogoča spremljanje, nadzor in ocenjevanje vprašanj, potreb in pritožb, izraženih prek različnih komunikacijskih kanalov. Seznanjenost potrošnikov in končnih uporabnikov s temi strukturami spremljamo prek metrik elektronske pošte (delež prejemnikov, ki je odprl elektronsko sporočilo), družbenih omrežij (število ogledov) in spletne strani (branost, čas zadrževanja). Naši komunikacijski kanali so javno dostopni vsem potrošnikom in končnim uporabnikom.

Več o kanalih za izražanje pomislekov razkrivamo v poglavju S4-2, Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi.

Da bi zagotovili popolno zaščito posameznikov, ki uporabljajo naše komunikacijske kanale, smo vzpostavili jasna pravila in postopke, ki preprečujejo kakršne koli povračilne ukrepe ter spodbujajo odgovorno in odprto komunikacijo. Sprejet je pravilnik o zaščiti prijaviteljev, Družba pa ima tudi pooblaščenca za zaščito prijaviteljev. Vsi kanali za izražanje skrbi so zasnovani tako, da zagotavljajo zaupnost podatkov uporabnikov. Prijave in povratne informacije se obravnavajo diskretno, dostop do njih pa imajo le pooblaščene osebe.

## S4-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na potrošnike in končne uporabnike ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki ter učinkovitost navedenih ukrepov[200]

Skupina Petrol na vseh trgih, kjer posluje, sistematično upravlja vplive, tveganja in priložnosti, povezane s potrošniki in končnimi uporabniki, prek strukturiranih pristopov, ki vključujejo spremljanje stanja, izvajanje operativnih ukrepov, razvojne projekte ter kontinuirano izboljševanje procesov.

Redno spremljamo zadovoljstvo strank, obseg in naravo prejetih pritožb ter incidente, povezane z varstvom podatkov, kakovostjo proizvodov in skladnostjo tržnih praks. Podatke analiziramo periodično, pri čemer identificiramo ključna področja za izboljšave. Spremljanje izvajajo pristojne strokovne službe (področja marketinga, kontaktnega centra, kakovosti, skladnosti, informacijske varnosti).

[200] S4.MDR-A, 30, S4-4, odstavki 31 a-d, 32 a-c, 33 a-b, 34-37

Pri sprejemanju ukrepov, ki izhajajo iz politik, sledimo pristopu preventivnega delovanja, sistematičnega obvladovanja morebitnih tveganj in implementaciji ukrepov, ki izboljšujejo kakovost storitev, varnost ter trajnostno naravnanost naših rešitev. S trajnostno usmerjenimi ukrepi, izboljšanjem infrastrukture, digitalizacijo in podporo ranljivim skupinam si prizadevamo za dolgoročno zadovoljstvo uporabnikov ter krepitev njihovega zaupanja v naše storitve in rešitve na vseh trgih v okviru usmeritev, zastavljenih za strateško obdobje 2021 – 2025.

Pri odločitvah o morebitni prekinitvi ali bistveni spremembi poslovnih odnosov s potrošniki in končnimi uporabniki skupina Petrol sistematično upošteva tako dejanske kot tudi morebitne vplive, ki bi lahko nastali zaradi takšne odločitve. Presoja vplivov vključuje analizo vpliva na dostopnost proizvodov in storitev, kontinuiteto oskrbe, finančni položaj potrošnikov ter zaupanje v blagovno znamko in poslovne prakse skupine Petrol.

Večina ukrepov predstavlja kontinuirane aktivnosti, ki so del rednega poslovanja in sistema notranjih kontrol.

Spremljamo pojavljanje negativnih vplivov in zagotavljamo ustrezne popravne ukrepe, kadar do njih pride. Pristop za preprečevanje, blažitev ali odpravo negativnih vplivov vključuje postopke za njihovo prepoznavanje in odpravljanje, kot je sistem za prijavo težav, ter zagotavljanje, da so vsi popravni ukrepi izvedeni hitro, pravično in skladno z najboljšimi praksami. V primeru, da bi prekinitev poslovnega odnosa lahko povzročila morebitne negativne vplive na potrošnike ali končne uporabnike, si skupina Petrol prizadeva te vplive pravočasno prepoznati in obravnavati. To vključuje pripravo ustreznih prehodnih ukrepov, kot so jasna in pravočasna komunikacija s prizadetimi uporabniki, zagotavljanje informacij o alternativnih možnostih oskrbe, zaključevanje odprtih pogodbenih obveznosti ter zagotavljanje dostopa do poprodajnih ali podpornih storitev v razumnem obdobju po prekinitvi.

Odločitve o prekinitvi poslovnih odnosov se sprejemajo ob upoštevanju notranjih analiz, ki vključujejo oceno vplivov na potrošnike in končne uporabnike ter presojo sorazmernosti in neizogibnosti prekinitve. Kadar je to mogoče, si prizadevamo za postopno in nadzorovano izvajanje prekinitve, da se zmanjšajo morebitni negativni učinki za uporabnike.

Učinkovitost ukrepov, povezanih z obvladovanjem dejanskih ali morebitnih negativnih vplivov zaradi sprememb ali prekinitev poslovnih odnosov, spremljamo prek analiz pritožb, povratnih informacij strank, kazalnikov zadovoljstva uporabnikov in internih pregledov. Ugotovitve uporabljamo za sprotno prilagajanje pristopov in izboljševanje prihodnjih odločitev.

Več o zagotavljanju in omogočanju popravnih ukrepov razkrivamo v poglavju S4-3, Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, prek katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke.

Za zgoraj navedene politike zagotavljamo ukrepe, ki jih navajamo v nadaljevanju, ni pa izdelan akcijski načrt. Ukrepi so kontinuirani in so usmerjeni v zagotavljanje zastavljenih ciljev. V letu poročanja nismo izvajali ukrepov, ki bi bili namenjeni izključno popravnim ukrepom za prizadete potrošnike in končne uporabnike s prepoznanimi dejanskimi pomembnimi vplivi, ker ni prišlo do prekinitev poslovnih odnosov.

Poslovanje Petrola temelji na nenehnem prepoznavanju in ocenjevanju tveganj, ki predstavljata podlago za uvajanje in izboljševanje spodaj navedenih ukrepov za vse skupine

potrošnikov in končnih uporabnikov v okviru vrednostne verige. Politika se uporablja na vseh geografskih območjih**,** kjer skupina Petrol opravlja svoje dejavnosti.

**Ukrepi za pozitivne vplive**

Uporabljamo mehanizme, ki nam pomagajo lansirati na trg izdelke in storitve, prilagojene potrebam ter zahtevam potrošnikov in končnih uporabnikov. Izvajamo različne raziskave o izdelkih in storitvah, s katerimi pridobimo povratne informacije o všečnosti, primernosti, uporabnosti in drugih lastnostih. Od leta 2024 testiramo in optimiziramo komunikacijske materiale (oglasi, plakati, zgibanke ipd.) s pomočjo platforme, ki temelji na umetni inteligenci. Izvajamo A/B testiranja, s katerimi primerjamo različne različice oglasov, ki se razlikujejo v besedilu, slikah ali ciljnem občinstvu. Na podlagi rezultatov v nadaljnjih fazah kampanj uporabljamo oglase, ki so za uporabnike relevantni in povečujejo učinkovitost kampanj. Rezultati A/B testiranj prispevajo k optimizaciji oglaševanja, saj omogočajo prikazovanje vsebin, prilagojenih potrebam in interesom uporabnikov. Poleg tega izvajamo tudi različne raziskave trga, s katerimi pridobivamo vpogled v mnenja in stališča strank.

Sodobne tehnološke rešitve, kot je mobilna aplikacija Petrol GO, omogočajo brezstično plačevanje na prodajnih mestih, kar prispeva k večji dostopnosti naftnih derivatov in večjemu udobju uporabnikov. Oskrba je kupcem na voljo 24 ur na dan, vse dni v letu.

Z novimi digitalnimi kanali, razširjenim naborom energentov in personalizirano ponudbo sledimo željam kupcev in tržnim trendom. Razvoj digitalnih orodij in platform (npr. aplikacija Moj Petrol) omogoča potrošnikom boljši pregled nad porabo energije, prilagojene nasvete za učinkovito rabo energije in enostavno upravljanje storitev.

Kupce električne energije o sestavi primarnih virov za proizvodnjo električne energije v naši ponudbi obveščamo prek računov za dobavljeno električno energijo ter prek spletne strani, kar povečuje preglednost in ozaveščenost uporabnikov.

Kupcem nudimo blago in storitve, ki sledijo zahtevam trajnostnega poslovanja. Z naprednimi pogonskimi biogorivi kot alternativo fosilnim gorivom v prometu, s promocijo e-mobilnosti, z investicijami v trajnostne vire električne energije (kot so vetrne elektrarne), s katerimi hkrati povečujemo delež obnovljivih virov električne energije pri porabi kupcev, pripomoremo k zmanjšanju emisij in povečanju energetske varnosti. Z odgovornim izborom embalaže za naše proizvode (uporaba kartonaste in embalaže PET[201]) zmanjšujemo naš vpliv na okolje tudi v trgovinskem delu poslovanja. Več o vplivih podnebnih sprememb na potrošnike in končne uporabnike je opisano v sklopu E1.

[201] PET – polietilen tereftalat




Kako spremljamo in ocenjujemo učinkovitost ukrepov in pobud, razkrivamo v poglavju S4-3, Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, prek katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke.

**Ukrepi za odziv na negativen vpliv**

Pomembni negativni vplivi, ki jih prepoznavamo v odnosu do potrošnikov in končnih uporabnikov, so povezani s področji, ki so del okolja, zato o njih poročamo v okviru okoljskih standardov (E1, E2, E3 in E5). Proaktivno prepoznavanje in preprečevanje dejanskih ali morebitnih negativnih vplivov na potrošnike in končne uporabnike je del naših prodajnih procesov.

Če identificiramo potencialen negativen vpliv, ga analiziramo z vidika resnosti (koliko uporabnikov je prizadetih in kako pomemben je vpliv za njihove potrebe), trajanja (ali je učinek kratkoročen ali dolgoročen) in možnosti odprave (kako hitro in učinkovito je mogoče težavo odpraviti). Na podlagi analize oblikujemo prilagojene ukrepe, ki lahko vključujejo tehnične izboljšave (npr. širitev dostopa do e-polnilnic), uvedbo popustov na določene izdelke ali storitve, dodatna izobraževanja uporabnikov o varni in učinkoviti rabi energentov idr.

Vsi splošni pogoji različnih aktivnosti (npr. zbiranje centov za mlade športne upe), namenjenih potrošnikom in končnim uporabnikom, so podvrženi pregledu in potrditvi sektorja Trajnostni razvoj, kakovost in varnost ter sektorja Pravne zadeve, ki vsak s svojega strokovnega področja zagotavljata skladnost aktivnosti z veljavno zakonodajo ter smernicami trajnostnega delovanja. Pomembnih negativnih vplivov na potrošnike in končne uporabnike ne

*Morebitne negativne vplive analiziramo, obravnavamo z ustreznimi ukrepi in omogočamo prijavo prek dostopnih kanalov.*

zaznavamo. Prav tako nismo zabeležili resnih incidentov v zvezi s človekovimi pravicami, povezanimi s potrošniki in končnimi uporabniki.

Potrošniki in končni uporabniki lahko prijavijo dejanske ali morebitne negativne vplive prek različnih kanalov, ki so opisani v poglavju S4-3, Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, prek katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke. V tem poglavju so navedeni tudi postopki, s katerimi preprečujemo, nastanek pomembnih negativnih vplivov.

Ključni ukrepi za odziv na negativen vpliv so opredeljeni v sprejeti poslovni strategiji za obdobje 2026-2030, in vsebujejo konkretne aktivnosti, s katerimi bomo dosegli strateške cilje.

**Viri za upravljanje pomembnih vplivov**

Viri so tako finančni kot človeški in izhajajo iz poslovanja ter interakcij s potrošniki in končnimi uporabniki. Sredstva so namenjena razvoju in izvajanju trajnostnih rešitev. Naš pristop temelji na strukturiranem načrtovanju, ki vključuje identifikacijo ključnih področij vpliva, usmeritev sredstev v projekte z največjim potencialnim učinkom ter nenehno spremljanje in ocenjevanje učinkovitosti porabe sredstev.

Skupina Petrol za upravljanje pomembnih vplivov na potrošnike in končne uporabnike uporablja finančne in druge vire, ki izhajajo iz rednega poslovanja in se dodeljujejo v okviru obstoječih operativnih in investicijskih proračunov pristojnih organizacijskih enot. Viri podpirajo izvajanje ukrepov in akcijskih načrtov, povezanih z zagotavljanjem kakovosti, varnosti, dostopnosti proizvodov in storitev ter obravnavo pritožb in povratnih informacij. Poleg finančnih sredstev so ključni tudi človeški viri in strokovno znanje zaposlenih. Načrtovanje prihodnjih virov poteka v okviru rednih letnih in srednjeročnih poslovnih ter finančnih načrtov skupine Petrol, ob upoštevanju poslovnih prioritet in zaznanih vplivov na potrošnike in končne uporabnike.

## S4-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti[202]

Cilji, povezani s potrošniki in končnimi uporabniki, se nanašajo na upravljanje in spremljanje ključnih vidikov odnosa s strankami ter uporabniške izkušnje v celotni skupini Petrol. Cilji so opredeljeni na podlagi rezultatov ocene dvojne pomembnosti in so povezani z materialnimi vplivi, tveganji in priložnostmi. Na področju spodbujanja pozitivnih vplivov so cilji usmerjeni v:

- krepitev zaupanja in zadovoljstva potrošnikov – spremlja se prek kazalnikov moč blagovne znamke Petrol (moč znamke – indikator, ki je sestavljen iz poznavanja, izkušnje, uporabe, primarne uporabe, zvestobe in zaveze, preferenca prodajnih mest - delež tistih, ki bi med vsemi ponudniki izbrali določenega ponudnika, če bi bili vsi na voljo in zadovoljstvo strank – indeks sestavljen iz zadovoljstva in pomembnosti atributov,
- zagotavljanje dostopa do kakovostnih, pravočasnih in razumljivih informacij – spremlja se prek indikatorjev družbenih omrežij (rast števila sledilcev na Facebooku in Instagramu, rast organskega dosega na objavo, rast vpletenosti ter rast odgovorov na direktna sporočila na Facebooku), indikatorjev uporabe spletnih strani skupine Petrol (čas na strani, število

[202] S4.MDR-T, 40, 41 a-c

prebranih strani), zadovoljstva s Kontaktnim centrom (indeks sestavljen iz zadovoljstva in pomembnosti atributov), indikatorjev interakcije z našimi elektronskimi sporočili (stopnja odprtosti in razmerje med kliki in prikazi)
- razvoj večkanalne in digitalne komunikacije s potrošniki – spremlja se prek števila članov programa zvestobe Petrol klub, uporabe mobilne aplikacije Petrol GO (število uporabnikov v Sloveniji in na Hrvaškem).

Na področju **upravljanja pomembnih negativnih vplivov in tveganj** so cilji opredeljeni predvsem kot **procesni cilji**, ki se nanašajo na:
- varstvo osebnih podatkov in informacijsko varnost potrošnikov,
- zagotavljanje zdravja in varnosti kupcev in končnih uporabnikov,
- preprečevanje nesorazmernih negativnih vplivov na ranljive skupine potrošnikov,
- zagotavljanje odgovornih, preglednih in nezavajajočih tržnih praks.

Ti cilji temeljijo na vzpostavljenih politikah, postopkih in notranjih kontrolah ter so usmerjeni v preventivno obvladovanje tveganj, skladnost z zakonodajo in zaščito potrošnikov. Izvajanje ciljev se spremlja v okviru rednih upravljavskih procesov, notranjih pregledov ter obravnave povratnih informacij in pritožb potrošnikov s pomočjo kvalitativnih opisnih matrik, ki jih podpiramo tudi številčni podatki (npr. število pritožb). Napredek se letno pregleduje, pri čemer Družba ohranja možnost nadaljnjega razvoja in postopne dodatne kvantifikacije ciljev v prihodnjih poročevalskih obdobjih, skladno z razvojem sistemov in razpoložljivostjo podatkov.

Cilji in z njimi povezane metrike niso predmet zunanje validacije oziroma preveritve s strani neodvisnega izvajalca.

Postavljeni cilji niso časovno opredeljeni, temveč spremljamo njihov napredek. Doseči želimo čim nižjo oz. ničelno stopnjo pritožb glede varstva osebnih podatkov in informacijske varnosti, čim višjo stopnjo zagotavljanja zdravja in varnosti kupcev in končnih uporabnikov, čim nižjo stopnjo nesorazmernih negativnih vplivov na ranljive skupine potrošnikov ter čim višjo stopnjo zagotavljanja odgovornih, preglednih in nezavajajočih tržnih praks.

Pri postavljanju ciljev in ukrepov tako na področju spodbujanja pozitivnih vplivov kot upravljanja pomembnih negativnih vplivov in tveganj potrošniki in končni uporabniki neposredno niso udeleženi, upoštevamo pa povratne informacije, ki jih zbiramo prek komunikacijskih kanalov in tržnih raziskav. Njihovi interesi, stališča in pravice so upoštevani skozi izvajanje ciljev.

Pri postavljanju ciljev izhajamo iz strateške usmeritve podjetja, finančnih virov za upravljanje posameznega področja, na katerega se cilj nanaša ter rezultatov predhodnega merjenega obdobja. Cilji so vsebinsko opredeljeni v internem predpisu Obvladovanje procesov s področja marketinga. Pri določanju ciljev smiselno upoštevamo tudi povratne informacije potrošnikov in končnih uporabnikov, ti pa niso neposredno vključeni oz. ne sodelujejo pri postavljanju in spremljanju ciljev. Več o njihovem vključevanju razkrivamo v poglavju S4-2, Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi.

# G UPRAVLJANJE

## G1 POSLOVNO RAVNANJE

### ESRS 2 GOV 1 – Vloga upravnih, poslovodnih in nadzornih organov[203]

Upravljanje družbe Petrol d.d., Ljubljana kot obvladujoče družbe v skupini Petrol temelji na dvotirnem sistemu korporativnega upravljanja, ki opredeljuje jasno razmejitev odgovornosti med upravo (poslovodstvo) in nadzornim svetom (nadzorni organ). Na ta način je zagotovljena jasna delitev odgovornosti in nalog med vodstvenimi in nadzornimi organi ter vzpostavljena trdna podlaga za odgovorno, trajnostno in skladno poslovanje.

Uprava je odgovorna za sprejemanje odločitev ob podpori in na podlagi dela ter mnenj strokovnih služb. Skrbi za zagotavljanje usmeritev in zahtev pri oblikovanju strategij z namenom ustvarjanja vrednosti za delničarje, pri čemer upošteva interese širšega kroga relevantnih deležnikov, vključno z okoljskimi, družbenimi in upravljavskimi vidiki (ESG). Uprava tesno sodeluje z vodilnimi zaposlenimi pri oblikovanju strateških dokumentov, ki jih usmerja na podlagi dolgoročnih ciljev, ključnih poslovnih izzivov in priložnosti. Med njene naloge sodi tudi zagotavljanje okvirjev in ciljev, usklajenih s poslovnimi ambicijami Skupine, ter nadzor nad implementacijo strategij in operativnih aktivnosti. Na ta način uprava povezuje vizijo podjetja z izvršnimi funkcijami.

**Nadzorni svet**, kot neizvršilni organ, spremlja in nadzira delo uprave ter preverja skladnost poslovnih odločitev s strategijo in zakonodajo. Njegove naloge vključujejo pregled in potrjevanje poslovnih načrtov, medletnih poročil ter strateških dokumentov, vključno s strategijo trajnostnega razvoja, ter odobritev večjih poslovnih projektov in investicij. V okviru svojih nalog nadzorni svet imenuje tudi posebne komisije, ki med drugim poglobljeno obravnavajo trajnostne teme ter zagotavljajo strokovno podporo in priporočila nadzornemu svetu.

Na ravni **skupščine delničarjev** se sprejemajo ključne strateške odločitve, vključno s potrjevanjem letnih poročil, imenovanjem nadzornega sveta in reševanjem nekaterih drugih pomembnih vprašanj, kar omogoča transparentno upravljanje.

Trajnostni vidiki so vključeni v poslovno strategijo in cilje Skupine, pri čemer vodstveni in nadzorni organi s svojimi usklajenimi pristopi zagotavljajo, da skupina Petrol učinkovito upravlja pomembne vplive, tveganja in priložnosti.

Učinkovito upravljanje poslovanja ter zagotavljanje skladnosti z relevantnimi standardi in zakonodajo skupščina, poslovodstvo in nadzorni organ omogočajo z zagotavljanjem visoke ravni strokovnega znanja. V organih so zastopani strokovnjaki z izkušnjami iz finančnega sektorja, energetike, prava, logistike in upravljanja, kar Petrolu omogoča medsebojno strokovno komplementarnost ter prilagodljivost pri odzivanju na trende in spremembe v poslovnem okolju. Ta interdisciplinarna strokovnost omogoča ne le skladnost z regulativnimi in tržnimi zahtevami, temveč tudi izkoriščanje priložnosti, povezanih s trajnostno preobrazbo.

[203] G1.GOV-1, odstavki 5 a, 5 b

Skladno s priporočili Slovenskega kodeksa upravljanja javnih delniških družb Petrol zagotavlja, da so vsi člani poslovodnih in nadzornih organov ustrezno kvalificirani ter na svojih sejah seznanjeni z zakonodajnimi in tržnimi zahtevami. Dodaten poudarek v razvoju strokovnega znanja v prihajajočem obdobju bo na trajnostnih vidikih in upravljanju vidikov ESG, ki jih člani obravnavajo v kontekstu strateških usmeritev Skupine.

Člani nadzornega sveta in drugih organov aktivno sodelujejo na izobraževanjih in delavnicah, ki obravnavajo teme korporativnega upravljanja, trajnostnega razvoja in relevantnih regulativnih sprememb, kar zagotavlja nenehno strokovno izpopolnjevanje. Njihove veščine in strokovno znanje se odražajo tudi v udeležbi na konferencah in panelnih razpravah, kjer kot strokovnjaki obravnavajo ključne izzive upravljanja v energetskem sektorju in širšem gospodarskem okolju.

## ESRS 2 IRO-1 – Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

Postopke za opredelitev in ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s poslovnim ravnanjem, razkrivamo v standardu o splošnih razkritjih ESRS 2 IRO 1.

## G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura[204]

Skupina Petrol deluje skladno z internimi predpisi, ki urejajo bistvene vidike poslovnega ravnanja in korporativne kulture ter zagotavljajo odgovorno in etično delovanje na vseh ravneh organizacije. Za implementacijo politik sta odgovorna uprava in vodstvo na ravni B-1[205], ki zagotavljata njihovo spremljanje in skladnost z regulatornimi zahtevami, za njihovo izvajanje pa so odgovorni vsi zaposleni.

Spodaj opisane politike poslovnega ravnanja in korporativne kulture neposredno naslavljajo prepoznane pomembne vplive, tveganja in priložnosti, zlasti na področjih korporativne kulture, političnega sodelovanja in zakonodajnega lobiranja, upravljanja odnosov z dobavitelji, vključno s plačilnimi praksami, ter etičnega in skladnega poslovnega ravnanja.

Razkritja v tem poglavju so pripravljena na ravni celotnega sklopa G1-1 in skupaj izpolnjujejo zahteve ESRS 2 MDR-P za politike poslovnega ravnanja in korporativne kulture. Opisani pristopi glede namena politik, naslavljanja vplivov, tveganj in priložnosti, procesov spremljanja in presoje učinkovitosti ter odgovornosti za izvajanje veljajo za vse spodaj navedene politike kot del enotnega skupinskega okvira upravljanja. Politike pomembne vplive, tveganja in priložnosti obravnavajo z vzpostavitvijo jasnih pravil ravnanja in konkretnih preventivnih in odzivnih mehanizmov.

Pri oblikovanju in izvajanju politik, navedenih v nadaljevanju, skupina Petrol upošteva interese ključnih deležnikov, zlasti zaposlenih, poslovnih partnerjev, dobaviteljev, strank ter regulatornih in nadzornih institucij. Pri pripravi in posodabljanju politik se ti interesi upoštevajo v okviru rednih notranjih presoj (npr. presoj skladnosti, ocene tveganj ter ugotovitev iz prijav in

[204] G1.MDR-P; G1-1, odstavki 9, 10 a, 10 e, 10 g
[205] višje vodstvo, raven direktorjev, ki so neposredno podrejeni upravi

drugih povratnih informacij), pri čemer sodelujejo pristojne funkcije (zlasti skladnost poslovanja in ravnanje s človeškimi viri) ter, kjer je relevantno, tudi predstavniki zaposlenih. Interesi zaposlenih se odražajo predvsem v politikah, namenjenih varovanju dostojanstva pri delu, varnemu in zaupnemu prijavljanju kršitev ter zaščiti pred povračilnimi ukrepi, interesi poslovnih partnerjev in dobaviteljev pa se odražajo v jasnih pravilih glede etičnega ravnanja, preprečevanja korupcije, nasprotij interesov in transparentnega sodelovanja.

**Krovna politika upravljanja skupine Petrol**

Krovna politika upravljanja skupine Petrol določa skupinski okvir upravljanja z namenom zagotavljanja transparentnega poslovanja, skladnega z zakonodajo in relevantnimi standardi, jasne določitve pristojnosti in odgovornosti, učinkovitega prenosa informacij ter širjenja dobrih praks in znanja za uresničevanje poslanstva in strategije Skupine. Politika ureja zlasti zastopanje in sprejemanje poslovnih odločitev, pristojnosti in odgovornosti v poslovanju, odgovornost zaposlenih ter pristojnosti in odgovornosti v procesu planiranja.

Obseg politike zajema matično družbo in vse odvisne družbe, v katerih ima matična družba prevladujoč vpliv, pri čemer odvisne družbe pri implementaciji politik Skupine po potrebi izvedejo prilagoditve lokalni zakonodaji in o morebitnih odstopanjih obvestijo funkcijo skladnosti poslovanja matične družbe.

Politika podpira upravljanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti na področjih transparentnosti, skladnosti poslovanja, notranjih kontrol in učinkovitega upravljanja korporativnih tveganj, s čimer krepi enoten skupinski okvir odgovornega ravnanja in upravljanja.



Najvišjo raven odgovornosti za izvajanje politike nosijo organi vodenja in nadzora matične družbe. Uprava matične družbe je odgovorna za izvajanje Krovne politike upravljanja, nadzorni

svet pa v skladu s svojimi pristojnostmi nadzira njeno izvajanje in skladnost. Na ravni posameznih družb politiko izvajajo poslovodni organi odvisnih družb v okviru svojih pristojnosti.

Pravila sistema upravljanja in politika so predmet rednega letnega pregleda; ob spremembah pravnega okolja ali drugih objektivnih okoliščinah se pregled izvede tudi pogosteje. Za pregled je pristojna služba, odgovorna za spremljanje skladnosti poslovanja, ki preverja skladnost politike z drugimi notranjimi akti, zakonodajo in predpisi in podpira njeno dosledno uveljavljanje v skupinskem okviru.

Skupina pri korporativnem upravljanju sledi ključnim predpisom (npr. ZGD-1 in internim aktom družbe) ter kot referenčni kodeks upošteva vsakokrat veljavni Slovenski kodeks upravljanja javnih delniških družb (Ljubljanska borza in Združenje nadzornikov Slovenije).

Politika je interno objavljena in dostopna deležnikom, ki jo potrebujejo za njeno izvajanje (vodstva družb, funkcijsko odgovorne osebe, zaposleni z dodeljenimi pristojnostmi). Relevantne informacije o sistemu upravljanja so predstavljene tudi v javnih korporativnih razkritjih družbe.

Pravilnik o preprečevanju in odpravljanju posledic mobinga naslavlja pomemben vpliv korporativne kulture tako, da določa ničelno toleranco do trpinčenja, nadlegovanja in diskriminacije, opredeljuje postopke prijave in obravnave, vloge pooblaščene osebe in komisije ter ukrepe in sankcije za prenehanje takšnih ravnanj in odpravo njihovih posledic.

*Pravilnik o preprečevanju korupcije temelji na zakonodaji in mednarodnih standardih ter krepi kulturo ničelne tolerance do korupcije.*

Pravilnik o preprečevanju korupcije in z njim povezani notranji akti obravnavajo pomembna tveganja na področjih upravljanja odnosov z dobavitelji, vključno s plačilnimi praksami, ter političnega sodelovanja, saj prepovedujejo koruptivna ravnanja, urejajo nasprotja interesov (vključno z obveznimi razkritji in izločitvami iz odločanja), določajo pravila glede daril in vabil ter zahtevajo uporabo protikorupcijskih klavzul v pogodbah na področju nabave, prodaje in investicij.

Pravilnik o preprečevanju korupcije določa prepoved koruptivnih ravnanj, ureja nasprotja interesov, darila in vabila, donacije in obvezno uporabo protikorupcijskih klavzul v pogodbah. Pravilnik temelji na veljavni nacionalni zakonodaji in vsebinsko sledi temeljnim načelom mednarodnih standardov preprečevanja korupcije, vključno z načeli Konvencije Združenih narodov proti korupciji (UNCAC).[206]

Pravilnik o lobiranju dodatno naslavlja pomemben vpliv političnega sodelovanja in zakonodajnega lobiranja z določitvijo pravil za zakonito, transparentno in sledljivo izvajanje lobističnih stikov, obveznostjo identifikacije lobistov, poročanja o lobističnih stikih ter nadzora nad skladnostjo z zakonodajo, s čimer se zmanjšujejo tveganja neprimernega vplivanja, nasprotij interesov in reputacijskih tveganj.

Z izvajanjem navedenih politik skupina Petrol zmanjšuje tveganja neetičnega ravnanja, korupcije in povračilnih ukrepov ter hkrati krepi priložnosti za transparentno odločanje,

[206] Konvencija Združenih narodov proti korupciji (UNCAC) v besedilu pravilnika ni izrecno navedena kot referenčna podlaga, vendar so njena temeljna načela upoštevana pri vsebinski zasnovi pravilnika.

odgovorno upravljanje odnosov z deležniki in dolgoročno stabilnost poslovnega modela. Izvajanje in učinkovitost politik se spremljata prek jasno določenih postopkov, notranjih kontrol, dokumentiranja in poročanja pristojnim funkcijam (zlasti področju skladnosti poslovanja in ravnanja s človeškimi viri) in nadzora uprave in nadzornega sveta.

Interni pravilnik o preprečevanju in odpravljanju posledic mobinga zaposlenim omogoča varno in zaupno sporočanje morebitnih zaznav mobinga ali drugih kršitev njihovih pravic na delovnem mestu ter zagotavlja ustrezne postopke za obravnavo teh primerov. Skupina Petrol deluje tudi v skladu z internim pravilnikom o zaščiti prijaviteljev, ki zaposlenim omogoča prijavo kršitev predpisov, za katere so izvedeli v delovnem okolju, in zagotavlja njihovo obravnavo ter zaščito prijaviteljev, vključno s posamezniki, ki prijavijo ali javno razkrijejo informacije o kršitvah.

V skupini Petrol je sprejet tudi pravilnik o preprečevanju korupcije, ki se uporablja na ravni celotne Skupine in v katerem so določeni ukrepi in metode za preprečevanje korupcije ter uvedene poslovne prakse, ki zmanjšujejo tveganje, da bi bila pristojnost odločanja uporabljena v nasprotju z zunanjimi ali notranjimi predpisi ter etičnimi standardi.

V okviru izvajanja pravilnika o preprečevanju korupcije skupina Petrol sistematično prepoznava poslovne procese in funkcije, pri katerih zaradi narave nalog obstaja povečana izpostavljenost tveganjem korupcije in podkupovanja. Na tej podlagi so kot bolj izpostavljene prepoznane zlasti funkcije, vključene v nabavne in prodajne procese, pogajanja in sklepanje pogodb, investicijsko odločanje, postopke javnega naročanja ter interakcije z javnimi uslužbenci in regulatornimi organi.

Skupina Petrol deluje tudi v skladu s Pravilnikom o lobiranju, ki določa pravila in ukrepe za zakonito, transparentno in sledljivo izvajanje lobističnih stikov z državnimi organi, organi lokalnih skupnosti in drugimi relevantnimi deležniki. Pravilnik zagotavlja skladnost z zakonodajo, ki ureja področje lobiranja, in vzpostavlja okvir za transparentno izvajanje dejavnosti na način, ki podpira dobre prakse in preprečuje neetične oblike lobiranja. S tem prispeva k preprečevanju neprimernega vplivanja, nasprotij interesov in z lobiranjem povezanih upravljavskih in reputacijskih tveganj.

Povečana izpostavljenost izhaja iz narave pooblastil in procesov odločanja, povezanih z določenimi funkcijami, zato pravilnik za te funkcije določa dodatne preventivne ukrepe. Ti vključujejo obveznost razkritja morebitnih nasprotij interesov, izločitev iz postopkov odločanja v primerih zaznanih ali potencialnih nasprotij interesov, prepoved sprejemanja ali dajanja nedovoljenih ugodnosti ter obvezno vključevanje protikorupcijskih klavzul v pogodbe na področju nabave, prodaje in investicij. Izvajanje ukrepov je podprto z jasno opredeljenimi postopki za prijavo in obravnavo sumov koruptivnih dejanj ter z nadzorom nad spoštovanjem pravilnika, za kar je pristojen sektor Skladnost poslovanja.

Korporativne vrednote predstavljajo temelj, na katerem Petrol gradi svojo organizacijsko kulturo in dolgoročno poslovno strategijo. Del Petrolove strateške usmeritve so tudi trajnostne vrednote, ki vključujejo cilje zmanjšanja emisij, prehod na obnovljive vire energije ter razvoj inovativnih trajnostnih rešitev. Uresničevanje teh usmeritev omogoča, da Petrol ne le izpolnjuje pričakovanja deležnikov, temveč tudi pomembno prispeva k trajnostnemu razvoju in dolgoročni odpornosti skupine Petrol.

Interesi zaposlenih se odražajo predvsem v politikah, namenjenih varovanju dostojanstva pri delu, varnemu in zaupnemu prijavljanju kršitev ter zaščiti pred povračilnimi ukrepi, medtem ko se interesi poslovnih partnerjev in dobaviteljev odražajo v jasnih pravilih glede etičnega ravnanja, preprečevanja korupcije, nasprotij interesov in transparentnega sodelovanja.

Politike poslovnega ravnanja temeljijo na veljavni zakonodaji Republike Slovenije in Evropske unije ter na splošno priznanih načelih korporativne integritete, etičnega poslovanja in varstva človekovih pravic. Družba se pri njihovi pripravi ne sklicuje na posamezne izrecno navedene tretje standarde ali pobude, temveč zagotavlja vsebinsko skladnost z relevantno zakonodajo (npr. s področja preprečevanja korupcije, varstva prijaviteljev, delovnopravne zakonodaje in ureditve lobiranja) in z uveljavljenimi dobrimi praksami odgovornega korporativnega upravljanja.

Politike so javno dostopne in na voljo potencialno prizadetim deležnikom in tistim, ki sodelujejo pri njihovem izvajanju. Objavljene so na spletnih straneh skupine Petrol, zlasti v okviru vsebin s področja korporativne integritete in zaposlenim dostopne tudi prek internih komunikacijskih kanalov. Zaposlenim in drugim upravičenim osebam je omogočeno neposredno in zaupno obračanje na pooblaščene osebe (npr. s področja skladnosti poslovanja ali ravnanja s človeškimi viri) za prijavo kršitev, pridobivanje pojasnil ali podporo pri izvajanju politik.

Na področju poslovnega ravnanja skupina Petrol nima določenih ločenih, kvantitativno merljivih ciljev, vezanih na izide (outcome-oriented targets), saj je temeljni cilj politik zagotoviti popolno skladnost z veljavno zakonodajo in internimi pravili. Učinkovitost politik in ukrepov se kljub temu sistematično spremlja prek rednih presoj skladnosti, sodelovanja z notranjo revizijo ter poročanja upravi in nadzornemu svetu. Napredek se ocenjuje predvsem kvalitativno, ob podpori numeričnega spremljanja števila obravnavanih in zaključenih primerov ter izvedenih korektivnih ukrepov. Priporočila za odpravo morebitnih pomanjkljivosti imajo določene roke, njihova implementacija pa se preverja v okviru naslednjih pregledov skladnosti.
V nadaljevanju je predstavljen obseg uporabe navedenih politik v vrednostni verigi, geografskem smislu in odgovornost za njihovo izvajanje.

V poročevalskem obdobju so bile v okviru izvajanja politik poslovnega ravnanja izvedene naslednje ključne aktivnosti:

- izvajanje obveznega izobraževanja o korporativni integriteti, namenjenega primarno novozaposlenim in obveznega za vse zaposlene (enkratna udeležba),
- izvajanje notranjih kontrol in presoj skladnosti poslovanja,
- obravnava prijav in izvedba postopkov v skladu z internimi pravilniki (zaščita prijaviteljev, preprečevanje mobinga, preprečevanje korupcije),
- sistematično prepoznavanje procesov z večjo izpostavljenostjo tveganjem korupcije in izvajanje dodatnih preventivnih ukrepov,
- redni pregled in po potrebi posodobitev notranjih aktov.

Izobraževanje o korporativni integriteti predstavlja temeljni preventivni ukrep za zagotavljanje zavedanja zaposlenih o etičnih standardih, pravilih ravnanja in mehanizmih prijave nepravilnosti. Udeležba je obvezna in se izvede enkrat, ob nastopu dela, dodatna obnavljanja pa trenutno niso predvidena.

Izvajanje navedenih aktivnosti zajema matično družbo in vse odvisne družbe skupine Petrol, kjer ima matična družba prevladujoč vpliv. Aktivnosti so primarno usmerjene na zaposlene in

vodstvene strukture Skupine ter se izvajajo na vseh geografskih trgih, kjer Skupina posluje. Za zgornjo in spodnjo vrednostno verigo v okviru teh aktivnosti niso predvideni ločeni sistemski ukrepi, temveč se standardi poslovnega ravnanja uveljavljajo predvsem prek pogodbenih določil in kodeksa ravnanja za dobavitelje.



Aktivnosti se izvajajo kontinuirano kot sestavni del sistema upravljanja skladnosti in integritete ter nimajo vnaprej določenega zaključnega roka. Prilagajajo se periodično oziroma po potrebi, predvsem glede na spremembe zakonodajnega in regulatornega okvirja ter ugotovitve notranjih presoj. Opisane aktivnosti predstavljajo stalne upravljavske mehanizme, ki so vgrajeni v sistem upravljanja integritete in skladnosti. Njihov napredek se spremlja kvalitativno prek notranjih presoj, poročanja pristojnim funkcijam ter nadzora uprave in nadzornega sveta. Na tem področju niso določeni ločeni kvantitativni cilji.

V poročevalskem obdobju niso bili prepoznani dejanski materialni negativni vplivi s področja poslovnega ravnanja, ki bi zahtevali vzpostavitev posebnih mehanizmov za odpravo škod ali sodelovanje pri zagotavljanju pravnih sredstev za prizadete osebe.

Izvajanje ukrepov s področja poslovnega ravnanja (G1) ne zahteva ločenih pomembnih kapitalskih ali operativnih izdatkov. Aktivnosti predstavljajo sestavni del rednega poslovanja Skupine in se izvajajo z uporabo internih virov (zlasti zaposlenih v funkcijah skladnosti, kadrov in drugih podpornih funkcijah) in se financirajo iz obstoječih operativnih proračunov. V prihodnjem obdobju niso predvideni ločeni kapitalski izdatki, namenjeni izključno tem ukrepom.

**Obseg in odgovornost politik poslovnega ravnanja**

Politike poslovnega ravnanja in korporativne kulture, navedene v tem poglavju (vključno s Kodeksom ravnanja, Pravilnikom o preprečevanju korupcije, Pravilnikom o zaščiti prijaviteljev, Pravilnikom o preprečevanju in odpravljanju posledic mobinga, Pravilnikom o lobiranju in

povezanimi krovnimi politikami upravljanja), so vzpostavljene kot enoten skupinski okvir in se uporabljajo na ravni celotne skupine Petrol.

V okviru zgornje vrednostne verige se politike nanašajo na odnose z dobavitelji, izvajalci in drugimi poslovnimi partnerji, s katerimi skupina Petrol sodeluje v okviru svojih dejavnosti. Politike se uresničujejo predvsem prek kodeksa ravnanja za dobavitelje, pogodbenih določil ter postopkov izbire in sodelovanja z dobavitelji in izvajalci, pri čemer se posebna pozornost namenja tistim poslovnim odnosom, pri katerih lahko zaradi narave dejavnosti, obsega sodelovanja ali geografskega okolja obstajajo povečana tveganja. Skupina Petrol v skladu s svojo vlogo v vrednostni verigi deluje pretežno v spodnjem delu oskrbovalne verige in nima pomembnega vpliva na zgornje tokove proizvodnje energentov, zato se izvajanje politik v zgornji vrednostni verigi osredotoča na neposredne poslovne odnose in razpoložljive mehanizme pogodbenega in procesnega obvladovanja tveganj.

V okviru spodnje vrednostne verige politike zajemajo ravnanja v odnosih s strankami, končnimi uporabniki in drugimi deležniki v okviru maloprodajnih in veleprodajnih dejavnosti Skupine, vključno s prodajnimi procesi, tržnimi praksami, pogodbenimi razmerji ter interakcijami z javnimi institucijami in regulatornimi organi na trgih, kjer Skupina posluje.

Geografsko se politike uporabljajo na vseh trgih, kjer skupina Petrol posluje v okviru svojih štirih glavnih vrednostnih verig (nafta in naftni derivati, zemeljski plin, električna energija ter trgovsko blago in storitve). Vsebinski okvir politik je centralno usklajen in enoten na ravni Skupine, pri čemer se posamezni notranji akti v odvisnih družbah po potrebi formalno prilagodijo lokalnim zakonodajnim in regulatornim zahtevam, praviloma z jezikovno prilagoditvijo ali dopolnitvijo, brez poseganja v vsebinski standard in cilje politik.

Najvišjo raven odgovornosti za izvajanje politik poslovnega ravnanja nosi uprava družbe, ki zagotavlja njihovo sprejemanje, spremljanje in skladnost z regulatornimi zahtevami. Operativno izvajanje, nadzor nad spoštovanjem in strokovno podporo pri uveljavljanju politik zagotavljajo pristojne funkcije, zlasti področje skladnosti poslovanja, v sodelovanju z vodstvom posameznih organizacijskih enot in, kjer je relevantno, z nadzornim svetom oziroma njegovimi delovnimi telesi.

**Kodeks ravnanja**

Posebno odgovornost čutimo do svojih zaposlenih, kupcev, dobaviteljev, poslovnih partnerjev, lastnikov in družbe kot celote. Njihova pričakovanja uresničujemo z odgovornim in podjetniško usmerjenim delovanjem in zavzetimi zaposlenimi, pri čemer upoštevamo temeljna zakonska in etična načela ter širša evropska merila, hkrati pa skrbimo za varovanje okolja in dolgoročno vzdržnost poslovanja.

Kodeks ravnanja skupine Petrol, poimenovan *Energija našega ravnanja*, natančno opredeljuje ključne vrednote, ki so vključene v vsakodnevne procese in odločitve. Poudarek je na spodbujanju odgovornega, transparentnega in etičnega ravnanja zaposlenih ter na vzpostavljanju delovnega okolja, ki temelji na zaupanju, sodelovanju in spoštovanju.

Ob koncu poročevalnega obdobja so bile opredeljene nove organizacijske vrednote: **sodelovanje, odgovornost, zaupanje, agilnost, inovativnost in odličnost**.

Opisi teh vrednot še niso bili oblikovani, saj bomo njihovo vsebinsko opredelitev nadaljevali v okviru projekta Vrednote neustavljivih v letu 2026. Cilj projekta je vključujoče (bottom-up) oblikovanje pomena posameznih vrednot ter krepitev skupnega razumevanja in njihovega življenja v organizaciji.

*Kodeks ravnanja usmerja etično odločanje, krepi integriteto zaposlenih ter prispeva k zakonitemu in odgovornemu delovanju ter varovanju ugleda skupine Petrol.*

Kodeks ravnanja skupine Petrol predstavlja nabor pravil, standardov ravnanja in pričakovanih vedenj. Služi kot praktičen pripomoček pri vsakodnevnem odločanju in zaposlenim pomaga prepoznati in preprečevati situacije, ki bi lahko vodile v kršitve zakonodaje, povzročile škodo ali drugače negativno vplivale na ugled skupine Petrol. Dokument je prilagojen sodobnemu poslovnemu okolju, njegov namen pa ni zgolj preprečevanje in sankcioniranje neustreznih ravnanj, temveč predvsem usmerjanje, ozaveščanje in krepitev integritete in odgovornega ravnanja. Kodeks je bil oblikovan v sodelovanju s predstavniki zaposlenih in je bil konec leta 2025 vsebinsko nadgrajen z namenom, da ohranja svojo aktualnost glede na razvoj poslovnega okolja, trajnostne usmeritve in strateške poudarke skupine Petrol. Standardi, zapisani v kodeksu, v skupini Petrol veljajo in se dosledno izvajajo.

Zaposlene k delovanju v skladu z našimi vrednotami spodbujamo z različnimi programi. Vsaj enkrat letno organiziramo programe, ki zaposlene vključujejo v aktivnosti s pozitivnim vplivom na širšo družbo. Med njimi so na primer aktivnosti korporativnega prostovoljstva, ki zaposlenim omogočajo sodelovanje v družbeno odgovornih projektih in humanitarnih akcijah, kot so zbiranje sredstev za socialno šibkejše, podpora lokalnim skupnostim ter različni projekti za ohranjanje naravnih virov. Prav tako spodbujamo izobraževanje in ozaveščanje zaposlenih o trajnostnem razvoju, s čimer krepimo njihovo zavedanje in pripadnost Petrolovim ciljem ter vrednotam.



**Razvoj in spremljanje korporativne kulture**

Razvoj in spremljanje korporativne kulture v skupini Petrol sta urejena v okviru notranjih politik in usmeritev (MDR-P), ki določajo temeljna načela ravnanja, odgovornosti ter procese spremljanja in vrednotenja njihove učinkovitosti. Razvoj in spremljanje korporativne kulture sta usmerjena v zagotavljanje varnega, vključujočega in sodelovalnega delovnega okolja, ki podpira zavzetost zaposlenih, kakovostno sodelovanje in uresničevanje vrednot Skupine. Na ta način naslavljamo prepoznane pomembne vplive ter z njimi povezana tveganja in priložnosti, povezane s korporativno kulturo, etičnim poslovnim ravnanjem, delovnimi odnosi, zavzetostjo zaposlenih, organizacijsko klimo ter dolgoročno učinkovitostjo upravljanja in organizacijsko uspešnostjo.

Korporativno kulturo redno spremljamo in ocenjujemo s pomočjo letnih raziskav organizacijske klime in zavzetosti zaposlenih, ki predstavljajo ključni mehanizem spremljanja učinkov politike v praksi. Te raziskave zagotavljajo sistematičen vpogled v dojemanje delovnega okolja, način komuniciranja, odnose med zaposlenimi in dejavnike, ki vplivajo na zavzetost, dobrobit in učinkovitost zaposlenih. Na podlagi rezultatov identificiramo tveganja, povezana z zmanjšano zavzetostjo, slabšimi delovnimi odnosi ali neustrezno komunikacijo, in priložnosti za krepitev pozitivne organizacijske kulture.

Poleg splošnih raziskav o organizacijski klimi izvajamo tudi ciljno usmerjene ankete, kot je raziskava »Zadovoljstvo z internim sodelovanjem«, namenjena izboljševanju učinkovitosti in kakovosti medsebojnega sodelovanja v družbi. Zaposleni lahko v teh procesih anonimno izrazijo svoja mnenja o ključnih izzivih in prednostih delovnega okolja. Na podlagi ugotovitev oblikujemo konkretne akcijske načrte za izboljšave, ki jih redno spremljamo, vrednotimo in po potrebi prilagajamo glede na aktualne potrebe zaposlenih in strateške usmeritve Skupine.

Stanje korporativne kulture se presoja na podlagi rezultatov teh raziskav, internih analiz in povratnih informacij zaposlenih, pri čemer se ugotovitve uporabljajo za prilagajanje ukrepov in nadaljnji razvoj organizacijske kulture.

V okviru razvoja korporativne kulture spodbujamo tudi aktivno vključevanje zaposlenih v družbeno odgovorne projekte, kot so programi korporativnega prostovoljstva ter pobude za varovanje okolja in podporo lokalnim skupnostim. S tem krepimo občutek pripadnosti, odgovornosti in skupnih vrednot ter podpiramo pozitivne družbene in okoljske učinke delovanja Skupine.

*Učinkovito upravljanje korporativne kulture omogoča pravočasno prilagajanje ukrepov strateškim prioritetam...*

Uprava zagotavlja nadzor nad uresničevanjem politike korporativne kulture, medtem ko vodstvo na različnih ravneh družbe skrbi za njeno operativno izvajanje. Dvostopenjski nadzor omogoča pravočasno prilagajanje politike glede na zaznane vplive, tveganja in strateške prioritete skupine Petrol. Učinkovitost ukrepov se spremlja prek ključnih kazalnikov, rezultatov raziskav, internih evalvacijskih procesov in rednega poročanja, kar omogoča pravočasno prilagajanje ukrepov glede na zaznane vplive, tveganja in priložnosti ter strateške prioritete Skupine.

**Mehanizmi za prijave**

V skladu z internim pravilnikom o preprečevanju in odpravljanju posledic mobinga zaposlenim omogočamo sporočanje morebitnih zaznav mobinga ali drugih kršitev njihovih pravic na delovnem mestu, obravnavo neprimernih dejanj v delovnem okolju in pravočasno ukrepanje za zaščito pravic delavcev in njihovega dostojanstva. Skladno z internim pravilnikom o zaščiti prijaviteljev zaposlenim omogočamo sporočanje kršitev predpisov, za katere so posamezniki izvedeli v delovnem okolju, in njihovo obravnavo ter zaščito posameznikov, ki prijavijo, ali javno razkrijejo informacije o kršitvah, nepravilnostih, neetičnosti in drugih dejanjih s sumom znakov kaznivih dejanj.

Sprejeli smo tudi Pravilnik o izvajanju nadzora poslovanja in vodenju preiskav v skupini Petrol, katerega namen je določiti način postopanja in ukrepanja pri izvajanju nadzora poslovanja in vodenju preiskav in s tem vzpostaviti učinkovit sistem zagotavljanja integritete Skupine. Pravilnik je usmerjen v hitro zaznavanje in odkrivanje kršitev in v vzpostavitev mehanizmov za ustrezno ukrepanje, vključno s sankcioniranjem, kar podpira delovanje skupine Petrol v skladu z moralnimi, pravnimi in etičnimi načeli.

Postopki se vodijo skladno z načeli nepristranskosti in objektivnosti, enake obravnave, zakonitosti, zaupnosti, zaščite dobrovernega prijavitelja in ničelne tolerance do naklepnih kršitev. Vključujejo dokumentiranje, poročanje in vodenje evidence zaključenih postopkov. Na podlagi ugotovitev se lahko odredijo izboljšave procesov ali dodatni kontrolni mehanizmi, kar krepi dosledno uveljavljanje standardov poslovnega ravnanja ter varuje pravice zaposlenih in pogodbenih partnerjev.

**Usposabljanje o poslovnem ravnanju**

Posebno pozornost namenjamo usposabljanju zaposlenih na področju poslovnega ravnanja, pri čemer je v ospredju spodbujanje korporativne integritete, etičnosti in odgovornega ravnanja. Čeprav politika usposabljanja v pisni obliki trenutno še ni formalno sprejeta, je njena vzpostavitev predvidena v letu 2026, ob upoštevanju nadaljnjih razvojnih in organizacijskih prioritet Skupine. Nova politika bo odražala osrednje strateške usmeritve Skupine, vključno s cilji trajnostnega prehoda, poslovno strategijo in akcijskim načrtom, kar bo okrepilo Petrolovo zavezanost k odgovornemu poslovanju.

Zaposleni trenutno pridobivajo znanje s formalnimi in neformalnimi oblikami izobraževanja. Formalna usposabljanja vključujejo delavnice, seminarje in druge programe, ki so osredotočeni na poslovno etiko, skladnost s predpisi, zaščito prijaviteljev in preprečevanje mobinga. Neformalno izobraževanje poteka prek internih glasil, kot so članki in prispevki na intranetni platformi, kjer so predstavljene dobre prakse, vrednote podjetja in nasveti za etično ravnanje v vsakodnevnem delu.

Organiziramo tudi redne predstavitve korporativnega kodeksa ravnanja, ki služijo kot temeljni okvir za poslovno vedenje in pomagajo zaposlenim pri razumevanju ključnih načel integritete in odgovornosti v delovnem okolju. Kodeks je ključen del usposabljanja, saj opredeljuje vrednote in standarde, ki jih mora spoštovati vsak zaposleni.

Naša prihodnja politika usposabljanja bo dodatno okrepila že obstoječe prakse, pri čemer bo izobraževanje še tesneje povezano z doseganjem ciljev trajnostnega prehoda, izboljševanjem

poslovnih procesov in ohranjanjem visoke ravni integritete v vseh vidikih delovanja skupine Petrol.

## G1-2 – Upravljanje odnosov z dobavitelji[207]

Skupina Petrol ima prepoznane štiri glavne vrednostne verige: nafto in naftne derivate, zemeljski plin, električno energijo ter trgovsko blago in storitve. Naš položaj v posameznih verigah se razlikuje, pri čemer v višjem delu verig sodelujemo z dobavitelji, v nižjem pa s kupci in končnimi uporabniki[208].

V vrednostni verigi nafte in naftnih derivatov skupina Petrol kot distributer naftnih in sorodnih proizvodov deluje izključno v nižjem delu vrednostne verige, in sicer na področju veleprodaje (B2B in B2G), kjer smo prisotni na slovenskem trgu, trgih jugovzhodne Evrope ter drugih evropskih trgih, in na področju maloprodaje (B2C), kjer smo prisotni z mrežo fizičnih prodajnih mest v Sloveniji, na Hrvaškem, v Bosni in Hercegovini, Črni gori in Srbiji. Celostnega vpogleda v dobavne verige dobaviteljev trenutno še nimamo.

Skladnost z regulatornimi okviri in trajnostnimi standardi je ključni del naših nabavnih procesov. Posledično so vsa dobavljena goriva in blago skladna z direktivami EU, okoljskimi standardi in sprejetimi ukrepi EU. V okviru nenehnih izboljšav se dodatno osredotočamo na okrepitev nadzora in redno spremljanje dobaviteljev, da zagotovimo dolgoročno skladnost in odgovornost v celotni dobavni verigi.

*S transparentnimi pogoji in pravočasnimi plačili gradimo odgovorne in zanesljive odnose z dobavitelji.*

V skupini Petrol prepoznavamo pomen celovitega upravljanja odnosov z dobavitelji, pri čemer upoštevamo tveganja, povezana z dobavno verigo, in vplive na trajnostne zadeve. Naš pristop je opredeljen v Splošnih nabavnih pogojih, ki določajo temeljna pravila sodelovanja z dobavitelji in njihove obveznosti do skupine Petrol.

Z dobavitelji sodelujemo na podlagi sklenjene pogodbe ali potrjene ponudbe, ki ji sledi potrjena naročilnica. Sestavni del vsake pogodbe so plačilni roki za opravljene storitve in naročeno blago, prav tako so določene zamudne obresti v primeru zamude pri plačilu. Ker je v naši strategiji poslovanja določen tudi finančni plan, s čimer so rezervirana sredstva za plačilo dobaviteljem, do zamud praviloma ne prihaja. Plačila dobaviteljem za storitve in nabavo blaga se vodijo prek informacijskega sistema SAP.

Pred podpisom pogodbe za vsakega dobavitelja izvedemo postopek preverjanja, ki vključuje celovito oceno na podlagi vprašalnika, ki zajema trajnostne zahteve do dobaviteljev. Dobavitelji morajo zagotavljati skladnost s pravnimi in etičnimi standardi, kar dokazujejo s formalno uveljavitvijo lastnega kodeksa korporativne integritete in politike skladnosti poslovanja v pisni obliki. Poleg tega se od dobaviteljev zahteva sprejetje internih aktov za preprečevanje pranja denarja, financiranja terorizma in podkupovanja ter vzpostavitev postopkov za spremljanje učinkovitosti teh politik. Dobavitelji morajo zagotavljati tudi varstvo osebnih podatkov s primernimi tehničnimi in organizacijskimi ukrepi ter razkriti morebitne sankcijske liste, na

[207] G1-2, odstavki 14, 15 a, 15 b
[208] Podrobnejši opis vrednostnih verig in položaja skupine Petrol v njih je predstavljen v splošnih razkritjih ESRS 2 (SBM-1 in SBM-3).

katerih so uvrščeni oni ali njihovi poslovni partnerji. Poleg tega preverjamo tudi, ali podjetje razkriva trajnostne informacije.




V poročevalskem obdobju 2025 je bila priprava novega Kodeksa ravnanja za dobavitelje zaključena, kodeks pa je bil sprejet po zaključku poročevalnega obdobja, v začetku leta 2026 in objavljen na spletni strani Petrola. Vsi dobavitelji bodo pozvani k spoštovanju Kodeksa, s čimer bomo dodatno okrepili zavezanost k spoštovanju človekovih pravic, delavskih pravic, boju proti korupciji in zagotavljanju poštene konkurence.

V okviru teh sprememb vzpostavljamo tudi druga formalizirana okoljska in socialna merila, ki bodo sestavni del ocenjevanja in sodelovanja z dobavitelji ter bodo prispevala k odgovornemu in trajnostnemu upravljanju dobavne verige.

## G1-5 – Politični vpliv in dejavnosti lobiranja[209]

V okviru ocene dvojne pomembnosti smo kot pomemben vpliv prepoznali korporativno pozicijo (držo) do državne zakonodaje ali predlogov politik, ki obravnavajo okoljske in družbene dejavnike, povezane z dejavnostmi skupine Petrol. Vpliv, ki ga razkrivamo v tem poglavju, je bil prepoznan kot specifičen za skupino Petrol.

V skupini Petrol ne prejemamo ali dajemo finančnih ali stvarnih političnih prispevkov v nobeni obliki. Z aktivnim sodelovanjem v interesnih združenjih in reprezentativnih organih si prizadevamo vplivati na proces priprave zakonodaje s področij našega delovanja, predvsem glede regulacije cen naftnih derivatov. Vpisani smo tudi v evropski register za izražanje interesov združenj Transparency Register, prek katerega poskušamo vplivati na zakonodajo EU in odločevalske procese, predvsem na področju regulacije cen energentov.

[209] G1-5, odstavki 29 a-d, 30

Naša korporativna drža temelji na proaktivnem pristopu k spremembam zakonodaje in vzdrževanju odprtega dialoga z regulatorji in drugimi deležniki. Za nadzor nad temi dejavnostmi skrbi sektor skladnost poslovanja, ki aktivno spremlja vse za skupino Petrol relevantne predpise v celotni življenjski dobi od priprave, sprejemanja in potrjevanja predpisov na vseh ravneh do začetka njihove veljavnosti.

*Skupina Petrol ne financira političnih dejavnosti ter na transparenten način sodeluje v procesih oblikovanja regulative.*

V poročevalskem obdobju ni bilo članov uprave in nadzornega sveta skupine Petrol, ki bi bili imenovani po tem, ko bi v dveh letih pred imenovanjem opravljali primerljivo funkcijo v javni upravi ali pri regulatornih organih.

**Metodologije, predpostavke in nadzor metrik političnega vpliva**

V skupini Petrol se spremljanje političnega vpliva in dejavnosti lobiranja ne izvaja z vidika merjenja učinkovitosti ali uspešnosti vplivanja, temveč z vidika zagotavljanja zakonitosti, transparentnosti in skladnosti z veljavnim pravnim okvirom ter notranjimi akti in pravili Skupine. Pri tem se uporabljajo predvsem procesne in kontrolne metrike, ki temeljijo na obveznostih evidentiranja, poročanja in nadzora lobističnih dejavnosti, kot so določene v Pravilniku o lobiranju v skupini Petrol.

**Metodološka izhodišča spremljanja političnega vpliva in dejavnosti lobiranja**

Spremljanje političnega vpliva in dejavnosti lobiranja v skupini Petrol temelji na naslednjih metodoloških izhodiščih:

- **evidentiranju in poročanju lobističnih stikov**, pri čemer so zaposleni in zakoniti zastopniki družb v Skupini dolžni poročati o vsakem lobističnem stiku službi za skladnost poslovanja v predpisanem roku in z zahtevanimi podatki;
- **spremljanju izpolnjevanja zakonskih obveznosti poročanja**, vključno s poročanjem Komisiji za preprečevanje korupcije v skladu z veljavno zakonodajo;
- **spremljanju registracij in sodelovanja v javnih evidencah**, zlasti v evropskem registru za preglednost (Transparency Register[210]), kjer so razkriti podatki o interesnem zastopanju na ravni EU;
- **notranjem nadzoru** nad skladnostjo izvajanja lobiranja s Pravilnikom o lobiranju, vključno z upoštevanjem pooblastil, dovoljenih oblik lobiranja in prepovedanih ravnanj.

Navedena metodološka izhodišča temeljijo na notranjih evidencah, poročilih in postopkih nadzora ter so usmerjena v zagotavljanje sledljivosti, zakonitosti in preglednosti teh dejavnosti.

**Ključne predpostavke**

Pri uporabi navedenih metrik skupina Petrol izhaja iz naslednjih ključnih predpostavk:

- da je namen spremljanja dejavnosti lobiranja zagotavljanje skladnosti in transparentnosti, ne pa merjenje ali ocenjevanje vpliva na vsebino zakonodaje ali odločitvenih procesov;

[210] REG Number: 899125692288-25

- da se politični vpliv skupine Petrol uresničuje predvsem prek strukturiranega dialoga z regulatorji, sodelovanja v interesnih združenjih in zakonitih lobističnih stikov;
- da je zaradi narave dejavnosti in zakonodajnega okvira ustrezneje uporabljati kvalitativne in procesne kazalnike skladnosti kot kvantitativne kazalnike učinkovitosti.

**Zunanje potrjevanje metrik**

Merjenja in spremljanja metrik v zvezi s političnim vplivom in dejavnostmi lobiranja ne potrjuje zunanji organ, ki ni revizor. Vendar so posamezni elementi razkritij predmet zunanjega nadzora in preverjanja s strani pristojnih institucij, zlasti Komisije za preprečevanje korupcije in upravljavcev javnih registrov, kot je evropski Transparency Register. Ti mehanizmi zagotavljajo dodatno raven preglednosti in zakonitosti izvajanja dejavnosti lobiranja.

