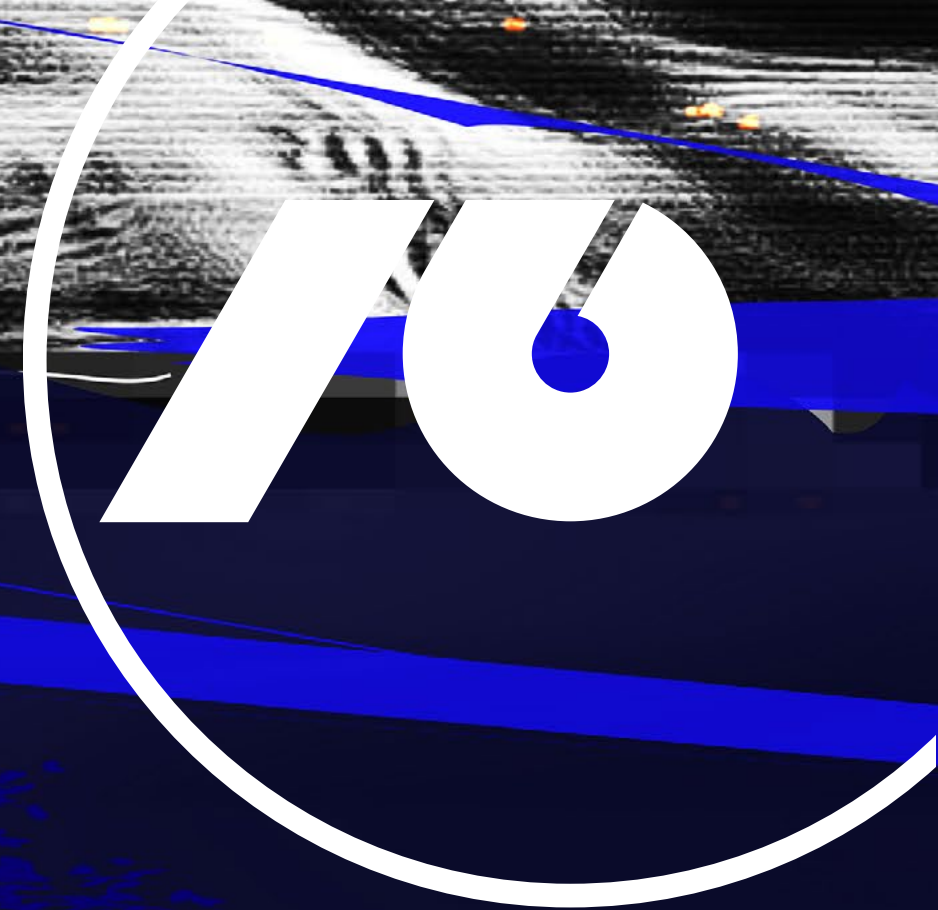




Navdih za uspeh

Letno poročilo NLB Skupine za leto 2025

Vsebina

Letno poročilo
NLB Skupine
za leto 2025

4 Pregled

5	Na kratko o NLB Skupini
7	Nagovor Uprave NLB
9	Nagovor predsednika Nadzornega sveta NLB
12	Regija je naš navdih za uspeh
13	Ključni poudarki
17	Ključni dogodki
21	Delniška struktura ter tržna uspešnost NLB delnic in GDR
24	Makroekonomsko okolje
32	Regulativno okolje

35 Poslovno poročilo

36	Strategija
39	Strategija financiranja, skladnost z zahtevo MREL in kapital
44	Dejavniki tveganja in napoved
49	Pregled finančnega poslovanja
72	Segmentna analiza
88	Ključne članice NLB Skupine
99	Upravljanje tveganj
112	IT in kibernetika varnost
116	Ljudje in kultura
118	Korporativno upravljanje
128	Skladnost poslovanja in krepitev integritete
130	Notranja revizija
131	Izjave o korporativnem upravljanju
158	Razkritje o delnicah in delničarjih NLB
160	Dogodki po zaključku poslovanja leta 2025
161	Uskladitev računovodskih izkazov v Poslovnem in Finančnem poročilu
163	Alternativni kazalniki uspešnosti poslovanja
170	Organigram NLB Skupine
171	Organizacijska struktura NLB
172	Poročilo o trajnostnosti

399 Finančno poročilo

402	Poročilo neodvisnega revizorja
406	Izjava o odgovornosti posloводства
584	Imenik NLB Skupine
587	Opredelitev in slovar izbranih izrazov

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o
trajnostnosti

Finančno poročilo

Format poročila

Letno poročilo v formatu PDF je neuradna različica. Uradna različica je Letno poročilo v enotni evropski elektronski obliki (ESEF), skladno z Delegirano uredbo Komisije 2019/815 in četrtem odstavkom 134. člena Zakona o trgu finančnih instrumentov (ZTFI-1), in je objavljena na SEOnet.

Predvidevanja

Predvidevanja, napovedi in izjave o prihodnjem dogajanju, ki so vsebovani v tem poročilu, temeljijo na predpostavkah in so odvisni od številnih dejavnikov, ki se bodo pojavili v prihodnosti. Dejanska situacija bo zaradi tega lahko drugačna.





M U Z E J, G A L E R I J A
I N A K A D E M I J A

NLB Skupina že dolgo velja za pomembnega mecena slovenske in regionalne kulture in umetnosti. Ta zaveza je pomemben mejnik dosegla leta 2025 z odprtjem galerije MUZA, ki deluje pod okriljem NLB. Poslanstvo MUZE je navdihovati in povezovati javnost z razstavljanjem Zbirke umetnin NLB – nacionalnega bogastva Republike Slovenije in ene največjih zasebnih zbirk v državi – ter sodobnih del vrhunskih umetnikov iz regije.

Vendar MUZA ni le galerija, je tudi muzej in akademija. V njej domuje bančni muzej, ki obiskovalce vodi skozi 200 let slovenske finančne zgodovine. S svojimi razstavami MUZA oživlja razvoj denarja, bančnih praks ter ključno vlogo bank kot institucij in podpornic umetnosti, s čimer to vlogo približa in naredi dostopno vsem.

Zbirki skrbno upravlja Zavod za upravljanje kulturne dediščine, ki ju nenehno bogati z novimi pridobitvami in zagotavlja, da ostajata vir navdiha tudi prihodnjim generacijam.

PREGLED

**Raziščite Pregled NLB Skupine za leto 2025:
ključne dosežke in mejnike, zasidrane
v Jugovzhodni Evropi – naši domači regiji
in našem navdihu za uspeh.**

Na kratko o NLB Skupini

Bilančna vsota

 **31.475**
mio EUR

Regulatorni kapital

 **3.926**
mio EUR

Čisti prihodki

 **1.303**
mio EUR

Število aktivnih strank

več kot

 **2,9**
milijona

Zaposleni

 **8.107**

7 bank s

381 poslovalnicami

4 lizinske družbe

3 družbe za upravljanje premoženja

Vizija: V Skupini bomo poskrbeli za finančne potrebe svojih strank in izboljšali kakovost življenja v naši domači regiji – Jugovzhodni Evropi.

Strateška usmeritev 2030

Nova Strategija NLB Skupine 2030 **zagotavlja dolgoročni razvoj** NLB Skupine in širšega gospodarskega okolja v Jugovzhodni Evropi.

Strategija 2030 **predvideva podvojitev** bilančne vsote, prihodkov in dobička NLB Skupine do leta 2030.

Trajnostno bančništvo

- Trajnostnost je **sestavni del Strategije Skupine** in je v **celoti vključena v poslovne procese**.
- Vzpostavljena Strategija podnebne nevtralnosti NLB Skupine usmerja razogljichenje kreditnega in investicijskega portfelja ter lastnega poslovanja.

Morningstar Sustainalytics 2024: **10,5 (nizko tveganje)**, kar Skupino uvršča v zgornji **5. percentil** bančnih družb na svetu ter nam prinaša priznanji **Top Regional** (med najboljšimi v regiji) in **Top Industry** (med najboljšimi v panogi).

S&P Global ESG Score 2025: **59 točk**

Bonitetne ocene

Moody's

A3
Pozitiven
2024  **A3**
Pozitiven
2025

S&P

BBB
Stabilen
2024  **BBB+**
Stabilen
2025

Močni temelji kreditiranja, podprti s solidno likvidnostjo in stabilnimi/pozitivnimi obeti.

Letno poročilo
NLB Skupine
za leto 2025

Pregled

Na kratko o NLB Skupini

Nagovor Uprave NLB

Nagovor predsednika NS NLB

Prisotnost v regiji

Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Opomba: Število aktivnih strank v bančnih članicah NLB Skupine. Strateške finančne družbe Skupine vključujejo sedem bank s 381 poslovalnicami, štiri lizinska podjetja in tri družbe za upravljanje premoženja. Bonitetne ocene se nanašajo na oceno za dolgoročne kredite in obete. Dne 3. marca 2026 je agencija Moody's zvišala dolgoročno bonitetno oceno izdajatelja NLB za eno stopnjo, in sicer z A3 na A2, s stabilnimi obeti. Za več informacij o bonitetnih ocenah glejte poglavje Dogodki po zaključku poslovnega leta 2025. Ocena Morningstar Sustainalytics je bila podeljena v začetku leta 2025 za poslovno leto 2024; rezultat za leto 2025 na dan poročanja še ni bil na voljo.





Nagovor Uprave NLB

Spoštovani deležniki,

vse izjemne in zanimive zgodbe si delijo nekaj skupnih gradnikov: pomembne izzive, zanimive like, velike spremembe in čustveni odmev. Ponujajo nam nekaj, v kar lahko verjamemo. In nas navdihujejo – da sanjamo in da delujemo. V NLB Skupini **pišemo svojo zgodbo – zgodbo jasnih ambicij, osredotočenosti in rasti**. In kot jasno kaže naš pogled na leto 2025, tudi **zgodbo, polno navdiha**.

Leto 2025 svetu ni prizaneslo z izzivi, ki so pustili globalen, regionalen in lokalni pečat. Globalno makroekonomsko okolje je zaznamovala upočasnitev gospodarske aktivnosti, zlasti zaradi nenehnih geopolitičnih napetosti v Ukrajini in na Bližnjem vzhodu, ki so vplivale na dobavne verige, trg energentov, cene surovin in obrambne proračune, zaostrene trgovinske in carinske vojne, šibko povpraševanje v Evropi in na Kitajskem ter restriktivne monetarne politike, ki sicer postajajo nekoliko manj agresivne.

V **naši domači regiji Jugovzhodni Evropi** se je inflacija znižala, a je še vedno ostala visoka, kar je povzročilo nadaljnje pritiske na naložbe v talente. Kljub temu je rast plač podpirala izboljšanje kupne moči in kreditne sposobnosti ter zanimanje za produkte upravljanja premoženja in zavarovalne rešitve. Ob vsem tem so javne infrastrukturne naložbe ostale spodbudne, **rast pa je ostala solidna**, čeprav so trgovinske napetosti in počasnejša rast ključnih evropskih partnerjev vplivale na uspešnost poslovanja.

Bančništvo je delovalo v okolju nižjih obrestnih mer in postopne dezinflacije, medtem ko so znižanja ključnih obrestnih mer ECB spodbujala občutno rast kreditne dejavnosti. Tveganja so sicer ostala, a sta bili zaradi preudarnega upravljanja kljub temu zagotovljeni stabilnost poslovanja in **visoka kakovost sredstev**. Povpraševanje po bančnih storitvah je ostalo močno,

kar je pozitivno vplivalo na **poslovni izid NLB Skupine, ki je konec leta 2025 dosegla 503,1 mio EUR dobička po obdavčitvi**. ROTE je ostal visok (pri 15,2 %), normalizirani ROE pa še zmeraj privlačen.

Rezultat odraža neomajno odločenost Skupine, da upraviči zaupanje delničarjev NLB, ki so v letu 2025 prejeli **dividende v dveh tranšah** v skupni višini **257,2 mio EUR**, kar predstavlja 50 % čistega dobička NLB Skupine za leto 2024. Banki in Skupini so v tem letu odlični finančni rezultati, uspešna izvedba strateških ciljev in osredotočenost na trajnostno poslovanje prinesli tudi priznanje. **Bonitetna agencija S&P** je junija **izboljšala dolgoročno bonitetno oceno izdajatelja NLB** za eno stopnjo na **BBB+** s stabilnimi obeti, medtem ko je NLB Skupini v začetku leta 2025 **Morningstar Sustainalytics** podelil izboljšano oceno **ESG tveganja 10,5** in je kasneje v letu dosegla tudi izboljšan **S&P Global ESG Score** v višini **59 točk**. **Bonitetna agencija Moody's** je 3. marca 2026 **zvišala dolgoročno bonitetno oceno izdajatelja NLB** za eno stopnjo, in sicer z **A3** na **A2**, s stabilnimi obeti.

To pa niso bile edine dobrodošle novice o NLB, povezane z **mednarodnimi kapitalskimi trgi**. Januarja je NLB izdala nove 4NC3 senior preferred obveznice v višini 500 mio EUR zaradi izpolnjevanja zahteve MREL. Pozneje, novembra, je uspešno zaključila postopek zbiranja ponudb za svoje obveznice dodatnega temeljnega kapitala (AT1) NC5 brez zapadlosti v referenčnem znesku 300 mio EUR, z znatnim presežkom vpisa, kar je privedlo do zelo razumne letne donosnosti v višini 6,5 % in signaliziralo močno zaupanje vlagateljev. Obveznice, ki jim je bonitetna agencija S&P Global Ratings podelila bonitetno oceno BB-, krepijo in optimizirajo kapitalsko pozicijo NLB Skupine ter zagotavljajo, da je NLB **dobro pripravljena na naslednje obdobje rasti**, ki bo organsko in morebiti tudi preko združitve in prevzemov.

Potem ko je leta 2025 uspešno razširila svoje storitve na področju lizinga, NLB Skupina stalno spremlja

tržne trende in nenehno raziskuje priložnosti za smiselne prevzeme, ki ustvarjajo vrednost, s katerimi bi okrepila svojo prisotnost na trgih, ki jih pokriva. Po pridobitvi vseh regulativnih dovoljenj je bila julija uspešno zaključena pravna in tehnična združitev družb NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana in Summit Leasing Slovenija, Ljubljana. Združena družba posluje pod imenom **NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana** in je postala **vodilni ponudnik lizinskih storitev** na slovenskem trgu. Prav tako je zdaj del enega največjih lizinskih ekosistemov v regiji z dejavnostmi v Srbiji, Severni Makedoniji in na Hrvaškem ter nedavno ustanovljeno družbo NLB Car&Go s spletno platformo za prodajo vozil.

Močna kapitalna pozicija Banke podpira tudi ambiciozno **poslovno strategijo** Skupine, ki želi do leta 2030 doseči več kot 50 mrd EUR bilančne vsote, več kot 2 mrd EUR stalnih prihodkov in več kot 1 mrd EUR dobička. Banka je začela strategijo izvajati na začetku leta, dodatni zagon pa je dobila, ko se je junija **Upravi NLB pridružil Reinhard Höll** kot sedmi član Uprave, odgovoren za preoblikovanje (CTO), ki je pozneje prevzel tudi odgovornost za IT in zaledne storitve.

Poleg pobud na področju poslovanja s prebivalstvom in podjetji, investicijskega bančništva ter plačil je eden od ključnih stebrov strategije **preoblikovanje poslovnega modela** iz produktno usmerjenega v pristop, ki je osredotočen na stranke. Ta premik se kaže v naših prizadevanjih za širitev in vlaganje v ekosistem sorodnih bančnih storitev, kot so upravljanje premoženja, bančno zavarovalništvo, trgovinsko bančništvo, lizing, plačilni sistemi in drugo. Napredek na področju digitalne preobrazbe je našo izkušnjo strank približal najboljšim primerljivim konkurentom v panogi. **Delež prodaje digitalnih strateških produktov v Sloveniji je znašal 36,0 %, digitalna pokritost Skupine pa je presegla 61,8 %, s čimer ostajamo na dobri poti k ciljni vrednosti 80 % do leta 2030.**

Letno poročilo
NLB Skupine
za leto 2025

Pregled

Na kratko o NLB Skupini

Nagovor Uprave NLB

Nagovor predsednika NS NLB

Prisotnost v regiji

Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Skupina prepoznava umetno inteligenco kot ključni dejavnik produktivnosti in prihrankov v bančnem sektorju, zato **vlaga v obsežne pobude na področju umetne inteligence**, spodbuja optimizacijo procesov z naprednimi podatki in analitikami, celovito nadgradnjo znanj zaposlenih na področju umetne inteligence in uvedbo generativne platforme umetne inteligence za preoblikovanje poslovanja in izkušnje strank na ravni Skupine.

Premišljene strateške naložbe v tehnologijo, umetno inteligenco in ljudi – te so NLB že deseto leto zapored prinesle naziv **Top Employer** – spodbujajo preoblikovanje NLB v hitrejšo in učinkovitejšo organizacijo. Njihov cilj je **povečati hitrost in zmanjšati stroške zagotavljanja**

storitev, hkrati pa nenehno **izboljševati zadovoljstvo strank** in posledično spodbuditi navzkrižno prodajo in rast tržnega deleža. To so tudi temelji naše dolgoročne konkurenčnosti, saj omogočajo hitrejše, učinkovitejše in bolj osebno prilagojene storitve za stranke. Verjamemo namreč, da prihodnost bančništva pripada tistim, ki **so sposobni videti dlje od transakcij** – tistim, ki **gradijo pomenljive odnose**.

Banke in druge družbe v NLB Skupini so tesno prepletene z lokalnim okoljem, ki ga podpirajo ne le s svojimi storitvami in rešitvami, ampak tudi s **sponzoriranjem športa** in različnih projektov, kot je **NLB Šport mladim**. Skupina redno prispeva **donacije** za različne namene. V letu 2025 so bile namenjene

predvsem zdravju otrok in **promociji kulture**, to poslanstvo pa je doseglo vrhunec z **odprtjem galerije MUZA v Ljubljani**, ki deluje pod okriljem NLB.

Z vsem tem se naša zgodba v letu 2026 piše kar sama od sebe. Še naprej bomo pospeševali svojo preobrazbo in nadaljevali z izvajanjem strategije, se osredotočali na rast, inovativnost in trajnostnost, hkrati pa ohranili preudarno obvladovanje tveganj v negotovem globalnem okolju. Predvsem pa bomo še naprej iskali navdih v vsem, kar nas obdaja: v dobro opravljenem delu, v rasti, v storitvah, v uspešno napredujoči strategiji, v močnejših vezeh med sodelavci, v skupnostih, ki jih podpiramo, v praznovanju mejnikov, v naši domači regiji ... v vsem, kar nas vodi k **navdihu za uspeh**.

S spoštovanjem,

Uprava NLB d.d.



Hedvika Usenik
članica



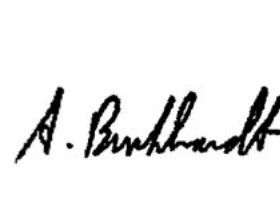
Andrej Lasič
član



Archibald Kremser
član



Reinhard Höll
član



Peter Andreas Burkhardt
član



Antonio Argir
član



Blaž Brodnjak
predsednik

Letno poročilo NLB Skupine za leto 2025

Pregled

Na kratko o NLB Skupini

Nagovor Uprave NLB

Nagovor predsednika NS NLB

Prisotnost v regiji

Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Nagovor predsednika Nadzornega sveta NLB



Spoštovani delničarji,

»Kratkoročni rezultati so posledica intenzivnosti, dolgoročni pa doslednosti delovanja. Devetdeset odstotkov uspeha lahko pripišemo doslednemu izvajanju očitno potrebnih nalog skozi daljše časovno obdobje, ne da bi si pri tem mislili, da smo pametnejši, kot smo v resnici.«

Zgornji citat¹ sem si sposodil zato, ker skušam z njegovo pomočjo opisati mentalni model, h kateremu mora NLB Skupina stremeti, in ki ga tudi uresničuje, z namenom izpolnjevanja obljub, danih v Strategiji 2030, katere ključni del predstavljajo trije petletni cilji – 2 mrd EUR prihodkov, 1 mrd EUR dobička in 50 mrd EUR bilančne vsote.

Vaš Nadzorni svet meni, da so »očitno potrebne« naloge za NLB Skupino naslednje:

- popolna osredotočenost na stranke in zagotavljanje njihovega servisiranja z večjo hitrostjo in hkrati nižjimi stroški tega servisiranja;
- osredotočenost na pospešeno digitalizacijo bančnih storitev in produktov (s stališča stranke) ter na hitrejšo preoblikovanje in avtomatizacijo procesov (s stališča organizacije), s čimer postaja poslovni model banke v celoti pripravljen na to, kar prinaša prihodnost;
- osredotočenost na gostoljubnost in razširjen ekosistem storitev. Bančni model se namreč srednje in dolgoročno razvija v model poslovanja, ki presega okvirje splošne segmentacije strank ter se pomika proti individualizaciji, v smeri ponudbe storitev in produktov na osnovi individualnih podatkov, s čimer se v dobi vse večjega upada zvestobe pridobiva in utrjuje zaupanje znotraj naših segmentov poslovanja;
- osredotočenost na realne, dvomestne stopnje rasti v vseh ključnih kategorijah posojil na eni strani, kot tudi kategorijah storitev, ki temeljijo na provizijskem modelu na drugi strani (kot so plačilni promet, bančno-zavarovalniški produkti, trgovinsko

¹ Shane Parrish: *Brain Food*, december 2025.

**Letno poročilo
NLB Skupine
za leto 2025**

Pregled

Na kratko o NLB Skupini
Nagovor Uprave NLB
Nagovor predsednika NS NLB
Prisotnost v regiji
Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Letno poročilo NLB Skupine za leto 2025

Pregled

Na kratko o NLB Skupini

Nagovor Uprave NLB

Nagovor predsednika NS NLB

Prisotnost v regiji

Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

financiranje, upravljanje premoženja) ter dajanje prednosti vzdržni, stabilni in dobičkonosni rasti v primerjavi z ohranjanjem donosa na opredmeten kapital in/ali izplačilom delničarjem na najvišji možni ravni, s čimer se ohranja fleksibilnost med rastjo čistega dobička na delnico in izplačili le-tega;

- osredotočenost na kapitalno učinkovitost in optimiziranje bilance stanja – tako po posameznih produktih, kot po posameznih strankah, vse do nivoja posameznih postavk tveganju prilagojene aktivne. In to na osnovi logike delovanja sistema interne profitabilnosti, temelječega na tveganju prilagojeni donosnosti kapitala (RORAC) z namenom preišljene alokacije kapitala in njegove uporabe tam, kjer so zaslužki višji;
- osredotočenost na zagotavljanje možnosti za potencialno anorgansko rast, ki povečuje rast na določenih produktih segmentih in na določenih geografskih območjih ter omogoča dostop do novih specializiranih zmogljivosti na točno določenem področju.