Sistematično in kontinuirano spremljamo predloge in novosti na področju državne zakonodaje in politik, ki obravnavajo okoljske, regulatorne in družbene dejavnike, povezane z našo industrijo, pri čemer spremljanje poteka na dnevni ravni, po potrebi tudi pogosteje, na zaznane spremembe pa se ustrezno odzivamo. Preučujemo in ugotavljamo njihove vplive na naše poslovanje in se aktivno vključujemo v podajanje pripomb, zlasti v primerih, ko gre za zakonodajne novosti, ki niso prilagojene gospodarskim okvirom oziroma interesom, ki jih zasledujemo. Pripombe in komentarje naslavljamo na pripravljavce predpisov neposredno ali s sodelovanjem z različnimi interesnimi združenji (gospodarska, energetska, trgovinska zbornica idr.).

V skupini Petrol razumemo, da je naš sektor podvržen specifičnim zakonodajnim zahtevam, zato smo v skladu z identifikacijo vplivov, tveganj in priložnosti prepoznali pomembne regulatorne spremembe, kot so:

- zavezanost doseganju ciljev trajnostnega prehoda, določenih v nacionalnih energetskih in podnebnih načrtih;
- usklajevanje z direktivami EU, ki se nanašajo na zmanjšanje emisij toplogrednih plinov (TGP), prehod na obnovljive vire energije ter uvajanje ogljičnih davkov in sistemov ETS[211].

Na podlagi naših procesov razvijamo ustrezno metodologijo s pripadajočimi metrikami. V prihodnje bomo spremljali tudi učinkovitost naših ključnih kazalnikov uspešnosti.

## G1-6 – Plačilne prakse[212]

Pri plačilnih praksah sledimo pogodbam, sklenjenim s posameznimi dobavitelji, pri čemer se roki zapadlosti obveznosti v skupini Petrol razlikujejo glede na posamezne dobavitelje in vrsto obveznosti (naftni derivati, zemeljski plin, električna energija, trgovsko blago …). Plačilni roki za večino obveznosti so usklajeni s tržnimi oziroma industrijskimi standardi.

Povprečni plačilni rok skupine Petrol znaša 31,5 dni (v letu 2024 je znašal 27,4 dni), vendar se razlikuje glede na vrsto blaga, pariteto dostave blaga in dobavitelje, saj ti ponujajo različne

[211] Sistem trgovanja z emisijami. ETS - Emissions Trading System.
[212] G1-6, 33 a-d

plačilne pogoje glede na dogovorjene komercialne pogoje. Plačilni rok za področje nabave električne energije in zemeljskega plina je v veliki meri odvisen od načina trgovanja.

Pri plačilu ostalega blaga in storitev so s ponudniki dogovorjeni individualni plačilni roki, ki jim sledimo in se jih dosledno držimo. Ti roki plačila se gibljejo med 30 in 60 dni, z nekaterimi dobavitelji pa so plačilni roki določeni izven tega okvirja.




V letu 2025 je skupina Petrol plačevala v povprečju znotraj dogovorjenih plačilnih rokov v vseh kategorijah. 99,6 odstotkov vseh plačil je bilo izvedenih znotraj dogovorjenega plačilnega roka (enako kot v letu 2024).

Na področju naftnih derivatov, ki predstavljajo 30 odstotkov vseh nabav po vrednosti (v letu 2024 je bil delež teh nabav prav tako 30 odstotkov), je bilo v letu 2025 kar 99,8 odstotka obveznosti do dobaviteljev plačano znotraj dogovorjenega roka (v letu 2024 99,6 odstotka). Na področju električne energije in zemeljskega plina je bilo kar 100 odstotkov obveznosti do dobaviteljev plačanih znotraj dogovorjenih plačilnih rokov (v letu 2024 98,6 odstotka). Pri nabavi trgovskega blaga, kjer se srečujemo z večjim številom manjših zneskov, je bil odstotek vrednosti nabave v celotni nabavi tako nizek, da ocenjujemo, da je 100 odstotkov plačil izvedeno znotraj dogovorjenih plačilnih rokov. Ostalo blago, ki ga nabavljamo za tekoče poslovanje, pa je bilo v dogovorjenih rokih plačano v 99,9 odstotka (v letu 2024 v 98,9 odstotka). [213]

*S pravočasnimi plačili zagotavljamo stabilne odnose z dobavitelji ter spoštujemo dogovorjene plačilne roke.*

Do posameznih manjših zamud lahko izjemoma pride zaradi operativnih okoliščin, kot so tehnične posebnosti pri procesiranju plačil, spremembe regulativnega okvira, usklajevanje podatkov na računih ali poznejši prejem računov.

Ker sledimo dogovorjenim plačilnim rokom, nimamo sodnih postopkov zaradi zamud pri

[213] Obseg družb skupine Petrol, vključenih v to razkritje, je opredeljen v splošnih razkritjih (ESRS 2).

plačilih. Metodologija izračuna temelji na vrednosti vseh plačil dobaviteljem, izvedenih v letu 2025. Za natančnejšo analizo in oceno plačilnih praks smo dobavitelje kategorizirali po štirih vrednostnih verigah (naftni derivati, zemeljski plin, električna energija, trgovsko blago …).

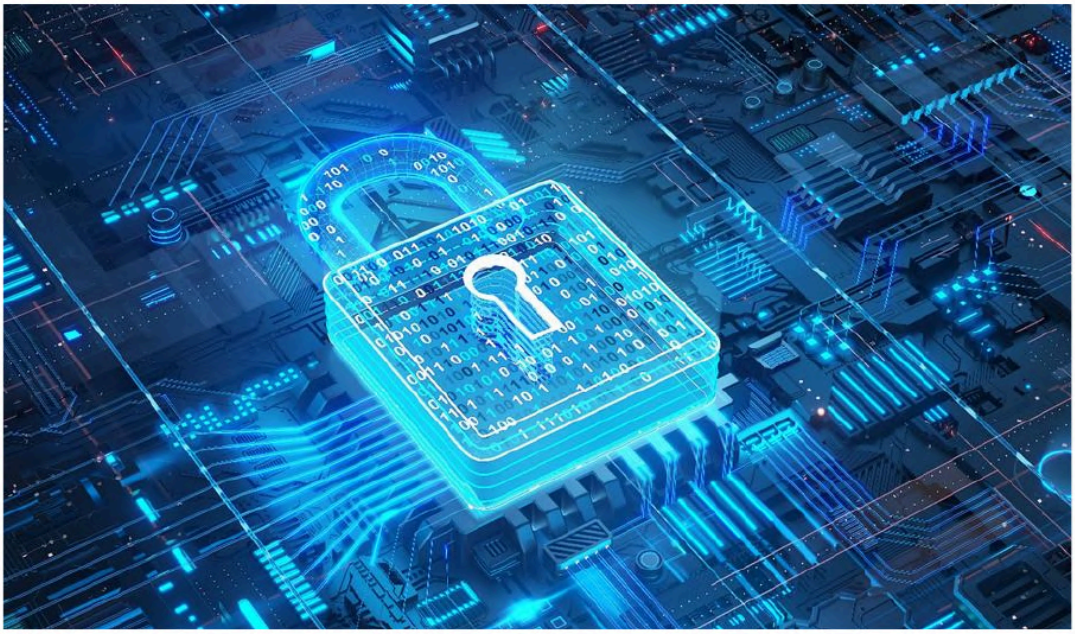
Ključna metodološka predpostavka je, da se zamude pri plačilu do pet dni po dogovorjenem roku plačila ne štejejo kot zamuda. Ta predpostavka temelji na praksi, ki upošteva možne manjše zamike pri procesiranju plačil, ki so lahko posledica vikendov, praznikov ali drugih administrativnih zamud, in ne odražajo nujno težav s plačilno disciplino.

Merilo, povezano z razkritjem plačilnih praks, ni bilo validirano s strani zunanjega organa. Vsi izračuni in analize plačilnih praks oziroma rokov se izvajajo interno.

**Tema, specifična za skupino Petrol**

**Kibernetska varnost**

Področje kibernetske varnosti smo v okviru ocene finančne pomembnosti prepoznali kot za skupino Petrol pomembno specifično tveganje. Gre za tveganje vdora v informacijski sistem, ki se lahko pojavlja na kratki, srednji in dolgi rok.



Za skupino Petrol je ključno varovanje informacijskih sistemov tako za lastno poslovanje kot tudi za tiste, ki so bistvenega pomena za nemoteno delovanje kritične infrastrukture na področju energije in prometa.

*Z enotno politiko kibernetske varnosti celovito obvladujemo tveganja ter zagotavljamo varnost podatkov in sistemov.*

Skupina Petrol ima za vse družbe na vseh trgih vzpostavljeno enotno krovno politiko kibernetske varnosti, za katero je odgovorna uprava. Z njo upravljamo prepoznana pomembna tveganja. Področne varnostne politike nato pokrivajo specifične varnostne zahteve, kot so zaščitni varnostni mehanizmi, varovanje informacij, protivirusna zaščita in vzpostavitev delovanja po katastrofi. V okviru vrednostne verige enaka načela varovanja zahtevamo tudi od svojih dobaviteljev prek pogodb, skladno z zahtevami direktive o kibernetski varnosti NIS 2[214]. Z uvedenimi varnostnimi mehanizmi zagotavljamo, da so tudi podatki kupcev ustrezno varnostno zaščiteni. Pri oblikovanju in spremljanju krovne politike kibernetske varnosti zunanji deležniki niso vključeni. Vsem zaposlenim v skupini Petrol je politika na voljo na intranetu in je javno ne razkrivamo.

Primarni cilj učinkovitega upravljanja informacijske varnosti je preprečevanje varnostnih incidentov oziroma zmanjševanje njihovih posledic za poslovanje Družbe. Držimo se načela, da je bolje preprečiti kot reševati, kar dosegamo z gradnjo varnih informacijskih sistemov. Sistemi so varni, če v fazi načrtovanja, implementacije, uporabe in rednega vzdrževanja dosledno upoštevamo načela informacijske varnosti.

Zastavljene cilje dosegamo z doslednim izvajanjem konkretnih organizacijskih in tehničnih ukrepov.

**Organizacijski ukrepi:**
- krepitev zaupanja in podpore vodstva pri upravljanju informacijske varnosti,
- ozaveščanje zaposlenih ob nastanku novih varnostnih tveganj,
- popis informacijskih sredstev z določitvijo kritičnosti za poslovanje,
- pregled in dopolnitve ocene tveganja,
- definiranje kazalnikov učinkovitosti za področje informacijske varnosti,
- pregled in dopolnitve politik varovanja informacij,
- pregled oziroma dopolnitev načrta neprekinjenega poslovanja,
- pregled oziroma dopolnitev načrta odziva na incidente,
- pregled in dopolnitev zadolžitev kadra za dosego zastavljenih ciljev,
- skrb za sledenje regulativnim zahtevam (ISO/IEC 27001[215], GDPR[216], NIS 2 idr.).

**Tehnični ukrepi:**
- pregled stanja – ocena zrelosti kibernetske varnosti,
- smiselna uporaba storitev v oblaku,
- varna uporaba mobilnih naprav,
- dopolnitve oziroma nadgradnja upravljanja kibernetske varnosti glede na trenutne potrebe in ob upoštevanju dobrih praks iz branže,
- pregled učinkovitosti delovanja nadzornih sistemov za spremljanje varnostnih dogodkov in operativnega delovanja informacijske tehnologije (IT),

[214] NIS 2 (Direktiva (EU) 2022/2555). Network and Information Security Directive.
[215] ISO/IEC 27001 – mednarodni standard za sistem upravljanja informacijske varnosti
[216] GDPR - General Data Protection Regulation (Splošna uredba EU o varstvu podatkov)

- ukrepi za zagotavljanje varnosti IT in odpornosti proti kibernetskim grožnjam (sposobnost zaščite, zaznave in odziva na incidente),
- nadzor dostopa in varovanje podatkov (močna avtentikacija, preprečevanje odtekanja informacij, upravljanje z identitetami),
- gradnja baze znanja o obveščanju o grožnjah (TI – Threat Intelligence),
- zaščita blagovne znamke in preprečevanje prevar,
- raziskovanje »temnega spleta« z namenom odkrivanja potencialno odtujenih informacij.

Vsi navedeni ukrepi za lastno dejavnost se izvajajo periodično, skladno z dobrimi praksami vodenja procesov, ki vključujejo vzpostavitev, izvajanje, vzdrževanje in nenehno izboljševanje. Izvajati jih morajo tudi dobavitelji, ki lahko vplivajo na kibernetsko varnost skupine Petrol.

Izzivi v tem procesu so predvsem hitre spremembe na področju IT in njihov vpliv na izboljšanje poslovnih procesov. Tehnološke inovacije, kot so umetna inteligenca (UI), internet stvari (IoT), povezane naprave in masovni podatki (big data), pomembno vplivajo na oblikovanje celotnega ekosistema. Ne glede na pričakovane koristi je treba dosledno slediti tudi novim regulativnim zahtevam in dobrim varnostnim praksam, ki so že ali bodo sprejete na globalni ravni.

Učinkovitost obrambe, zaznave in odziva na informacijske varnostne incidente spremljamo na mesečni ravni. Med kazalnike spremljanja sodijo število preiskav varnostnih dogodkov, napadov in odkritih varnostnih incidentov.

Cilj uspešnega upravljanja informacijske varnosti je omogočiti organizaciji, da se osredotoči na dejanske izzive digitalnega poslovanja, predvsem pa oblikuje strategijo, ki je ciljno naravnana in prilagojena dejanskim potrebam.

Metrike in cilji so določeni s strani notranjih strokovnjakov, saj jih področni standardi in zakonodaja ne določajo. Upravljamo jih izključno sami na letni ravni in jih ne dajemo v potrditev zunanjim organom. Pri izračunih uporabljamo dejanske podatke. Metodologija v primerjavi z letom 2024 ostaja enaka.

**Strateški cilji, metrike in ukrepi**

| Cilj | Metrika | Ukrepi |
|---|---|---|
| Skupna nastala poslovna škoda < 10 mio EUR | • Število raziskav varnostnih dogodkov, napadov, varnostnih incidentov, nastala poslovna škoda<br>• Pogostost merjenja: mesečno | Z organizacijskimi in tehničnimi ukrepi zmanjšujemo tveganja posledic varnostnih incidentov. |
| Kritičnost / Odziv<br>Kritična 60 min<br>Visoka 60 min<br>Srednja 240 min<br>Nizka 24 ur | • Časovni odziv na varnostni incident<br>• Pogostost merjenja: mesečno | Z organizacijskimi in tehničnimi ukrepi zmanjšujemo tveganja posledic varnostnih incidentov. |

| Varnostni dogodki, napadi in varnostni incidenti v letih 2025 in 2024 | | |
|---|---|---|
| **Vrsta dogodka** | **2025** | **2024** |
| Število raziskav varnostnih dogodkov | 2.169 | 2.607 |
| Število napadov | 144 | 112 |
| Število varnostnih incidentov | 2 | 10 |
| Nastala poslovna škoda (škoda poročana upravi) | 0 EUR | 0 EUR |
| Časovni odziv na varnostni incident (v %) | 100 %* | 1 |

* Merilo uspešnosti je določeno kot: (število obravnavanih incidentov določene stopnje znotraj dogovorjenega časa v preteklem mesecu) x 100 / (število vseh obravnavanih incidentov določene stopnje v preteklem mesecu).

Nastala poslovna škoda vključuje le lastno poslovanje skupine Petrol. Poslovno škodo poročajo direktorji za svoja področja in vključuje stroške zamejitve incidenta in ponovne vzpostavitve poslovanja, izgube zaradi motenj v poslovanju in pogodbene kazni.

Ker intenzivnost napadov narašča, je ključno zmanjševati tveganje posledic varnostnih incidentov, ki jih ni mogoče povsem preprečiti. Naš dolgoročni cilj je z ustreznimi varnostnimi ukrepi zagotoviti, da je nastala poslovna škoda minimalna oziroma zanemarljiva.

**Načrtovani ukrepi za prihodnost:**

1. **Upravljanje z identitetami (Identity Management)**
   Vzpostavitev celovitega sistema za upravljanje digitalnih identitet, ki bo omogočal centralizirano dodeljevanje, spremljanje in ukinjanje dostopov. Sistem bo temeljil na načelu najmanjših privilegijev in bo vključeval avtomatizacijo procesov za zmanjšanje človeških napak in povečanje sledljivosti.

2. **Avtentikacija brez gesel (Passwordless Authentication)**
   Implementacija sodobnih metod avtentikacije, ki nadomeščajo gesla z varnejšimi alternativami, kot so biometrični podatki, varnostni ključi in večfaktorska avtentikacija. Cilj je zmanjšati tveganja, povezana z zlorabo gesel, in izboljšati uporabniško izkušnjo.

Za izvajanje vseh ukrepov se zagotavljajo finančna sredstva za človeške vire in tehnične rešitve. V prihodnosti se pričakuje povečanje teh sredstev.

**Pričakovani izidi načrtovanih ukrepov:**

- zmanjšanje tveganja varnostnih incidentov: z uvedbo naprednega upravljanja identitet in avtentikacije brez gesel pričakujemo bistveno zmanjšanje možnosti nepooblaščenega dostopa do informacijskih sistemov.
- izboljšana skladnost z regulativo (ZVOP-2, ZInfV-1): ukrepi bodo podprli zahteve evropskih direktiv in uredb ter notranjih politik informacijske varnosti.
- optimizacija uporabniške izkušnje: odprava gesel bo zmanjšala kompleksnost prijavnih postopkov in povečala produktivnost zaposlenih.

## Razkritje seznama zahtev po razkritju ESRS, ki so bile izpolnjene pri pripravi izjave o trajnostnosti, in sicer na podlagi rezultata ocene pomembnosti (ESRS 2 IRO-2 56)

| ESRS razkritja | Poglavje | Št. strani |
|---|---|---|
| ESRS 2 BP-1, 5 a-d | BP-1 Splošna podlaga za pripravo izjave o trajnostnosti | 133 |
| ESRS 2 BP-2, 9 a, 10 a-d, 11 a, 13, 15, 16 in AR 1 c | BP-2 Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami | 134, 136 |
| ESRS 2 GOV-1 21 a-e, 22 a-d, 23 a, b | GOV-1 Vloga upravnih, poslovodnih in nadzornih organov | 33, 34, 35, 38, 39, 42, 43, 46, 137, 138, 139, 141, 142, 143 |
| ESRS 2 GOV-2 26 a-c | GOV-2 Informacije, predložene upravnim, poslovodnim in nadzornim organom podjetja, ter trajnostnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo | 144 |
| ESRS 2 GOV-3 29 a-e | GOV-3 Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud | 145 |
| ESRS 2 GOV-4 30, 32 in AR 48 | GOV-4 Izjava o skrbnem pregledu | 147 |
| ESRS 2 GOV-5 36 a - e | GOV-5 Upravljanje tveganja in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti | 147 |
| ESRS 2 SBM-1 40 a, b, d, e, f, g, 41, 42 a-c | SBM-1 Strategija, poslovni model in vrednostna veriga | 149 |
| ESRS 2 SMB-2 45 a, b, c, d | SBM-2 Interesi in stališča deležnikov | 160 |
| ESRS 2 SMB-3 48 a, b, c, f | SBM-3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom | 167 |
| ESRS 2 IRO-1 53 a, b, c, d, e, f, g | IRO-1 Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti | 176 |
| ESRS2 IRO-2 56, 59 | IRO-2 Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi podjetja o trajnostnosti | 181 |
| E1.GOV-3 13 | E1.GOV-3 Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud | 206 |
| E1-1 14, 16 a-j, 17 | E1-1 Načrt prehoda za blažitev podnebnih sprememb | 207 |
| E1.SBM-3 18,19 a-c | E1.SBM-3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom | 209 |
| E1.IRO-1 20 a-c, 21, AR 15 | E1.IRO-1 Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti | 216 |
| E1.ESRS 2 MDR-P 24, E1-2 5 a-e | E1-2 Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje | 219 |
| E1.MDR-A 28, 29 a-c, AR 21 | E1-3 Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb | 221 |

| ESRS razkritja | Poglavje | Št. strani |
|---|---|---|
| E1.MDR-T 32, E1-4 33, 34 a-f | E1-4 Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje | 227 |
| E1-5 37 a-c, 38 a-e, AR 34, 39, 40-43 | E1-5 Poraba energija in mešanica virov energije | 233 |
| E1-6 44 a-d, 52 a, b, AR 39 b, AR 42 c, AR 43 c, AR 45 d, e, 53, 55, AR 55 | E1-6 Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP | 236 |
| E2.IRO-1, 11 a-b, AR 9 | ESRS 2 IRO-1 Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih z onesnaževanjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti | 242 |
| E2.MDR-P, 14, 15 a-c | E2-1 Politike v zvezi z onesnaževanjem | 243 |
| E2.MDR-A, 18 | E2-2 Ukrepi in viri v zvezi z onesnaževanjem | 245 |
| E2.MDR-T, 22, E2-3, 23 b-d, 25 | E2-3 Cilji v zvezi z onesnaževanjem | 249 |
| E2-4, 28 a, 30 a-c | E2-4 Onesnaževanje vode in prsti | 253 |
| E2-5, 34 | E2-5 Snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost | 253 |
| E3.IRO-1, 8 a-b | ESRS 2 IRO-1 Opis postopkov za opredelitev in ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z vodnimi in morskimi viri | 255 |
| E3.MDR-P, 11, 12 a (i), b-c, 13, 14 | E3-1 Politike v zvezi z vodnimi in morskimi viri | 256 |
| E3.MDR-A, 17, E3-2, 19 | E3-2 Ukrepi in viri v zvezi z vodnimi in morskimi viri | 258 |
| E3.MDR-T, 22, E3-3, 23 a, c, 25 | E3-3 Cilji v zvezi z vodnimi in morskimi viri | 259 |
| E3-4, 28 a-e, AR 29, 29 | E3-4 Poraba vode | 261 |
| E5.IRO-1, 11 a-b | ESRS 2 IRO-1 Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z rabo virov in krožnim gospodarstvom | 264 |
| E5.MDR-P, 14, E5-1, 15 a-b | E5-1 Politike v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom | 265 |
| E5.MDR-A, 19 | E5-2 Ukrepi in viri v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom | 266 |
| E5.MDR-T, 23, E5-3, 24 a-f, 25, 27 | E5-3 Cilji v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom | 267 |
| E5-4, 30, 31 a-c, 32, AR 25 | E5-4 Pritok virov | 272 |
| E5-5, 37 a-d, 38 a-b, 39, 40 | E5-5 Odtok virov | 277 |
| ESRS 2 SBM-2 | ESRS 2 SBM-2 Interesi in stališča deležnikov | 280 |
| ESRS 2 SBM-3, 13 a-b, 14 a-g, 15, 16 | ESRS 2 SBM-3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom | 280 |
| MDR-P S1-1, 19, S-1, 20, 20 a-c, 21, 22, 23, 24 a-d | S1-1 Politike v zvezi z lastno delovno silo | 286 |
| S1-2, 27, 27 a-e, 28 | S1-2 Postopki za sodelovanje z lastno delovno silo in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi | 291 |

| ESRS razkritja | Poglavje | Št. strani |
|---|---|---|
| S1-3, 32 a, b, c, d, e, 33 | S1-3 Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko člani lastne delovne sile izrazijo pomisleke | 294 |
| MDR-A S1-4, 37, 38 a-d, 39, 40 a-b, 41, 43, AR 43 | S1-4 Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na lastno delovno silo ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z lastno delovno silo in učinkovitost navedenih ukrepov | 298 |
| MDR-T S1-5, 46, 47 a-c | S1-5 Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti | 302 |
| S1-6, 50 a-f, 51 | S1-6 Značilnosti zaposlenih v podjetju | 303 |
| S1-8, 60 a-c, 63 a-b, AR 70 | S1-8 Pokritost s kolektivnimi pogajanji in socialni dialog | 307 |
| S1-10, 69 | S1-10 Dostojne plače | 308 |
| S1-14, 88 a-c | S1-14 Metrike zdravja in varnosti | 309 |
| S1-16, 97 a, b | S1-16 Metrike prejemkov (plačna vrzel in skupni prejemki) | 310 |
| ESRS 2 SBM-2 | ESRS 2 SBM-2 Interesi in stališča deležnikov | 311 |
| ESRS 2 SBM-3, 8, 9, 9 a-d, 10, 11 | ESRS 2 SBM-3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom | 313 |
| S3.MDR-P, 14, S3-1, 16, 16 a-c, 17 | S3-1 Politike v zvezi s prizadetimi skupnostmi | 314 |
| S3-2, 21, 21 a-d | S3-2 Postopki za sodelovanje s prizadetimi skupnostmi v zvezi z vplivi | 315 |
| S3-3, 27 a-d, 28 | S3-3 Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko prizadete skupnosti izrazijo pomisleke | 316 |
| S3.MDR-A, 31, 32 a-d, 34 a-b, 35, 36, 38 | S3-4 Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na prizadete skupnosti ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s prizadetimi skupnostmi ter učinkovitost navedenih ukrepov | 317 |
| S3.MDR-T 41, 42 a-c | S3-5 Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti | 319 |
| ESRS 2 SBM-2 | ESRS 2 SBM-2 Interesi in stališča deležnikov | 321 |
| S4.SBM-3, 10 a-c, 11, 12 | ESRS 2 SBM-3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom | 322 |
| S4.MDR-P, 15, S4-1, 16 a-c, 17 | S4-1 Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki | 325 |
| S4-2, 20 a-d, 21 | S4-2 Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi | 327 |
| S4-3, 25 a-d, 26 | S4-3 Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke | 328 |
| S4.MDR-A, 30, S4-4, 31 a-d, 32 a-c, 33 a-b, 34-37 | S4-4 Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na potrošnike in končne uporabnike ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v | 329 |

| ESRS razkritja | Poglavje | Št. strani |
|---|---|---|
| | zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki ter učinkovitost navedenih ukrepov | |
| S4.MDR-T, 40, 41 a-c | S4-5 Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti | 333 |
| G1.GOV-1, 5 a, 5 b | ESRS 2 GOV 1 Vloga upravnih, poslovodnih in nadzornih organov | 335 |
| ESRS 2 IRO-1 | ESRS 2 IRO-1 Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti | 336 |
| G1.MDR-P; G1-1, 9, 10 a, 10 e, 10 g | G1-1 Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura | 336 |
| G1-2, 14, 15 a, 15 b | G1-2 Upravljanje odnosov z dobavitelji | 346 |
| G1-5, 29 a-d, 30 | G1-5 Politični vpliv in dejavnosti lobiranja | 347 |
| G1-6, 33 a-d | G1-6 Plačilne prakse | 349 |
| MDR, specifična tema | G1 Kibernetska varnost | 351 |

## RAZKRITJE SEZNAMA PODATKOVNIH TOČK, KI IZHAJAJO IZ DRUGE ZAKONODAJE EU, IN INFORMACIJE O TEM, KJE JIH JE MOGOČE NAJTI V IZJAVI O TRAJNOSTNOSTI

| ESRS razkritja | Poglavje | Št. strani |
|---|---|---|
| ESRS 2 BP-2, 13 a-c, 14 a-b, 15<br>E1-3, 29 c, 16 c | Razkritja v skladu s členom 8 Uredbe (EU) 2020/852 (uredba o taksonomiji) | 135, 204 |

# 3. RAČUNOVODSKO POROČILO

**Kazalo**

Izjava o odgovornosti uprave....362
Poročilo neodvisnega revizorja....363
Računovodski izkazi skupine Petrol in družbe Petrol d.d., Ljubljana....375
Pojasnila k računovodskim izkazom....383
1. Poročajoča Družba....383
2. Podlaga za sestavo....383
3. Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah....386
4. Poročanje po odsekih....403
5. Razkritja k posameznim postavkam v računovodskih izkazih....406
5.1 Poslovne združitve....406
5.2 Spremembe v Skupini....407
5.3 Prihodki iz pogodb s kupci in drugi prihodki....408
5.4 Stroški materiala....409
5.5 Stroški storitev....410
5.6 Stroški dela....411
5.7 Amortizacija....412
5.8 Drugi stroški....412
5.9 Dobiček/(izguba) izvedenih finančnih instrumentov....412
5.10 Deleži in dividende....413
5.11 Finančni prihodki in odhodki....414
5.12 Davek od dobička....414
5.13 Čisti dobiček na delnico....417
5.14 Drugi vseobsegajoči donos....417
5.15 Neopredmetena sredstva....418
5.16 Pravica do uporabe najetih sredstev....423
5.17 Opredmetena osnovna sredstva....425
5.18 Naložbene nepremičnine....428
5.19 Naložbe v odvisne družbe....429
5.20 Naložbe v skupaj obvladovane družbe....436
5.21 Naložbe v pridružene družbe....438
5.22 Fin. sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa....439
5.23 Nekratkoročna dana posojila....440
5.24 Nekratkoročne poslovne terjatve....441
5.25 Zaloge....441
5.26 Kratkoročna dana posojila....442
5.27 Kratkoročne poslovne terjatve....443

5.28 Sredstva na podlagi pogodb s kupci ....443
5.29 Izvedeni finančni instrumenti ....444
5.30 Predujmi in druga sredstva ....446
5.31 Denar in denarni ustrezniki ....446
5.32 Kapital ....446
5.33 Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih....449
5.34 Druge rezervacije ....452
5.35 Odloženi prihodki....455
5.36 Prejeta posojila in druge finančne obveznosti ....456
5.37 Obveznosti iz najema ....457
5.38 Nekratkoročne poslovne obveznosti ....458
5.39 Kratkoročne poslovne obveznosti ....458
5.40 Obveznosti na podlagi pogodb s kupci ....459
5.41 Druge obveznosti ....460
6. Finančni instrumenti in obvladovanje tveganj ....460
6.1 Kreditno tveganje ....460
6.2 Likvidnostno tveganje ....464
6.3 Valutno tveganje....468
6.4 Cenovno in količinsko tveganje ....473
6.5 Obrestno tveganje ....474
6.6 Upravljanje s kapitalsko ustreznostjo ....476
6.7 Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov ....478
6.8 Okoljsko-podnebna tveganja ....484
7. Posli s povezanimi osebami ....486
8. Pogojne obveze ....490
9. Dogodki po datumu poročanja ....491
10. Računovodski izkazi družbe Petrol d.d., Ljubljana, po dejavnostih v skladu z Zakonom o oskrbi z električno energijo, Zakonom o oskrbi s plini ter Zakonom o oskrbi s toploto iz distribucijskih sistemov ....492

# IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Uprava Družbe je odgovorna za pripravo računovodskih izkazov skupine Petrol in družbe Petrol d.d., Ljubljana, za leto 2025 s pripadajočimi usmeritvami in pojasnili, ki po njenem najboljšem mnenju vključujejo pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja Družbe ter njenega finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih vrst tveganj, ki so jim Družba in morebitne druge Družbe, vključene v konsolidirane računovodske izkaze, izpostavljene kot celota.

Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu poštene vrednosti, previdnosti in dobrega gospodarjenja ter da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja Skupine in Družbe ter izidov njunega poslovanja za leto 2025.

Uprava je odgovorna tudi za ustrezno vodenje računovodstva, za sprejetje ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju Družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Uprava Družbe sprejema in potrjuje računovodske izkaze s pripadajočimi usmeritvami in pojasnili skupine Petrol in družbe Petrol d.d., Ljubljana, za leto 2025.

Davčne oblasti lahko v petih letih po poteku leta, v katerem je bilo treba odmeriti davek, kadar koli preverijo poslovanje Družbe. To lahko povzroči dodatne obveznosti za plačilo davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodkov pravnih oseb (DDPO) ali drugih davkov in dajatev. Uprava Družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

**Sašo Berger**
predsednik uprave

**Drago Kavšek**
član uprave

**Marko Ninčević**
član uprave

**Jože Smolič**
član uprave

**Metod Podkrižnik**
član uprave

**Zoran Gračner**
član uprave, delavski direktor

Petrol d.d., Ljubljana, Dunajska cesta 50, 1000 Ljubljana, Slovenija
Ljubljana, 2. april 2026

# Poročilo neodvisnega revizorja

Lastnikom družbe Petrol d.d., Ljubljana:

## Poročilo o reviziji konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov

### Naše mnenje

Po našem mnenju konsolidirani in ločeni računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo konsolidiran in ločeni finančni položaj družbe Petrol d.d., Ljubljana (»Družba«) in njenih odvisnih družb (skupaj imenovanih »Skupina«) na dan 31. decembra 2025, ter konsolidirano in ločeno finančno uspešnost Skupine in Družbe in konsolidirane in ločene denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Naše mnenje je skladno z našim dodatnim poročilom za revizijsko komisijo družbe Petrol d.d., Ljubljana z dne 7. april 2026.

**Kaj smo revidirali**

Konsolidirani in ločeni računovodski izkazi Skupine in Družbe obsegajo naslednje:

- konsolidirani in ločeni izkaz poslovnega izida za leto končano 31. decembra 2025;
- konsolidirani in ločeni izkaz drugega vseobsegajočega donosa za leto končano 31. decembra 2025;
- konsolidirani in ločeni izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2025;
- konsolidirani in ločeni izkaz gibanja kapitala za tedaj končano leto;
- konsolidirani in ločeni izkaz denarnega toka za tedaj končano leto; in
- pojasnila h konsolidiranim in ločenim računovodskim izkazom, ki vsebujejo tudi pomembne informacije o računovodskih usmeritvah in druge pojasnjevalne informacije.

### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (»Uredba«). Naša odgovornost na podlagi teh standardov je opisana v poročilu v delu Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Cesta v Kleče 15, 1000 Ljubljana, Slovenija
T: +386 (1)5836 000, F: +386 (1) 5836 099,
www.pwc.com/si
Matična št.: 5717159, Davčna št.: SI35498161

Družba je vpisana v sodni register pri Okrožnem sodišču v Ljubljani s sklepom Srg. 200110427 z dne 19. 07. 2001 pod vložno številko 12156800 ter v register revizijskih družb pri Agenciji za javni nadzor nad revidiranjem pod številko RD-A-014/94. Višina vpisanega osnovnega kapitala je 34.802 EUR. Seznam zaposlenih

**Neodvisnost**

V skladu z etičnimi zahtevami Uredbe, ki veljajo za revizije računovodskih izkazov subjektov javnega interesa, etičnimi zahtevami Zakona o revidiranju (ZRev-2), ki veljajo za revizije računovodskih izkazov v Sloveniji, in Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), potrjujemo svojo neodvisnost od Skupine in Družbe kot se uporablja za revizije računovodskih izkazov subjektov javnega interesa. Potrjujemo tudi, da smo izpolnili druge etične zahteve v skladu z etičnimi zahtevami Uredbe, etičnimi zahtevami Zakona o revidiranju (ZRev-2) in Kodeksom IESBA.

Po našem najboljšem vedenju in prepričanju izjavljamo, da so nerevizijske storitve, ki smo jih opravili za Družbo in njene obvladovane družbe v Evropski uniji, v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi v Sloveniji in da nismo opravili nerevizijskih storitev, ki so prepovedane po členu 5(1) Uredbe.

Nerevizijske storitve, ki smo jih opravili za Družbo in njene obvladovane družbe v obdobju od datuma začetka poslovnega obdobja do izdaje tega Poročila, so razkrite v pojasnilu 5.5 h konsolidiranim in ločenim računovodskim izkazom.

## Naš pristop k revidiranju

**Pregled**




- Pomembnost za konsolidirane računovodske izkaze Skupine: 19.200 tisoč EUR, kar predstavlja približno 2,5 % kosmatega poslovnega izida (Prihodki od pogodb s kupci minus nabavna vrednost prodanega blaga).
- Pomembnost za ločene računovodske izkaze Družbe: 10.400 tisoč EUR, kar predstavlja približno 2,5% kosmatega poslovnega izida (Prihodki od pogodb s kupci minus nabavna vrednost prodanega blaga).

Revizijo smo opravili v 8-ih sestavnih delih v 3 državah.

- Naš obseg revidiranja je naslovil 91,7% absolutne vrednosti letnega poslovnega izida Skupine, 94,0% letnih prihodkov od pogodb s kupci in 87,8% celotnih sredstev.
- Projektna ekipa Skupine je obiskala lokacijo v Srbiji.

- Oslabitev naložb v odvisne družbe v ločenih računovodskih izkazih in oslabitev dobrega imena v konsolidiranih računovodskih izkazih
- Pripoznavanje dobičkov in izgub iz naslova izvedenih finančnih instrumentov v konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazih

Revidiranje smo oblikovali z določitvijo pomembnosti in oceno tveganj pomembnih napačnih navedb v konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazih. Upoštevali smo zlasti subjektivne presoje poslovodstva na primer v zvezi s pomembnimi računovodskimi ocenami, ki so vključevale predpostavke in upoštevanje negotovih prihodnjih dogodkov. Kot pri vseh naših revidiranjih smo upoštevali tudi tveganje izogibanja sistemu notranjih kontrol, vključno, med drugim, s preverjanjem, ali obstajajo dokazi pristranskosti, ki bi predstavljali tveganje pomembno napačnih navedb zaradi prevare.

**Pomembnost**

Na obseg našega revidiranja je vplivala uporaba pomembnosti. Namen revidiranja je pridobiti sprejemljivo zagotovilo, da konsolidirani in ločeni računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačnih navedb. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake. Smatrajo se za pomembne, če bi upravičeno lahko pričakovali, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov.

Po lastni strokovni presoji smo določili kvantitativne prage za pomembnost, vključno s splošno pomembnostjo Skupine in Družbe za konsolidirane in ločene računovodske izkaze kot celoto, kot je opredeljeno v spodnji tabeli. Skupaj z drugimi kvalitativnimi presojami smo določili obseg našega revidiranja ter naravo, časovni okvir in obseg revizijskih postopkov ter ocenili vpliv napačnih navedb, če obstajajo, tako posamično kot združeno, na konsolidirane in ločene računovodske izkaze kot celoto.

| | |
|---|---|
| **Splošna pomembnost Skupine in Družbe** | Skupina: 19.200 tisoč EUR<br>Družba: 10.400 tisoč EUR |
| **Določitev pomembnosti** | Skupina: približno 2,5 % kosmatega poslovnega izida (Prihodki iz pogodb s kupci minus Nabavna vrednost prodanega blaga) Skupine<br>Družba: približno 2,5 % kosmatega poslovnega izida (Prihodki iz pogodb s kupci minus Nabavna vrednost prodanega blaga) Družbe |
| **Utemeljitev uporabljenih primerjalnih meril pri določitvi pomembnosti** | Kot primerjalno merilo smo izbrali kosmati poslovni izid (Prihodki iz pogodb s kupci minus Nabavna vrednost prodanega blaga), ker menimo, da je to primerjalno merilo, s katerim uporabniki najpogosteje merijo uspešnost Skupine in Družbe ter gre za splošno sprejeto primerjalno merilo. Izbrali smo prag 2,5 %, ki je v razponu sprejemljivih kvantitativnih pragov pomembnosti za to primerjalno merilo. |

**Ključne revizijske zadeve**

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najbistvenejše pri reviziji konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov za tekoče obdobje. Te zadeve so bile obravnavane v okviru našega revidiranja konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju mnenja o njih, zato ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

| Ključna revizijska zadeva | Kako je bila ključna revizijska zadeva obravnavana v naši reviziji |
|---|---|
| *Oslabitev naložb v odvisne družbe v ločenih računovodskih izkazih in oslabitev dobrega imena v konsolidiranih računovodskih izkazih* | |
| Glej pojasnilo 3.a Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah -Podlaga za konsolidiranje-Odvisne družbe, pojasnilo 3.j2 Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah – Oslabitev sredstev – Nefinančna sredstva-Oslabitev naložb v odvisne družbe ter pojasnilo 3.e Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah –Neopredmetena sredstva – Dobro ime.<br><br>Skupna vrednost naložb v odvisne družbe na dan 31. decembra 2025 je razkrita v pojasnilu 5.19 v ločenih računovodskih izkazih – Naložbe v odvisne družbe ter znaša 596.788 tisoč EUR, skupna vrednost dobrega imena na dan 31. decembra 2025 je razkrita v pojasnilu 5.15 v konsolidiranih računovodskih izkazih – Neopredmetena sredstva ter znaša 158.970 tisoč EUR.<br><br>Naložbe v odvisne družbe in dobro ime so ključne revizijske zadeve zaradi:<br>• kompleksnosti ocenjevanja, ki jih je poslovodstvo izvedlo na osnovi diskontiranih bodočih denarnih tokov,<br>• pomembnosti subjektivnih presoj in ocen poslovodstva, uporabljenih pri ocenjevanju, in,<br>• vpliva nenehno spreminjajočega se poslovanja v panogi, v kateri poslujejo odvisna podjetja, za katera so izkazane naložbe oziroma na katera se nanašajo dobra imena.<br><br>Skupina/Družba je za določitev nadomestljive vrednosti uporabila vrednost pri uporabi. | Naš pristop k revidiranju je vključeval naslednje revizijske postopke:<br>• Razgovor s poslovodstvom z namenom razumeti kakšne predpostavke so bile uporabljene.<br>• Presojo, ali je nadomestljiva vrednost, izračunana kot vrednost v uporabi, ustrezno določena v skladu z zahtevami MRS 36.<br>• Oceno in preizkušanjem ključnih predpostavk, uporabljenih v preizkusih oslabitve, kot na primer stopnje rasti, prihodkov in odhodkov, EBITDA marže, ki so uporabljene v denarnih tokovih, in predpostavke, uporabljene za določanje diskontnih stopenj vključno s stopnjami inflacije.<br>• Oceno metodologij, uporabljenih pri vrednotenjih. Ocenjujemo, da je bil uporabljeni pristop vrednosti v uporabi skladen z zahtevami veljavnih standardov MSRP.<br>• Preveritvijo matematične pravilnosti izračuna vrednotenja.<br>• Oceno ustreznosti razkritij v konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazih.<br><br>V revizijsko skupino smo vključili tudi našega veščaka za področje cenitev vrednosti sredstev,za pomoč pri presoji uporabljene metodologije in uporabe diskontnih stopenj. |

*Pripoznavanje dobičkov in izgub iz naslova izvedenih finančnih instrumentov v konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazih*

Glej pojasnilo 3.c3 Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah – Izvedeni finančni instrumenti.

Skupna vrednost dobičkov iz naslova izvedenih finančnih instrumentov v letu 2025 je razkrita v pojasnilu 5.9 *Dobiček /(Izguba) izvedenih finančnih instrumentov* in znaša:

- 77.441 tisoč EUR dobiček iz naslova izvedenih finančnih instrumentov za Skupino in
- 80.373 tisoč EUR dobiček iz naslova izvedenih finančnih instrumentov za Družbo:

Skupna vrednost izgub iz naslova izvedenih finančnih instrumentov v letu 2025 je razkrita v pojasnilu 5.9 Dobiček /(Izguba) izvedenih finančnih instrumentov in znaša:

- 95.031 tisoč EUR izguba iz naslova izvedenih finančnih instrumentov za Skupino in
- 86.823 tisoč EUR izguba iz naslova izvedenih finančnih instrumentov za Družbo.

Pripoznavanje dobičkov in izgub iz naslova izvedenih finančnih instrumentov je ključna revizijska zadeva zaradi:

- pomembnih sprememb cen blaga in sprememb obrestnih mer v letu 2025,
- zahtevne uporabe Mednarodnega standarda računovodskega poročanja 9 – Finančni instrumenti (v nadaljevanju MSRP 9),
- specifičnosti vrednotenja izvedenih finančnih instrumentov,

Naš pristop k revidiranju je vključeval naslednje revizijske postopke:

- Oceno okolja IT sistemov, povezanih z evidentiranjem poslov izvedenih finančnih instrumentov, pa tudi drugih ustreznih sistemov, ki podpirajo obračunavanje dobičkov in izgub iz tega naslova.
- Ocenjevanje zasnove procesov, vzpostavljenih za obračunavanje transakcij izvedenih finančnih instrumentov in na podlagi vzorca preizkušanje njihove operativne učinkovitosti vse do ravni vnosa v glavno knjigo.
- Na podlagi vzorca smo testirali osnovno dokumentacijo (kot npr. pogodbe in dokumente v zvezi s poravnavo), ki podpira odpravo pripoznanja izvedenih finančnih instrumentov in pripoznavanje dobičkov/izgub v računovodskih izkazih.
- Na podlagi vzorca smo testirali ustreznost vrednotenja izvedenih finančnih instrumentov in pripoznavanje dobičkov/izgub v računovodskih izkazih.
- Oceno ustreznosti razkritij v konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazih.

V revizijsko skupino smo vključili tudi našega veščaka za področje MSRP 9 za pomoč pri računovodski obravnavi izvedenih finančnih instrumentov ter s tem povezanim vrednotenjem odprtih pozicij na dan 31. decembra 2025.

- pomembnosti subjektivnih presoj in ocen poslovodstva pri razlikovanju med pogodbo na podlagi zahtev MSRP 9, ki se obravnava kot izvedeni finančni instrument po pošteni vrednosti in pogodbo za »lastno uporabo«, ki se ne meri po pošteni vrednosti in s tem povezano subjektivno presojo glede razvrstitve v računovodskih izkazih ter s tem povezanim vrednotenjem odprtih pozicij na dan 31. decembra 2025.

**Kako smo določili obseg revidiranja Skupine**

Obseg revidiranja smo določili z namenom opravljanja zadostnega dela, ki bi nam omogočilo podajo mnenja o konsolidiranih računovodskih izkazih kot celoti, upoštevajoč strukturo Skupine, računovodske procese in kontrole ter panogo, v kateri Skupina posluje.

Revizijo ločenih računovodskih izkazov družbe je opravila revizijska ekipa Skupine. Revizijska ekipa Skupine je določila pomembnost za revizijo Skupine in izdala revizijska navodila revizorjem sestavnih delov, skozi celotno leto diskutirala z revizorji sestavnih delov o pomembnih revizijskih zadevah ter pregledala njihovo delo. Revizija je bila opravljena v 8 sestavnih delih, pri čemer revizija 3 sestavnih delov ni bila opravljena z naše strani, namesto tega smo opravili obisk teh sestavnih delov ter pregledali opravljeno delo drugega revizorja.

## Poročanje o drugih informacijah, vključno s poslovnim poročilom

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije vključujejo »Uvod«, »Poslovno poročilo« in »Poročilo o trajnostnosti« (skupaj: »Poslovno poročilo«), ki so sestavni deli letnega poročila Skupine in Družbe (vendar ne vključujejo konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov in poročila revizorja o njih), ki smo ga pridobili pred datumom tega revizorjevega poročila.

Naše mnenje o konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazih ne zajema drugih informacij, kar vključuje tudi poslovno poročilo.

V zvezi z revizijo konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov je naša odgovornost, da preberemo druge informacije, opredeljene zgoraj, in presodimo, ali so druge informacije pomembno neskladne s konsolidiranimi in ločenimi računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim med revizijo, ali pa naj bi bile sicer videti pomembno napačno navedene.

V zvezi s poslovnim poročilom smo izvedli tudi postopke, ki jih zahteva Zakon o gospodarskih družbah (ZGD-1). Ti postopki zajemajo presojo, ali je poslovno poročilo skladno s konsolidiranimi in ločenimi računovodskimi izkazi, in ali je bilo poslovno poročilo pripravljeno v skladu z zakonom o Gospodarskih družbah (ZGD-1).

Na podlagi dela, opravljenega v okviru revizije, je naše mnenje sledeče:

- informacije, podane v poslovnem poročilu za poslovno leto, za katerega so bili pripravljeni konsolidirani in ločeni računovodski izkazi so, v vseh pomembnih pogledih, skladne s konsolidiranimi in ločenimi računovodskimi izkazi; in

- poslovno poročilo razen poročila o trajnostnosti je pripravljeno, v vseh pomembnih pogledih, v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Poleg tega smo na podlagi poznavanja in razumevanja Skupine in Družbe in njunih okolij, ki smo ju pridobili tekom revidiranja, dolžni poročati o tem, ali smo v drugih informacijah, ki smo jih pridobili pred datumom tega revizorjevega poročila, zaznali pomembno napačne navedbe. V zvezi s tem ni bilo odkritih pomembno napačnih navedb.

## Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje za konsolidirane in ločene računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, in za takšno notranje kontroliranje, kot je po mnenju poslovodstva potrebno za pripravo konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačnih navedb zaradi prevare ali napake.

Pri pripravi konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov je poslovodstvo odgovorno za ocenjevanje sposobnosti Skupine in Družbe, da nadaljujeta kot delujoče podjetje, za primerno razkrivanje zadev, ki so povezane z delujočim podjetjem, in uporabo podlage računovodenja za delujoče podjetje, razen če poslovodstvo ne namerava likvidirati Skupine in Družbe ali prenehati poslovati ali nima nobene druge realne možnosti, kot da to stori.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja Skupine in Družbe.

## Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov

Naša cilja sta pridobitev sprejemljivega zagotovila, da konsolidirani in ločeni računovodski izkazi kot celota ne vsebujejo pomembno napačnih navedb zaradi prevare ali napake, in izdaja poročila neodvisnega revizorja, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar pa ni garancija, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe lahko nastanejo zaradi prevare ali napake in veljajo za pomembne, če bi lahko posamično ali skupaj vplivale na poslovne odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov.

Kot del revizije v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost med revizijo. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačnih navedb v konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke v odziv na taka tveganja in pridobimo revizijske dokaze, ki so zadostni in ustrezni, da zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj lahko prevara vključuje tajno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali razveljavitev notranjega kontroliranja;
- pridobimo znanje o notranjem kontroliranju, ki je pomembno za revizijo, da bi oblikovali revizijske postopke, ki so ustrezni v danih okoliščinah, vendar pa ne za izražanje mnenja o učinkovitosti notranjega kontroliranja Skupine in Družbe;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen in z njimi povezanih razkritij, ki jih pripravi poslovodstvo;

- ugotavljamo ustreznost uporabe podlage računovodenja za delujoče podjetje s strani poslovodstva in ali na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov obstaja pomembna negotovost v povezavi z dogodki ali pogoji, ki lahko vzbudijo bistven dvom glede sposobnosti Skupine in Družbe, da nadaljujeta kot delujoče podjetje. Če presodimo, da obstaja pomembna negotovost, moramo v revizorjevem poročilu opozoriti na s tem povezana razkritja v konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazih ali prilagoditi mnenje, če so taka razkritja neustrezna. Naše presoje temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma revizorjevega poročila. Vendar pa nadaljnji dogodki ali okoliščine lahko povzročijo, da Skupina in Družba prenehata delovati kot delujoče podjetje;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo in vsebino konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ali konsolidirani in ločeni računovodski izkazi predstavljajo osnovne posle in dogodke na način, ki dosega pošteno predstavitev;
- načrtujemo in izvajamo revizijo Skupine na način, da pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v zvezi s finančnimi informacijami pravnih subjektov in poslovnih dejavnosti znotraj Skupine, da lahko izrazimo mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za usmerjanje, nadzor in izvedbo revidiranja Skupine. Ostajamo izključno odgovorni za naše revizijsko mnenje.

S pristojnimi za upravljanje-se med drugimi zadevami pogovorimo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah, vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi pri notranjem kontroliranju, ki jih ugotovimo med revizijo.

Pristojnim za upravljanje prav tako zagotovimo izjavo, da izpolnjujemo ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi komuniciramo o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere se lahko utemeljeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih z namenom odprave groženj, oziroma o uporabljenih zaščitnih ukrepih.

Izmed zadev, o katerih se pogovorimo s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov v sedanjem obdobju najbistvenejše in so ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis preprečujeta javno razkritje teh zadev, ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

## Poročilo o skladnosti predstavitve konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov z zahtevami evropske Enotne elektronske oblike poročanja (»ESEF«)

Poslovodstvo Družbe nas je na podlagi pogodbe najelo, da opravimo posel dajanja sprejemljivega zagotovila z namenom preverjanja skladnosti predstavitve konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov Skupine in Družbe z veljavnimi zahtevami za leto, ki se je končalo 31. decembra 2025 (»predstavitev konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov«).

### Opis obravnavane zadeve in veljavnih sodil

Poslovodstvo Družbe je uporabilo predstavitev konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov v skladu z zahtevami 3. in 4. člena Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 z dne 17. decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativnimi tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja (»Uredba ESEF«). Uredba ESEF vsebuje veljavne zahteve v zvezi s predstavitvijo konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov.

Zahteve, opisane v prejšnjih stavkih, določajo podlago za uporabo predstavitve konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov in po našem mnenju predstavljajo ustrezna sodila za oblikovanje sklepa o sprejemljivem zagotovilu.

## Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje

Poslovodstvo Družbe je odgovorno za predstavitev konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov, skladno z zahtevami Uredbe ESEF.

Ta odgovornost vključuje izbiro in uporabo ustreznih oznak v formatu XBRL v konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazih z uporabo taksonomije ESEF ter zasnovo, izvedbo in ohranjanje notranjih kontrol, pomembnih za pripravo predstavitve konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov, ki so brez pomembnih neskladnosti z zahtevami Uredbe ESEF.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad postopki računovodskega poročanja, kar je treba razumeti tudi kot pripravo konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov v skladu z obliko, ki izhaja iz Uredbe ESEF.

## Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je, da izrazimo sklep o sprejemljivem zagotovilu o tem, ali je predstavitev konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov v vseh pomembnih pogledih skladna z Uredbo ESEF.

Naš posel smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom poslov dajanja zagotovil 3000 (prenovljen) – »Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti« (ISAE 3000(prenovljen)). Ta standard zahteva, da ravnamo v skladu z etičnimi zahtevami ter načrtujemo in izvajamo postopke, da pridobimo sprejemljivo zagotovilo o tem, ali je predstavitev konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov v vseh pomembnih pogledih skladna z veljavnimi zahtevami.

Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar pa ni garancija, da bo storitev, opravljena v skladu z MSZ 3000 (prenovljen), vedno odkrila obstoječo pomembno napačno navedbo (pomembno neskladnost z zahtevami).

## Zahteve v zvezi z obvladovanjem kakovosti in poklicna etika

Naša družba uporablja Mednarodni standard upravljanja kakovosti 1, ki od nas zahteva načrtovanje, izvajanje in vodenje sistema upravljanja kakovosti, vključno s politikami oziroma postopki v zvezi s skladnostjo z etičnimi zahtevami, strokovnimi standardi in veljavnimi zakonskimi in regulatornimi zahtevami.

Delujemo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake. Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, nepristranskosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti ter strokovnega vedenja.

## Povzetek opravljenega dela

Namen načrtovanih in opravljenih postopkov je bil pridobiti sprejemljivo zagotovilo, da je predstavitev konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov v vseh pomembnih pogledih skladna z veljavnimi zahtevami in da ne vsebuje pomembnih napak ali opustitev. V okviru naših postopkov smo predvsem:

- pridobili znanje o sistemu notranjega kontroliranja in procesih, ki so pomembni za uporabo elektronske oblike poročanja konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov, vključno s pripravo oblike XHTML in uporabo oznak v konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazih;
- preverili, ali je bila oblika XHTML pravilno uporabljena za konsolidirane in ločene računovodske izkaze;
- ovrednotili popolnost uporabe oznak v konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazih z uporabo označevalnega jezika XBRL v skladu z zahtevami izvedbe elektronske oblike, kot je opisano v Uredbi ESEF;
- ovrednotili ustreznost uporabe oznak Skupine v formatu iXBRL v konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazih, izbranih iz taksonomije ESEF, in oblikovali razširjene oznake, kjer ni bilo opredeljenega nobenega primernega elementa taksonomije ESEF; in
- ovrednotili ustreznost umestitve razširitvenih elementov v taksonomiji ESEF za pripravo konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naš sklep.

### Sklep

Po našem mnenju na podlagi opravljenih postopkov je predstavitev konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov v vseh pomembnih pogledih skladna z Uredbo ESEF.

## Poročanje v skladu z Zakonom o oskrbi s plini (ZOP), Zakonom o oskrbi z električno energijo (ZOEE), Zakonom o oskrbi s toploto iz distribucijskih sistemov (ZOTDS)

Družba nas je najela za opravljanje posla sprejemljivega zagotovila o tem, ali so v ločenih računovodskih izkazi Družbe za poslovno leto, ki se je končalo dne 31. decembra 2025, razkriti računovodski izkazi po dejavnostih in ali je Družba določila ustrezna merila in jih uporabila za pripravo računovodskih izkazov po dejavnostih v skladu z veljavnimi zahtevami.

### Opis obravnavane zadeve in veljavnih sodil

Družba Petrol d.d., Ljubljana je razkrila računovodske izkaze po dejavnosti v pojasnilu 10 »Računovodski izkazi družbe Petrol d.d., Ljubljana, po dejavnosti v skladu z Zakonom o oskrbi z električno energijo, Zakonom o oskrbi s plini ter zakonom o oskrbi s toploto iz distribucijskih sistemov« k ločenim računovodskim izkazom, ki vključujejo izkaz finančnega položaja po dejavnostih na dan 31. decembra 2025 in izkaz poslovnega izida za takrat končano leto »računovodski izkazi po dejavnosti« ter kriterije za razporejanje sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov po dejavnostih (»kriteriji«) in druge ustrezne informacije. Kriterije vsebuje tudi interni akt »Sodila za razporejanje sredstev in obveznosti ter stroškov, odhodkov in prihodkov ter vodenje ločenih računovodskih evidenc in sestavljanje ločenih računovodskih izkazov po Energetskem zakonu in Zakonu o javnih gospodarskih službah«.

Računovodske izkaze po dejavnostih je poslovodstvo Družbe pripravilo v skladu z kriteriji in zahtevami zakonov ZOP, ZOEE in ZOTDS.

Zahteve, opisane v prejšnjih stavkih, določajo podlago za uporabo razkritja računovodskih izkazov po dejavnosti in po našem mnenju predstavljajo ustrezna sodila za oblikovanje sklepa o sprejemljivem zagotovilu.

## Odgovornosti poslovodstva in pristojnih za upravljanje

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo računovodskih izkazov po dejavnosti na dan 31. decembra 2025 in za takrat končano leto v skladu z zakoni ZOP, ZOEE in ZOTDS. Poslovodstvo je odgovorno tudi za vzpostavitev kriterijev in njihovo uporabo v računovodskih izkazih po dejavnostih ter za notranje kontrole, ki so po odločitvi poslovodstva potrebne za pripravo računovodskih izkazov po dejavnostih, ki ne vsebujejo pomembno napačnih navedb zaradi prevare ali napake.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za sprejetje kriterijev in nadzor njihove uporabe v skladu z zahtevami zakonov ZOP, ZOEE, ZOTDS.

## Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je, da opravimo posel dajanja sprejemljivega zagotovila ter izrazimo sklep o tem, ali je Družba v vseh pomembnih pogledih razkrila računovodske izkaze po dejavnostih, vzpostavila ustrezne kriterije in jih uporabila pri pripravi računovodskih izkazov po dejavnosti v skladu z kriteriji in zahtevami zakonov ZOP, ZOEE, ZOTDS.

Naš posel smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom poslov dajanja zagotovil 3000 (prenovljen) – »Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti« (MSZ 3000 (prenovljen)). Ta standard zahteva, da posel načrtujemo in izvajamo tako, da pridobimo sprejemljivo zagotovilo o tem, da so računovodski izkazi po dejavnostih skladni z kriteriji in zahtevami zakonov ZOP, ZOEE, ZOTDS in da ne vsebujejo pomembno napačnih navedb.

Za presojo ustreznosti kriterijev smo ocenili skladnost z zahtevami zakonov ZOP, ZOEE in ZOTDS. Ocenjevali smo, ali kriteriji odražajo obseg dejavnosti, ki povzročajo nastanek gospodarske kategorije, za katero so namenjeni. Če obsega dejavnosti, ki so podlaga za nastanek gospodarske kategorije, ni mogoče izmeriti, smo ocenili, ali je kriterij delitve določen glede na delež neposrednih stroškov.

Za presojo pravilnosti uporabe kriterijev smo preverili, ali so posamezni kriteriji uporabljeni za razdelitev gospodarske kategorije, za katero so bili sprejeti in na način, ki je bil določen.

Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar pa ni garancija, da bo storitev, opravljena v skladu z MSZ 3000 (prenovljen), vedno odkrila obstoječo pomembno napačno navedbo (pomembno neskladnost z zahtevami).

## Zahteve v zvezi z obvladovanjem kakovosti in poklicna etika

Naša družba uporablja Mednarodni standard upravljanja kakovosti 1, ki od nas zahteva načrtovanje, izvajanje in vodenje sistema upravljanja kakovosti, vključno s politikami oziroma postopki v zvezi s skladnostjo z etičnimi zahtevami, strokovnimi standardi in veljavnimi zakonskimi in regulatornimi zahtevami.

Delujemo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake. Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, nepristranskosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti ter strokovnega vedenja.

## Povzetek opravljenega dela

Naši načrtovani in opravljeni postopki so bili usmerjeni v pridobitev sprejemljivega zagotovila, da je Družba razkrila računovodske izkaze po dejavnostih, vzpostavila ustrezne kriterije in jih uporabila za pripravo računovodskih izkazov po dejavnostih v skladu z veljavnimi zahtevami. V okviru naših postopkov smo predvsem:

- ugotovili in ocenili smo tveganje, pomembno napačne navedbe kriterijev in ustreznost njihove uporabe glede na zahteve zakonov ZOP, ZOEE, ZOTDS.
- pridobili smo razumevanje notranjega kontroliranja, ki je pomembno za posel dajanja sprejemljivega zagotovila, da bi oblikovali postopke, ki so ustrezni v danih okoliščinah, vendar pa ne za potrebe izražanja mnenja o učinkovitosti notranjega kontroliranja.
- preverili smo, ali je Družba vzpostavila ustrezne kriterije in jih uporabila za pripravo računovodskih izkazov po dejavnosti.
- preverili smo, ali so računovodski izkazi po dejavnostih skladni z zakoni ZOP, ZOEE, ZOTDS.
- preverili smo, ali računovodski izkazi po dejavnostih razkrivajo zahtevane podatke.
- računovodske podatke, vključene v računovodske izkaze po dejavnostih, smo uskladili z računovodskimi evidencami Družbe in z revidiranimi računovodskimi izkazi, pripravljenimi v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naš sklep.

## Sklep

Družba je, po našem mnenju, na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov v vseh pomembnih pogledih razkrila računovodske izkaze po dejavnostih, vzpostavila ustrezne kriterije in jih uporabila za pripravo računovodskih izkazov po dejavnostih v skladu s kriteriji in zahtevami zakonov ZOP, ZOEE, ZOTDS.

## Imenovanje

Za revizorja Skupine in Družbe smo bili drugič imenovani na skupščini delničarjev Družbe dne 27. maja 2025 za poslovno leto, ki se je zaključilo 31. decembra 2025. Predsednica nadzornega sveta je revizijsko pogodbo podpisala dne 4.decembra 2025. Pogodba je bila sklenjena za 3 leta. Naše imenovanje je bilo obnovljeno s sklepi družbenikov v vmesnih letih, pri čemer skupno obdobje našega neprekinjenega imenovanja v okviru posla za Skupino in Družbo, kot subjekt javnega interesa, znaša 4 leta.

Ključna revizijska partnerja, zadolžena za revizijo, katere rezultat je to poročilo neodvisnega revizorja, sta Primož Kovačič in Dušan Hartman.

Za in v imenu PricewaterhouseCoopers d.o.o.

Primož Kovačič
Direktor, pooblaščeni revizor
Ljubljana, Slovenija, 7.4.2026

PricewaterhouseCoopers d.o.o.

Dušan Hartman
Pooblaščeni revizor

# Računovodski izkazi skupine Petrol in družbe Petrol d.d., Ljubljana

## Izkaz poslovnega izida skupine Petrol in družbe Petrol d.d., Ljubljana

| (v tisoč EUR) | Pojasnila | Skupina Petrol | | Petrol d.d. | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Prihodki iz pogodb s kupci | 5.3 | 6.139.821 | 6.111.679 | 4.119.887 | 4.401.582 |
| Nabavna vrednost prodanega blaga | | (5.371.816) | (5.381.312) | (3.702.893) | (3.974.791) |
| Stroški materiala | 5.4 | (51.378) | (55.803) | (39.174) | (43.970) |
| Stroški storitev | 5.5 | (188.719) | (190.207) | (125.482) | (142.763) |
| Stroški dela | 5.6 | (182.177) | (179.083) | (113.767) | (116.826) |
| Amortizacija | 5.7 | (100.458) | (99.866) | (48.842) | (48.121) |
| Drugi stroški | 5.8 | (19.616) | (27.006) | (2.450) | (16.573) |
| - od tega neto popravki finančnih sredstev in sredstev na podlagi pogodb s kupci | | (1.781) | (6.153) | 4.558 | 1.010 |
| Dobiček izvedenih finančnih instrumentov | 5.9 | 77.441 | 140.505 | 80.373 | 143.608 |
| Izguba izvedenih finančnih instrumentov | 5.9 | (95.031) | (122.670) | (86.823) | (117.769) |
| Drugi prihodki | 5.3 | 16.799 | 12.792 | 6.938 | 34.561 |
| Drugi odhodki | | (473) | (848) | (46) | (55) |
| **Poslovni izid iz poslovanja** | | **224.393** | **208.181** | **87.721** | **118.883** |
| **Delež poslovnih izidov naložb, vrednotenih po kapitalski metodi** | 5.10 | **179** | **1.579** | **-** | **-** |
| **Prihodki iz dividend odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb** | 5.10 | **-** | **-** | **109.435** | **44.179** |
| Finančni prihodki | 5.11 | 54.381 | 57.237 | 45.361 | 64.086 |
| Finančni odhodki | 5.11 | (57.913) | (78.898) | (50.171) | (73.702) |
| **Finančni izid** | | **(3.532)** | **(21.661)** | **(4.810)** | **(9.616)** |
| **Poslovni izid pred davki** | | **221.040** | **188.099** | **192.346** | **153.446** |
| Davek od dobička | 5.12 | (46.880) | (42.184) | (19.821) | (22.934) |
| **Čisti poslovni izid poslovnega leta** | | **174.160** | **145.915** | **172.525** | **130.512** |
| Čisti poslovni izid poslovnega leta, ki pripada: | | | | | |
| lastnikom obvladujoče družbe | | 174.045 | 138.420 | 172.525 | 130.512 |
| neobvladujočemu deležu | | 115 | 7.495 | - | - |
| Osnovni in popravljeni dobiček na delnico, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe (EUR/delnico) | 5.13 | 4,23 | 3,37 | 4,18 | 3,17 |

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Drugi vseobsegajoči donos skupine Petrol in družbe Petrol d.d., Ljubljana

| (v tisoč EUR) | Pojasnila | Skupina Petrol | | Petrol d.d. | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| **Čisti poslovni izid poslovnega leta** | | **174.160** | **145.915** | **172.525** | **130.512** |
| Učinek zaradi pripojitve | 5.19 | - | - | - | (567) |
| Učinkoviti del spremembe v pošt. vred. instrumenta za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov | 5.14 | (27.275) | 15.620 | (7.424) | (5.567) |
| Sprememba odloženih davkov | | 5.915 | (3.444) | 1.633 | 1.225 |
| Tečajne razlike | | (257) | 291 | - | - |
| **Drugi vseobsegajoči donos, ki bo v prihodnje pripoznan v izkazu poslovnega izida** | | **(21.617)** | **12.467** | **(5.791)** | **(4.909)** |
| **Skupaj drugi vseobsegajoči donos, ki bo v prihodnje pripoznan v izkazu poslovnega izida** | | **(21.617)** | **12.467** | **(5.791)** | **(4.909)** |
| Sprememba pošt. vrednosti fin. sredstev prek drugega vseobsegajočega donosa | | 2.005 | 846 | 70 | 846 |
| Nerealizirani aktuarski dobički in izgube | | 576 | (22) | 323 | (18) |
| Sprememba odloženih davkov | | (447) | (186) | (15) | (186) |
| **Drugi vseobsegajoči donos, ki v prihodnje ne bo pripoznan v izkazu poslovnega izida** | | **2.134** | **638** | **378** | **642** |
| Pripis sprememb v kapitalu pridruženih družb | | - | (18) | - | - |
| **Skupaj drugi vseobsegajoči donos, ki v prihodnje ne bo pripoznan v izkazu poslovnega izida** | | **2.134** | **620** | **378** | **642** |
| Skupaj drugi vseobsegajoči donos po davkih | | (19.483) | 13.087 | (5.413) | (4.267) |
| **Celotni vseobsegajoči donos poslovnega leta** | | **154.677** | **159.002** | **167.112** | **126.245** |
| Celotni vseobsegajoči donos, ki pripada: | | | | | |
| lastnikom obvladujoče družbe | | 154.562 | 148.854 | 167.112 | 126.245 |
| neobvladujočemu deležu | | 115 | 10.148 | - | - |

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Izkaz finančnega položaja skupine Petrol in družbe Petrol d.d., Ljubljana

| (v tisoč EUR) | Pojasnila | Skupina Petrol | | Petrol d.d. | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 31. december 2025 | 31. december 2024 | 31. december 2025 | 31. december 2024 |
| **SREDSTVA** | | | | | |
| **Nekratkoročna sredstva** | | | | | |
| Neopredmetena sredstva | 5.15 | 237.977 | 235.837 | 154.596 | 152.126 |
| Pravica do uporabe najetih sredstev | 5.16 | 163.112 | 162.099 | 30.769 | 32.429 |
| Opredmetena osnovna sredstva | 5.17 | 872.848 | 849.017 | 390.810 | 365.068 |
| Naložbene nepremičnine | 5.18 | 17.870 | 18.733 | 12.169 | 12.756 |
| Naložbe v odvisne družbe | 5.19 | - | - | 596.788 | 595.955 |
| Naložbe v skupaj obvladovane družbe | 5.20 | 342 | 342 | 233 | 233 |
| Naložbe v pridružene družbe | 5.21 | 1.058 | 1.864 | - | 337 |
| Fin. sr. po pošt. vredn. prek drugega vseobseg. donosa | 5.22 | 30.210 | 27.850 | 26.052 | 25.628 |
| Sredstva na podlagi pogodb s kupci | 5.28 | 10.186 | 4.664 | - | - |
| Dana posojila | 5.23 | 866 | 1.154 | 19.804 | 22.334 |
| Poslovne terjatve | 5.24 | 7.079 | 7.626 | 6.093 | 7.621 |
| Odložene terjatve za davek | 5.12 | 24.548 | 20.690 | 11.678 | 11.062 |
| | | **1.366.096** | **1.329.876** | **1.248.992** | **1.225.549** |
| **Kratkoročna sredstva** | | | | | |
| Zaloge | 5.25 | 198.578 | 221.494 | 124.153 | 148.122 |
| Sredstva na podlagi pogodb s kupci | 5.28 | 1.073 | 617 | - | 5 |
| Dana posojila | 5.26 | 1.307 | 1.081 | 39.882 | 46.828 |
| Poslovne terjatve | 5.27 | 671.906 | 681.109 | 381.826 | 417.567 |
| Terjatve za davek od dobička | 5.12 | 6.473 | 909 | 2.385 | - |
| Izvedeni finančni instrumenti | 5.29 | 13.807 | 25.962 | 13.661 | 17.782 |
| Predujmi in druga sredstva | 5.30 | 102.032 | 109.220 | 53.707 | 47.765 |
| Denar in denarni ustrezniki | 5.31 | 57.089 | 76.861 | 24.752 | 30.555 |
| | | **1.052.265** | **1.117.253** | **640.366** | **708.624** |
| **Skupaj sredstva** | | **2.418.361** | **2.447.129** | **1.889.358** | **1.934.173** |

| (v tisoč EUR) | Pojasnila | Skupina Petrol | | Petrol d.d. | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 31. december 2025 | 31. december 2024 | 31. december 2025 | 31. december 2024 |
| **KAPITAL IN OBVEZNOSTI** | | | | | |
| **Kapital, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe** | | | | | |
| Vpoklicani kapital | | 52.241 | 52.241 | 52.241 | 52.241 |
| Kapitalske rezerve | | 80.991 | 80.991 | 80.991 | 80.991 |
| Zakonske rezerve | | 61.988 | 61.988 | 61.750 | 61.750 |
| Rezerve za lastne delnice | | 4.708 | 4.708 | 4.708 | 4.708 |
| Lastne delnice | | (4.708) | (4.708) | (2.605) | (2.605) |
| Druge rezerve iz dobička | | 406.940 | 341.328 | 418.883 | 353.699 |
| Rezerve za pošteno vrednost | | 4.861 | 2.903 | 43.575 | 43.424 |
| Rezerve za varovanje pred tveganjem | | (7.132) | 14.218 | 5.600 | 11.391 |
| Prevedbene rezerve | | (9.423) | (9.166) | - | - |
| Zadržani poslovni izid | | 452.437 | 429.734 | 86.430 | 65.196 |
| | | **1.042.903** | **974.237** | **751.573** | **670.795** |
| **Neobvladujoči delež** | | **1.515** | **2.306** | **-** | **-** |
| **Skupaj kapital** | 5.32 | **1.044.418** | **976.543** | **751.573** | **670.795** |
| **Nekratkoročne obveznosti** | | | | | |
| Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlencev | 5.33 | 7.714 | 7.983 | 6.352 | 6.396 |
| Druge rezervacije | 5.34 | 46.712 | 44.618 | 39.644 | 40.159 |
| Odloženi prihodki | 5.35 | 34.194 | 38.918 | 24.989 | 30.046 |
| Prejeta posojila in druge finančne obveznosti | 5.36 | 183.116 | 254.380 | 152.537 | 260.948 |
| Obveznosti iz najemov | 5.37 | 135.552 | 130.942 | 27.998 | 29.461 |
| Poslovne obveznosti | 5.38 | 377 | 442 | 377 | 442 |
| Odložene obveznosti za davek | 5.12 | 19.684 | 20.006 | - | - |
| | | **427.349** | **497.289** | **251.897** | **367.452** |
| **Kratkoročne obveznosti** | | | | | |
| Druge rezervacije | 5.34 | 2.210 | 5.233 | 301 | 3.742 |
| Odloženi prihodki | 5.35 | 6.436 | 12.315 | 5.744 | 11.866 |
| Prejeta posojila in druge finančne obveznosti | 5.36 | 129.482 | 99.496 | 356.394 | 276.372 |
| Obveznosti iz najemov | 5.37 | 20.980 | 20.556 | 5.862 | 5.723 |
| Poslovne obveznosti | 5.39 | 690.830 | 707.998 | 461.407 | 504.620 |
| Izvedeni finančni instrumenti | 5.29 | 19.220 | 21.516 | 2.430 | 16.240 |
| Obveznosti za davek od dobička | 5.12 | 9.643 | 12.416 | - | 1.732 |
| Obveznosti na podlagi pogodb s kupci | 5.40 | 31.438 | 22.136 | 23.526 | 16.227 |
| Druge obveznosti | 5.41 | 36.355 | 71.631 | 30.224 | 59.404 |
| | | **946.594** | **973.297** | **885.888** | **895.926** |
| **Skupaj obveznosti** | | **1.373.943** | **1.470.586** | **1.137.785** | **1.263.378** |
| **Skupaj kapital in obveznosti** | | **2.418.361** | **2.447.129** | **1.889.358** | **1.934.173** |

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Izkaz gibanja kapitala skupine Petrol

| (v tisoč EUR) | Vpoklicani kapital | Kapitalske rezerve | Rezerve iz dobička | | | | Rezerve za pošteno vrednost | Rezerve za varovanje pred tveganjem | Prevedbene rezerve | Zadržani dobiček | Kapital, k pripada lastnikom obvladujoče družbe |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Zakonske rezerve | Rezerve za lastne delnice | Lastne delnice | Druge rezerve iz dobička | | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2024** | **52.241** | **80.991** | **61.988** | **4.708** | **(4.708)** | **293.492** | **2.283** | **6.078** | **(9.455)** | **402.974** | **890.59** |
| Izplačilo dividend za leto 2023 | - | - | - | - | - | (27.598) | - | - | - | (46.403) | **(74.001** |
| Prenos dela čistega poslovnega izida leta 2024 | - | - | - | - | - | 65.256 | - | - | - | (65.256) | |
| Povečanje/(zmanjšanje) neobvladujočega deleža | - | - | - | - | - | 10.178 | - | (1.385) | - | - | **8.79** |
| **Transakcije z lastniki** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **47.836** | **-** | **(1.385)** | **-** | **(111.659)** | **(65.208** |
| Čisti poslovni izid tekočega leta | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 138.420 | **138.42** |
| Drugi vseobsegajoči donos | - | - | - | - | - | - | 620 | 9.525 | 289 | - | **10.43** |
| **Celotni vseobsegajoči donos** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **620** | **9.525** | **289** | **138.420** | **148.85** |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **52.241** | **80.991** | **61.988** | **4.708** | **(4.708)** | **341.328** | **2.903** | **14.218** | **(9.166)** | **429.734** | **974.23** |
| **Stanje 1. januarja 2025** | **52.241** | **80.991** | **61.988** | **4.708** | **(4.708)** | **341.328** | **2.903** | **14.218** | **(9.166)** | **429.734** | **974.23** |
| Izplačilo dividend za leto 2024 | - | - | - | - | - | (21.078) | - | - | - | (65.256) | **(86.334** |
| Prenos dela čistega poslovnega izida leta 2025 | - | - | - | - | - | 86.262 | - | - | - | (86.262) | |
| Povečanje/(zmanjšanje) neobvladujočega deleža | - | - | - | - | - | 428 | - | 10 | - | - | **43** |
| **Transakcije z lastniki** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **65.612** | **-** | **10** | **-** | **(151.518)** | **(85.896** |
| Čisti poslovni izid tekočega leta | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 174.045 | **174.04** |
| Drugi vseobsegajoči donos | - | - | - | - | - | - | 1.958 | (21.360) | (257) | 176 | **(19.483** |
| **Celotni vseobsegajoči donos** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1.958** | **(21.360)** | **(257)** | **174.221** | **154.56** |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **52.241** | **80.991** | **61.988** | **4.708** | **(4.708)** | **406.940** | **4.861** | **(7.132)** | **(9.423)** | **452.437** | **1.042.90** |

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.
Več v pojasnilu 5.19 in 5.32.

## Izkaz gibanja kapitala družbe Petrol d.d., Ljubljana

| (v tisoč EUR) | Vpoklicani kapital | Kapitalske rezerve | Rezerve iz dobička | | | | Rezerve za pošteno vrednost | Rezerve za varovanje pred tveganjem |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Zakonske rezerve | Rezerve za lastne delnice | Lastne delnice | Druge rezerve iz dobička | | |
| **Stanje 1. januarja 2024** | **52.241** | **80.991** | **61.750** | **4.708** | **(2.605)** | **316.608** | **42.782** | **15.733** |
| Izplačilo dividend za leto 2023 | - | - | - | - | - | (27.598) | - | - |
| Prenos dela čistega poslovnega izida leta 2024 | - | - | - | - | - | 65.256 | - | - |
| **Transakcije z lastniki** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **37.658** | **-** | **-** |
| Čisti poslovni izid tekočega leta | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Drugi vseobsegajoči donos | - | - | - | - | - | (567) | 642 | (4.342) |
| **Celotni vseobsegajoči donos** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(567)** | **642** | **(4.342)** |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **52.241** | **80.991** | **61.750** | **4.708** | **(2.605)** | **353.699** | **43.424** | **11.391** |
| **Stanje 1. januarja 2025** | **52.241** | **80.991** | **61.750** | **4.708** | **(2.605)** | **353.699** | **43.424** | **11.391** |
| Izplačilo dividend za leto 2024 | - | - | - | - | - | (21.078) | - | - |
| Prenos dela čistega poslovnega izida leta 2025 | - | - | - | - | - | 86.262 | - | - |
| **Transakcije z lastniki** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **65.184** | **-** | **-** |
| Čisti poslovni izid tekočega leta | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Drugi vseobsegajoči donos | - | - | - | - | - | - | 151 | (5.791) |
| **Celotni vseobsegajoči donos** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **151** | **(5.791)** |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **52.241** | **80.991** | **61.750** | **4.708** | **(2.605)** | **418.883** | **43.575** | **5.600** |
| **Bilančni dobiček za leto 2025** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **17.423** | **-** | **-** |

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi. Več v pojasnilu 5.32.

## Izkaz denarnega toka skupine Petrol in družbe Petrol d.d., Ljubljana

| (v tisoč EUR) | Pojasnila | Skupina Petrol | | Petrol d.d. | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| **Denarni tokovi pri poslovanju** | | | | | |
| **Čisti poslovni izid** | | **174.160** | **145.915** | **172.525** | **130.512** |
| **Prilagoditve za:** | | | | | |
| Davek od dobička | 5.12 | 46.880 | 42.184 | 19.821 | 22.934 |
| Amortizacija opred. osn. sredstev, nal. neprem. in pravice do uporabe najetih sredstev | 5.7 | 89.261 | 87.703 | 39.169 | 38.495 |
| Amortizacija neopredmetenih sredstev | 5.7 | 11.197 | 12.163 | 9.673 | 9.626 |
| (Dobiček)/izguba iz naslova prodaje deleža pridružene družbe | 5.3, 5.8 | - | 1.962 | - | (15.412) |
| Ostali (dobički)/izgube pri prodaji nekratkoročnih sredstev | 5.3, 5.8 | (833) | 613 | (216) | (34) |
| Oslabitev/(odprava oslabitve) zalog | 5.8 | 326 | 1.784 | 332 | 1.341 |
| Prihodki od sredstev v upravljanju | 5.3 | (65) | (65) | (65) | (65) |
| Prih. iz naslova odpisanih obveznosti do dobaviteljev | 5.3 | (4.851) | - | - | - |
| Neto (zmanjšanje)/oblikovanje rezervacij za dolgoročne zaslužke zaposlencev | 5.33 | 212 | 405 | 184 | 447 |
| Neto (zmanjšanje)/oblikovanje drugih rezervacij | 5.34 | (833) | 2.165 | (3.860) | 9.663 |
| Neto (zmanjšanje)/oblikovanje odloženih prihodkov | 5.35 | (10.603) | 5.808 | (11.178) | 6.077 |
| Neto (presežki)/primanjkljaji blaga | | (2.829) | (3.987) | (1.888) | (1.976) |
| Neto (zmanjšanje)/oblikovanje popravka vrednosti finančnih sredstev in sredstev na podlagi pogodb s kupci | 5.8 | 1.781 | 6.153 | (4.558) | (1.011) |
| Neto finančni (prihodki)/odhodki | 5.11 | 8.639 | 8.501 | 9.695 | (3.358) |
| Slabitev naložb | 5.8 | (355) | 1.841 | (849) | 3.747 |
| (Prih.)/odh. iz naslova prevrednotenja preostalega deleža | 5.3, 5.8 | - | 1.399 | - | (11.544) |
| Delež poslovnih izidov naložb, vrednotenih po kapitalski metodi | 5.10 | (179) | (1.579) | - | - |
| Prihodki iz dividend | 5.10 | - | - | (109.435) | (44.179) |
| **Denarni tok iz poslovanja pred spremembo obratnega kapitala** | | **311.908** | **312.965** | **119.350** | **145.263** |
| Neto (zmanjšanje)/oblikovanje drugih obveznosti | 5.41 | (35.266) | 22.345 | (29.180) | 21.271 |
| Neto zmanjšanje/(oblikovanje) drugih sredstev | 5.30 | 20.691 | 1.944 | 7.242 | 10.025 |
| Sprememba zalog | 5.25 | 25.375 | (13.511) | 25.526 | (31.532) |
| Sprememba posl. in drugih terjatev ter sredstev na podlagi pogodb s kupci | 5.24, 5.27, 5.28, 5.30 | (17.755) | 136.130 | 24.872 | 134.382 |
| Sprememba posl. in drugih obveznosti ter obv. na podlagi pogodb s kupci | 5.38, 5.39, 5.40 | (16.030) | (177.018) | (49.121) | (165.964) |

| (v tisoč EUR) | Pojasnila | Skupina Petrol | | Petrol d.d. | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| **Denar, ustvarjen pri poslovanju** | | **288.923** | **282.855** | **98.689** | **113.445** |
| Izdatki za obresti | 5.11 | (21.133) | (26.961) | (31.719) | (22.878) |
| Vračilo/(plačilo) davkov | 5.12 | (53.354) | (53.339) | (22.534) | (39.698) |
| **Čista denarna sredstva iz poslovanja** | | **214.436** | **202.555** | **44.436** | **50.869** |
| **Denarni tokovi iz naložbenja** | | | | | |
| Izdatki pri naložbah v odvisne družbe | 5.19 | - | (2.000) | (340) | (2.050) |
| Prejemki pri naložbah v pridružene družbe | 5.21 | 622 | - | 622 | - |
| Prejemki od prodaje neopredmetenih sredstev | 5.15 | 549 | 438 | 458 | 427 |
| Izdatki pri neopredmetenih sredstvih | 5.15 | (13.766) | (10.253) | (12.602) | (10.544) |
| Prejemki od prodaje opredmetenih osnovnih sredstev | 5.17 | 5.689 | 5.839 | 211 | 424 |
| Izdatki pri opredmetenih osnovnih sredstvih | 5.17 | (92.414) | (55.144) | (58.039) | (31.933) |
| Izdatki pri naložbenih nepremičninah | 5.18 | (176) | (855) | - | - |
| Prejemki pri danih posojilih | 5.23, 5.26 | 781 | 319 | 40.012 | 52.951 |
| Izdatki pri danih posojilih | 5.23, 5.26 | (789) | (579) | (30.149) | (48.912) |
| Prejete obresti | 5.11 | 13.305 | 19.175 | 8.679 | 14.797 |
| Prejete dividende | 5.10 | 691 | 2.451 | 14.318 | 15.652 |
| **Čista denarna sredstva iz naložbenja** | | **(85.508)** | **(40.609)** | **(36.830)** | **(9.188)** |
| **Denarni tokovi iz financiranja** | | | | | |
| Izdatki pri izdanih obveznicah | 5.36 | - | (32.828) | - | (32.828) |
| Plačilo najemnin | 5.37 | (21.071) | (20.743) | (6.231) | (5.390) |
| Prejemki pri prejetih posojilih | 5.36 | 1.044.374 | 334.542 | 2.674.894 | 2.911.419 |
| Izdatki pri prejetih posojilih | 5.36 | (1.085.160) | (398.014) | (2.595.635) | (2.843.443) |
| Transakcije z neobvladujočimi deleži | 5.19 | (340) | (50) | - | - |
| Izplačane dividende delničarjem | 5.32 | (86.334) | (74.001) | (86.334) | (74.001) |
| **Čista denarna sredstva iz financiranja** | | **(148.531)** | **(191.094)** | **(13.306)** | **(44.243)** |
| Povečanje/(zmanjšanje) denarja in denarnih ekvivalentov | | (19.603) | (29.148) | (5.700) | (2.562) |
| **Gibanje denarja in denarnih ekvivalentov** | | | | | |
| **Na začetku leta** | | **76.861** | **105.937** | **30.555** | **33.020** |
| Tečajne razlike | | (146) | 72 | (103) | 25 |
| Denarna sredstva iz naslova sprememb lastništva | | (23) | - | - | 72 |
| Povečanje/(zmanjšanje) | | (19.603) | (29.148) | (5.700) | (2.562) |
| **Na koncu leta** | | **57.089** | **76.861** | **24.752** | **30.555** |

Računovodske usmeritve in pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

# Pojasnila k računovodskim izkazom

## 1. Poročajoča Družba

Petrol d.d., Ljubljana (v nadaljevanju »Družba«), je podjetje s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Dunajska cesta 50, 1000 Ljubljana. Konsolidirani računovodski izkazi vključujejo Družbo in njene odvisne družbe, deleže skupine Petrol v pridruženih družbah ter deleže v skupaj obvladovanih družbah (skupaj v nadaljevanju »Skupina«). Podrobnejši pregled sestave Skupine je prikazan v poglavju *Družbe v skupini Petrol* v poslovnem delu tega poročila. V nadaljevanju so predstavljeni konsolidirani računovodski izkazi skupine Petrol za leto, ki se je zaključilo dne 31. decembra 2025, in ločeni računovodski izkazi družbe Petrol d.d., Ljubljana, za leto, ki se je zaključilo dne 31. decembra 2025.

## 2. Podlaga za sestavo

### a. Izjava o skladnosti

Uprava Družbe je računovodske izkaze Družbe in konsolidirane računovodske izkaze Skupine potrdila dne 2. aprila 2026.

Računovodski izkazi družbe Petrol d.d., Ljubljana, in konsolidirani računovodski izkazi skupine Petrol so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, ter s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in, ki jih je tudi sprejela Evropska unija, ter v skladu z veljavno lokalno zakonodajo.

### b. Podlaga za merjenje

Računovodski izkazi Skupine in računovodski izkazi Družbe so pripravljeni na osnovi izvirnih vrednosti, razen finančnih instrumentov, ki so izkazani po pošteni vrednosti.

### c. Funkcionalna in predstavitvena valuta

Računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v tisočih evrih (EUR), razen kadar je izrecno navedeno, da so navedeni v evrih (EUR).

Evro je tudi funkcionalna valuta Družbe. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov se lahko pojavijo nepomembna odstopanja v seštevkih v preglednicah. Vrednosti, ki so prikazane v tisoč evrih in katerih zaokrožena vrednost znaša manj kot 500 evrov, so izkazane z 0, posamezne postavke brez vrednosti pa so označene z znakom –. Računovodski izkazi predstavljajo primerljive informacije glede na preteklo obdobje.

### d. Uporaba ocen in presoj

Poslovodstvo mora pri sestavi računovodskih izkazov podati ocene in presoje na osnovi uporabljenih in pregledanih predpostavk, ki vplivajo na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov. Oblikovanje ocen ter s tem povezane predpostavke in negotovosti so razkrite v pojasnilih k posameznim postavkam.

Ocene, presoje in predpostavke se redno pregledujejo. Ker so ocene podvržene subjektivni presoji in določeni stopnji negotovosti, se lahko poznejši dejanski rezultati razlikujejo od ocen. Spremembe računovodskih ocen, presoj in predpostavk se pripoznajo v obdobju, v katerem so bile ocene spremenjene, če sprememba vpliva samo na to obdobje, ali v obdobju spremembe in v prihodnjih obdobjih, če sprememba vpliva na prihodnja obdobja.

Ocene in predpostavke so prisotne predvsem pri naslednjih presojah:

Najemi (usmeritev 3.h)

Trajanje najema je v večini primerov določeno v najemni pogodbi. Kadar pogodbeno obdobje ni določeno, Skupina/Družba trajanje najema oceni na podlagi presoje potreb po uporabi posameznega sredstva. Pri tem se upoštevajo plani in dolgoročne poslovne usmeritve Skupine/Družbe.

Prihodki iz pogodb s kupci

Skupina/Družba je sprejela naslednje računovodske presoje, ki pomembno vplivajo na določitev zneska in trenutka pripoznavanja prihodkov iz pogodb s kupci:

- *Izkazovanje trošarin pri prodaji naftnih derivatov in zemeljskega plina*
  Skupina/Družba na nabavljene količine naftnih derivatov obračuna trošarino, ki jo ob prodaji zaračuna končnemu kupcu, vendar te ne predstavljajo dela prihodkov in nabavne vrednosti v izkazih. Pri presoji so pomembni indikatorji, ki določajo naravo dajatve in ustreznost njenega prikazovanja, kot so: presoja osnove za izračun, točka plačila dajatve, možnost spreminjanja prodajne cene v primeru spremembe dajatve, ter tveganja, povezana z vrednostjo zalog blaga. Upoštevaje vse zgornje indikatorje Skupina/Družba zaključuje, da se prihodki od prodaje blaga in nabavna vrednost blaga prikazujejo brez trošarin. V letu 2025 znašajo trošarine v Skupini v višini 1.647.992 tisoč EUR in v Družbi v višini 879.935 tisoč EUR.

Ocena življenjske dobe amortizirljivih sredstev (pojasnila 5.15, 5.16, 5.17 in 5.18 ter usmeritve 3.e, 3.f, 3.g in 3.h)

Skupina/Družba pri ocenjevanju življenjske dobe sredstev upošteva pričakovano fizično izrabljanje, tehnično staranje, gospodarsko staranje ter pričakovane zakonske in druge omejitve uporabe. Prav tako obdobno preverja dobo koristnosti pri pomembnejših sredstvih, na primer v primeru bistvenih sprememb okoliščin, ki bi zahtevale prilagoditev dobe koristnosti in s tem prevrednotenje stroškov amortizacije.

Podaljšanje življenjske dobe koristnosti amortizirljivih sredstev za 5 odstotkov povzroči zmanjšanje amortizacije za 3.109 tisoč EUR v letu 2025, medtem ko skrajšanje življenjske dobe koristnosti amortizirljivih sredstev za 5 odstotkov povzroči povečanje amortizacije za 3.422 tisoč EUR v letu 2025.

Preizkus oslabitve sredstev

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in kritičnih presojah, ki jih je poslovodstvo pripravilo v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev in ki najmočneje vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so bili uporabljeni pri presoji vrednosti:

- naložbenih nepremičnin (pojasnilo 5.18),
- dobrega imena (pojasnilo 5.15),
- naložb v odvisne družbe (pojasnilo 5.19),
- naložb v skupaj obvladovane družbe in pridružene družbe (pojasnili 5.20 in 5.21),
- finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (pojasnilo 5.22),
- danih posojil (pojasnili 5.23 in 5.26).

Parametri/predpostavke, ki se uporabljajo pri presoji vrednosti sredstev

Skupina/Družba pri presoji vrednosti sredstev uporablja:

- metodo diskontiranja prihodnjih prostih denarnih tokov, ki temelji na prihodnjih pričakovanjih in predpostavkah, in sicer:
  i. Prihodnji denarni tokovi: Odražajo pričakovano povpraševanje po blagu in temeljijo na dolgoročnih finančnih načrtih.
  Finančni načrti so pripravljeni na podlagi analiz preteklih obdobij ob upoštevanju razvojnih scenarijev v prihodnosti.

ii. Diskontna stopnja: Odraža tehtano povprečje stroškov kapitala in je izračunana na dan presoje vrednosti na podlagi netvegane obrestne mere, povečane za pribitke, ki odražajo tveganja posameznega sredstva.
iii. Dolgoročna stopnja rasti: Odraža pričakovano dolgoročno rast denarnih tokov po obdobju napovedi in je ocenjena ob upoštevanju preteklega poslovanja družbe in makroekonomskih gibanj v prihodnosti.

- metodo tržnih primerjav, ki temelji na tržnih vrednostih primerljivih podjetij na dan presoje vrednosti.

Ocenjevanje poštene vrednosti sredstev (pojasnili 5.22 in 5.29)
Poštena vrednost je uporabljena pri finančnih sredstvih, merjenih po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, pri finančnih sredstvih, merjenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, in pri izvedenih finančnih instrumentih. Vse druge postavke v računovodskih izkazih predstavljajo nabavno oziroma odplačno vrednost.

Pri merjenju poštene vrednosti nefinančnega sredstva mora Skupina/Družba upoštevati zmožnost tržnega udeleženca ustvarjati gospodarske koristi s skrajno in najboljšo uporabo sredstva ali z njegovo prodajo drugemu udeležencu na trgu, ki bo sredstvo uporabil v skrajni in najboljši meri. Skupina/Družba uporablja metode vrednotenja, ki so primerne v danih okoliščinah in za katere so na voljo zadostni podatki, predvsem z uporabo ustreznih tržnih vhodnih podatkov in minimalno uporabo netržnih vhodnih podatkov.

Vsa sredstva in obveznosti, ki so v računovodskih izkazih merjena ali razkrita po pošteni vrednosti, so razvrščena v hierarhijo poštene vrednosti na podlagi najnižje ravni vhodnih podatkov, ki so pomembni za merjenje celotne poštene vrednosti:

1. raven – tržne cene (neprilagojene) z delujočega trga za podobna sredstva in obveznosti;
2. raven – model vrednotenja, ki neposredno ali posredno temelji na tržnih podatkih;
3. raven – model vrednotenja, ki ne temelji na tržnih podatkih.

Za sredstva in obveznosti, ki so bile v računovodskih izkazih pripoznane že v preteklih obdobjih, Skupina/Družba ob zaključku vsakega obdobja poročanja ugotovi, ali je prišlo do prehoda med ravnmi, tako da ponovno preveri razporeditev sredstev, upoštevajoč najnižjo raven vhodnih podatkov, ki so pomembni za merjenje celotne poštene vrednosti.

Hierarhija poštenih vrednosti sredstev in obveznosti Skupine/Družbe je predstavljena v pojasnilu št. 6.7, usmeritve za posamezne postavke v izkazih pa v točki 3.o.

Ocena oblikovanih rezervacij za tožbe (pojasnili 5.34 in 8)
Proti družbam v Skupini je vloženih več tožb, pri čemer se zanje tekoče ocenjuje morebitna potreba po rezervacijah. Rezervacija je pripoznana, ko imajo družbe zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar družbe v Skupini ne morejo vplivati. Poslovodstvo posamezne družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti. Pri presoji obstoja in višine možnih obveznosti poslovodstvo Skupine/Družbe uporablja strokovna mnenja zunanjih odvetnikov, ki Družbo tudi zastopajo v pravnih sporih, in po potrebi tudi mnenja mednarodnih pravnih strokovnjakov.

Rezervacije za tožbe vključujejo precejšnjo mero negotovosti in dejanski zneski poravnave se lahko pomembno razlikujejo od trenutne ocene. Če bi se verjetnost za neugodno

razrešitev tožbe povišala za 5 odstotnih točk, bi se ocena rezervacij spremenila za 165 tisoč EUR (2024: 173 tisoč EUR).

Ocena oblikovanih rezervacij za delno neskladnost na področju obnovljivih virov (pojasnilo 5.34)
Med drugimi rezervacijami ima Skupina/Družba oblikovane tudi rezervacije za delno neskladnost na področju obnovljivih virov energije v prometu (Uredba o OVE). Ocena rezervacije je bila pripravljena ob upoštevanju relevantnih okoliščin v zvezi z doseganjem zahtevanih normativov in pravnih vidikov ter predstavlja najboljšo oceno poslovodstva glede verjetnosti odliva sredstev Skupine/Družbe.

Ocena oblikovanih rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih (pojasnili 5.33 in 5.34)
V okviru obveznosti za določene pozaposlitvene in druge zaslužke so evidentirane sedanje vrednosti odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad. Pripoznane so na osnovi aktuarskega izračuna, ki ga odobri poslovodstvo. Aktuarski izračun temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih v času nastanka izračuna, ki se lahko zaradi prihodnjih sprememb razlikujejo od dejanskih predpostavk, veljavnih v tistem trenutku. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveznosti za določene zaslužke so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke občutljive na spremembe navedenih ocen. Predpostavke so podrobneje navedene v pojasnilih 5.33 in 5.34.

Ocena oblikovanih rezervacij za kočljive pogodbe (pojasnilo 5.34)
V okviru rezervacij za kočljive pogodbe so pripoznane najboljše ocenjene obveznosti, ki izhajajo iz pričakovanih negativnih ekonomskih učinkov, povezanih z vzdrževanjem samooskrbnih shem za poslovne odjemalce ter rezervacije za izpolnitev pogodbenih obveznosti za zagotovitev transportnih kapacitet. Rezervacije so izračunane na podlagi negativne tržne vrednosti razlike med viški in manki električne energije poslovnih samooskrbnih odjemalcev v okviru neto meritev ter na podlagi ocenjenih neizogibnih stroškov izpolnitve sklenjenih pogodb o transportu. Pri merjenju rezervacij so uporabljene trenutno razpoložljive tržne cene električne energije za prihodnje poslovno leto ter ocenjeni obvezni stroški izpolnitve transportne pogodbe. Ob 5-odstotni spremembi pričakovane tržne vrednosti obračunanih viškov in mankov oziroma ob spremembi inflacije in diskontne stopnje, vezanih na predmetna pogodbena razmerja, bi se rezervacije za kočljive pogodbe v Skupini spremenile za 32 tisoč EUR (2024: 2.789 tisoč EUR), v Družbi pa za 16 tisoč EUR (2024: 2.235 tisoč EUR).

Ocena možnosti pripoznanja odloženih terjatev za davek za prenesene davčne izgube
Skupina/Družba pripozna odložene terjatve za davek za prenesene davčne izgube v primeru verjetnega razpoložljivega prihodnjega čistega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo davčno terjatev. Če bi Skupina pripoznala vse nepripoznane odložene terjatve za davek, bi se čisti poslovni izid povečal za 2.103 tisoč EUR (31. decembra 2024: 2.108 tisoč EUR).

## 3. Pomembne informacije o računovodskih usmeritvah

Skupina in družbe v Skupini so v teh računovodskih izkazih za vsa predstavljena obdobja dosledno uporabile spodaj opredeljene računovodske usmeritve.

Uporabljene računovodske usmeritve so enake kot pri zadnjem letnem poročanju, razen novih sprejetih standardov in pojasnil, navedenih v nadaljevanju.

**Novi sprejeti standardi in pojasnila za Družbo in Skupino, ki so začeli veljati 1. januarja 2025**

**Spremembe MRS 21 Pomanjkanje zamenljivosti (izdane 15. 8. 2023 in veljavne za letna obdobja od vključno 1. 1. 2025 naprej).**
Avgusta 2023 je UOMRS izdal spremembe MRS 21, da bi podjetjem pomagal oceniti zamenljivost med dvema valutama in določiti promptni devizni tečaj, kadar zamenljivost manjka. Spremembe vplivajo na podjetje, če ima transakcijo ali poslovanje v tuji valuti, ki ni zamenljiva v drugo valuto na datum merjenja za določen namen. Spremembe MRS 21 ne določajo podrobnih zahtev o tem, kako oceniti promptni devizni tečaj. Namesto tega določajo okvir, pod katerim lahko podjetje določi promptni devizni tečaj na datum merjenja. Pri uporabi novih zahtev ni dovoljeno preoblikovati primerjalnih informacij. Zadevne zneske je treba prevesti po ocenjenih promptnih deviznih tečajih na datum začetne uporabe s prilagoditvijo v zadržani dobiček ali v rezervo za kumulativne razlike pri prevedbi.

Dopolnitve standardov niso pomembno vplivale na računovodske izkaze Skupine/Družbe.

**a. Podlaga za konsolidiranje**

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine vključujejo računovodske izkaze obvladujoče družbe in odvisnih družb.

**Odvisne družbe**
Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze Skupine od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha. Računovodske usmeritve odvisnih družb so usklajene z usmeritvami Skupine.

V računovodskih izkazih Družbe so naložbe v odvisne družbe obračunane po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne izgube iz oslabitve. Družba pripoznava prihodke iz finančne naložbe v višini, kolikor jih dobi pri razdelitvi nabranega dobička družbe, nastalega po datumu, ko je bila finančna naložba pridobljena. V primeru pripojitve družbe se razlike med naložbo in neto vrednostjo pripojenih sredstev ob upoštevanju morebitnega dobrega imena pripoznajo v okviru drugih rezerv iz dobička.

Oslabitev sredstev je podrobneje opisana v usmeritvi j2.

**Naložbe v pridružene družbe in skupaj obvladovane družbe**
Pridružene družbe so družbe, v katerih ima Skupina pomemben vpliv, ne obvladuje pa njihovih finančnih in poslovnih usmeritev. Skupaj obvladovane družbe so družbe, katerih gospodarska delovanja so pod skupnim obvladovanjem Skupine in ki so nastale na podlagi pogodbenega sporazuma, po katerem so potrebne soglasne finančne in poslovne odločitve. Naložbe v pridružene družbe in skupaj obvladovane družbe se ob začetnem pripoznanju merijo po nabavni vrednosti, nato pa se obračunavajo po kapitalski metodi. Konsolidirani računovodski izkazi Skupine zajemajo delež Skupine v dobičkih in izgubah pridruženih družb in skupaj obvladovanih družb, izračunan po kapitalski metodi, po opravljeni uskladitvi računovodskih usmeritev, in sicer od datuma, ko se pomemben vpliv začne, do datuma, ko se konča. Če je delež Skupine v izgubah pridružene družbe ali skupaj obvladovane družbe večji od njenega deleža, se knjigovodska vrednost deleža Skupine zmanjša na nič, delež v nadaljnjih izgubah pa se preneha pripoznavati.

Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe Družba meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne izgube iz oslabitve.

### b. Prevedba tujih valut

**Posli v tuji valuti**
Vse tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, razen razlik, ki nastanejo pri preračunu učinkovitega dela sprememb v pošteni vrednosti instrumenta za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov. Te razlike, ki so razvrščene v skupino in merjene po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, se pripoznajo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

**Računovodski izkazi družb v Skupini**
Konsolidirani računovodski izkazi Skupine so predstavljeni v tisočih evrih. Postavke vsake družbe v Skupini, ki so vključene v računovodske izkaze, se za potrebe konsolidiranih računovodskih izkazov preračunajo v poročevalsko valuto po naslednjih pravilih:
- sredstva in obveznosti v vsakem predstavljenem izkazu finančnega položaja, vključno z dobrim imenom, se prevedejo po tečaju ECB na datum poročanja;
- prihodki in odhodki podjetij v tujini se preračunajo v EUR po povprečnem tečaju ECB poročevalskega obdobja.

Prevedbene tečajne razlike so pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu in izkazane v postavki prevedbene rezerve znotraj kapitala.

### c. Finančna sredstva

Finančna sredstva Skupine/Družbe vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve in posojila ter finančne naložbe.

Skupina/Družba pripozna posojila, terjatve ter vloge oziroma depozite na dan njihovega nastanka, medtem ko so ostala finančna sredstva ob začetnem pripoznanju evidentirana na datum menjave oziroma ko Skupina/Družba postane stranka v pogodbenih določilih instrumenta.

Finančni instrumenti Skupine/Družbe se ob začetnem pripoznanju razvrstijo na podlagi poslovnega modela za upravljanje finančnih sredstev in značilnosti pogodbenih denarnih tokov pridobljenega finančnega sredstva v eno od naslednjih skupin:
- finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti,
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa,
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Oslabitev finančnih sredstev je podrobneje opisana v usmeritvi j1.

#### c1. Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti
Med finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti, Skupina/Družba razvršča tista finančna sredstva, ki jih ima v okviru poslovnega modela, katerega cilj je pobiranje pogodbenih denarnih tokov. Pogodbene denarne tokove teh finančnih sredstev predstavljajo izključno plačila glavnice in nadomestilo za časovno vrednost denarja ter kreditno tveganje na neporavnani glavnici, v skladu s kriterijem izključno plačil glavnice in obresti (SPPI). V to skupino uvršča posojila, poslovne in druge terjatve ter denar in denarne ustreznike.

#### c2. Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa in ki imajo naravo kapitalskega instrumenta, so tista finančna sredstva, ki izpolnjujejo opredelitev kapitala v skladu z MRS 32 Finančni instrumenti in za katera se je Skupina/Družba ob začetnem pripoznanju nepreklicno odločila za razvrstitev med kapitalske instrumente, merjene po pošteni

vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa. Takšnih sredstev Skupina/Družba ne poseduje za namen trgovanja, razvrstitev pa se določi za vsak finančni instrument posebej.

Skupina/Družba je v to skupino nepreklicno razporedila naložbe, ki ne kotirajo na borzi.

**c3. Izvedeni finančni instrumenti**

Izvedeni finančni instrumenti se na začetku pripoznajo po pošteni vrednosti, pri čemer se stroški, povezani s poslom, pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Po začetnem pripoznanju se izvedeni finančni instrumenti merijo po pošteni vrednosti, pripadajoče spremembe pa se obravnavajo, kot je opisano v nadaljevanju.

- Ko se izvedeni finančni instrument določi kot varovanje pred tveganjem v primeru izpostavljenosti spremenljivosti denarnih tokov, ki jih je mogoče pripisati posameznemu tveganju, povezanemu s pripoznanim sredstvom ali obveznostjo, ali zelo verjetnimi predvidenimi posli, ki lahko vplivajo na poslovni izid, se uspešni del sprememb v pošteni vrednosti izvedenega finančnega instrumenta pripozna v drugem vseobsegajočem donosu obdobja in akumulira v rezervi za varovanje pred tveganjem znotraj kapitala. Neuspešni del sprememb poštene vrednosti izvedenega finančnega instrumenta se pripozna neposredno v poslovnem izidu. Skupina/Družba preneha obračunavati varovanje pred tveganjem, če instrument za varovanje pred tveganjem ne zadošča več sodilom za obračunavanje varovanja pred tveganjem ali če se instrument za varovanje pred tveganjem proda, odpove ali izkoristi. Nabrani dobiček ali izguba, akumulirana v rezervi za varovanje pred tveganjem, ostaneta izkazana v rezervi za varovanje pred tveganjem, dokler predvideni posel ne vpliva na poslovni izid. Če predvidenega posla ni več mogoče pričakovati, je treba znesek v rezervi za varovanje pred tveganjem prerazvrstiti neposredno v poslovni izid. V ostalih primerih se znesek, pripoznan v drugem vseobsegajočem donosu, prenese v poslovni izid v istem obdobju, v katerem pred tveganjem varovana postavka vpliva na poslovni izid. Poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov, ki se uporabljajo za namene varovanja pred tveganjem, so razkrite v pojasnilih 5.29 in 5.32. Gibanje rezerve za varovanje pred tveganjem v drugem vseobsegajočem donosu je razkrito v pojasnilu 5.32.
- Učinki drugih izvedenih finančnih instrumentov, ki niso opredeljeni kot varovanje pred tveganjem v primeru izpostavljenosti spremenljivosti denarnih tokov oziroma jih ni mogoče pripisati posameznemu tveganju, povezanemu s pripoznanim sredstvom ali obveznostjo, se pripoznajo v poslovnem izidu.

Skupina/Družba uporablja naslednje izvedene finančne instrumente:

**Rokovni (terminski) posli**

Skupina/Družba naftne derivate kupuje v ameriških dolarjih, prodaja pa jih pretežno v evrih. Zaradi nakupa in prodaje v različnih valutah prihaja do neskladij med nabavnimi in prodajnimi cenami, ki jih Skupina/Družba uravnava z rokovnimi (terminskimi) valutnimi posli.

Poštena vrednost odprtih rokovnih (terminskih) poslov na dan izkaza finančnega položaja se določi na podlagi javno dostopnih podatkov o vrednostih rokovnih (terminskih) pogodb, sklenjenih na organiziranem trgu na dan poročanja, za vse odprte posle. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu iz poslovanja.

Kadar je rokovni (terminski) finančni instrument določen kot instrument za varovanje pred tveganjem sprememb denarnih tokov, ki izhajajo iz posameznega tveganja, povezanega s pripoznanim sredstvom ali obveznostjo oziroma zelo verjetnim napovedanim poslom, se učinkoviti del dobička ali izgube iz instrumenta pripozna neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Neučinkoviti del sprememb poštene vrednosti instrumenta se pripozna v poslovnem izidu iz poslovanja med dobički in izgubami iz izvedenih finančnih instrumentov.

Skupina pripoznava rokovne (terminske) posle tako po pošteni vrednosti prek poslovnega izida kot v okviru rezerve za varovanje pred tveganjem, medtem ko jih Družba pripoznava izključno po pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

**Blagovni izvedeni finančni instrumenti**
Pri nabavi in prodaji naftnih derivatov, zemeljskega plina in električne energije se Skupina/Družba sooča z izpostavljenostjo tveganju zaradi neusklajenosti med nabavnimi in prodajnimi cenami. To tveganje obvladuje z uporabo blagovnih izvedenih finančnih instrumentov, ki se uporabljajo tudi za trgovanje v okviru strategije in politike trgovanja z električno energijo v Skupini.

Kot je pojasnjeno v nadaljevanju, ima Skupina/Družba dva ločena portfelja blagovnih izvedenih finančnih instrumentov, in sicer enega po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida in drugega za lastno rabo. Za prvi portfelj se uporablja t. i. trgovalni model, za drugega pa maloprodajni. Ključna razlika je, da fizične pogodbe v maloprodajnem modelu niso namenjene trgovanju, temveč dejanski dobavi električne energije končnim odjemalcem. Zato se obravnavajo v skladu z MSRP 15. Fizične pogodbe se do njihove poravnave ne pripoznajo. V skladu z MSRP 15 se prihodki in odhodki ter nabavna vrednost prodanega blaga evidentirajo in pripoznajo šele, ko je pogodba o dobavi realizirana. Portfelja trgovalnih in maloprodajnih poslov sta jasno ločena, tako po računih kot po veljavnih politikah. Če fizična prodaja količin in cen ni pokrita s fizičnim nakupom količin in cen ter nabavna cena električne energije preseže prvotno dogovorjeno prodajno ceno, se oblikujejo rezervacije za kočljive pogodbe zaradi izgube, razkrite v posamezni pogodbi.

Poštena vrednost odprtih blagovnih izvedenih finančnih instrumentov se na dan izkaza finančnega položaja določa na podlagi javno dostopnih tržnih podatkov ustreznih institucij. Dobički in izgube iz teh instrumentov se pripoznajo v poslovnem izidu med dobički in izgubami iz izvedenih finančnih instrumentov.

Terminske pogodbe za fizično dobavo električne energije se kot pogodbe za lastno rabo (»own use«) obravnavajo izven obsega MSRP 9, kadar so izpolnjeni vsi naslednji pogoji:
- pogodba predvideva fizično dobavo blaga,
- količine odražajo poslovne potrebe Skupine/Družbe,
- pogodba je zavezujoča in je ni mogoče obravnavati kot opcije.

Terminski finančni posli, ki niso povezani s fizično dobavo pri trgovanju z električno energijo ne izpolnjujejo zgornjih pogojev, zato jih Skupina/Družba obravnava kot finančni instrument, opredeljen v skladu z MSRP 9. V računovodskih izkazih se prihodki od prodaje blaga in nabavna vrednost prodanega blaga pri terminskih finančnih poslih pripoznajo po pošteni vrednosti. Odprte pogodbe se ovrednotijo po pošteni vrednosti na dan izkaza finančnega položaja. Učinki sprememb poštene vrednosti se pripoznajo v poslovnem izidu med dobički in izgubami iz izvedenih finančnih instrumentov.

Kadar je blagovni izvedeni finančni instrument opredeljen kot instrument za varovanje denarnih tokov, se učinkovit del dobička ali izgube pripozna v drugem vseobsegajočem donosu. Neučinkovit del se pripozna v poslovnem izidu med dobički in izgubami iz izvedenih finančnih instrumentov.

Učinki izvedenih finančnih instrumentov iz odprtih fizičnih pogodb, ki ne izpolnjujejo pogojev za varovanje pred tveganjem in jih ni mogoče pripisati posameznemu tveganju, se pripoznajo v poslovnem izidu med dobički in izgubami iz izvedenih finančnih instrumentov, in sicer po neto načelu za vsako pogodbo posebej.

Skupina/Družba ima blagovne izvedene finančne instrumente pripoznane po pošteni vrednosti prek poslovnega izida in v rezervi za varovanje pred tveganjem.

**Zamenjave obrestnih mer in obrestne ovratnice**
Pri obrestnih merah prejetih posojil obstaja tveganje spremembe obrestnih mer, ki ga Skupina/Družba varuje z zamenjavami obrestnih mer in obrestnimi ovratnicami. Pri zamenjavah obrestnih mer in obrestnih ovratnicah se poštena vrednost odprtih zamenjav na dan izkaza finančnega položaja vrednoti z diskontiranjem prihodnjih denarnih tokov iz naslova spremenljive obrestne mere (prejem obresti iz zamenjave) in iz naslova nespremenljive obrestne mere (plačilo obresti iz zamenjave).

Kadar je zamenjava obrestnih mer opredeljena kot instrument za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov pripoznanih sredstev ali obveznosti oziroma predvidenega posla, se del dobička ali izgube iz instrumenta, ki je opredeljen kot uspešno varovanje pred tveganjem, pripozna neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Dobički in izgube iz instrumenta, ki je opredeljen kot neuspešen, se pripoznajo v poslovnem izidu med finančnimi prihodki in odhodki.

Skupina/Družba ima zamenjave obrestnih mer pripoznane v rezervi za varovanje pred tveganjem.

**c4. Finančne obveznosti**
Med finančne obveznosti Skupina/Družba vključuje obveznosti na podlagi izdanih dolžniških vrednostnih papirjev in prejetih posojil. Skupina/Družba izdane dolžniške vrednostne papirje ob začetku pripozna na dan njihovega nastanka. Vse druge finančne obveznosti so ob začetnem pripoznanju evidentirane na datum trgovanja oziroma ko Skupina/Družba postane pogodbena stranka instrumenta. Vse finančne obveznosti se ob začetnem pripoznanju merijo po pošteni vrednosti. Po začetnem pripoznanju se prejeta posojila merijo po odplačni vrednosti z uporabo efektivne obrestne mere.

**d. Kapital**

**Vpoklicani kapital**
Vpoklicani kapital obvladujoče družbe Petrol d.d., Ljubljana, je izkazan kot delniški kapital, ki je nominalno opredeljen v statutu družbe, registriran pri sodišču in vplačan s strani lastnikov. Dividende za navadne delnice se pripoznajo kot obveznost v obdobju, v katerem so bile odobrene na skupščini.

**Kapitalske rezerve**
Kapitalske rezerve se lahko uporabijo pod pogoji in za namene, ki jih določa zakon. Kapitalske rezerve vključujejo splošni prevrednotovalni popravek kapitala, ki je bil ob prehodu na MSRP vključen v kapitalske rezerve, ter kapitalske rezerve, ki so nastale kot presežek prodajne vrednosti nad knjigovodsko vrednostjo lastnih delnic, izplačanih kot nagrada članom nadzornega sveta Družbe.

**Zakonske rezerve**
Zakonske rezerve so zneski, namensko zadržani iz dobička preteklih let, predvsem za pokrivanje morebitnih prihodnjih izgub. Ob nastanku jih pripozna organ, odgovoren za pripravo letnega poročila, ali pa so oblikovane s sklepom pristojnega organa.

Zakonske rezerve se v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah lahko v presežnem znesku porabijo za povečanje osnovnega kapitala iz sredstev Družbe ter za kritje čiste in prenesene izgube, če se hkrati ne uporabijo rezerve iz dobička za izplačilo dobička delničarjem.

**Rezerve za lastne delnice**
Če matična družba ali njene odvisne družbe kupijo lastniški delež v matični družbi, se plačani znesek, vključno s transakcijskimi stroški brez davka, odšteje od celotnega kapitala kot lastne delnice, vse dokler se te delnice ne umaknejo, ponovno izdajo ali prodajo. Če se lastne delnice

pozneje odprodajo ali ponovno izdajo, se vsa prejeta plačila, brez transakcijskih stroškov in povezanih davčnih učinkov, vključijo v kapitalske rezerve.

**Druge rezerve iz dobička**
Ob sestavi letnega poročila lahko Skupina/Družba oblikuje druge rezerve iz dobička do višine 50 odstotkov čistega poslovnega izida poslovnega leta. Druge rezerve iz dobička se lahko uporabijo za katere koli namene v skladu z zakonom, statutom, poslovno politiko in sklepi skupščine.

**Rezerve za pošteno vrednost**
Rezerve za pošteno vrednost vključujejo učinke vrednotenja finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa ter aktuarske dobičke in izgube, vezane na rezervacije za zaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih.

**Rezerve za varovanje pred tveganjem**
Rezerve za varovanje pred tveganjem vključujejo učinek spremembe poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov, ki so bili opredeljeni kot uspešni pri varovanju pred tveganjem v primeru izpostavljenosti spremenljivosti denarnih tokov.

### e. Neopredmetena sredstva

**Dobro ime**
Dobro ime v Skupini nastane pri poslovnih združitvah.

Dobro ime je izkazano po nabavni vrednosti, zmanjšani za oslabitve. Skupina neobvladujoče deleže v prevzeti družbi izmeri po sorazmernem deležu opredeljivih čistih sredstev prevzete družbe.

Dobro ime v Družbi nastane ob pripojitvi odvisne družbe. Pripojitev odvisne družbe k obvladujoči družbi se izvede po knjigovodskih vrednostih sredstev iz najvišje ravni Skupine. Če pri poslovni združitvi nastane dobro ime, se pripozna po vrednostih iz Skupine. Morebitna razlika med neto sredstvi pripojene družbe, povečanimi za dobro ime, in naložbo v prevzeto družbo se pripozna v drugih rezervah iz dobička.

**Pravica do uporabe infrastrukture koncesijske dejavnosti**
Skupina/Družba pripozna neopredmeteno sredstvo, ki izhaja iz sporazuma o koncesijskih storitvah, ko je upravičena zaračunavati uporabo koncesijske infrastrukture. Neopredmeteno dolgoročno sredstvo, prejeto kot plačilo za storitve gradnje ali nadgradnje v okviru sporazuma o koncesijskih storitvah, se ob začetnem pripoznanju izmeri po pošteni vrednosti. Po začetnem pripoznanju se neopredmeteno sredstvo meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek ter morebitne nabrane izgube zaradi oslabitve. Življenjska doba te pravice je določena z obdobjem trajanja koncesijske pogodbe.

**Skupina Petrol**

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Slovenija | 17 | Koncesijske pogodbe za proizvodnjo in distribucijo toplotne energije | Toplotni sistemi | |
| 2 | Slovenija | 4 | Koncesijska pogodba za izgradnjo centralne distilne naprave, zajemanje čiščenja komunalnih odpadnih in padavinskih voda na območju poslovnih objektov | Odpadne vode | |
| 3 | Slovenija | 31 | Koncesijska pogodba - distribucija zemeljskega plina | Zemeljski plin | |
| 4 | Srbija | 5 | Dogovor o financiranju projektiranja, izgradnje distribucijskega plinovodnega sistema ter opravljanju dejavnosti splošnega interesa | Zemeljski plin | |
| 5 | Srbija | 7 | Koncesijska pogodba - distribucija zemeljskega plina | Zemeljski plin | |

**Petrol d.d., Ljubljana**

| št. | Obdobje koncesij | Čas trajanja koncesij | Znesek prihodkov v letu 2025 v tisoč EUR | Znesek prihodkov v letu 2024 v tisoč EUR | za leto 2025 v tisoč EUR | dajatve za leto 2024 v tisoč EUR | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | od 2003 do 2044 | od 15 do 35 let | 9.051 | 8.948 | 35 | 33 | |
| 2 | od 1999 do 2042 | od 25 do 30 let | 3.436 | 3.478 | 24 | 12 | |
| 3 | od 1994 do 2055 | od 28 do 35,5 let | 10.319 | 10.122 | 504 | 615 | |

**Emisijski kuponi**
Med neopredmetenimi sredstvi Skupina/Družba izkazuje emisijske kupone za potrebe upravljanja naprav, ki potrebujejo dovoljenje za izpuščanje toplogrednih plinov.

**Ostala neopredmetena sredstva**
Ostala neopredmetena sredstva z omejeno dobo koristnosti so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev. Med materialnimi in drugimi pravicami Skupina/Družba izkazuje predvsem programsko opremo.

**Amortizacija**
Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja, ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenega sredstva. Emisijski kuponi se ne amortizirajo, saj se kupujejo za posamezna leta in se tako tudi porabljajo.

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Pravice industrijske lastnine in podobne pravice | 3,33 | - | 20,00 | 2,00 | - | 20,00 |
| Materialne in druge pravice | 3,33 | - | 33,33 | 3,33 | - | 33,33 |

Amortizacijske stopnje za tekoče in primerljivo leto so naslednje:

Amortizacijske stopnje so odvisne od trajanja koncesijskih pogodb.

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta ter po potrebi prilagodijo.

Oslabitev sredstev je podrobneje opisana v usmeritvi j2.

### f. Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva se pripoznajo po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube zaradi oslabitve. Zemljišča so pripoznana po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrane izgube zaradi oslabitve, saj se ne amortizirajo. Za poznejše merjenje opredmetenih osnovnih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

**Amortizacija**
Amortizacija se obračunava po metodi enakomernega časovnega amortiziranja, ob upoštevanju ocenjene dobe koristnosti posameznih (sestavnih) delov opredmetenega osnovnega sredstva. Zemljišča se ne amortizirajo. Nedokončane gradnje se ne amortizirajo do njihovega pripoznanja kot sredstva, primernega za uporabo.

Amortizacijske stopnje za tekoče in primerljivo obdobje so naslednje:

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Gradbeni objekti:** | | | | | | | |
| Objekti na prodajnih mestih | 2,50 | - | 10,00 | 2,50 | - | 10,00 | |
| Nadzemni in podzemni rezervoarji | 1,00 | - | 25,00 | 1,00 | - | 25,00 | |
| Cestišča s spodnjo ureditvijo na prodajnih mestih | 5,00 | - | 14,30 | 5,00 | - | 14,30 | |
| Drugi objekti | 1,50 | - | 16,67 | 1,50 | - | 16,67 | |
| **Stroji:** | | | | | | | |
| Črpalni agregati na prodajnih mestih | 5,00 | - | 25,00 | 5,00 | - | 25,00 | |
| Tovorni vozovi, vagonske cisterne | | | 25,00 | | | 25,00 | |
| **Oprema:** | | | | | | | |
| Strojna in elektronska oprema za vzdrževanje druge opreme | 10,00 | - | 25,00 | 10,00 | - | 25,00 | |
| Oprema plinskih postaj | 3,33 | - | 20,00 | 3,33 | - | 20,00 | |
| Motorna vozila | 10,00 | - | 25,00 | 10,00 | - | 25,00 | |
| Računalniška strojna oprema | 15,00 | - | 25,00 | 15,00 | - | 25,00 | |
| Pisarniška oprema, pohištvo | 6,70 | - | 16,10 | 6,70 | - | 16,10 | |
| Drobni inventar | | | 33,33 | | | 33,33 | |
| Osnovna sredstva za ekologijo | 4,00 | - | 25,00 | 4,00 | - | 25,00 | |

Amortizacijske stopnje se razlikujejo zaradi različnih ocenjenih dob koristnosti posameznih gradbenih objektov, strojev in opreme.