Prav tako menimo, da »biti skromen in ne misliti, da smo pametnejši od drugih«, preprosto pomeni, da bi morala NLB:

- še naprej skušati ujeti tempo ter dohiteti najnaprednejše svetovne digitalne banke na področju hitrosti razvoja novih digitalnih produktov, hitrosti tehnične implementacije novih storitev in posledično njihove dobičkonosnosti, kar velja tako za področje poslovanja s fizičnimi osebami kot tudi področja poslovanja z mikro, majhnimi in srednje velikimi podjetji;
- nadaljevati s prenovno organizacije dela na področju

IT z namenom doseganja višjih standardov pri učinkovitosti in kakovosti, ki ju merimo predvsem glede na razmerje med časom, porabljenim za razmišljanje o novih produktih in njihovim dizajnom, ter njihovo dejansko implementacijo v praksi;

- nadaljevati z optimizacijo števila zaposlenih glede na procese, ki definirajo celotno pot stranke skozi uporabo posamezne bančne storitve, s čimer lahko pridemo do jasnih zaključkov glede tega, kje se realno lahko pričakuje večjo učinkovitost poslovanja: tako glede na pričakovane tehnološke učinke na notranje procese v banki (vključno z rešitvami, ki jih omogoča umetna inteligenca), kot tudi na potrebno nenehno prilagajanje teh procesov;
- nadaljevati z uvajanjem agilnega načina notranje organizacije dela, z institucionalizacijo tako imenovanega »plemenskega modela« organizacije, z namenom občutnega skrajšanja ciklov razvoja rešitev/produktov in dviga njihove kakovosti. To predvideva postopno popolno integracijo poslovnih, IT in kontrolnih funkcij ter hkrati odmik ali slovo od tradicionalne hierarhično urejene organizacije, vse z namenom doseganja večje učinkovitosti procesov in, kar je najpomembnejše, večjega zadovoljstva strank.

V bistvu govorimo o vseh elementih bančnega poslovnega modela, ki so se do danes že izkazali za učinkovite v najboljših digitalno preoblikovanih svetovnih bankah in/ali digitalnih bankah, ki kažejo pot razvoja t.i. bančnega modela prihodnosti.

Ob tem se zavedamo, da Evropa ostaja razdrobljena – strateško in strukturno. Za razliko od ZDA Evropa nima niti enega samega prevladujočega »bančnega prvaka«. Če se osredotočimo zgolj na našo strateško regijo – Jugovzhodno Evropo – se včasih zdi, da so naši razdrobljeni trgi (opredeljeni kot »mejni trgi«, čeprav najverjetneje po definiciji spadajo bolj pod »nastajajoče trge«) nekakšen omejujoči dejavnik za hitrejšo rast vrednosti NLB Skupine. Vendar pa se je pri tem treba zavedati, da ravno to dejstvo hkrati omogoča tudi obstoj dolgoročne možnosti tržne konsolidacije. In pripravljeni smo odigrati svojo vlogo tudi na tem področju.

Še naprej bo torej treba pri delu ohranяти visoko raven intenzivnosti ter se osredotočati na doslednost delovanja kot ključno srednjeročno in dolgoročno obljubo, se še naprej vztrajno učiti od najboljših ter ohranяти miselnost rasti v srčiki našega razmišljanja. Da se bo to zares zgodilo, bo NLB Skupina še naprej izdatno vlagala tako v tehnologijo kot v talente.

Zato ker seveda želimo tudi nadalje omogočati našim strankam, da lahko že danes uživajo v tem, kar jim prinašajo njihove nakupne in investicijske odločitve, ob tem pa vzdržne stroške njihovega financiranja prerazporedijo in zamaknejo v prihodnost. Medtem ko bomo mi še naprej zavestno plačevali za naše nakupne in investicijske odločitve že danes, zato da bodo tudi naši ostali ključni deležniki (torej vi, naši delničarji, zaposleni in širša družba) lahko uživali v njihovih rezultatih in koristih še daleč v prihodnosti.

S spoštovanjem,

Nadzorni svet NLB d.d.



Primož Karpe
predsednik



NAVDIH ZA USPEH

**Prostorska žična risba preoblikuje
plosko fotografijo gozda v krhko,
tridimenzionalno izkušnjo narave.**

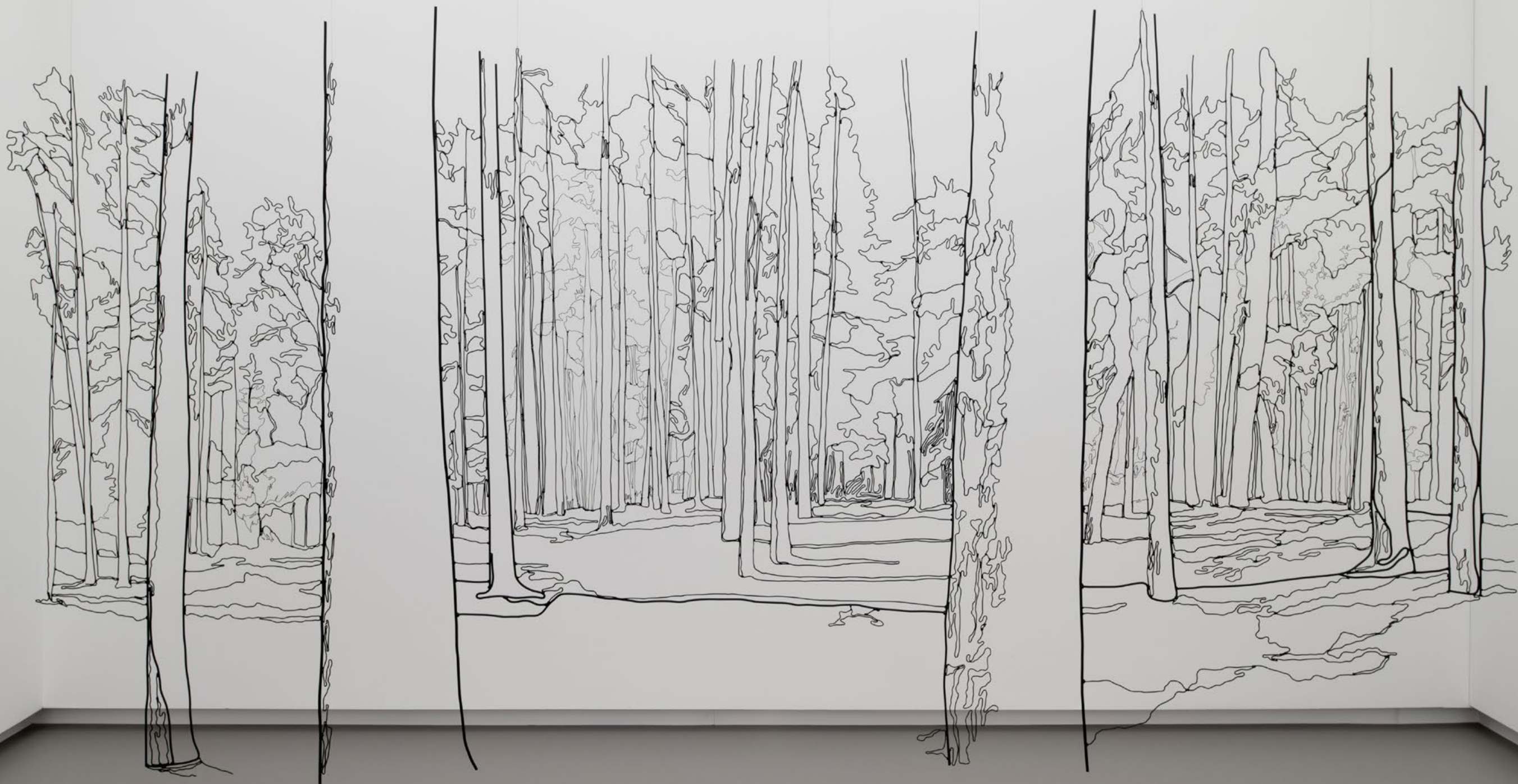
NINA IVANOVIĆ

Srbija

Gozd, 2018

žica, kovinske palice in barva v spreju
430 × 218 × 0.8 cm

Nov odkup



Regija je naš navdih za uspeh

NLB Skupina



Rezultat
po davkih
503,1
(v mio EUR)



Bilančna vsota
31.474,8
(v mio EUR)



Število aktivnih
strank
2.960.125⁽ⁱ⁾

NLB, Ljubljana

Tržni delež po bilančni vsoti	Rezultat po davkih	Bilančna vsota	Število aktivnih strank
33,1 %	426,9 (v mio EUR)	19.061,0 (v mio EUR)	737.216

NLB Komercijalna Banka, Beograd

Tržni delež po bilančni vsoti	Rezultat po davkih	Bilančna vsota	Število aktivnih strank
10,2 %⁽ⁱⁱⁱ⁾	153,8 (v mio EUR)	6.062,4 (v mio EUR)	1.043.052

NLB Banka, Skopje

Tržni delež po bilančni vsoti	Rezultat po davkih	Bilančna vsota	Število aktivnih strank
16,8 %	61,5 (v mio EUR)	2.551,3 (v mio EUR)	475.435

NLB Banka, Banja Luka

Tržni delež po bilančni vsoti	Rezultat po davkih	Bilančna vsota	Število aktivnih strank
21,5 %^(vii)	29,5 (v mio EUR)	1.333,7 (v mio EUR)	216.982

NLB Banka, Sarajevo

Tržni delež po bilančni vsoti	Rezultat po davkih	Bilančna vsota	Število aktivnih strank
6,3 %	16,9 (v mio EUR)	1.139,7 (v mio EUR)	135.716

NLB Banka, Priština

Tržni delež po bilančni vsoti	Rezultat po davkih	Bilančna vsota	Število aktivnih strank
17,1 %^(vi)	40,4 (v mio EUR)	1.634,2 (v mio EUR)	252.713

NLB Banka, Podgorica

Tržni delež po bilančni vsoti	Rezultat po davkih	Bilančna vsota	Število aktivnih strank
14,6 %	26,3 (v mio EUR)	1.152,9 (v mio EUR)	99.011

NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana^(iv)

Tržni delež po bilančni vsoti ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Rezultat po davkih	Bilančna vsota
37,5 %^{(iv), (vi)}	21,9 (v mio EUR)	1.369,8^(v) (v mio EUR)

Mobil Leasing, Zagreb

Tržni delež po bilančni vsoti ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Rezultat po davkih	Bilančna vsota
3,8 %^(vi)	1,4 (v mio EUR)	168,8 (v mio EUR)

NLB Lease&Go Leasing Beograd

Tržni delež po bilančni vsoti ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Rezultat po davkih	Bilančna vsota
8,5 %^(vi)	0,6 (v mio EUR)	173,1 (v mio EUR)

NLB Lease&Go Skopje

Tržni delež po bilančni vsoti ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Rezultat po davkih	Bilančna vsota
n.p.	-0,5 (v mio EUR)	41,4 (v mio EUR)

NLB Skladi, Ljubljana

Tržni delež sredstev v upravljanju	Rezultat po davkih	Sredstva v upravljanju
42,1 % v vzajemnih skladih	14,5 (v mio EUR)	3.616,2 (v mio EUR)

NLB Fondovi, Beograd

Tržni delež sredstev v upravljanju	Rezultat po davkih	Sredstva v upravljanju
3,0 % v vzajemnih skladih	-0,6 (v mio EUR)	66,4 (v mio EUR)

NLB Fondovi, Skopje

Tržni delež sredstev v upravljanju	Rezultat po davkih	Sredstva v upravljanju
21,3 % v vzajemnih skladih	0,1 (v mio EUR)	104,6 (v mio EUR)

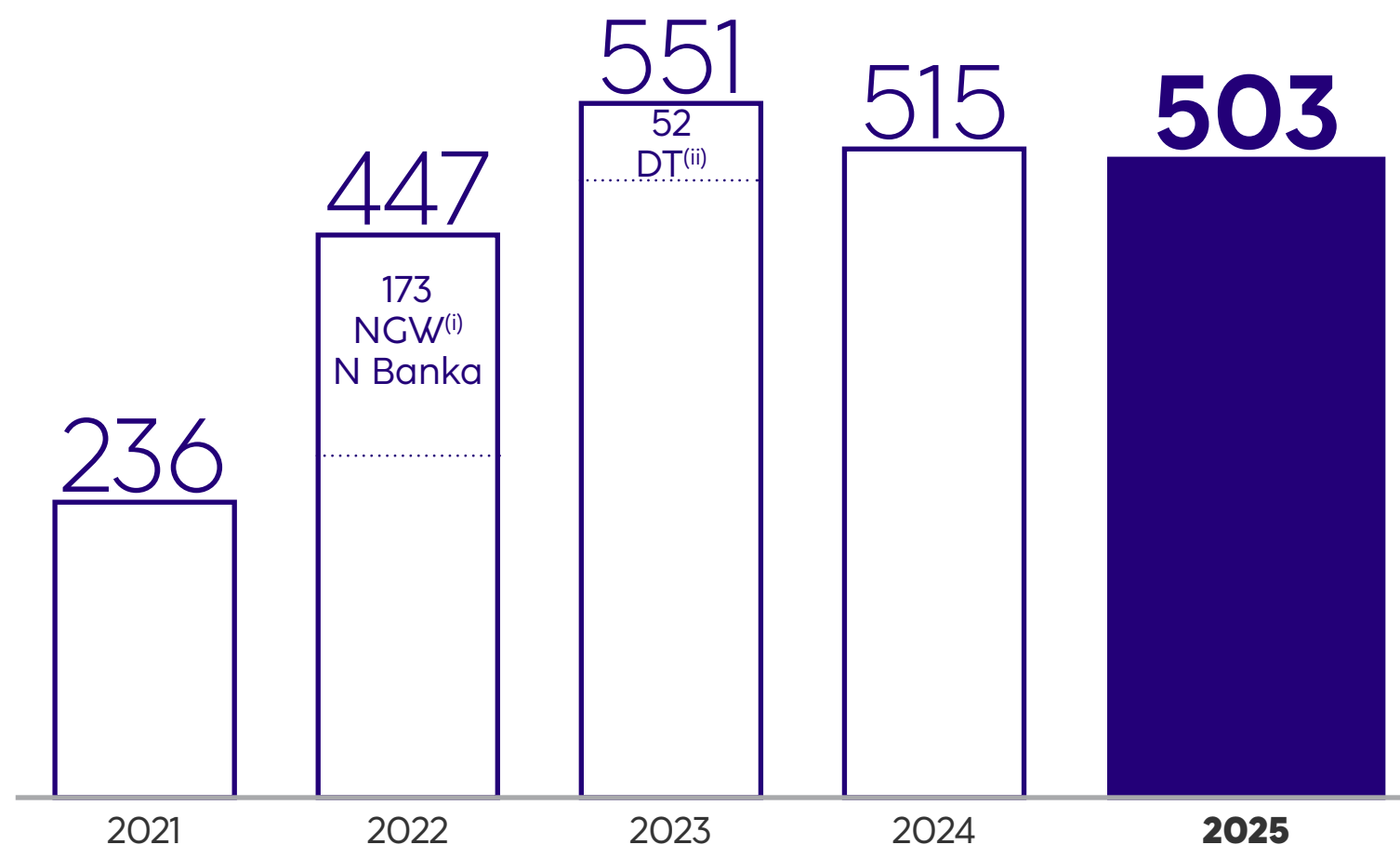
(i) Število aktivnih strank v bančnih članicah.
(ii) V letu 2025 je Centralna Banka Srbije spremenila metodologijo.
(iii) Tržni delež liziškega portfelja.
(iv) Združena družba: pravna združitev družb Summit Leasing Slovenija, Ljubljana in NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana je bila zaključena 4. julija 2025, operativna migracija pa 7. julija 2025. Združena družba posluje pod imenom NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana.
(v) Vključuje izpostavljenost znotraj skupine v višini 138,8 mio EUR do Mobil Leasing, Zagreb.
(vi) Tržni delež na dan 30. septembra 2025.
(vii) Tržni delež na dan 30. novembra 2025.



Ključni poudarki

Močna uspešnost in odporna rast, podprti z integracijo lizinga, potrjujeta robustnost poslovnega modela kljub pritisku na marže

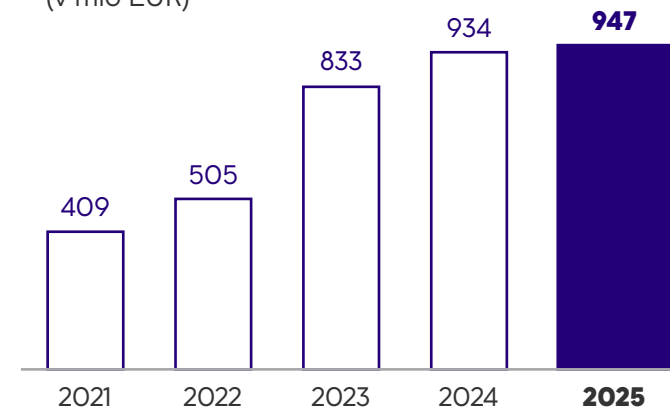
Dobiček po davkih (v mio EUR)



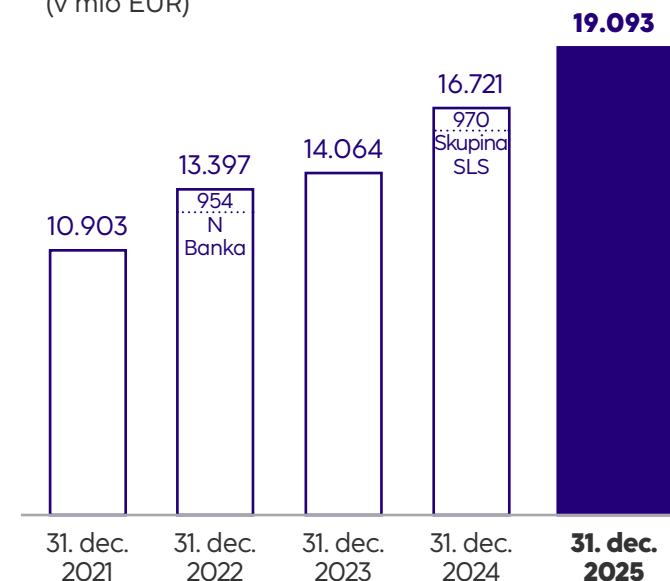
(i) NGW = negativno dobro ime = dobiček pri izpogajanem nakupu

(ii) DT = odloženi davek: povečanje odloženih terjatev za davek in prvo oblikovanje odloženih davčnih obveznosti za davčni odtegljaj na dividende

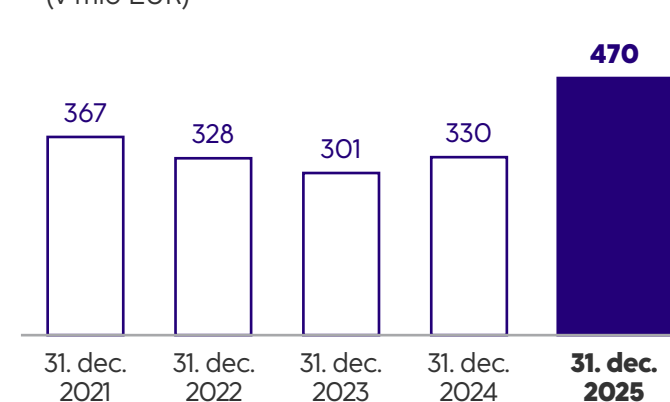
Čisti obrestni prihodki (v mio EUR)



Bruto krediti strankam (v mio EUR)



Slaba posojila (v mio EUR)



Letno poročilo
NLB Skupine
za leto 2025

Pregled

Na kratko o NLB Skupini
Nagovor Uprave NLB
Nagovor predsednika NS NLB
Prisotnost v regiji
Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Kapital

količnik skupnega kapitala

20,1 %

v primerjavi s 15,75-odstotno zahtevo (vključno s P2G)

izplačilo dividend v letu 2025

257,2
mio EUR

kar predstavlja 50 % lanskoletnega dobička in ustreza močni dividendni donosnosti v višini več kot 7 %

MREL

količnik MREL

43,8 %

v primerjavi s 34,71-odstotno zahtevo

financiranje MREL (stanje)

2.410,0
mio EUR

Novo financiranje MREL v letu 2025:
800 mio EUR

Kakovost sredstev

strošek tveganja

29 b. t.