Oslabitev sredstev je podrobneje opisana v usmeritvi j2.

### g. Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so nepremičnine v lasti Skupine/Družbe, ki so namenjene ustvarjanju prihodkov iz najemnin ali doseganju dolgoročnega povečanja vrednosti naložbe, ali obojemu. Naložbene nepremičnine se merijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in morebitne nabrane izgube zaradi oslabitve. Metoda amortizacije in amortizacijske stopnje so enake kot pri opredmetenih osnovnih sredstvih. Oslabitev sredstev je podrobneje opisana v usmeritvi j2.

V okviru naložbenih nepremičnin Skupina/Družba razvršča nepremičnine v lasti Skupine/Družbe, ki so v celoti ali delno oddane v najem tretjim osebam. Pri presoji razvrstitve Skupina/Družba upošteva namembnost nepremičnine ter dolgoročne strateške cilje, ki jih želi doseči.

Nepremičnine, ki se kot celota oddajajo v najem, Skupina/Družba izkazuje kot naložbene nepremičnine na podlagi ločenih evidenc. Deli nepremičnin, ki se oddajajo v najem in so sestavni del nepremičnin, uporabljenih za opravljanje osnovne dejavnosti, se izkazujejo kot naložbene nepremičnine le, če jih je mogoče prodati ali oddati v najem ločeno od preostalega dela nepremičnine. Če posameznih delov nepremičnine ni mogoče ločeno prodati ali oddati v najem, se nepremičnina izkazuje kot naložbena nepremičnina le, če se za opravljanje osnovne dejavnosti uporablja nepomemben del celotne nepremičnine.

### h. Najemi

Skupina/Družba najema različne poslovne nepremičnine (zemljišča, poslovne prostore in zgradbe), opremo in avtomobile. Pogoji najemnih pogodb so predmet individualnih pogajanj in se razlikujejo glede na trajanje in vrsto najema. Ob sklenitvi pogodbe Skupina/Družba presodi,

ali pogodba predstavlja najem ali vsebuje najem. Pogodba predstavlja najem, kadar prenaša pravico do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Trajanje najema Skupina/Družba določi na podlagi obdobja, v katerem najema ni mogoče odpovedati, pri čemer upošteva tudi obdobja opcij podaljšanja in odpovedi najema. Pri tem Skupina/Družba presoja verjetnost uveljavitve posameznih možnosti.

Trajanje je odvisno od vrste sredstva v najemu in se giblje:
- pri zemljiščih od 5 do 30 let,
- pri poslovnih prostorih in zgradbah od 5 do 20 let,
- pri opremi od 1 do 10 let.

Skupina/Družba uporablja enoten pristop pripoznavanja in merjenja za vse najeme, razen za kratkoročne najeme, katerih trajanje je krajše od 12 mesecev, in najeme sredstev manjše vrednosti. Sredstva manjše vrednosti so sredstva, katerih posamezna vrednost je nižja od 4.300 EUR (upoštevana je vrednost novega sredstva, ki je predmet najema). Najemnine pri najemih sredstev manjše vrednosti in pri kratkoročnih najemih se izkazujejo kot strošek v obdobju, na katerega se nanašajo.

Za vse preostale najeme Skupina/Družba pripozna obveznost iz najema in pravico do uporabe najetega sredstva.

Pravica do uporabe se pripozna na datum začetka najema. Izmeri se po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijo ter izgube zaradi oslabitve, in prilagojeni za kakršno koli ponovno merjenje obveznosti iz najema. Nabavna vrednost pravice do uporabe vključuje začetno izmerjeno obveznost iz najema, začetne neposredne stroške in plačila najemnin, opravljena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete najemne spodbude.

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Zemljišča | 10,00 | - | 30,00 | 10,00 | - | 30,00 |
| Zgradbe | 5,00 | - | 20,00 | 5,00 | - | 20,00 |
| Oprema | 10,00 | - | 100,00 | 10,00 | - | 100,00 |

Amortizacijske stopnje pravic do uporabe najetih sredstev so naslednje:

| | | |
|---|---|---|
| | | |
| | | |
| | | |

### i. Zaloge

Zaloge trgovskega blaga in materiala se vrednotijo po nabavni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, pri čemer se uporabi nižja izmed obeh.

Odpisi poškodovanih, pretečenih in neuporabnih zalog se izvajajo redno med letom, po posameznih postavkah.

Metoda, po kateri se zaloge porabljajo v nabavno vrednost prodanega blaga, je FIFO metoda za zaloge trgovskega blaga in povprečna cena za material. Metoda porabe v nabavno vrednost blaga za gorivo je drseča povprečna cena za Skupino ter standardna cena za Družbo.

### j. Oslabitev sredstev

#### j1. Finančna sredstva

V skladu z MSRP 9 Skupina/Družba uporablja model pričakovanih kreditnih izgub (za terjatve do kupcev, sredstva iz naslova pogodb s kupci po MSRP 15 in posojila). Tako Skupina/Družba

pripoznava ne le že nastale izgube, temveč tudi tiste izgube, za katere se pričakuje, da bodo nastale v prihodnosti.

Indikatorji, ki lahko kažejo na pomembno povečanje kreditnega tveganja pri finančnih sredstvih, vključujejo zlasti: neizpolnitev obveznosti ali kršitev pogodbenih določil s strani dolžnika; prestrukturiranje terjatev pod pogoji, ki jih Skupina/Družba ne bi sprejela v običajnih okoliščinah; znake, da bo dolžnik verjetno šel v stečaj ali finančno reorganizacijo; ter izginotje delujočega trga za zadevni instrument.

Skupina in Družba za vrednotenje terjatev v skladu z MSRP 9 uporabljata poenostavljen model z doživljenjskimi pričakovanimi kreditnimi izgubami v celotni dobi trajanja izpostavljenosti.

Pričakovana kreditna izguba (ECL – Expected Credit Loss) se izračuna kot zmnožek:
- nezavarovanih terjatev do partnerja, pri čemer se kot ustrezna zavarovanja upoštevajo kreditno zavarovanje, bančne garancije, prvovrstna poroštva in hipoteke (EAD – Exposure at Default),
- verjetnosti neplačila partnerja, izračunane na podlagi interno razvitega modela, ki vključuje podatke o poslovanju Skupine s partnerjem, finančne podatke partnerja (pet izbranih kazalnikov s statistično visoko pojasnjevalno močjo), zunanjo bonitetno oceno države sedeža partnerja in ocenjeno cikličnost panoge, v kateri podjetje posluje (PD – Probability of Default),
- izgube ob neplačilu izračunane na podlagi pet letnega povprečja dejanskih izgub ob neplačilu (LGD – Loss Given Default).

Ocena oslabitve temelji na pričakovanih izgubah zaradi neplačila (ECL), povezanih z neplačilom terjatev in posojil v življenjski dobi izpostavljenosti, razen če je od začetnega pripoznanja prišlo do znatnega povečanja kreditnega tveganja. V takem primeru se ocena oslabitve določi na podlagi empirične verjetnosti neplačila, izračunane na vzorcu sredstev s povečanim kreditnim tveganjem. Kreditno tveganje se šteje za povečano, kadar povprečno število dni zamude stranke presega 0 dni.

Skupina šteje stranko za neplačnika (v stanju neizpolnjevanja obveznosti), kadar tehtano povprečno število dni zamude vseh izpostavljenosti do te stranke presega 60 dni. Ko je stranka opredeljena kot neplačnik, se vse terjatve do te stranke obravnavajo kot neplačane oziroma kreditno oslabljene, ne glede na to, ali posamezne izpostavljenosti izkazujejo manj kot 60 dni zamude.

Skupina lahko stranko šteje za neplačnika tudi na podlagi javno dostopnih podatkov, in to tudi v primerih, ko povprečno število dni zamude še ne dosega 60 dni. Na podlagi ocene tveganja Kreditni odbor Skupine odloči, ali naj se stranko obravnava kot neplačnika, tudi če povprečno število dni zamude ne presega 60 dni.

Skupina/Družba pripozna oblikovanje in odpravo popravkov, odpis terjatev ter izterjane odpisane terjatve kot neto popravke finančnih sredstev in sredstev iz pogodb s kupci, izkazane med stroški poslovanja.

Skupina/Družba ocenjuje dokaze o oslabitvi posojil posebej za vsako pomembno posojilo.

**j2. Nefinančna sredstva**

Skupina/Družba ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost pomembnih nefinančnih sredstev, da ugotovi, ali obstajajo znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Skupina/Družba nadomestljivo vrednost sredstva ugotavlja z metodo sedanje vrednosti pričakovanih prostih denarnih tokov, ki temeljijo na večletnih prihodnjih finančnih načrtih denar

ustvarjajoče enote, odobrenih s strani nadzornega sveta. Uporabljene predpostavke pri izračunu čistih denarnih tokov (dolgoročna stopnja rasti denarnih tokov, napoved denarnih tokov, obdobje napovedi in diskontna stopnja) temeljijo na preteklih rezultatih poslovanja ter utemeljenih pričakovanjih o prihodnjem poslovanju. Obdobja napovedi denarnih tokov upoštevajo poslovanje in investicijske aktivnosti posameznih družb. Dolgoročne stopnje rasti prostega denarnega toka temeljijo na pričakovanih stopnjah rasti cen.

Skupina/Družba je pri prodajnih mestih opredelila, da se znaki oslabitve sredstev presojajo na ravni mreže prodajnih mest, ne pa na ravni posameznega prodajnega mesta. Na podlagi analize soodvisnosti posameznih prodajnih mest je Skupina/Družba ocenila, da je najprimernejša raven za preverjanje znakov oslabitve mreža prodajnih mest v posamezni državi. Če so znaki oslabitve prisotni na ravni mreže prodajnih mest, se oslabitev sredstev izvede na ravni posameznega prodajnega mesta.

**Oslabitev naložb v odvisne družbe**
Ob upoštevanju notranjih in zunanjih virov informacij Družba redno preverja obstoj indikatorjev, ki lahko nakazujejo potrebo po oslabitvi naložb v odvisne družbe. Nadomestljivo vrednost takšnih naložb Družba ugotavlja z enako metodo, kot jo uporablja za ostala nefinančna sredstva.

### k. Rezervacije

Skupina/Družba vrednost rezervacij oceni kot sedanjo vrednost pričakovanih izplačil, ki jih bo morala izvršiti na podlagi sklenjenih pogodb in veljavne zakonodaje. Pri ocenjevanju vrednosti rezervacij se Skupina/Družba opira na aktuarske metode in mnenja pravnih strokovnjakov.

Med pomembnejše rezervacije sodijo:

**Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih**
Skupina/Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internimi akti zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad in odpravnin ob upokojitvi zaposlenih, za kar se oblikujejo dolgoročne rezervacije. Iz pogodb o poslovnem sodelovanju, ki jih posamezne družbe v Skupini sklepajo z upravljavci prodajnih mest, izhaja, da so pravice zaposlenih pri upravljavcih prodajnih mest do jubilejnih nagrad in odpravnin ob upokojitvi izenačene s pravicami zaposlenih v družbah Skupine. Pogodbena zaveza družb v Skupini, da upravljavcem prodajnih mest povrnejo stroške iz naslova teh pravic, predstavlja podlago za pripoznanje dolgoročnih rezervacij. Druge obveznosti iz pozaposlitvenih zaslužkov ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontiranih na konec poročevalskega obdobja. Izračun je pripravljen za vsakega zaposlenega posebej ter vključuje stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun z uporabo projicirane enote pripravi pooblaščeni aktuar. Izplačila odpravnin ob upokojitvi ter izplačila jubilejnih nagrad zmanjšujejo oblikovane rezervacije.

V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti. Ponovni preračun pozaposlitvenih zaslužkov ter nerealizirani aktuarski dobički in izgube iz naslova odpravnin se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu.

**Rezervacije za tožbe**
Skupina/Družba oblikuje rezervacije na podlagi ocen strokovnih služb ali zunanjih pravnih strokovnjakov glede verjetnega izida posameznih tožbenih postopkov. Primernost rezervacij se presoja za vsak postopek posebej, glede na višino zahtevka, naravo spora, trditve tožeče stranke ter potek postopka. Zoper Družbo ter družbe v Skupini je vloženih več tožb, pri čemer se potreba po oblikovanju rezervacij redno preverja.

**Rezervacije iz naslova kočljivih pogodb**
Skupina/Družba oblikuje rezervacije iz naslova kočljivih pogodb, kadar stroški izpolnitve pogodbenih obveznosti – zaradi spremenjenih tržnih razmer – presegajo pričakovane gospodarske koristi iz dolgoročno sklenjenih pogodb.

Znesek rezervacij se izračunava na podlagi ocenjenih nabavnih in prodajnih cenovnih ravni ter količin z upoštevanjem stroškov prodajanja in splošnih dejavnosti.

### l. Razmejeni prihodki

Državne in druge subvencije, prejete za kritje stroškov, so pripoznane kot znižanje pripadajočih stroškov. Subvencije, prejete kot nadomestilo za sredstva, pa so pripoznane dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih subvencije nadomestile. Prihodki oziroma znižanje stroškov se pripoznajo, ko je z dovolj veliko gotovostjo zagotovljeno, da bodo subvencije prejete oziroma da so izpolnjeni vsi pogoji, povezani z njihovo odobritvijo.

### m. Prihodki iz pogodb s kupci

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo ob prenosu obvladovanja nad blagom ali storitvami na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katerega Skupina/Družba pričakuje, da bo upravičena v zameno za preneseno blago ali opravljene storitve. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo po pošteni vrednosti prejete kupnine oziroma terjatev iz tega naslova, zmanjšani za vračila, popuste, rabate in količinske popuste. Prihodki se pripoznajo, ko kupec pridobi obvladovanje nad blagom ali koristi iz opravljenih storitev.

## Pripoznavanje prihodkov

**Prodaja blaga**
Med prihodke od prodaje blaga sodijo prihodki od prodaje naftnih derivatov, utekočinjenega naftnega plina, drugih alternativnih energentov (npr. komprimiran zemeljski plin), električne energije, zemeljskega plina, trgovskega blaga (prehrambni izdelki, tobačni izdelki, loterija, kuponi in kartice, kava na poti, ponudba Fresh, avtokozmetika in rezervni deli), biomase, pnevmatik, zračnic in akumulatorjev.

Prihodki od prodaje blaga se pripoznajo, ko Skupina/Družba kupcu dostavi blago, ga kupec sprejme in je izterljivost pripadajočih terjatev razumno zagotovljena. Od trenutka prodaje naprej Skupina/Družba nad blagom ali storitvami nima več obvladovanja. Prihodki ne vključujejo dajatev, plačanih ob nabavi ali prodaji blaga.

Za pogodbe o dobavi električne energije ali zemeljskega plina Skupina/Družba prenaša obvladovanje postopoma, saj kupec prejema in hkrati porablja koristi, ki izhajajo iz izpolnjevanja obveznosti Skupine/Družbe. Pri merjenju prihodkov skozi čas Skupina/Družba uporablja metodo izložkov (output method).

Med prihodke od prodaje električne energije sodijo tudi prihodki od prodaje električne energije, proizvedene v sončnih, vetrnih in hidroelektrarnah, ter prodaje drugih energentov, proizvedenih v okviru segmenta Energija in rešitve.

Prihodki od prevoznih storitev se pripoznajo kot ločena izvršitvena obveza v okviru prihodkov iz storitev.

**Prodaja storitev**
Med prihodke od prodaje storitev sodijo prihodki od prevozov, skladiščenja in pretovarjanja goriv, prihodki od plačilnih kartic, storitev avtopralnic, distribucije zemeljskega plina,

vzdrževanja in servisiranja mobilnih polnilnih postaj ter prihodki od namestitve sončnih elektrarn.

Prihodki od storitev se pripoznavajo po metodi vložkov (input method), kjer se prihodki pripoznajo na podlagi opravljenih prizadevanj ali vložkov glede na skupne pričakovane vložke za izpolnitev izvršitvene obveze.

Pri dolgoročnih projektih se pri pripoznavanju prihodkov uporablja metoda odstotka dokončanosti (cost-to-cost method). Prihodki se pripoznajo v obdobju, v katerem so storitve opravljene. Odstotek dokončanosti se določi na podlagi doslej nastalih stroškov v primerjavi z ocenjenimi skupnimi stroški projekta.

**Prodaja na obroke**
Pri obročni prodaji Skupina/Družba ločeno pripoznava prihodke od prodaje blaga ter finančne prihodke, ki so razmejeni skozi celotno trajanje pogodbe. Finančni prihodek se določi na podlagi diskontiranja prihodnjih denarnih tokov, do katerih je Skupina/Družba upravičena. Obročna prodaja se uporablja predvsem pri prodaji zgrajenih sončnih elektrarn in toplotnih črpalk.

**Prodaja v imenu in za račun tretjih oseb**
Skupina/Družba kupcem prodaja tudi trgovsko blago, ki je ob prodaji v neposredni lasti dobaviteljev. Na podlagi pogodbenih razmerij Skupina/Družba za posredovanje prejme vnaprej določeno razliko med končno prodajno in nabavno ceno, ki jo pripozna med prihodki – odsek trgovsko blago in storitve.

**Sredstva na podlagi pogodb s kupci**
Sredstvo iz pogodbe predstavlja pravico do nadomestila za blago ali storitve, ki so že preneseni na kupca, vendar pravica do plačila še ni brezpogojna. Med sredstva iz pogodb s kupci Skupina uvršča projekte javne razsvetljave.

**Terjatve do kupcev**
Terjatev predstavlja brezpogojno pravico Skupine/Družbe do nadomestila, ki zapade v plačilo v dogovorjenem roku. Podrobnejše računovodske usmeritve so predstavljene v poglavju Finančna sredstva.

**Obveznosti na podlagi pogodb s kupci**
Obveznost iz pogodbe je obveznost prenosa blaga ali storitev na kupca v zameno za že prejeto nadomestilo. Med obveznostmi na podlagi pogodb s kupci Skupina/Družba izkazuje prejete predujme ter obveznosti iz naslova lojalnostnih programov. Obveznosti se pripoznajo kot prihodki, ko je izvršitvena obveza izpolnjena.

**Variabilno nadomestilo**
Variabilno nadomestilo obsega količinske popuste, do katerih so kupci upravičeni.

Skupina/Družba določenim kupcem naknadno odobri količinske popuste, ko količina kupljenih izdelkov v določenem obdobju presega mejno vrednost, ki je določena v pogodbi. Popusti se pobotajo z zneski, ki jih je kupec dolžan poravnati. Za oceno variabilnega nadomestila za naknadno odobritev pričakovanih količinskih popustov Skupina/Družba uporablja metodo najverjetnejšega zneska za pogodbe z metodo pričakovane vrednosti. Izbrana metoda, ki najbolje odraža variabilno nadomestilo, temelji predvsem na številu količinskih mejnih vrednosti v pogodbi. Skupina/Družba nato na podlagi zahtev pri omejeni oceni variabilnega nadomestila pripozna obveznost vračila iz naslova naknadne odobritve pričakovanih količinskih popustov.

### n. Finančni prihodki in odhodki

Finančni prihodki vključujejo prihodke iz obresti od finančnih sredstev, pozitivne tečajne razlike ter prihodke od obresti iz naslova obrestnih zamenjav. Prihodki iz obresti se pripoznajo z uporabo metode efektivne obrestne mere ob njihovem nastanku.

Prihodki iz dividend se v izkazu poslovnega izida Družbe pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do prejema plačila.

Finančni odhodki vključujejo stroške izposojanja (če ti niso usredstveni), negativne tečajne razlike ter odhodke od obresti iz naslova obrestnih zamenjav. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo ob uporabi metode efektivne obrestne mere.

### o. Določanje poštene vrednosti

Metode merjenja poštene vrednosti posameznih skupin sredstev in obveznosti, uporabljene za merjenje ali poročanje, so opisane v nadaljevanju.

**Terjatve in dana posojila**
Poštena vrednost terjatev in posojil se izračuna kot sedanja vrednost pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, diskontiranih po tržni obrestni meri, veljavni na datum poročanja. Ocena vključuje upoštevanje kreditnega tveganja, povezanega s temi finančnimi sredstvi.

**Izvedeni finančni instrumenti**
- Poštena vrednost rokovnih (terminskih) poslov je enaka njihovi tržni ceni na dan poročanja.
- Poštena vrednost obrestne zamenjave na dan poročanja se oceni z diskontiranjem prihodnjih denarnih tokov iz naslova spremenljive obrestne mere (prejem obresti iz zamenjave) in iz naslova nespremenljive obrestne mere (plačilo obresti iz zamenjave).
- Poštena vrednost blagovnih izvedenih finančnih instrumentov je enaka njihovi tržni ceni na dan poročanja, ki se določi na osnovi javno objavljenih podatkov ustreznih institucij o vrednostih blagovnih izvedenih finančnih instrumentov na trgu na dan izkaza finančnega položaja.

**Neizpeljane finančne obveznosti**
Za potrebe poročanja se poštena vrednost neizpeljanih finančnih obveznosti izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri, veljavni na dan poročanja.

### p. Čisti dobiček na delnico

Skupina/Družba nima zamenljivih obveznic ali delniških opcij za zaposlene, zato je osnovni dobiček na delnico enak popravljenemu dobičku na delnico. Osnovni dobiček na delnico se izračuna tako, da se dobiček oziroma izgubo, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu.

### r. Poslovni odseki

Poslovni odsek je sestavni del Skupine, ki opravlja poslovne dejavnosti, iz naslova katerih dobiva prihodke in s katerimi ima stroške, ki se nanašajo na transakcije z drugimi sestavnimi deli Skupine. Odseki se med seboj razlikujejo po tveganjih in donosih. Njihove rezultate redno pregleduje uprava (vodstveni delavec, ki sprejema odločitve), da lahko na njihovi podlagi sprejema odločitve o virih, ki jih je treba razporediti v določeni odsek, in ocenjuje uspešnost poslovanja Skupine.

Pri pripravljanju in predstavljanju računovodskih izkazov Skupina upošteva naslednje odseke:
- goriva in derivati,
- trgovsko blago in storitve,
- energija in rešitve,
- ostalo.

### s. Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je za del, ki se nanaša na poslovanje, sestavljen po posredni metodi iz podatkov izkaza finančnega položaja na dan 31. decembra 2024 in izkaza finančnega položaja na dan 31. decembra 2025 ter iz podatkov izkaza poslovnega izida za obdobje januar–december 2025. Plačane obresti od posojil se razporedijo med denarne tokove iz poslovanja, prejete zamudne obresti iz naslova poslovnih terjatev in prejete obresti od posojil pa se razporedijo med denarne tokove iz naložbenja. Plačane dividende se razvrstijo med denarne tokove iz financiranja, prejete dividende pa med denarne tokove iz naložbenja.

**Novi standardi in pojasnila, relevantni za Skupino in Družbo, ki še niso v veljavi**

Standardi in pojasnila, ki jih predstavljamo v nadaljevanju, do datuma konsolidiranih/ločenih računovodskih izkazov še niso začeli veljati. Skupina/Družba bo ustrezne standarde in pojasnila uporabila pri pripravi svojih računovodskih izkazov ob njihovi uveljavitvi. Skupina/Družba predčasno ni sprejela nobenega standarda.

**Spremembe razvrščanja in merjenja finančnih instrumentov – Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 (izdane 30. maja 2024 in veljavne za letna obdobja od vključno 1. januarja 2026 naprej).**
30. maja 2024 je UOMRS izdal spremembe MSRP 9 in MSRP 7 za:
(a) pojasnjevanje datuma pripoznanja in odprave pripoznanja nekaterih finančnih sredstev in obveznosti z novo izjemo za nekatere finančne obveznosti, poravnane prek sistema elektronskih denarnih nakazil;
(b) pojasnjevanje in dodajanje nadaljnjih navodil za ocenjevanje, ali finančno sredstvo izpolnjuje merilo izključno iz naslova plačil glavnice in obresti (SPPI);
(c) dodajanje novih razkritij za nekatere instrumente s pogodbenimi pogoji, ki lahko spremenijo denarne tokove (kot so nekateri instrumenti z značilnostmi, povezanimi z doseganjem okoljskih, družbenih in upravljavskih ciljev (ESG));
(d) posodabljanje razkritij za lastniške instrumente, določene po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (FVOCI).

Skupina/Družba preučuje vpliv dopolnitev standarda in jih bo upoštevala ob njegovi uveljavitvi.

**Letne izboljšave računovodskih standardov MSRP (izdane julija 2024 in veljavne od vključno 1. januarja 2026 naprej).**
V MSRP 1 je bilo pojasnjeno, da je treba varovanje pred tveganjem prekiniti ob prehodu na računovodske standarde MSRP, če to ne izpolnjuje »kvalifikacijskih meril« in ne »pogojev« za obračunavanje varovanja pred tveganjem, da bi se odpravila morebitna zmeda, ki izhaja iz nedoslednosti med navedenim besedilom v MSRP 1 in zahtevami za obračunavanje varovanja pred tveganjem v MSRP 9. MSRP 7 zahteva razkritja o dobičku ali izgubi ob odpravi pripoznanja v zvezi s finančnimi sredstvi, v katerih ima podjetje nadaljnjo udeležbo, vključno s tem, ali so meritve poštene vrednosti vključevale »pomembne neopazovane vložke«. Ta nova fraza je nadomestila sklicevanje na »pomembne vložke, ki niso temeljili na opazovanih tržnih podatkih«. S spremembo je besedilo usklajeno z MSRP 13. Poleg tega so bili pojasnjeni nekateri primeri navodil za izvajanje MSRP 7. Dodano besedilo pojasnjuje, da primeri ne ponazarjajo nujno vseh zahtev v navedenih odstavkih MSRP 7. MSRP 16 je bil spremenjen, da bi pojasnil, da mora najemnik, ko ugotovi, da je bila obveznost iz najema izničena v skladu z MSRP 9, uporabiti smernice MSRP 9 za pripoznanje morebitnih nastalih dobičkov ali izgub

v izkazu poslovnega izida. To pojasnilo se nanaša na obveznosti iz najema, ki so izničene na ali po začetku letnega poročevalskega obdobja, v katerem podjetje prvič uporabi to spremembo. Da bi odpravili neskladje med MSRP 9 in MSRP 15, je zdaj potrebno poslovne terjatve pripoznati na začetku po »znesku, določenem z uporabo MSRP 15«, namesto po »njihovi transakcijski ceni (kot je opredeljena v MSRP 15)«. MSRP 10 je bil spremenjen tako, da je besedilo manj dokončno za primere, ko je podjetje »de facto zastopnik«, ter da pojasni, da je razmerje, opisano v odstavku B74 standarda MSRP 10, le en primer okoliščin, v katerih je potrebna presoja za ugotavljanje, ali stranka deluje kot de facto zastopnik. V MRS 7 so bila izbrisana sklicevanja na »metodo nabavne vrednosti«, ki je bila odstranjena iz računovodskih standardov MSRP maja 2008, ko je Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) izdal spremembo »Stroški naložbe v odvisno, skupaj obvladovano ali pridruženo družbo«. Skupina/Družba preučuje vpliv dopolnitev standarda in jih bo upoštevala ob njegovi uveljavitvi.

**Pogodbe, ki se nanašajo na električno energijo, odvisno od zajemanja iz narave – Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 (izdane 18. decembra 2024 in veljavne od vključno 1. januarja 2026 naprej).**
UOMRS je izdal spremembe za pomoč pri boljšem poročanju podjetij o finančnih učinkih pogodb glede električne energije, odvisnih od zajemanja iz narave, ki so pogosto strukturirane kot pogodbe o nakupu električne energije (PPA). Trenutne računovodske zahteve morda ne zajemajo ustrezno, kako te pogodbe vplivajo na uspešnost podjetja. Da bi podjetjem omogočil boljše odražanje teh pogodb v računovodskih izkazih, je UOMRS pripravil ciljno usmerjene spremembe standarda MSRP 9 – Finančni instrumenti in MSRP 7 – Finančni instrumenti: Razkritja. Navedene spremembe vključujejo: (a) pojasnitev uporabe zahtev za »lastno uporabo«; (b) omilitev nekaterih zahtev glede obračunavanja varovanja pred tveganjem, če se te pogodbe uporabljajo kot instrumenti za varovanje pred tveganjem; in (c) dodajanje novih zahtev po razkritju, da se vlagateljem omogoči razumevanje učinka teh pogodb na finančno uspešnost in denarne tokove. Skupina/Družba preučuje vpliv dopolnitev standarda in jih bo upoštevala ob njegovi uveljavitvi.

**MSRP 18 – Predstavitev in razkritja v računovodskih izkazih (izdano 9. aprila 2024 in veljavno za letna obdobja od vključno 1. januarja 2027 naprej).**
Aprila 2024 je UOMRS izdal MSRP 18, novi standard o predstavitvi in razkritju v računovodskih izkazih, s poudarkom na posodobitvah izkaza poslovnega izida. Ključni novi koncepti, uvedeni v MSRP 18, se nanašajo na:
- strukturo izkaza poslovnega izida;
- zahtevana razkritja v računovodskih izkazih za nekatera merila uspešnosti poslovnega izida, o katerih se poroča zunaj računovodskih izkazov podjetja (to je merila uspešnosti, ki jih določi poslovodstvo);
- okrepljena načela o združevanju in razčlenjevanju, ki veljajo za primarne (osnovne) računovodske izkaze in pojasnila na splošno.

MSRP 18 bo nadomestil MRS 1; veliko drugih obstoječih načel v MRS 1 je ohranjenih z omejenimi spremembami. MSRP 18 ne bo vplival na pripoznavanje ali merjenje postavk v računovodskih izkazih, lahko pa spremeni, kaj podjetje poroča kot svoj »poslovni izid iz poslovanja«. MSRP 18 se bo uporabljal za letna poročevalska obdobja od vključno 1. januarja 2027 in velja tudi za primerjalne informacije. Skupina/Družba preučuje vpliv dopolnitev standarda in jih bo upoštevala ob njegovi uveljavitvi.

**MSRP 19 – Odvisne družbe, ki niso subjekti javnega interesa: Razkritja (izdano 9. maja 2024 in veljavno za letna obdobja od vključno 1. januarja 2027 naprej).**
Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) je izdal nov računovodski standard MSRP za odvisne družbe. MSRP 19 dovoljuje upravičenim podružnicam uporabo računovodskih standardov MSRP z zmanjšanimi razkritji. Z uporabo MSRP 19 se bodo zmanjšali stroški priprave računovodskih izkazov odvisnih družb ob ohranjanju uporabnosti

informacij za uporabnike njihovih računovodskih izkazov. Odvisne družbe, ki uporabljajo računovodske standarde MSRP za lastne računovodske izkaze, zagotavljajo razkritja, ki morda niso sorazmerna s potrebami po informacijah svojih uporabnikov. MSRP 19 bo te izzive rešil na način, da:

- bo odvisnim družbam omogočal, da vodijo samo en sklop računovodskih evidenc – za potrebe tako matične družbe kot uporabnikov njihovih računovodskih izkazov;
- bo zmanjšal zahteve po razkritju – MSRP 19 dovoljuje zmanjšana razkritja, ki so bolj prilagojena potrebam uporabnikov njihovih računovodskih izkazov.

Skupina/Družba preučuje vpliv dopolnitev standarda in jih bo upoštevala ob njegovi uveljavitvi.

**Spremembe MSRP 19 Odvisne družbe, ki niso subjekti javnega interesa: Razkritja (izdano 21. avgusta 2025 in veljavno od vključno 1. januarja 2027 naprej).**
Avgusta 2025 je UOMRS izdal spremembe MSRP 19 Odvisne družbe, ki niso subjekti javnega interesa: Razkritja, ki pomagajo upravičenim odvisnim družbam z zmanjšanjem zahtev glede razkritja za standarde in spremembe, izdane med februarjem 2021 in majem 2024, in sicer: MSRP 18 Predstavitev in razkritja v računovodskih izkazih, dogovori o financiranju s strani dobaviteljev (spremembe MRS 7 in MSRP 7), Mednarodna davčna reforma – pravila Pillar 2 (spremembe MRS 12), Pomanjkanje zamenljivosti (spremembe MRS 21) ter Spremembe razvrščanja in merjenja finančnih instrumentov (spremembe MSRP 9 in MSRP 7).

S temi spremembami MSRP 19 odraža spremembe računovodskih standardov MSRP, ki začnejo veljati do 1. januarja 2027, ko bo MSRP 19 stopil v veljavo. Skupina/Družba preučuje vpliv dopolnitev standarda in jih bo upoštevala ob njegovi uveljavitvi.

**Spremembe MRS 21 Učinki sprememb deviznih tečajev: Prevod v hiperinflacijsko predstavitveno valuto (izdane 13. novembra 2025 in veljavne od vključno 1. januarja 2027 naprej).**
Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) je izdal spremembe, ki pojasnjujejo, kako naj podjetja pretvorijo računovodske izkaze iz nehiperinflacijske valute v hiperinflacijsko valuto.

Te spremembe z ozkim področjem uporabe so namenjene izboljšanju uporabnosti pridobljenih informacij na stroškovno učinkovit način. Razvite so bile kot odziv na povratne informacije deležnikov in naj bi zmanjšale raznolikost v praksi ter zagotovile jasnejšo osnovo za poročanje v hiperinflacijski valuti.

Spremembe MRS 21 Učinki sprememb deviznih tečajev veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali pozneje. Podjetja se lahko odločijo za zgodnejšo uporabo. Skupina/Družba preučuje vpliv dopolnitev standarda in jih bo upoštevala ob njegovi uveljavitvi.

## 4. Poročanje po odsekih

Ker računovodsko poročilo zajema računovodske izkaze in pripadajoča pojasnila tako Skupine kakor tudi Družbe, so v razkritju predstavljeni le poslovni odseki Skupine.

Poslovni odsek je sestavni del Skupine, ki opravlja poslovne dejavnosti, iz naslova katerih ustvarja prihodke in ima stroške, ki se nanašajo na transakcije z drugimi sestavnimi deli iste Skupine. Rezultate poslovnih odsekov redno pregleduje uprava kot vodstveni organ, ki na tej podlagi sprejema odločitve o razporejanju virov po posameznih odsekih ter ocenjuje uspešnost poslovanja Skupine.

Poročanje po odsekih je podrobneje predstavljeno v poslovnem delu poročila v poglavju *Analiza uspešnosti poslovanja skupine Petrol v letu 2025* in poglavju *Poslovanje po produktnih skupinah*. Uprava spremlja podatke po štirih odsekih.

Tako pri pripravljanju kot pri predstavljanju računovodskih izkazov Skupina upošteva naslednje odseke:
- goriva in derivati,
- trgovsko blago in storitve,
- energija in rešitve,
- ostalo.

Goriva in derivati zajemajo:
- prodajo naftnih derivatov,
- prodajo utekočinjenega naftnega plina in ostalih alternativnih energentov,
- prevoze, skladiščenje in pretovarjanje goriv,
- prihodke od plačilnih kartic,
- prodajo biomase,
- prodajo pnevmatik, zračnic in akumulatorjev.

Trgovsko blago in storitve zajemajo:
- prodajo prehrambnega blaga, galanterije, tobačnih izdelkov, loterije, kuponov in kartic,
- prodajo Kave na poti, izdelkov iz ponudbe Fresh,
- prodajo avtokozmetike, rezervnih delov in storitve avtopralnic,
- storitve pospeševanja prodaje in druge storitve,
- oddajanje gostinskih objektov v najem.

Energija in rešitve zajemajo:
- prodajo in trgovanje z električno energijo in zemeljskim plinom,
- prodajo energetskih rešitev,
- prodajo toplote iz toplotnih sistemov,
- distribucijo zemeljskega plina,
- mobilnost,
- proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov.

Ostalo zajema:
- rudarske storitve,
- storitve vzdrževanja,
- najemnine od počitniških kapacitet,
- plačilo-finančne storitve.

## Poslovni odseki Skupine za leto 2024:

| (soč EUR) | derivati | storitve | rešitve | Ostalo | Skupaj | izida |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Prihodki iz pogodb s kupci | 4.153.889 | 637.324 | 2.586.648 | 12.626 | 7.390.487 | |
| Prihodki iz odnosov z odvisnimi družbami | (934.471) | (997) | (334.920) | (8.419) | (1.278.808) | |
| Prihodki iz pogodb s kupci | 3.219.418 | 636.327 | 2.251.727 | 4.207 | 6.111.679 | 6.111.679 |
| Nabavna vrednost prodanega blaga | (2.868.562) | (442.421) | (2.070.329) | - | (5.381.312) | (5.381.312) |
| Kosmati poslovni izid | 350.856 | 193.906 | 181.398 | 4.207 | 730.367 | 730.367 |
| Poslovni izid iz poslovanja | 95.021 | 58.709 | 52.656 | 1.795 | 208.181 | 208.181 |
| Amortizacija | (49.665) | (20.085) | (29.024) | (1.091) | (99.866) | (99.866) |
| Neto popravki finančnih sredstev in sredstev na podlagi pogodb s kupci | (878) | 238 | (5.498) | (15) | (6.153) | (6.153) |
| EBITDA | 145.564 | 78.556 | 87.179 | 2.901 | 314.200 | 314.200 |
| Amortizacija | | | | | | (99.866) |
| Neto popravki finančnih sredstev in sredstev na podlagi pogodb s kupci | | | | | | (6.153) |
| Delež posl. izidov naložb, vrednotenih po kap. metodi | | | | | | 1.579 |
| Finančni izid | | | | | | (21.661) |
| Poslovni izid pred davki | | | | | | 188.099 |

EBITDA in kosmati poslovni izid sta alternativni merili uspešnosti in nista del MSRP. Različne družbe lahko različno izračunavajo.
EBITDA = poslovni izid iz poslovanja + neto popravki finančnih sredstev in sredstev na podlagi pogodb s kupci + stroški amortizacije.
Kosmati poslovni izid = prihodki iz pogodb s kupci – nabavna vrednost prodanega blaga.

## Poslovni odseki Skupine za leto 2025:

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Prihodki iz pogodb s kupci | 3.751.471 | 662.586 | 2.791.650 | 27.903 | 7.233.610 | |
| Prihodki iz odnosov z odvisnimi družbami | (686.276) | (1.112) | (385.976) | (20.465) | (1.093.789) | |
| Prihodki iz pogodb s kupci | 3.065.195 | 661.514 | 2.405.674 | 7.438 | 6.139.821 | 6.139.821 |
| Nabavna vrednost prodanega blaga | (2.683.571) | (457.065) | (2.231.180) | - | (5.371.816) | (5.371.816) |
| Kosmati poslovni izid | 381.624 | 204.449 | 174.494 | 7.438 | 768.005 | 768.005 |
| Poslovni izid iz poslovanja | 113.023 | 77.013 | 29.190 | 5.167 | 224.393 | 224.393 |
| Amortizacija | (49.959) | (20.263) | (28.961) | (1.275) | (100.458) | (100.458) |
| Neto popravki finančnih sredstev in sredstev na podlagi pogodb s kupci | 5.767 | - | (8.118) | 570 | (1.781) | (1.781) |
| EBITDA | 157.215 | 97.276 | 66.269 | 5.872 | 326.632 | 326.632 |
| Amortizacija | | | | | | (100.458) |
| Neto popravki finančnih sredstev in sredstev na podlagi pogodb s kupci | | | | | | (1.781) |
| Delež posl. izidov naložb, vrednotenih po kap. metodi | | | | | | 179 |
| Finančni izid | | | | | | (3.532) |
| Poslovni izid pred davki | | | | | | 221.040 |

EBITDA in kosmati poslovni izid sta alternativni merili uspešnosti in nista del MSRP. Različne družbe lahko različno izračunavajo.
EBITDA = poslovni izid iz poslovanja + neto popravki finančnih sredstev in sredstev na podlagi pogodb s kupci + stroški amortizacije.
Kosmati poslovni izid = prihodki iz pogodb s kupci – nabavna vrednost prodanega blaga.

Sredstva in neto naložbe niso prikazani po odsekih, temveč so predstavljeni po geografskih območjih, kot jih pregleduje uprava.

**Dodatni podatki glede na geografsko območje za Skupino:**

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Slovenija | 2.708.690 | 2.823.082 | 1.375.639 | 1.422.337 | 74.166 | 44.508 |
| Hrvaška | 1.320.210 | 1.242.291 | 749.361 | 750.468 | 22.598 | 11.387 |
| Avstrija | 258.738 | 240.593 | 2.575 | 4.935 | - | - |
| Italija | 242.271 | 260.526 | 1.628 | - | 104 | - |
| Bosna in Hercegovina | 210.228 | 200.216 | 91.244 | 84.192 | 415 | 758 |
| Srbija | 162.381 | 173.194 | 134.187 | 122.030 | 2.561 | 2.157 |
| Črna gora | 55.003 | 62.906 | 34.416 | 34.459 | 499 | 1.316 |
| Romunija | 2.502 | 2.270 | 15 | 26 | - | - |
| Severna Makedonija | 4.297 | 8.699 | 1.416 | 3.835 | - | - |
| Druge države | 1.175.501 | 1.097.902 | 1.932 | 1.951 | - | - |
| | **6.139.821** | **6.111.679** | **2.392.413** | **2.424.233** | **100.343** | **60.126** |
| Skupaj obvladovane družbe | | | 342 | 342 | | |
| Pridružene družbe | | | 1.058 | 1.864 | | |
| Odložene terjatve za davek | | | 24.548 | 20.690 | | |
| **Skupaj sredstva** | | | **2.418.361** | **2.447.129** | | |

V prikazu geografskih območij so prihodki posameznega območja določeni na osnovi geografske lokacije kupcev, medtem ko so sredstva določena na podlagi geografske lokacije sredstev.

Neto naložbe vključujejo pridobitve in odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev, neopredmetenih sredstev ter dolgoročnih naložb Skupine v odvisne, skupaj obvladovane in pridružene družbe.

## 5. Razkritja k posameznim postavkam v računovodskih izkazih

### 5.1 Poslovne združitve

#### a) Nakupi in poslovne združitve v letu 2025

V letu 2025 ni bilo nakupov družb niti poslovnih združitev.

#### b) Poslovne združitve v letu 2024

**Geoplin d.o.o. Ljubljana**
Družba Petrol d.d., Ljubljana in Republika Slovenija, ki jo v skladu z Zakonom o Slovenskem državnem holdingu (ZSDH-1) zastopa Slovenski državni holding d.d., sta po izpolnitvi odložnih pogojev dne 7. novembra 2024 zaključili drugi korak menjave deležev v družbah Geoplin d.o.o. Ljubljana in Plinhold d.o.o. v skladu z menjalno pogodbo, ki sta jo podpisali 14. julija 2016. V prvem koraku je družba Petrol d.d., Ljubljana postala večinski lastnik družbe Geoplin d.o.o. Ljubljana, medtem ko je Republika Slovenija postala večinski lastnik družbe Plinovodi d.o.o. (in kasneje ustanovljene družbe Plinhold d.o.o.). Ob tem je Republika Slovenija v družbi Geoplin d.o.o. Ljubljana obdržala poslovni delež v višini 25,01 odstotka.

Na podlagi sklenjene Pogodbe o prenosu z Republiko Slovenijo je družba Petrol d.d., Ljubljana dne 7. novembra 2024 z menjavo deležev pridobila 25,01-odstotni lastniški delež v družbi Geoplin d.o.o. Ljubljana v zameno za odsvojeni 16,98-odstotni delež v družbi Plinhold d.o.o. Menjava deležev je bila izpeljana skladno z menjalnim razmerjem, izračunanim na podlagi ocen vrednosti obeh podjetij, izdelanih s strani pooblaščenega ocenjevalca vrednosti podjetij leta 2016. Pridobitev poslovnega deleža je bila v računovodskih izkazih Družbe in v konsolidiranih izkazih Skupine pripoznana po pošteni vrednosti, odtujitev poslovnega deleža pa je bila evidentirana po knjigovodski vrednosti. Opravljeno je bilo tudi prevrednotenje preostalega deleža družbe Plinhold d.o.o. na pošteno vrednost. Za oceno poštene vrednosti poslovnega deleža družbe Geoplin d.o.o. Ljubljana je zunanji neodvisni cenilec uporabil metodo diskontiranih denarnih tokov, pri čemer je bila zahtevana stopnja donosa v višini 11,30 odstotka. Za oceno poštene vrednosti poslovnega deleža družbe Plinhold d.o.o. je zunanji neodvisni cenilec uporabil metodo seštevanja, pri čemer je bila zahtevana stopnja donosa v višini 7,16 odstotka in rast preostale vrednosti 2,10 odstotka.

**Učinki menjave poslovnega deleža v Družbi**

Družba je iz naslova izvedenega finančnega instrumenta oziroma razlike med poštenima vrednostma obeh naložb na dan izvedbe terminske pogodbe realizirala finančne prihodke v višini 15.118 tisoč EUR. Po terminski poravnavi je Družba odpravila pripoznanje odtujenega dela naložbe v pridruženo družbo Plinhold d.o.o. in za razliko do poštene vrednosti pridobljenega deleža v Geoplin d.o.o. pripoznala poslovni prihodek v višini 15.412 tisoč EUR. Preostali delež v družbi Plinhold d.o.o. je Družba razvrstila med finančna sredstva v okviru MSRP 9, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa in ob ponovnem merjenju njegove poštene vrednosti v skladu z MRS 28 pripoznala poslovne prihodke v višini 11.544 tisoč EUR.

**Učinki menjave poslovnega deleža v Skupini**

Skupina je za razliko med pošteno vrednostjo pridobljenega deleža družbe Geoplin d.o.o. Ljubljana in zmanjšanjem manjšinskega kapitala pripoznala povečanje drugih rezerv iz dobička v višini 9.822 tisoč EUR ter zmanjšanje rezerve za varovanje pred tveganjem za 1.385 tisoč EUR. Iz naslova prodaje deleža družbe Plinhold d.o.o. je Skupina realizirala izgubo, pripoznano med drugimi stroški v višini 1.962 tisoč EUR, iz naslova ponovnega merjenja preostalega deleža družbe Plinhold d.o.o. (12,91-odstotni delež) na njegovo pošteno vrednost pa poslovne odhodke v višini 1.399 tisoč EUR.

Na dan 31. decembra 2024 je bila Skupina 99,35-odstotni lastnik družbe Geoplin d.o.o. Ljubljana (z 99,55 odstotka glasovalnih pravic), medtem ko se je delež v družbi Plinhold d.o.o. zmanjšal na 12,91-odstotni poslovni delež, v Družbi pa na 12,72-odstotni poslovni delež.

## 5.2 Spremembe v Skupini

V letu 2025 so bile v Skupini Petrol naslednje spremembe:

- Družba Petrol d.d., Ljubljana, je dokupila poslovni delež v družbi Geoplin d.o.o. Ljubljana in tako postala 99,81-odstotna lastnica navedene družbe s 100-odstotnimi glasovalnimi pravicami.
- Konec aprila je družba Geoplin d.o.o. Ljubljana ustanovila odvisno družbo Geoplin Italia S.R.L., ki posluje v segmentu energije in rešitve. Družba Geoplin d.o.o. Ljubljana ima v navedeni družbi 100-odstotno lastništvo.
- Družba Petrol d.o.o. Beograd je ustanovila odvisno družbo Petrol Lumennis MN JO d.o.o. Beograd, ki posluje v segmentu energije in rešitev. Družba Petrol d.o.o. Beograd ima v navedeni družbi 100-odstotno lastništvo.
- Družba Petrol Skladiščenje d.o.o. se je novembra preimenovala v družbo Petrol BHEE d.o.o.
- Novembra je hrvaška družba Petrol d.o.o. prodala 75-odstotni delež v družbi Adria-Plin d.o.o.

V letu 2024 so bile v Skupini Petrol naslednje spremembe:

- Družba Petrol d.d., Ljubljana, je dokupila poslovni delež v družbi Petrol Power d.o.o. Sarajevo in tako postala 100-odstotna lastnica navedene družbe.
- Konec marca je družba Geoplin d.o.o. Ljubljana likvidirala družbo Geoplin d.o.o. Beograd.
- Družba MBills d.o.o. se je maja preimenovala v družbo Petrol Pay d.o.o.
- Družbi Ekoen d.o.o. in Ekoen S d.o.o. sta bili julija pripojeni k družbi Petrol d.d., Ljubljana z datumom učinka pripojitve od 1. januarja 2024. Pripojitev družb ni imela vpliva na računovodske izkaze Skupine, ker je bila družba Petrol d.d., Ljubljana, njun edini lastnik. Imela pa je vpliv na računovodske izkaze Družbe, in sicer je bila razlika med neto vrednostjo sredstev pripojenih družb in naložbo pripoznana kot zmanjšanje rezerv iz dobička v višini 567 tisoč EUR.
- Družba Vjetroelektrana Ljubač d.o.o. je bila julija pripojena k družbi Vjetroelektrane Glunča d.o.o. Pripojitev družbe ni imela vpliva na računovodske izkaze Skupine, ker je bila družba Vjetroelektrane Glunča d.o.o., odvisna družba Petrola d.d., Ljubljana, njen edini lastnik.
- Družba Tigar Petrol d.o.o. Beograd je bila avgusta pripojena k družbi Petrol LPG d.o.o. Pripojitev družbe ni imela vpliva na računovodske izkaze Skupine, ker je bila družba Petrol LPG d.o.o., odvisna družba Petrola d.d., Ljubljana, njen edini lastnik.
- Družba Petrol d.o.o. Beograd je ustanovila dve odvisni družbi: Petrol Lumennis SU JO d.o.o. Beograd in Petrol Lumennis MI JO d.o.o. Beograd, ki poslujeta v segmentu energije in rešitev. Družba Petrol d.o.o. Beograd ima v navedenih družbah 100-odstotno lastništvo.

## 5.3 Prihodki iz pogodb s kupci in drugi prihodki

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Prihodki od prodaje blaga | 6.026.464 | 6.003.232 | 4.018.582 | 4.304.638 |
| Prihodki od prodaje storitev | 113.357 | 108.447 | 101.305 | 96.944 |
| **Skupaj prihodki** | **6.139.821** | **6.111.679** | **4.119.887** | **4.401.582** |

### Prihodki po vrstah blaga in po času pripoznanja prihodkov

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Prihodki, pripoznani v trenutku | 4.349.873 | 4.534.806 | 3.462.189 | 3.814.997 |
| Prihodki, pripoznani skozi obdobje | 1.789.948 | 1.576.873 | 657.698 | 586.584 |

### Prihodki glede na trg prodaje

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Prihodki od prodaje na trgu EU | 2.717.184 | 2.587.980 | 1.577.707 | 1.712.323 |
| Prihodki od prodaje na domačem trgu | 2.708.690 | 2.823.082 | 2.403.552 | 2.520.049 |
| Prihodki od prodaje na trgu zunaj EU | 713.947 | 700.617 | 138.628 | 169.210 |
| **Skupaj prihodki** | **6.139.821** | **6.111.679** | **4.119.887** | **4.401.582** |

### Prihodki glede na poslovne odseke

| (tisoč EUR) | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Goriva in derivati | 3.065.195 | 3.219.418 | 2.288.928 | 2.670.633 |
| Trgovsko blago in storitve | 661.514 | 636.327 | 403.898 | 412.427 |
| Energija in rešitve | 2.405.674 | 2.251.727 | 1.415.645 | 1.307.718 |
| Ostalo | 7.438 | 4.207 | 11.416 | 10.804 |
| **Skupaj prihodki** | **6.139.821** | **6.111.679** | **4.119.887** | **4.401.582** |

V okviru prihodkov Skupina/Družba izkazuje prihodke od najema. Skupina je v letu 2025 realizirala prihodke od najemov v vrednosti 9.761 tisoč EUR (2024: 9.548 tisoč EUR), Družba pa v višini 4.690 tisoč EUR (2024: 4.267 tisoč EUR).

Na podlagi MSRP 15 – Prihodki iz pogodb s kupci se za model agent-principal trošarine in podobne dajatve oziroma pristojbine pripoznajo z neto predstavitvijo v računovodskih izkazih, saj Družba in njene odvisne družbe delujejo kot »agent« in pobirajo trošarine od tretjih oseb v korist države. Skupni znesek trošarin, pobranih od strank, je v letu 2025 znašal 1.647.992 tisoč EUR.

## Drugi prihodki

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Prih. iz naslova nepovr. sred., EU projektov in drugo | 6.322 | 9.493 | 5.080 | 5.762 |
| Prih. iz naslova odpisanih obveznosti do dobaviteljev | 4.851 | - | - | - |
| Prejete odškodnine, tožbe, pogodbene kazni | 2.433 | 1.013 | 877 | 531 |
| Ostali dobički pri prodaji nekratkoročnih sredstev | 1.784 | 786 | 179 | 344 |
| Prejete odškodnine od zavarovalnic | 1.305 | 1.401 | 713 | 888 |
| Poplačilo sodnih stroškov | 104 | 99 | 89 | 80 |
| Dobiček iz naslova prodaje deleža pridružene družbe | - | - | - | 15.412 |
| Prih. iz naslova prevrednotenja preostalega deleža | - | - | - | 11.544 |
| **Skupaj drugi prihodki** | **16.799** | **12.792** | **6.938** | **34.561** |

## 5.4 Stroški materiala

| (tisoč EUR) | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Stroški energije | 37.105 | 41.884 | 29.741 | 34.137 |
| Stroški potrošnega materiala | 13.071 | 12.680 | 8.847 | 9.224 |
| Odpis drobnega inventarja | 294 | 242 | 131 | 77 |
| Drugi stroški materiala | 908 | 997 | 455 | 532 |
| **Skupaj stroški materiala** | **51.378** | **55.803** | **39.174** | **43.970** |

## 5.5 Stroški storitev

| (tisoč EUR) | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Stroški storitev vzdrževanja osn. sredstev | 30.721 | 28.903 | 21.289 | 20.466 |
| Stroški transportnih storitev | 29.839 | 44.426 | 17.826 | 34.862 |
| Stroški upravljavcev prodajnih mest | 27.978 | 29.223 | 27.978 | 29.223 |
| Stroški intelektualnih storitev | 23.470 | 18.653 | 13.191 | 11.558 |
| Stroški plačilnega prometa in bančnih storitev | 17.836 | 16.075 | 12.013 | 10.276 |
| Najemnine | 17.045 | 14.814 | 12.122 | 10.425 |
| Stroški podizvajalcev | 14.370 | 9.794 | 4.852 | 8.205 |
| Stroški sejmov, reklame in reprezentance | 8.882 | 9.084 | 5.484 | 5.832 |
| Stroški zavarovalnih premij | 5.985 | 6.583 | 3.273 | 3.892 |
| Stroški varovanja - požarno, fizično, tehnično | 2.757 | 2.642 | 2.082 | 2.022 |
| Stroški storitev varstva okolja | 2.666 | 2.535 | 1.563 | 1.600 |
| Povračila str. zaposlenim v zvezi z delom | 1.843 | 1.730 | 993 | 1.001 |
| Članarine | 687 | 654 | 236 | 224 |
| Upravljanje nepremičnin | 599 | 515 | 582 | 521 |
| Drugi stroški storitev | 4.041 | 4.576 | 1.998 | 2.656 |
| **Skupaj stroški storitev** | **188.719** | **190.207** | **125.482** | **142.763** |

### Skupina Petrol

Med stroški intelektualnih storitev so izkazane storitve revizijske družbe, ki revidira letno poročilo, v višini 526 tisoč EUR (2024: 522 tisoč EUR). Revizijske storitve vključujejo revidiranje letnega poročila v višini 514 tisoč EUR (2024: 506 tisoč EUR). Drugih storitev revidiranja je bilo v letu 2025 za 12 tisoč EUR (2024: 16 tisoč EUR).

### Petrol d.d., Ljubljana

Med stroški intelektualnih storitev so izkazane storitve revizijske družbe, ki revidira letno poročilo, v višini 309 tisoč EUR (2024: 313 tisoč EUR). Revizijske storitve vključujejo revidiranje letnega poročila v višini 299 tisoč EUR (2024: 301 tisoč EUR). Drugih storitev revidiranja je bilo v letu 2025 za 10 tisoč EUR (2024: 12 tisoč EUR).

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Amortizacija pravic do uporabe | 30.436 | 24.273 | 30.092 | 24.172 |
| Stroški najemnin | 17.045 | 14.814 | 12.122 | 10.425 |
| Odhodki financiranja | 5.652 | 4.672 | 1.652 | 1.519 |
| **Skupaj znesek, priznan kot str. oz. odh.** | **48.132** | **44.217** | **20.366** | **17.716** |

### Stroški najema

Med stroški najema Skupina/Družba izkazuje stroške kratkoročnih najemov, stroške najemov sredstev majhne vrednosti in stroške najemov s spremenljivo najemnino.

## 5.6 Stroški dela

| (tisoč EUR) | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Plače | 131.931 | 131.066 | 81.853 | 85.509 |
| Stroški drugih socialnih zavarovanj | 12.408 | 11.695 | 6.596 | 6.499 |
| Stroški pokojninskih zavarovanj | 9.359 | 9.251 | 7.504 | 7.584 |
| Regres za letni dopust | 8.440 | 5.494 | 7.239 | 4.491 |
| Povračilo prehrane med delom | 6.315 | 6.154 | 3.849 | 3.910 |
| Povračilo prevoza na delo | 5.863 | 5.846 | 3.032 | 3.059 |
| Dodatno pokojninsko zavarovanje | 2.504 | 2.929 | 2.386 | 2.808 |
| Druga povračila in nadomestila | 5.357 | 6.648 | 1.308 | 2.966 |
| **Skupaj stroški dela** | **182.177** | **179.083** | **113.767** | **116.826** |

Število zaposlenih po stopnjah formalne izobrazbe na dan 31. decembra 2024

| | Skupina Petrol | | | Petrol d.d. | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Zaposleni za določen čas | Zaposleni za nedoločen čas | Zaposleni skupaj | Zaposleni za določen čas | Zaposleni za nedoločen čas | Zaposleni skupaj |
| Raven 2 - 5 | 3.827 | 621 | 4.448 | 1.467 | 621 | 2.088 |
| Raven 6/1 | 314 | 28 | 342 | 172 | 28 | 200 |
| Raven 6/2 | 29 | - | 29 | - | - | - |
| Raven 7 | 1.057 | 45 | 1.102 | 772 | 45 | 817 |
| Raven 8/1 | 10 | - | 10 | - | - | - |
| Raven 8/2 | 13 | - | 13 | 8 | - | 8 |
| **Skupaj** | **5.250** | **694** | **5.944** | **2.419** | **694** | **3.113** |

V skladu z Uredbo o uvedbi in uporabi klasifikacijskega sistema izobraževanja in usposabljanja.

Število zaposlenih po stopnjah formalne izobrazbe na dan 31. decembra 2025

| | Skupina Petrol | | | Petrol d.d. | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Zaposleni za določen čas | Zaposleni za nedoločen čas | Zaposleni skupaj | Zaposleni za določen čas | Zaposleni za nedoločen čas | Zaposleni skupaj |
| Raven 2 - 5 | 3.810 | 609 | 4.419 | 1.482 | 609 | 2.091 |
| Raven 6/1 | 300 | 36 | 336 | 165 | 36 | 201 |
| Raven 6/2 | 25 | - | 25 | 1 | - | 1 |
| Raven 7 | 1.017 | 48 | 1.065 | 776 | 48 | 824 |
| Raven 8/1 | 40 | - | 40 | - | - | - |
| Raven 8/2 | 8 | - | 8 | 8 | - | 8 |
| **Skupaj** | **5.200** | **693** | **5.893** | **2.432** | **693** | **3.125** |

V skladu z Uredbo o uvedbi in uporabi klasifikacijskega sistema izobraževanja in usposabljanja.

Povprečno število zaposlenih je v letu 2025 znašalo 5.914 za Skupino in 2.398 za Družbo (2024: 5.943 za Skupino in 2.435 za Družbo).

## 5.7 Amortizacija

| (tisoč EUR) | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev | 62.574 | 61.675 | 31.926 | 32.011 |
| Amortizacija pravice do uporabe najetih sr. | 25.435 | 24.731 | 6.592 | 5.772 |
| Amortizacija neopredmetenih sredstev | 11.197 | 12.163 | 9.673 | 9.626 |
| Amortizacija naložbenih nepremičnin | 1.252 | 1.297 | 651 | 712 |
| **Skupaj amortizacija** | **100.458** | **99.866** | **48.842** | **48.121** |

## 5.8 Drugi stroški

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Dajatve za varstvo okolja in dajatve, neodvisne od poslovanja | 8.045 | 7.166 | 4.767 | 4.707 |
| Neto popravki finančnih sredstev in sredstev na podlagi pogodb s kupci | 1.781 | 6.153 | (4.558) | (1.011) |
| Sponzoriranja in donacije | 1.838 | 2.567 | 1.013 | 1.650 |
| Ostale izgube pri prodaji/izločitvi nekratkoročnih sredstev | 951 | 1.399 | 248 | 310 |
| Prevredn.posl.odh.v zvezi z zalogami materiala | 61 | 680 | 61 | 669 |
| Neto slabitve fin. sredstev po pošteni vredn. prek DVD | (355) | 108 | (355) | 108 |
| Izguba iz naslova prodaje deleža pridružene družbe | - | 1.962 | - | - |
| Oslabitev/(odprava oslabitve) naložb/dobrega imena | - | 1.733 | (494) | 3.639 |
| Odh. iz naslova prevrednotenja preostalega deleža | - | 1.399 | - | - |
| Drugi stroški (stroški pripoznanja rezervacij, odprava drugih rezervacij in drugih obveznosti) | 7.295 | 3.839 | 1.768 | 6.501 |
| **Skupaj drugi stroški** | **19.616** | **27.006** | **2.450** | **16.573** |

V letu 2025 se med drugimi stroški v Skupini 3.473 tisoč EUR (v Družbi 301 tisoč EUR) nanaša na stroške pripoznanja rezervacij iz naslova kočljivih pogodb.

V letu 2024 se med drugimi stroški v Skupini 4.543 tisoč EUR (v Družbi 3.742 tisoč EUR) nanaša na stroške pripoznanja kratkoročnih rezervacij iz naslova kočljivih pogodb s kupci za dobavo električne energije. Skupina je del kratkoročnih oblikovanih rezervacij odpravila.

## 5.9 Dobiček/(izguba) izvedenih finančnih instrumentov

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Dobiček blagovnih izvedenih instrumentov | 73.787 | 116.691 | 78.653 | 120.797 |
| Dobiček iz rokovnih (terminskih) poslov | 3.654 | 23.814 | 1.720 | 22.811 |
| **Skupaj dobiček izvedenih fin. instr.** | **77.441** | **140.505** | **80.373** | **143.608** |
| Izguba blagovnih izvedenih instrumentov | (76.711) | (115.337) | (75.142) | (111.723) |
| Izguba iz rokovnih (terminskih) poslov | (18.320) | (7.333) | (11.681) | (6.046) |
| **Skupaj izguba izvedenih fin. instr.** | **(95.031)** | **(122.670)** | **(86.823)** | **(117.769)** |
| **Neto dobiček/(izguba) izvedenih fin. instr.** | **(17.590)** | **17.835** | **(6.450)** | **25.839** |

Skupina v letu 2025 izkazuje dobiček v višini 2.113 tisoč EUR (Družba: 30 tisoč EUR) in izgubo v višini 13.939 tisoč EUR (Družba: 0 tisoč EUR) iz naslova zaprtih finančnih instrumentov za varovanje pred tveganji.

## 5.10 Deleži in dividende

### Deleži dobičkov/izgub iz naložb, vrednotenih po kapitalski metodi, skupine Petrol

| | | |
|---|---|---|
| Knešca d.o.o. | 133 | 253 |
| Plinhold d.o.o. | - | 892 |
| Aquasystems d.o.o. | - | 398 |
| **Skupaj neto dobički pridruženih družb** | **133** | **1.543** |
| Soenergetika d.o.o. | 58 | 36 |
| Vjetroelektrana Dazlina d.o.o. | (13) | - |
| **Skupaj neto dobički skupaj obvladovanih družb** | **45** | **36** |
| **Skupaj neto finančni prihodki iz deležev** | **179** | **1.579** |

### Prihodki iz dividend odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb družbe Petrol d.d., Ljubljana

| | | |
|---|---|---|
| Geoplin d.o.o. Ljubljana | 46.803 | 1.467 |
| Petrol d.d. | 41.072 | 19.872 |
| Vjetroelektrane Glunča d.o.o. | 5.752 | - |
| E 3, d.o.o. | 5.500 | 6.000 |
| Petrol BH Oil Company d.o.o. Sarajevo | 4.549 | 3.469 |
| Beogas d.o.o. Beograd | 1.598 | 1.211 |
| Petrol Crna Gora MNE d.o.o. | 1.313 | 1.633 |
| Petrol Trade Handelsgesellschaft m.b.H. | 1.170 | 1.199 |
| Petrol Hidroenergija d.o.o. | 456 | 1.912 |
| Zagorski metalac d.o.o. | 453 | 3.075 |
| Petrol GEO d.o.o. | 255 | 1.952 |
| IGES d.o.o. | 196 | 427 |
| Petrol LPG d.o.o. | 146 | - |
| Atet d.o.o. | 127 | - |
| STH Energy d.o.o. Kraljevo | - | 143 |
| **Skupaj odvisne družbe** | **109.390** | **42.360** |
| Soenergetika d.o.o. | 45 | 44 |
| **Skupaj obvladovane družbe** | **45** | **44** |
| Aquasystems d.o.o. | - | 914 |
| Plinhold d.o.o. | - | 861 |
| **Skupaj pridružene družbe** | **-** | **1.775** |
| **Skupaj prihodki iz deležev** | **109.435** | **44.179** |

## 5.11 Finančni prihodki in odhodki

| (tisoč EUR) | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Tečajne razlike | 42.266 | 38.360 | 35.936 | 35.304 |
| Prihodki od obresti | 5.971 | 7.648 | 4.148 | 4.605 |
| Prihodki od obresti iz naslova obrestnih zamenjav | 5.639 | 10.862 | 4.918 | 8.686 |
| Prihodki iz naslova menjave deleža | - | - | - | 15.118 |
| Drugi finančni prihodki | 505 | 367 | 359 | 373 |
| **Skupaj finančni prihodki** | **54.381** | **57.237** | **45.361** | **64.086** |
| Tečajne razlike | (37.159) | (51.520) | (31.051) | (48.278) |
| Odhodki od obresti | (20.363) | (26.404) | (18.782) | (24.454) |
| Odhodki od obresti iz naslova obrestnih zamenjav | (286) | - | (286) | - |
| Drugi finančni odhodki | (105) | (974) | (52) | (970) |
| **Skupaj finančni odhodki** | **(57.913)** | **(78.898)** | **(50.171)** | **(73.702)** |
| **Finančni izid** | **(3.532)** | **(21.661)** | **(4.810)** | **(9.616)** |

Podrobneje o menjavi deleža je razkrito v pojasnilu 5.1, točki b) *Poslovne združitve v letu 2024*.

## 5.12 Davek od dobička

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Obračunani davek | (45.591) | (46.267) | (18.819) | (23.205) |
| Odloženi davek | (1.289) | 4.083 | (1.002) | 271 |
| **Davki** | **(46.880)** | **(42.184)** | **(19.821)** | **(22.934)** |

| | Skupina Petrol | | Petrol d.d. | |
|---|---|---|---|---|
| (tisoč EUR) | 2025 | | | 2024 |
| Poslovni izid pred davki | 221.040 | 188.099 | 192.346 | 153.446 |
| Izračunani davek po nominalni davčni stopnji Družbe | 48.629 | 41.382 | 42.316 | 33.758 |
| Davčni učinek neobdavčenih prihodkov | (27.997) | (16.670) | (25.297) | (13.875) |
| Davčni učinek odh., ki se pri obračunu davka ne odštejejo | 31.596 | 21.099 | 2.802 | 3.051 |
| Učinek višje/nižje davčne stopnje družb v tujini | (5.348) | (3.627) | - | - |
| **Davki** | **46.880** | **42.184** | **19.821** | **22.934** |
| **Efektivna davčna stopnja** | **21,21%** | **22,43%** | **10,30%** | **14,95%** |

Na dan 31. decembra 2025 ima Skupina 6.473 tisoč EUR terjatev za davek od dobička (2024: 909 tisoč EUR) in 9.643 tisoč EUR obveznosti za davek od dobička (2024: 12.416 tisoč EUR). Skupina terjatev in obveznosti ne pobota, saj predstavljajo terjatve oziroma obveznosti do različnih davčnih uprav.

Nominalna davčna stopnja davka na dobiček za Slovenijo je v letu 2025 znašala 22 odstotkov (2024: 22 odstotkov), za Skupino pa so se davčne stopnje gibale od 9 do 24 odstotkov.

## Gibanje odloženih davkov skupine Petrol

### Odložene terjatve za davek

| (v tisoč EUR) | Naložbe | Rezervacije | Oslabitev in slabitev sredstev | Zaloge | Davčna izguba | Amortizacija | Obveznosti iz najemov | Drugo | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja 2024** | **4.374** | **2.997** | **9.438** | **53** | **4.521** | **7.640** | **15.017** | **465** | **44.505** |
| Netiranje | | | | | | | | | (22.679) |
| **Skupaj neto terjatve 1. januarja 2024** | | | | | | | | | **21.827** |
| V (breme)/dobro izkaza poslovnega izida | 239 | (767) | 526 | 84 | 2.472 | 903 | 5.021 | (202) | 8.276 |
| V (breme)/dobro drugega vseobsegajočega donosa | (3.002) | - | - | - | - | - | - | - | (3.002) |
| Tečajne razlike | - | - | (2) | - | - | - | - | - | (2) |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **1.611** | **2.230** | **9.962** | **137** | **6.993** | **8.543** | **20.038** | **263** | **49.777** |
| Netiranje | | | | | | | | | (29.087) |
| **Skupaj neto terjatve 31. decembra 2024** | | | | | | | | | **20.690** |
| V (breme)/dobro izkaza poslovnega izida | 303 | (403) | (2.981) | (23) | 3 | 998 | 498 | (143) | (1.748) |
| V (breme)/dobro drugega vseobsegajočega donosa | 2.697 | (6) | - | - | - | - | - | - | 2.691 |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **4.611** | **1.821** | **6.981** | **114** | **6.996** | **9.541** | **20.536** | **120** | **50.720** |
| Netiranje | | | | | | | | | (26.171) |
| **Skupaj neto terjatve 31. decembra 2025** | | | | | | | | | **24.549** |

### Odložene obveznosti za davek

| (v tisoč EUR) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja 2024** | **4.610** | **25.076** | **14.588** | **-** | **44.274** |
| Netiranje | | | | | (22.679) |
| **Skupaj neto obveznosti 1. januarja 2024** | | | | | **21.595** |
| V breme/(dobro) izkaza poslovnega izida | - | (741) | 4.899 | 35 | 4.193 |
| V breme/(dobro) drugega vseobsegajočega donosa | 629 | - | - | - | 629 |
| Tečajne razlike | - | (3) | - | - | (3) |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **5.239** | **24.332** | **19.487** | **35** | **49.093** |
| Netiranje | | | | | (29.087) |
| **Skupaj neto obveznosti 31. decembra 2024** | | | | | **20.006** |
| V breme/(dobro) izkaza poslovnega izida | - | (729) | 305 | (35) | (459) |
| V breme/(dobro) drugega vseobsegajočega donosa | (2.778) | - | - | - | (2.778) |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **2.461** | **23.603** | **19.792** | **-** | **45.856** |
| Netiranje | | | | | (26.171) |
| **Skupaj neto obveznosti 31. decembra 2025** | | | | | **19.685** |

V okviru prvega uskupinjevanja pri poslovni združitvi je Skupina pripoznala odložene davčne obveznosti zaradi začasnih razlik, nastalih ob pripoznanju osnovnih sredstev, neopredmetenih sredstev in pravic do uporabe sredstev po pošteni vrednosti. Višja poštena vrednost teh sredstev v primerjavi z njihovo davčno osnovo je povzročila pripoznanje obdavčljivih začasnih

razlik v skladu z MSR 12 in MSRP 3. Odložene davčne obveznosti se bodo povratno obračunavale skozi amortizacijo zadevnih sredstev.

### Gibanje odloženih davkov družbe Petrol d.d., Ljubljana

Odložene terjatve za davek

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja 2024** | **355** | **1.179** | **5.237** | **7.582** | **14.353** | |
| Netiranje | | | | | (4.601) | |
| **Skupaj neto terjatve 1. januarja 2024** | | | | | **9.753** | |
| V (breme)/dobro izkaza poslovnega izida | 240 | 20 | (928) | 939 | 271 | |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **595** | **1.199** | **4.309** | **8.521** | **14.624** | |
| Netiranje | | | | | (3.562) | |
| **Skupaj neto terjatve 31. decembra 2024** | | | | | **11.062** | |
| V (breme)/dobro izkaza poslovnega izida | - | (1.022) | (1.371) | 973 | (1.420) | |
| V (breme)/dobro drugega vseobsegajočega donosa | 68 | 419 | - | - | 487 | |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **663** | **596** | **2.938** | **9.494** | **13.691** | |
| Netiranje | | | | | (2.012) | |
| **Skupaj neto terjatve 31. decembra 2025** | **663** | | | | **11.678** | |

| | |
|---|---|
| (tisoč EUR) | Naložbe |
| **Stanje 1. januarja 2024** | **4.601** |
| Netiranje | (4.601) |
| **Skupaj neto obveznosti 1. januarja 2024** | **-** |
| V breme/(dobro) izkaza poslovnega izida | (1.039) |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **3.562** |
| Netiranje | (3.562) |
| **Skupaj neto obveznosti 31. decembra 2024** | **-** |
| V breme/(dobro) drugega vseobsegajočega donosa | (1.550) |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **2.012** |
| Netiranje | (2.012) |
| **Skupaj neto obveznosti 31. decembra 2025** | **-** |

Odložene obveznosti za davek

### Globalni minimalni davek

Na podlagi pravil t. i. II. stebra (Pillar II), Direktive Sveta (EU) ter slovenske zakonodaje, s katero je bila direktiva prenesena v pravni red Republike Slovenije, je družba Petrol d.d., Ljubljana, zavezanka za globalni minimalni davek. Zakon o minimalnem davku (ZMD) se uporablja za poslovna leta, ki se začnejo 31. decembra 2023, pri čemer se prvo poročanje za poslovno leto 2024 izvede v letu 2026.

Izračuni za poslovno leto 2025 so pokazali, da obveznost iz naslova globalnega minimalnega davka nastane v Bosni in Hercegovini, kjer je bila ugotovljena efektivna davčna stopnja v višini 14,92 %. Pripadajoča davčna obveznost za navedeno jurisdikcijo znaša 3 tisoč EUR, kar predstavlja tudi skupni znesek globalnega minimalnega davka Skupine Petrol za leto 2025.

Za poslovno leto 2024 je bil na podlagi dodatno razpoložljivih informacij izveden popravek izračuna, pri čemer končna obveznost iz naslova globalnega minimalnega davka znaša 0,5 tisoč EUR.

Družba je del posvetovalnega telesa na Finančni upravi Republike Slovenije ter hkrati sodeluje z zunanjimi davčnimi strokovnjaki.

## 5.13 Čisti dobiček na delnico

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Čisti poslovni izid, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe (v tisoč EUR) | 174.045 | 138.420 | 172.525 | 130.512 |
| Število izdanih delnic | 41.726.020 | 41.726.020 | 41.726.020 | 41.726.020 |
| Število lastnih delnic na začetku leta | 614.460 | 614.460 | 494.060 | 494.060 |
| Število lastnih delnic na koncu leta | 614.460 | 614.460 | 494.060 | 494.060 |
| Tehtano povprečno število izdanih navadnih delnic | 41.111.560 | 41.111.560 | 41.231.960 | 41.231.960 |
| Popravljeno povprečno število navadnih delnic | 41.111.560 | 41.111.560 | 41.231.960 | 41.231.960 |
| **Osnovni in popravljeni dobiček na delnico, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe (EUR/delnico)** | **4,23** | **3,37** | **4,18** | **3,17** |

Osnovni dobiček na delnico je izračunan tako, da se čisti dobiček, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic, pri čemer se izključijo navadne delnice, ki jih ima v lasti Družba/Skupina. Skupina in Družba nimata morebitnih popravljalnih navadnih delnic, zato sta osnovni in popravljalni dobiček na delnico enaka. Delnica družbe Petrol d.d., Ljubljana, je uvrščena v prvo borzno kotacijo pod oznako PETG.

## 5.14 Drugi vseobsegajoči donos

### Skupina Petrol

Učinkoviti del spremembe v pošteni vrednosti instrumenta za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov se je zmanjšal za 27.275 tisoč EUR (2024: povečanje za 15.620 tisoč EUR) in povečal za vpliv odloženih davkov v višini 5.915 tisoč EUR (2024: zmanjšanje za 3.444 tisoč EUR). Gibanje predstavlja varovanje pred tveganjem z instrumenti zamenjave obrestnih mer, blagovnimi izvedenimi finančnimi instrumenti in ročnimi (terminskimi) posli ter vpliva na stanje rezerv za varovanje pred tveganjem.

Stanje in gibanje rezerv za varovanje pred tveganjem je pojasnjeno v točki 5.32.

Nerealizirani aktuarski dobički in izgube se nanašajo na rezervacije za odpravnine ob upokojitvi.

### Družba Petrol d.d., Ljubljana

Učinkoviti del spremembe v pošteni vrednosti instrumenta za varovanje pred spremenljivostjo denarnih tokov se je zmanjšal za 7.424 tisoč EUR (2024: zmanjšanje za 5.567 tisoč EUR) in povečal za vpliv odloženih davkov v višini 1.633 tisoč EUR (2024: povečanje za 1.225 tisoč EUR). Gibanje predstavlja varovanje pred tveganjem z instrumenti zamenjave obrestnih mer in blagovnimi izvedenimi finančnimi instrumenti ter vpliva na stanje rezerv za varovanje pred tveganjem.

Stanje in gibanje rezerv za varovanje pred tveganjem je pojasnjeno v točki 5.32.

Nerealizirani aktuarski dobički in izgube se nanašajo na rezervacije za odpravnine ob upokojitvi.

## 5.15 Neopredmetena sredstva

### Neopredmetena sredstva skupine Petrol

| (v tisoč EUR) | Koncesijske pravice | Gradbeni objekti infrastrukture | Dobro ime | Neopredmetena sredstva v teku | Licence in kuponi | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Nabavna vrednost** | | | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2024** | **58.556** | **126.579** | **160.703** | **7.905** | **2.162** | **355.905** |
| Nove pridobitve | 359 | 101 | - | 9.793 | - | 10.253 |
| Odtujitve | (152) | (195) | - | (9) | (419) | (775) |
| Slabitve | - | - | (1.733) | - | - | (1.733) |
| Prenos z investicij v teku | 10.164 | 962 | | (11.126) | | |
| Prenosi med pravicami do uporabe najetih sredstev | - | (15.498) | - | - | - | (15.498) |
| Prenosi med opred. osn. sredstvi | - | 3.709 | - | 32 | - | 3.741 |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **68.927** | **115.658** | **158.970** | **6.595** | **1.743** | **351.893** |
| **Nabrani popravek vrednosti** | | | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2024** | **(43.007)** | **(72.218)** | **-** | **-** | **-** | **(115.226)** |
| Amortizacija NOS | (7.300) | (4.863) | - | - | - | (12.163) |
| Odtujitve | 152 | 185 | - | - | - | 337 |
| Prenosi med pravicami do uporabe najetih sredstev | - | 11.315 | - | - | - | 11.315 |
| Prenosi med opred. osn. sredstvi | | (320) | - | - | - | (320) |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **(50.155)** | **(65.901)** | **-** | **-** | **-** | **(116.056)** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 1. januarja 2024** | **15.549** | **54.361** | **160.703** | **7.905** | **2.162** | **240.679** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 31. decembra 2024** | **18.772** | **49.757** | **158.970** | **6.595** | **1.743** | **235.837** |

| (v tisoč EUR) | Materialne in druge pravice | Pravica do uporabe koncesijske infrastrukture | Dobro ime | Investicije v teku | Odloženi stroški in emisijski kuponi | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Nabavna vrednost** | | | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2025** | **68.927** | **115.658** | **158.970** | **6.595** | **1.743** | **351.893** |
| Nove pridobitve | 264 | 296 | - | 13.207 | - | 13.767 |
| Odtujitve | (405) | (1.086) | - | (86) | (464) | (2.041) |
| Odtujitve zaradi prodaje družbe | - | (9) | - | - | - | (9) |
| Prenos z investicij v teku | 12.143 | 1.315 | - | (13.458) | - | - |
| Prenosi med neopredmetenimi sredstvi | 4.023 | (4.023) | - | - | - | - |
| Prenosi med opred. osn. sredstvi | - | - | - | 125 | - | 125 |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **84.952** | **112.151** | **158.970** | **6.383** | **1.279** | **363.735** |
| **Nabrani popravek vrednosti** | | | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2025** | **(50.155)** | **(65.901)** | **-** | **-** | **-** | **(116.056)** |
| Amortizacija NOS | (6.706) | (4.491) | - | - | - | (11.197) |
| Odtujitve | 405 | 1.086 | - | - | - | 1.491 |
| Prenosi med neopredmetenimi sredstvi | (759) | 759 | - | - | - | - |
| Tečajne razlike | - | 4 | - | - | - | 4 |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **(57.215)** | **(68.543)** | **-** | **-** | **-** | **(125.758)** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 1. januarja 2025** | **18.772** | **49.757** | **158.970** | **6.595** | **1.743** | **235.837** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 31. decembra 2025** | **27.737** | **43.608** | **158.970** | **6.383** | **1.279** | **237.977** |

Izkazana neopredmetena sredstva so last Skupine in so prosta bremen.

26,30 odstotka vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2025, je bilo v celoti amortiziranih (31. decembra 2024 je bilo takih neopredmetenih sredstev 23,72 odstotka).

Med neopredmetenimi sredstvi Skupina izkazuje emisijske kupone za potrebe upravljanja naprav, ki potrebujejo dovoljenje za izpuščanje toplogrednih plinov. Več v pojasnilu za Družbo.

Neopredmetena osnovna sredstva Skupine so bila na dan 31. decembra 2025 preizkušena za morebitno oslabitev, pri čemer ni bila ugotovljena potreba po slabitvi dobrega imena.

## Dobro ime

Struktura dobrega imena glede na poslovne združitve, pri katerih je nastalo, je prikazana v nadaljevanju:

| | | |
|---|---|---|
| Instalacija d.o.o., Koper[1] | 85.266 | 85.266 |
| Petrol d.o.o.[2] | 69.338 | 69.338 |
| Vjetroelektrane Glunča d.o.o.[3] | 2.938 | 2.938 |
| Atet d.o.o. | 1.427 | 1.427 |
| **Skupaj dobro ime** | **158.970** | **158.970** |

[1] Družba Instalacija d.o.o. se je v letu 2013 pripojila k družbi Petrol d.d., Ljubljana in je obravnavana kot denar ustvarjajoča enota v družbi Petrol d.d., Ljubljana.
[2] Družba Petrol d.o.o. je ena denarno ustvarjajoča enota, ki vključuje dobro ime, nastalo pri pripojitvi naslednjih družb: Euro-Petrol d.o.o., Petrol-Jadranplin d.o.o., Petrol Butan d.o.o. in Crodux derivati dva d.o.o.
[3] Vjetroelektrane Glunča d.o.o. je ena denarno ustvarjajoča enota, ki vključuje tudi dobro ime, nastalo pri pripojitvi Vjetroelektrane Ljubač d.o.o.

V skladu z MRS 36 so bila dobra imena na dan 31. decembra 2025 preizkušena za morebitno oslabitev, pri čemer ni bila ugotovljena potreba po slabitvi.

Oslabitev dobrega imena se pripozna, kadar njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Nadomestljiva vrednost dobrega imena je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri preizkusu oslabitve je bila uporabljena vrednost pri uporabi, kjer se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne stopnje.

Nadomestljiva vrednost prevzetih sredstev je bila ocenjena na ravni prevzetih družb kot celote, razen pri družbi Instalacija d.o.o., pri kateri se je nadomestljiva vrednost ocenila na ravni denar ustvarjajoče enote, ki je neposredno povezana s sredstvi, pridobljenimi s pripojitvijo družbe.

Pri preizkušanju slabitve dobrega imena je bila uporabljena metoda sedanje vrednosti pričakovanih prostih denarnih tokov, ki temeljijo na prihodnjih finančnih načrtih denar ustvarjajoče enote. Uporabljene predpostavke pri izračunu čistih denarnih tokov (dolgoročna stopnja rasti denarnih tokov, napoved denarnih tokov, obdobje napovedi, diskontna stopnja) temeljijo na preteklem poslovanju in utemeljenem pričakovanju poslovanja v prihodnosti. Obdobja napovedi denarnih tokov upoštevajo poslovanje in investicijske aktivnosti posameznih družb. Stopnje rasti prostega denarnega toka temeljijo na pričakovanih stopnjah rasti cen in količin.

Pri družbi Instalacija d.o.o. so bili pri preizkusu slabitve dobrega imena uporabljeni štiriletni finančni načrti denar ustvarjajoče enote, zahtevana stopnja donosa po davkih 8,3 odstotka (2024: 8,89 odstotka) in letna stopnja rasti preostalega prostega denarnega toka (reziduala) 2,0 odstotka (2024: 2,0 odstotka).

Pri družbi Petrol d.o.o. so bili pri preizkusu slabitve dobrega imena uporabljeni petletni finančni načrti denar ustvarjajoče enote, zahtevana stopnja donosa po davkih 9,3 odstotka (2024: 10,2 odstotka) in letna stopnja rasti preostalega prostega denarnega toka (reziduala) 2,0 odstotka (2024: 2,0 odstotka). Preizkus dobrega imena pri družbi Petrol d.o.o. vključuje dobra imena, nastala pri pripojitvi družb Euro-Petrol d.o.o., Petrol-Jadranplin d.o.o., Petrol-Butan d.o.o. in Crodux derivati dva d.o.o.

Pri družbi Atet d.o.o. so bili pri preizkusu slabitve dobrega imena uporabljeni petletni finančni načrti denar ustvarjajoče enote, zahtevana stopnja donosa po davkih 8,5 odstotka (2024: 9,0 odstotka) in letna stopnja rasti preostalega prostega denarnega toka (reziduala) 2,0 odstotka (2024: 2,0 odstotka).

Pri družbi Vjetroelektrane Glunča d.o.o. so bili pri preizkusu slabitve dobrega imena uporabljeni 24-letni finančni načrti denar ustvarjajoče enote, zahtevana stopnja donosa po davkih 8,7 odstotka (2024: 9,5 odstotka). Vrednost preostalega denarnega toka pri izračunu ni bila upoštevana. Obdobje napovedi denarnega toka je skladno z življenjsko dobo obstoječih vetrnih elektrarn in koncesijsko pogodbo. Preizkus dobrega imena pri družbi Vjetroelektrarne Glunča d.o.o. vključuje dobro ime, nastalo pri pripojitvi družbe Vjetroelektrarna Ljubač d.o.o.

Vpliv sprememb diskontne stopnje oziroma dolgoročne stopnje rasti preostalega prostega denarnega toka na ocenjeno pošteno vrednost sredstev je prikazan v nadaljevanju:

## V letu 2024

| (v tisoč EUR) | Diskontna stopnja (WACC) | Dolgoročna stopnja rasti (g) | Diskontna stopnja (WACC) | Dolgoročna stopnja rasti (g) | [illegible] diskontne stopnje na nadomestljivo vrednost | [illegible] dolg. stopnje rasti na nadomestljivo vrednost | [illegible] stopnje rasti na nadomestljivo vrednost | [illegible] slabitve ob spremembi ključnih predpostavk |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Adria-Plin d.o.o. | | | + 0,5 | - 0,5 | (5) | (3) | (8) | (217) |
| | 10,27% | 2% | - 0,5 | + 0,5 | 6 | 5 | 11 | - |
| Atet d.o.o. | | | + 0,5 | - 0,5 | (560) | (532) | (1.027) | (2.034) |
| | 9,00% | 2% | - 0,5 | + 0,5 | 645 | 726 | 1.490 | - |
| Petrol d.o.o. | | | + 0,5 | - 0,5 | (21.578) | (11.609) | (31.386) | - |
| | 10,20% | 7% | - 0,5 | + 0,5 | 24.377 | 12.984 | 39.951 | - |
| Instalacija d.o.o., Koper | | | + 0,25 | - 0,5 | (5.316) | (8.723) | (13.412) | - |
| | 8,89% | 2% | - 0,25 | + 0,5 | 5.717 | 10.090 | 16.677 | - |
| Petrol Pay d.o.o. | | | + 0,5 | - 0,5 | (71) | (96) | (161) | - |
| | 13,90% | 3% | - 0,5 | + 0,5 | 78 | 104 | 190 | - |
| Vjetroelektrane Glunča d.o.o. | | | + 0,5 | - | (1.330) | - | (1.330) | - |
| | 9,49% | - | - 0,5 | - | 1.406 | - | 1.406 | - |
| Vjetroelektrana Ljubač d.o.o. | | | + 0,5 | - | (2.437) | - | (2.437) | - |
| | 9,49% | - | - 0,5 | - | 2.590 | - | 2.590 | - |

Ključ

## V letu 2025

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Atet d.o.o. | | | + 0,5 | - 0,5 | (642) | (583) | (1.140) | (798) |
| | 8,50% | 2% | - 0,5 | + 0,5 | 750 | 562 | 1.426 | - |
| Petrol d.o.o. | | | + 0,5 | - 0,5 | (26.313) | (17.335) | (41.021) | - |
| | 9,30% | 2% | - 0,5 | + 0,5 | 30.180 | 19.760 | 53.900 | - |
| Instalacija d.o.o., Koper | | | + 0,5 | - 0,5 | (10.093) | (9.319) | (18.078) | - |
| | 8,30% | 2% | - 0,5 | + 0,5 | 11.841 | 10.917 | 24.916 | - |
| Vjetroelektrane Glunča d.o.o. | | | + 0,5 | - | (3.697) | - | (3.697) | - |
| | 8,70% | - | - 0,5 | - | 3.911 | - | 3.911 | - |

## Neopredmetena sredstva družbe Petrol d.d., Ljubljana

| (tisoč EUR) | Materialne in druge pravice | Pravice uporabe koncesijske infrastrukture | Dobro ime | Investicije v teku | Dolgoročno odloženi stroški in emisijski kuponi | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Nabavna vrednost** | | | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2024** | **42.793** | **113.868** | **85.266** | **6.901** | **1.972** | **250.800** |
| Nove pridobitve | - | - | - | 10.544 | - | 10.544 |
| Odtujitve | (17) | (190) | - | - | (420) | (627) |
| Prenos z investicij v teku | 10.152 | 859 | - | (11.111) | - | - |
| Prenosi med neopredmetenimi sredstvi | - | (112) | - | 112 | - | - |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **52.928** | **114.525** | **85.266** | **6.446** | **1.552** | **260.717** |
| **Nabrani popravek vrednosti** | | | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2024** | **(32.129)** | **(67.036)** | **-** | **-** | **-** | **(99.163)** |
| Amortizacija NOS | (5.531) | (4.095) | - | - | - | (9.626) |
| Odtujitve | 17 | 183 | - | - | - | 200 |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **(37.643)** | **(70.948)** | | | | **(108.589)** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 1. januarja 2024** | **10.664** | **46.832** | **85.266** | **6.901** | **1.972** | **151.635** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 31. decembra 2024** | **15.284** | **43.576** | **85.266** | **6.446** | **1.552** | **152.126** |

| (tisoč EUR) | Materialne in druge pravice | Pravice uporabe koncesijske infrastrukture | Dobro ime | Investicije v teku | Dolgoročno odloženi stroški in emisijski kuponi | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Nabavna vrednost** | | | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2025** | **52.928** | **114.525** | **85.266** | **6.446** | **1.552** | **260.717** |
| Nove pridobitve | - | - | - | 12.602 | - | 12.602 |
| Odtujitve | - | (1.077) | - | - | (459) | (1.536) |
| Prenos z investicij v teku | 12.084 | 1.153 | - | (13.237) | - | - |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **65.012** | **114.601** | **85.266** | **5.811** | **1.093** | **271.783** |
| **Nabrani popravek vrednosti** | | | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2025** | **(37.643)** | **(70.948)** | **-** | **-** | **-** | **(108.589)** |
| Amortizacija NOS | (5.601) | (4.072) | - | - | - | (9.673) |
| Odtujitve | - | 1.077 | - | - | - | 1.077 |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **(43.244)** | **(73.943)** | **-** | **-** | **-** | **(117.187)** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 1. januarja 2025** | **15.284** | **43.576** | **85.266** | **6.446** | **1.552** | **152.126** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 31. decembra 2025** | **21.768** | **40.658** | **85.266** | **5.811** | **1.093** | **154.596** |

Vsa izkazana neopredmetena sredstva so last Družbe in so prosta bremen.
24,07 odstotka vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2025, je bilo v celoti amortiziranih (31. decembra 2024 je bilo takih neopredmetenih sredstev 21,21 odstotka).

Med neopredmetenimi sredstvi Družba izkazuje emisijske kupone za potrebe upravljanja naprav, ki potrebujejo dovoljenje za izpuščanje toplogrednih plinov. Družba je dolžna vsako leto predati emisijske kupone v količini, ustrezni celotni količini emisij toplogrednih plinov, ki jih v preteklem letu naprave izpustijo v ozračje pri svojem obratovanju. Dejanska količina emisij, in s tem posledično število kuponov, ki jih je Družba dolžna predati v Register emisijskih kuponov, se izračuna po standardizirani metodologiji, skladno z vsemi predpisi EU in zakonodajo, kar potrdi tudi zunanji presojevalec.

Emisijske kupone Družba kupuje glede na trenutno tržno vrednost. Emisijski kuponi, pridobljeni od države, so vrednoteni po 1 EUR. Stanje vseh emisijskih kuponov na dan 1. januarja 2025 v Družbi znaša 25.759 emisijskih kuponov. V letu 2025 je bilo kupljenih 3.569 kuponov v vrednosti 197 tisoč EUR, porabljenih pa 11.280 emisijskih kuponov v vrednosti 790 tisoč EUR. V letu 2025 je Družba brezplačno od države pridobila 1.295 emisijskih kuponov. Tako ima

Družba konec leta 2025 19.343 emisijskih kuponov v vrednosti 419 tisoč EUR, od tega jih je 1.295 pridobljenih od države.

Neopredmetena osnovna sredstva so bila na dan 31. decembra 2025 preizkušena za morebitno oslabitev. Potrebe po slabitvi neopredmetenih osnovnih sredstev niso bile ugotovljene, enako tudi v letu 2024.

**Dobro ime**
Na dan 31. decembra 2025 je Družba izkazovala dobro ime, nastalo zaradi pripojitve družbe Instalacija d.o.o. v letu 2013, v višini 85.266 tisoč EUR.

V letu 2025 je Družba dobro ime preizkusila za morebitno oslabitev. Potrebe po slabitvi dobrega imena niso bile ugotovljene.

Predpostavke, uporabljene pri preizkusu slabitve, ter učinki, pripoznani v računovodskih izkazih Družbe, so pojasnjeni v okviru razkritij dobrega imena v Skupini.

## 5.16 Pravica do uporabe najetih sredstev

### Pravica do uporabe najetih sredstev skupine Petrol

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Nabavna vrednost** | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2024** | **95.553** | **62.780** | **26.448** | **184.781** |
| Nove pridobitve | 8.499 | 23.175 | 20.415 | 52.089 |
| Prekinitev | (1.037) | (2.953) | (1.016) | (5.006) |
| Prenosi med neopredmetenimi sredstvi | 15.498 | - | - | 15.498 |
| Tečajne razlike | - | 26 | - | 26 |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **118.513** | **83.028** | **45.847** | **247.388** |
| **Nabrani popravek vrednosti** | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2024** | **(19.235)** | **(23.651)** | **(11.057)** | **(53.943)** |
| Amortizacija pravic do uporabe | (10.142) | (8.606) | (5.983) | (24.731) |
| Prekinitev | 1.037 | 2.841 | 832 | 4.710 |
| Prenosi med neopredmetenimi sredstvi | (11.315) | - | - | (11.315) |
| Tečajne razlike | - | (10) | - | (10) |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **(39.655)** | **(29.426)** | **(16.208)** | **(85.289)** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 1. januarja 2024** | **76.318** | **39.129** | **15.391** | **130.838** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 31. decembra 2024** | **78.858** | **53.602** | **29.639** | **162.099** |

| (tisoč EUR) | Pravica do uporabe zemljišč | Pravica do uporabe gradbenih objektov | Pravica do uporabe opreme | Skupaj |
|---|---|---|---|---|
| **Nabavna vrednost** | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2025** | **118.513** | **83.028** | **45.847** | **247.388** |
| Nove pridobitve | 14.121 | 10.967 | 5.175 | 30.263 |
| Prekinitev | (3.677) | (5.630) | (3.162) | (12.469) |
| Tečajne razlike | - | (32) | (2) | (34) |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **128.957** | **88.333** | **47.858** | **265.148** |
| **Nabrani popravek vrednosti** | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2025** | **(39.655)** | **(29.426)** | **(16.208)** | **(85.289)** |
| Amortizacija pravic do uporabe | (10.237) | (8.883) | (6.315) | (25.435) |
| Prekinitev | 119 | 5.615 | 2.939 | 8.673 |
| Tečajne razlike | - | 13 | 2 | 15 |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **(49.773)** | **(32.681)** | **(19.582)** | **(102.036)** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 1. januarja 2025** | **78.858** | **53.602** | **29.639** | **162.099** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 31. decembra 2025** | **79.184** | **55.652** | **28.276** | **163.112** |

## Pravice do uporabe najetih sredstev družbe Petrol d.d., Ljubljana

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Nabavna vrednost** | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2024** | **35.889** | **2.693** | **8.658** | **47.240** |
| Nove pridobitve | 2.442 | 1.549 | 4.859 | 8.850 |
| Prekinitev | - | - | (864) | (864) |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **38.331** | **4.242** | **12.653** | **55.226** |
| **Nabrani popravek vrednosti** | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2024** | **(11.139)** | **(1.253)** | **(5.324)** | **(17.716)** |
| Amortizacija pravic do uporabe | (2.727) | (802) | (2.243) | (5.772) |
| Prekinitev | - | - | 691 | 691 |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **(13.866)** | **(2.055)** | **(6.876)** | **(22.797)** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 1. januarja 2024** | **24.750** | **1.440** | **3.334** | **29.524** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 31. decembra 2024** | **24.465** | **2.187** | **5.777** | **32.429** |

| (tisoč EUR) | Pravica do uporabe zemljišč | Pravica do uporabe gradbenih objektov | Pravica do uporabe opreme | Skupaj |
|---|---|---|---|---|
| **Nabavna vrednost** | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2025** | **38.331** | **4.242** | **12.653** | **55.226** |
| Nove pridobitve | 528 | 314 | 4.258 | 5.100 |
| Prekinitev | - | (25) | (322) | (347) |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **38.859** | 4.531 | 16.589 | 59.979 |
| **Nabrani popravek vrednosti** | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2025** | **(13.866)** | **(2.055)** | **(6.876)** | **(22.797)** |
| Amortizacija pravic do uporabe | (2.777) | (899) | (2.916) | (6.592) |
| Prekinitev | - | 12 | 167 | 179 |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **(16.643)** | **(2.942)** | **(9.625)** | **(29.210)** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 1. januarja 2025** | **24.465** | **2.187** | **5.777** | **32.429** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 31. decembra 2025** | **22.216** | **1.589** | **6.964** | **30.769** |

Plačila obveznosti najemnika iz najema sredstev niso zavarovana. Za pripoznanje obveznosti iz kratkoročnih najemov sredstev manjše vrednosti Skupina uporablja izjemo, ki jo omogoča standard. Zneski najemnin so pogodbeno določeni in fiksni.

**Opcija podaljšanja in odpovedi**
Možnost odpovedi najemnih pogodb obstaja v primeru kršitve pogodbenih obveznosti strank ali na podlagi sporazumne prekinitve. Možnosti podaljšanja najemnih pogodb niso opcijsko opredeljene.

## 5.17 Opredmetena osnovna sredstva

### Opredmetena osnovna sredstva skupine Petrol

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Nabavna vrednost** | | | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2024** | **325.912** | **841.599** | **4.762** | **416.235** | **71.225** | **1.659.733** |
| Nove pridobitve | 2 | 580 | 9 | 9.468 | 45.085 | 55.144 |
| Odtujitve | (1) | (5.668) | (44) | (15.078) | (242) | (21.033) |
| Prenos z investicij v teku | 27 | 32.497 | 8 | 29.272 | (61.804) | - |
| Prenosi med neopredmetenimi sredstvi | - | 3.461 | - | (7.281) | 79 | (3.741) |
| Prenosi med opred. osn. sredstvi | - | - | (1.484) | 1.484 | - | - |
| Prenos iz naložbenih nepremičnin | - | 772 | - | - | - | 772 |
| Prenos na naložbene nepremičnine | - | - | - | - | (2.570) | (2.570) |
| Tečajne razlike | 50 | 171 | - | 38 | 15 | 274 |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **325.990** | **873.412** | **3.251** | **434.138** | **51.788** | **1.688.579** |
| **Nabrani popravek vrednosti** | | | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2024** | **-** | **(529.707)** | **(3.084)** | **(259.372)** | **-** | **(792.164)** |
| Amortizacija OOS | - | (29.100) | (107) | (32.468) | - | (61.675) |
| Odtujitve | - | 4.487 | 36 | 10.058 | - | 14.581 |
| Prenosi med neopredmetenimi sredstvi | - | (785) | - | 1.105 | - | 320 |
| Prenosi med opred. osn. sredstvi | - | - | 798 | (798) | - | - |
| Prenos iz naložbenih nepremičnin | - | (537) | - | - | - | (537) |
| Tečajne razlike | - | (69) | - | (19) | - | (88) |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **-** | **(555.711)** | **(2.357)** | **(281.494)** | **-** | **(839.562)** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 1. januarja 2024** | **325.912** | **311.892** | **1.678** | **156.863** | **71.225** | **867.570** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 31. decembra 2024** | **325.990** | **317.701** | **894** | **152.644** | **51.788** | **849.017** |

| (000 EUR) | Zemljišča | Objekti | Obrat. | Oprema | teku | Skupaj | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Nabavna vrednost** | | | | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2025** | **325.990** | **873.412** | **3.251** | **434.138** | **51.788** | **1.688.579** | |
| Nove pridobitve | - | 167 | - | 8.067 | 84.180 | 92.414 | |
| Odtujitve | (349) | (6.769) | (119) | (15.984) | (6) | (23.227) | |
| Odtujitve zaradi prodaje družbe | - | (42) | - | (235) | (1) | (278) | |
| Prenos z investicij v teku | 1.461 | 41.358 | 76 | 35.758 | (78.653) | - | |
| Prenosi med opred. osn. sredstvi | - | (111) | (2.812) | 2.923 | - | - | |
| Prenosi med neopredmetenimi sredstvi | - | - | - | - | (125) | (125) | |
| Prenos na naložbene nepremičnine | - | (469) | - | - | (69) | (538) | |
| Tečajne razlike | (44) | (157) | - | (40) | (8) | (249) | |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **327.058** | **907.389** | **396** | **464.627** | **57.106** | **1.756.576** | |
| **Nabrani popravek vrednosti** | | | | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2025** | **-** | **(555.711)** | **(2.357)** | **(281.494)** | **-** | **(839.562)** | |
| Amortizacija OOS | - | (29.556) | (13) | (33.005) | - | (62.574) | |
| Odtujitve | - | 6.426 | 119 | 11.238 | - | 17.783 | |
| Odtujitve zaradi prodaje družbe | - | 29 | - | 186 | - | 215 | |
| Prenosi med opred. osn. sredstvi | - | 53 | 1.874 | (1.927) | - | - | |
| Prenos na naložbene nepremičnine | - | 323 | - | - | - | 323 | |
| Tečajne razlike | - | 67 | - | 20 | - | 87 | |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **-** | **(578.369)** | **(377)** | **(304.982)** | **-** | **(883.728)** | |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 1. januarja 2025** | **325.990** | **317.701** | **894** | **152.644** | **51.788** | **849.017** | |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 31. decembra 2025** | **327.058** | **329.020** | **19** | **159.645** | **57.106** | **872.848** | |

38,18 odstotka vseh opredmetenih osnovnih sredstev, ki so bila v uporabi 31. decembra 2025, je bilo v celoti amortiziranih (31. decembra 2024 je bilo takih opredmetenih sredstev 37,89 odstotka).

**Zastavljena opredmetena osnovna sredstva**
Vsa opredmetena osnovna sredstva Skupine so prosta bremen.

V skladu z MRS 36 je Skupina na dan 31. decembra 2025 ob upoštevanju zunanjih in notranjih virov informacij ter dejavnikov preverila obstoj indikatorjev za morebitno oslabitev sredstev. Skupina je v postopku preverjanja indikatorjev oslabljenosti sredstev ugotovila, da ti pri opredmetenih osnovnih sredstvih na dan 31. decembra 2025 ne obstajajo. Poleg tega so bila osnovna sredstva ocenjena tudi v okviru cenitev dobrih imen in odvisnih družb. Potrebe po slabitvi opredmetenih osnovnih sredstev niso bile ugotovljene.

## Opredmetena osnovna sredstva družbe Petrol d.d., Ljubljana

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Nabavna vrednost** | | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2024** | **101.865** | **590.924** | **281.226** | **36.005** | **1.010.019** |
| Nove pridobitve zaradi pripojitve družbe | 37 | 1.668 | 1.480 | - | 3.185 |
| Nove pridobitve | - | - | - | 31.932 | 31.932 |
| Odtujitve | (1) | (3.324) | (5.950) | (9) | (9.284) |
| Prenos z investicij v teku | 25 | 23.726 | 20.407 | (44.158) | - |
| Prenos iz naložbenih nepremičnin | - | 772 | - | - | 772 |
| Prenos na naložbene nepremičnine | - | - | - | (2.570) | (2.570) |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **101.926** | **613.766** | **297.163** | **21.200** | **1.034.054** |
| **Nabrani popravek vrednosti** | | | | | |
| **Stanje 1. januarja 2024** | **-** | **(444.274)** | **(199.800)** | **-** | **(644.074)** |
| Nove pridobitve zaradi pripojitve družbe | - | (466) | (794) | - | (1.260) |
| Amortizacija OOS | - | (14.975) | (17.036) | - | (32.011) |
| Odtujitve | - | 3.179 | 5.716 | - | 8.895 |
| Prenos iz naložbenih nepremičnin | - | (537) | - | - | (537) |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **-** | **(457.073)** | **(211.914)** | **-** | **(668.987)** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 1. januarja 2024** | **101.865** | **146.650** | **81.426** | **36.005** | **365.945** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 31. decembra 2024** | **101.926** | **156.693** | **85.249** | **21.200** | **365.068** |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

## 5.18 Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so zgradbe (skladišča, avtopralnice, bari), ki jih Skupina/Družba daje v najem.

| (tisoč EUR) | Skupina Petrol: naložbene nepremičnine | Družba: naložbene nepremičnine |
|---|---|---|
| **Nabavna vrednost** | | |
| **Stanje 1. januarja 2024** | **39.526** | **28.028** |
| Nove pridobitve | 855 | - |
| Prenos na opredmetena osnovna sredstva | (772) | (772) |
| Prenos iz opredmetenih osnovnih sredstev | 2.570 | 2.570 |
| Tečajne razlike | 3 | - |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **42.182** | **29.826** |
| **Nabrani popravek vrednosti** | | |
| **Stanje 1. januarja 2024** | **(22.687)** | **(16.895)** |
| Amortizacija naložbenih nepremičnin | (1.297) | (712) |
| Prenos na opredmetena osnovna sredstva | 537 | 537 |
| Tečajne razlike | (2) | - |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **(23.449)** | **(17.070)** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 1. januarja 2024** | **16.839** | **11.133** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 31. decembra 2024** | **18.733** | **12.756** |

| (tisoč EUR) | Skupina Petrol: naložbene nepremičnine | Družba: naložbene nepremičnine |
|---|---|---|
| **Nabavna vrednost** | | |
| **Stanje 1. januarja 2025** | **42.182** | **29.826** |
| Nove pridobitve | 176 | - |
| Prenos iz opredmetenih osnovnih sredstev | 538 | 64 |
| Tečajne razlike | (3) | - |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **42.893** | **29.890** |
| **Nabrani popravek vrednosti** | | |
| **Stanje 1. januarja 2025** | **(23.449)** | **(17.070)** |
| Amortizacija naložbenih nepremičnin | (1.252) | (651) |
| Prenos iz opredmetenih osnovnih sredstev | (323) | - |
| Tečajne razlike | 1 | - |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **(25.023)** | **(17.721)** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 1. januarja 2025** | **18.733** | **12.756** |
| **Neodpisana knjigovodska vrednost 31. decembra 2025** | **17.870** | **12.169** |

### Skupina Petrol

Dne 31. decembra 2025 je Skupina na podlagi presoje namenskosti nepremičnin in dolgoročnih ciljev, ki jih pri tem zasleduje, ocenila, da posamezne nepremičnine v Skupini izpolnjujejo kriterije naložbenih nepremičnin. Na podlagi te presoje je Skupina prerazvrstila nepremičnine v vrednosti 215 tisoč EUR (2024: 2.570 tisoč EUR) z osnovnih sredstev na naložbene nepremičnine.

Z naložbenimi nepremičninami je Skupina v letu 2025 ustvarila prihodke v višini 5.530 tisoč EUR (2024: 5.124 tisoč EUR). Skupina ocenjuje, da poštena vrednost naložbenih nepremičnin na dan 31. decembra 2025 znaša 47.655 tisoč EUR (31. decembra 2024: 44.985 tisoč EUR). Pošteno vrednost Skupina ocenjuje na podlagi metode kapitalizacije normiranih denarnih tokov, pri čemer denarne tokove sestavljajo predvsem prejete najemnine iz naslova oddaje naložbenih nepremičnin v najem.

Za oceno poštene vrednosti naložbenih nepremičnin je bila uporabljena zahtevana stopnja donosa po davkih v razponu od 9,68 odstotka do 16,54 odstotka (2024: od 9,31 odstotka do 15,79 odstotka).

Skupina je v letu 2025 v postopku preverjanja indikatorjev oslabljenosti naložbenih nepremičnin ugotovila, da ti pri naložbenih nepremičninah na dan 31. decembra 2025 ne obstajajo. Potrebe po slabitvi naložbenih nepremičnin niso bile ugotovljene.

**Petrol d.d., Ljubljana**

Z naložbenimi nepremičninami je Družba v letu 2025 ustvarila prihodke v višini 3.964 tisoč EUR (2024: 3.680 tisoč EUR). Družba ocenjuje, da poštena vrednost naložbenih nepremičnin na dan 31. decembra 2025 znaša 34.811 tisoč EUR (31. decembra 2024: 33.595 tisoč EUR). Pošteno vrednost Družba ocenjuje na podlagi metode kapitalizacije normiranih denarnih tokov, pri čemer denarne tokove sestavljajo predvsem prejete najemnine iz naslova oddaje naložbenih nepremičnin v najem. Predpostavlja se zahtevana stopnja donosa v višini 9,68 odstotka (2024: 9,31 odstotka).

Družba je v letu 2025 v postopku preverjanja indikatorjev oslabljenosti naložbenih nepremičnin ugotovila, da ti pri naložbenih nepremičninah na dan 31. decembra 2025 ne obstajajo. Potrebe po slabitvi naložbenih nepremičnin niso bile ugotovljene.

## 5.19 Naložbe v odvisne družbe

**Skupina Petrol**

Naložbe v odvisne družbe so v izkazih Skupine izločene v postopku konsolidacije. Podrobnejši pregled sestave Skupine je prikazan v poglavju *Družbe v skupini Petrol* v poslovnem delu tega poročila.

## Petrol d.d., Ljubljana

### Podatki o neposrednih odvisnih družbah na dan 31. decembra 2025

V nadaljevanju so naštete družbe v neposrednem lastništvu družbe Petrol d.d., Ljubljana.

| odvisne družbe | Naslov odvisne družbe | lastništva | (v tisoč EUR) | tisoč EUR) |
|---|---|---|---|---|
| **Slovenija** | | | | |
| IGES d.o.o. | Dunajska cesta 50, Ljubljana, Slovenija | 100% | 15.811 | 370 |
| Petrol BHEE d.o.o. | Zaloška cesta 259, Ljubljana - Polje, Slovenija | 100% | 822 | 7 |
| Petrol GEO d.o.o. | Mlinska ulica 5d, Lendava, Slovenija | 100% | 2.307 | 123 |
| Petrol Pay d.o.o. | Slovenska cesta 54, Ljubljana, Slovenija | 100% | 2.169 | 47 |
| Geoplin d.o.o. Ljubljana[1] | Cesta Ljubljanske brigade 11, Ljubljana, Slovenija | 99,81% | 163.006 | 22.112 |
| Atet d.o.o.[2] | Devova ulica 6A, Ljubljana, Slovenija | 96% | 3.079 | 330 |
| E 3, d.o.o. | Prvomajska ulica 21, Nova Gorica, Slovenija | 100% | 19.384 | 1.194 |
| **Hrvaška** | | | | |
| Petrol d.o.o. | Savska Opatovina 36, Zagreb, Hrvaška | 100% | 311.328 | 71.402 |
| Vjetroelektrane Glunča d.o.o. | Savska Opatovina 36, Zagreb, Hrvaška | 100% | 32.039 | 7.559 |
| Zagorski metalac d.o.o.[3] | Ulica Josipa Broza Tita 2F, Zabok, Hrvaška | 75% | 4.780 | 104 |
| **Srbija** | | | | |
| Petrol d.o.o. Beograd | Zmajeva 12V, 11080 Zemun, Srbija | 100% | 44.997 | 3.310 |
| Beogas d.o.o. Beograd | Zmajeva 12V, 11080 Zemun, Srbija | 100% | 25.305 | 2.728 |
| Petrol LPG d.o.o. | Zmajeva 12V, 11080 Zemun, Srbija | 100% | 8.669 | (1.072) |
| STH Energy d.o.o. Kraljevo | Karađorđeva 241, Kraljevo, Srbija | 80% | 547 | 3 |
| **Črna gora** | | | | |
| Petrol Crna Gora MNE d.o.o. | Ulica Slobode br. 2, Podgorica, Črna gora | 100% | 25.028 | 1.718 |
| **Bosna in Hercegovina** | | | | |
| Petrol BH Oil Company d.o.o. Sarajevo | Ulica Džemala Bijedića br. 202, Sarajevo, Bosna in Hercegovina | 100% | 78.452 | 5.405 |
| Petrol Hidroenergija d.o.o. Teslić | Branka Radičevića 1, Teslić, Bosna in Hercegovina | 80% | 7.030 | 618 |
| Petrol Power d.o.o. Sarajevo | Ulica Džemala Bijedića br. 202, Sarajevo, Bosna in Hercegovina | 100% | (515) | 96 |
| **Druge države** | | | | |
| Petrol-Trade Handelsgesellschaft m.b.H. | Elisabethstrasse 10/4, Dunaj, Avstrija | 100% | 2.007 | 446 |
| Petrol-Energetika DOOEL Skopje | Ul. Sv. Kiril i Metodij 20, Skopje, Severna Makedonija | 100% | 122 | 1 |
| Petrol Bucharest ROM S.R.L. | 201 Barbu Vacarescu Street, 18th Floor, Globalworth Tower, District 2, Bukarešta, Romunija | 100% | (310) | (17) |
| Petrol-OTI-Terminal L.L.C. | Industrijska zona b.b., Kosovo Polje, Kosovo | 100% | 8.504 | (40) |

[1] Petrol d.d., Ljubljana, ima v družbi Geoplin d.o.o. Ljubljana 100 odstotkov glasovalnih pravic.
[2] Petrol d.d., Ljubljana, ima v družbi ATET d.o.o. 100 odstotkov glasovalnih pravic.
[3] Odvisna družba Geoplin d.o.o. Ljubljana ima v lasti naložbo v Zagorski metalac d.o.o. v višini 25 odstotkov. Skupaj ima Skupina tako v družbi Zagorski metalac d.o.o. 100 odstotkov glasovalnih pravic.

## Podatki o posredno odvisnih družbah na dan 31. decembra 2025

Družbe Petrol LPG d.o.o., Petrol d.o.o. Beograd, IGES d.o.o., Petrol d.o.o., Geoplin d.o.o. Ljubljana in Atet d.o.o. so obvladujoče družbe v naslednjih skupinah: skupini Petrol LPG, skupini Petrol Beograd, skupini IGES, skupini Petrol Zagreb, skupini Geoplin in skupini Atet. Odvisne družbe v naštetih skupinah so povzete v preglednici v nadaljevanju:

| odvisne družbe | Naslov odvisne družbe | Delež lastništva | 2025 (v tisoč EUR) | izid 2025 (v tisoč EUR) | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Skupina Petrol LPG** | | | | | |
| Petrol LPG HIB d.o.o. | Preduzetnička Zona bb, Šamac, Bosna in Hercegovina | 100% | (591) | 22 | |
| **Skupina Petrol Beograd** | | | | | |
| Petrol Lumennis PB JO d.o.o. Beograd | Ulica Patrijarha Dimitrija 12v, Beograd, Srbija | 100% | (148) | (128) | |
| Petrol Lumennis VS d.o.o. Beograd | Ulica Patrijarha Dimitrija 12v, Beograd, Srbija | 100% | 4 | 2 | |
| Petrol Lumennis ZA JO d.o.o. Beograd | Zmajeva 12V, 11080 Zemun, Srbija | 100% | 11 | 4 | |
| Petrol Lumennis ŠI JO d.o.o. Beograd | Zmajeva 12V, 11080 Zemun, Srbija | 100% | 2 | 1 | |
| Petrol KU 2021 d.o.o. Beograd | Zmajeva 12V, 11080 Zemun, Srbija | 100% | 87 | 41 | |
| Petrol Lumennis KI JO d.o.o. Beograd | Zmajeva 12V, 11080 Zemun, Srbija | 100% | 2 | 3 | |
| Petrol Lumennis SU JO d.o.o. Beograd | Zmajeva 12V, 11080 Zemun, Srbija | 100% | 0 | 0 | |
| Petrol Lumennis MI JO d.o.o. Beograd | Zmajeva 12V, 11080 Zemun, Srbija | 100% | 1 | 1 | |
| Petrol Lumennis MN JO d.o.o. Beograd | Zmajeva 12V, 11080 Zemun, Srbija | 100% | 0 | 0 | |
| **Skupina IGES** | | | | | |
| Vitales d.o.o. Bihać – v stečaju[1] | Naselje Ripač b.b., Bihać, Bosna in Hercegovina | 100% | - | - | |
| **Skupina Petrol Zagreb** | | | | | |
| Petrol javna rasvjeta d.o.o. | Savska Opatovina 36, Zagreb, Hrvaška | 100% | 188 | 28 | |
| **Skupina Geoplin** | | | | | |
| Geoplin d.o.o. | Radnička cesta 177, Zagreb, Hrvaška | 100% | (34.784) | (326) | |
| Geoplin Italia S.R.L. | Via Durini 27, Milano, Italija | 100% | 659 | (541) | |
| **Skupina Atet** | | | | | |
| Atet Mobility Zagreb d.o.o. | Savska Opatovina 36, Zagreb, Hrvaška | 100% | 686 | 90 | |

[1] Družba je v stečajnem postopku.

## Stanje naložb v odvisne družbe

| (tisoč EUR) | 31. december 2025 | 31. december 2024 |
|---|---|---|
| Petrol d.o.o. | 327.834 | 327.834 |
| Geoplin d.o.o. Ljubljana | 102.855 | 102.516 |
| Petrol BH Oil Company d.o.o. Sarajevo | 34.538 | 34.538 |
| Petrol d.o.o. Beograd | 23.603 | 23.603 |
| Petrol Crna Gora MNE d.o.o. | 19.396 | 19.396 |
| IGES d.o.o. | 15.774 | 15.774 |
| Vjetroelektrane Glunča d.o.o. | 15.581 | 15.581 |
| E 3, d.o.o. | 14.950 | 14.950 |
| Beogas d.o.o. Beograd | 12.774 | 12.774 |
| Zagorski metalac d.o.o. | 7.600 | 7.600 |
| Petrol Hidroenergija d.o.o. Teslić | 5.000 | 5.000 |
| Petrol LPG d.o.o. | 4.771 | 4.771 |
| Petrol Pay d.o.o. | 4.153 | 4.153 |
| Atet d.o.o. | 3.961 | 3.467 |
| Petrol - OTI - Terminal L.L.C. | 1.805 | 1.805 |
| PETROL BHEE d.o.o. | 795 | 795 |
| Petrol GEO d.o.o. | 697 | 697 |
| STH Energy d.o.o. Kraljevo | 468 | 468 |
| Petrol Trade Handelsgesellschaft m.b.H. | 148 | 148 |
| Petrol Power d.o.o. Sarajevo | 50 | 50 |
| Petrol Energetika DOOEL Skopje | 25 | 25 |
| Petrol Bucharest ROM S.R.L. | 10 | 10 |
| **Skupaj naložbe v odvisne družbe** | **596.788** | **595.955** |

## Gibanje naložb v odvisne družbe

| (tisoč EUR) | Petrol d.d. 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja** | **595.955** | **555.292** |
| Nove pridobitve | 340 | 45.602 |
| Prip[illegible] | - | (1.300) |
| Slabitve | - | (3.639) |
| Odprava slabitve | 493 | - |
| **Stanje 31. decembra** | **596.788** | **595.955** |

V letu 2025 je družba Petrol d.d., Ljubljana, dokupila poslovni delež v družbi Geoplin d.o.o. Ljubljana in tako postala 99,81-odstotna lastnica navedene družbe s 100-odstotnimi glasovalnimi pravicami.

V letu 2024 je družba Petrol d.d., Ljubljana, dokupila poslovni delež v družbi Petrol Power d.o.o. Sarajevo in tako postala 100-odstotna lastnica navedene družbe.

Družbi Ekoen d.o.o. in Ekoen S d.o.o. sta bili julija 2024 pripojeni k družbi Petrol d.d., Ljubljana, z datumom učinka pripojitve 1. januarja 2024. Razlika med neto vrednostjo sredstev pripojene družbe in naložbo je bila pripoznana kot zmanjšanje rezerv iz dobička v višini 567 tisoč EUR.

Družba Vjetroelektrana Ljubač d.o.o. je bila julija 2024 pripojena k družbi Vjetroelektrane Glunča d.o.o.

Na dan 31. decembra 2024 je bila Skupina 99,35-odstotni lastnik družbe Geoplin d.o.o. Ljubljana (z 99,55 odstotka glasovalnih pravic). Delež v družbi Plinhold d.o.o. se je zmanjšal na 12,91-odstotni poslovni delež, v Družbi pa na 12,72-odstotni poslovni delež. Naložba v odvisno družbo Geoplin d.o.o. Ljubljana se je zaradi menjave povečala za 45.551 tisoč EUR, kar predstavlja pošteno vrednost pridobljenega deleža v družbi Geoplin d.o.o. Ljubljana. Več v pojasnilu 5.1.

V letu 2025 so izdatki pri naložbah v odvisne družbe v višini 340 tisoč EUR iz naslova dokupa neobvladujočega deleža v družbi Geoplin d.o.o. Ljubljana.

V letu 2024 so izdatki pri naložbah v odvisne družbe v višini 2.050 tisoč EUR na ravni Družbe nastali iz naslova odloženega plačila za družbo Crodux derivati dva d.o.o. v višini 2.000 tisoč EUR in v višini 50 tisoč EUR iz naslova dokupa neobvladujočega deleža v družbi Petrol Power d.o.o. Sarajevo.

Na ravni Skupine so izdatki iz naslova odloženega plačila prikazani v izkazu denarnih tokov med izdatki pri naložbah v odvisne družbe, dokup neobvladujočega deleža pa med transakcijami z neobvladujočimi deleži.

V skladu z MRS 36 je Družba opravila preveritev indikatorjev oslabljenosti naložb in pri tem ugotovila, da ti pri naložbah v odvisne družbe na dan 31. decembra 2025 ne obstajajo. Potrebe po slabitvah naložb v odvisne družbe niso bile ugotovljene.

Oslabitev naložbe v odvisno družbo se pripozna, kadar njena knjigovodska vrednost presega njeno nadomestljivo vrednost. Nadomestljiva vrednost naložbe v odvisno družbo je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, pri čemer se uporabi tista, ki je višja. Pri preizkusu oslabitve je bila uporabljena vrednost pri uporabi, kjer se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne stopnje.