NPE ratio

1,4 %

(EBA definicija)

**Letno poročilo
NLB Skupine
za leto 2025**

Pregled

Na kratko o NLB Skupini

Nagovor Uprave NLB

Nagovor predsednika NS NLB

Prisotnost v regiji

Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Okolje

653
mio EUR

novega trajnostnega financiranja, ki podpira naše stranke na njihovi poti zelene preobrazbe

Družba

59 %

povečanje zavzetosti zaposlenih v 10 članicah NLB Skupine

Upravljanje

Ocena ESG tveganja

10,5
nizko tveganje

podeljena s strani Morningstar Sustainalytics v začetku leta 2025 za leto 2024, rezultat za leto 2025 v času priprave ni bil na voljo



Ključni kazalniki uspešnosti

Tabela 1: Ključni finančni podatki za NLB Skupino in NLB

	NLB Skupina			NLB		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Kazalci izkaza poslovnega izida (v mio EUR)						
Čisti obrestni prihodki	947	934	833	419	432	373
Čisti neobrestni prihodki ⁽ⁱ⁾	356	308	260	393	378	266
Čisti neobrestni prihodki (BS)	409	354	300	405	389	277
Čisti prihodek (BS)	1.735	1.671	1.432	1.040	1.062	828
Stroški skupaj ⁽ⁱ⁾	-617	-566	-502	-301	-279	-238
Davek na bilančno vsoto	-34	-33	-	-34	-33	-
Operativni stroški (BS)	-702	-642	-541	-346	-323	-249
Rezultat pred oslabitvami in rezervacijami	652	643	591	478	498	401
Oslabitve in rezervacije	-60	-37	-14	-15	14	78
Drugi čisti dobički iz naložb v kapital odvisnih, pridruženih družb in skupnih podvigov	1	3	1	-	-	-
Rezultat pred davki	593	608	578	463	512	479
Rezultat manjšinskih lastnikov	16	16	13	-	-	-
Rezultat po davkih	503	515	551	427	478	514
Kazalci izkaza finančnega položaja (v mio EUR)						
Bilančna vsota	31.475	28.035	25.942	19.061	16.975	16.015
Bruto krediti strankam	19.093	16.721	14.064	9.740	8.816	7.277
Oslabitve in vrednotenje kreditov strankam	-388	-358	-329	-186	-158	-121
Neto krediti strankam	18.705	16.364	13.735	9.555	8.657	7.156
Finančna sredstva	7.088	6.324	4.804	5.266	4.548	3.016
Depoziti strank	24.510	22.206	20.733	13.450	12.294	11.882
Kapital	3.782	3.226	2.883	3.003	2.526	2.249
Kapital manjšinskih lastnikov	79	72	65	-	-	-
Obseg zunajbilančnega poslovanja	8.642	7.336	6.301	7.132	6.108	5.291
Ključni finančni kazalci						
a) Kapitalska ustreznost						
Količnik skupnega kapitala	20,1 %	18,7 %	20,3 %	26,4 %	24,4 %	25,2 %
Količnik temeljnega kapitala (Tier 1 količnik)	17,4 %	15,8 %	16,9 %	22,0 %	19,6 %	19,7 %
Količnik navadnega lastniškega temeljnega kapitala (CET 1 količnik)	15,4 %	15,3 %	16,4 %	18,9 %	18,8 %	18,8 %
Tveganju prilagojena aktiva (RWA) (v mio EUR)	19.510	18.216	15.337	11.962	11.153	9.207
Tveganju prilagojena aktiva (RWA) / Bilančna vsota	62,0 %	65,0 %	59,1 %	62,8 %	65,7 %	57,5 %
b) Kvaliteta aktive						
Stopnja pokritja slabih posojil 1 (stopnja pokritja bruto slabih posojil z oslabitvami za vsa posojila)	82,7 %	108,7 %	110,0 %	65,3 %	107,2 %	87,9 %
Stopnja pokritja slabih posojil 2 (stopnja pokritja bruto slabih posojil z oslabitvami za slaba posojila)	49,4 %	62,7 %	64,6 %	45,5 %	70,4 %	61,2 %
Stopnja pokritja slabih posojil (EBA definicija) ⁽ⁱⁱ⁾	50,2 %	63,5 %	65,6 %	45,7 %	70,6 %	61,4 %
Stopnja pokritja slabih posojil (EBA definicija) (BS) ⁽ⁱⁱⁱ⁾	50,2 %	63,5 %	65,6 %	45,7 %	70,6 %	61,4 %
NPL – obseg slabih posojil (v mio EUR)	470	330	301	285	148	138
Delež NPL (interna definicija; bruto slaba posojila (NPL) / bruto posojila)	2,0 %	1,6 %	1,5 %	2,4 %	1,4 %	1,2 %
Delež neto NPL (interna definicija: neto slaba posojila (NPL) / neto posojila)	1,0 %	0,6 %	0,5 %	1,3 %	0,4 %	0,5 %
Delež NPL (EBA definicija) ⁽ⁱⁱ⁾	2,4 %	2,0 %	2,1 %	2,8 %	1,6 %	1,9 %
Delež NPL (EBA definicija) (BS) ⁽ⁱⁱⁱ⁾	2,0 %	1,6 %	1,5 %	2,4 %	1,4 %	1,2 %
Delež NPE (EBA definicija)	1,4 %	1,1 %	1,1 %	1,4 %	0,8 %	0,9 %
Delež NPE (EBA definicija) (BS) ^(iv)	1,4 %	1,1 %	1,1 %	1,4 %	0,8 %	0,9 %
Prejeta zavarovanja / nedonosna posojila	46,7 %	55,9 %	58,1 %	38,4 %	48,5 %	58,7 %
Prejeta zavarovanja / obseg nedonosnih posojil (EBA definicija)	64,8 %	67,0 %	45,6 %	68,1 %	61,3 %	67,1 %
Kreditne oslabitve in rezervacije / skupna izpostavljenost tveganjem (RWA)	0,2 %	0,1 %	-0,1 %	0,4 %	0,3 %	0,0 %
c) Profitabilnost						
Neto obrestna marža (BS) ^(v)	3,2 %	3,5 %	3,4 %	2,3 %	2,6 %	2,5 %

Letno poročilo NLB Skupine za leto 2025

Pregled

[Na kratko o NLB Skupini](#)

[Nagovor Uprave NLB](#)

[Nagovor predsednika NS NLB](#)

[Prisotnost v regiji](#)

[Ključni poudarki](#)

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Letno poročilo
NLB Skupine
za leto 2025

Pregled

Na kratko o NLB Skupini

Nagovor Uprave NLB

Nagovor predsednika NS NLB

Prisotnost v regiji

Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

	NLB Skupina			NLB		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Marža finančnega posredništva (BS)	4,6 %	4,8 %	4,6 %	4,5 %	5,0 %	4,4 %
Marža operativnega poslovanja ^(vi)	4,6 %	5,0 %	4,8 %	3,4 %	3,8 %	3,7 %
Donos na kapital pred davki (ROE pred davki)	16,8 %	19,1 %	21,6 %	16,9 %	21,2 %	26,0 %
Donos na sredstva pred davki (ROA pred davki)	2,0 %	2,3 %	2,3 %	2,5 %	3,1 %	3,3 %
Donos na kapital po davkih (ROE po davkih)	14,5 %	16,5 %	21,0 %	15,6 %	19,8 %	27,9 %
Donos na sredstva po davkih (ROA po davkih)	1,7 %	1,9 %	2,2 %	2,3 %	2,9 %	3,5 %
d) Stroški poslovanja						
Operativni stroški / povprečna aktiva (BS)	2,4 %	2,4 %	2,2 %	1,9 %	2,0 %	1,7 %
Delež stroškov v čistih prihodkih (CIR) ^(vii)	47,4 %	45,6 %	45,9 %	37,0 %	34,5 %	37,3 %
Stroški / skupna izpostavljenost tveganjem (RWA)	3,2 %	3,1 %	3,3 %	2,5 %	2,5 %	2,6 %
Stroški / bilančna vsota	2,0 %	2,0 %	1,9 %	1,6 %	1,6 %	1,5 %
e) Likvidnost						
Likvidna sredstva / kratkoročne finančne obveznosti do nebančnega sektorja	42,2 %	43,7 %	51,9 %	56,2 %	54,7 %	66,5 %
Likvidna sredstva / povprečna aktiva	33,7 %	34,5 %	41,0 %	41,6 %	40,0 %	51,5 %
Količnik likvidnostnega kritja (LCR)	199,2 %	197,2 %	245,7 %	243,1 %	235,6 %	299,7 %
Količnik neto stabilnega financiranja (NSFR)	163,7 %	167,6 %	187,3 %	156,2 %	155,1 %	175,0 %
f) Finančni vzvod						
Količnik finančnega vzvoda	10,3 %	9,9 %	9,6 %	13,1 %	12,4 %	10,9 %
g) Drugo						
Tržni delež glede na bilančno vsoto	–	–	–	33,1 %	31,3 %	30,2 %
Razmerje med krediti in depoziti (LTD)	76,3 %	73,7 %	66,2 %	71,0 %	70,4 %	60,2 %
Čisti prihodki / tveganjem prilagojena aktiva (RWA)	6,7 %	6,8 %	7,1 %	6,8 %	7,3 %	6,9 %
Ključni kazalci na delnico						
Število delničarjev ^(viii)	–	–	–	5.945	4.649	3.457
Število delnic	–	–	–	20.000.000	20.000.000	20.000.000
Pripadajoči znesek ene delnice (v EUR)	–	–	–	10	10	10
Knjigovodska vrednost (v EUR)	169,8	157,1	139,9	130,9	122,1	108,3
Poslovalnice						
Število poslovalnic	381	409	418	69	69	68
Zaposleni						
Število zaposlenih	8.107	8.322	7.982	2.469	2.523	2.554
NLB Bonitetna ocena			NLB Napoved			
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Mednarodne bonitetne ocene						
S&P	BBB+	BBB	BBB	Stabilno	Stabilno	Stabilno
Moody's	A3	A3	A3	Pozitivno	Pozitivno	Stabilno

(i) Davek na bilančno vsoto je izključen iz Stroškov skupaj. Operativni leasing za NLB Skupino je prikazan na neto osnovi: neobrestni prihodki in povezani stroški so netirani za znesek amortizacije.

(ii) Posojila brez kratkoročnih sredstev v posesti za prodajo, denarnih sredstev pri centralnih bankah ter drugih vpoglednih vlog.

(iii) Posojila vključno z denarnimi sredstvi pri centralnih bankah ter drugimi vpoglednimi vlogami.

(iv) Knjigovodska vrednost dolžniških instrumentov, merjenih po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (FVOCI), je povečana za popravke vrednosti zaradi oslabitev.

(v) Izračunana na podlagi povprečne aktive.

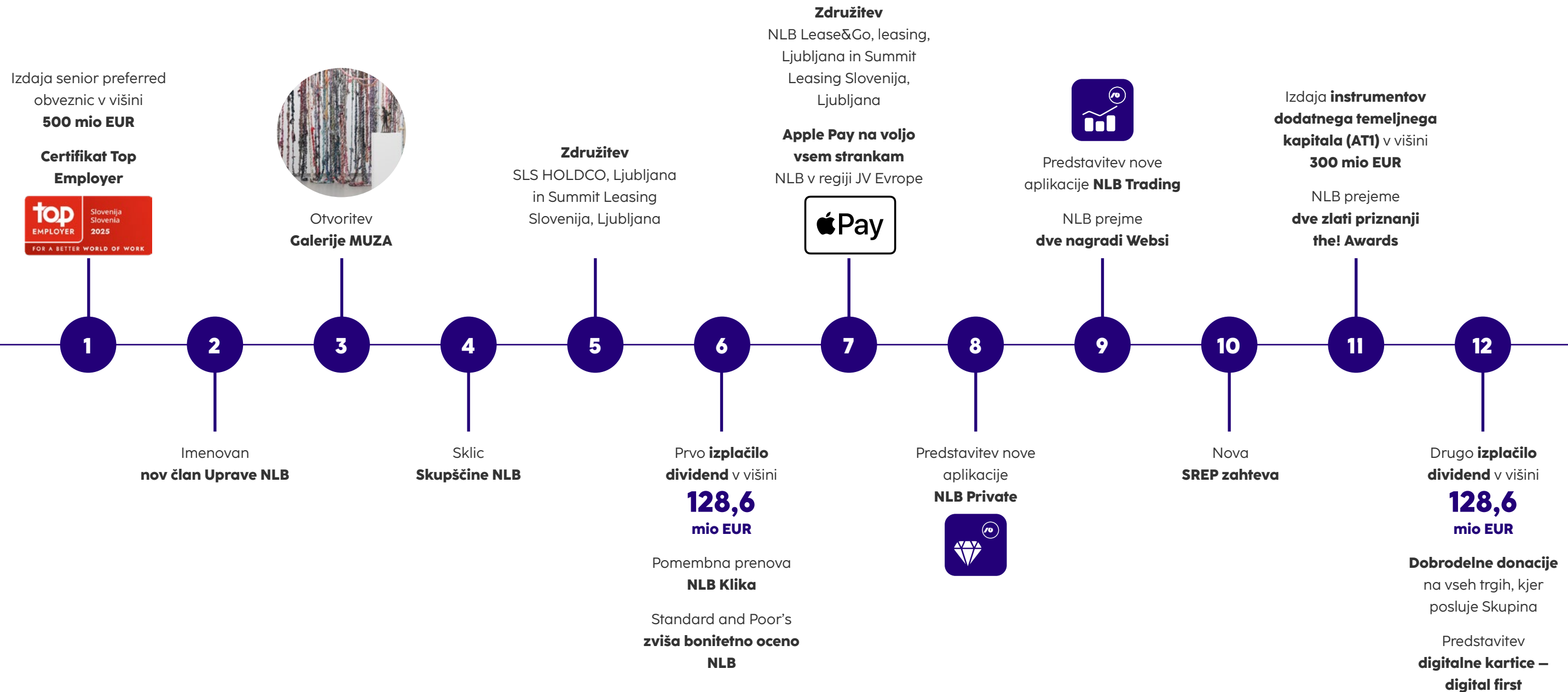
(vi) Izračunana kot čisti prihodki iz operativnega poslovanja (čisti obrestni prihodki – stroški dodatnega kapitala + čisti prihodki od opravnin + ponavljajoči se čisti prihodki iz finančnega poslovanja) / povprečna bilančna vsota.

(vii) Davek na bilančno vsoto je od leta 2024 izključen iz izračuna. CIR je prilagojen novi metodologiji - Operativni leasing je prikazan na neto osnovi: neobrestni prihodki in povezani stroški so netirani za znesek amortizacije.

(viii) Po delniški knjigi Centralne klirinške depotne družbe (KDD). Delnice kotirajo na Ljubljanski borzi. Bank of New York »depozitar GDR«, ki je v delniški knjigi KDD navedena kot upravičeni imetnik, ni dejanski lastnik delnic; delnice ima zaradi svoje vloge depozitarja GDR za imetnike GDR. GDR, ki predstavljajo delnice, so izdane na podlagi deponiranih delnic in kotirajo na Londonski borzi. Zato številka upravičenih lastnikov v registru delnic KDD ne predstavlja vseh upravičenih lastnikov delnic Banke. Pravice na podlagi deponiranih delnic lahko imetniki GDR uveljavljajo le prek depozitarja GDR, posamezni imetniki GDR pa nimajo neposredne pravice do udeležbe na skupščini delničarjev Banke ali do uveljavljanja glasovalnih pravic na podlagi deponiranih delnic.

Več informacij glede definicij določenih kazalcev v tej tabeli je na voljo v poglavju Alternativni kazalniki uspešnosti poslovanja.

Ključni dogodki



januar

- **Izdaja senior preferred obveznic:** Dne 21. januarja 2025 je NLB izdala nove 4NC3 senior preferred obveznice v višini 500 mio EUR zaradi izpolnjevanja zahteve MREL (ISIN: XS2972971399).
- **Certifikat Top Employer:** Družba za certificiranje Top Employers Institute je Banko že deseto leto zapored nagradila s priznanim certifikatom Top Employer.

februar

- **Predčasno izplačilo obveznic:** Dne 5. februarja je NLB izvedla predčasno izplačilo obveznic Tier 2 v skupnem nominalnem znesku 10,5 mio EUR (ISIN: XS2113139195).
- **Nov član Uprave NLB:** Na predlog Uprave je Nadzorni svet NLB 20. februarja 2025 za sedmega člana Uprave imenoval Reinharda Hölla.
- **Ustanovitev NLB Car&Go:** Po uspešno zaključenem prevzemu spletne platforme za prodajo vozil doberavto.si je NLB Skupina ustanovila družbo NLB Car&Go, ki je v 100-odstotni lasti NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana.

marec

- **Zahteva MREL:** NLB je prejela odredbo Banke Slovenije (BS) v zvezi z zahtevo MREL, ki nadomešča predhodno odredbo BS. NLB mora na konsolidirani podlagi na ravni Skupine za reševanje NLB, ki je sestavljena iz NLB ter ostalih članic NLB Skupine, razen bank, zagotavljati 29,93 % zneska skupne izpostavljenosti tveganju (TREA) brez skupnega kapitalskega blažilnika in 11,24 % mere skupne izpostavljenosti (LRE). S to odločbo preneha veljati predhodna odredba BS o zahtevi MREL iz decembra 2023, ki je znašala 30,66 % zneska skupne izpostavljenosti tveganju (brez skupnega kapitalskega blažilnika) in 10,69 % mere skupne izpostavljenosti.
- **Galerija MUZA:** Pod okriljem NLB je uradno odprla svoja vrata nova galerija MUZA. Umetniška zbirka NLB, ki velja za največjo zasebno umetniško zbirko v Sloveniji, je zdaj dostopna tudi širši javnosti.

april

- **Sklic Skupščine NLB:** NLB je objavila sklic 44. Skupščine delničarjev NLB za 16. junij 2025.

maj

- **Združitev SLS HOLDCO, Ljubljana in Summit Leasing Slovenija, Ljubljana:** SLS HOLDCO, Ljubljana se je 9. maja 2025 uradno združil s Summit Leasing Slovenija, Ljubljana. Posledično je družba SLS HOLDCO, Ljubljana prenehala obstajati kot samostojna pravna družba.

junij

- **Skupščina delničarjev NLB potrdila povečanje izplačila dividend in ponovno imenovala člana Nadzornega sveta NLB:** Na 44. Skupščini delničarjev NLB so delničarji sprejeli številne sklepe, ki sta jih predlagala Uprava in/ali Nadzorni svet NLB. Med njimi je bila tudi razporeditev bilančnega dobička iz preteklega leta, pri čemer je bil del dobička izplačan v obliki dividend v skupnem znesku 128,6 mio EUR (kar predstavlja 6,43 EUR bruto na delnico) dne 24. junija 2025. Skupščina je za člana Nadzornega sveta NLB ponovno imenovala Islama Osamo Bahgata Zekryja za nadaljnji štiriletni mandat in se seznanila z novo predstavnico zaposlenih Tatjano Jamnik Skubic, ki jo je po izteku mandata Tadeje Žbontar Rems izvolil Svet delavcev NLB.
- **Soglasje ECB k imenovanju Reinharda Hölla za člana Uprave, odgovornega za preoblikovanje (CTO):** ECB je soglašala z imenovanjem Reinharda Hölla za sedmega člana Uprave, odgovornega za preoblikovanje (CTO), s petletnim mandatom.
- **Pomembna prenova NLB Klik:** NLB je bistveno nadgradila svojo spletno in mobilno banko NLB Klik z novim vmesnikom in izboljšanimi funkcionalnostmi. Spremembe uporabnikom omogočajo lažje spremljanje plačil, upravljanje bančnih storitev in potrjevanje transakcij.
- **Standard and Poor's zvišal bonitetno oceno NLB:** Bonitetna agencija S&P je na podlagi dobrih finančnih rezultatov in uspešnega izvajanja strategije zvišala dolgoročno bonitetno oceno izdajatelja NLB za eno stopnjo z BBB na BBB+ s stabilnimi obeti.

julij

- **Združitev družb NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana in Summit Leasing Slovenija, Ljubljana, ki zdaj poslujeta pod imenom NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana, ta družba pa je postala vodilna ponudnica liziških storitev v Sloveniji:** Po pridobitvi vseh regulativnih dovoljenj in registraciji prevzema je bila družba NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana 4. julija 2025 pravno pripojena k družbi Summit Leasing Slovenija, Ljubljana, operativna migracija pa je bila zaključena 7. julija 2025. Združena družba posluje pod imenom NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana in je postala vodilna ponudnica liziških storitev na slovenskem trgu.
- **Apple Pay na voljo vsem strankam NLB v regiji JV Evrope:** Z uvedbo aplikacije Apple Pay v preostalih bankah NLB Skupine v Severni Makedoniji, na Kosovu ter v Bosni in Hercegovini imajo zdaj vse stranke NLB v JV Evropi dostop do storitve Apple Pay. NLB je bila pri tem prva banka v regiji, ki je omogočila to storitev na vseh svojih trgih.
- **NLB Skupina objavila drugi krog razkritij neto ničelnih ciljev:** Poročilo vključuje celovit pregled pobud in napredka NLB Skupine pri usklajevanju financiranja emisij toplogrednih plinov iz kreditnih portfeljev Skupine z namenom doseganja neto ničelnih emisij do leta 2050 ali prej.

avgust

- **Aplikacija NLB Private:** NLB je dala na tržišče svojo prvo mobilno aplikacijo za stranke Privatnega bančništva – NLB Private, ki omogoča hitrejšo in bolj digitalizirano uporabniško izkušnjo z neprekinjenim dostopom do informacij o premoženju, produktih in investicijskih strategijah.

september

- **Aplikacija NLB Trading:** NLB je dala na tržišče novo mobilno aplikacijo – NLB Trading, ki strankam omogoča hiter, pregleden in enostaven način upravljanja naložb na trgovalnem računu.
- **Nagradi Websi:** Spletna stran NLB je prejela dve nagradi Websi – za najboljšo spletno stran in za najboljšo uporabniško izkušnjo, kar odraža uspeh novih digitalnih platform v NLB Skupini.

Letno poročilo NLB Skupine za leto 2025

Pregled

Na kratko o NLB Skupini

Nagovor Uprave NLB

Nagovor predsednika NS NLB

Prisotnost v regiji

Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



oktober

- **Nova zahteva SREP:** ECB je izdala novo zahtevo SREP za NLB Skupino, s katero je znižala kapitalsko zahtevo iz drugega stebra (P2R) z 2,12 % na 2,10 % in smernico iz drugega stebra (P2G) z 1,00 % na 0,75 %. Nov sklep SREP velja od 1. januarja 2026.

november

- **Izdaja instrumentov dodatnega temeljnega kapitala (AT1):** Dne 26. novembra 2025 je NLB izdala novo obveznico brez zapadlosti in z možnostjo odpoklica po 5 letih (NC5) za vključitev v dodatni temeljni kapital (AT1) v višini 300 mio EUR z namenom krepitve in optimizacije kapitala (ISIN: XS3227899989).
- **NLB je prejela dve zlati priznanji na področju odnosov z javnostmi:** NLB je prejela dve zlati priznanji the! Award na konferenci Hrvaškega združenja za odnose z javnostmi 2025, in sicer za projekt Bankomat dobrodošlice v kategoriji Odnosi z javnostmi za velika podjetja in Dan vlagatelj NLB v kategoriji Dogodki.

december

- **Izplačilo dividend:** Na 45. Skupščini delničarjev so delničarji NLB odobrili izplačilo druge tranše dividend v višini 128,6 mio EUR (6,43 EUR bruto na delnico), ki so bile izplačane 23. decembra 2025. Skupaj s prvo tranšo, izplačano junija, je skupno izplačilo dividend za leto 2025 znašalo 257,2 mio EUR, kar pomeni 50 % dobička iz preteklega leta in predstavlja dividendni donos višji od 7 %.
- **Dobrodelne donacije v letu 2025:** Skupina je na vseh trgih, na katerih posluje, izvedla devet dobrodelnih donacij in tako ostaja zvesta svoji zavezanosti otrokom in skupnostim v Jugovzhodni Evropi. NLB je v Sloveniji namenila 129.750 EUR za praznične donacije in podprla Pediatrično kliniko v Ljubljani in Klinični oddelek za reprodukcijo Univerzitetnega kliničnega centra v Ljubljani.
- **Digitalna kartica – digital first:** NLB je uvedla takojšnjo digitalno debetno kartico, ki strankam omogoča, da jo ob naročilu nemudoma prejmejo v digitalni obliki v denarnico NLB Pay in jo takoj začnejo uporabljati za spletna plačila, nakupe v trgovinah in dvige gotovine. Uvedbi te funkcionalnosti sledijo tudi druge banke v NLB Skupini.

Letno poročilo NLB Skupine za leto 2025

Pregled

Na kratko o NLB Skupini

Nagovor Uprave NLB

Nagovor predsednika NS NLB

Prisotnost v regiji

Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



NAVDIH ZA USPEH

**Monumentalna tapiserija
iz rabljenih šalov prepleta osebne
zgodbe prejšnjih lastnikov
v neprekinjeno vrv, ki simbolizira
moč ženskega dela, cikličnost
potrošnje in kolektivno odpornost.**

ŠEJLA KAMERIĆ
Bosna in Hercegovina

Osnova, 2022–2025
rabljeni šali, tiskan tekstil
spremenljive dimenzije

Naročilo



Delniška struktura ter tržna uspešnost NLB delnic in GDR

Delniška struktura NLB

Delnice Banke so uvrščene v prvo kotacijo Ljubljanske borze vrednostnih papirjev (ISIN SI0021117344, trgovalni simbol delnice na Ljubljanski borzi: NLBR); GDR, ki predstavljajo delnice, so uvrščeni na glavni trg Londonske borze (ISIN: US66980N2036 in US66980N1046, trgovalni simbol GDR na Londonski borzi: NLB in 55VX). Pet GDR predstavlja eno delnico NLB.

Tabela 2: Glavni delničarji NLB dne 31. decembra 2025⁽ⁱ⁾

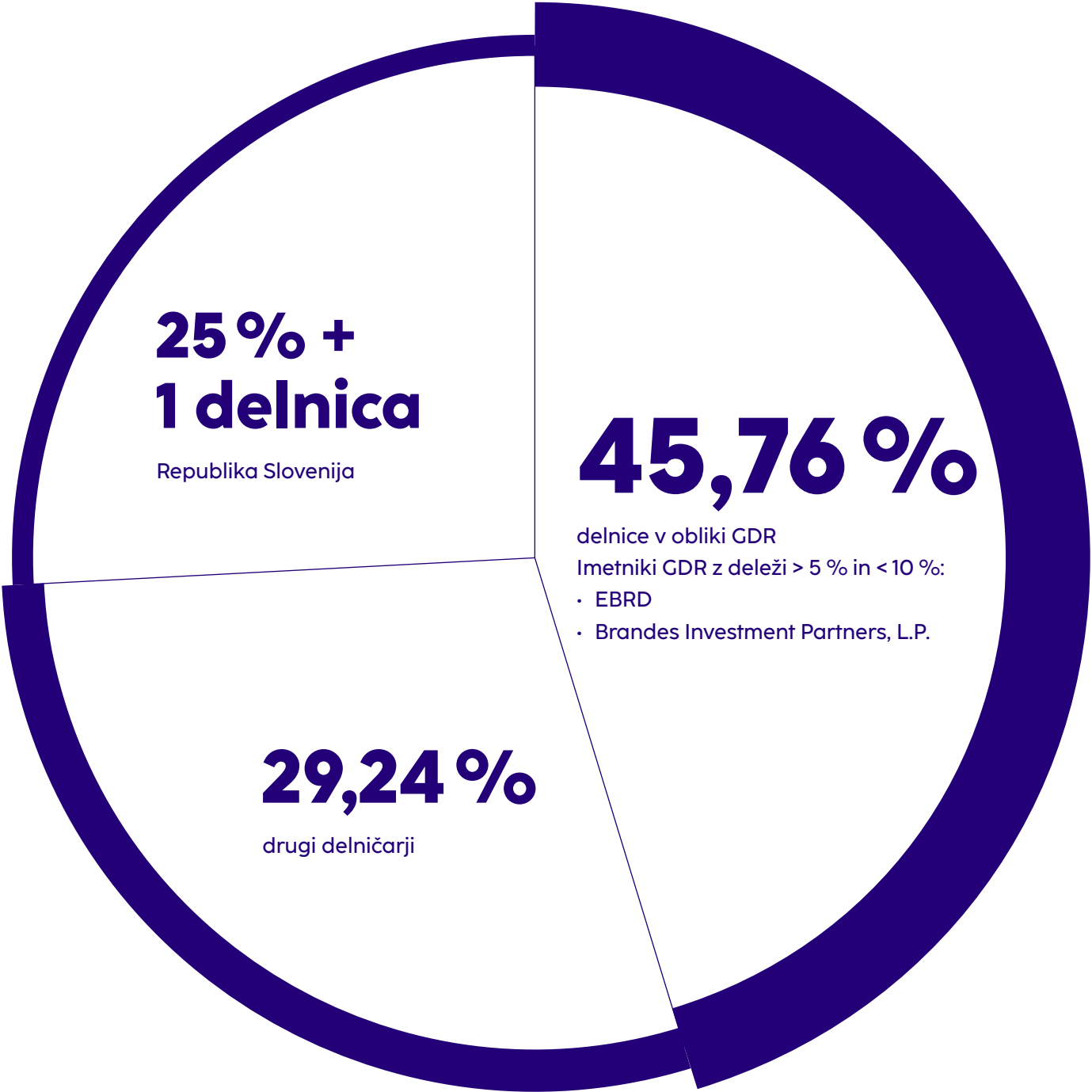
Delničar	Število delnic	Odstotek delnic
Bank of New York v imenu imetnikov GDR ^{(ii), (iii)}	9.152.391	45,76
od tega Evropska banka za obnovo in razvoj (EBRD)	/	>5 in <10
od tega Brandes Investment Partners, L.P. ^(iv)	/	>5 in <10
Republika Slovenija (RS)	5.000.001	25,00
Ostali delničarji	5.847.608	29,24
Skupaj	20.000.000	100,00

(i) Informacije so pridobljene iz delniške knjige NLB, ki je dostopna prek spletne storitve KDD (Centralna klirinško depotna družba) in na voljo članom KDD. Podatki o pomembnih deležih temeljijo na samoprijavi s strani posameznih imetnikov skladno z veljavnimi določbami slovenskega prava, ki zahteva, da imetniki delnic družbe, ki kotirajo na borzi, obvestijo družbo, kadar njihovi neposredni in/ali posredni deleži prestopijo določene pragove, in sicer 5 %, 10 %, 15 %, 20 %, 25 %, 1/3, 50 % ali 75 %. V tabeli so navedeni vsi samoprijavljeni imetniki pomembnih deležev, katerih obvestila so bila prejeta. Glede na to obveznost imetnikov pomembnih deležev Banka predpostavlja, da nobena druga pravna ali fizična oseba ni imetnik neposredno in/ali posredno 10 ali več odstotkov delnic Banke.

(ii) Bank of New York ima delnice v vlogi depozitarja (depozitar GDR) za imetnike GDR in ni upravičeni lastnik teh delnic. Imetniki GDR imajo pravico, da svoje GDR pretvorijo v delnice. Pravice, ki izhajajo iz deponiranih delnic, lahko imetniki GDR uveljavljajo samo prek depozitarja GDR, individualni imetniki GDR pa nimajo neposredne pravice do udeležbe na skupščini delničarjev ali uveljavljanja glasovalnih pravic na podlagi deponiranih delnic.

(iii) Informacija o lastništvu GDR temelji na samoprijavi s strani posameznih imetnikov GDR na podlagi določil slovenskega prava.

(iv) Informacije o lastništvu GDR temeljijo na samoprijavi družbe Brandes Investment Partners, L.P. z dne 5. decembra 2024.



Letno poročilo
NLB Skupine
za leto 2025

Pregled

- Na kratko o NLB Skupini
- Nagovor Uprave NLB
- Nagovor predsednika NS NLB
- Prisotnost v regiji
- Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Tržna uspešnost delnic NLB in GDR

Glavni evropski borzni indeks STOXX 600 je leto 2025 začel pri približno 510 točkah, dosegel najnižjo raven v letu (470 točk) 9. aprila in leto zaključil nad 590 točkami, kar pomeni 13,7-odstotni letni donos – najboljši rezultat po letu 2021. Padec v aprilu je bil posledica zaskrbljenosti zaradi carin med ZDA in Kitajsko, podatkov o slabšem stanju v predelovalnem sektorju in splošne previdnosti. Sledilo je okrevanje, ki ga je spodbudil val pozitivnih dobičkov v prvem četrtletju po vsej Evropi. Junija se je indeks ponovno okrepil in se dvignil zaradi novega optimizma glede trgovinskih pogajanj med ZDA in Kitajsko ter znakov stabilizacije proizvodnih in storitvenih indeksov PMI v evrskem območju. Dobički so bili zabeleženi tudi v drugi polovici leta 2025 kot posledica uvedbe nemškega infrastrukturnega načrta v višini 50 mrd EUR, ki je spodbudil proizvodne sektorje opreme, prometa in trgovine na drobno ter obnovil zaupanje v ciklične prihodke. Indeks STOXX 600 je do konca decembra dosegel rekordno višino 592 točk, zlasti zaradi nadaljnje krepitve sektorja rudarstva in plemenitih kovin ter pozicioniranja vlagateljev ob koncu leta.

Skoraj 1,5 mio EUR

skupnega povprečnega rednega obsega trgovanja na dan (brez poslov s svežnji)

Podindeks STOXX 600 Banks je leto 2025 začel z 212 točkami predvsem zaradi stalne zaskrbljenosti glede carin, nizkih marž pri vlogah in splošne zadržanosti do prevzemanja tržnih tveganj. V prvi polovici leta je indeks hitro okreval in bil sredi leta vreden več kot 300 točk, zlasti zaradi sprostitve carin v drugem četrtletju, vključno z začasno odpravo ameriških carin. Razpoloženje na trgu se je izboljšalo, dobički so se močno povečali, kapitalske rezerve so se okrepile, prav tako tudi potencial za rast kreditov. Indeks se je julija 2025 stabiliziral

zaradi odpornih neto obrestnih marž, naraščajočega povpraševanja po kreditih, izboljšanega strukturnega varovanja pred tveganji, stabilne politike, fiskalne podpore in dobrih napovedi donosov. Septembra je bil zabeležen rahel padec zaradi povečane previdnosti pred sejo FED. Finančni instrumenti, ki so občutljivi na obrestne mere, so se umaknili, medtem ko so vlagatelji čakali, kakšna bo prihodnja politika ZDA. Indeks je do četrtega četrtletja zrasel na 350–360, in sicer zaradi nadaljnjih visokih dobičkov in rasti kreditov v ugodnem obrestnem okolju. Banke so imele koristi od višjih prihodkov iz trgovanja in nižjih stroškov financiranja. Šibkejši ameriški dolar in povišano tveganje sta spodbudila čezmejne bančne tokove. Obrambni položaj in izboljšanje kapitalske dinamike sta vztrajala do decembra. Leto 2025 je bilo na splošno izjemno leto za evropske banke. Dogajanja so spodbujali ciklični ugodni vplivi, sprostitve carin, visoka rast kreditov in dobički, ki so bili višji od pričakovanih. Ekstremni dobički ob ključnih makroekonomskih novicah in signalih centralne banke so indeks do konca leta potisnili na 356 točk.

Indeks SBI TOP je v letu 2025 zrasel za približno 33,1 % in se gibal v razponu od 1.667 točk do večletnega maksimuma 2.536 točk, ki ga je dosegel

Rast tečaja delnice

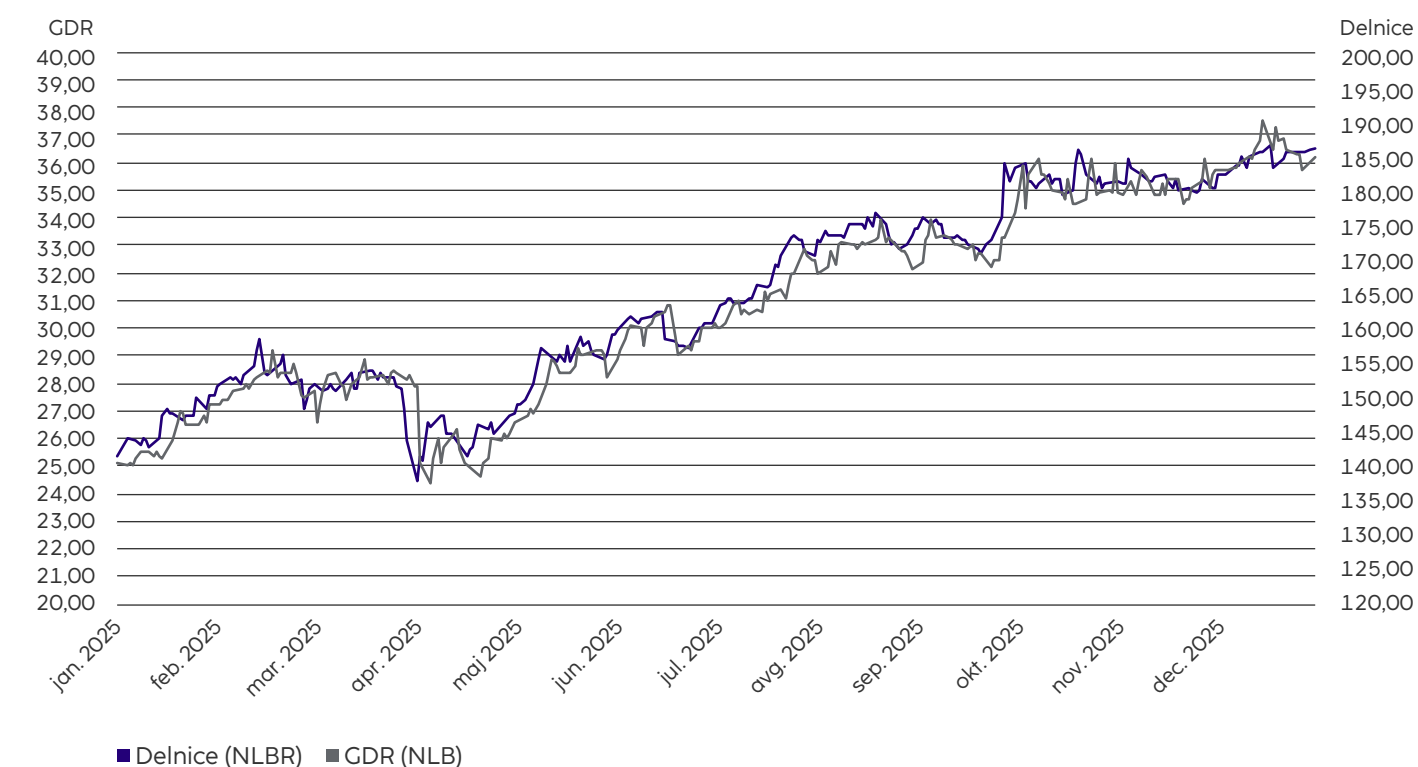
v 2025 več kot

42%

in skoraj 55 % skupna donosnost (vključno z dividendami)

22. oktobra 2025. Do sredine leta je stalno napredoval, saj so slovenska blue-chip podjetja poročala o stabilnih rezultatih v prvem četrtletju in o visoki rasti prihodkov, zaradi česar so se okrepila pričakovanja o vzdržni rasti dobičkov. Indeks je leto zaključil pri vrednosti 2.505 točk. Na to je imela neposreden pozitiven vpliv decembra potrjena druga dividenda NLB za leto 2025, kar je še okrepilo visoke donose na kapital med pomembnimi subjekti na trgu. Dobri poslovni rezultati in visoka izplačila slovenskih blue-chip podjetij so dodatno spodbudili uspešnost v tem letu.

Slika 1: Gibanje tečaja delnice NLB na Ljubljanski borzi in tečaja GDR NLB na Londonski borzi (v EUR)



Vir: Ljubljanska borza, Bloomberg.

Letno poročilo
NLB Skupine
za leto 2025

Pregled

Na kratko o NLB Skupini
Nagovor Uprave NLB
Nagovor predsednika NS NLB
Prisotnost v regiji
Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Pregled

Na kratko o NLB Skupini

Nagovor Uprave NLB

Nagovor predsednika NS NLB

Prisotnost v regiji

Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Delnica NLB (NLBR) je bila na začetku leta 2025 vredna 127,50 EUR. V začetku aprila je s 139,50 EUR padla na 122,50 EUR, nato pa se je 10. aprila ponovno dvignila za 5,6 % zaradi burnega dogajanja v zvezi z ameriškimi carinami, ki so bile pozneje delno odpravljene, ter nestabilnih svetovnih trgov v začetku drugega četrtertletja. V nadaljevanju četrtertletja so se razmere umirile in razpoloženje se je izboljšalo. NLBR je konec avgusta zaradi dobrih rezultatov v prvem polletju presegel mejo 169–171 EUR. NLB je v prvem polletju poročala dobiček po obdavčitvi v višini 274,4 mio EUR in izpostavila izvajanje strategije, zaradi česar je delnica v začetku avgusta dosegla rekordno vrednost. Delnica NLB je bila 6. novembra vredna 180,50 EUR, kar pomeni 2,6-odstotno rast in napoved solidnega trgovanja v četrtem četrtertletju. Rezultati četrtega četrtertletja so izkazali dobiček v višini 97,0 mio EUR za to četrtertletje in 503,1 mio EUR od začetka leta, zlasti zaradi 14-odstotne rasti kreditov od začetka leta, stabilnega poslovanja in višjih prihodkov od opravnin, medtem ko je Uprava ponovno potrdila svoje strateške ambicije za leto 2030. NLB je uspešno izdala 300 mio EUR obveznic AT1 (brez zapadlosti in z možnostjo odpoklica po 5 letih) z donosom 6,5 %, zaradi velikega povpraševanja pa se je IPT znižal za 50 b. t. Banka je s tem poslom izboljšala svoja količnika Tier 1 in TCR in s tem podprla svoj dolgoročni načrt rasti. Decembra je potrdila drugo izplačilo dividende za leto 2025 v višini 6,43 EUR bruto na delnico, tako da je v tem letu skupaj izplačala 257,2 mio EUR oziroma 12,86 EUR na delnico. Delnica je leto zaključila pri 182,5 EUR, kar pomeni 43,1-odstotno rast v letu 2025.

Delnice in GDR NLB

Tabela 3: Informacije o delnicah NLB

Informacije o delnicah	31. dec. 2025
Skupno število izdanih delnic	20.000.000
Najvišji zaključni tečaj (v 2025)	183,0 EUR
Najnižji zaključni tečaj (v 2025)	122,5 EUR
Zaključni tečaj dne 30. decembra 2025 ⁽ⁱ⁾	182,5 EUR
Knjigovodska vrednost NLB Skupine na delnico	169,8 EUR
Dobiček NLB Skupine na delnico (EPS)	25,2 EUR
Tečaj/knjigovodska vrednost NLB Skupine (P/B)	1,1
Dividenda na delnico (za predhodno poslovno leto)	12,86 EUR
Tržna kapitalizacija ⁽ⁱ⁾	3.650.000.000 EUR

(i) Ni trgovanja dne 31. decembra 2025.

Indeksi

Delnice Banke so vključene v več indeksov, med njimi so: SBITOP index, SBITOP TR index in ADRIA prime index Ljubljanske borze, FTSE Frontier Index, MSCI Frontier in MSCI Slovenia, S&P Eastern Europe BMI, S&P Emerging Frontier Super Composite BMI, S&P Extended Frontier 150, S&P Frontier BMI, S&P Frontier Ex-GCC BMI, S&P Slovenia BMI, STOXX All Europe Total Market, STOXX Balkan Total Market, STOXX Balkan Total Market ex Greece & Turkey, STOXX EU Enlarged Total Market, STOXX Eastern Europe 300, STOXX Eastern Europe 300 Banks, STOXX Eastern Europe Large 100, STOXX Eastern Europe Total Market, STOXX Eastern Europe Total Market Small, STOXX Global Total Market, STOXX Slovenia Total Market, New Europe Blue Chip Indeks ter druge.

Funkcija odnosov
z vlagatelji

Banka je aktivno komunicirala z vlagatelji prek širokega nabora interakcij, vključno s sestanki z vlagatelji, klici, konferencami in predstavitvami (roadshow). Pregledna komunikacija z vlagatelji in analitiki je omogočala konstruktiven dialog o strateških dogodkih, pa tudi o finančnem poslovanju Skupine. Banka je med letom še naprej spodbujala večjo ozaveščenost in razumevanje operativnega poslovanja, novosti in dogodkov, ki vplivajo na gibanje cene njene delnice.

Uspešnost Banke spremljajo analitiki iz družb Deutsche Bank, Wood & Company, Citi, InterCapital, Oddo BHF, Erste, Ipopema, Capital AM, PKO BP in Ilirika BPH.

V letu 2025 je Banka sodelovala na več kot 21 konferencah in izvedla več predstavitev tako v živo kot tudi virtualno. Predstavniki Banke so se srečali z več kot 220 vlagatelji v več kot 700 stikih. Ta srečanja so pokrivala različne teme, vključno z upravljanjem (in prejemki), trajnostnim poslovanjem, digitalizacijo, strategijo in financami.

» Predstavitve Odnosov z vlagatelji, finančna poročila in druge ključne informacije so na voljo na spletni strani Banke skladno s finančnim koledarjem Odnosov z vlagatelji.

Makroekonomsko okolje

V evrskem območju se je leto 2025 zaključilo s počasno, a stabilno rastjo, ki so jo podpirale predvsem naložbene dejavnosti in državna potrošnja. Inflacija se je vrnila na 2 %, zaradi česar so se zvišali realni dohodki. Industrijska proizvodnja in dejavnost sektorja prodaje na drobno sta se stabilizirali, kazalniki zaupanja pa so se nekoliko izboljšali. Sprostitev finančnih pogojev je dodatno okrepila domače povpraševanje, zato je bila vse leto zabeležena postopna rast.

Svetovno in evropsko gospodarstvo

Ameriško gospodarstvo je leta 2025 zabeležilo zmerno skupno rast v višini približno 2,2 % letno, z izrazitim porastom v tretjem četrtletju, ko je bila 4,4-odstotna rast BDP predvsem posledica visokih naložb, povezanih z umetno inteligenco. V četrtem četrtletju se je gospodarstvo povečalo za 1,4 % letno. Stopnja brezposelnosti se je postopno zvišala z okoli 4,1 % sredi leta na 4,4 % ob koncu leta, saj se je rast zaposlovanja upočasnila. Inflacija je ostala nad ciljno ravno, pri čemer je indeks cen življenjskih potrebščin (CPI) nihal med 2,3 % in 3,0 %, na kar so vplivali carinski ukrepi in vztrajna rast cen storitev. Situacija je bila v tem letu precej nejasna. Solidna rast BDP in stabilna potrošnja – ki so ju podpirali predvsem visoki dohodki gospodinjstev in naložbe v tehnologijo – sta bila v nasprotju z ohlajanjem dinamike trga dela in vztrajnimi pritiski na inflacijo. Rast v tretjem četrtletju so spodbudile visoke naložbe v umetno inteligenco in avtomatizacijo. Potrošnja je ostala stabilna, saj so gospodinjstva z visokimi dohodki kljub višjim stroškom zadolževanja ohranila potrošnjo na visoki ravni. K lepljivim cenam blaga so prispevali tudi trgovinska politika in prilagoditve dobavne verige. Trg dela se je ohladil, saj se je rast plač umirila zaradi počasnejšega ustvarjanja delovnih mest in naraščajoče brezposelnosti. V odziv na slabše kazalnike trga dela in postopno umirjanje inflacije je FED v četrtem četrtletju začel zniževati obrestne mere, ki jih je ohranjal do sredine leta.

Kitajsko gospodarstvo v letu 2025 je poganjala predvsem močna izvozna dejavnost, pomembne naložbe v visokotehnološko in zeleno industrijo ter ciljni domači spodbujevalni ukrepi, ki so podpirali

potrošnjo. Trgovina na drobno je rasla, medtem ko se je z modernizacijo industrije povečala produktivnost. Kljub tem pozitivnim razvojnim trendom pa je nepremičninski sektor še naprej izrazito padal. Ključni izzivi so ostali vztrajni deflacijski pritiski – nespremenjen CPI in vztrajno zniževanje indeksa cen pri proizvajalcih (PPI). Gospodarska rast je ob strukturno šibkem nepremičninskem trgu in umirjeni dinamiki cen temeljila na moči proizvodnje in podpori politike.

Evrsko območje je leto 2025 zaključilo z zmerno, a vedno obsežnejšo rastjo, saj so se trdi podatki postopoma stabilizirali, inflacija pa se je vrnila na ciljno raven. BDP se je v četrtem četrtletju povečal za 1,3 % letno, v tretjem četrtletju za 1,4 % letno, kar je nekoliko pod 1,5 % letne rasti, dosežene v drugem četrtletju, in 1,6 % letne rasti v prvem četrtletju, kar pomeni, da je povprečna rast v letu 2025 znašala 1,5 % letno. Razlike v uspešnosti med državami so se nadaljevale, kljub temu pa se je splošni zagon proti koncu leta povečal, zlasti zaradi boljše naložbene dejavnosti in višje državne potrošnje. Na strani dejavnosti je sestavljeni PMI v drugi polovici leta začel ponovno rasti in je novembra dosegel najvišjo raven v zadnjih 30 mesecih, nato pa se je decembra umiril, a nadaljeval s počasno rastjo. Podatki ankete so pokazali zmerno odpornost storitev in manjšo upočasnitev v industriji. To so potrdili podatki o industrijski proizvodnji, ki se je oktobra pospešila na 2,0 % letno, pri čemer so rast beležili energija, investicijsko blago in blago za široko porabo – kar kaže, da se je cikel v sektorju blaga stabiliziral v četrtem četrtletju, saj se je industrijska proizvodnja novembra povečala za 2,2 % letno in decembra za 1,2 % letno. Skozi vse leto je bila industrijska proizvodnja na letni ravni pozitivna, vendar je bila rast precej zmerina in večinoma pod mejo 2 %, razen marca in maja 2025. Obseg trgovine na drobno je v prvi polovici leta rasel stabilno nad 2 %

1,1%

gospodarska rast v Sloveniji
leta 2025

letno, v drugi polovici leta pa se je rast do oktobra (1,9 % letno), novembra (2,4 % letno) in decembra (1,3 % letno) upočasnila, kar nakazuje, da realna potrošnja kljub vztrajni previdnosti ostaja razmeroma stabilna.