Pri preizkušanju slabitve naložb v odvisne družbe je bila uporabljena metoda sedanje vrednosti pričakovanih prostih denarnih tokov, ki temeljijo na prihodnjih finančnih načrtih denar ustvarjajoče enote. Uporabljene predpostavke pri izračunu čistih denarnih tokov (dolgoročna stopnja rasti denarnih tokov, napoved denarnih tokov, obdobje napovedi, diskontna stopnja) temeljijo na preteklem poslovanju in utemeljenem pričakovanju poslovanja v prihodnosti. Obdobja napovedi denarnih tokov upoštevajo poslovanje in investicijske aktivnosti posameznih družb. Stopnje rasti prostega denarnega toka temeljijo na pričakovanih stopnjah rasti cen.

Vpliv sprememb diskontne stopnje oziroma dolgoročne stopnje rasti preostalega prostega denarnega toka na ocenjeno pošteno vrednost naložb je prikazan v nadaljevanju:

### V letu 2024

| (tisoč EUR) | Diskontna stopnja (WACC) | Dolgoročna stopnja rasti (g) | Diskontna stopnja (WACC) | Dolgoročna stopnja rasti (g) | diskontno stopnjo na nadomestljivo vrednost | Stopnje rasti na nadomestljivo vrednost | dolg. stopnje rasti na nadomestljivo vrednost | ob spremembi ključnih predpostavk |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Petrol d.o.o. | | | + 0,5 | - 0,5 | (21.578) | (11.609) | (31.386) | - |
| | 10,20% | 7% | - 0,5 | + 0,5 | 24.377 | 12.984 | 39.951 | - |
| Petrol d.o.o. Beograd | | | + 0,5 | - 0,5 | (1.496) | 214 | (1.209) | (751) |
| | 12,16% | 3% | - 0,5 | + 0,5 | 1.700 | (264) | 1.541 | - |
| Vjetroelektrana Ljubač d.o.o. | | | + 0,5 | - | (2.437) | - | (2.437) | - |
| | 9,49% | - | - 0,5 | - | 2.590 | - | 2.590 | - |
| Vjetroelektrane Glunča d.o.o. | | | + 0,5 | - | (1.330) | - | (1.330) | - |
| | 9,49% | - | - 0,5 | - | 1.406 | - | 1.406 | - |
| Petrol Pay d.o.o. | | | + 0,5 | - 0,5 | (79) | (96) | (168) | (1.970) |
| | 13,90% | 3% | - 0,5 | + 0,5 | 85 | 104 | 198 | (1.604) |
| Atet d.o.o. | | | + 0,5 | - 0,5 | (514) | (577) | (1.027) | (2.863) |
| | 9,00% | 2% | - 0,5 | + 0,5 | 706 | 665 | 1.490 | (346) |

### V letu 2025

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Petrol d.o.o. | | | + 0,5 | - 0,5 | (26.314) | (17.336) | (41.021) | - |
| | 9,30% | 2% | - 0,5 | + 0,5 | 30.180 | 19.760 | 53.900 | - |
| Vjetroelektrane Glunča d.o.o. | | | + 0,5 | - | (3.697) | - | (3.697) | - |
| | 8,70% | - | - 0,5 | - | 3.911 | - | 3.911 | - |
| Atet d.o.o. | | | + 0,5 | - 0,5 | (372) | (313) | (870) | (376) |
| | 8,50% | 2% | - 0,5 | + 0,5 | 1.020 | 832 | 1.696 | 1.343 |

### Podatki o neobvladujočih deležih

Spodaj so povzeti finančni podatki za vsako odvisno družbo, ki ima neobvladujoči delež. Podatki za družbi Adria-Plin d.o.o. in STH Energy d.o.o. Kraljevo so prikazani med »ostali«. Podatki so razkriti pred izločitvijo medsebojnih odnosov v Skupini.

V letu 2025 je Petrol d.d., Ljubljana, pridobil dodatni 0,46-odstotni delež v družbi Geoplin d.o.o. Ljubljana in tako postal 99,81-odstotni lastnik družbe z 100,00 odstotka glasovalnih pravic.

Leta 2024 je Petrol d.d., Ljubljana, pridobil dodatni 25,01-odstotni delež v družbi Geoplin d.o.o. Ljubljana in tako postal 99,35-odstotni lastnik družbe z 99,55 odstotka glasovalnih pravic.

V letu 2024 je družba Petrol d.d., Ljubljana, dokupila poslovni delež v družbi Petrol Power d.o.o. Sarajevo in tako postala 100-odstotna lastnica navedene družbe.

## Leto 2024

| (v tisoč EUR) | Skupina Geoplin | metalac d.o.o. | d.o.o. Teslić | Ostali | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|
| Prihodki | 932.071 | 14.427 | 1.067 | 1.789 | **949.354** |
| **Čisti poslovni izid poslovnega leta** | **35.830** | **479** | **606** | **(30)** | **36.885** |
| Čisti poslovni izid poslovnega leta, ki pripada: | | | | | |
| neobvladujočemu deležu | 7.332 | 47 | 121 | (5) | **7.495** |
| Skupaj drugi vseobsegajoči donos po davkih | 15.229 | - | - | - | **15.229** |
| **Celotni vseobsegajoči donos posl. leta** | **51.059** | **479** | **606** | **(30)** | **52.114** |
| Celotni vseobsegajoči donos, ki pripada: | | | | | |
| neobvladujočemu deležu | 9.985 | 47 | 121 | (5) | **10.148** |

| (v tisoč EUR) | Skupina Ge | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Nekratkoročna sredstva | 40.515 | 7.028 | 5.243 | 2.158 | **54.944** |
| Kratkoročna sredstva | 232.481 | 5.467 | 1.838 | 439 | **240.225** |
| Nekratkoročne obveznosti | (1.956) | (3.249) | - | (1.754) | **(6.959)** |
| Kratkoročne obveznosti | (101.074) | (2.932) | (99) | (207) | **(104.312)** |
| **Neto sredstva** | **169.966** | **6.314** | **6.982** | **636** | **183.898** |
| Neto sredstva, ki pripadajo: | | | | | |
| neobvladujočemu deležu | 771 | 7 | 1.396 | 132 | **2.306** |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Čista denarna sredstva iz poslovanja | 23.959 | (118) | 107 | 277 | **24.225** |
| Čista denarna sredstva iz naložbenja | (27.618) | 3.993 | - | (476) | **(24.101)** |
| Čista denarna sredstva iz financiranja | (1.506) | (3.075) | (1.912) | (2.864) | **(9.357)** |
| **Pov./(zmanjšanje) denarja in denar. ekvivalentov** | **(5.165)** | **800** | **(1.805)** | **(3.063)** | **(9.233)** |
| Izplačilo dividend neobvladujočemu deležu | 502 | 261 | 478 | 36 | **1.277** |

| (v tisoč EUR) | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Prihodki | 1.078 | 1.781 | **2.859** | |
| **Čisti poslovni izid poslovnega leta** | **618** | **(34)** | **584** | |
| Čisti poslovni izid poslovnega leta, ki pripada: | | | | |
| neobvladujočemu deležu | 123 | (8) | **115** | |
| **Celotni vseobsegajoči donos posl. leta** | **618** | **(34)** | **584** | |
| Celotni vseobsegajoči donos, ki pripada: | | | | |
| neobvladujočemu deležu | 123 | (8) | **115** | |

## Leto 2025

| (v tisoč EUR) | d.o.o. Tešanj | Ostali | Skupaj |
|---|---|---|---|
| Nekratkoročna sredstva | 5.053 | 1.961 | **7.014** |
| Kratkoročna sredstva | 1.989 | 414 | **2.403** |
| Nekratkoročne obveznosti | - | (1.752) | **(1.752)** |
| Kratkoročne obveznosti | (12) | (76) | **(88)** |
| **Neto sredstva** | **7.030** | **547** | **7.577** |
| Neto sredstva, ki pripadajo: | | | |
| neobvladujočemu deležu | 1.406 | 109 | **1.515** |

| (v tisoč EUR) | d.o.o. | | |
|---|---|---|---|
| Čista denarna sredstva iz poslovanja | 765 | 9 | **774** |
| Čista denarna sredstva iz naložbenja | 7 | 62 | **69** |
| Čista denarna sredstva iz financiranja | (456) | (34) | **(490)** |
| **Pov./(zmanjšanje) denarja in denar. ekvivalentov** | **316** | **37** | **353** |
| Izplačilo dividend neobvladujočemu deležu | 114 | - | **114** |

## 5.20 Naložbe v skupaj obvladovane družbe

Podrobnejši pregled sestave Skupine je prikazan v poglavju *Družbe v skupini Petrol* v poslovnem delu tega poročila.

**Podatki o skupaj obvladovanih družbah na dan 31. decembra 2025**

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Slovenija** | | | | |
| GEOENERGO d.o.o. - v stečaju [1] | Vilinska ulica 5, Lendava, Slovenija | Pridobivanje zemeljskega plina, nafte in plinskega kondenzata | 50% | 50% |
| Soenergetika d.o.o. | Stara cesta 3, Kranj, Slovenija | Oskrba z električno energijo, plinom in paro | 25% | 25% |
| **Hrvaška** | | | | |
| Vjetroelektrana Dazlina d.o.o. | Krapanjska cesta 8, Šibenik, Hrvaška | Proizvodnja električne energije | 50% | 50% |

[1] Družba je v stečaju

Skupina/Družba je na podlagi analize družbenih pogodb v skupaj obvladovanih družbah ugotovila, da teh ne obvladuje. Zaradi tega so družbe izkazane med naložbami v skupaj obvladovanih družbah.

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Soenergetika d.o.o. | 332 | 325 | 210 | 210 |
| Vjetroelektrana Dazlina d.o.o. | 10 | 22 | 23 | 23 |
| **Skupaj nal. v skupaj obvladovane družbe** | **342** | **342** | **233** | **233** |

**Stanje naložb v skupaj obvladovane družbe**

## Skupina Petrol in Petrol d.d., Ljubljana

### Gibanje naložb v skupaj obvladovane družbe

| (v tisoč EUR) | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja** | **342** | **350** | **233** | **233** |
| Pripisani dobički/izgube | 45 | 36 | - | - |
| Prejete dividende | (45) | (44) | - | - |
| **Stanje 31. decembra** | **342** | **342** | **233** | **233** |

Skupina je v letu 2025 skladno s kapitalsko metodo pripisala pripadajoče deleže dobičkov v višini 45 tisoč EUR (2024: 36 tisoč EUR), od katerih je odštela prejete dividende iz dobičkov iz preteklih let v višini 45 tisoč EUR (2024: 44 tisoč EUR).

V letu 2025 niso bile ugotovljene potrebe po slabitvah.

### Opcijska pogodba

V prvotni pogodbi o nakupu 50-odstotnega deleža v družbi Vjetroelektrana Dazlina d.o.o. iz leta 2017 je dogovorjena tudi nakupna opcija, po kateri ima družba Petrol d.d., Ljubljana, možnost nakupa preostalega 50-odstotnega deleža v družbi Vjetroelektrana Dazlina d.o.o. po pošteni vrednosti in bo veljavna po izpolnitvi odložnih pogojev.

### Pomembnejši zneski iz izkazov skupaj obvladovanih družb

**Leto 2024**

| (v tisoč EUR) | Sredstva | Obveznosti | Čisti poslovni izid | Delež v % | Knjigovodska vrednost naložbe | Prejete dividende | Prihodki | Amortizacija | Davek iz dobička |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Soenergetika d.o.o. | 2.031 | 753 | 1.278 | 25% | 320 | 320 | 2.948 | 146 | 36 |
| Vjetroelektrana Dazlina d.o.o. | 1.006 | 1.009 | (3) | 50% | (2) | 22 | 6 | - | - |
| Geoenergo d.o.o. | 1.452 | 3.881 | (2.429) | 50% | (1.215) | - | 62 | 11 | - |
| | | | | | | | | | ki pripada skupini |

**Leto 2025**

| (v tisoč EUR) | Sredstva | Obveznosti | Čisti poslovni izid | Delež v % | Knjigovodska vrednost naložbe | Prejete dividende | Prihodki | Amortizacija | Davek iz dobička |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Soenergetika d.o.o. | 1.906 | 578 | 1.328 | 25% | 332 | 332 | 2.360 | 198 | 50 |
| Vjetroelektrana Dazlina d.o.o. | 1.091 | 1.119 | (28) | 50% | (14) | 10 | - | - | - |
| Geoenergo d.o.o. | - | - | - | 50% | - | - | - | - | - |
| | | | | | | | | | ki pripada skupini |

Podatki temeljijo na ocenjenih računovodskih izkazih, pridobljenih s strani skupaj obvladovane družbe.

Podatki temeljijo na ocenjenih računovodskih izkazih, pridobljenih s strani skupaj obvladovane družbe.

## 5.21 Naložbe v pridružene družbe

Podrobnejši pregled sestave Skupine je prikazan v poglavju *Družbe v skupini Petrol* v poslovnem delu tega poročila.

### Podatki o pridruženih družbah na dan 31. decembra 2025

| Naziv pridružene družbe | Naslov pridružene družbe | Dejavnost | 31. december 2025 | 31. december 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Slovenija** | | | | |
| Knešca d.o.o. | Kneža 78, Most na Soči, Slovenija | Proizvodnja električne energije | 47,27% | 47,27% |
| Aquasystems d.o.o. [1] | Dupleška cesta 330, Maribor, Slovenija | Izgradnja in opravljanje storitev čiščenja industrijskih in komunalnih voda | - | 26% |

[1] Družba je bila likvidirana.

### Stanje naložb v pridružene družbe

| | Skupina | | Petrol d.d. | |
|---|---|---|---|---|
| Knešca d.o.o. | 1.058 | 1.067 | - | - |
| Aquasystems d.o.o. | - | 797 | - | 337 |
| **Skupaj naložbe v pridružene družbe** | **1.058** | **1.864** | **-** | **337** |

### Skupina Petrol in Petrol d.d., Ljubljana

### Gibanje naložb v pridružene družbe

| | Skupina | | Petrol d.d. | |
|---|---|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja** | **1.864** | **59.317** | **337** | **26.610** |
| Pripisani dobički/izgube | 133 | 1.543 | - | - |
| Prejete dividende | (142) | (2.040) | - | - |
| Odtujitve | (797) | (32.397) | (337) | (15.022) |
| Prenos med fin. sredstva po pošt. vredn. prek DVD | - | (24.541) | - | (11.252) |
| Pripis sprememb v kapitalu pridruženih družb | - | (18) | - | - |
| **Stanje 31. decembra** | **1.058** | **1.864** | **-** | **337** |

Skupina je v letu 2025 skladno s kapitalsko metodo naložbam pripisala pripadajoče deleže dobičkov in izgub za leto 2025 v višini 133 tisoč EUR (2024: 1.543 tisoč EUR) ter od naložb odštela prejete dividende v višini 142 tisoč EUR (2024: 2.040 tisoč EUR).

## Pomembnejši zneski iz izkazov pridruženih družb

### Leto 2024

| (v tisoč EUR) | Sredstva | Obveznosti (dolg) | Neto sredstva pridruženih družb | Delež lastništva | Sredstva skupine Petrol | Knjig. vrednost naložbe | Prihodki | Čisti poslovni izid | Petrol | | ki pripada skupini |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Knešca d.o.o. | 1.992 | 91 | 1.901 | 47,27% | 899 | 1.067 | 888 | 530 | 250 | | |
| Aquasystems d.o.o. | 3.812 | 751 | 3.061 | 26% | 797 | 797 | 4.050 | 1.511 | 393 | | |
| Plinhold d.o.o. | - | - | - | - | - | - | 39.895 | 2.382 | 711 | | |

Podatki temeljijo na ocenjenih računovodskih izkazih, pridobljenih s strani pridružene družbe.

### Leto 2025

| | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Knešca d.o.o. | 1.872 | 138 | 1.734 | 47,27% | 820 | 1.058 | 608 | 284 | 134 | | ki pripada skupini |

Podatki temeljijo na ocenjenih računovodskih izkazih, pridobljenih s strani pridružene družbe.

V letu 2025 je bila likvidirana pridružena družba Aquasystems d.o.o.

Družba Petrol d.d., Ljubljana, in Republika Slovenija, ki jo v skladu z Zakonom o Slovenskem državnem holdingu (ZSDH-1) zastopa Slovenski državni holding d.d., sta po izpolnitvi odložnih pogojev dne 7. novembra 2024 zaključili drugi korak menjalne pogodbe deležev v družbah Geoplin d.o.o. Ljubljana in Plinhold d.o.o. v skladu z menjalno pogodbo, ki sta jo podpisali 14. julija 2016.

Menjava deležev je bila izvedena skladno z menjalnim razmerjem, izračunanim na podlagi ocen vrednosti obeh podjetij, ki jih je pripravil pooblaščeni ocenjevalec vrednosti.

V letu 2024 se je v Skupini delež v družbi Plinhold d.o.o. zmanjšal na 12,91 odstotka poslovnega deleža, v Družbi pa na 12,72 odstotka poslovnega deleža. Skupina/Družba je prerazvrstila naložbo Plinhold d.o.o. iz naložb v pridružene družbe v finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa.

## 5.22 Fin. sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Delnice podjetij | 2.539 | 2.859 | 2.481 | 2.801 |
| Deleži podjetij | 27.671 | 24.991 | 23.571 | 22.827 |
| **Skupaj finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa** | **30.210** | **27.850** | **26.052** | **25.628** |

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa predstavljajo naložbe v delnice in deleže družb.

### Stanje finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

### Gibanje finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa

| (tisoč EUR) | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja** | **27.850** | **3.994** | **25.628** | **2.118** |
| Prenos iz naložb v pridružene družbe | - | 24.541 | - | 11.252 |
| Vrednotenje preostalega deleža na pošteno vrednost | - | (1.399) | - | 11.544 |
| Zmanjšanje | - | (24) | - | (24) |
| Prevrednotenje | 2.005 | 846 | 69 | 846 |
| (Slabitev)/odprava slabitve | 355 | (108) | 355 | (108) |
| **Stanje 31. decembra** | **30.210** | **27.850** | **26.052** | **25.628** |

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa Skupine/Družbe so vrednotena po pošteni vrednosti.

## 5.23 Nekratkoročna dana posojila

### Stanje nekratkoročnih danih posojil

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Posojila in druge finančne terjatve | 866 | 1.154 | 19.804 | 22.334 |
| **Skupaj nekratkoročna dana posojila** | **866** | **1.154** | **19.804** | **22.334** |

### Gibanje nekratkoročnih danih posojil

| (tisoč EUR) | Skupaj | | d. | |
|---|---|---|---|---|
| | 2025 | | | 2024 |
| **Stanje 1. januarja** | **1.154** | **2.362** | **22.334** | **29.072** |
| Nova posojila | 190 | 485 | 11.589 | 400 |
| Vračilo posojil | (221) | (1.216) | (20.422) | (1.080) |
| Zmanjšanje finančnih najemov | (58) | (58) | - | - |
| Zmanjšanje zaradi pripojitve družbe | - | - | - | (80) |
| Prenos (na)/iz kratkoročnih danih posojil | (197) | (421) | 6.303 | (5.978) |
| Tečajne razlike | (2) | 2 | - | - |
| **Stanje 31. decembra** | **866** | **1.154** | **19.804** | **22.334** |

### Petrol d.d., Ljubljana

Nekratkoročna dana posojila v višini 19.804 tisoč EUR (31. decembra 2024: 22.334 tisoč EUR) sestavljajo nekratkoročna dana posojila odvisnim družbam v višini 19.802 tisoč EUR (31. decembra 2024: 22.306 tisoč EUR) ter nekratkoročna dana posojila drugim v višini 2 tisoč EUR (31. decembra 2024: 28 tisoč EUR).

Nekratkoročna dana posojila odvisnim družbam so prikazana v preglednici v nadaljevanju:

| (tisoč EUR) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **Nekratkoročna dana posojila odvisnim družbam** | | |
| Petrol d.o.o. Beograd | 10.700 | - |
| Vjetroelektrarne Glunča d.o.o. | 7.300 | 20.504 |
| STH Energy d.o.o. Kraljevo | 1.402 | 1.402 |
| Atet d.o.o. | 400 | 400 |
| **Skupaj** | **19.802** | **22.306** |

## 5.24 Nekratkoročne poslovne terjatve

Večino nekratkoročnih poslovnih terjatev predstavljajo terjatve družbe Petrol d.d., Ljubljana.

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Terjatve iz naslova prodaje sončnih elektrarn in toplotnih črpalk | 7.077 | 7.624 | 6.093 | 7.621 |
| Druge terjatve | 2 | 2 | 0 | 0 |
| **Skupaj nekratkoročne poslovne terjatve** | **7.079** | **7.626** | **6.093** | **7.621** |

Terjatve iz naslova prodaje sončnih elektrarn in toplotnih črpalk se nanašajo na dolgoročni del prodaje na obroke.

## 5.25 Zaloge

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Rezervni deli in material | 9.489 | 10.290 | 8.727 | 9.978 |
| Trgovsko blago | 189.089 | 211.204 | 115.426 | 138.144 |
| – gorivo | 131.361 | 155.834 | 77.757 | 99.218 |
| – drugi proizvodi iz nafte | 1 | 188 | 1 | 151 |
| – drugo trgovsko blago | 57.727 | 55.182 | 37.668 | 38.775 |
| **Skupaj zaloge** | **198.578** | **221.494** | **124.153** | **148.122** |

### Skupina Petrol

Skupina med svojimi zalogami nima zalog, zastavljenih kot jamstvo za obveznosti.

Na dan 31. decembra 2025 je Skupina preverila vrednost zalog blaga in materiala ter ugotovila, da knjigovodske vrednosti posameznih produktov presegajo njihove čiste iztržljive vrednosti. Zato je za zaloge, pri katerih je čista iztržljiva vrednost, tj. ocenjena prodajna cena, dosežena v rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške prodaje, nižja od knjigovodske vrednosti, pripoznala prevrednotenje zalog v višini 326 tisoč EUR (2024: 1.784 tisoč EUR). Pri tem so bile upoštevane tržne cene na datum priprave računovodskih izkazov.

### Petrol d.d., Ljubljana

Družba med svojimi zalogami nima zalog, zastavljenih kot jamstvo za obveznosti.

Na dan 31. decembra 2025 je Družba preverila vrednost zalog blaga in ugotovila, da knjigovodske vrednosti posameznih produktov presegajo njihove čiste iztržljive vrednosti. Zato je za zaloge, pri katerih je čista iztržljiva vrednost, tj. ocenjena prodajna cena, dosežena v rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške prodaje, nižja od knjigovodske vrednosti, pripoznala prevrednotenje zalog v višini 332 tisoč EUR (2024: 1.341 tisoč EUR). Pri tem so bile upoštevane tržne cene na datum priprave računovodskih izkazov.

## 5.26 Kratkoročna dana posojila

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Dana posojila | 2.113 | 2.703 | 37.583 | 44.916 |
| Popravek vrednosti danih posojil | (979) | (1.681) | (979) | (979) |
| Vezani depoziti pri bankah od 3 mesecev do 1 leta | 81 | 16 | - | - |
| Terjatve za obresti | 319 | 269 | 3.499 | 8.232 |
| Popravek vrednosti terjatev za obresti | (227) | (226) | (221) | (5.341) |
| **Skupaj kratkoročna dana posojila** | **1.307** | **1.081** | **39.882** | **46.828** |

### Skupina Petrol

Med danimi posojili so poleg posojil družbe Petrol d.d., Ljubljana, drugim v višini 2.052 tisoč EUR (31. decembra 2024: 1.863 tisoč EUR) (pojasnjeno v razkritju za Družbo) tudi kratkoročna posojila drugim družbam v višini 61 tisoč EUR (31. decembra 2024: 840 tisoč EUR), namenjena predvsem za poravnavo dobavljenega blaga.

### Petrol d.d., Ljubljana

Kratkoročno dana posojila družbam v višini 37.583 tisoč EUR (31. decembra 2024: 44.916 tisoč EUR) obsegajo kratkoročni del posojil odvisnim družbam v višini 35.531 tisoč EUR (31. decembra 2024: 43.053 tisoč EUR) ter kratkoročna posojila drugim v višini 2.052 tisoč EUR (31. decembra 2024: 1.863 tisoč EUR).

Kratkoročna posojila odvisnim družbam so prikazana v nadaljevanju:

| **Kratkoročna dana posojila odvisnim družbam** | | |
|---|---|---|
| Petrol d.o.o. Beograd | 15.000 | 20.000 |
| Atet d.o.o. | 8.714 | 8.164 |
| Petrol Crna Gora MNE | 4.700 | 4.700 |
| Petrol LPG d.o.o. | 4.500 | 6.000 |
| Atet Mobility Zagreb d.o.o. | 1.177 | 1.077 |
| Petrol Pay d.o.o. | 1.000 | 700 |
| Petrol Bucharest ROM S.R.L. | 320 | 332 |
| Petrol Oti Terminali d.o.o. | 120 | 100 |
| Petrol-Energetika DOOEL Skopje | - | 1.980 |
| **Skupaj** | **35.531** | **43.053** |

Kratkoročna posojila drugim v višini 2.052 tisoč EUR (31. decembra 2024: 1.863 tisoč EUR) predstavljajo posojila družbam za poravnavo dobavljenega blaga v višini 979 tisoč EUR (31. decembra 2024: 979 tisoč EUR) ter druga posojila v višini 1.073 tisoč EUR (31. decembra 2024: 884 tisoč EUR). Posojil iz naslova prodaje finančnih instrumentov Družba na dan 31. decembra 2025 ni izkazovala, prav tako jih ni izkazovala na dan 31. decembra 2024.

## 5.27 Kratkoročne poslovne terjatve

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Kratkoročna finančna sredstva** | | | | | |
| Terjatve do kupcev | 690.193 | 714.792 | 387.132 | 436.372 | |
| Popravek vrednosti terjatev do kupcev | (47.836) | (60.022) | (21.301) | (27.219) | |
| Poslovne terjatve za obresti | 1.479 | 1.608 | 1.066 | 1.201 | |
| Popravek vrednosti terjatev za obresti | (1.397) | (1.559) | (1.065) | (1.201) | |
| Terjatve do zavarovalnic zaradi škodnih primerov | 26 | 74 | 13 | 34 | |
| Druge poslovne terjatve | 21.141 | 20.319 | 14.773 | 8.643 | |
| Popravek vrednosti drugih terjatev | (989) | (1.528) | (199) | (280) | |
| | **662.617** | **673.684** | **380.419** | **417.550** | |
| **Kratkoročna nefinančna sredstva** | | | | | |
| Poslovne terjatve do državnih in drugih institucij | 9.289 | 7.425 | 1.407 | 17 | |
| | **9.289** | **7.425** | **1.407** | **17** | |
| **Skupaj kratkoročne poslovne terjatve** | **671.906** | **681.109** | **381.826** | **417.567** | |

Druge poslovne terjatve predstavljajo predvsem terjatve do bank iz naslova kartičnega poslovanja. Gibanje oblikovanih popravkov vrednosti terjatev je predstavljeno v razkritju 6.1.

## 5.28 Sredstva na podlagi pogodb s kupci

### Skupina Petrol

Sredstva na podlagi pogodb s kupci predstavljajo prenos blaga ali storitev na kupca pred prejemom plačila nadomestila. Nanašajo se na projekte javne razsvetljave. Na dan 31. decembra 2025 so sredstva na podlagi pogodb s kupci znašala 11.259 tisoč EUR (2024: 5.281 tisoč EUR).

## 5.29 Izvedeni finančni instrumenti

| (tisoč EUR) | 31. december 2025 | 31. december 2024 | 31. december 2025 | 31. december 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Sredstva iz naslova izvedenih fin. instrumentov** | | | | |
| **Sredstva iz naslova obrestnih zamenjav** | | | | |
| Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov, uporabljenih za varovanje pred tveganjem | 7.466 | 15.618 | 7.339 | 14.906 |
| | **7.466** | **15.618** | **7.339** | **14.906** |
| **Sredstva iz naslova rokovnih (terminskih) poslov** | | | | |
| **Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov prek poslovnega izida** | **172** | **1.590** | **173** | **1.590** |
| - naftni derivati | 172 | 1.590 | 173 | 1.590 |
| **Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov, uporabljenih za varovanje pred tveganjem** | **-** | **7.620** | **-** | **-** |
| - zemeljski plin | - | 7.620 | - | - |
| | **172** | **9.210** | **173** | **1.590** |
| **Sredstva iz naslova blagovnih izvedenih instrumentov** | | | | |
| **Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov prek poslovnega izida** | **6.169** | **810** | **6.149** | **962** |
| - naftni derivati | 2.463 | 810 | 2.463 | 962 |
| - električna energija | 3.686 | - | 3.686 | - |
| - zemeljski plin | 20 | - | - | - |
| **Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov, uporabljenih za varovanje pred tveganjem** | **-** | **324** | **-** | **324** |
| - naftni derivati | - | 324 | - | 324 |
| | **6.169** | **1.134** | **6.149** | **1.286** |
| **Skupaj sredstva iz naslova izvedenih fin. instrumentov** | **13.807** | **25.962** | **13.661** | **17.782** |
| **Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov prek poslovnega izida** | **6.341** | **2.400** | **6.322** | **2.552** |
| **Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov, uporabljenih za varovanje pred tveganjem** | **7.466** | **23.562** | **7.339** | **15.230** |

| (tisoč EUR) | 31. december 2025 | 31. december 2024 | 31. december 2025 | 31. december 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Obveznosti iz naslova izvedenih fin. instrumentov** | | | | |
| **Obveznosti iz naslova obrestnih zamenjav** | | | | |
| Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov, uporabljenih za varovanje pred tveganjem | 379 | 767 | 379 | 767 |
| | **379** | **767** | **379** | **767** |
| **Obveznosti iz naslova rokovnih (terminskih) poslov** | | | | |
| **Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov prek poslovnega izida** | **55** | **-** | **55** | **-** |
| - naftni derivati | 55 | - | 55 | - |
| **Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov, uporabljenih za varovanje pred tveganjem** | **7.537** | **-** | **-** | **-** |
| - zemeljski plin | 7.537 | - | - | - |
| | **7.592** | **-** | **55** | **-** |
| **Obveznosti iz naslova blagovnih izvedenih instrumentov** | | | | |
| **Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov prek poslovnega izida** | **2.332** | **15.832** | **1.996** | **15.364** |
| - naftni derivati | 1.834 | 1.154 | 1.834 | 1.154 |
| - električna energija | 162 | 14.210 | 162 | 14.210 |
| - zemeljski plin | 336 | 468 | - | - |
| **Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov, uporabljenih za varovanje pred tveganjem** | **8.917** | **4.917** | **-** | **109** |
| - naftni derivati | - | 109 | - | 109 |
| - zemeljski plin | 8.917 | 4.808 | - | - |
| | **11.249** | **20.749** | **1.996** | **15.473** |
| **Skupaj obv. iz naslova izvedenih fin. instrumentov** | **19.220** | **21.516** | **2.430** | **16.240** |
| **Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov prek poslovnega izida** | **2.387** | **15.832** | **2.051** | **15.364** |
| **Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov, uporabljenih za varovanje pred tveganjem** | **16.833** | **5.684** | **379** | **876** |

## Skupina Petrol in Petrol d.d., Ljubljana

Sredstva in obveznosti iz naslova obrestnih zamenjav so v celoti namenjena varovanju pred tveganji, njihovi učinki pa so pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu in prikazani med rezervami za varovanje pred tveganjem v okviru kapitala.

Sredstva in obveznosti iz naslova rokovnih (terminskih) poslov za nakup ameriških dolarjev predstavljajo poštene vrednosti odprtih rokovnih (terminskih) pogodb na dan izkaza finančnega položaja.

Med sredstvi in obveznostmi iz naslova rokovnih (terminskih) poslov je lahko del sredstev oziroma obveznosti namenjen varovanju pred tveganji, pri čemer je učinek iz teh rokovnih poslov pripoznan v drugem vseobsegajočem donosu in prikazan med rezervami za varovanje pred tveganjem v okviru kapitala.

Sredstva in obveznosti iz naslova blagovnih zamenjav predstavljajo poštene vrednosti odprtih pogodb blagovnih zamenjav za nabavo naftnih proizvodov in električne energije na dan izkaza finančnega položaja.

Med blagovnimi izvedenimi instrumenti je lahko del namenjen varovanju pred tveganji, pri čemer je učinek teh blagovnih izvedenih instrumentov pripoznan v drugem vseobsegajočem donosu in prikazan med rezervami za varovanje pred tveganjem v okviru kapitala.

## 5.30 Predujmi in druga sredstva

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Predujmi in varščine | 65.474 | 51.960 | 31.965 | 18.781 |
| Terjatve za trošarine | 21.367 | 20.794 | 10.371 | 9.758 |
| Vnaprej plačane licence, članarine, strokovna literatura ipd. | 3.661 | 3.135 | 2.804 | 2.548 |
| Vračunani zahtevki do Borzena | 3.250 | 23.925 | 2.280 | 9.636 |
| Vnaprej plačane zavarovalne premije | 1.587 | 585 | 1.373 | 239 |
| Drugi odloženi stroški | 6.693 | 8.821 | 4.914 | 6.803 |
| **Skupaj predujmi in druga sredstva** | **102.032** | **109.220** | **53.707** | **47.765** |

Glavnino terjatev za predujme in varščine predstavljajo varščine, dane dobaviteljem za zakup transportnih čezmejnih zmogljivosti v tujini ter za potrebe trgovanja (nakupa in prodaje) z električno energijo ali zemeljskim plinom na določenih trgih.

Skupina/Družba med drugimi sredstvi prikazuje tudi zahtevke do Borzena zaradi nadomestila za negativne tržne vrednosti razlike med viški in manki električne energije gospodinjskih odjemalcev v okviru neto meritev. Iz tega naslova je Skupina v letu 2025 evidentirala zmanjšanje nabavne vrednosti v višini 7.980 tisoč EUR, Družba pa v višini 3.816 tisoč EUR. V letu 2024 je imela Skupina/Družba zahtevke do Borzena zaradi nadomestila za razliko med povprečnim mesečnim nabavnim stroškom in regulirano drobnoprodajno ceno za dobavo električne energije in zemeljskega plina. Skupina v višini 41.978 tisoč EUR, Družba pa v višini 16.435 tisoč EUR.

## 5.31 Denar in denarni ustrezniki

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Denar v bankah | 35.618 | 42.071 | 13.257 | 13.214 |
| Denar na poti | 11.827 | 12.048 | 6.840 | 7.777 |
| Kratkoročni depoziti do treh mesecev | 9.644 | 22.742 | 4.655 | 9.564 |
| **Skupaj denar in denarni ustrezniki** | **57.089** | **76.861** | **24.752** | **30.555** |

## 5.32 Kapital

**Vpoklicani kapital**

Osnovni kapital Družbe v znesku 52.241 tisoč EUR je razdeljen na 41.726.020 navadnih delnic, katerih nominalna vrednost znaša 1,25 EUR. Vse delnice so v celoti vplačane. Na Ljubljanski borzi kotira 41.726.020 navadnih delnic z oznako PETG. Borzna cena ene delnice na dan 31. decembra 2025 znaša 51,60 EUR (31. decembra 2024: 31,50 EUR). Knjigovodska

vrednost delnice Skupine na dan 31. decembra 2025 znaša 25,04 EUR (31. decembra 2024: 23,40 EUR).

**Kapitalske rezerve**
Kapitalske rezerve se smejo uporabiti pod pogoji in za namene, ki jih določa zakon.

Na dan 31. decembra 2025 so kapitalske rezerve Skupine znašale 80.991 tisoč EUR in so sestavljene iz splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala v višini 80.080 tisoč EUR, ki je bil ob prehodu na MSRP vključen v kapitalske rezerve, ter 911 tisoč EUR kapitalskih rezerv, nastalih kot presežek prodajne vrednosti nad knjigovodsko vrednostjo lastnih delnic, izplačanih kot nagrada članom nadzornega sveta Družbe. Vrednost kapitalskih rezerv Družbe se na dan 31. decembra 2025 ni razlikovala od vrednosti kapitalskih rezerv v Skupini.

V letu 2025 ni bilo gibanj v kapitalskih rezervah.

**Rezerve iz dobička**
- Zakonske rezerve in druge rezerve iz dobička

Zakonske in druge rezerve iz dobička so zneski, ki so namensko zadržani iz dobička iz predhodnih let, predvsem za poravnavo morebitnih prihodnjih izgub. Nadzorni svet Družbe na predlog uprave Družbe pri sprejetju letnega poročila za leto 2025 iz zneska čistega dobička potrjuje oblikovanje drugih rezerv iz dobička v skladu s 230. členom ZGD-1 v višini 86.262 tisoč EUR.
- Lastne delnice in rezerve za lastne delnice

Če matična družba ali njene odvisne družbe kupijo lastniški delež v matični družbi, se plačani znesek, vključno s transakcijskimi stroški, brez davka, odšteje od celotnega kapitala kot lastne delnice, vse dokler se te delnice ne umaknejo, ponovno izdajo ali prodajo. Če se lastne delnice pozneje odprodajo ali ponovno izdajo, se vsa prejeta plačila, brez transakcijskih stroškov in povezanih davčnih učinkov, vključijo v lastniški kapital.

**Družba Petrol**

V letu 2025 ni bilo sprememb v številu lastnih delnic. Družba je na dan 31. decembra 2025 imela v lasti 494.060 lastnih delnic (31. decembra 2024: 494.060). Tržna vrednost odkupljenih lastnih delnic je na isti dan znašala 25.493 tisoč EUR (31. decembra 2024: 15.563 tisoč EUR). Družba v letu 2025 ni spreminjala rezerv za lastne delnice.

**Skupina Petrol**

Družba Geoplin d.o.o. Ljubljana je na dan 31. decembra 2025 imela v lasti 120.400 delnic družbe Petrol d.d., Ljubljana (31. decembra 2024: 120.400), katerih tržna vrednost je na isti dan znašala 6.213 tisoč EUR (31. decembra 2024: 3.793 tisoč EUR). Skupina je na dan 31. decembra 2025 imela v lasti 614.460 lastnih delnic, katerih tržna vrednost je na isti dan znašala 31.706 tisoč EUR (31. decembra 2024: 19.355 tisoč EUR).

**Druge rezerve**
Druge rezerve Skupine/Družbe so sestavljene iz rezerve za pošteno vrednost in rezerve za varovanje pred tveganjem. Spremembe v postavkah navedenih drugih rezerv v letu 2025 so podrobneje predstavljene v razkritju 5.14. Pri naravi drugih rezerv (predvsem pri njihovem črpanju) je treba upoštevati tudi lokalno zakonodajo, ki pa je lahko predmet strokovne pravne presoje.

Rezerve za pošteno vrednost Družbe na dan 31. decembra 2025 znašajo 43.575 tisoč EUR. Vrednost teh rezerv sestavljajo rezerve, nastale pri pripojitvi družbe Instalacija d.o.o. v višini 40.514 tisoč EUR, rezerve iz vrednotenja finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek drugega

vseobsegajočega donosa v višini 1.659 tisoč EUR ter aktuarski dobički v višini 1.767 tisoč EUR, zmanjšujejo pa jih odloženi davki v višini 365 tisoč EUR.

Rezerve za varovanje pred tveganjem Skupine na dan 31. decembra 2025 znašajo minus 7.132 tisoč EUR in se nanašajo na pozitivno vrednotenje instrumentov zamenjave obrestnih mer v višini 5.533 tisoč EUR, negativno vrednotenje blagovnih izvedenih finančnih instrumentov v višini 6.785 tisoč EUR ter negativno vrednotenje rokovnih (terminskih) poslov v višini 5.880 tisoč EUR.

Rezerve za varovanje pred tveganjem Družbe na dan 31. decembra 2025 znašajo 5.600 tisoč EUR in vključujejo pozitivno vrednotenje instrumentov zamenjave obrestnih mer v višini 5.429 tisoč EUR ter pozitivno vrednotenje blagovnih izvedenih instrumentov v višini 171 tisoč EUR.

Gibanje rezerv za varovanje pred tveganjem

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja 2024** | **15.787** | **(4.446)** | **(5.263)** | **13.782** | **1.951** |
| Sprememba poštene vrednosti - bruto | (5.263) | 4.188 | 16.695 | (3.530) | (2.037) |
| Odloženi davki | 1.150 | (921) | (3.673) | 777 | 448 |
| Povečanje/(zmanjšanje) neobvladujočega deleža - bruto | - | (1.755) | (18) | - | - |
| Odloženi davki | - | 385 | 4 | - | - |
| Delež neobvladujočega deleža v spremembi poštene vrednosti - bruto | - | (1.054) | (2.345) | - | - |
| Odloženi davki | - | 231 | 516 | - | - |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **11.674** | **(3.372)** | **5.916** | **11.029** | **362** |
| Sprememba poštene vrednosti - bruto | (7.764) | (4.354) | (15.157) | (7.179) | (245) |
| Odloženi davki | 1.623 | 958 | 3.334 | 1.579 | 54 |
| Povečanje/(zmanjšanje) neobvladujočega deleža - bruto | - | (22) | 35 | - | - |
| Odloženi davki | - | 5 | (8) | - | - |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **5.533** | **(6.785)** | **(5.880)** | **5.429** | **171** |

Zamenjave obrestnih mer so opredeljene kot instrument varovanja pred spremenljivostjo denarnih tokov iz naslova prejetih bančnih posojil.

Rokovni (terminski) posli in blagovni izvedeni finančni instrumenti so opredeljeni kot instrument varovanja pred spremenljivostjo denarnih tokov iz naslova pogodbe o nakupu plina pri odvisni družbi Geoplin d.o.o..

Ker so vse bistvene značilnosti varovane postavke in instrumenta varovanja usklajene (cena, obdobje ter znesek oziroma količina), ocenjujemo, da so varovanja učinkovita, zato je ustrezno, da so učinki varovanja evidentirani v drugem vseobsegajočem donosu.

## Bilančni dobiček

### Uporaba bilančnega dobička 2024

Delničarji so na 40. skupščini delniške družbe Petrol d.d., Ljubljana, dne 27. maja 2025 sprejeli naslednji sklep o uporabi bilančnega dobička:

Na predlog uprave in nadzornega sveta se ugotovljeni bilančni dobiček poslovnega leta 2024, ki znaša 86.587 tisoč EUR, v skladu z določbami 230., 282. in 293. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) uporabi za izplačilo dividend v bruto vrednosti 2,10 EUR na delnico, oziroma v skupnem znesku 86.334 tisoč EUR (brez upoštevanja lastnih delnic). Preostanek bilančnega dobička v znesku 253 tisoč EUR ter morebitni preostanek, ki nastane zaradi lastnih delnic na presečni dan za izplačilo dividend in zaradi zaokroževanja pri izplačilu dividend, se razporedita v druge rezerve iz dobička.

Za izplačilo dividend se je porabil čisti poslovni izid leta 2024. V letu 2025 je Družba izplačala dividende za leto 2024 v višini 86.334 tisoč EUR.

**Bilančni dobiček 2025**

| Obvezna uporaba čistega dobička | | |
|---|---|---|
| Čisti poslovni izid | 172.525 | 130.512 |
| **Čisti dobiček po obvezni uporabi** | **172.525** | **130.512** |
| Oblikovanje drugih rezerv iz dobička | 86.262 | 65.256 |
| **Ugotovitev bilančnega dobička** | | |
| Čisti dobiček | 86.262 | 65.256 |
| Preneseni čisti dobiček | 167 | 60 |
| Zmanjšanje za znesek dolgoročno odloženih stroškov razvijanja na bilančni presečni dan | (773) | - |
| Druge rezerve iz dobička | 17.423 | 21.271 |
| **Bilančni dobiček** | **103.079** | **86.587** |

Nadzorni svet Družbe na predlog uprave Družbe pri sprejetju letnega poročila iz zneska čistega dobička potrjuje oblikovanje drugih rezerv iz dobička v skladu z 230. členom ZGD-1 v višini 86.262 tisoč EUR ter potrjuje zmanjšanje drugih rezerv iz dobička v bilančni dobiček v znesku 17.423 tisoč EUR, s čimer bilančni dobiček znaša 103.079 tisoč EUR.

Končne dividende za leto, ki se je zaključilo 31. decembra 2025, še niso bile predlagane niti potrjene s strani lastnikov na skupščini, zato v teh računovodskih izkazih niso vključene med obveznosti.

## 5.33 Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih

Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih sestavljajo rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade. Oblikovane so v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontiranih na konec poročevalskega obdobja. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega posebej ter upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve.

| (v tisoč EUR) | 31. december 2025 | 31. december 2024 | 31. december 2025 | 31. december 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Odpravnine ob upokojitvi | 5.262 | 5.310 | 4.346 | 4.253 |
| Jubilejne nagrade | 2.452 | 2.673 | 2.006 | 2.143 |
| **Skupaj rezervacije** | **7.714** | **7.983** | **6.352** | **6.396** |

## Skupina Petrol

### Gibanje rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih

| (v tisoč EUR) | Odpravnine ob upokojitvi | Jubilejne nagrade | Skupaj |
|---|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja 2024** | **5.038** | **2.523** | **7.561** |
| Stroški sprotnega službovanja | 693 | 469 | 1.162 |
| Izplačani pozaposlitveni zaslužki | (438) | (319) | (757) |
| Aktuarski presežek/primanjkljaj | 17 | - | 17 |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **5.310** | **2.673** | **7.983** |
| Stroški sprotnega službovanja | 459 | 683 | 1.142 |
| Stroški obresti | 175 | 90 | 265 |
| Izplačani pozaposlitveni zaslužki | (201) | (390) | (591) |
| Aktuarski presežek/primanjkljaj | (481) | (604) | (1.085) |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **5.262** | **2.452** | **7.714** |

Izračun rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih temelji na aktuarskem izračunu, pri katerem so bile uporabljene naslednje predpostavke:

- za družbe v Sloveniji je uporabljena 3,08-odstotna letna diskontna stopnja (za leto 2024: 3,14-odstotna), ki izhaja iz tržne donosnosti 10-letne evrske podjetniške obveznice z bonitetno oceno AAA na dan 31. oktobra 2025 in deželnim pribitkom, ki izhaja iz spreada med 10-letno donosnostjo slovenske državne obveznice in 10-letno donosnostjo nemške državne obveznice. Na Hrvaškem je bila uporabljena 3,12-odstotna diskontna stopnja (za leto 2024: 3,48-odstotna), v Federaciji Bosne in Hercegovine 5,11-odstotna diskontna stopnja (za leto 2024: 4,01-odstotna), v Srbiji pa 5,26-odstotna diskontna stopnja (za leto 2024: 6,52-odstotna);
- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti,
- smrtnost, določena na osnovi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije.

Za družbe v skupini se predpostavlja, da letna rast plač vključuje 2–3-odstotno splošno rast in 0,5-odstotno individualno rast.

### Analiza občutljivosti

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Sprememba za | 1,0 | −1,0 | 1,0 | −1,0 | 1,0 | −1,0 |
| **Vpliv na stanje rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlencev (v tisoč EUR)** | **(771)** | **871** | **862** | **(776)** | **(872)** | **977** |

## Družba Petrol d.d., Ljubljana

### Gibanje rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih

| (v tisoč EUR) | Odpravnine | Jubilejne nagrade | Skupaj |
|---|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja 2024** | **3.947** | **1.988** | **5.935** |
| Stroški sprotnega služboanja | 648 | 461 | 1.109 |
| Izplačani pozaposlitveni zaslužki | (356) | (306) | (662) |
| Aktuarski presežek/primanjkljaj | 14 | - | 14 |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **4.253** | **2.143** | **6.396** |
| Stroški sprotnega službovanja | 358 | 580 | 938 |
| Stroški obresti | 149 | 75 | 224 |
| Izplačani pozaposlitveni zaslužki | (185) | (279) | (464) |
| Aktuarski presežek/primanjkljaj | (229) | (513) | (742) |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **4.346** | **2.006** | **6.352** |

Izračun rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih temelji na aktuarskem izračunu, pri katerem so bile uporabljene naslednje predpostavke:

- 3,08-odstotna letna diskontna stopnja (za leto 2024: 3,14-odstotna), ki izhaja iz tržne donosnosti 10-letne evrske podjetniške obveznice z bonitetno oceno AAA na dan 31. oktobra 2025 in deželnim pribitkom, ki izhaja iz spreada med 10-letno donosnostjo slovenske državne obveznice in 10-letno donosnostjo nemške državne obveznice;
- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti;
- smrtnost, določena na podlagi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije.

Predpostavlja se, da letna rast plače vključuje 2-odstotno splošno rast in 0,5-odstotno individualno rast.

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Sprememba za | 1,0 | −1,0 | 1,0 | −1,0 | 1,0 | −1,0 |
| **Vpliv na stanje rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih** | **(439)** | **500** | **500** | **(447)** | **(479)** | **541** |

### Analiza občutljivosti

## 5.34 Druge rezervacije

| (v tisoč EUR) | 31. december 2025 | 31. december 2024 | 31. december 2025 | 31. december 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Dolgoročne druge rezervacije** | | | | |
| Rezervacije za delno neskladnost na področju obnovljivih virov energije v prometu | 40.041 | 39.669 | 35.922 | 35.922 |
| Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlencev pri upravljavcih | 1.759 | 1.984 | 1.759 | 1.984 |
| Rezervacije za kočljive pogodbe | 2.285 | - | - | - |
| Rezervacije za tožbe | 2.627 | 2.795 | 1.963 | 2.083 |
| Druge rezervacije | - | 170 | - | 170 |
| | **46.712** | **44.618** | **39.644** | **40.159** |
| **Kratkoročne druge rezervacije** | | | | |
| Rezervacije za kočljive pogodbe | 1.188 | 4.543 | 301 | 3.742 |
| Druge rezervacije | 1.022 | 690 | - | - |
| | **2.210** | **5.233** | **301** | **3.742** |
| **Skupaj druge rezervacije** | **48.922** | **49.851** | **39.945** | **43.901** |

### Gibanje rezervacij za tožbe in drugih rezervacij

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja 2024** | **30.037** | **-** | **2.254** | **153** | **26.724** | **1.523** | **153** |
| Oblikovanje rezervacij | 12.658 | - | 1.237 | 17 | 9.198 | 843 | 17 |
| Odprava | - | - | (269) | - | - | - | - |
| Poraba | (3.026) | - | (427) | - | - | (283) | - |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **39.669** | **-** | **2.795** | **170** | **35.922** | **2.083** | **170** |
| Oblikovanje rezervacij | 4.119 | 2.285 | 822 | - | - | 238 | - |
| Odprava | (29) | - | (744) | - | - | (241) | - |
| Poraba | (3.718) | - | (246) | (170) | - | (117) | (170) |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **40.041** | **2.285** | **2.627** | **-** | **35.922** | **1.963** | **-** |

**Rezervacije za delno neskladnost na področju obnovljivih virov energije v prometu**
Skupina je, upoštevajoč svoj položaj, tehnične omejitve in zakonodajne okvire, sprejela številne ukrepe za zagotavljanje skladnosti ter bo tudi v prihodnje stremela k najboljšim rešitvam za okolje, kupce in lastnike.

Ocena rezervacije je bila pripravljena ob upoštevanju relevantnih okoliščin v zvezi z doseganjem zahtevanih normativov in pravnih vidikov ter predstavlja najboljšo oceno poslovodstva glede verjetnosti odliva sredstev Skupine/Družbe.

Zaradi nove zakonodaje ni mogoče predvideti časovnega okvira poravnave obveznosti, zato rezervacija ni bila diskontirana.

**Rezervacije za tožbe**
Družba in njene odvisne družbe so bile v letu 2025 udeležene v civilnopravnih, gospodarskopravnih, delovnopravnih in upravnih sporih. Zaradi pravnega in finančnega varovanja položaja Skupine/Družbe v tožbah podrobnih razkritij glede posameznih postopkov in njihovega statusa Skupina/Družba ne more razkriti. Višina rezervacij za tožbe je določena glede na višino škodnega zahtevka ali ocenjena na podlagi pričakovane možne višine, če dejanski zahtevek še ni znan. Rezervacije so oblikovane v sodelovanju s pooblaščenimi odvetniškimi pisarnami, skladno z veljavnimi računovodskimi standardi, ter odražajo višino spora in oceno uspeha v tekočih sodnih postopkih.

Ker vodstvo Skupine ocenjuje, da obstaja verjetnost izgube nekaterih tožb, so bile v Skupini oblikovane dolgoročne rezervacije za tožbe in za zamudne obresti od toženih zneskov. Na dan 31. decembra 2025 rezervacije za tožbe znašajo 1.970 tisoč EUR (31. decembra 2024: 2.307 tisoč EUR), rezervacije za zamudne obresti od toženih zneskov pa 657 tisoč EUR (31. decembra 2024: 488 tisoč EUR).

V Družbi so na dan 31. decembra 2025 dolgoročne rezervacije za tožbe oblikovane v višini 1.352 tisoč EUR (31. decembra 2024: 1.648 tisoč EUR), rezervacije za zamudne obresti od toženih zneskov pa v višini 611 tisoč EUR (31. decembra 2024: 435 tisoč EUR). Rezervacije so oblikovane na podlagi presoje odvetnikov.

**Rezervacije za kočljive pogodbe**
Skupina ima na dan 31. decembra 2025 sklenjene dolgoročne pogodbe s kupci v Sloveniji za samooskrbno dobavo električne energije v okviru sheme neto meritev (net-metering). Zaradi regulacije cen je obstoječa shema za poslovne odjemalce po določbah EZ-1 za dobavitelje ekonomsko nevzdržna, saj ustvarja negativno razliko med viški in manki dobavljene električne energije. Posledično stroški izpolnitve pogodbenih obveznosti presegajo pričakovane gospodarske koristi, ki izhajajo iz teh pogodb. Skupina ima na dan 31. decembra 2025 sklenjeno tudi pogodbo za transport zemeljskega plina v smeri, ki ni skladna s trenutnimi tržnimi razmerami in je neuporabna za komercialno izkoriščanje. Iz te pogodbe izhajajo neizogibni stroški izpolnitve, ki se obračunavajo v skladu z uradno tarifo dobavitelja.

Na podlagi navedenega je Skupina oblikovala nove kratkoročne in dolgoročne rezervacije za kočljive pogodbe v skupnem znesku 3.473 tisoč EUR (Družba v višini 301 tisoč EUR). Znesek je bil izračunan na podlagi ocenjenih stroškov izpolnjevanja zavez ter ocenjenih gospodarskih koristi izhajajočih iz sklenjenih pogodb. Pri izračunu so bile uporabljene napovedane tržne cene električne energije za leto 2026 ter ocenjeni obvezni letni stroški najema transportnih zmogljivosti v skladu z uradno tarifo.

V preteklem letu so rezervacije za kočljive pogodbe v Skupini znašale 4.453 tisoč EUR (Družba v višini 3.742 tisoč EUR) in so bile oblikovane iz naslova kočljivih pogodb za dobavo električne energije. V letu 2025 Skupina ni oblikovala novih rezervacij za kočljive pogodbe iz naslova dobave električne energije poslovnim ali gospodinjskim odjemalcem.

**Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih**
Druge rezervacije vključujejo tudi rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih pri upravljavcih prodajnih mest skupine Petrol. Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontiranih na konec poročevalskega obdobja. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega posebej ter upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve.

## Gibanje rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih pri upravljavcih prodajnih mest

| (v tisoč EUR) | Odpravnine | Jubilejne nagrade | Skupaj |
|---|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja 2024** | **1.368** | **1.068** | **2.436** |
| Stroški sprotnega službovanja | (65) | (65) | (130) |
| Izplačani pozaposlitveni zaslužki | (194) | (133) | (327) |
| Aktuarski presežek/primanjkljaj | 5 | - | 5 |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **1.114** | **870** | **1.984** |
| Stroški sprotnega službovanja | 72 | 52 | 124 |
| Stroški obresti | 39 | 30 | 69 |
| Izplačani pozaposlitveni zaslužki | (85) | (77) | (162) |
| Aktuarski presežek/primanjkljaj | (95) | (161) | (256) |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **1.045** | **714** | **1.759** |

Izračun rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih temelji na aktuarskem izračunu, pri katerem so bile uporabljene naslednje predpostavke:

- 3,08-odstotna letna diskontna stopnja (za leto 2024: 3,14-odstotna), ki izhaja iz tržne donosnosti 10-letne evrske podjetniške obveznice z bonitetno oceno AAA na dan 31. oktobra 2025 in deželnim pribitkom, ki izhaja iz spreada med 10-letno donosnostjo slovenske državne obveznice in 10-letno donosnostjo nemške državne obveznice;
- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti;
- smrtnost, določena na podlagi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije.

Predpostavlja se, da letna rast plače vključuje 2-odstotno splošno rast in 0,5-odstotno individualno rast.

### Analiza občutljivosti

| Sprememba za | 1,0 | −1,0 | 1,0 | −1,0 | 1,0 | −1,0 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Vpliv na stanje rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih (v tisoč EUR)** | **(133)** | **152** | **152** | **(135)** | **(144)** | **163** |

## 5.35 Odloženi prihodki

| (tisoč EUR) | 31. december 2025 | 31. december 2024 | 31. december 2025 | 31. december 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Dolgoročno odloženi prihodki** | | | | |
| Odl. prih. iz naslova nepovratnih sredstev | 22.482 | 25.386 | 21.921 | 24.836 |
| Prejeta sredstva iz naslova evropskih projektov | 4.922 | 6.506 | 3.066 | 5.208 |
| Drugi odloženi prihodki | 6.790 | 7.026 | 2 | 2 |
| | **34.194** | **38.918** | **24.989** | **30.046** |
| **Kratkoročno odloženi prihodki** | | | | |
| Odl. prih. iz naslova nepovratnih sredstev | 3.054 | 3.000 | 2.807 | 2.848 |
| Prejeta sredstva iz naslova evropskih projektov | 2.832 | 8.847 | 2.832 | 8.847 |
| Drugi odloženi prihodki | 550 | 468 | 105 | 171 |
| | **6.436** | **12.315** | **5.744** | **11.866** |
| **Skupaj odloženi prihodki** | **40.630** | **51.233** | **30.733** | **41.912** |

### Skupina Petrol

#### Gibanje dolgoročnih odloženih prihodkov

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja 2024** | **27.929** | **8.235** | **3.642** | **39.806** |
| Povečanje | 1.008 | 14.108 | 4.812 | 19.928 |
| Zmanjšanje | (3.551) | (15.837) | (1.428) | (20.816) |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **25.386** | **6.506** | **7.026** | **38.918** |
| Povečanje | 93 | 1.232 | 47 | 1.372 |
| Zmanjšanje | (2.997) | (2.816) | (283) | (6.096) |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **22.482** | **4.922** | **6.790** | **34.194** |

Odloženi prihodki se nanašajo na prejeta sredstva iz evropskih projektov in kohezijskih sredstev na področju energetskih rešitev.

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja 2024** | **26.473** | **2.233** | **815** | **29.521** |
| Nove pridobitve zaradi pripojitve družbe | 853 | - | - | 853 |
| Povečanje | 989 | 18.279 | 56 | 19.324 |
| Zmanjšanje | (3.479) | (15.304) | (869) | (19.652) |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **24.836** | **5.208** | **2** | **30.046** |
| Povečanje | - | 155 | - | 155 |
| Zmanjšanje | (2.915) | (2.297) | - | (5.212) |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **21.921** | **3.066** | **2** | **24.989** |

### Družba Petrol d.d., Ljubljana

#### Gibanje dolgoročnih odloženih prihodkov

## 5.36 Prejeta posojila in druge finančne obveznosti

| (tisoč EUR) | 31. december 2025 | 31. december 2024 | 31. december 2025 | 31. december 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Kratk. prejeta posojila in druge fin. obv.** | | | | |
| Bančna posojila | 129.240 | 99.181 | 115.276 | 46.324 |
| Izdane obveznice | 143 | 195 | 143 | 195 |
| Druga posojila | 99 | 120 | 240.975 | 229.853 |
| | **129.482** | **99.496** | **356.394** | **276.372** |
| **Nekratk. prejeta posojila in druge fin. obv.** | | | | |
| Bančna posojila | 171.766 | 243.029 | 141.537 | 228.948 |
| Izdane obveznice | 11.000 | 11.000 | 11.000 | 11.000 |
| Druga posojila | 350 | 351 | - | 21.000 |
| | **183.116** | **254.380** | **152.537** | **260.948** |
| **Skupaj prejeta posojila in druge fin. obv.** | **312.598** | **353.876** | **508.931** | **537.320** |

### Skupina Petrol

Povprečna obrestna mera za kratkoročne in dolgoročne vire financiranja (z vključenimi obrestnimi zavarovanji) za leto 2025 znaša 2,63 odstotka p. a. (2024: 2,92 odstotka p. a.).

Banke, ki so odobrile posojila, zahtevajo vzdrževanje finančnih zavez, opredeljenih v posojilnih pogodbah na ravni skupine Petrol. Nedoseganje predpisanih vrednosti zavez lahko vodi v predčasno zapadlost posojil v plačilo. Skupina je konec leta izpolnjevala vse finančne zaveze, kar potrjuje njeno zdravo likvidnostno pozicijo in zaupanje bank v njeno nadaljnje poslovanje.

**Izdane obveznice**
Obveznosti iz naslova izdanih obveznic se nanašajo na obveznice družbe Petrol d.d., Ljubljana, ki kotirajo na Ljubljanski borzi pod oznako PET4.

Družba Petrol d.d., Ljubljana, je 22. februarja 2017 izdala obveznice PET4 s skupno nominalno vrednostjo 11.000 tisoč EUR in obrestno mero 1,5 odstotka + 6M EURIBOR letno. Obveznice zapadejo 22. februarja 2027.

### Družba Petrol d.d., Ljubljana

Povprečna obrestna mera za kratkoročne in dolgoročne vire financiranja (z vključenimi obrestnimi zavarovanji) za leto 2025 znaša 2,69 odstotka p. a. (2024: 3,07 odstotka p. a.). Pri izračunu povprečne obrestne mere niso zajete obrestne mere za prejeta posojila družb v Skupini.

Obveznosti Družbe iz naslova obveznic so podrobneje pojasnjene v razkritju za Skupino.