Na strani povpraševanja sta prevladovala dva dejavnika. Prvič, gospodinjstva so ponovno vzpostavila finančne rezerve, saj se je stopnja varčevanja v prvem in drugem četrtletju povečala na 15,4 %, kar pomeni, da je razpoložljivi dohodek presegel potrošnjo. Ta kombinacija višjih dohodkov in previdnega trošenja je pomagala omejiti cenovne pritiske, hkrati pa pustila še nekaj prostora za prihodnjo potrošnjo, če bi se zaupanje izboljšalo. Drugič, kazalniki razpoloženja so si opomogli v primerjavi z najnižjimi vrednostmi iz leta 2024, a vseeno ostali pod trendom. Proti koncu leta se je kazalnik gospodarskega razpoloženja gibal v razponu od sredine 90 točk do približno 100 točk, medtem ko so se pričakovanja glede zaposlovanja v decembru znižala, kar kaže na nadaljnjo previdnost podjetij in gospodinjstev. Odločilni makroekonomski dejavnik je bil cenovno okolje. Inflacija v evrskem območju je v januarju rasla 2,5 % letno, preostanek leta pa se gibala med 1,9 % in 2,3 % ter decembra padla na 2,0 %, in sicer zaradi umirjanja osnovne inflacije in deflacije cen energije glede na enako obdobje lani. Storitve so ostale najbolj lepljiva komponenta. Zaradi splošne deflacije pa so se izboljšali realni dohodki in zmanjšala se je negotovost v zvezi s politiko. Sproščene finančne razmere, ki so sledile prejšnjim znižanjem obrestnih mer ECB, so se v tem okolju postopoma prenesle skozi

Letno poročilo NLB Skupine za leto 2025

Pregled

Na kratko o NLB Skupini

Nagovor Uprave NLB

Nagovor predsednika NS NLB

Prisotnost v regiji

Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



področje kreditiranja in okrepile stabilizacijo, ki je bila vidna v novih naročil PMI in stabilnih rezultatih konec leta. S sektorskega vidika je k počasni rasti proizvodnje in stalni širitvi obsega storitev pripomogla dejavnost na področju naložb, saj je bila po podatkih za tretje četrtno rast BDP posledica okrevanja fiksnih naložb in solidne državne potrošnje. Za takšno sestavo elementov rasti je značilna manjša odvisnost od neto izvoza in večja odvisnost od domačih gonil, zato je pomagala ublažiti zunanje ovire zaradi trgovinskih trenj. Na splošno je leto 2025 v evrskem območju zaznamovala počasna in zadržana rast. Glavni dejavniki so bili deflacija, ki je podpirala rast realnih dohodkov, stabilna potrošnja ob povečanih prihrankih, stabilizacija dejavnosti v industriji in prodaji na drobno v četrtem četrtnu ter izboljšano, a še vedno podpovprečno zaupanje.

ECB je leta 2025 sprejela previden pristop k obrestnim meram, ki temelji na podatkih, tako da je uravnotežila napredovanje deflacije z gospodarsko negotovostjo. V prvi polovici leta je štirikrat znižala svoje ključne obrestne mere. Junija 2025, je Svet ECB po treh prejšnjih znižanjih sprejel končno znižanje vseh treh ključnih obrestnih mer za 25 b. t. Depozitna obrestna mera je tako padla na 2,00 %, obrestna mera refinanciranja na 2,15 % in mejna kreditna obrestna mera na 2,40 %. Ta odločitev je bila sprejeta, da bi inflacijo stabilizirali blizu ciljne vrednosti 2 %, popravljene napovedi pa kažejo na nižje cenovne pritiske, povezane z energijo, okrepljen evro in nekoliko umirjeno gospodarsko rast, ki jo je takrat za tekoče leto ECB predvidevala na približno 0,9 %. Svet ECB je ocenil, da je prenos denarne politike dovolj učinkovit, zato je omilil pogoje financiranja v razmerah velike globalne trgovinske in geopolitične negotovosti. ECB je konec junija dokončala posodobljeno oceno strategije, v kateri je ponovno potrdila simetrični cilj inflacije v višini 2 % in poudarila prilagodljivost svojih instrumentov, zlasti glede na nova tveganja zaradi geopolitične drobitve, umetne inteligence, demografskih trendov in trajnostnega razvoja. Denarna politika je do konca leta ostala v glavnem nespremenjena. Septembra Svet ni spremenil obrestnih mer, je pa navedel, da inflacija ostaja blizu cilja in da ostaja negotovost glede globalne rasti, zlasti v zvezi z carinskim dogajanjem v ZDA, s čimer je nakazal, da ni takojšnje potrebe po nadaljnjem sproščanju. Decembrska odločitev je potrdila pričakovanja, da se bo inflacija stabilizirala na 2,0 %, hkrati pa je bil napovedan zmeren popravek rasti BDP navzgor.

Ker je skupna inflacija dosegla 2,0 % in so inflacijska pričakovanja ostala trdno zasidrana, je ECB menila, da agresivno dodatno zniževanje obrestnih mer ni potrebno. Namesto tega se je osredotočila na spremljanje pritiskov na osnovno in temeljno inflacijo. Na rast in gibanje inflacije so vplivali konstantne trgovinske napetosti, geopolitična trenja in moč evra, kar je spodbudilo previdno sproščanje (obrestnih mer) junija, ki mu je sledilo obdobje potrpežljivosti. Po precejšnjem znižanju obrestnih mer od njihovega vrha pri 4 % leta 2024 je ECB ugotovila, da so se pogoji kreditiranja izboljšali in da se je denarna politika približevala nevtralnemu območju. Strategija ECB glede obrestnih mer je leta 2025 na splošno odražala premišljen in umerjen pristop. Na začetku leta jih je sprostila zaradi ohlajanja inflacije in šibke rasti, v drugi polovici leta pa je sledil premor, ker so pritiski na cene ostali omejeni, negotovosti pa so se nadaljevale. Projekcije, ki jih je ECB pripravila decembra 2025, so vključevale navzgor popravljene napovedi rasti in različne prilagoditve profila inflacije, kar je pomenilo boljše podatke od pričakovanih in spremenjene zunanje razmere. K boljši napovedi BDP so prispevali večja aktivnost v tretjem četrtnu, manjša negotovost v povezavi s trgovinsko politiko, nižje cene energije in izboljšano tuje povpraševanje. Dodatno podporo so zagotovili fiskalni spodbujevalni ukrepi, zlasti višji izdatki za obrambo in infrastrukturo, najbolj v Nemčiji, ter sproščeni pogoji financiranja, ki so bili posledica prejšnjih znižanj obrestnih mer. Inflacija je bila v letu 2026 popravljena navzgor zaradi močnejše rasti plač od pričakovane in vztrajne inflacije storitev, medtem ko je navzdol popravljena inflacija za leto 2027 posledica odložitve mehanizma za določanje cen ogljika ETS2 na leto 2028 in je bila delno izravnana zaradi nadaljnje inflacije storitev. Na te ocene so dodatno vplivali znatno navzgor popravljene prejemi na zaposlenega, kar je spodbudilo domače povpraševanje. To naj bi se postopoma umirilo zaradi nižjih napovedanih cen nafte in plina ter apreciacije evra, ki sta prispevala k zmanjšanju pritiskov na inflacijo.

Gospodarsko rast Slovenije so v letu 2025 spodbujali domače povpraševanje in naložbe, ki so kljubovali neugodnim zunanjim vplivom

Po tem ko je na začetku leta 2025 čakal, je FED pozneje začel previden cikel sproščanja do konca leta. Ključna obrestna mera je bila do junija ohranjena na 4,25 %–4,50 % s sklicevanjem na stabilne razmere na trgu dela in umirjanje inflacije, zaradi česar so se pri FED odločili za premor zaradi negotovosti v povezavi s carinami. Septembra je bila obrestna mera znižana za 25 b. t. na 4,00 %–4,25 %, kar je bilo prvo znižanje od decembra 2024. Ta odločitev je odražala zaskrbljenost zaradi vedno slabšega trga dela, za katerega je bila značilna počasna rast zaposlovanja in vedno večja brezposelnost, čeprav je inflacija ostala na visoki ravni. Z nadaljnjimi znižanji v oktobru in decembru – vsako za 25 b. t. – so obrestne mere pristale na 3,50 %–3,75 %. Kot razlog so bila navedena povečana tveganja za zaposlovanje, slabši podatki o trgu dela in postopno a vztrajno ohlajanje inflacije. Podlaga za ukrepe FED je bila njegova dvojna vloga. Zaradi nižje zaposlenosti in počasnega umirjanja inflacije so oblikovalci politike nehali ohranjati obrestne mere na isti ravni in jih začeli postopno sproščati, pri tem pa skozi vse leto ohranili pristop, ki je temeljil na podatkih in obvladovanju tveganj.

Makroekonomski in monetarni razvoj v evrskem območju se je v celotnem letu 2025 odražal tudi na deviznih trgih, zlasti pri gibanju tečaja evra proti ameriškemu dolarju. Na začetku leta je bil tečaj evra relativno šibek, ko pa se je začela inflacija približevati cilju ECB in so se relativne monetarne politične perspektive spremenile v korist evrskega območja, se je postopoma okrepil. Tečaj evra je bil na začetku leta okoli 1,03 USD. Najnižjo točko je dosegel januarja, ko je bil blizu 1,02 USD, kar je odražalo nadaljnje sproščanje ECB, medtem ko je monetarna politika ZDA ostala restriktivna. V prvem četrtnu je takšna politika podpirala ameriški dolar in ohranjala pritisk na evro. Inflacija v evrskem območju se je v nadaljevanju leta stabilizirala blizu cilja ECB v višini 2 %, gospodarska aktivnost pa je kljub umirjenosti kazala znake postopne stabilizacije. To je ECB omogočilo, da je upočasnila tempo sproščanja in ohranila previdno stališče, ki je temeljilo na podatkih. Hkrati so se začela prilagajati pričakovanja glede denarne politike ZDA, saj se je trg dela v ZDA umiril. Evro se je tako v drugem četrtnu okrepil in se gibal v razponu 1,12–1,13 USD. Apreciacija se je nadaljevala tudi v tretjem četrtnu s preobratom v denarni politiki ZDA, ko je začel FED septembra zniževati obrestne mere. Evro je tako sredi septembra dosegel

Letno poročilo NLB Skupine za leto 2025

Pregled

Na kratko o NLB Skupini

Nagovor Uprave NLB

Nagovor predsednika NS NLB

Prisotnost v regiji

Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



najvišjo letno vrednost nad 1,18 USD. Menjalni tečaj evra in ameriškega dolarja se je v četrtem četrletju, ko je FED nadaljeval z zniževanjem obrestnih mer in je inflacija v evrskem območju ostala blizu ciljne vrednosti, stabiliziral in se proti koncu leta gibal v razponu 1,15–1,18 USD. Gibanje menjalnih tečajev je bilo večinoma skladno s konvergenco inflacijske dinamike, stabilizacijo gospodarstva evrskega območja in zmanjšanjem razlike v monetarni politiki med evrskim območjem in ZDA, zaradi česar so se okrepili zgoraj opisani širši makroekonomski trendi.

Gospodarstvo v regiji Skupine

Leta 2025 so gospodarstva v regiji NLB Skupine beležila stabilno okrevanje in strukturne prilagoditve, kar so spodbujale predvsem potrošnja gospodinjstev in ciljne naložbene pobude. Domače povpraševanje je bilo še naprej temelj rasti, saj je izkoriščalo umirjanje pritiskov na inflacijo. Kupna moč se je obnovila kljub vztrajnim izzivom na področju stroškov v nekaterih kategorijah, kot sta stanovanja in energija. Vlade so z ohranjanjem državne potrošnje še naprej igrale stabilizacijsko vlogo, zasebne naložbe pa so doživele zagon zlasti v infrastrukturi in gradbeništvu, kar kaže na zaupanje v dolgoročne obete. Zunanjetrgovinska dinamika se je postopoma izboljševala, izvoz se je okrepil v večini držav, uvoz pa je ostal visok zaradi močnega domačega povpraševanja in potreb po investicijskem blagu. Rezultati na področju industrijske proizvodnje so bili mešani, s precejšnjimi slabostmi v gospodarstvih, povezanih s trgi EU, kar odraža strukturno ranljivost in odvisnost od sezonskih oziroma energetske intenzivnih industrij. Trgi dela so bili na splošno stabilni, z izboljšavami v več državah pa se je okrepilo zaupanje potrošnikov. Leta 2025 je v regiji Jugovzhodne Evrope vladal zmerni optimizem z umirjeno, a odporno rastjo, inflacijo, ki je v glavnem bila pod nadzorom, in strategijami, ki temeljijo na naložbah in s pomočjo katerih države preoblikujejo svoje gospodarske temelje. Kombinacija odporne potrošnje, postopnega izboljševanja trgovinske bilance in strateškega investiranja ustvarja pogoje za bolj uravnoteženo in trajnostno pot v prihodnjih letih.

Prilivi neposrednih tujih naložb v regiji NLB Skupine v letu 2025 kažejo različne trende, ki so odvisni od strukturnih in cikličnih dejavnikov. Srbija je tudi v 2025 zabeležila najvišje neposredne tuje naložbe (prilive), vendar pa so se številke v primerjavi z letom 2024 zmanjšale, najverjetneje zaradi množičnih protestov proti vladi in politične negotovosti. Kosovo je zabeležilo stabilno rast, podprto z razvojem infrastrukture in naložbami, povezanimi z diasporo, kar kaže na vse večje zaupanje v institucionalno stabilnost. Bosna in Hercegovina je konec leta zabeležila veliko rast, ki je bila verjetno povezana s privatizacijskimi pobudami in novimi projekti na področju energetike in prometa. Prilivi v Sloveniji nihajo, kar je posledica prilagoditev portfelja in preusmeritve k sektorjem visoke vrednosti, medtem ko v Severni Makedoniji beležijo izrazit upad, saj so vlagatelji previdni zaradi negotove politike in počasnejšega izvajanja projektov. Vzorec na splošno kaže, da imajo pri tem prednost večji, reformno usmerjeni trgi in sektorji, usklajeni z regionalnim vključevanjem, energetskega prehodom in priložnostmi za najem delovne sile v sosednjih državah, manjša gospodarstva pa ostajajo občutljiva na tveganja v zvezi z upravljanjem in izvajanjem.

Makroekonomski pregled regije NLB Skupine

Tehtana povprečna stopnja rasti regije se je v letu 2025 zmanjšala v primerjavi z letom 2024, vendar je ostala občutno nad 1,5-odstotno letno rastjo evrskega območja. Regija NLB Skupine je zabeležila zmerno rast, ki je bila rezultat večje potrošnje, pri čemer so naložbe igrale vse pomembnejšo vlogo. Inflacijski trendi so se kljub sektorskim pritiskom na splošno stabilizirali v vseh državah. Razen Slovenije gospodarska rast v regiji NLB Skupine ostaja precej nad ravno evrskega območja.

2,0 %

gospodarska rast v regiji Skupine leta 2025

Gospodarska rast v **Sloveniji** se je v letu 2025 stalno povečevala, rast BDP pa se je z -0,6 % v prvem četrletju dvignila na +1,9 % v tretjem četrletju in 2,0 %

letno v četrtem četrletju, kar je povprečje za leto 2025 pripeljalo na 1,1 % letno. Ključni dejavnik rasti je bila domača poraba, ki je v tretjem četrletju po šibkem drugem četrletju (-0,1 % letno) poskočila za 3,8 % letno, v četrtem četrletju pa se je dodatno okrepila na 5,4 % letno. Ta okrepitev odraža močnejše bruto investicije (+13,1 % letno v tretjem četrletju in +13,2 % letno v četrtem četrletju), kar nakazuje okrevanje, ki ga poganjajo investicije, verjetno podprto z izboljšanjem finančnih pogojev in prilivi sredstev EU. Potrošnja gospodinjstev je v tretjem četrletju rasla zmerno (+1,3 % letno), v četrtem četrletju pa se je pospešila na 3,0 % letno, medtem ko je državna poraba še naprej podpirala gospodarsko rast (+1,2 % letno v tretjem četrletju in +3,8 % letno v četrtem četrletju). Dinamika trgovanja je bila mešana. Izvoz se je v tretjem četrletju rahlo zmanjšal (-0,4 % letno), v četrtem četrletju pa se je povečal za 0,5 % letno, medtem ko se je uvoz povečal (za 1,7 % letno v tretjem četrletju in za 4,8 % letno v četrtem četrletju), kar je povzročilo negativen vpliv na saldo zunanje menjave, ki se je v letu 2025 zmanjšal za 1,3 % letno. Ta vzorec kaže, da je v Sloveniji rast v veliki meri temeljila na domačih dejavnikih in ne na neto izvozu, kar je skladno s trendi v evrskem območju, upoštevajoč globalna trgovinska trenja. Zaradi upočasnitev rasti cen blaga (+1,7 %) in umirjanja storitev (+3,8 %) se je inflacija močno umirila, saj je bil povprečni harmonizirani indeks cen življenjskih potrebščin (HICP) leta 2025 2,5 % na letni ravni, kar je precej manj kot leta 2024. Strošek hrane je bil visok (+5,5 %), stroški prevoza pa so se znižali (-1,4 %), enako tudi stroški elektrike za gospodinjstva in komunalne storitve (-0,1 % v primerjavi z enakim obdobjem lani), kar je ublažilo skupno inflacijo. Zaradi zmanjševanja inflacije so se kljub previdnosti izboljšali realni dohodki in odpornost potrošnje. Trgovina na drobno je bila nestabilna: močna rast v začetku leta (+3,0 % v primerjavi z enakim obdobjem lani januarja) se je v sredini leta umirila, julija se je celo obrnila navzdol (-0,5 %), nato pa se v četrtem četrletju stabilizirala (+2,4 % oktobra). Industrijska proizvodnja je ostala šibka in se je v večini mesecev zmanjšala (npr. -4,5 % v primerjavi z enakim obdobjem lani junija), kot posledica zunanje šibkosti in težav v proizvodnji. Izboljšanje konec leta (-0,9 % novembra) je pomenilo stabilizacijo, ne pa popolnega okrevanja. Brezposelnost je ostala nizka. V tretjem četrletju se je povečala na 4,2 % s 3,2 % v drugem četrletju, kar kaže na previdno zaposlovanje zaradi neenakomernega

Letno poročilo NLB Skupine za leto 2025

Pregled

Na kratko o NLB Skupini

Nagovor Uprave NLB

Nagovor predsednika NS NLB

Prisotnost v regiji

Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



povpraševanja. V četrtem četrtletju se je rahlo znižala na 4,1 %, povprečje za leto 2025 pa je tako znašalo 3,9 %. Slovenija je kljub temu ostala precej pod povprečjem evrskega območja (6,4 %), kar dokazuje strukturno moč trga dela.

Gospodarstvo v **Srbiji** je leta 2025 zabeležilo stabilno, a umirjeno rast. Realni BDP se je v vsakem četrtletju povečal za okoli 2,0 % v primerjavi z enakim obdobjem lani (prva tri četrtletja: 1,8–2,0 % in v četrtem četrtletju za 2,2 % letno), predvsem zaradi zasebne potrošnje, pri čemer je povprečje za leto 2025 znašalo 2,0 % letno. Potrošnja gospodinjstev je zrasla z 1,9 % v prvem četrtletju na 3,5 % v tretjem četrtletju in 3,7 % letno v četrtem četrtletju, kar se je odražalo tudi v trgovini na drobno, kjer se je letna rast s 3,0–4,0 % spomladi povečala na približno 7,5 % v oktobru in novembru. Ta trend odraža splošno upočasnitev rasti cen, saj se je skupna inflacija, merjena z indeksom cen življenjskih potrebščin znižala s 4,6 % letno januarja in junija na 2,7 % decembra, tako da je v letu 2025 v povprečju znašala 2,7 % letno. Cene hrane, ki so ves čas zmerno rasle, so se do konca leta znižale (–0,9 % v primerjavi z enakim obdobjem lani), kar je omililo pritisk na realne dohodke. Stroški stanovanj in energije so se konec leta povečali (7,5 % v primerjavi z enakim obdobjem lani), kar je delno izravnalo znižanje. Investicije ostajajo najšibkejši element, in sicer zaradi obsežnih in vztrajnih vladnih protestov ter politične negotovosti. Bruto investicije v osnovna sredstva so se v prvih treh četrtletjih zmanjšale (–0,7 % letno v prvem četrtletju, –3,9 % letno v drugem četrtletju in –2,2 % letno v tretjem četrtletju), v četrtem četrtletju pa so se povečale za 8,9 % letno, kar je skladno z visokimi stroški financiranja in pomanjkanjem neposrednih tujih naložb. Državna potrošnja je bila v prvem četrtletju zadržana (0,5 % letno), nato pa se je povečala na 3,8 % letno v drugem in tretjem četrtletju ter se v četrtem četrtletju še pospešila na 4,2 % letno, s čimer je zagotovila določen proticiklični učinek. Zunanja dinamika se je skozi leto upočasnjevala. Rast izvoza se je z 8,2 % letno v prvem četrtletju upočasnila na 4,2 % v tretjem četrtletju in 5,3 % letno v četrtem četrtletju, medtem ko se je rast uvoza upočasnila z 10,9 % letno v prvem četrtletju na 4,8 % v tretjem četrtletju in 7,6 % letno v četrtem četrtletju, zaradi česar se je neto izvoz v vsakem četrtletju zmanjšal. Industrijska dejavnost je ostala nestanovitna v primerjavi z enakim obdobjem lani, in sicer od –1,8 %

februarja do +5,5 % julija, nato –3,4 % novembra in –5,7 % letno decembra, kar odraža neenakomerno proizvodnjo v predelovalni dejavnosti in energetiki; v letu 2025 je tako industrijska proizvodnja skupno zrasla za 0,9 % letno. Razmere na trgu dela so se postopoma izboljševale, saj se je stopnja brezposelnosti znižala z 9,1 % v prvem četrtletju na 8,2 % v tretjem četrtletju, vendar se je v četrtem četrtletju ponovno zvišala na 8,9 %, tako da je povprečje za leto 2025 znašalo 8,7 %.