Druga prejeta posojila Družbe v glavnem zajemajo posojila, prejeta od družb v Skupini, v višini 240.910 tisoč EUR (2024: 250.763 tisoč EUR), kot je razvidno iz preglednice v nadaljevanju:

| (tisoč EUR) | 31. december 2025 | 31. december 2024 |
|---|---|---|
| Petrol d.o.o. | 147.280 | 118.037 |
| Geoplin d.o.o. Ljubljana | 43.425 | 87.688 |
| Petrol BH Oil Company d.o.o. Sarajevo | 16.083 | 14.977 |
| IGES d.o.o. | 15.813 | 15.633 |
| Petrol Trade Handelsgesellschaft m.b.H. | 8.766 | 10.914 |
| E3 d.o.o. | 6.472 | 1.307 |
| Petrol Geo d.o.o. | 2.940 | 2.084 |
| PETROL BHEE d.o.o. | 131 | 123 |
| **Skupaj** | **240.910** | **250.763** |

## Gibanje prejetih posojil in drugih finančnih obveznosti

| | Skupina Petrol | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja** | **312.598** | **353.876** | **537.320** | **522.733** |
| Nove pridobitve zaradi pripojitve družbe | - | - | - | 114 |
| Prejemki pri prejetih posojilih | 1.044.374 | 334.542 | 2.674.894 | 2.911.419 |
| Izdatki pri prejetih posojilih | (1.085.160) | (398.014) | (2.595.635) | (2.843.443) |
| Izdatki pri izdanih obveznicah | - | (32.828) | - | (32.828) |
| Nedenarno zmanjšanje prejetih posojil | - | - | (94.997) | (22.251) |
| Odhodki od obresti | 14.997 | 21.732 | 17.416 | 22.935 |
| Izdatki za obresti | (15.481) | (22.289) | (30.067) | (21.359) |
| Tečajne razlike | (8) | 4 | - | - |
| **Stanje 31. decembra** | **312.598** | **353.876** | **508.931** | **537.320** |

## 5.37 Obveznosti iz najema

| (tisoč EUR) | Skupina Petrol | | d.d. | |
|---|---|---|---|---|
| | 31. decembe | | 31. december | 2024 |
| Nekratkoročne obveznosti iz najemov | 135.552 | 130.942 | 27.998 | 29.461 |
| Kratkoročne obveznosti iz najemov | 20.980 | 20.556 | 5.862 | 5.723 |
| **Skupaj obveznosti iz najemov** | **156.532** | **151.498** | **33.860** | **35.184** |

Med obveznostmi iz najemov Skupina izkazuje obveznosti na podlagi sklenjenih pogodb za najeta sredstva, katerih vrednost je bila izračunana v skladu z MSRP 16.

### Gibanje obveznosti iz najemov

| (v tisoč EUR) | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja** | **151.498** | **120.814** | **35.184** | **31.897** |
| Povečanje | 30.263 | 52.089 | 5.100 | 8.850 |
| Prekinitev | (4.138) | (679) | (193) | (173) |
| Plačilo najemnin | (21.071) | (20.743) | (6.231) | (5.390) |
| Odhodki od obresti | 5.652 | 4.672 | 1.652 | 1.519 |
| Izdatki za obresti | (5.652) | (4.672) | (1.652) | (1.519) |
| Tečajne razlike | (20) | 17 | - | - |
| **Stanje 31. decembra** | **156.532** | **151.498** | **33.860** | **35.184** |

## 5.38 Nekratkoročne poslovne obveznosti

Vse nekratkoročne poslovne obveznosti pripadajo družbi Petrol d.d., Ljubljana.

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Obveznosti iz naslova sredstev, prejetih v upravljanje | 377 | 442 | 377 | 442 |
| **Skupaj nekratkoročne poslovne obveznosti** | **377** | **442** | **377** | **442** |

### Skupina Petrol in družba Petrol d.d., Ljubljana

Obveznosti iz naslova sredstev, prejetih v upravljanje v Skupini/Družbi, se večinoma nanašajo na opredmetena osnovna sredstva, ki so bila na podlagi koncesijskih pogodb prejeta v upravljanje od občin. Obveznosti se zmanjšujejo za obračunano amortizacijo teh sredstev.

## 5.39 Kratkoročne poslovne obveznosti

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Kratkoročne finančne obveznosti** | | | | |
| Obveznosti do dobaviteljev | 480.900 | 539.452 | 342.194 | 401.162 |
| Obveznosti za kupljene deleže v družbah | 450 | 450 | 450 | 450 |
| Obveznosti v zvezi z razdelitvijo poslovnega izida | 166 | 166 | 166 | 166 |
| Druge obveznosti | 22.191 | 3.033 | 2.106 | 392 |
| | **503.707** | **543.101** | **344.916** | **402.170** |
| **Kratkoročne nefinančne obveznosti** | | | | |
| Obveznosti za trošarine | 82.508 | 78.025 | 55.437 | 55.323 |
| Obveznosti za davek na dodano vrednost | 65.331 | 45.648 | 36.455 | 21.771 |
| Obveznosti za okoljske dajatve in prispevke | 19.293 | 20.609 | 13.852 | 15.010 |
| Obveznosti do zaposlencev | 12.951 | 13.452 | 8.291 | 8.880 |
| Druge obveznosti do države in drugih državnih institucij | 3.326 | 2.881 | 1.156 | 169 |
| Obveznosti za prispevke za socialno varnost | 2.564 | 2.453 | 1.300 | 1.297 |
| Obveznosti za uvozne dajatve | 1.150 | 1.829 | - | - |
| | **187.123** | **164.897** | **116.491** | **102.450** |
| **Skupaj kratkoročne poslovne in druge obveznosti** | **690.830** | **707.998** | **461.407** | **504.620** |

Obveznosti v zvezi z razdelitvijo poslovnega izida so se v letu 2025 povečale na podlagi sklepa skupščine o izplačilu dividend v višini 86.334 tisoč EUR (2024: 74.001 tisoč EUR) in zmanjšale zaradi izplačila dividend delničarjem za leto 2024 v enakem znesku.

Poslovanje odvisne družbe Geoplin d.o.o. z dobaviteljem Gazprom Export LLC

Družba Geoplin d.o.o. Ljubljana je 16. maja 2023 zaradi kršitev pogodbe o dobavi zemeljskega plina sprožila arbitražni postopek zoper družbo Gazprom Export LLC (v nadaljevanju »Gazprom«). Končni arbitražni zahtevek je bil vložen 13. maja 2024. Arbitražni narok je potekal od 3. do 5. marca 2025, postopek pa se je zaključil 18. novembra 2025.

Arbitražno sodišče Mednarodne trgovinske zbornice (ICC) je ugotovilo, da je Gazprom v obdobju od junija do decembra 2022 kršil svoje pogodbene obveznosti do družbe Geoplin d.o.o. Ljubljana po dolgoročni pogodbi o dobavi zemeljskega plina. Na tej podlagi je sodišče odločilo, da mora Gazprom družbi Geoplin d.o.o. Ljubljana poravnati odškodnino v višini 185,2 milijona EUR, poleg zakonskih obresti ter povračila stroškov arbitražnega postopka v znesku 3,4 milijona EUR. Arbitražno sodišče je dodatno potrdilo veljavnost pobota, ki ga je družba Geoplin d.o.o. Ljubljana izvedla v višini 89,7 milijona EUR odškodnine zoper kupnino za plin, dobavljen v oktobru in novembru 2022.

V skladu z zaključenim arbitražnim postopkom in veljavnostjo pobota je Skupina odpravila vse odprte transakcije v povezavi z družbo Gazprom, torej odpis poštene vrednosti obveznosti v višini 4.851 tisoč EUR, odpis terjatev v znesku 11.959 tisoč EUR in pripoznanje rezervacij za kočljive pogodbe v višini 3.120 tisoč EUR. Skupina na dan 31. decembra 2025 priznane arbitražne odškodnine ne izkazuje v poslovnih izkazih.

## 5.40 Obveznosti na podlagi pogodb s kupci

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Kratkoročno prejeti predujmi in varščine | 27.105 | 18.230 | 20.820 | 13.571 |
| Odloženi prihodki iz predplačniških kartic | 4.153 | 3.852 | 2.706 | 2.656 |
| Drugo | 180 | 54 | - | - |
| **Skupaj obveznosti na podlagi pogodb s kupci** | **31.438** | **22.136** | **23.526** | **16.227** |

Pričakuje se, da bodo prihodki, povezani s prejetimi predujmi in varščinami od kupcev, pripoznani v računovodskih izkazih v roku dveh mesecev od prejema predujma ali varščine.

## 5.41 Druge obveznosti

| (v tisoč EUR) | 31. december 2025 | 31. december 2024 | 31. december 2025 | 31. december 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Vračunani stroški dela | 8.567 | 14.072 | 7.903 | 13.478 |
| Vračunani drugi stroški | 5.701 | 10.131 | 1.140 | 4.555 |
| Vračunani stroški za dopuste | 5.260 | 4.685 | 3.066 | 2.931 |
| Vračunani stroški storitev | 3.026 | 3.284 | 1.109 | 1.927 |
| Vračunani stroški investicij v teku | 2.863 | 1.340 | 2.743 | 1.569 |
| Vračunana stroški materiala in blaga | 2.669 | 31.949 | 8.046 | 29.091 |
| Obveznosti za omrežnino | 2.071 | 544 | 1.216 | 544 |
| Obveznosti iz naslova lojalnostnega programa | 1.708 | 1.241 | 1.708 | 1.241 |
| Vračunani stroški elektrike in plina | 1.240 | - | 893 | 225 |
| Vračunani stroški intelektualnih storitev | 1.025 | 906 | 847 | 1.139 |
| Vračunani stroški za najemnine avtocestnih lokacij | 634 | 165 | 634 | 165 |
| Vračunani stroški storitev za energetske rešitve | 543 | 762 | - | - |
| Vračunani odhodki za tankerske prekostojnine | 495 | 2.238 | 495 | 2.238 |
| Vračunani stroški plačilnih kartic | 278 | 13 | 243 | - |
| Vračunani stroški koncesijskih dajatev | 275 | 301 | 181 | 301 |
| **Skupaj druge obveznosti** | **36.355** | **71.631** | **30.224** | **59.404** |

# 6. Finančni instrumenti in obvladovanje tveganj

V tem poglavju so predstavljena razkritja v zvezi s finančnimi instrumenti in tveganji, medtem ko je upravljanje tveganj razloženo v poslovnem delu tega letnega poročila v poglavju *Upravljanje tveganj in priložnosti*.

## 6.1 Kreditno tveganje

Skupina/Družba je tudi v letu 2025 aktivno spremljala stanje terjatev do kupcev ter nadaljevala z ostrimi pogoji odobravanja prodaje na odprto, pri čemer je zahtevala ustrezen obseg kakovostnih zavarovanj in izvajala aktivno izterjavo vseh terjatev.

Popravek vrednosti terjatev (oz. pričakovana kreditna izguba – Expected Credit Loss – ECL) se izračuna kot zmnožek:

- nezavarovanih terjatev do partnerja, pri čemer se kot ustrezna zavarovanja upoštevajo kreditno zavarovanje, bančne garancije, prvovrstna poroštva, hipoteke in morebitne obveznosti do partnerja (Exposure at Default – EAD),
- verjetnosti neplačila partnerja, izračunane na podlagi interno razvitega modela, ki vključuje podatke o poslovanju Skupine s partnerjem, finančne podatke partnerja (pet izbranih kazalnikov s statistično visoko pojasnjevalno močjo), zunanjo bonitetno oceno države sedeža partnerja in ocenjeno cikličnost panoge, v kateri podjetje posluje (PD – Probability of Default),
- izgube ob neplačilu, izračunane na podlagi petletnega povprečja dejanskih izgub ob neplačilu (Loss Given Default – LGD).

V letu 2025 je skupina Petrol posodobila sistem za ocenjevanje pričakovanih kreditnih izgub (ECL). Pri izračunu ECL Skupina še naprej uporablja poenostavljen pristop v skladu z MSRP 9, vendar je metodologija nadgrajena z uvedbo ocene izgube ob neplačilu (LGD). Izguba ob neplačilu se ocenjuje na podlagi petletnega povprečja dejanskih izgub, nastalih ob neplačilu. Poleg tega je Skupina za dobre izpostavljenosti uvedla izračun verjetnosti neplačila glede na

preostali čas do zapadlosti izpostavljenosti (vseživljenjski PD) in tako ne uporablja več enotne letne verjetnosti neplačila za vse dobre izpostavljenosti.

Maksimalna izpostavljenost kreditnemu tveganju predstavlja knjigovodska vrednost finančnih sredstev, ki na dan 31. decembra 2025 znaša:

| (v tisoč EUR) | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa | 30.210 | 27.850 | 26.052 | 25.628 |
| Nekratkoročna dana posojila | 866 | 1.154 | 19.804 | 22.334 |
| Nekratkoročne poslovne terjatve | 7.079 | 7.626 | 6.093 | 7.621 |
| Sredstva na podlagi pogodb s kupci | 11.259 | 5.281 | - | 5 |
| Kratkoročna dana posojila | 1.307 | 1.081 | 39.882 | 46.828 |
| Kratk. posl. terjatve (brez terjatev do države) | 662.617 | 673.684 | 380.419 | 417.550 |
| Izvedeni finančni instrumenti | 13.807 | 25.962 | 13.661 | 17.782 |
| Denar in denarni ustrezniki | 57.089 | 76.861 | 24.752 | 30.555 |
| **Skupaj sredstva** | **784.234** | **819.499** | **510.663** | **568.303** |

Na dan poročanja so kreditnemu tveganju najbolj izpostavljene kratkoročne poslovne terjatve. Te so se na 31. december 2025 v primerjavi s koncem leta 2024 nominalno znižale za 1,64 odstotka v Skupini in za 8,89 odstotka v Družbi.

**Kratkoročne poslovne terjatve Skupine po zapadlosti**

| (v tisoč EUR) | nezapadle | 1–30 dni | 31–90 dni | 91–180 dni | 181–365 dni | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Terjatve do kupcev | 573.708 | 74.915 | 11.874 | 2.520 | 51.775 | **714.792** |
| Terjatve za obresti | 868 | - | - | - | 740 | **1.608** |
| Druge terjatve (brez terjatev do države) | 19.187 | 420 | 4 | 7 | 775 | **20.393** |
| **Skupaj stanje 31. decembra 2024** | **593.763** | **75.335** | **11.878** | **2.527** | **53.290** | **736.793** |

| (v tisoč EUR) | nezapadle | 1–30 dni | 31–90 dni | 91–180 dni | 181–365 dni | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Terjatve do kupcev | 568.294 | 60.081 | 8.898 | 4.326 | 48.594 | **690.193** |
| Terjatve za obresti | 1.020 | - | - | 65 | 394 | **1.479** |
| Druge terjatve (brez terjatev do države) | 20.256 | 93 | 31 | - | 787 | **21.167** |
| **Skupaj stanje 31. decembra 2025** | **589.570** | **60.174** | **8.929** | **4.391** | **49.775** | **712.839** |

## Kratkoročne poslovne terjatve Družbe po zapadlosti

| (tisoč EUR) | nezapadle | zapadle do 30 dni | zapadle od vključno 30 do 60 dni | zapadle od vključno 60 do 90 dni | zapadle od vključno 90 dni in naprej | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Terjatve do kupcev | 379.702 | 26.193 | 4.679 | 1.439 | 24.358 | **436.372** |
| Terjatve za obresti | 649 | - | - | - | 552 | **1.201** |
| Druge terjatve (brez terjatev do države) | 8.388 | 273 | - | 8 | 8 | **8.677** |
| **Skupaj stanje 31. decembra 2024** | **388.739** | **26.466** | **4.679** | **1.447** | **24.918** | **446.250** |

Razčlanitev po zapadlosti

| (tisoč EUR) | nezapadle | Zapadle do 30 dni | zapadle od vključno 30 do 60 dni | zapadle od vključno 60 do 90 dni | zapadle od 90 dni in naprej | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Terjatve do kupcev | 339.313 | 17.772 | 4.705 | 1.486 | 23.856 | **387.132** |
| Terjatve za obresti | 846 | - | - | - | 220 | **1.066** |
| Druge terjatve (brez terjatev do države) | 14.711 | 26 | 8 | - | 41 | **14.786** |
| **Skupaj stanje 31. decembra 2025** | **354.870** | **17.798** | **4.713** | **1.486** | **24.117** | **402.984** |

## Pričakovana kreditna izguba

| | Skupina Petrol | | Petrol d.d. | |
|---|---|---|---|---|
| (tisoč EUR) | 31. december [illegible] | 31. december [illegible] | 31. december [illegible] | 31. december [illegible] |
| **Pričakovana kreditna izguba** | | | | |
| Terjatve do kupcev | 7% | 8% | 6% | 6% |
| Terjatve za obresti | 94% | 97% | 100% | 100% |
| Druge terjatve (brez terjatev do države) | 5% | 7% | 1% | 3% |

## Gibanje oblikovanih popravkov vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev Skupine

| (tisoč EUR) | Popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev | Popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev do družb v skupini | Skupaj |
|---|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja 2024** | **(58.160)** | **(1.798)** | **(59.958)** |
| Oblikovanje/odprava popravkov z vplivom na poslovni izid | (5.265) | (2) | (5.267) |
| Spremembe popravkov brez vpliva na poslovni izid | (3) | 76 | 73 |
| Odpisi | 1.866 | 160 | 2.026 |
| Tečajne razlike | (2) | - | (2) |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **(61.550)** | **(1.559)** | **(63.109)** |

| (tisoč EUR) | Popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev | Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev za obresti | Skupaj |
|---|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja 2025** | **(61.550)** | **(1.559)** | **(63.109)** |
| Oblikovanje/odprava popravkov z vplivom na poslovni izid | 10.348 | 1 | 10.349 |
| Spremembe popravkov brez vpliva na poslovni izid | 131 | (185) | (54) |
| Odpisi | 2.238 | 346 | 2.584 |
| Tečajne razlike | 8 | - | 8 |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **(48.825)** | **(1.397)** | **(50.222)** |

## Gibanje oblikovanih popravkov vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev Družbe

| (tisoč EUR) | Popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev | Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev za obresti | Skupaj |
|---|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja 2024** | **(30.775)** | **(1.368)** | **(32.143)** |
| Oblikovanje/odprava popravkov z vplivom na poslovni izid | 1.672 | - | 1.672 |
| Spremembe popravkov brez vpliva na poslovni izid | - | 109 | 109 |
| Odpisi | 1.604 | 58 | 1.662 |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **(27.499)** | **(1.201)** | **(28.700)** |

| (tisoč EUR) | Popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev | Popravek vrednosti kratkoročnih terjatev za obresti | Skupaj |
|---|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja 2025** | **(27.499)** | **(1.201)** | **(28.700)** |
| Oblikovanje/odprava popravkov z vplivom na poslovni izid | 4.579 | - | 4.579 |
| Spremembe popravkov brez vpliva na poslovni izid | - | (198) | (198) |
| Odpisi | 1.420 | 334 | 1.754 |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **(21.500)** | **(1.065)** | **(22.565)** |

## Zavarovanje terjatev

| (tisoč EUR) | Skupina Petrol | | Petrol d.d. | |
|---|---|---|---|---|
| | 31. december 2025 | 31. december 2024 | 31. december 2025 | 31. december 2024 |
| Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev | 690.193 | 714.792 | 387.132 | 436.372 |
| Oblikovani popravek vrednosti | (47.836) | (60.022) | (21.301) | (27.219) |
| Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev s popravki | 642.357 | 654.770 | 365.831 | 409.153 |
| Zapadle kratkoročne poslovne terjatve do kupcev (bruto) | 121.899 | 141.084 | 47.820 | 56.669 |
| Delež zapadlih v odprtih terjatvah | 18% | 20% | 12% | 13% |
| **Kratkoročne poslovne terjatve nad 100 tisoč EUR, zavarovane s kakovostnimi zavarovanji (kritje):** | | | | |
| Kreditno zavarovanje | 244.979 | 257.655 | 100.455 | 110.815 |
| Dobavitelj (nasprotni posel) | 102.691 | 117.300 | 71.872 | 87.417 |
| Bančna garancija | 9.218 | 10.053 | 2.215 | 4.498 |
| Zastavna pravica | 4.836 | 10.070 | 104 | 4.156 |
| Prvovrstno poroštvo | 9.022 | 12.449 | 5.123 | 7.902 |
| Prejeti predujmi in varščine | 4.795 | 4.412 | 3.905 | 2.848 |
| **Skupaj kratkoročne poslovne terjatve nad 100 tisoč EUR, zavarovane s kakovostnimi zavarovanji (kritje)** | **375.541** | **411.939** | **183.674** | **217.636** |
| Zavarovalno kritje (v %) | 89% | 73% | 89% | 72% |

Prikaz zavarovanj zajema le prvovrstna zavarovanja, kot so bančne garancije oziroma korporativne garancije, nasprotni posli (dobavitelji), kreditno zavarovanje pri zavarovalnici, poroštva in hipoteke. Menice, izvršnice in zadolžnice niso vključene med kakovostna zavarovanja, saj imajo nižjo stopnjo unovčljivosti.

Terjatev do največjega posameznega kupca v Skupini na dan 31. decembra 2025 znaša 30.123 tisoč EUR (gospodarska družba) in predstavlja 4,36 odstotka terjatev do kupcev Skupine. Terjatev do največjega posameznega kupca v Družbi na isti dan znaša 30.123 tisoč EUR (gospodarska družba) in predstavlja 7,78 odstotka terjatev do kupcev v Družbi.

Glavni del teh terjatev predstavljajo terjatve do kupcev v državi in tujini iz naslova veleprodaje blaga in storitev ter prodaje blaga fizičnim osebam, imetnikom Petrolove plačilne kartice.

Veleprodajni in maloprodajni kupci so razpršeni, kar zmanjšuje večjo izpostavljenost do posameznega kupca. Na dan 31. decembra 2025 ima Skupina 42.293 aktivnih kupcev, pravnih oseb. Skupina/Družba ima vzpostavljen informacijski sistem rangov, bonitet in blokad, ki omogoča stalni nadzor nad kupci.

Skupina/Družba nenehno izpopolnjuje sistem nadzora nad kreditnim tveganjem. V letu 2025 se je dosledno izvajal sprejet limitni sistem na ravni skupine Petrol. Stopnjo obvladovanja terjatev Skupina/Družba meri prek doseganja meril dni vezave terjatev.

Dnevi vezave terjatev 42 46 36 41

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |

Med danimi posojili Družbe se večina nanaša na posojila odvisnim družbam, pri čemer Družba redno ocenjuje možnost povračila posojil ter možnost unovčitve zavarovanj oziroma ali vrednost zavarovanj še vedno ustrezno pokriva vrednost naložbe. Če Družba oceni, da posojilo ni v celoti izterljivo, za neizterljivi znesek oblikuje popravek vrednosti. Družba redno spremlja poslovanje družb v Skupini, s čimer ustrezno omejuje kreditno tveganje. V letu 2025 Skupina/Družba ni oblikovala novih popravkov vrednosti posojil.

Večino denarja in denarnih ustreznikov skupine Petrol predstavljajo sredstva na bančnih računih pri bankah, ki so del bančnih skupin z visoko zunanjo bonitetno oceno (»investment grade«) bonitetnih agencij Standard & Poor's, Moody's in Fitch. Kreditno tveganje iz teh izpostavljenosti je posledično ocenjeno kot zelo nizko, saj je le 0,5 odstotka denarja in denarnih ustreznikov na bankah brez bonitetne ocene.

### 6.2 Likvidnostno tveganje

V letu 2025 je skupina Petrol namenila posebno pozornost spremljanju razmer v Evropski uniji in v globalnem okolju, saj geopolitične in makroekonomske okoliščine ostajajo negotove. Nadaljevanje kriznih razmer v Ukrajini, zaostrene napetosti na Bližnjem vzhodu ter nestabilnost na drugih strateško pomembnih območjih še naprej pomembno vplivajo na globalne dobavne verige energentov, cene surove nafte in razpoložljivost posameznih naftnih derivatov. V teh razmerah skupina Petrol nadaljuje z intenzivnimi ukrepi za obvladovanje likvidnostnega tveganja, pri čemer je povečana pozornost namenjena morebitni dodatni volatilnosti na trgih energentov.

Uspešno obvladovanje likvidnostnega tveganja Skupine/Družbe v skladu s smernicami bonitetne agencije Standard & Poor's ostaja ključni cilj kljub zahtevnim okoliščinam.

Skupina/Družba upravlja likvidnostno tveganje z/s:
- ustrezno ravnjo zadolženosti (merjeno s kazalnikom neto dolg/EBITDA), skladno s strateškim in poslovnim načrtom,
- zagotavljanjem ustrezne strukturne likvidnosti po metodologiji S & P,
- enotnim in centraliziranim vodenjem zakladništva na ravni Skupine,
- letnim planom potrebnih finančnih sredstev za skupino Petrol,
- dnevnim načrtovanjem ter simulacijami denarnega toka za matično družbo in odvisne družbe po dnevih za dva ali tri mesece vnaprej, kar je v tem času izjemno pomembno orodje,
- enotnim pristopom do bank na domačih in tujih finančnih trgih,
- računalniško podprtim sistemom vodenja denarnega toka za matično družbo in vse odvisne družbe,
- centraliziranim zbiranjem prostih denarnih sredstev prek cash poolinga.

Kljub nekoliko umirjenim cenovnim razmeram na trgu energentov v letu 2025 Skupina/Družba ohranja visoko pozornost pri optimizaciji denarnih tokov in zagotavljanju stabilne likvidnostne pozicije.

Hkrati ima Skupina/Družba sklenjene kreditne linije doma in v tujini v obsegu, ki zagotavlja, da je Skupina/Družba v vsakem trenutku sposobna izpolniti vse svoje zapadle obveznosti.

Večina finančnih obveznosti iz prejetih dolgoročnih in kratkoročnih posojil je na ravni matične družbe, ki ima tudi večino prihodkov.

**Obveznosti po zapadlosti Skupine**

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Nekratkoročna prejeta posojila in druge finančne obveznosti | 254.380 | 265.292 | - | - | 262.373 | 2.919 |
| Nekratkoročne obveznosti iz najemov | 130.942 | 157.297 | - | - | 84.944 | 72.353 |
| Kratkoročna prejeta posojila in druge finančne obveznosti | 99.496 | 109.835 | 84.136 | 25.699 | - | - |
| Kratkoročne obveznosti iz najemov | 20.556 | 26.570 | 13.338 | 13.232 | - | - |
| Obveznosti iz blagovnih rokovnih pogodb* | - | 352.007 | 170.482 | 164.500 | 17.025 | - |
| Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov) | 543.101 | 543.101 | 538.215 | 4.886 | - | - |
| Izvedeni finančni instrumenti | 21.516 | 21.516 | 21.516 | - | - | - |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **1.069.991** | **1.475.618** | **827.687** | **208.317** | **364.342** | **75.272** |

* Obveznosti iz naslova nabavnih blagovnih rokovnih pogodb predstavljajo pogodbene denarne odtoke na podlagi teh pogodb. Hkrati bo Skupina prejela ustrezna plačila iz nasprotnih prodajnih blagovnih pogodb.

| (tisoč EUR) | Knjigovodska vrednost obveznosti | Obveznost | Od 0 do 6 mesecev | Od 6 do 12 mesecev | Od 1 do 5 let | Nad 5 let |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Nekratkoročna prejeta posojila in druge finančne obveznosti | 183.116 | 189.578 | - | - | 189.578 | - |
| Nekratkoročne obveznosti iz najemov | 135.552 | 159.377 | - | - | 87.340 | 72.037 |
| Kratkoročna prejeta posojila in druge finančne obveznosti | 129.482 | 136.963 | 85.690 | 51.273 | - | - |
| Kratkoročne obveznosti iz najemov | 20.980 | 26.139 | 13.426 | 12.713 | - | - |
| Obveznosti iz blagovnih rokovnih pogodb* | - | 260.687 | 113.063 | 112.412 | 35.212 | - |
| Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov) | 503.707 | 503.707 | 500.413 | 3.294 | - | - |
| Izvedeni finančni instrumenti | 19.220 | 19.220 | 19.220 | - | - | - |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **992.057** | **1.295.671** | **731.812** | **179.692** | **312.130** | **72.037** |

* Obveznosti iz naslova nabavnih blagovnih rokovnih pogodb predstavljajo pogodbene denarne odtoke na podlagi teh pogodb. Hkrati bo Skupina prejela ustrezna plačila iz nasprotnih prodajnih blagovnih pogodb.

## Obveznosti po zapadlosti Družbe

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Nekratkoročna prejeta posojila in druge finančne obveznosti | 260.948 | 270.525 | - | - | 270.525 | - |
| Nekratkoročne obveznosti iz najemov | 29.461 | 40.640 | - | - | 18.850 | 21.790 |
| Kratkoročna prejeta posojila in druge finančne obveznosti | 276.372 | 289.914 | 111.442 | 178.472 | - | - |
| Kratkoročne obveznosti iz najemov | 5.723 | 8.506 | 4.282 | 4.224 | - | - |
| Obveznosti iz blagovnih rokovnih pogodb* | - | 349.239 | 169.110 | 163.104 | 17.025 | - |
| Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov) | 402.170 | 402.170 | 400.720 | 1.450 | - | - |
| Izvedeni finančni instrumenti | 16.240 | 16.240 | 16.240 | - | - | - |
| Možne obveznosti za dana jamstva** | - | 574.143 | 574.143 | - | - | - |
| **Stanje 31. decembra 2024** | **990.914** | **1.951.377** | **1.275.937** | **347.250** | **306.400** | **21.790** |

* Obveznosti iz naslova nabavnih blagovnih rokovnih pogodb predstavljajo pogodbene denarne odtoke na podlagi teh pogodb. Hkrati bo Družba prejela ustrezna plačila iz nasprotnih prodajnih blagovnih pogodb.
** Najvišji znesek možnih obveznosti je razporejen v obdobje, v katerem je lahko Družba pozvana k plačilu.

| (v tisoč EUR) | Knjigovodska vrednost obveznosti | Obveznost | Od 0 do 6 mesecev | Od 6 do 12 mesecev | Od 1 do 5 let | Nad 5 let |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Nekratkoročna prejeta posojila in druge finančne obveznosti | 152.537 | 157.320 | - | - | 157.320 | - |
| Nekratkoročne obveznosti iz najemov | 27.998 | 36.161 | - | - | 15.577 | 20.584 |
| Kratkoročna prejeta posojila in druge finančne obveznosti | 356.394 | 368.379 | 253.114 | 115.265 | - | - |
| Kratkoročne obveznosti iz najemov | 5.862 | 7.299 | 3.932 | 3.367 | - | - |
| Obveznosti iz blagovnih rokovnih pogodb* | - | 260.687 | 113.063 | 112.412 | 35.212 | - |
| Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov) | 344.916 | 344.916 | 344.771 | 145 | - | - |
| Izvedeni finančni instrumenti | 2.430 | 2.430 | 2.430 | - | - | - |
| Možne obveznosti za dana jamstva** | - | 774.754 | 774.754 | - | - | - |
| **Stanje 31. decembra 2025** | **890.137** | **1.951.946** | **1.492.064** | **231.189** | **208.109** | **20.584** |

* Obveznosti iz naslova nabavnih blagovnih rokovnih pogodb predstavljajo pogodbene denarne odtoke na podlagi teh pogodb. Hkrati bo Družba prejela ustrezna plačila iz nasprotnih prodajnih blagovnih pogodb.
** Najvišji znesek možnih obveznosti je razporejen v obdobje, v katerem je lahko Družba pozvana k plačilu.

## 6.3 Valutno tveganje

### Skupina

| (v tisoč EUR) | EUR | USD | BAM | RSD | RON | Drugo | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Denar in denarni ustrezniki | 53.636 | 4.086 | 3.513 | 10.420 | 1.259 | 3.947 | 76.861 |
| Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države) | 607.037 | 1.287 | 28.351 | 36.463 | 442 | 104 | 673.684 |
| Nekratkoročne poslovne terjatve | 7.624 | - | - | 2 | - | - | 7.626 |
| Kratkoročna dana posojila | 1.065 | - | - | - | - | 16 | 1.081 |
| Nekratkoročna dana posojila | 1.154 | - | - | - | - | - | 1.154 |
| Sredstva iz naslova izvedenih fin. instrumentov | 25.153 | 809 | - | - | - | - | 25.962 |
| Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov) | (371.310) | (166.892) | (2.403) | (1.769) | (7) | (720) | (543.101) |
| Nekratkoročna prejeta posojila in druge finančne obveznosti | (254.380) | - | - | - | - | - | (254.380) |
| Nekratkoročne obveznosti iz najemov | (123.502) | - | (3.014) | (4.426) | - | - | (130.942) |
| Kratkoročna posojila in druge finančne obveznosti | (99.496) | - | - | - | - | - | (99.496) |
| Kratkoročne obveznosti iz najemov | (18.936) | - | (531) | (1.089) | - | - | (20.556) |
| Obveznosti iz naslova izvedenih fin. instrumentov | (16.894) | (4.622) | - | - | - | - | (21.516) |
| **Izpostavljenost izkaza finančnega položaja** | **(188.849)** | **(165.332)** | **25.916** | **39.601** | **1.694** | **3.347** | **(283.623)** |
| Nominalna vrednost sklenjenih terminskih poslov | (286.635) | 286.635 | - | - | - | - | - |
| **Neto izpostavljenost izkaza finančnega položaja** | **(475.484)** | **121.303** | **25.916** | **39.601** | **1.694** | **3.347** | **(283.623)** |

| | 31. december 2025 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| (tisoč EUR) | EUR | USD | BAM | RSD | RON | Drugo | Skupaj |
| Denar in denarni ustrezniki | 37.581 | 1.320 | 3.170 | 11.941 | 1.224 | 1.853 | 57.089 |
| Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države) | 585.212 | 1.396 | 35.280 | 40.129 | 443 | 157 | 662.617 |
| Nekratkoročne poslovne terjatve | 7.077 | - | - | 2 | - | - | 7.079 |
| Kratkoročna dana posojila | 1.224 | - | 2 | - | - | 81 | 1.307 |
| Nekratkoročna dana posojila | 866 | - | - | - | - | - | 866 |
| Sredstva iz naslova izvedenih fin. instrumentov | 11.344 | 2.463 | - | - | - | - | 13.807 |
| Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov) | (400.326) | (95.392) | (2.067) | (5.706) | (1) | (215) | (503.707) |
| Nekratkoročna prejeta posojila in druge finančne obveznosti | (182.766) | - | - | (350) | - | - | (183.116) |
| Nekratkoročne obveznosti iz najemov | (132.994) | - | (2.558) | | - | - | (135.552) |
| Kratkoročna posojila in druge finančne obveznosti | (129.449) | - | - | (33) | - | - | (129.482) |
| Kratkoročne obveznosti iz najemov | (20.465) | - | (515) | | - | - | (20.980) |
| Obveznosti iz naslova izvedenih fin. instrumentov | (13.030) | (6.190) | - | - | - | - | (19.220) |
| **Izpostavljenost izkaza finančnega položaja** | **(235.726)** | **(96.403)** | **33.312** | **45.983** | **1.666** | **1.876** | **(249.292)** |
| Nominalna vrednost sklenjenih terminskih poslov | (329.552) | 329.552 | - | - | - | - | - |
| **Neto izpostavljenost izkaza finančnega položaja** | **(565.278)** | **233.149** | **33.312** | **45.983** | **1.666** | **1.876** | **(249.292)** |

## Družba

| | 31. december 2024 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| (tisoč EUR) | EUR | USD | BAM | RSD | RON | Druge | Skupaj |
| Denar in denarni ustrezniki | 28.110 | 600 | 1 | 29 | 1.251 | 564 | 30.555 |
| Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države) | 415.828 | 1.177 | - | - | 442 | 103 | 417.550 |
| Nekratkoročne poslovne terjatve | 7.621 | - | - | - | - | - | 7.621 |
| Kratkoročna dana posojila | 46.828 | - | - | - | - | - | 46.828 |
| Nekratkoročna dana posojila | 22.334 | - | - | - | - | - | 22.334 |
| Sredstva iz naslova izvedenih fin. instrumentov | 16.495 | 1.287 | - | - | - | - | 17.782 |
| Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov) | (256.632) | (144.904) | - | - | (18) | (616) | (402.170) |
| Nekratkoročna prejeta posojila in druge finančne obveznosti | (260.948) | - | - | - | - | - | (260.948) |
| Nekratkoročne obveznosti iz najemov | (29.461) | - | - | - | - | - | (29.461) |
| Kratkoročna posojila in druge finančne obveznosti | (276.372) | - | - | - | - | - | (276.372) |
| Kratkoročne obveznosti iz najemov | (5.723) | - | - | - | - | - | (5.723) |
| Obveznosti iz naslova izvedenih fin. instrumentov | (14.977) | (1.263) | - | - | - | - | (16.240) |
| **Izpostavljenost izkaza finančnega položaja** | **(306.897)** | **(143.103)** | **1** | **29** | **1.675** | **51** | **(448.244)** |
| Nominalna vrednost sklenjenih terminskih poslov | (138.186) | 138.186 | - | - | - | - | - |
| **Neto izpostavljenost izkaza finančnega položaja** | **(445.083)** | **(4.917)** | **1** | **29** | **1.675** | **51** | **(448.244)** |

| | 31. december 2025 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| (v tisoč EUR) | EUR | USD | BAM | RSD | RON | Drugo | Skupaj |
| Denar in denarni ustrezniki | 21.516 | 1.081 | 1 | - | 1.214 | 940 | 24.752 |
| Kratkoročne poslovne terjatve (brez terjatev do države) | 378.421 | 1.399 | - | - | 442 | 157 | 380.419 |
| Nekratkoročne poslovne terjatve | 6.093 | - | - | - | - | - | 6.093 |
| Kratkoročna dana posojila | 39.882 | - | - | - | - | - | 39.882 |
| Nekratkoročna dana posojila | 19.804 | - | - | - | - | - | 19.804 |
| Sredstva iz naslova izvedenih fin. instrumentov | 11.198 | 2.463 | - | - | - | - | 13.661 |
| Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obveznosti do države, zaposlencev in iz naslova predujmov) | (279.739) | (64.952) | - | - | - | (225) | (344.916) |
| Nekratkoročna prejeta posojila in druge finančne obveznosti | (152.537) | - | - | - | - | - | (152.537) |
| Nekratkoročne obveznosti iz najemov | (27.998) | - | - | - | - | - | (27.998) |
| Kratkoročna posojila in druge finančne obveznosti | (356.394) | - | - | - | - | - | (356.394) |
| Kratkoročne obveznosti iz najemov | (5.862) | - | - | - | - | - | (5.862) |
| Obveznosti iz naslova izvedenih fin. instrumentov | (596) | (1.834) | - | - | - | - | (2.430) |
| **Izpostavljenost izkaza finančnega položaja** | **(346.212)** | **(61.843)** | **1** | **-** | **1.656** | **872** | **(405.526)** |
| Nominalna vrednost sklenjenih terminskih poslov | (109.489) | 109.489 | - | - | - | - | - |
| **Neto izpostavljenost izkaza finančnega položaja** | **(455.701)** | **47.646** | **1** | **-** | **1.656** | **872** | **(405.526)** |

V letih 2025 in 2024 so veljali naslednji pomembni devizni tečaji:

| | | |
|---|---|---|
| USD | 1,1757 | 1,0444 |
| BAM | 1,9558 | 1,9558 |
| RSD | 117,3600 | 116,9600 |
| CZK | 24,2550 | 25,2260 |
| RON | 5,0969 | 4,9765 |
| MKD | 61,5950 | 61,5860 |
| HUF | 385,9500 | 411,5300 |
| CHF | 0,9293 | 0,9435 |
| BGN | 1,9558 | 1,9558 |

Skupina/Družba je med valutnimi tveganji najbolj izpostavljena tveganju spremembe tečaja EUR/USD zaradi nabave naftnih derivatov in zemeljskega plina. Slednja namreč večinoma poteka v ameriških dolarjih (USD), medtem ko prodaja na domačem in tujem trgu poteka v lokalnih valutah.

Skupina/Družba se zavaruje pred izpostavljenostjo spremembi menjalnega razmerja EUR/USD s fiksiranjem tečaja EUR/USD, s ciljem zavarovanja denarnih tokov iz nakupov naftnih derivatov in zemeljskega plina. Instrument zavarovanja so rokovne (terminske) pogodbe z bankami.

**Učinek rokovnih (terminskih) poslov**

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Nerealizirana izguba | (7.592) | - | (55) | - |
| Nerealizirani dobiček | 172 | 9.210 | 173 | 1.590 |
| Realizirana izguba | (10.728) | (7.333) | (11.626) | (6.046) |
| Realizirani dobiček | 3.482 | 14.604 | 1.547 | 21.221 |
| **Skupaj učinek rokovnih (terminskih) poslov** | **(14.666)** | **16.481** | **(9.961)** | **16.765** |

Glede na to, da so partnerji pri sklepanju rokovnih (terminskih) pogodb za varovanje valutnega tveganja prvovrstne evropske banke, Skupina/Družba ocenjuje, da je tveganje neizpolnitve sklenjenih pogodb minimalno. Skupina/Družba je izpostavljena valutnim tveganjem tudi pri poslovanju z odvisnimi družbami v jugovzhodni Evropi. Glede na nizko volatilnost tečajev domicilnih valut na jugovzhodnih trgih in razmeroma majhno izpostavljenost Skupina/Družba ocenjuje, da iz tega naslova ni izpostavljena velikim tveganjem. Pri uravnavanju teh tveganj Skupina/Družba v največji meri uporablja naravno varovanje.

Izpostavljenost valutam drugih trgov, na katerih je Skupina/Družba prisotna s svojimi podjetji, je bodisi manjša bodisi so njihovi tečaji v primerjavi z EUR bistveno manj volatilni. Ocenjujemo, da sprememba tečaja ne bi pomembno vplivala na poslovni izid.

Skupina/Družba odprto valutno pozicijo in občutljivost redno spremlja na podlagi metode VaR za vse valute, katerim smo izpostavljeni.

Neugodna sprememba katerega koli valutnega para za 10 odstotkov bi zmanjšala čisti poslovni izid za največ 4.621 tisoč EUR (2024: 3.930 tisoč EUR), pri čemer se valutni par EUR/BAM upošteva kot fiksen.

### 6.4 Cenovno in količinsko tveganje

Skupina/Družba je izpostavljena cenovnim in količinskim tveganjem, ki izhajajo iz poslovanja z energenti. Ta tveganja se primarno upravljajo z usklajevanjem nabav in prodaj energentov tako v smislu količin kot nabavno-prodajnih pogojev, s čimer se varuje ustvarjena marža pri energentih. Glede na poslovni model energenta so postavljeni limiti, ki omejujejo izpostavljenost cenovnim in količinskim tveganjem.

Za varovanje prodajne marže pri poslovanju z naftnimi derivati Skupina/Družba uporablja predvsem izvedene finančne instrumente, specifično blagovne zamenjave. Obseg sklenjenih poslov varovanja z izvedenimi finančnimi instrumenti določa limitni sistem, ki skladno s privzetim apetitom za tveganja Skupine/Družbe ureja dovoljene izpostavljenosti tako na ravni posameznega produkta kot tudi na ravni poslovnega partnerja pri sklepanju blagovnih zamenjav. Partnerji, s katerimi se sklepajo tovrstni posli, so svetovne finančne institucije, banke ali dobavitelji blaga, pri čemer večina sodi med »investment grade« podjetja, zato Skupina/Družba ocenjuje, da je tveganje neizpolnitve sklenjenih pogodb minimalno.

V okviru upravljanja količinskih in cenovnih tveganj pri poslovanju z naftnimi derivati so se redno izvajale korekcije maloprodajnih in veleprodajnih planov, v primeru razhajanj količin od limitnega sistema pa so se sklepali ustrezni finančni posli varovanja.

Skupina/Družba je prav tako izpostavljena cenovnim in količinskim tveganjem pri poslovanju z električno energijo in zemeljskim plinom.

Za varovanje pred tveganjem spremenljivosti cen pri prodaji končnim kupcem Skupina/Družba uporablja izvedene finančne instrumente (terminske pogodbe). Obseg izvedenih finančnih instrumentov, sklenjenih za varovanje pred cenovnim in količinskim tveganjem, je odvisen od napovedanih količin prodaje in obdobja dobave. Okvir za omejevanje teh tveganj predstavlja limitni sistem, ki se dinamično prilagaja trenutnemu nivoju tržnih cen glede na zgodovino cen, pri čemer se stremi k postopnemu nakupu količin.

Skupina/Družba ima na Hrvaškem vetrne in sončne parke za proizvodnjo električne energije, ki jo poleg porabe za lastne namene prodaja tudi na trgu. Za varovanje pred spremembo cen električne energije uporablja izvedene finančne instrumente (terminske pogodbe). Obseg sklenjenih poslov za varovanje pred cenovnim tveganjem prodaje električne energije je odvisen od napovedanih količin proizvodnje za prihodnja obdobja in limitnega sistema, katerega glavni namen je zagotovitev zahtevane donosnosti projektov.

Cenovna tveganja pri trgovanju z električno energijo in zemeljskim plinom Skupina/Družba obvladuje s sistemom limitov, določenih glede na poslovnega partnerja, tvegane vrednosti portfeljev in trgovalnih knjig, ter z vzpostavljenimi procesi spremljanja. Sistem vključuje tudi mehanizme za omejevanje izgube, upravljanje znotraj dnevnega trgovanja in druge ukrepe za učinkovito obvladovanje tveganj.

Volatilnost cen energentov v zadnjih letih znatno zvišuje cenovna in količinska tveganja, zato Skupina/Družba redno spremlja ustreznost uporabljenih limitnih sistemov ter jih po potrebi prenavlja in dopolnjuje.

### Učinek blagovnih zamenjav

| (tisoč EUR) | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Nerealizirana izguba | (11.249) | (20.749) | (1.996) | (15.473) |
| Nerealizirani dobiček | 6.169 | 1.134 | 6.149 | 1.286 |
| Realizirana izguba | (65.462) | (94.588) | (73.146) | (96.250) |
| Realizirani dobiček | 67.618 | 115.557 | 72.504 | 119.511 |
| **Skupaj učinek blagovnih zamenjav** | **(2.924)** | **1.354** | **3.511** | **9.074** |

Za področje trgovanja z električno energijo in zemeljskim plinom se izračunava vpliv spremembe tržnih cen električne energije na spremembo tržne vrednosti pogodb (»mark-to-market«).

Tržna vrednost (poštena vrednost) pogodb se dnevno spreminja glede na gibanje tržnih cen. Sprememba tržnih cen električne energije za ±3 odstotke na dan 31. decembra 2025 bi pomenila, da bi se tržna vrednost (poštena vrednost) pogodb spremenila za ±2 tisoč EUR.

Sprememba tržnih cen zemeljskega plina za ±3 odstotke na dan 31. decembra 2025 bi pomenila, da bi se tržna vrednost (poštena vrednost) pogodb spremenila za ±4 tisoč EUR.

Pri poslovanju z naftnimi derivati se blagovne zamenjave uporabljajo za varovanje poslov prodaje končnim kupcem, ne pa za namene trgovanja. Zato se ne izvajajo izračuni neto pozicij in stresni testi.

## 6.5 Obrestno tveganje

Skupina/Družba je izpostavljena obrestnemu tveganju zaradi najemanja kreditov z variabilno obrestno mero, ki večinoma temelji na EURIBOR-ju. V letu 2025 je Skupina/Družba nadaljevala spremljanje izpostavljenosti spremembam neto obrestnih odhodkov ob spremembi obrestnih mer.

Varovanje izpostavljenosti obrestnemu tveganju poteka z uporabo naslednjih instrumentov:
- delno prek tekočega poslovanja, saj ima Skupina/Družba obrestno mero pri zapadlih terjatvah iz poslovanja posredno vezano na gibanje EURIBOR-ja,
- delno prek terminskega trga s sklepanjem obrestnih zamenjav,
- z zadolževanjem s fiksno obrestno mero.

Skupina/Družba uporablja »hedge accounting« za sklenjene obrestne zamenjave, kjer varovane postavke in instrumenti varovanja tvorijo učinkovito varovalno razmerje, zato pripozna rezultate varovanja obrestnega tveganja neposredno v kapitalu.

## Pregled vrednosti obrestnih mer EURIBOR v letih 2025 in 2024

| | | | |
|---|---|---|---|
| Vrednost na 31. 12. 2024 (v odstotkih) | 2,568 | 2,714 | 2,845 |
| Vrednost na 31. 12. 2025 (v odstotkih) | 2,107 | 2,026 | 1,939 |
| **Sprememba obrestne mere (v odstotnih točkah)** | **(0,461)** | **(0,688)** | **(0,906)** |
| Najnižja vrednost v letu 2025 (v odstotkih) | 2,016 | 1,937 | 1,844 |
| Najvišja vrednost v letu 2025 (v odstotkih) | 2,685 | 2,789 | 2,883 |
| **Sprememba med najnižjo in najvišjo obrestno mero (v odstotnih točkah)** | **0,669** | **0,852** | **1,039** |
| Povprečna vrednost v letu 2024 (v odstotkih) | 3,484 | 3,574 | 3,561 |
| Povprečna vrednost v letu 2025 (v odstotkih) | 2,204 | 2,179 | 2,122 |
| **Sprememba povprečne obrestne mere (v odstotnih točkah)** | **(1,280)** | **(1,395)** | **(1,439)** |

## Sklenjene pogodbe za obrestne zamenjave po ročnosti

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 6 do 12 mesecev | 84.929 | 81.429 | 78.929 | 31.429 |
| 1 do 5 let | 173.214 | 233.142 | 154.214 | 233.142 |
| **Skupaj obrestne zamenjave** | **258.143** | **314.571** | **233.143** | **264.571** |

## Učinek obrestnih zamenjav

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Nerealizirani dobiček/(izguba) učinkovitih poslov | (7.763) | 962 | (7.179) | (3.530) |
| **Skupaj učinek obrestnih zamenjav** | **(7.763)** | **962** | **(7.179)** | **(3.530)** |

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestne mere Skupine/Družbe je bila naslednja:

## Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Dana posojila | 942 | 963 | 57.939 | 67.198 |
| Prejeta posojila in druge finančne obveznosti | (15.066) | (25.091) | (245.671) | (261.811) |
| **Neto finančni instrumenti po fiksni obrestni meri** | **(14.124)** | **(24.128)** | **(188.332)** | **(194.613)** |

## Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Dana posojila | 1.231 | 1.272 | 2.347 | 1.964 |
| Prejeta posojila in druge finančne obveznosti | (297.532) | (328.785) | (263.260) | (275.509) |
| **Neto finančni instrumenti po variabilni obrestni meri** | **(296.301)** | **(327.513)** | **(260.913)** | **(273.545)** |

### Vrednost prejetih posojil, zavarovanih z zamenjavami obrestnih mer

| (v tisoč EUR) | 31. december 2025 | 31. december 2024 | 31. december 2025 | 31. december 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Znesek zamenjav obrestnih mer (nominalni znesek) | 258.143 | 314.571 | 233.143 | 264.571 |
| **Celotni znesek zamenjav obrestnih mer** | **258.143** | **314.571** | **233.143** | **264.571** |

Sprememba obrestne mere za 100 ali 200 bazičnih točk na dan poročanja bi povečala ali zmanjšala čisti poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza občutljivosti denarnega toka pri instrumentih z variabilno obrestno mero predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaji, ostanejo nespremenjene. Pri izračunu so terjatve/obveznosti po variabilni obrestni meri zmanjšane še za celoten znesek zamenjav obrestnih mer. Analiza je pripravljena za obe leti na enak način.

### Sprememba poslovnega izida pri povečanju za 100 bt ali 200 bt

| | Skupina | | Družba | |
|---|---|---|---|---|
| | 31. december 2025 | 31. december 2024 | 31. december 2025 | 31. december 2024 |
| Variabilnost denarnega toka (neto) – 100 bt | (382) | (129) | (278) | (90) |
| Variabilnost denarnega toka (neto) – 200 bt | (763) | (259) | (555) | (179) |

### Sprememba poslovnega izida pri zmanjšanju za 100 bt ali 200 bt

| | Skupina | | Družba | |
|---|---|---|---|---|
| | 31. december 2025 | 31. december 2024 | 31. december 2025 | 31. december 2024 |
| Variabilnost denarnega toka (neto) – 100 bt | 382 | 129 | 278 | 90 |
| Variabilnost denarnega toka (neto) – 200 bt | 763 | 259 | 555 | 179 |

## 6.6 Upravljanje s kapitalsko ustreznostjo

Glavni namen upravljanja kapitala je zagotoviti čim večjo finančno stabilnost, dolgoročno plačilno sposobnost in čim višjo vrednost za delničarje. To Skupina/Družba uresničuje tudi z izvajanjem politike stabilnih dividend za lastnike družbe.

Finančno stabilnost Skupine/Družbe potrjuje tudi pridobljena bonitetna ocena S&P, ki jo je Skupina/Družba prejela konec junija 2014. Bonitetna hiša S&P Global Ratings je februarja 2025 družbi Petrol d.d., Ljubljana, potrdila dolgoročno bonitetno oceno »BBB-« in kratkoročno oceno »A-3« ter oceno prihodnjega izgleda bonitetne ocene »stabilno«.

Skupina Petrol je v letu 2025 nadaljevala izvajanje strateške usmeritve na področju zadolženosti in ohranila kazalnik neto zadolženost/kapital na sprejemljivih ravneh, kar Skupini/Družbi zagotavlja stabilno pozicijo za prihodnje poslovanje.

| (v tisoč EUR) | 31. december 2025 | 31. december 2024 | 31. december 2025 | 31. december 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Nekratkoročna posojila in druge finančne obveznosti | 183.116 | 254.380 | 152.537 | 260.948 |
| Nekratkoročne obveznosti iz najemov | 135.552 | 130.942 | 27.998 | 29.461 |
| Kratkoročna posojila in druge finančne obveznosti | 129.482 | 99.496 | 356.394 | 276.372 |
| Kratkoročne obveznosti iz najemov | 20.980 | 20.556 | 5.862 | 5.723 |
| **Skupaj** | **469.130** | **505.374** | **542.791** | **572.504** |
| Skupaj kapital | 1.044.418 | 976.543 | 751.573 | 670.795 |
| **Dolg/kapital** | **0,45** | **0,52** | **0,72** | **0,85** |
| Denar in denarni ustrezniki | 57.089 | 76.861 | 24.752 | 30.555 |
| Neto finančna obveznost | 412.041 | 428.513 | 518.039 | 541.949 |
| **Neto dolg/kapital** | **0,39** | **0,44** | **0,69** | **0,81** |

## 6.7 Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov

### Predstavitev finančnih sredstev in obveznosti

### Skupina Petrol

| (v tisoč EUR) | | Poštena vrednost prek poslovnega izida | Poštena vrednost izvedenih fin. instrumentov, uporabljenih za varovanje pred tveganjem | Odplačna vrednost | Poštena vrednost prek drugega vseobseg. donosa | Skupaj knjigovodska vrednost |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fin. sr. po pošt. vred. prek drugega vseobseg. donosa | Lastniški instrumenti | - | - | - | 27.850 | **27.850** |
| Dana posojila | | - | - | 1.154 | - | **1.154** |
| Poslovne terjatve | | - | - | 7.626 | - | **7.626** |
| Sredstva na podlagi pogodb s kupci | | - | - | 4.664 | - | **4.664** |
| **Skupaj nekratkoročna finančna sredstva** | | **-** | **-** | **13.444** | **27.850** | **41.294** |
| Sredstva na podlagi pogodb s kupci | | - | - | 617 | - | **617** |
| Dana posojila | | - | - | 1.081 | - | **1.081** |
| Poslovne terjatve (brez terjatev do države) | | - | - | 673.684 | - | **673.684** |
| Izvedeni finančni instrumenti | Zamenjava obrestnih mer | - | 15.618 | - | - | **15.618** |
| | Kokovni (terminski) posli | 1.590 | 7.620 | - | - | **9.210** |
| | Blagovni izvedeni instrumenti | 810 | 324 | - | - | **1.134** |
| Denar in denarni ustrezniki | | - | - | 76.861 | - | **76.861** |
| **Skupaj kratkoročna finančna sredstva** | | **2.400** | **23.562** | **752.243** | **-** | **778.205** |
| **Skupaj finančna sredstva** | | **2.400** | **23.562** | **765.687** | **27.850** | **819.499** |
| Prejeta posojila in druge finančne obveznosti | Prejeta posojila | - | - | (243.380) | - | **(243.380)** |
| | Dolžniški vrednostni papirji | - | - | (11.000) | - | **(11.000)** |
| Obveznosti iz najemov | | - | - | (130.942) | - | **(130.942)** |
| **Skupaj nekratkoročne finančne obveznosti** | | **-** | **-** | **(385.322)** | **-** | **(385.322)** |
| Prejeta posojila in druge finančne obveznosti | Prejeta posojila | - | - | (99.301) | - | **(99.301)** |
| | Dolžniški vrednostni papirji | - | - | (195) | - | **(195)** |
| Obveznosti iz najemov | | - | - | (20.556) | - | **(20.556)** |
| Posl. obveznosti (brez obveznosti do države ter zaposlencev) | | - | - | (543.101) | - | **(543.101)** |
| Izvedeni finančni instrumenti | Zamenjava obrestnih mer | - | (767) | - | - | **(767)** |
| | Blagovni izvedeni instrumenti | (15.832) | (4.917) | - | - | **(20.749)** |
| **Skupaj kratkoročne finančne obveznosti** | | **(15.832)** | **(5.684)** | **(663.153)** | **-** | **(684.669)** |
| **Skupaj finančne obveznosti** | | **(15.832)** | **(5.684)** | **(1.048.475)** | **-** | **(1.069.991)** |

| (v tisoč EUR) | | Poštena vrednost prek poslovnega izida | Poštena vrednost izvedenih fin. instrumentov, uporabljenih za varovanje pred tveganjem | Odplačna vrednost | Poštena vrednost prek drugega vseobseg. donosa | Skupaj knjigovodska vrednost |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fin. sr. po pošt. vred. prek drugega vseobseg. donosa | Lastniški instrumenti | - | - | - | 30.210 | **30.210** |
| Dana posojila | | - | - | 866 | - | **866** |
| Poslovne terjatve | | - | - | 7.079 | - | **7.079** |
| Sredstva na podlagi pogodb s kupci | | - | - | 10.186 | - | **10.186** |
| **Skupaj nekratkoročna finančna sredstva** | | **-** | **-** | **18.131** | **30.210** | **48.341** |
| Sredstva na podlagi pogodb s kupci | | - | - | 1.073 | - | **1.073** |
| Dana posojila | | - | - | 1.307 | - | **1.307** |
| Poslovne terjatve (brez terjatev do države) | | - | - | 662.617 | - | **662.617** |
| Izvedeni finančni instrumenti | Zamenjava obrestnih mer | - | 7.466 | - | - | **7.466** |
| | Rokovni (terminski) posli | 172 | - | - | - | **172** |
| | Blagovni izvedeni instrumenti | 6.169 | - | - | - | **6.169** |
| Denar in denarni ustrezniki | | - | - | 57.089 | - | **57.089** |
| **Skupaj kratkoročna finančna sredstva** | | **6.341** | **7.466** | **722.086** | **-** | **735.893** |
| **Skupaj finančna sredstva** | | **6.341** | **7.466** | **740.217** | **30.210** | **784.234** |
| Prejeta posojila in druge finančne obveznosti | Prejeta posojila | - | - | (172.116) | - | **(172.116)** |
| | Dolžniški vrednostni papirji | - | - | (11.000) | - | **(11.000)** |
| Obveznosti iz najemov | | - | - | (135.552) | - | **(135.552)** |
| **Skupaj nekratkoročne finančne obveznosti** | | **-** | **-** | **(318.668)** | **-** | **(318.668)** |
| Prejeta posojila in druge finančne obveznosti | Prejeta posojila | - | - | (129.339) | - | **(129.339)** |
| | Dolžniški vrednostni papirji | - | - | (143) | - | **(143)** |
| Obveznosti iz najemov | | - | - | (20.980) | - | **(20.980)** |
| Posl. obveznosti (brez obveznosti do države ter zaposlencev) | | - | - | (503.707) | - | **(503.707)** |
| Izvedeni finančni instrumenti | Zamenjava obrestnih mer | - | (379) | - | - | **(379)** |
| | Rokovni (terminski) posli | (55) | (7.537) | - | - | **(7.592)** |
| | Blagovni izvedeni instrumenti | (2.332) | (8.917) | - | - | **(11.249)** |
| **Skupaj kratkoročne finančne obveznosti** | | **(2.387)** | **(16.833)** | **(654.169)** | **-** | **(673.389)** |
| **Skupaj finančne obveznosti** | | **(2.387)** | **(16.833)** | **(972.837)** | **-** | **(992.057)** |

## Družba Petrol d.d., Ljubljana

| (tisoč EUR) | | Poštena vrednost prek poslovnega izida | Poštena vrednost izvedenih fin. instrumentov, uporabljenih za varovanje pred tveganjem | Odplačna vrednost | Poštena vrednost prek drugega vseobseg. donosa | Skupaj knjigovodska vrednost |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fin. sr. po pošt. vred. prek drugega vseobseg. donosa | Lastniški instrumenti | - | - | - | 25.628 | **25.628** |
| Dana posojila | | - | - | 22.334 | - | **22.334** |
| Poslovne terjatve | | - | - | 7.621 | - | **7.621** |
| **Skupaj nekratkoročna finančna sredstva** | | **-** | **-** | **29.955** | **25.628** | **55.583** |
| Sredstva na podlagi pogodb s kupci | | - | - | 5 | - | **5** |
| Dana posojila | | - | - | 46.828 | - | **46.828** |
| Poslovne terjatve (brez terjatev do države) | | - | - | 417.550 | - | **417.550** |
| | Zamenjava obrestnih mer | - | 14.906 | - | - | **14.906** |
| Izvedeni finančni instrumenti | Rokovni (terminski) posli | 1.590 | - | - | - | **1.590** |
| | Blagovni izvedeni instrumenti | 962 | 324 | - | - | **1.286** |
| Denar in denarni ustrezniki | | - | - | 30.555 | - | **30.555** |
| **Skupaj kratkoročna finančna sredstva** | | **2.552** | **15.230** | **494.938** | **-** | **512.720** |
| **Skupaj finančna sredstva** | | **2.552** | **15.230** | **524.893** | **25.628** | **568.303** |
| Prejeta posojila in druge finančne obveznosti | Prejeta posojila | - | - | (249.948) | - | **(249.948)** |
| | Dolžniški vrednostni papirji | - | - | (11.000) | - | **(11.000)** |
| Obveznosti iz najemov | | - | - | (29.461) | - | **(29.461)** |
| **Skupaj nekratkoročne finančne obveznosti** | | **-** | **-** | **(290.409)** | **-** | **(290.409)** |
| Prejeta posojila in druge finančne obveznosti | Prejeta posojila | - | - | (276.177) | - | **(276.177)** |
| | Dolžniški vrednostni papirji | - | - | (195) | - | **(195)** |
| Obveznosti iz najemov | | - | - | (5.723) | - | **(5.723)** |
| Posl. obveznosti (brez obveznosti do države ter zaposlencev) | | - | - | (402.170) | - | **(402.170)** |
| | Zamenjava obrestnih mer | - | (767) | - | - | **(767)** |
| Izvedeni finančni instrumenti | Blagovni izvedeni instrumenti | (15.364) | (109) | | | **(15.473)** |
| **Skupaj kratkoročne finančne obveznosti** | | **(15.364)** | **(876)** | **(684.265)** | **-** | **(700.505)** |
| **Skupaj finančne obveznosti** | | **(15.364)** | **(876)** | **(974.674)** | **-** | **(990.914)** |

| (tisoč EUR) | | Poštena vrednost prek poslovnega izida | Poštena vrednost izvedenih fin. instrumentov, uporabljenih za varovanje pred tveganjem | Odplačna vrednost | Poštena vrednost prek drugega vseobseg. donosa | Skupaj knjigovodska vrednost |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fin. sr. po pošt. vred. prek drugega vseobseg. donosa | Lastniški instrumenti | - | - | - | 26.052 | **26.052** |
| Dana posojila | | - | - | 19.804 | - | **19.804** |
| Poslovne terjatve | | - | - | 6.093 | - | **6.093** |
| **Skupaj nekratkoročna finančna sredstva** | | **-** | **-** | **25.897** | **26.052** | **51.949** |
| Dana posojila | | - | - | 39.882 | - | **39.882** |
| Poslovne terjatve (brez terjatev do države) | | - | - | 380.419 | - | **380.419** |
| | Zamenjava obrestnih mer | - | 7.339 | - | - | **7.339** |
| Izvedeni finančni instrumenti | Rokovni (terminski) posli | 173 | - | - | - | **173** |
| | Blagovni izvedeni instrumenti | 6.149 | - | - | - | **6.149** |
| Denar in denarni ustrezniki | | - | - | 24.752 | - | **24.752** |
| **Skupaj kratkoročna finančna sredstva** | | **6.322** | **7.339** | **445.053** | **-** | **458.714** |
| **Skupaj finančna sredstva** | | **6.322** | **7.339** | **470.950** | **26.052** | **510.663** |
| Prejeta posojila in druge finančne obveznosti | Prejeta posojila | - | - | (141.537) | - | **(141.537)** |
| | Dolžniški vrednostni papirji | - | - | (11.000) | - | **(11.000)** |
| Obveznosti iz najemov | | - | - | (27.998) | - | **(27.998)** |
| **Skupaj nekratkoročne finančne obveznosti** | | **-** | **-** | **(180.535)** | **-** | **(180.535)** |
| Prejeta posojila in druge finančne obveznosti | Prejeta posojila | - | - | (356.251) | - | **(356.251)** |
| | Dolžniški vrednostni papirji | - | - | (143) | - | **(143)** |
| Obveznosti iz najemov | | - | - | (5.862) | - | **(5.862)** |
| Posl. obveznosti (brez obveznosti do države ter zaposlencev) | | - | - | (344.916) | - | **(344.916)** |
| | Zamenjava obrestnih mer | - | (379) | - | - | **(379)** |
| Izvedeni finančni instrumenti | Rokovni (terminski) posli | (55) | - | - | - | **(55)** |
| | Blagovni izvedeni instrumenti | (1.996) | - | - | - | **(1.996)** |
| **Skupaj kratkoročne finančne obveznosti** | | **(2.051)** | **(379)** | **(707.172)** | **-** | **(709.602)** |
| **Skupaj finančne obveznosti** | | **(2.051)** | **(379)** | **(887.707)** | **-** | **(890.137)** |

## Prikaz finančnih sredstev in obveznosti, razkritih po pošteni vrednosti, glede na hierarhijo določanja poštene vrednosti

### Skupina Petrol

### Poštena vrednost sredstev

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Fin. sr. po pošt. vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa | - | - | 30.210 | 30.210 | - | - | 27.850 | 27.850 |
| Izvedeni finančni instrumenti | - | 13.807 | - | 13.807 | - | 25.962 | - | 25.962 |
| **Skupaj sredstva, merjena po pošteni vrednosti** | **-** | **13.807** | **30.210** | **44.017** | **-** | **25.962** | **27.850** | **53.812** |
| Nekratkoročna dana posojila | - | - | 866 | 866 | - | - | 1.154 | 1.154 |
| Kratkoročna dana posojila | - | - | 1.307 | 1.307 | - | - | 1.081 | 1.081 |
| Nekratkoročne poslovne terjatve | - | - | 7.079 | 7.079 | - | - | 7.626 | 7.626 |
| Kratkoročne posl. terjatve (brez terjatev do države) | - | - | 662.617 | 662.617 | - | - | 673.684 | 673.684 |
| Sredstva na podlagi pog. s kupci | - | - | 11.259 | 11.259 | - | - | 5.281 | 5.281 |
| **Skupaj sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita** | **-** | **-** | **683.128** | **683.128** | **-** | **-** | **688.826** | **688.826** |
| **Skupaj sredstva** | **-** | **13.807** | **713.338** | **727.145** | **-** | **25.962** | **716.676** | **742.638** |

Poštena vrednost finančnih sredstev, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, je bila ocenjena:

- z uporabo metode kapitaliziranih donosov, ob predpostavki zahtevane stopnje donosa pred davki v višini 12,96 odstotka in dolgoročne stopnje rasti 2,1 odstotka,
- z uporabo metode diskontiranih denarnih tokov, ob predpostavki zahtevane stopnje donosa v višini 6,33 odstotka, 7,41 odstotka in 7,5 odstotka ter dolgoročne stopnje rasti 2,1 odstotka in 2,5 odstotka.

Sprememba (+g/-WACC) navedenih predpostavk za 0,5 odstotne točke bi se odrazila v povečanju poštene vrednosti za 9.491 tisoč EUR. Sprememba (-g/+WACC) navedenih predpostavk za 0,5 odstotne točke bi se odrazila v zmanjšanju poštene vrednosti za 5.664 tisoč EUR. Sprememba (+g/-zahtevana stopnja lastniškega kapitala) navedenih predpostavk za 0,5 odstotne točke bi se odrazila v povečanju poštene vrednosti za 166 tisoč EUR. Sprememba (-g/+zahtevana stopnja lastniškega kapitala) navedenih predpostavk za 0,5 odstotne točke bi se odrazila v zmanjšanju poštene vrednosti za 139 tisoč EUR.

## Poštena vrednost obveznosti

| (v tisoč EUR) | 1. raven | 2. raven | 3. raven | Skupaj | 1. raven | 2. raven | 3. raven | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Izvedeni finančni instrumenti | - | (19.220) | - | (19.220) | - | (21.516) | - | (21.516) |
| **Skupaj obveznosti, merjene po pošteni vrednosti** | **-** | **(19.220)** | **-** | **(19.220)** | **-** | **(21.516)** | **-** | **(21.516)** |
| Nekratkoročna posojila in druge finančne obveznosti | - | - | (183.116) | (183.116) | - | - | (254.380) | (254.380) |
| Nekratkoročne obv. iz najemov | - | - | (135.552) | (135.552) | - | - | (130.942) | (130.942) |
| Kratkoročna posojila in druge finančne obveznosti | - | - | (129.482) | (129.482) | - | - | (99.496) | (99.496) |
| Kratkoročne obv. iz najemov | - | - | (20.980) | (20.980) | - | - | (20.556) | (20.556) |
| Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obv. do države in zaposlencev) | - | - | (503.707) | (503.707) | - | - | (543.101) | (543.101) |
| **Skupaj obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita** | **-** | **-** | **(972.837)** | **(972.837)** | **-** | **-** | **(1.048.475)** | **(1.048.475)** |
| **Skupaj obveznosti** | **-** | **(19.220)** | **(972.837)** | **(992.057)** | **-** | **(21.516)** | **(1.048.475)** | **(1.069.991)** |

## Družba Petrol d.d., Ljubljana

### Poštena vrednost sredstev

| (v tisoč EUR) | 1. raven | 2. raven | 3. raven | Skupaj | 1. raven | 2. raven | 3. raven | Skupaj |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Fin. sr. po pošt. vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa | - | - | 26.052 | 26.052 | - | - | 25.628 | 25.628 |
| Izvedeni finančni instrumenti | - | 13.661 | - | 13.661 | - | 17.782 | - | 17.782 |
| **Skupaj sredstva, merjena po pošteni vrednosti** | **-** | **13.661** | **26.052** | **39.713** | **-** | **17.782** | **25.628** | **43.410** |
| Nekratkoročna dana posojila | - | - | 19.804 | 19.804 | - | - | 22.334 | 22.334 |
| Kratkoročna dana posojila | - | - | 39.882 | 39.882 | - | - | 46.828 | 46.828 |
| Nekratkoročne poslovne terjatve | - | - | 6.093 | 6.093 | - | - | 7.621 | 7.621 |
| Kratkoročne posl. terjatve (brez terjatev do države) | - | - | 380.419 | 380.419 | - | - | 417.550 | 417.550 |
| Sredstva na podlagi pog. s kupci | - | - | - | - | - | - | 5 | 5 |
| **Skupaj sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita** | **-** | **-** | **446.198** | **446.198** | **-** | **-** | **494.338** | **494.338** |
| **Skupaj sredstva** | **-** | **13.661** | **472.250** | **485.911** | **-** | **17.782** | **519.966** | **537.748** |

Poštena vrednost finančnih sredstev, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, je bila ocenjena:

- z uporabo metode kapitaliziranih donosov, ob predpostavki zahtevane stopnje donosa pred davki v višini 12,96 odstotka in dolgoročne stopnje rasti 2,1 odstotka,
- z uporabo metode diskontiranih denarnih tokov, ob predpostavki zahtevane stopnje donosa v višini 6,33 odstotka in 7,5 odstotka ter dolgoročne stopnje rasti 2,1 odstotka in 2,5 odstotka.

Sprememba (+g/-WACC) navedenih predpostavk za 0,5 odstotne točke bi se odrazila v povečanju poštene vrednosti za 8.707 tisoč EUR. Sprememba (-g/+WACC) navedenih predpostavk za 0,5 odstotne točke bi se odrazila v zmanjšanju poštene vrednosti za 5.144 tisoč EUR. Sprememba (+g/-zahtevana stopnja lastniškega kapitala) navedenih predpostavk za 0,5 odstotne točke bi se odrazila v povečanju poštene vrednosti za 166 tisoč EUR. Sprememba (-g/+zahtevana stopnja lastniškega kapitala) navedenih predpostavk za 0,5 odstotne točke bi se odrazila v zmanjšanju poštene vrednosti za 139 tisoč EUR.

### Poštena vrednost obveznosti

| (soc EUR) | Skupina Petrol | | | | Petrol d.d. | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1. raven | 2. raven | 3. raven | Skupaj | 1. raven | 2. raven | 3. raven | Skupaj |
| Izvedeni finančni instrumenti | - | (2.430) | - | (2.430) | - | (16.240) | - | (16.240) |
| **Skupaj obveznosti, merjene po pošteni vrednosti** | **-** | **(2.430)** | **-** | **(2.430)** | **-** | **(16.240)** | **-** | **(16.240)** |
| Nekratkoročna posojila in druge finančne obveznosti | - | - | (152.537) | (152.537) | - | - | (260.948) | (260.948) |
| Nekratkoročne obv. iz najemov | - | - | (27.998) | (27.998) | - | - | (29.461) | (29.461) |
| Kratkoročna posojila in druge finančne obveznosti | - | - | (356.394) | (356.394) | - | - | (276.372) | (276.372) |
| Kratkoročne obv. iz najemov | - | - | (5.862) | (5.862) | - | - | (5.723) | (5.723) |
| Kratkoročne poslovne obveznosti (brez obv. do države in zaposlencev) | - | - | (344.916) | (344.916) | - | - | (402.170) | (402.170) |
| **Skupaj obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita** | **-** | **-** | **(887.707)** | **(887.707)** | **-** | **-** | **(974.674)** | **(974.674)** |
| **Skupaj obveznosti** | **-** | **(2.430)** | **(887.707)** | **(890.137)** | **-** | **(16.240)** | **(974.674)** | **(990.914)** |

### Gibanje sredstev, merjenih po pošteni vrednosti, razvrščenih v raven 3

| | Skupina Petrol | | Petrol d.d. | |
|---|---|---|---|---|
| **Stanje 1. januarja** | **28.205** | **27.850** | **26.052** | **25.628** |
| Prenos iz naložb v pridružene družbe | - | 24.541 | - | 11.252 |
| Vrednotenje preostalega deleža na pošteno vrednost | - | (1.399) | - | 11.544 |
| Zmanjšanje | - | (24) | - | (24) |
| Prevrednotenje | 2.005 | 846 | 69 | 846 |
| (Slabitev)/odprava slabitve | 355 | (108) | 355 | (108) |
| **Stanje 31. decembra** | **30.210** | **27.850** | **26.052** | **25.628** |

## 6.8 Okoljsko-podnebna tveganja

Okoljsko-podnebna tveganja so sestavni del sistema celovitega upravljanja tveganj v skupini Petrol. Sistem zagotavlja, da so ključna tveganja, povezana z okoljem in podnebnimi spremembami, pravočasno prepoznana, ocenjena in obravnavana v okviru upravljavskih in poslovnih odločitev Skupine/Družbe.

Ocenjevanje okoljskih tveganj v skupini Petrol zajema področja onesnaževanja (tla, voda, zrak, svetloba), vodnih in morskih virov, biotske raznovrstnosti in ekosistemov ter krožnega gospodarstva. Podnebna tveganja, ki izhajajo iz podnebnih sprememb, vključujejo celovit pregled fizičnih in prehodnih tveganj, povezanih s podnebnimi spremembami, ki lahko vplivajo na poslovanje, infrastrukturo, dobavne verige ter dolgoročno odpornost poslovnega modela skupine Petrol. Ta tveganja obravnavamo ločeno, vendar usklajeno z okoljskimi tveganji, saj so podnebne spremembe pomemben dejavnik, ki dolgoročno vpliva na okoljske razmere, regulatorni okvir ter tržne pogoje delovanja energetske družbe.

Z vidika finančnih posledic se okoljsko-podnebno tveganje šteje za pomembno, kadar povzroči ali se razumno pričakuje, da bo povzročilo znatne finančne učinke na skupino Petrol. To vključuje vplive na finančni položaj, finančno uspešnost, denarne tokove, dostop do financiranja ali stroške kapitala v kratkoročnem, srednjeročnem ali dolgoročnem časovnem obdobju.

V letu 2025 je skupina Petrol okoljsko-podnebna tveganja ponovno obravnavala v okviru osvežene ocene dvojne pomembnosti in krovne analize odpornosti, ki je temeljila na časovnih horizontih, kot jih uporabljajo standardi ESRS (kratkoročno, srednjeročno in dolgoročno). Analiza se je vsebinsko opirala tudi na podnebne scenarije IPCC (AR5 in AR6), vključno s

scenariji, skladnimi z omejitvijo globalnega segrevanja na 1,5 °C brez prekoračitve, kot je podrobneje razkrito v izjavi o trajnostnosti (ESRS E1).

V okviru ocenjevanja so bile ponovno analizirane okoljsko-podnebne zadeve, kjer ima skupina Petrol pomembne dejanske ali potencialne vplive, ki bi lahko imeli finančne posledice, in sicer:
- prilagajanje podnebnim spremembam,
- blažitev podnebnih sprememb,
- področje energije (obnovljivi in neobnovljivi viri energije),
- onesnaževanje vode, tal in zraka,
- svetlobno onesnaževanje,
- poraba vode,
- neposredni dejavniki izgube biotske raznovrstnosti in ekosistemov,
- pritoki virov in
- ravnanje z odpadki.

Rezultati osveženih ocen potrjujejo, da skupina Petrol identificirane vplive in z njimi povezana tveganja obvladuje na način, da nobeno izmed okoljskih ali podnebnih tveganj v poročevalskem obdobju ne presega praga pomembnosti za finančne učinke, določenega pri 25 milijonih EUR. Prav tako niso bila prepoznana tveganja, pri katerih bi obstajalo znatno tveganje za potrebo po prilagoditvi knjigovodskih vrednosti sredstev ali obveznosti v naslednjem obdobju poročanja.

Skupina Petrol ocenjuje, da je njena odpornost na fizična podnebna tveganja visoka. Izpostavljenost akutnim in kroničnim fizičnim tveganjem je ocenjena kot zmerna in se obvladuje z obstoječimi prilagoditvenimi ukrepi, zavarovanji, razpršenostjo sredstev ter finančno pripravljenostjo. Na tej podlagi tudi v letu 2025 niso bile prepoznane potrebe po pomembnih spremembah poslovnega modela zaradi fizičnih podnebnih tveganj v nobenem izmed časovnih obdobij.

Prehod v ogljično manj intenzivno gospodarstvo še naprej predstavlja vir prehodnih tveganj, zlasti regulatornih, tržnih in tehnoloških. Skupina Petrol na tem področju ne prepoznava visokih ali kritičnih prehodnih podnebnih tveganj, temveč pretežno zmerna tveganja, povezana z razvojem regulative, stroški skladnosti ter tržnimi negotovostmi. Ta tveganja se v sedanjem obdobju odražajo predvsem v povečanih upravljavskih in investicijskih zahtevah, brez materialnih negativnih finančnih učinkov na Skupino/Družbo. Vsa identificirana prehodna tveganja Skupina/Družba aktivno upravlja v okviru obstoječega sistema upravljanja tveganj in strateškega načrtovanja.

Na nobenem okoljskem ali podnebnem področju odpornost Skupine/Družbe v letu 2025 ni ocenjena kot nizka. Skupina/Družba bo tudi v prihodnje redno spremljala razvoj okoljskih in podnebnih tveganj ter svojo oceno odpornosti prilagajala glede na spremembe regulativnega, tržnega in podnebnega okolja.

## 7. Posli s povezanimi osebami

Družba Petrol d.d., Ljubljana, je delniška družba, ki kotira na Ljubljanski borzi. Lastniška struktura na dan 31. decembra 2025 je razkrita v poglavju *Delnica in lastniška struktura* ter v poglavju *Družbe v skupini Petrol* v poslovnem delu tega poročila.

Vse transakcije s povezanimi osebami Skupine/Družbe so opravljene na podlagi tržnih pogojev, ki veljajo za transakcije z nepovezanimi osebami.

### Družbe v skupini Petrol

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Prihodki iz pogodb s kupci:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 703.494 | 888.087 |
| skupaj obvladovane družbe | 10 | 333 | 10 | 24 |
| pridružene družbe | 2 | 17 | 2 | 17 |
| **Nabavna vrednost prodanega blaga:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 96.554 | 111.768 |
| skupaj obvladovane družbe | 29 | 123 | - | - |
| **Stroški materiala:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 111 | 475 |
| **Stroški storitev:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 9.039 | 1.893 |
| **Amortizacija pravice do uporabe najetih sredstev:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 1.350 | - |
| **Drugi stroški:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 37 | 177 |
| **Oslabitev/(odprava oslabitve) naložb/dobrega imena:** | | | | |
| odvisne družbe | - | 1.733 | (494) | 3.639 |
| **Odprava popravkov fin. sr. in sr. na podlagi pogodb s kupci:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | - | 656 |
| **Dobiček izvedenih finančnih instrumentov:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 5.199 | 5.993 |
| **Izguba izvedenih finančnih instrumentov:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 5.939 | 3.860 |
| **Prihodki/odhodki iz deležev v družbah v Skupini:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | - | 42.360 |
| skupaj obvladovane družbe | 45 | 36 | - | 44 |
| pridružene družbe | 133 | 1.543 | - | 1.775 |
| **Finančni prihodki za obresti:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 1.433 | 1.557 |
| **Drugi finančni prihodki:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 75 | 226 |
| **Finančni odhodki za obresti:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 4.473 | 5.022 |

| (v tisoč EUR) | 31. december 2025 | 31. december 2024 | 31. december 2025 | 31. december 2024 |
|---|---|---|---|---|
| **Pravica do uporabe najetih sredstev:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 2.850 | - |
| **Naložbe v družbe v Skupini:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 596.788 | 595.955 |
| skupaj obvladovane družbe | 342 | 342 | 233 | 233 |
| pridružene družbe | 1.058 | 1.864 | - | 337 |
| **Nekratkoročna dana posojila:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 19.802 | 22.306 |
| **Kratkoročne poslovne terjatve:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 44.086 | 47.841 |
| skupaj obvladovane družbe | 520 | 528 | 2 | 10 |
| **Sredstva iz naslova izvedenih fin. instrumentov:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | - | 153 |
| **Kratkoročna dana posojila:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 38.721 | 45.899 |
| skupaj obvladovane družbe | 1.152 | 916 | 1.152 | 916 |
| **Predujmi in druga sredstva:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | - | 213 |
| **Nekratkoročna prejeta posojila:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | - | 21.000 |
| **Nekratkoročne obveznosti iz najemov:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 1.656 | 2.396 |
| **Kratkoročna prejeta posojila:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 240.910 | 229.763 |
| **Kratkoročne obveznosti iz najemov:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 1.268 | 1.237 |
| **Kratkoročne poslovne obveznosti:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 3.286 | 18.245 |
| **Obveznosti na podlagi pogodb s kupci:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 2 | 2 |
| **Druge obveznosti:** | | | | |
| odvisne družbe | - | - | 10.059 | 1.166 |

## Prejemki članov nadzornega sveta in komisij družbe Petrol d.d., Ljubljana

## Leto 2025

| in priimek | Funkcija | NS | NS posebne naloge | Komisije | NS | Komisije | (3) Potni stroški* | (4) Ugodnosti** | (5) Skupno plačilo (1+2+3+4) | od katere koli družbe v skupini |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Vesna Južna | Predsednica nadzornega sveta od 16.07.2025 | 10.343 | - | 1.724 | 1.375 | 220 | - | 137 | 13.798 | - |
| Mario Selecky | Namestnik predsednice nadzornega sveta od 11.04.2025 (prej član NS) | 16.029 | 9.555 | 3.750 | 3.300 | 880 | - | 335 | 33.849 | - |
| Kralj Goran | Član nadzornega sveta od 11.04.2025 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Zajc Luka | Član nadzornega sveta od 11.04.2025 | 10.833 | - | 3.859 | 2.750 | 440 | 3.588 | 210 | 21.680 | - |
| Vesel Tomaž | Član nadzornega sveta od 11.04.2025 | 10.833 | - | 3.752 | 2.750 | 880 | - | 182 | 18.398 | - |
| Jazbec Marko | Član nadzornega sveta od 22.04.2025 | 10.375 | - | 212 | 2.750 | - | - | 133 | 13.470 | - |
| Robert Ravnikar | Član nadzornega sveta | 15.000 | 9.555 | 3.750 | 3.575 | 1.540 | - | 334 | 33.754 | - |
| Marko Šavli | Član nadzornega sveta | 15.000 | 9.555 | 3.750 | 3.575 | 880 | - | 328 | 33.088 | - |
| Lina Jerman | Članica nadzornega sveta od 24.02.2025 | 12.723 | 945 | 2.573 | 3.300 | 440 | - | 201 | 20.182 | - |
| Sabina Merhar | Zunanja članica revizijske komisije | - | - | 4.500 | - | 1.320 | - | 58 | 5.878 | - |
| Mladen Kaliterna | Predsednik nadzornega sveta od 24.04.2025 do 15.07.2025 (prej član NS) | 9.803 | 12.380 | 2.026 | 2.200 | 880 | - | 273 | 27.562 | - |
| Janez Žlak | Predsednik nadzornega sveta do 21.04.2025 | 6.938 | 14.671 | 1.042 | 825 | 440 | 226 | 241 | 24.383 | - |
| Borut Vrviščar | Namestnik predsednika nadzornega sveta do 10.04.2025 | 4.583 | 10.510 | 1.562 | 825 | 440 | - | 179 | 18.100 | - |
| Aleksander Zupančič | Član nadzornega sveta do 10.04.2025 | 4.167 | 9.555 | 1.042 | 825 | 440 | - | 160 | 16.189 | - |
| Alenka Urnaut | Član nadzornega sveta do 10.04.2025 | 4.167 | 9.555 | 1.562 | 825 | 660 | - | 168 | 16.937 | - |
| Alen Mihelčič | Član nadzornega sveta do 23.02.2025 | 2.277 | 8.610 | 569 | 275 | 220 | - | 120 | 12.070 | - |
| **Skupaj:** | | **133.071** | **94.891** | **35.674** | **29.150** | **9.680** | **3.814** | **3.059** | **309.339** | - |

* Potni stroški po svoji naravi niso prejemek, ampak imajo namen povračila nastalih stroškov pri izvajanju funkcije, kar člani nadzornih svetov uveljavljajo pri odmeri dohodnine.
** Z novelo Zakona o dohodnini (Zdoh-2AB, Ur. list RS, št 104/24) se z novim desetim odstavkom 43. člena Zdoh-2 posebej določa izračun zneska bonitete, ki se všteva v davčno osnovo, če zavarovanje odgovornosti članov organov vodenja in nadzora.

## Prejemki članov uprave družbe Petrol d.d., Ljubljana

### Leto 2024

| in priimek, funkcija | (1) Fiksni prejemki* | kvantitativnih meril | kvalitativnih meril | (3) Odpravnine | (4) Ugodnosti | denarni prejemki ** | nagrade (clawback) | (vračila prejemkov) | (1+2+3+4+5-6-7) | družbe v skupini |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Sašo Berger, predsednik uprave | 300.000 | - | - | - | 25.149 | 13.985 | - | - | 339.134 | - |
| Marko Ninčević, član uprave | 255.000 | - | - | - | 22.134 | 15.380 | - | - | 292.514 | - |
| Jože Smolič, član uprave | 255.073 | - | - | - | 28.889 | 12.552 | - | - | 296.514 | 37.125 |
| Metod Podkrižnik, član uprave | 233.750 | - | - | - | 32.552 | 12.501 | - | - | 278.803 | - |
| Drago Kavšek, član uprave | 191.250 | - | - | - | 27.065 | 5.110 | - | - | 223.425 | - |
| Nada Drobne Popović, predsednica uprave do 22.11.2023 | 29.348 | - | - | 150.000 | 7.491 | - | - | - | 186.839 | - |
| Matija Bitenc, član uprave do 07.12.2023 | 24.946 | - | - | - | 5.274 | 432 | - | - | 28.652 | - |
| Zoran Gračner, delavski direktor | 167.166 | - | - | - | 5.018 | 32.113 | - | - | 204.297 | - |
| **Skupaj** | **1.456.533** | **-** | **-** | **150.000** | **153.572** | **92.073** | **-** | **-** | **1.852.178** | **37.125** |

* Fiksni prejemki: osnovna plača
** Posebni denarni prejemki: regres za letni dopust, jubilejne nagrade, povračila stroškov (prehrana, prevoz, potni nalogi), nagrada za poslovno uspešnost, del plače za delovno uspešnost

### Leto 2025

| | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Sašo Berger, predsednik uprave | 300.000 | 179.550 | 100.000 | - | 35.140 | 17.943 | - | - | 632.633 | - |
| Marko Ninčević, član uprave | 255.000 | 152.363 | 85.000 | - | 30.137 | 12.829 | - | - | 535.329 | - |
| Jože Smolič, član uprave | 255.000 | 152.363 | 85.000 | - | 30.531 | 12.514 | - | - | 535.408 | |
| Metod Podkrižnik, član uprave | 255.000 | 152.363 | 85.000 | - | 43.892 | 15.162 | - | - | 551.417 | - |
| Drago Kavšek, član uprave | 255.000 | 126.990 | 70.833 | - | 34.150 | 10.128 | - | - | 497.102 | - |
| Zoran Gračner, delavski direktor | 177.758 | 57.623 | 25.495 | - | 6.783 | 8.613 | - | - | 276.272 | - |
| **Skupaj** | **1.497.758** | **821.252** | **451.328** | **-** | **180.633** | **77.189** | **-** | **-** | **3.028.161** | **-** |

* Fiksni prejemki: osnovna plača
** Posebni denarni prejemki: regres za letni dopust, jubilejne nagrade, povračila stroškov (prehrana, prevoz, potni nalogi), nagrada za poslovno uspešnost, del plače za delovno uspešnost

Na podlagi sprejete Politike prejemkov organov vodenja Družba v letnem poročilu prikazuje izplačane prejemke v koledarskem letu.

Skupni znesek prejemkov, izplačanih članom sveta delavcev v letu 2025, v Družbi znaša 15 tisoč EUR. Na dan 31. decembra 2025 Družba in Skupina nimata terjatev ali obveznosti do članov nadzornega sveta. Na dan 31. decembra 2025 Družba in Skupina nimata terjatev ali obveznosti do članov uprave, razen obveznosti za plače za december, ki so bile izplačane januarja 2026.

Skupina/Družba posluje tudi s povezanimi osebami članov nadzornega sveta. Večina poslov se nanaša na dobavo goriv, bitumna in električne energije. Iz naslova prodaje Skupina izkazuje 8.916 tisoč EUR prihodkov, Družba pa 7.763 tisoč EUR. Iz naslova prejetih storitev, med katerimi prevladujejo prenove prodajnih mest in zavarovalne storitve, Skupina izkazuje 2.131 tisoč EUR, Družba pa 2.119 tisoč EUR. Na dan 31. decembra 2025 Skupina izkazuje 2.581 tisoč EUR terjatev do povezanih oseb članov nadzornega sveta, Družba pa 2.485 tisoč EUR. Tako Skupina kot Družba izkazujeta tudi 285 tisoč EUR obveznosti do teh oseb.

## 8. Pogojne obveze

### Možne obveznosti za dana jamstva

Na dan 31. decembra 2025 znaša vrednost največje pogojne obveznosti družbe Petrol d.d., Ljubljana, iz naslova danih garancij 622.891 tisoč EUR (31. decembra 2024: 413.807 tisoč EUR), in sicer:

| Izdana garancija za družbe: | Vrednost izdane garancije | | Vrednost izkoriščene garancije | |
|---|---|---|---|---|
| Petrol d.o.o. | 326.617 | 213.239 | 53.226 | 74.841 |
| Geoplin d.o.o. Ljubljana | 197.648 | 126.755 | 4.053 | 5.234 |
| Vjetroelektrane Glunča d.o.o. | 20.000 | 20.000 | 14.286 | 17.143 |
| E 3, d.o.o. | 15.000 | 15.000 | 4.839 | 3.079 |
| Petrol d.o.o. Beograd | 9.279 | 9.652 | 2.891 | 1.852 |
| Petrol Trade Handelsgesellschaft m.b.H. | 4.000 | 4.000 | 4.000 | 4.000 |
| Petrol BH Oil Company d.o.o. Sarajevo | 3.035 | 6.793 | 1.346 | 1.319 |
| Petrol Crna Gora MNE d.o.o. | 1.100 | 1.200 | 108 | 214 |
| Petrol Pay d.o.o. | 694 | 694 | - | - |
| Petrol LPG HIB d.o.o | 128 | 1.012 | 128 | 128 |
| **Skupaj** | **577.501** | **398.345** | **84.877** | **107.810** |
| Menice za poroštvo | 151.863 | 160.336 | 151.863 | 160.336 |
| Druge garancije | 45.390 | 15.462 | 45.390 | 15.462 |
| **Skupaj možne obveznosti za dana jamstva** | **774.754** | **574.143** | **282.130** | **283.608** |

Vrednost izdane garancije predstavlja največjo vrednost izdane garancije, vrednost izkoriščene garancije pa vrednost, za katero ima Družba na dan 31. decembra izkazane obveznosti, zajete v izdanih garancijah.

### Možne obveznosti iz naslova tožb

Proti Družbi kot toženi stranki in dolžniku potekajo na sodišču tožbe v skupnem znesku 2.531 tisoč EUR. Zamudne obresti od toženih zneskov na dan 31. decembra 2025 znašajo

611 tisoč EUR. Vodstvo Družbe ocenjuje, da obstaja verjetnost izgube nekaterih tožb. Zato ima Družba v ta namen oblikovane dolgoročne rezervacije. Glejte pojasnilo 5.34.

Proti Skupini kot toženi stranki in dolžniku potekajo na sodišču tožbe v skupnem znesku 3.302 tisoč EUR. Zamudne obresti od toženih zneskov na dan 31. decembra 2025 znašajo 657 tisoč EUR. Uprava Skupine ocenjuje, da obstaja verjetnost izgube nekaterih tožb. Zato ima Skupina v ta namen oblikovane dolgoročne rezervacije. Glejte pojasnilo 5.34.

## 9. Dogodki po datumu poročanja

Dne 15. januarja 2026 je družba Petrol d.d., Ljubljana, pravno-formalno zaključila pripojitev svoje odvisne družbe E 3, d.o.o. Z vpisom sklepov registrskega sodišča je družba E 3, d.o.o., prenehala obstajati kot samostojna pravna oseba, Petrol d.d., Ljubljana, pa je postala njena univerzalna pravna naslednica ter prevzela vse njene pravice in obveznosti. Po zaključku pripojitve se vse dejavnosti in storitve nekdanje družbe E 3, d.o.o., izvajajo v okviru družbe Petrol d.d., Ljubljana, izključno pod blagovno znamko Petrol, saj se je blagovna znamka E3 ukinila. Pripojitev je bila izvedena skladno z veljavno zakonodajo.

Eskalacija konflikta v Iranu v začetku leta 2026 je povzročila znatne motnje na globalnih energetskih trgih. Napadi na ključne energetske objekte in ohromitev prometa skozi Hormuško ožino – ključno točko za svetovne tokove surove nafte in utekočinjenega zemeljskega plina – so zmanjšali razpoložljivo ponudbo ter povečali negotovost in geopolitična tveganja. Cene energentov so poskočile, trgi pa postajajo izrazito volatilni.

Razmere so najizraziteje prizadele trg surove nafte. Zaradi ohromitve prometa skozi Hormuško ožino, preko katere poteka približno petina svetovne trgovine s surovo nafto, ter napadov na energetsko infrastrukturo v državah Perzijskega zaliva je prišlo do hkratnih motenj v logistiki in zmanjšanja razpoložljive proizvodnje. Posledično so cene Brenta poskočile za več kot 25 odstotkov, medtem ko se je negotovost na trgih dodatno poglobila.

Motnje vplivajo tudi na dobavne verige v Evropi. Dobavitelji opozarjajo na možne zamude tankerjev, medtem ko se mediteranske rafinerije soočajo z zmanjšanimi količinami surove nafte, kar nakazuje na možno omejeno razpoložljivost derivatov.

Kljub izrazito zahtevnim razmeram Petrol ohranja stabilnost oskrbe s pomočjo dolgoročnih pogodb z zanesljivimi partnerji, ki do časa priprave poročila izpolnjujejo svoje obveznosti.

Omejitve dobave iz regije Perzijskega zaliva so okrepile tudi negotovost na evropskem trgu zemeljskega plina, pri čemer se vpliv trenutno odraža predvsem v višjih cenah, ne pa v pomanjkanju oskrbe. Dejanski učinek zmanjšane katarske proizvodnje bo odvisen od trajanja omejitev, odzivnosti alternativnih dobaviteljev ter povpraševanja v Aziji, kjer lahko nastane konkurenca za LNG med Azijo in Evropo.

Cene električne energije v Evropi ostajajo tesno povezane z gibanji na trgu zemeljskega plina, zato se volatilnost plina neposredno prenaša na veleprodajne cene elektrike. Čeprav je oskrba z električno energijo stabilna, ostaja glavni izziv visoka in nepredvidljiva cenovna raven, ki jo poleg plina oblikujejo še geopolitične razmere, stanje elektroenergetskih sistemov, vremenski vzorci in regulatorni ukrepi. Povečano negotovost je moč opaziti na terminskih trgih, kjer so se občutno zvišale cene za leti 2026 in 2027. Skupina Petrol je v krizno obdobje vstopila z zmerno izpostavljenostjo, saj je ob koncu preteklega leta zmanjšala dolgoročno trgovanje in odprte pozicije. S tem je omejila tveganja, ki jih je zaradi izrazite volatilnosti in nepredvidljivosti razmer danes še posebej težko upravljati.

Na izjemno zahtevne razmere se Skupina/Družba odziva s krepitvijo upravljanja tveganj, diverzifikacijo nabavnih virov, dolgoročnim načrtovanjem nabave ter revizijo alternativnih

scenarijev ob nastanku morebitnih kriznih razmer. Primarno poslanstvo ostaja zagotavljanje zanesljive in stabilne oskrbe kupcev v nestabilnem tržnem okolju.

Opisani dogodki predstavljajo neprilagoditvene dogodke po datumu poročanja v skladu MRS 10, zato računovodskih izkazov za leto 2025 Skupina/Družba ni prilagajala. Vpliv spremenjenih okoliščin, novih geopolitičnih razmerij, na poslovanje Skupine/Družbe in s tem na doseganje začrtanih finančnih ciljev za leto 2026 bo Skupina/Družba natančneje ocenila ob javni objavi rezultatov za prvo četrtletje letošnjega leta.

Bonitetna hiša S&P Global Ratings je dne 26. marca 2026 družbi Petrol d.d., Ljubljana, potrdila dolgoročno bonitetno oceno »BBB-« in kratkoročno »A-3« ter izboljšala oceno prihodnjega izgleda bonitetne ocene iz »stabilno« v »pozitivno«.

Po datumu poročanja ni bilo drugih dogodkov, ki bi pomembno vplivali na prikazane računovodske izkaze za leto 2025.

## 10. Računovodski izkazi družbe Petrol d.d., Ljubljana, po dejavnostih v skladu z Zakonom o oskrbi z električno energijo, Zakonom o oskrbi s plini ter Zakonom o oskrbi s toploto iz distribucijskih sistemov

### 10.1 Uvod

**Energetski del predstavlja prikaz računovodskih izkazov**, ki jih je Družba dolžna izkazati v skladu z Zakonom o oskrbi z električno energijo (UL 172/2021), Zakonom o oskrbi s plini (UL 204/2021 in 121/2022) ter Zakonom o oskrbi s toploto iz distribucijskih sistemov (UL 44/2022). Ti zakoni določajo, da morajo podjetja, ki opravljajo energetske dejavnosti na področju oskrbe z električno energijo, zemeljskim plinom ali toploto, ne glede na svojo pravno obliko in lastništvo, pripraviti, revidirati in objaviti letne računovodske izkaze na način, kot ga zakon zahteva za gospodarske družbe.

V skladu s 66. členom Zakona o gospodarskih javnih službah (UL št. 32/93 in 30/98) je Družba dolžna ločeno spremljati vse računovodske evidence, ki omogočajo obračun stroškov, odhodkov in prihodkov po načelih, ki veljajo za gospodarske družbe.

Sestavni del letnega poročila so po določbah Zakona o oskrbi z električno energijo, Zakona o oskrbi s plini ter Zakona o oskrbi s toploto iz distribucijskih sistemov tudi pravila in kriteriji, v skladu s katerimi so na posamezne energetske dejavnosti razporejena sredstva, obveznosti do virov sredstev, prihodki in odhodki.

### 10.2 Računovodske usmeritve pri ločevanju računovodskih izkazov

Pri delitvi računovodskih izkazov smo upoštevali načeli previdnosti in natančnosti. Za vsako dejavnost Družba vodi ločene računovodske evidence, ki omogočajo natančno spremljanje vseh neposrednih prihodkov in neposrednih odhodkov. Hkrati Družba v svojih knjigah izkazuje osnovna sredstva, ki so ločena po posameznih dejavnostih.

Družba pripravlja ločene računovodske izkaze s področja električne energije za naslednje dejavnosti:
- Proizvodnja električne energije – energetska dejavnost, tržna dejavnost;
- Distribucija električne energije (zaprt distribucijski sistem) – energetska dejavnost, regulirana dejavnost, pridobljen status zaprtega distribucijskega sistema na območju Železarne Ravne in Železarne Štore;
- Dobava električne energije – energetska dejavnost, tržna dejavnost.

Družba pripravlja ločene računovodske izkaze s področja zemeljskega plina za naslednje dejavnosti:
- Distribucija zemeljskega plina (operater distribucijskega sistema) – energetska dejavnost, regulirana dejavnost, izbirna gospodarska javna služba;
- Distribucija zemeljskega plina (zaprt distribucijski sistem) – energetska dejavnost, regulirana dejavnost, pridobljen status zaprtega distribucijskega sistema na območju Železarne Štore;
- Dobava zemeljskega plina – energetska dejavnost, tržna dejavnost.

Družba pripravlja ločene računovodske izkaze s področja toplotne energije za naslednje dejavnosti:
- Proizvodnja toplotne energije – energetska dejavnost, regulirana dejavnost;
- Distribucija in dobava toplotne energije – energetska dejavnost, regulirana dejavnost, izbirna gospodarska javna služba.

Družba pripravlja ločene računovodske izkaze tudi za področje čiščenja komunalnih in odpadnih padavinskih voda.

Med ostalimi dejavnostmi Družba prikazuje vse ostale tržne dejavnosti.

Znotraj Družbe sta na področju energetike organizirani dve področji: področje Energetski in okoljski sistemi ter področje Upravljanje energentov in energije, kjer se izvajajo naštete energetske dejavnosti. Področji sta organizirani ločeno, vsako področje ima svojega izvršnega direktorja in svoje specifike organiziranosti.

Družba evidentira prihodke in odhodke na nalogih, stroškovnih mestih in profitnih centrih, sredstva in obveznosti do virov sredstev na profitnih centrih ter neopredmetena dolgoročna sredstva, opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine, ki so že aktivirane na nalogih oziroma stroškovnih mestih.

Znotraj posamezne energetske dejavnosti ima Družba odprte profitne centre do ravni posamezne lokalne skupnosti oziroma posameznega energetskega sistema, tako da so prihodki in odhodki v čim večjem obsegu pripoznani neposredno na posamezni dejavnosti. Vsaka dejavnost ima profitni center – splošno, kjer se evidentirajo skupni prihodki in odhodki za posamezno dejavnost. Seštevek vseh prihodkov na profitnih centrih predstavlja neposredne prihodke posamezne dejavnosti, seštevek vseh stroškov pa neposredne stroške posamezne dejavnosti.

**Sodilo 1:**
Neposredni stroški po posamezni dejavnosti, skupaj z neposrednimi stroški na profitnem centru – splošno, so osnova za delitev posrednih prihodkov ter posrednih stroškov in odhodkov.

Področje Energetski in okoljski sistemi ima podporo Energetskim in okoljskim sistemom, kamor se evidentirajo splošni stroški, ki pripadajo celotnemu področju.

Znotraj tega področja Družba opravlja energetske dejavnosti, in sicer proizvodnjo električne energije, distribucijo električne energije – ZDS, distribucijo zemeljskega plina (kot ODS in ZDS), proizvodnjo toplote ter distribucijo toplote. Poleg teh dejavnosti področje vključuje tudi dejavnost čiščenja komunalnih in odpadnih padavinskih voda. Družba opravlja tudi druge energetske tržne dejavnosti, ki jih v ločenih računovodskih izkazih prikazuje med ostalimi dejavnostmi.

**Sodilo 2:**
Neposredni stroški po posamezni dejavnosti, skupaj z neposrednimi stroški na profitnem centru – splošno, predstavljajo seštevek posamezne dejavnosti, ki jo Družba opravlja v okviru področja Energetski in okoljski sistemi. Ti stroški so osnova za delitev posrednih stroškov ter odhodkov, evidentiranih v podpori Energetskim in okoljskim sistemom – 1. pokritje za področje Energetski in okoljski sistemi.

Področje Upravljanje energentov in energije ima podporo Upravljanje energentov in energije – splošno, kamor se evidentirajo splošni stroški, ki pripadajo celotnemu področju.
Znotraj tega področja Družba opravlja energetske dejavnosti, in sicer dobavo električne energije in dobavo zemeljskega plina. Poleg tega opravlja tudi druge energetske tržne dejavnosti, ki jih v ločenih računovodskih izkazih prikazuje med ostalimi dejavnostmi.

**Sodilo 3:**
Neposredni stroški po posamezni dejavnosti, skupaj z neposrednimi stroški na profitnem centru – splošno, predstavljajo seštevek posamezne dejavnosti, ki jo Družba opravlja v okviru področja Upravljanje energentov in energije. Ti stroški so osnova za delitev posrednih stroškov ter odhodkov, evidentiranih v podpori Upravljanje energentov in energije – splošno – 1. pokritje za področje Upravljanje energentov in energije.

V Družbi so organizirane podporne funkcije, ki jih Družba opredeljuje kot podporne funkcije energetskih dejavnosti za področji Energetski in okoljski sistemi ter Upravljanje energentov in energije:
- »Podpora strankam in prodajno-kontaktni center«,
- »Zaledna pisarna«,
- »Informatika« in »Poslovna inteligenca«.

Evidentirani so na posamezna stroškovna mesta in so najprej porazdeljeni na organizacijski enoti Energetski in okoljski sistemi ter Upravljanje energentov in energije, nato pa nadalje po posamezni dejavnosti glede na uporabljena sodila 4 in 5.

**Sodilo 4:**
Podporne funkcije, ki jih Družba opredeljuje kot podporne funkcije področja Energetski in okoljski sistemi, in z njimi povezani stroški – 2. pokritje za področje Energetski in okoljski sistemi – so skupno:
- Podpora kupcem – PO – v višini 95 odstotkov vseh stroškov,
- Podpora kupcem – FO – v višini 95 odstotkov vseh stroškov,
- Zaledna pisarna – v višini 95 odstotkov vseh stroškov,
- Informatika – splošno – v višini 15 odstotkov vseh stroškov,
- Poslovna inteligenca – v višini 95 odstotkov vseh stroškov.

Seštevek stroškov – 2. pokritje za področje Energetski in okoljski sistemi – predstavlja posredne stroške iz 2. pokritja.

Neposredni stroški po posamezni dejavnosti, skupaj z neposrednimi stroški na profitnem centru – splošno, predstavljajo seštevek posamezne dejavnosti, ki jo opravljamo v področju Energetski in okoljski sistemi, in so osnova za delitev posrednih stroškov ter odhodkov, evidentiranih na podpornih funkcijah Energetskih in okoljskih sistemov – 2. pokritje za področje Energetski in okoljski sistemi.

**Sodilo 5:**
Podporne funkcije, ki jih Družba opredeljuje kot podporne funkcije področja Upravljanje energentov in energije, in z njimi povezani stroški – 2. pokritje za področje Upravljanje energentov in energije – so skupno:
- Podpora kupcem – PO – v višini 5 odstotkov vseh stroškov,

- Podpora kupcem – FO – v višini 5 odstotkov vseh stroškov,
- Zaledna pisarna – v višini 5 odstotkov vseh stroškov,
- Informatika – splošno – v višini 1 odstotka vseh stroškov,
- Poslovna inteligenca – v višini 5 odstotkov vseh stroškov.

Seštevek stroškov – 2. pokritje za področje Upravljanje energentov in energije – predstavlja posredne stroške iz 2. pokritja.

Neposredni stroški po posamezni dejavnosti, skupaj z neposrednimi stroški na profitnem centru – splošno, predstavljajo seštevek posamezne dejavnosti, ki jo opravljamo v področju Upravljanje energentov in energije, in so osnova za delitev posrednih stroškov ter odhodkov, evidentiranih na podpornih funkcijah Upravljanja energentov in energije – 2. pokritje za področje Upravljanje energentov in energije.

Vse stroške, ki pripadajo ostalim podpornim funkcijam v Družbi v celoti ali v deležih, ki so organizirane v Družbi, prikazujemo med ostalimi dejavnostmi Družbe.

**Sodilo 6:**
Finančne odhodke za obresti iz naslova kreditov izračunamo in pripišemo na posamezno dejavnost. Osnova za izračun obresti predstavlja 50 odstotkov povprečne vrednosti dolgoročnih sredstev posamezne dejavnosti na začetku leta in koncu leta. Obrestna mera se izračuna kot povprečna letna obrestna mera, ki velja za Družbo za dolgoročne in kratkoročne kredite.

**Sodilo 7:**
Izkaz poslovnega izida smo ločili po naslednjih korakih:
- Prihodki od prodaje zajemajo prihodke od prodaje blaga, prihodke od prodaje storitev, druge prihodke od prodaje in interne prihodke ter so ločeni na posamezno dejavnost neposredno po evidentiranih prihodkih (profitni center).
- Nabavna vrednost prodanega blaga predstavlja nabavno vrednost prodanih energentov, prodanega blaga in prodanega materiala ter je evidentirana neposredno na posamezno dejavnost; nabavna vrednost, ki je evidentirana na stroškovno mesto, opredeljeno kot posredno, se porazdeli po posamezni dejavnosti na podlagi sodil 1 do 5.
- Stroški materiala so vsi neposredni stroški materiala, ki odpadejo na posamezno dejavnost; na posamezno dejavnost odpade tudi sorazmerni delež posrednih stroškov materiala z uporabljenimi sodili 1 do 5.
- Stroški storitev so vsi neposredni stroški storitev, ki odpadejo na posamezno dejavnost; na posamezno dejavnost odpade tudi sorazmerni delež posrednih stroškov storitev z uporabljenimi sodili 1 do 5.
- Stroški dela so neposredni stroški dela, ki odpadejo na posamezno dejavnost; na posamezno dejavnost odpade tudi sorazmerni delež posrednih stroškov dela z uporabljenimi sodili 1 do 5.
- Stroški amortizacije so neposredni stroški amortizacije, ki odpadejo na posamezno dejavnost; na posamezno dejavnost odpade tudi sorazmerni delež posrednih stroškov amortizacije z uporabljenimi sodili 1 do 5.
- Drugi stroški so neposredni drugi stroški in neposredni interni stroški, ki odpadejo na posamezno dejavnost; na posamezno dejavnost odpade tudi sorazmerni delež posrednih drugih stroškov in posrednih internih stroškov z uporabljenimi sodili 1 do 5.
- Drugi prihodki so neposredni drugi prihodki, ki odpadejo na posamezno dejavnost; na posamezno dejavnost odpade tudi sorazmerni delež posrednih drugih prihodkov z uporabljenimi sodili 1 do 3.
- Drugi odhodki so neposredni drugi odhodki, ki odpadejo na posamezno dejavnost; na posamezno dejavnost odpade tudi sorazmerni delež posrednih drugih odhodkov z uporabljenimi sodili 1 do 3.

- Prihodki iz dividend odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb so evidentirani v ločenih izkazih na drugih dejavnostih Družbe.
- Finančni prihodki so evidentirani v ločenih izkazih na drugih dejavnostih Družbe.
- Finančni odhodki, ki niso finančni odhodki iz naslova izračunanih obresti za dolgoročne in kratkoročne kredite, so evidentirani v ločenih izkazih na drugih dejavnostih Družbe.
- Obračunani davek je na posamezni dejavnosti izračunan po veljavni davčni stopnji. Razlika do skupaj obračunanega davka za Družbo je evidentirana v ločenih računovodskih izkazih na drugih dejavnostih Družbe.
- Odloženi davek je evidentiran v ločenih izkazih na drugih dejavnostih Družbe.

**Sodilo 8:**
Izkaz finančnega položaja smo ločili po naslednjih korakih:

**Nekratkoročna (dolgoročna) sredstva**
- Neopredmetena sredstva so evidentirana neposredno na posamezno dejavnost, posredni del je pripoznan med ostalimi dejavnostmi.
- Pravica do uporabe najetih sredstev je evidentirana neposredno na posamezno dejavnost, posredni del je pripoznan med ostalimi dejavnostmi.
- Opredmetena osnovna sredstva so evidentirana neposredno na posamezno dejavnost, posredni del je pripoznan med ostalimi dejavnostmi.
- Naložbene nepremičnine so evidentirane neposredno na posamezno dejavnost, posredni del je pripoznan med ostalimi dejavnostmi.
- Ostala nekratkoročna (dolgoročna) sredstva so evidentirana med ostalimi dejavnostmi.

**Kratkoročna sredstva**
- Poslovne terjatve so evidentirane neposredno na posamezno dejavnost.
- Ostala kratkoročna sredstva so evidentirana med ostalimi dejavnostmi.

**Kapital**
- Vpoklicani kapital in kapitalske rezerve so bili določeni z dnem 31. december 2015 kot takratna razlika med sredstvi in obveznostmi do sredstev po sklepu revizorja.
- Čisti poslovni izid poslovnega leta je izračunan v izkazu poslovnega izida tekočega leta za posamezno dejavnost.
- Ostale postavke kapitala so evidentirane med ostalimi dejavnostmi.

**Nekratkoročne obveznosti**
- Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlencev so evidentirane med ostalimi dejavnostmi.
- Druge rezervacije so evidentirane neposredno na posamezno dejavnost.
- Odloženi prihodki so evidentirani neposredno na posamezno dejavnost.
- Odloženi prihodki so evidentirani neposredno na posamezno dejavnost.
- Finančne obveznosti, ki niso dolgoročne finančne obveznosti iz naslova izračunanega stanja dolgoročnih kreditov po posamezni dejavnosti, so evidentirane v ločenih izkazih na drugih dejavnostih Družbe.
- Obveznosti iz najemov so evidentirane neposredno na posamezno dejavnost.
- Poslovne obveznosti so evidentirane neposredno na posamezno dejavnost.
- Odložene obveznosti so evidentirane med ostalimi dejavnostmi.

**Kratkoročne obveznosti**
- Finančne obveznosti, ki niso kratkoročne finančne obveznosti iz naslova izračunanega stanja kratkoročnih kreditov po posamezni dejavnosti, so evidentirane v ločenih izkazih na drugih dejavnostih Družbe.
- Obveznosti iz najemov so evidentirane neposredno na posamezno dejavnost.
- Poslovne obveznosti so evidentirane neposredno na posamezno dejavnost.
- Obveznosti za davek od dohodka so evidentirane med ostalimi dejavnostmi.

- Obveznosti na podlagi pogodb s kupci so evidentirane neposredno na posamezno dejavnost.
- Druge obveznosti so evidentirane neposredno na posamezno dejavnost.

**Sodilo 9:**
Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti iz naslova kreditov izračunamo in pripišemo na posamezno dejavnost. Osnova za izračun stanja kreditov predstavlja 50 odstotkov povprečne vrednosti dolgoročnih sredstev posamezne dejavnosti na začetku leta in koncu leta. Od te izračunane vrednosti stanja kreditov evidentiramo 80 odstotkov vrednosti med dolgoročne finančne obveznosti in 20 odstotkov vrednosti med kratkoročne finančne obveznosti.

**Sodilo 10:**
Seštevek vseh postavk »nekratkoročnih (dolgoročnih) sredstev« in »kratkoročnih sredstev« predstavlja »skupaj sredstva«.

Seštevek »kapitala«, »nekratkoročnih obveznosti« in »kratkoročnih obveznosti« predstavlja »skupaj obveznosti do virov sredstev«.
Če ugotovimo vrednost »sredstev«, nižjo od »obveznosti do virov sredstev«, izračunano razliko evidentiramo kot druge terjatve po posamezni dejavnosti.

Če ugotovimo vrednost »sredstev«, višjo od »obveznosti do virov sredstev«, izračunano razliko evidentiramo kot druge poslovne obveznosti po posamezni dejavnosti.

Sodila se uporabljajo od poslovnega leta 2020 naprej.

## 10.3 Prikaz računovodskih izkazov po dejavnostih družbe Petrol d.d., Ljubljana

### 10.3-1 Izkaz poslovnega izida po dejavnostih za leto 2025

| (v tisoč EUR) | Operater distribucijskega sistema – zemeljski plin | Dobava – zemeljski plin | Zaprt distribucijski sistem – zemeljski plin | Toplotna energija – proizvodnja | Toplotna energija – distribucija | Proizvodnja – električna energija | Dobava – električna energija | Zaprt distribucijski sistem – električna energija | Čiščenje komunalnih in odpadnih padavinskih voda |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Prihodki iz pogodb s kupci | 10.319 | 35.391 | 636 | 6.577 | 2.474 | 3.435 | 472.075 | 5.893 | 3.436 |
| Nabavna vrednost prodanega blaga | - | (34.460) | - | (3) | - | - | (477.521) | - | - |
| Stroški materiala | (2.806) | (3) | (470) | (4.935) | (645) | (2.737) | (8) | (2.794) | (567) |
| Stroški storitev | (1.156) | (62) | (26) | (839) | (367) | (348) | (1.539) | (337) | (676) |
| Stroški dela | (1.867) | (514) | (54) | (1.854) | (1.405) | (478) | (1.610) | (1.340) | (938) |
| Amortizacija | (2.885) | (16) | (33) | (742) | (678) | (440) | (63) | (745) | (627) |
| Drugi stroški | (505) | - | - | (359) | (32) | (516) | (327) | (16) | (23) |
| Dobiček izvedenih fin. instrumentov | - | - | - | - | - | - | 4.767 | - | - |
| Izguba izvedenih fin. instrumentov | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Drugi prihodki | 75 | 2 | - | 40 | 28 | - | 364 | - | 1 |
| Drugi odhodki | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Poslovni izid iz poslovanja** | **1.175** | **338** | **53** | **(2.115)** | **(625)** | **(1.084)** | **(3.862)** | **661** | **606** |
| **Prihodki iz dividend odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| Finančni prihodki | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Finančni odhodki | (436) | (1) | (4) | (78) | (107) | (29) | (2) | (138) | (45) |
| **Finančni izid** | **(436)** | **(1)** | **(4)** | **(78)** | **(107)** | **(29)** | **(2)** | **(138)** | **(45)** |
| **Poslovni izid pred davki** | **739** | **337** | **49** | **(2.193)** | **(732)** | **(1.113)** | **(3.864)** | **523** | **561** |
| Davek od dobička | (162) | (74) | (12) | 484 | 160 | 244 | 849 | (115) | (124) |
| **Čisti poslovni izid poslovnega leta** | **577** | **263** | **37** | **(1.709)** | **(572)** | **(869)** | **(3.015)** | **408** | **437** |

## 10.3-2 Izkaz finančnega položaja po dejavnostih na dan 31.12.2025

| (v tisoč EUR) | Operater distribucijskega sistema – zemeljski plin | Dobava – zemeljski plin | Zaprt distribucijski sistem – zemeljski plin | Toplotna energija – proizvodnja | Toplotna energija – distribucija | Proizvodnja – električna energija | Dobava – električna energija | Zaprt distribucijski sistem – električna energija | Čiščenje komunalnih in odpadnih padavinskih voda |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **SREDSTVA** | | | | | | | | | |
| **Nekratkoročna sredstva** | | | | | | | | | |
| Neopredmetena sredstva in pravica do uporabe najetih sredstev | 31.448 | 35 | - | 3.193 | 4.482 | 206 | 228 | - | 3.485 |
| Opredmetena osnovna sredstva | 415 | 39 | 282 | 3.623 | 3.431 | 1.787 | 73 | 10.153 | 76 |
| Naložbene nepremičnine | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Naložbe v odvisne družbe | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Naložbe v skupaj obvladovane družbe | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Naložbe v pridružene družbe | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Sredstva na podlagi pogodb s kupci | | | | | | | | | |
| Dana posojila | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Poslovne terjatve | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Odložene terjatve za davek | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | **31.863** | **74** | **282** | **6.816** | **7.913** | **1.993** | **301** | **10.153** | **3.561** |
| **Kratkoročna sredstva** | | | | | | | | | |
| Zaloge | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Sredstva na podlagi pogodb s kupci | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Dana posojila | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Poslovne terjatve | 36.970 | 118.049 | 1.734 | 4.282 | 1.866 | 162 | 60.538 | 23.483 | 689 |
| Terjatve za davek od dobička | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Izvedeni finančni instrumenti | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Predujmi in druga sredstva | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Denar in denarni ustrezniki | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | **36.970** | **118.049** | **1.734** | **4.282** | **1.866** | **162** | **60.538** | **23.483** | **689** |
| **Skupaj sredstva** | **68.833** | **118.123** | **2.016** | **11.098** | **9.779** | **2.155** | **60.839** | **33.636** | **4.250** |

| (v tisoč EUR) | Operater distribucijskega sistema – zemeljski plin | Dobava – zemeljski plin | Zaprt distribucijski sistem – zemeljski plin | Toplotna energija – proizvodnja | Toplotna energija – distribucija | Proizvodnja – električna energija | Dobava – električna energija | Zaprt distribucijski sistem – električna energija | Čiščenje komunalnih in odpadnih padavinskih voda |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **KAPITAL IN OBVEZNOSTI** | | | | | | | | | |
| **Kapital, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe** | | | | | | | | | |
| Vpoklicani kapital | 16.544 | 2.569 | (2) | 4.013 | 1.331 | (2.659) | 5.795 | 4.509 | - |
| Kapitalske rezerve | 16.544 | 2.569 | (2) | 4.013 | 1.331 | (2.659) | 5.795 | 4.509 | - |
| Zakonske rezerve | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Rezerve za lastne delnice | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Lastne delnice | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Druge rezerve iz dobička | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Rezerve za pošteno vrednost | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Rezerve za varovanje pred tveganjem | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Zadržani poslovni izid | 577 | 263 | 37 | (1.709) | (572) | (869) | (3.015) | 408 | 437 |
| **Skupaj kapital** | **33.665** | **5.401** | **33** | **6.317** | **2.090** | **(6.187)** | **8.575** | **9.426** | **437** |
| **Nekratkoročne obveznosti** | | | | | | | | | |
| Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolg. zaslužke zaposlencev | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Druge rezervacije | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Odloženi prihodki | - | - | - | 398 | 390 | - | - | - | - |
| Prejeta posojila in druge fin. obveznosti | 13.255 | 16 | 108 | 2.387 | 3.269 | 892 | 70 | 4.186 | 1.379 |
| Obveznosti iz najemov | 48 | - | - | - | - | - | 62 | - | 22 |
| Poslovne obveznosti | 377 | - | - | - | | - | - | - | - |
| **Odložene obveznosti za davek** | **-** | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | **13.680** | **16** | **108** | **2.785** | **3.659** | **892** | **132** | **4.186** | **1.401** |
| Kratkoročne obveznosti | | | | | | | | | |
| Druge rezervacije | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Odloženi prihodki | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Prejeta posojila in druge fin. obveznosti | 3.314 | 4 | 27 | 597 | 817 | 223 | 18 | 1.047 | 345 |
| Obveznosti iz najemov | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Poslovne obveznosti | 17.724 | 104.787 | 1.848 | 1.360 | 3.186 | 7.227 | 49.833 | 18.977 | 2.066 |
| Izvedeni finančni instrumenti | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obveznosti za davek od dobička | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Obveznosti na podlagi pogodb s kupci | 16 | - | - | 39 | 27 | - | - | - | - |
| Druge obveznosti | 434 | 7.915 | - | - | - | - | 2.281 | - | 1 |
| | **21.488** | **112.706** | **1.875** | **1.996** | **4.030** | **7.450** | **52.132** | **20.024** | **2.412** |
| **Skupaj obveznosti** | **35.168** | **112.722** | **1.983** | **4.781** | **7.689** | **8.342** | **52.264** | **24.210** | **3.813** |
| **Skupaj kapital in obveznosti** | **68.833** | **118.123** | **2.016** | **11.098** | **9.779** | **2.155** | **60.839** | **33.636** | **4.250** |