Bosna in Hercegovina je leta 2025 zabeležila postopno rast. Realna rast BDP se je povečala z 1,9 % v prvem četrtletju na 2,0 % v drugem četrtletju in 2,1 % v tretjem četrtletju v primerjavi z enakim obdobjem lani. Sestava rasti se je med letom izboljšala. Zasebna potrošnja se je z 1,8 % v prvem četrtletju povišala na 2,5 % v tretjem četrtletju v primerjavi z enakim obdobjem lani. Vzrok je bil okrevanje prodaje na drobno v drugi polovici leta, saj se je iz negativne v prvem četrtletju povečala na 6,8 % novembra. Ta dinamika je bila pogojena z mešanico upočasnjevanja rasti cen in ne s splošnim upočasnjevanjem po vseh kategorijah, saj so se povprečne cene v 2025 povečale za približno 4,0 % v primerjavi z enakim obdobjem lani. Cene hrane so ostale visoke (+8,3 %), za izravnavo pa so poskrbele cene oblačil (–7,8 %) in prevoza (–2,4 %), kar je spodbudilo realno kupno moč in povpraševanje po storitvah (gostinstvo +6,9 %). Javna potrošnja je ostala stabilna, z zmernim vzpodbudnim učinkom. Rast se je v primerjavi z enakim obdobjem lani s 3,1 % v prvem četrtletju znižala na 2,7 % v tretjem četrtletju. Glavno gonilo so bile naložbe, saj so se bruto investicije v primerjavi z enakim obdobjem lani močno povišale, in sicer z 2,8 % v prvem četrtletju na 9,0 % v tretjem četrtletju. Postavke gradnje in opreme so izravnale strožje pogoje financiranja. Izvoz se je med letom povečal za 5,6 % letno, medtem ko se je uvoz povečal za 4,5 % letno, pri čemer je neto izvoz ostal negativen, saj je izvoz pokril 56,7 % uvoza. Industrijska proizvodnja je med celotnim letom ostala v območju krčenja, z le kratkim premorom rasti v juniju (2,5 % letno) in decembru (1,9 % letno), kar odraža šibkost v dobavnih verigah predelovalne industrije ter v energetske intenzivnih dejavnostih. Zato se je industrijska proizvodnja v letu 2025 zmanjšala za 1,7 % letno. Kljub temu so se razmere na trgu dela zaostrole, saj se je stopnja brezposelnosti znižala z 13,4 % v prvem četrtletju na 11,2 % v tretjem četrtletju in na 11,1 % v

zadnjem četrtletju, posledično je povprečje za leto 2025 znašalo 12,2 %.

Gospodarska rast v **Severni Makedoniji** je bila zaradi investicij zmerna. Realni BDP se je v primerjavi z enakim obdobjem lani povečal z 2,9 % v prvem četrtletju na 3,8 % v tretjem četrtletju. Sestava rasti se je precej spremenila. Izstopale so bruto investicije, ki so se z 9,2 % v prvem četrtletju povečale na 30,6 % v tretjem četrtletju v primerjavi z enakim obdobjem lani, kar so podpirali novi projekti EU na področju gradnje in opreme. Stabilno podporo je zagotavljala državna potrošnja, ki se je v primerjavi z enakim obdobjem lani v prvem četrtletju povečala za 5,7 %, v drugem četrtletju upadla na 3,5 % in v tretjem četrtletju ponovno narasla na 5,7 % ter tako ublažila nestabilnost na drugih področjih. Zasebna potrošnja je bila bolj neenakomerna, saj se je z 2,6 % v prvem četrtletju zvišala na 3,1 % v drugem četrtletju v primerjavi z enakim obdobjem lani, nato pa se je v tretjem četrtletju znižala na 0,9 %. Ta vzorec je skladen s stabilnim trendom umirjanja inflacije, saj se je skupna inflacija, merjena z indeksom cen življenjskih potrebščin (CPI), januarja, junija in decembra gibala med 4,0 % in 5,0 % letno, povprečje za leto 2025 pa je znašalo 4,1 % letno. Cene hrane so ostale visoke, in sicer 5,0–6,0 %, cene nepremičnin pa 1,0–2,0 %. Cene storitev so bile na začetku leta visoke, nato pa so se umirile. Podatki o prodaji na drobno to potrjujejo, saj je bilo prvo četrtletje šibko, junija je bil zabeležen skok prodaje (13,1 % v primerjavi z enakim obdobjem lani), oktobra in novembra pa se je ta ustalila na skromnih 2,0–3,0 % in 1,2 % letno v decembru. Zunanja bilanca je bila breme. V letu 2025 se je izvoz v primerjavi z enakim obdobjem lani zvišal na 2,9 %, medtem ko se je uvoz povečal za 4,4 %. Neto izvoz je bil tako negativen, kar je skladno z visokim povpraševanjem po polizdelkih in strojih. Industrijska proizvodnja je bila nestanovitna. V primerjavi z enakim obdobjem lani je najvišjo stopnjo 9,4 % dosegla maja, najnižjo, –2,8 %, pa novembra in 2,3 % decembra, kar odraža preusmerjanje med posameznimi segmenti predelovalne industrije. Razmere na trgu dela so ostale stabilne, saj se je stopnja brezposelnosti gibala okoli 11,7 % v prvem četrtletju, 11,5 % v drugem in tretjem četrtletju ter 11,4 % v četrtem četrtletju, povprečje za leto 2025 pa je znašalo 11,5 %.

Črna gora je leta 2025 zabeležila stabilno rast. Realni BDP se je v primerjavi z enakim obdobjem lani v prvem

Letno poročilo NLB Skupine za leto 2025

Pregled

Na kratko o NLB Skupini

Nagovor Uprave NLB

Nagovor predsednika NS NLB

Prisotnost v regiji

Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



četrtnetju povečal z 2,8 % na 3,1 % v tretjem četrtnetju. Sestava rasti je skozi leto postala bolj uravnotežena. Ključni dejavnik ostaja končna potrošnja podprta z izdatki gospodinjstev v prvih treh četrtnetjih, kar se je odražalo v solidni rasti trgovine na drobno v višini 3,0–7,0 % glede na enako obdobje lani v večini mesecev, razen kratkega padca avgusta. V četrtnet četrtnetju je aktivnost v trgovini na drobno ostala stabilna, saj se je promet povečal za 7,2 % letno, čeprav je sezonskost povzročila izrazit padec za 16,8 % v zadnjem kvartalu, ko je nastopila prilagoditev po poletnem obdobju. Državna potrošnja je bila na splošno stabilna in zmerno spodbudna. Gonilna sila so bile investicije in trgovina. Bruto investicije so se s 435 mio EUR v prvem četrtnetju povečale na 558 mio EUR v tretjem četrtnetju, vzporedno s tem pa so se povečale tudi bruto investicije v osnovna sredstva – skladno s postavkami gradnje in opreme, povezanimi s turistično infrastrukturo in javnimi projekti. Izvoz v letu 2025 se je zmanjšal za 7,0 % letno, medtem ko se je uvoz povečal za 9,3 % letno. Pokritost uvoza z izvozom je znašala 12,8 % in je bila medletno nižja za 2,3 o. t. Trgovinski primanjkljaj se je v primerjavi z letom

2024 povečal za približno 400 mio EUR, zato je zunanji sektor deloval kot zaviralni dejavnik rasti BDP. Dinamika cen je bila pod nadzorom, a neenakomerna. Skupna inflacija, merjena z indeksom cen življenjskih potrebščin (CPI), je v letu 2025 znašala 3,9 % letno, pri čemer so cene hrane zrasle za 3,8 %, stanovanja in energija za 6,4 %, restavracije in hoteli za 7,5 %, medtem ko so cene oblačil beležile deflacijo. Takšna struktura je podpirala realne dohodke, hkrati pa ohranjala visoko rast cen storitev. Industrijska proizvodnja je bila nestanovitna, z izrazito rastjo maja in junija, ki so ji kasneje v letu sledili občutni padci, kar poudarja sektorsko koncentracijo; v letu 2025 se je industrijska proizvodnja tako zmanjšala za 9,2 % letno. Razmere na trgu dela so se zaostrole, saj se je stopnja brezposelnosti znižala z 11,2 % v prvem četrtnetju na 10,1 % v tretjem četrtnetju.

Gospodarska rast na **Kosovu** je bila leta 2025 stabilna. V primerjavi z enakim obdobjem prejšnjega leta je rast BDP v prvem četrtnetju znašala 2,8 %, v drugem četrtnetju se je dvignila na 4,6 %, v tretjem četrtnetju pa ponovno

znižala na 3,1 %. Glavni dejavnik rasti je ostala potrošnja gospodinjstev, ki se je povečala z 2,0 mrd EUR v prvem četrtnetju na 2,27 mrd EUR v drugem četrtnetju in 2,08 mrd EUR v tretjem četrtnetju, k čemur so pripomogli višji dohodki kljub inflaciji, ki je bila konec leta v povprečju med 4,0 in 5,0 %. Cenovni pritiski so bili najbolj izraziti pri osnovnih življenjskih potrebščinah, saj so se cene hrane decembra povečale za 8,6 %, stroški stanovanj pa za 10,7 %. K zmernemu povečanju je prispevala državna poraba in intenzivno investiranje, saj so bruto investicije poskočile s 774 mio EUR v prvem četrtnetju na 1,08 mrd EUR v tretjem četrtnetju, kar kaže na močan zagon v gradbeništvu in infrastrukturi. Zunanja trgovina se je močno izboljšala. Izvoz je zrasel z 877 mio EUR na 1,81 mrd EUR in presegel rast uvoza, čeprav je trgovinski primanjkljaj ostal velik. Pritiski na cene so se nadaljevali pri osnovnih življenjskih potrebščinah. Napetost je delno izravnala deflacija v prometu in komunikacijah. Podatki o trgu dela so omejeni, razpoložljivi kazalniki pa kažejo na stabilnost in močno domače povpraševanje.

Letno poročilo NLB Skupine za leto 2025

Pregled

Na kratko o NLB Skupini

Nagovor Uprave NLB

Nagovor predsednika NS NLB

Prisotnost v regiji

Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Bančni sistemi v regiji Skupine

V regiji je bila zabeležena močna, a neenakomerna rast kreditov, stabilne bilance gospodinjstev, stabilizacija dobičkonosnosti in različna dinamika gospodarstev v posameznih državah. Rast vlog je ostala solidna, a je zaostajala za rastjo kreditov, zaradi česar se je

povečal količnik razmerja med krediti in vlogami (LTD) in postopno poslabšala regionalna likvidnost. Na nekaterih trgih so se zvišali stroški financiranja, kar je dodatno obremenilo finančne razmere.

Tabela 4: Gibanje ključnih kazalnikov bančnih sistemov v regiji NLB Skupine v 2025

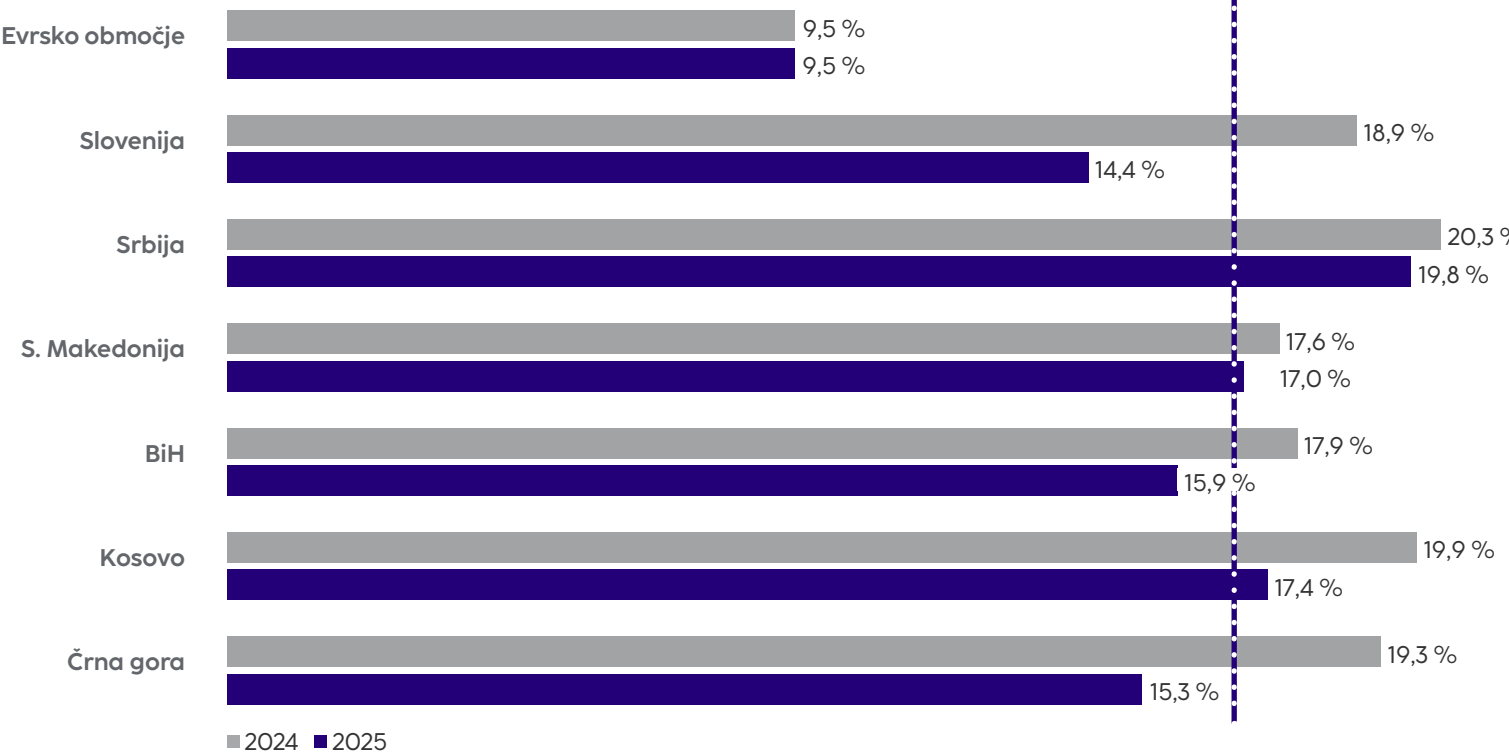
	Posojila podjetjem		Posojila gospodinjstvom		Vloge podjetij		Vloge gospodinjstev		Neto obrestna marža		Delež NPL		Količnik kapitalске ustreznosti	
	v mio EUR	letna Δ (%)	v mio EUR	letna Δ (%)	v mio EUR	letna Δ (o. t.)	v mio EUR	letna Δ (o. t.)	2024, v %	2025, v %	v %	letna Δ (o. t.)	v %	letna Δ (o. t.)
Slovenija	10.186	▲ 4,3	14.369	▲ 7,9	11.718	▲ 7,4	29.170	▲ 6,8	3,1	▲ 2,7	2,5	▲ 1,0	19,6 ⁽ⁱ⁾	▼ -0,2
Srbija	19.418	▲ 13,5	16.502	▲ 19,3	20.014	▲ 4,2	23.411	▲ 7,2	4,1	▲ 3,7 ⁽ⁱⁱ⁾	2,1 ⁽ⁱⁱ⁾	▼ -0,6	21,0 ⁽ⁱ⁾	▼ -0,9
S. Makedonija	4.528	▲ 15,3	4.487	▲ 10,9	3.044	▲ 6,5	7.209	▲ 12,1	3,6	▲ 3,2	2,3 ⁽ⁱ⁾	▼ -0,4	19,4	▲ 0,5
BiH	5.886	▲ 8,1	7.391	▲ 12,2	4.508	▲ 8,8	10.093	▲ 11,8	2,1	▲ 2,0	2,7 ⁽ⁱ⁾	▼ -0,8	19,9 ⁽ⁱ⁾	▲ 0,4
Kosovo	3.794	▲ 11,2	2.795	▲ 19,7	1.717	▲ 15,5	5.046	▲ 12,0	4,1	▲ 4,1	2,1	▲ 0,1	17,2	▲ 1,4
Črna Gora	1.995	▲ 18,9	2.428	▲ 19,8	2.074	▼ -3,2	3.214	▲ 7,8	5,0	▲ 4,5	2,8 ⁽ⁱ⁾	▼ -1,2	19,4 ⁽ⁱ⁾	▼ -0,4

(i) Podatki na dan konec tretjega četrtletja 2025.
(ii) Podatki na dan 30. novembra 2025.
Opomba: Neto obrestna marža, izračunana na obrestonosni aktivni. Gospodinjstva vključujejo nepridobitne institucije, ki opravljajo storitve za gospodinjstva. Posojila podjetjem vključujejo le nefinančna podjetja.
Vir: Statistični uradi, centralne banke in NLB.

Dinamika kreditov podjetjem in gospodinjstvom se je leta 2025 po regiji močno razlikovala. Krediti podjetjem so najbolj zrasla v Črni gori (18,9 %) in Severni Makedoniji (15,3 %), medtem ko je Slovenija zabeležila skromno rast (4,3 %). Kreditiranje gospodinjstvom je bilo široko razširjeno, pri čemer je najbolj zraslo v Črni gori (19,8 %), na Kosovu (19,7 %) in v Srbiji (19,3 %). Trendi na področju vlog podjetij so bili večinoma pozitivni, pri čemer so se prilivi na večini trgov gibali med 4,2 % in 15,5 % letno, z izjemo Črne gore, kjer so se vloge zmanjšale za 3,2 % letno. Vloge gospodinjstev so ostale stabilne na vseh trgih, pri čemer sta Severna Makedonija (12,1 %), Kosovo (12,2 %) in Bosna in Hercegovina (11,8 %) zabeležili najhitrejšo rast. Podatki kažejo na splošno krepitev bilanc gospodinjstev in neenakomerne likvidnostne razmere v podjetniškem sektorju, ki jih oblikuje gospodarska dinamika posameznih držav.

Gibanja obrestnih mer so se leta 2025 v celotni regiji postopno normalizirala, pri čemer je večina držav zabeležila rahlo znižanje v primerjavi s prejšnjimi najvišjimi ravnmi, previdnost pa ostaja. V Sloveniji so se obrestne mere za kredite podjetjem znižale s 3,7 % januarja na 3,2 % oktobra, medtem ko so se obrestne mere za potrošnike znižale s 6,8 % na 5,7 %. Nepremičninsko kreditiranje je ostalo stabilno na ravni 2,8–3,1 %, kar kaže na relativno stabilno okolje za

Slika 2: Donosnost lastniškega kapitala (ROE) v evrskem območju in v regiji NLB Skupine⁽ⁱ⁾ v 2025



(i) Donosnost povprečnega lastniškega kapitala (ROAE), uporabljena za Bosno in Hercegovino. Podatki za evrsko območje in Črno goro so za četrto četrtletje 2025, podatki za Bosno in Hercegovino pa za tretje četrtletje 2025. Podatki za Srbijo so za november 2025, za preostale države pa za december 2025.
Opomba: Črtkana črta predstavlja preprosto povprečje regije NLB Skupine v letu 2025.
Vir: ECB, nacionalne centralne banke.

financiranje nepremičnin. V Srbiji je bilo opaženo podobno, še bolj izrazito znižanje, saj so se obrestne mere za kredite podjetjem znižale s 5,8 % januarja na

5,1 % septembra, obrestne mere za potrošniške kredite pa so se znižale z 10,4 % na 8,6 %, kar kaže na zmanjšanje pritiska na kredite gospodinjstev. Obrestne

Letno poročilo NLB Skupine za leto 2025

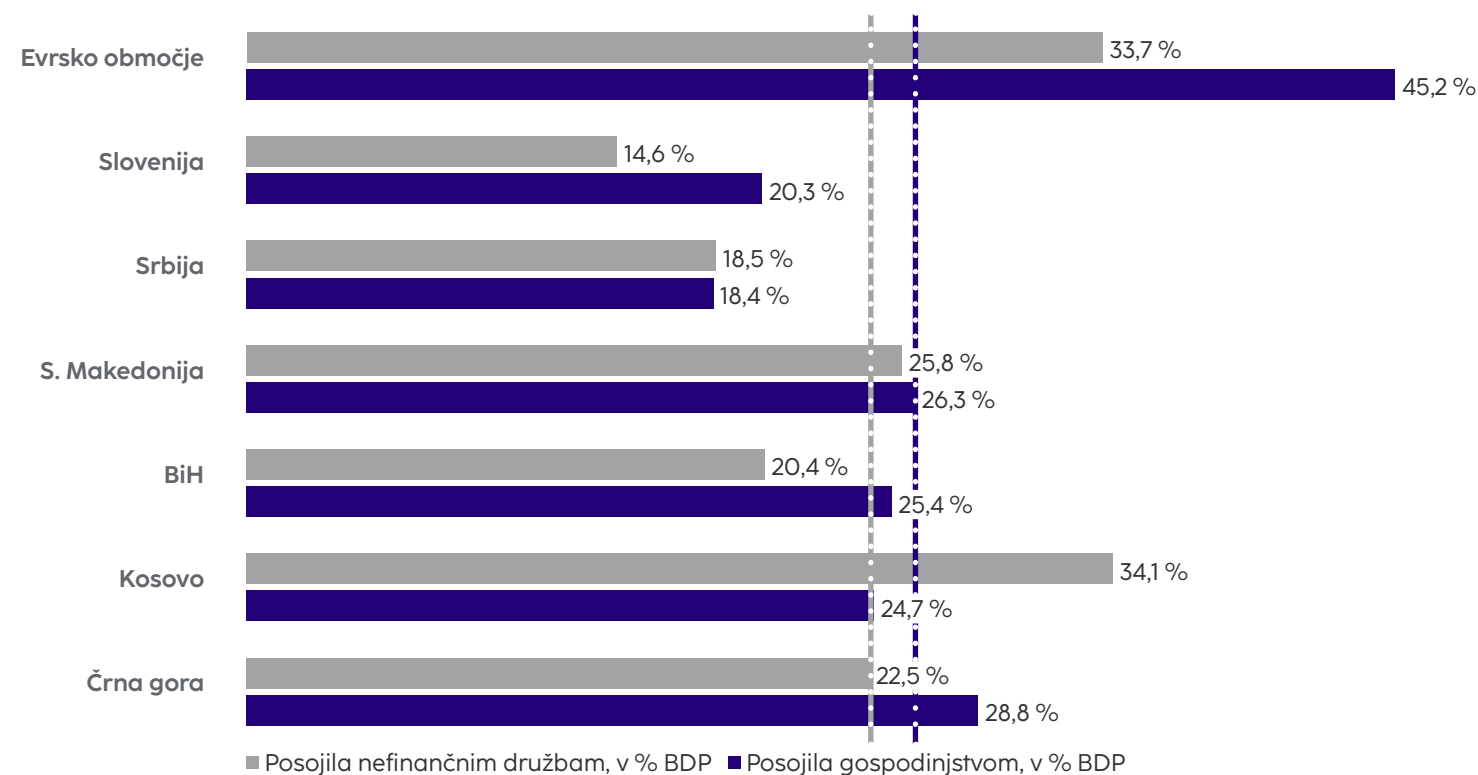
- Pregled
- Na kratko o NLB Skupini
- Nagovor Uprave NLB
- Nagovor predsednika NS NLB
- Prisotnost v regiji
- Ključni poudarki

- Poslovno poročilo
- Poročilo o trajnostnosti
- Finančno poročilo

mere za nepremičninske kredite so se prav tako znižale s 5,7 % na 4,7 %. V Črni gori so se obrestne mere za kredite podjetjem znižale s 4,8 % na 4,2 %, obrestne mere za potrošniške kredite pa s 6,3 % na 6,1 %. Obrestne mere za nepremičninske kredite so se zmeroma znižale in se stabilizirale okoli 4 %. Na Kosovu je bila zabeležena zmerna nestabilnost, a se je ohranil splošno naraščajoči trend obrestnih mer za kredite podjetjem, ki so se do novembra zaradi strožjih kreditnih pogojev povečale s 6,3 % na 6,9 %. Obrestne mere za potrošniške kredite so nihale in se na koncu znižale na 6,9 %, medtem ko so se obrestne mere za nepremičninske kredite gibale v ozkem razponu in se ob koncu leta ustavile pri 5,7 %. Največjo regionalno prilagoditev je zabeležila Bosna in Hercegovina, kjer so se obrestne mere za kredite podjetjem močno znižale z 8,0 % januarja na 3,7 % novembra. Obrestne mere za potrošniške in nepremičninske kredite so se zaradi sproščanja finančnih pogojev postopoma znižale. V Severni Makedoniji so trendi v vseh segmentih nekoliko padli, pri čemer so se obrestne mere za podjetja znižale s 4,8 % na 4,4 %, obrestne mere za potrošnike pa s 5,5 % na 5,3 %, skladno s stabilno normalizacijo denarne politike.

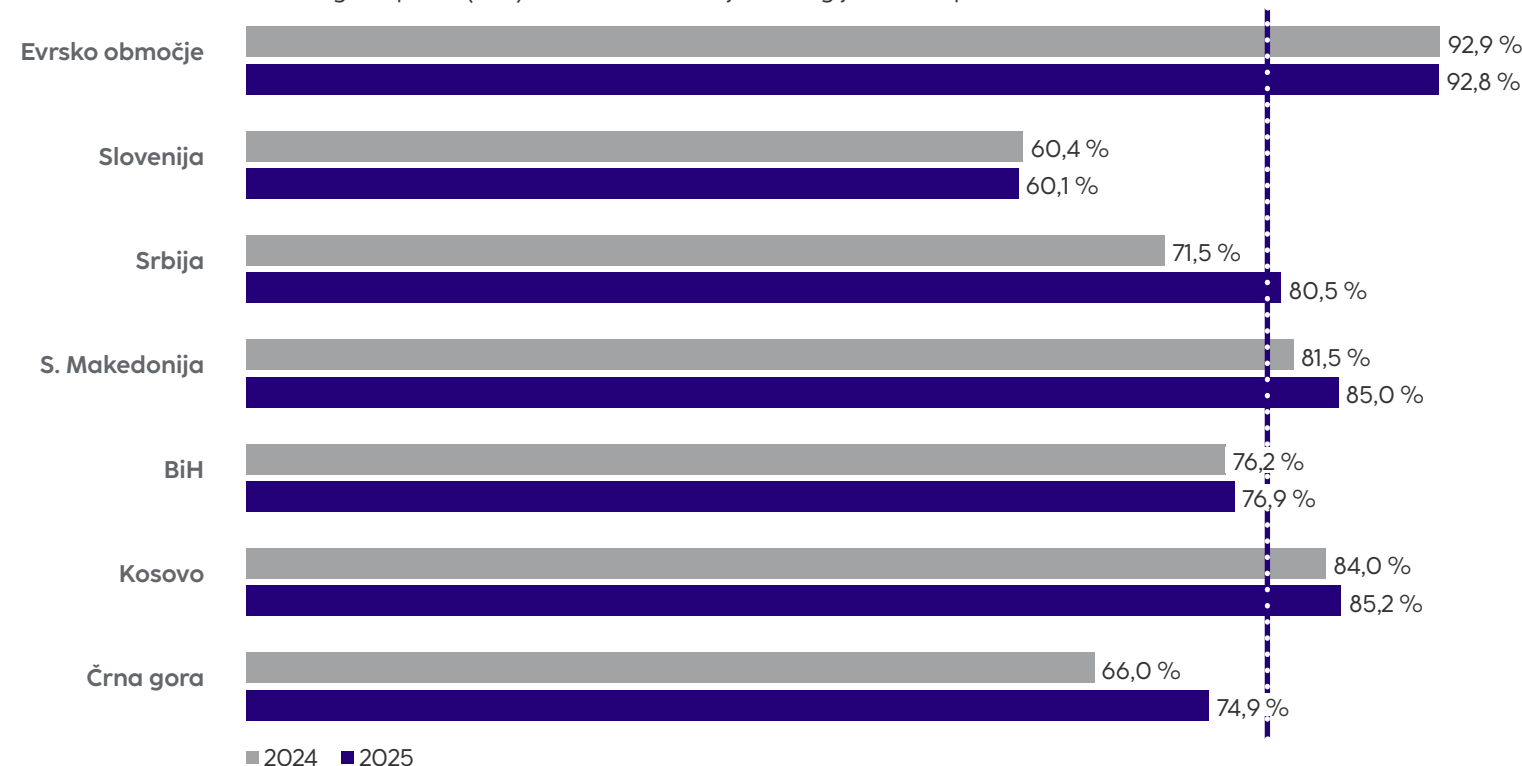
Zaradi umiritve splošne dobičkonosnosti je donosnost kapitala (ROE) leta 2025 ostala v glavnem stabilna oziroma nižja kot leta 2024. V evrskem območju je zaradi nižjih stroškov financiranja in stabiliziranega kreditnega tveganja rahlo upadla na 9,5 %. V Severni Makedoniji in Srbiji pa je zahvaljujoč visokim neto obrestnim prihodkom kljub rahlemu umirjenju ostala visoka. Slovenija, Bosna in Hercegovina, Kosovo in Črna gora so zabeležile znižanje ROE, predvsem zaradi počasnejše rasti obsega kreditov in normalizacije marž po izjemno dobrih rezultatih v letu 2024. Vendar povprečni ROE v regiji NLB Skupine, kot je prikazan s črtkano črto, ostaja precej nad ravno evrskega območja. Nadaljevanje finančnega razvoja v regiji je potrjeval delež dolga v BDP leta 2025. Ponudba kreditov podjetjem je bila najvišja na Kosovu (0,341) in v Severni Makedoniji (0,258), kar kaže na dinamičen sektor MSP in močno nagnjenost k investiranju. Krediti gospodinjstvom so se precej povečali v Črni gori (0,288) in Severni Makedoniji (0,263), kar je posledica rasti hipotekarnih trgov in potrošnje gospodinjstev. Količnik LTD se je v obdobju od 2024 do 2025 povečal v vseh državah razen v Bosni in Hercegovini (in rahlo znižal v Sloveniji), kar kaže na splošno poslabšanje likvidnostnih

Slika 3: Krediti nefinančnim družbam in gospodinjstvom⁽ⁱ⁾ (% BDP) v evrskem območju in v regiji NLB Skupine v 2025



(i) Podatki za Bosno in Hercegovino, Kosovo ter Črno goro so za tretje četrtnje 2025, za preostale države pa za četrto četrtnje 2025. Za Črno goro so podatki za stanovanjske kredite.
Opomba: Črtkani črti predstavljata preprosto povprečje regije NLB Skupine v letu 2025.
Vir: Nacionalne centralne banke, nacionalni statistični uradi.

Slika 4: Donosnost lastniškega kapitala (LTD) v evrskem območju in v regiji NLB Skupine



Opomba: Podatki za Slovenijo in Bosno in Hercegovino so za december 2025, podatki za evrsko območje in Črno goro so za četrto četrtnje 2025, podatki za Severno Makedonijo so za tretje četrtnje 2025, podatki za Srbijo so za oktober 2025 in podatki za Kosovo so za november 2025. Črtkana črta predstavlja preprosto povprečje regije NLB Skupine v letu 2025.
Vir: ECB, nacionalne centralne banke, NLB.

Letno poročilo NLB Skupine za leto 2025

Pregled

Na kratko o NLB Skupini

Nagovor Uprave NLB

Nagovor predsednika NS NLB

Prisotnost v regiji

Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



razmer. V evrskem območju se je povečal za 0,9 o. t., Slovenija pa je zabeležila zmanjšanje za 0,3 o. t. Srbija je zabeležila največje povečanje, in sicer za 9 o. t., sledili pa sta ji Črna gora z 8,9 o. t. in Severna Makedonija s 3,5 o. t. Količniki LTD so se povišali zaradi hitrejše rasti vlog, višjih nakazil in turističnih prilivov, medtem ko je bilo povečanje v Srbiji v veliki meri posledica manjšega obsega neposrednih tujih naložb. Na splošno so gibanja leta 2025 usmerjali višji stroški financiranja, višja rast kreditov v primerjavi z rastjo vlog glede na enako obdobje lani in postopna normalizacija obrestnih marž po daljšem obdobju visokega nihanja obrestnih mer. Kljub navedenemu pa povprečno razmerje med krediti in vlogami v regiji NLB Skupine ostaja precej pod ravno evrskega območja, in sicer za 15,7 o. t.

Letno poročilo NLB Skupine za leto 2025

Pregled

Na kratko o NLB Skupini

Nagovor Uprave NLB

Nagovor predsednika NS NLB

Prisotnost v regiji

Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Regulativno okolje

Skupina dosledno spremlja spremembe zakonodajnih zahtev zaradi ohranjanja popolne skladnosti in pravočasnega prilagajanja novim standardom. S pomočjo tehnologije ter s krepitvijo notranjih kontrol in spodbujanjem kulture odgovornosti Skupina utrjuje svoj položaj zanesljive in v prihodnost usmerjene finančne ustanove. V nadaljevanju so opisane najpomembnejše zakonodajne in regulativne spremembe, ki vplivajo na Skupino.

Regulativno okolje v Sloveniji

V letu 2025 so na bančni sektor vplivale pomembne regulativne spremembe na ravni EU in v Sloveniji, kar je Banko spodbudilo k prilagoditvi svojega poslovanja in nadaljnji krepitvi okvira skladnosti. Te spremembe odražajo dinamičnost regulativnega okolja in zavezanost Banke k ohranjanju najvišjih standardov skladnosti, upravljanja in obvladovanja tveganj.

Sprejetje končnega dokumenta Basel III (CRR III/CRD VI)

Spremenjena Uredba o kapitalskih zahtevah (CRR III) je začela veljati 1. januarja 2025, s čimer se je zaključila zadnja faza izvajanja regulativnega okvira Basel III v EU. Nekateri elementi so bili odloženi na leto 2026, vključno s standardi tržnega tveganja v okviru Temelnjega pregleda trgovalne knjige (FRTB). Direktiva o kapitalskih zahtevah VI (CRD VI) se bo začela uporabljati po prenosu v nacionalno zakonodajo. Spremenjeni okvir krepi odpornost bank EU in podpira prehod na podnebno nevtralnost.

Marca 2025 so bile sprejete spremembe Zakona o bančništvu (ZBan-3A) z namenom uskladitve slovenske zakonodaje z najnovejšimi regulativnimi spremembami v EU, vključno s CRR III, CRD V in zahtevami, ki izhajajo iz Uredbe (EU) 2023/1114 (MiCA) in Akt o digitalni operativni odpornosti (DORA). Poleg tega so se s postopkom javnega posvetovanja začele priprave na nov Zakon o bančništvu (ZBan-4), ki bo prenesel zahteve CRD VI, sprejetje pa je predvideno v začetku leta 2026. Banka aktivno spremlja te spremembe in ocenjuje njihov morebitni vpliv na svoje poslovanje.

Uredba o takojšnjih plačilih

Uredba o takojšnjih plačilih je leta 2025 vstopila v fazo izvajanja. Uvedla je zavezujoče zahteve za ponudnike plačilnih storitev za prejetje in pošiljanje takojšnjih plačil v evrih. Namen dodatnih obveznosti, vključno s preverjanjem prejemnika plačila, pregledovanjem sankcij in zagotavljanjem cenovne enakosti, je izboljšanje varnosti in učinkovitosti plačilnih storitev. Banka je izvedla vse potrebne ukrepe in uskladila svoje sisteme in procese z zahtevanimi roki za uvedbo.

Regulativni okvir plačilnih storitev (PSD3 in PSR)

Na področju zakonodajnih reform plačilnega okvira EU je prišlo do napredka pri sprejemanju Direktive o plačilnih storitvah (PSD3) in Uredbe o plačilnih storitvah (PSR). Namen teh pobud je nadaljnja uskladitev ureditve plačilnih storitev, izboljšanje varstva potrošnikov in obravnave operativnih tveganj in tveganj, povezanih z goljufigijami. Banka še naprej spremlja dogajanje in se pripravlja na uvedbo.

Digitalna odpornost in informacijska varnost

Leta 2025 je Slovenija sprejela Zakon o informacijski varnosti (ZInfV-1), s katerim je prenesla Direktivo NIS2 in vzpostavila nacionalni okvir za kibernetsko varnost. Za Banko od 17. januarja 2025 velja Uredba DORA, zato ZInfV-1 vpliva predvsem na usklajevanje in ureditev obravnave incidentov na nacionalni ravni.

Skupina je vse leto krepila svojo digitalno operativno odpornost z izboljšanim upravljanjem tveganj na področju IKT, izpopolnjenimi postopki odzivanja na incidente in poročanja o njih ter z okrepljenim nadzorom nad zunanjimi ponudniki storitev IKT. Ti ukrepi so zagotovili skladnost Skupine z zahtevami DORA ter ohranili visoko raven pripravljenosti na tveganja, povezana z IKT, in motnje v poslovanju. Skupina ostaja osredotočena na digitalno odpornost in kibernetsko

varnost, ki sta ključna elementa njenega okvira za obvladovanje tveganj.

Predpisi na področju ESG

Regulativna pričakovanja v zvezi s trajnostnim razvojem in tveganji ESG so se še naprej razvijala. Smernice EBA o upravljanju tveganj ESG, ki se uporabljajo od januarja 2026, predpisujejo vključitev tveganj ESG v okvire upravljanja, strategije in obvladovanja tveganj. Poleg tega smernice EBA o analizi okoljskih scenarijev, ki se bodo uporabljale od 1. januarja 2027 in so del načrta EU za trajnostno financiranje v okviru CRD VI, uvajajo zahteve za dolgoročno oceno okoljskih tveganj. Banka se pripravlja na njihovo uvedbo skladno s pričakovanji nadzornikov in nadalje usklajuje svoje prakse obvladovanja tveganj z razvijajočimi se regulativnimi standardi ESG.

121 NLB /
182 NLB Skupina

število sprememb v regulativnih okoljih z bistvenimi učinki, objavljenih v letu 2025

Preprečevanje pranja denarja

Spremembe Zakona o preprečevanju pranja denarja in financiranja terorizma (ZPPDFT-2B in ZPPDFT-2C) so bile uvedene leta 2025, s čimer se je nacionalni okvir PPDFT nadalje uskladil z zakonodajo EU. Spremembe vključujejo določbe v povezavi s kripto sredstvi, sodelovanjem z organi EU in spremenjenim dostopom do informacij o dejanskih lastnikih. Banka je še naprej krepila svoj okvir PPDFT z izboljšanjem kontrol in procesov skladno z dopolnjenimi regulativnimi zahtevami

Letno poročilo NLB Skupine za leto 2025

Pregled

Na kratko o NLB Skupini
Nagovor Uprave NLB
Nagovor predsednika NS NLB
Prisotnost v regiji
Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



in smernicami EBA o notranjih politikah, postopkih in kontrolah, ki so začele veljati 30. decembra 2025.

Kapitalski trgi in naložbeni produkti

Z nadaljnjimi regulativnimi spremembami sta bila uvedena Zakon o trgu finančnih instrumentov (ZTFI-1), ki se uporablja od oktobra 2025, in Zakon o individualnih naložbenih računih (ZINR), ki uvaja individualne naložbene račune za spodbujanje dolgoročnih naložb fizičnih oseb in se bo uporabljal od marca 2026.

Zakon o centralnem kreditnem registru (ZCKR-1)

S spremembami Zakona o centralnem registru kreditov (ZCKR-1) je bilo obvezno poročanje razširjeno na dodatne posojilodajalce, kar je izboljšalo popolnost podatkov o zadolženosti posojilojemalcev in olajšalo oceno kreditnega tveganja. Posodobljeni okvir omogoča avtomatiziran dostop do podatkov v registru pod določenimi tehničnimi in varnostnimi pogoji ter uvaja zbiranje informacij, povezanih z ESG, o posojilojemalcih iz sektorja podjetij za vključitev v oceno kreditnega tveganja.

Regulativno okolje v regiji Skupine

Regulativno okolje na regionalnih trgih Skupine je zaznamovalo dogajanje na področju krepitve finančne stabilnosti, zaščite potrošnikov, IKT in kibernetске odpornosti, okvirov PPDFT in usklajevanja z zakonodajo EU.

V **Srbiji** so bile leta 2025 sprejete obsežne zakonodajne in regulativne spremembe, vključno z 41 regulativnimi predpisi, ki zahtevajo izvedbene dejavnosti pod nadzorom Skladnosti, od tega pet zakonov. Zaradi teh sprememb je bilo potrebno prilagoditi splošne pogoje Banke in notranje akte ter posodobiti operativne postopke in razširiti poročevalske dejavnosti.

Leta 2025 sta bili na podlagi osnutkov, izdanih konec leta 2024, objavljeni končni različici Zakona o bankah in Zakona o zaščiti potrošnikov finančnih storitev. S spremembami Zakona o bankah se je okrepil okvir bonitetnega nadzora, kapitalske zahteve, korporativno upravljanje in okvir za reševanje bank. Narodna

banka Srbije je izdala izvedbene predpise, kateri podrobno določajo zahteve glede korporativnega upravljanja, bonitetna pravila in kapitalske zahteve ter postopke za reševanje.

S spremembami Zakona o zaščiti potrošnikov finančnih storitev so bile uvedene omejitve obrestnih mer, okrepljene zahteve glede predpogodbenih informacij in poostrena pravila o oglaševanju, ukrepih prestrukturiranja in nepoštenih poslovnih praksah. Te zahteve so bile dodatno podrobno opredeljene v predpisih, ki jih je izdala Narodna banka Srbije, vključno z odločitvami o olajšavah pri odplačevanju kreditov in obravnavanju pritožb.

Okvir PPDFT je bil dodatno okrepljen s spremembami Zakona o preprečevanju pranja denarja in financiranja terorizma ter sprejetjem novega Zakona o centralnih evidencah dejanskih lastnikov.

Uvedene so bile dodatne spremembe plačilnih shem SEPA in elektronskih menic, skupaj s spremembami Zakona o plačilnih storitvah, vključno z osnutkom Kodeksa ravnanja za banke v primerih goljufij ali zlorab plačilnih transakcij.

Leta 2025 je **Severna Makedonija** nadaljevala z usklajevanjem svoje zakonodaje z Zakonom o plačilnih storitvah in plačilnih sistemih. Sprejeti so bili trije predlogi sprememb zakona ter uvedeni ali spremenjeni številni novi podzakonski akti, ki jih Banka že izvaja ali pa so v postopku izvajanja. Nadaljevalo se je izvajanje Zakona o prospektu in obveznostih glede preglednosti izdajateljcev vrednostnih papirjev ter Zakona o finančnih instrumentih, ki sta usklajena z direktivami EU, vključno z MiFID II. Ti zakoni bodo začeli veljati oktobra 2026. Sprejeti so bili dodatni povezani podzakonski akti.

Prvič je bil sprejet Zakon o varnosti omrežij in informacijskih sistemov, ki se bo uporabljal od leta 2026. Tudi v Zakonu o bankah, Zakonu o deviznih poslih, Zakonu o elektronskih dokumentih, elektronski identifikaciji in skrbniških storitvah, Zakonu o reševanju bank in Zakonu o varstvu osebnih podatkov so bile sprejete ustrezne spremembe. Narodna banka Republike Severne Makedonije je sprejela več predpisov, ki pokrivajo varnost IKT, kapitalske zahteve, plačilne transakcije, makrobonitetne ukrepe in zahteve glede

obveznih rezerv, skupaj z odločitvami o varstvu potrošnikov, ki se bodo začele uporabljati februarja 2026.

Leta 2025 je **Federacija Bosne in Hercegovine** sprejela nov Zakon o varstvu osebnih podatkov, usklajen z GDPR. Zakon nalaga obsežne obveznosti za upravljavce in obdelovalce informacij, stroge zahteve glede soglasij, okrepljeno varstvo podatkov, vodenje evidenc, zahteve glede obveščanja o kršitvah, imenovanje pooblaščenca za varstvo podatkov in učinkovita izvršilna pooblastila za nadzorne organe.

Bančna agencija Federacije Bosne in Hercegovine je sprejela tudi Sklep o sistemih IKT in obvladovanju tveganj IKT, ki uvaja obsežne zahteve glede obvladovanja tveganj IKT in kibernetских tveganj v bankah, vključno z integracijo obvladovanja tveganj IKT v upravljanje, obravnavo incidentov, neprekinjenim poslovanjem in nadzorom nad zunanjimi ponudniki storitev IKT. Sklep je usklajen z okvirom EU DORA.

Leta 2025 je **Republika Srbija** sprejela nov Zakon o varstvu osebnih podatkov, usklajen z GDPR. Ključne spremembe vključujejo več pravic posameznikov, na katere se nanašajo osebni podatki, in strožje kazni za nespoštovanje.

Spremembe Zakona o bankah so uvedle prilagoditve kapitalskih zahtev, opredelitve povezanih oseb, ukinitve referenčne obrestne mere, avtomatizirano odločanje pri kreditiranju, prepoved nekaterih provizij, okrepljeno korporativno upravljanje, elektronske pogodbe, dodatne nadzorne ukrepe in izboljšane mehanizme za reševanje.

Bančna agencija Republike Srbije je sprejela številne odločitve za uskladitev notranjih aktov in postopkov, ki obsegajo obvladovanje tveganj na področju IKT, licenciranje, standarde kreditne dokumentacije, valutno tveganje, velike izpostavljenosti, kapitalske instrumente in kvalificirane obveznosti, pravila o kreditnem tveganju in standarde upravljanja.

Konec leta 2024 je Skupščina Kosova sprejela zakonodajni paket, vključno z dopolnjenim Zakonom o bančništvu in Zakonom o plačilnih storitvah, ki ju trenutno pregleduje ustavno sodišče. Centralna banka je sprejela tudi več predpisov v okviru programa SEPA, ki bodo začeli veljati takoj po uveljavitvi zakonov.

Letno poročilo NLB Skupine za leto 2025

Pregled

Na kratko o NLB Skupini

Nagovor Uprave NLB

Nagovor predsednika NS NLB

Prisotnost v regiji

Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Leta 2025 se je bančni sektor soočal s povečano regulativno kompleksnostjo, vključno z novimi makrobonitetnimi kapitalskimi zahtevami, predpisi o tveganjih v zvezi z IKT in kibernetsko varnostjo, posodobitvami zahtev za bančne račune in kreditni register ter okrepljenim nadzorom nad varstvom potrošnikov. Dodatne zakonodajne spremembe se pričakuje leta 2026.

V letu 2025 je na dogajanje v regulativnem okolju **Črne gore** pomembno vplival proces pristopa države k EU. Za potrebe usklajevanja s standardi Basel III so bile v Zakonu o kreditnih institucijah in povezanih podzakonskih aktih sprejete spremembe, ki se nanašajo na korporativno upravljanje, zagotavljanje bančnih storitev, kapitalске zahteve, varstvo potrošnikov in obveznosti na področju skladnosti. S spremembami Zakona o reševanju so bile uvedene zahteve za izvajanje MREL, vključno s posodobitvami meril za kvalificirane obveznosti, kapitalске instrumente, notranja orodja za reševanje in omejitve pri razdeljevanju dobička.

Z novim Zakonom o potrošniških kreditih in z njim povezanimi podzakonskimi akti so bile uvedene strožje zahteve glede znanja zaposlenih, ocene kreditne sposobnosti, omejitve efektivne obrestne mere in pravila za kreditne posrednike. V tem letu je bil izveden tudi pomemben projekt pridružitve plačilnim sistemom SEPA. Za integracijo so bile potrebne znatne tehnične in informacijske prilagoditve.

S spremembami Zakona o davčni upravi je bil uveden standard za avtomatsko izmenjavo informacij o finančnih računih, kar je delno povezano s skupnim standardom poročanja (CRS) in obveznostmi FATCA, izvajanje pa je odvisno od tehničnih predpogojev, ki jih določijo državni organi.

Druge pomembne zakonodajne spremembe so vključevale Zakon o računovodstvu, Zakon o reviziji, Zakon o gospodarskih družbah in Zakon o registraciji podjetij. Banka je še naprej izvajala omejevalne ukrepe EU skladno s prednostnimi nalogami zunanje in varnostne politike EU.

Letno poročilo NLB Skupine za leto 2025

Pregled

Na kratko o NLB Skupini

Nagovor Uprave NLB

Nagovor predsednika NS NLB

Prisotnost v regiji

Ključni poudarki

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



POSLOVNO POROČILO

**Vabimo vas, da s podrobnimi finančnimi
in operativnimi rezultati podrobneje
spoznate pot Skupine, njeno strateško
vizijo in regionalni vpliv.**

Strategija²

Strategija NLB Skupine 2030, uvedena leta 2024, opredeljuje jasno vizijo za trajnostno rast in operativno odličnost. V strategiji je enako poudarjeno ustvarjanje prihodkov z najboljšimi praksami, kot so stanovanjsko financiranje, bančno zavarovalništvo, potrošniško financiranje, trgovinsko bančništvo, financiranje prehoda in plačila, ter preoblikovanje NLB v vodilno operativno platformo v regiji. Preoblikovanje temelji na bistveni poenostavitvi in digitalizaciji ter sočasnem ohranjanju preudarnega obvladovanja tveganj.

Strategija Skupine 2030 je dopolnjena s ključnimi kazalniki uspešnosti, ki opredeljujejo vizijo in cilje za prihodnji razvoj. Strategija je zasnovana tako, da pokriva spreminjajoče se bančno okolje, prihajajoče izzive in nove priložnosti, hkrati pa krepi ambicije Skupine glede trajnostne rasti, ki bo podpirala posameznike, podjetja in družbo. Na splošno strategija predvideva podvojitev bilančne vsote NLB Skupine na več kot 50 mrd EUR sredstev, redne prihodke nad 2 mrd EUR in dobiček nad 1 mrd EUR do leta 2030. Ti cilji bodo doseženi s kombinacijo organske rasti, strateških

projektov ter izbranih združitvev in prevzemov v regiji Jugovzhodne Evrope.

Strategija Skupine je osredotočena na naslednja štiri področja: prednostno obravnavanje potreb strank, izpolnjevanje pričakovanj delničarjev, zagotavljanje stabilnosti, vzgajanje talentov in spodbujanje kulture. Skupina se osredotoča na izboljšanje uporabniške izkušnje zunanjih in notranjih strank na vseh kanalih, z zagotavljanjem najboljše podpore, produktov in rešitev. To vključuje zagotavljanje vseh storitev osnovnega bančništva in njihove brezhibne izkušnje

Strategija 2030 predvideva podvojitev bilančne vsote, prihodkov in dobička NLB Skupine do leta 2030

prek digitalnih platform, pri čemer uporablja napredno tehnologijo za zagotavljanje hitrih, varnih in priročnih rešitev. Zavezana je zagotavljati odlične donose svojim delničarjem in si prizadeva, da bi v tem obdobju povečala delež izplačil na 50–60 % dobička po obdavčitvi iz prejšnjega leta. Prav tako si Skupina prizadeva za zagotavljanje stabilnosti, saj je zaupanja vreden partner in sistemski ponudnik univerzalnih finančnih storitev, pomembnih za stranke, na vseh ciljnih trgih JVE. Podpira gospodarstvo, skupnost, pobude na področju trajnostnega razvoja ter kulturo in šport. Skupina vlaga tudi v razvoj zaposlenih

Slika 5: Ključni poudarki Strategije 2030 NLB Skupine

Ambiciozna rast na območju JVE:

NLB Skupina namerava do leta 2030 podvojiti svojo bilanco stanja, prihodke in dobiček.



Prednostno

obravnavanje potreb strank:

Osredotočenost na izboljšanje uporabniške izkušnje strank na vseh kanalih, zagotavljanje najboljše podpore na trgu ter razvoj produktov in rešitev na področju hipotek, bančnega zavarovanja, potrošniškega financiranja in trajnostnega financiranja, skupaj s povečanjem digitalne pokritosti v domači regiji.

Zagotavljanje

stabilnosti:

Preudarno obvladovanje tveganj ter strateške naložbe za varovanje finančne blaginje Skupine in širšega gospodarstva, skupaj s podporo razvoju jugovzhodne Evrope.

Izpolnjevanje

pričakovanj delničarjev:

Povečanje deleža izplačila dividend na 50–60 % dobička prejšnjega leta po obdavčitvi skozi celotno obdobje.

Spodbujanje

talentov in kulture:

Krepitev, nadgrajevanje in obnavljanje znanj in spretnosti zaposlenih, pripravljenih na uspešno soočanje z prihodnjimi izzivi.

² Vključitev s sklicevanjem: Na to poglavje se povezuje razkritje SBM-1 Strategija, poslovni model in vrednostna veriga.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



z nadgrajevanjem obstoječega in pridobivanjem novega znanja in spretnosti, hkrati pa spodbuja kulturo rasti in inovativnosti.

Poslovanje s prebivalstvom

V segmentu poslovanja s prebivalstvom je strateški cilj Skupine do leta 2030 postati vodilna banka v JVE, povečati število strank na več kot 3 milijone in doseči več kot 80-odstotno digitalno pokritost. Strategija Skupine temelji na treh ključnih stebrih: optimizirano ustvarjanje prihodkov iz obstoječe baze strank, podvojitev privlačnih podsegmentov in razširitev produktnih vertikal glede na ključne potrebe strank. Poleg tega bo Skupina vključila dodatne kazalnike uspešnosti, pospešila digitalizacijo svoje franšize in prehod na model zagotavljanja storitev, ki bo osredotočen na stranko z mobilnim bančništvom kot glavno tržno pot banke. Poslovalnice se bodo razvile v svetovalno usmerjena stičišča, ki bodo ponujale najboljšo izkušnjo za stranke na trgu, enakovredno najboljšim mednarodnim praksam. Skupina si prizadeva pozitivno prispevati k družbam, v katerih deluje, hkrati pa je trdno zavezana k razvoju regionalnih trgov za naložbe in finančno zaščito, vključno z zavarovanjem.

Poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo

Skupina želi postati strateški bančni partner za družbe v regiji JVE in s tem vodilna lokalna ustanova za poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo ter doseči dobičkonosno rast na vseh trgih, hkrati pa ohraniti strog nadzor nad tveganji, s stroškom tveganja manj kot 50 b. t. Strategija temelji na treh ključnih stebrih: dosledna krepitev uspešnosti v obstoječih ključnih dejavnostih, postati vodilni v regiji na področju financiranja prehoda ob hkratnem spodbujanju financiranja MSP in trgovskega bančništva ter ohraniti svojo vlogo varuha preudarnega upravljanja tveganj. Z namenom omogočiti izvajanje strategije bo Skupina v celoti prenovila svoj poslovni model s procesi digitalizacije in racionalizacije, zlasti pri pridobivanju strank in sklepanju zavarovanj.

Pri vsem tem pa ostaja globoko zavezana celotni regiji. Do leta 2030 se bo segment Poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo Skupine uveljavil kot vodilno na področju financiranja prehoda v JVE, kar bo okrepilo bilanco stanja NLB in zagotovilo privlačne naložbene priložnosti za zunanje vlagatelje.

Plačila

Cilj Skupine na področju plačil je podpreti rast NLB na njeni poti do vodilne banke v JVE z uvajanjem najboljših praks na področju strank in operativnih modelov, uvajanjem digitalnih plačilnih rešitev in spodbujanjem prehoda na brezgotovinsko poslovanje na trgih, kjer deluje. Strateški cilj Skupine je, da delež aktivnih mobilnih uporabnikov preseže 80 % do leta 2030. Strategija je zasnovana na trdnih temeljih obstoječega okvira plačil in na treh ključnih stebrih: pospeševanje regionalnega prehoda na brezgotovinsko poslovanje, pridobivanje novih trgovcev in razvoj novih predlogov. Poleg poslovnih ciljev je cilj plačilne strategije tudi prispevati družbam, ki jim Skupina služi, s pozitivnim spodbujanjem finančne vključenosti, podporo gospodarski blaginji ter bojem proti sivi ekonomiji z aktivnim omogočanjem brezgotovinskih transakcij.

» [Dodatne informacije o Strategiji Skupine 2030 so na voljo na spletni strani NLB.](#)

Strateške pobude in mejniki

NLB Skupina je leta 2025 nadaljevala z uresničevanjem ciljev Strategije 2030, s ključnimi pobudami na področju poslovanja s prebivalstvom, podjetij in investicijskega bančništva, plačil ter operativne platforme in digitalnega bančništva.

Na področju **poslovanja s prebivalstvom** so bila v celotni Skupini uvedena nova standardizirana načela procesa za odobravanje kreditov. Izvedena je bila pilotna faza testiranja za omogočanje neposrednega dostopa do bančnih izpiskov strank (PSD2). Nadaljevale so se priprave za avtomatizirano vrednotenje nepremičnin, digitalna pravna mnenja in testiranje modela optičnega prepoznavanja znakov (OCR).

Na vseh trgih se je nadaljevalo izvajanje Affluent in mikro strategije, ki so podprte z vzpostavljenimi smernicami za segmente in zaključeno segmentacijo strank v celotni Skupini. V Sloveniji je bila uspešno uvedena aplikacija za Privatno bančništvo NLB Private. Na področju upravljanja premoženja je bil v Sloveniji uveden alternativni investicijski sklad (AIF) za naložbe v infrastrukturo. Nadaljeval se je razvoj nepremičninskega sklada in vključevanje borzoposredniškega trgovanja v NLB Klik. Ponudba naložbenega zlata kot produkta za prebivalstvo se postopno širi.

Uspešno je bila zaključena združitev družb Summit Leasing Slovenija, Ljubljana, in NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana. Število oglasov in obiskov strank na platformi *doberavto.si* se je povečalo, predstavljena je bila nova spletna stran, stalno pa se uvajajo tudi nove digitalne zmogljivosti (nova uporabniška aplikacija) in izboljšane izkušnje stranke. Pridobivanje potencialnih strank na stanovanjskem področju je bilo okrepljeno z uvedbo platforme *NLB Dom* in programa priporočil z izbranimi nepremičninskimi agencijami. Izvajajo se strateške ocene za bančno zavarovalništvo, izbrani produkti pa bodo skladno s prednostnimi nalogami digitalizacije na voljo tudi v *NLB Kliku*.

Na področju **poslovanja s podjetji in investicijskega bančništva (CIB)** je bil v Sloveniji in Srbiji prenovljen model storitev za mala in srednja podjetja, skupaj z izboljšavami aplikacije *Klikpro* v Sloveniji, nadaljuje pa se tudi uvedba v celotni Skupini, ki se je na ključnih trgih močno pospešila. Minimalno sprejemljiv produkt (MVP) za financiranje velikih poslov se je nadalje razvijal v okviru opredeljenega apetita za tveganja in odobritvenih limitov. Uvedena je bila mobilna aplikacija za trgovanje *NLB Trading* in enostavni izvedeni finančni instrumenti za mala in srednja podjetja.

Ponudba trgovskega bančništva je bila dodatno okrepljena z dokončanimi rešitvami, vključno z aplikacijo za faktoring, sporazumi o internem faktoringu in razširitvijo financiranja terjatev na tuje kupce. Nadaljevale so se razvojne dejavnosti na področju faktoringa in obratnega faktoringa, s čimer je bila zagotovljena celovitejša in konkurenčnejša ponudba.

Na področju **plačil** je bil odobren koncept cenovne politike za gotovinsko poslovanje, uspešno pa je bila

Pregled

Poslovno poročilo

[Strategija](#)

[Dejavniki tveganja & napoved](#)

[Pregled finančnega poslovanja](#)

[Segmentna analiza](#)

[Ključne članice NLB Skupine](#)

[Upravljanje tveganj](#)

[Izjave o korporativnem upravljanju](#)

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



zaključena tudi migracija poslovnih kartic VISA. Zaključeni so bili razpisi za bankomate in avtomate za plog gotovine (CDS). Uspešno je bila zaključena tudi regionalna širitev plačil SEPA na Črno goro in Severno Makedonijo. Skupina je nadaljevala z dejavnostmi opredeljevanja ciljnega modela zvestobe strank, vključno z zbiranjem podatkov in opredelitvijo pilotne države. Zaključen je bil pilotni projekt prenovljenega procesa za pridobivanje trgovcev, nadaljuje pa se tudi priprava ciljnega modela in partnerstev. V Sloveniji je bilo uvedeno digitalno pridobivanje obstoječih trgovcev.

V celotni Skupini je bil uveden *Apple Pay*, s čimer je NLB postala prva banka, ki je to storitev uvedla v celotni regiji. Odobrena je bila strategija mobilne denarnice, z »digital first kartico« in s tem takojšnjo izdajo kartic so se še dodatno povečale zmožnosti. Z dodatnimi nadgradnjami mobilne denarnice se je izboljšala splošna uporabniška izkušnja.

Uvajanje nove **operativne platforme** se je nadaljevalo skozi vse leto 2025. Uvedenih je bilo deset novih spletnih strani, na *nlb.si* pa je začel delovati virtualni pomočnik z umetno inteligenco. Nadaljevale so se aktivnosti za optimizacijo procesov, skupaj z nadaljnjimi migracijami

osnovnih bančnih storitev, izboljšavami CRM in programom prenove delovnih prostorov.

Z uvedbo nove generacije aplikacije *NLB Klik* v Sloveniji je NLB postavila nov tržni standard za uporabniško izkušnjo in tehnično prilagodljivost. Ta dosežek je bil opažen v letu 2025, ko je za digitalno bančništvo ponovno zasedla prvo mesto med slovenskimi bankami, saj se je v uradnem poročilu E-laborata aplikacija *NLB Klik* uvrstila na prvo mesto na slovenskem trgu. Poleg tega je bil projekt WEB septembra 2025 prepoznan na največjem slovenskem tekmovanju za digitalne projekte, na katerem je prejel dve nagradi websi: za najboljšo spletno stran in najboljšo uporabniško izkušnjo (UX). Konec leta 2025 je digitalna pokritost dosegla 68,6 %, kar je pripomoglo tudi k temu, da Skupina ostaja na dobri poti za doseganje ciljne 80-odstotne pokritosti do leta 2030.

Uporaba umetne inteligence se je v tem letu močno povečala, saj je približno 25 % zaposlenih uporabljalo orodja UI, podprta z dostopom do funkcionalnosti Copilot za Microsoft 365 in ChatGPT Enterprise. Več kot 60 % zaposlenih je zaključilo osnovno usposabljanje za uporabo umetne inteligence, kar je okrepilo sprejemanje in varno, odgovorno uporabo tehnologij umetne inteligence v celotni organizaciji. To predstavlja

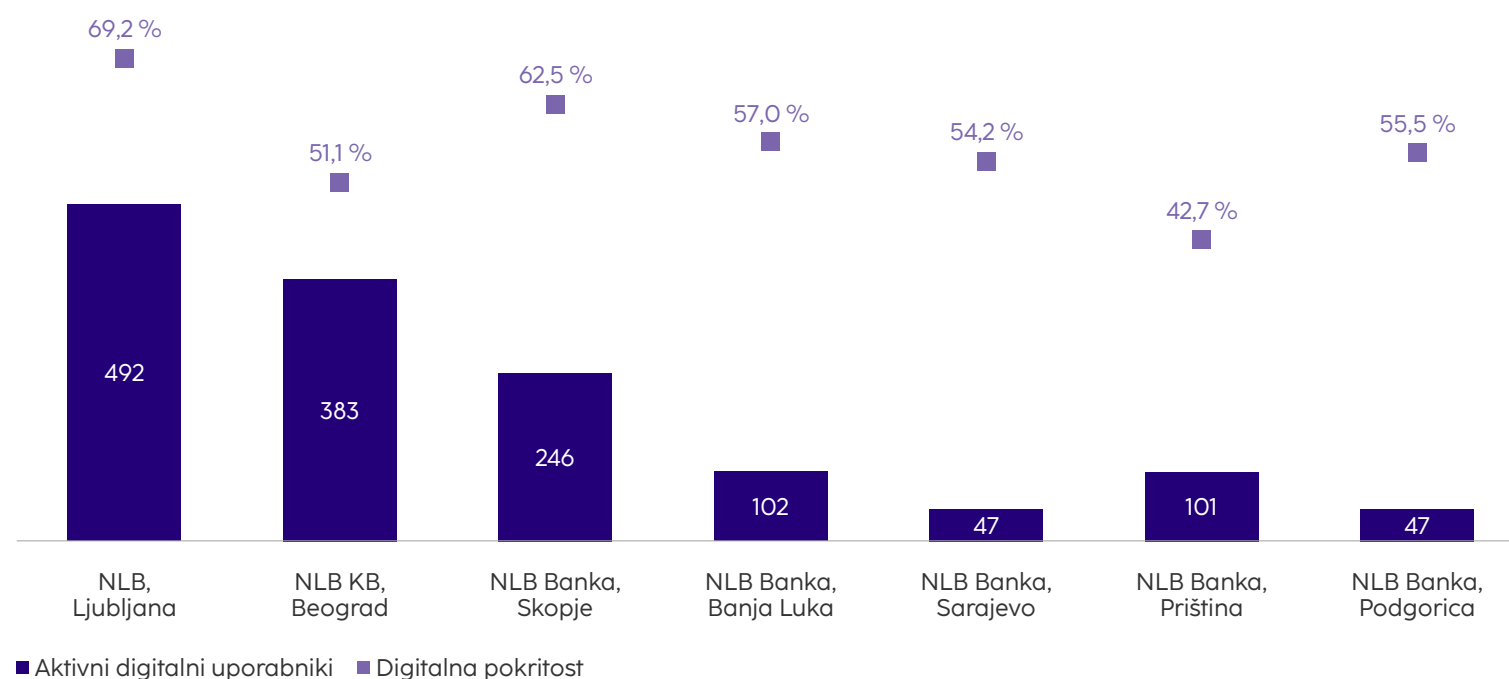
pomemben mejnik pri izboljševanju produktivnosti in operativne učinkovitosti v velikem obsegu.

Trenutno je v pripravi več deset primerov uporabe umetne inteligence, vedno več pa jih je že prenesenih v redno poslovanje, kar odraža večjo integracijo umetne inteligence v poslovne funkcije. Sredi leta 2025 je NLB na svoji spletni strani predstavila *virtualnega pomočnika UI NLB (NLB Virtual AI Assistant)*, ki je prva rešitev NLB za stranke na podlagi umetne inteligence. Decembra 2025 je bil uveden *interni pomočnik UI za osebne kredite (Personal Loans AI Assistant)*, ki pomaga poslovalnicam in ekipam za sklepanje poslov pri odzivanju na zahteve strank in učinkovitejši pripravi ponudb kreditov, hkrati pa ostaja usklajen z veljavnimi politikami in smernicami. Skupina je za pospešitev razvoja rešitev umetne inteligence za stranke in notranje uporabnike izbrala namensko platformo za napredno generativno umetno inteligenco in analitiko. Ta tehnološka podlaga omogoča nov val inovacij, vključno z razvojem kompleksnejših primerov uporabe umetne inteligence za ključne poslovne funkcije, skupaj s stalno optimizacijo procesov in rešitvami za hitre učinke v več linijah.

Skupina pospešeno nadaljuje z digitalizacijo s pomočjo najsodobnejših orodij informacijske tehnologije za povečanje učinkovitosti in zagotavljanje naprednejših, personaliziranih, natančnejših in pravočasnih storitev za stranke. Ob naraščajoči uporabi pametnih telefonov Skupina pospešuje prehod na alternativne kanale ter spodbuja digitalno bančništvo s celovitim naborom digitalnih rešitev, ki so strankam na voljo 24 ur na dan, vse dni v tednu.

NLB Skupina je leta 2025 nadaljevala z izvedbo obstoječih aktivnosti in s tem zagotovila trdne temelje za nadaljnji strateški napredek v letu 2026.

Slika 6: Število aktivnih digitalnih uporabnikov (v tisoč) in pokritost⁽ⁱ⁾ v bančnih članicah NLB Skupine na dan 31. decembra 2025



(i) Delež aktivnih digitalnih uporabnikov v številu strank z aktivnim transakcijskim računom.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Strategija financiranja, skladnost z zahtevo MREL in kapital

Spodbujanje dobrih odnosov s strankami je bistvenega pomena za ohranjanje stabilnega in rastočega obsega vlog. Hkrati se dejavnosti grosističnega financiranja osredotočajo predvsem na izpolnjevanje zahtev MREL in optimizacijo kapitalske strukture Skupine, kar povečuje povprečne stroške financiranja. Kljub temu skupni stroški financiranja ostajajo nizki zaradi zanesljivega obsega vlog in stabilnosti cen vlog na vpogled, ki ostaja odporna na tržna nihanja.

Strategija vlog

Vloge strank ostajajo glavni vir financiranja NLB Skupine, vsaka bančna članica pa izvaja procese, ki omogočajo preudarno strateško upravljanje vlog, usklajeno s strateškimi poslovnimi cilji in regulativnimi zahtevami. Vloge ostajajo osrednji element financiranja na vseh trgih NLB Skupine, zato stalno spremljanje dinamike vlog, tržnega položaja in strukturnih trendov omogoča pravočasno odzivanje, kadar so potrebne prilagoditve zaradi poslovnih potreb ali regulativnih vidikov. Leta 2025 so poslovno okolje zaznamovali nadaljevanje dezinflacije in sproščanje monetarne politike v evrskem območju, medtem ko so se pogoji financiranja v regiji vse bolj razlikovali. V evrskem območju poslovanja Skupine so se obrestne mere za vloge skladno s sproščanjem monetarne politike na splošno zniževale. Po drugi strani pa so se depozitne obrestne mere zunaj evrskega območja poslovanja Skupine povečale zaradi večjih potreb po likvidnosti, okrepljene konkurence za vire financiranja in regulativnih pritiskov za okrepitev stabilnega financiranja. V tem okolju je NLB Skupina ohranila trdno strukturno likvidnostno pozicijo. Razmerje LTD je leta 2025 ostalo v zdravem razponu 75–80 %, saj ga je podpiral stabilen obseg vlog, ki je ostal glavni steber financiranja.

Za ohranjanje stabilnega obsega vlog so ključni močan tržni položaj, proaktivni odnosi s strankami in dobro uveljavljena franšiza. Skupina pri oblikovanju cen financiranja upošteva mednarodne standarde, pri preudarnem upravljanju tveganj in sprejemanju strateških odločitev pa je pomemben element disciplinirano oblikovanje cen vlog. Agilno oblikovanje

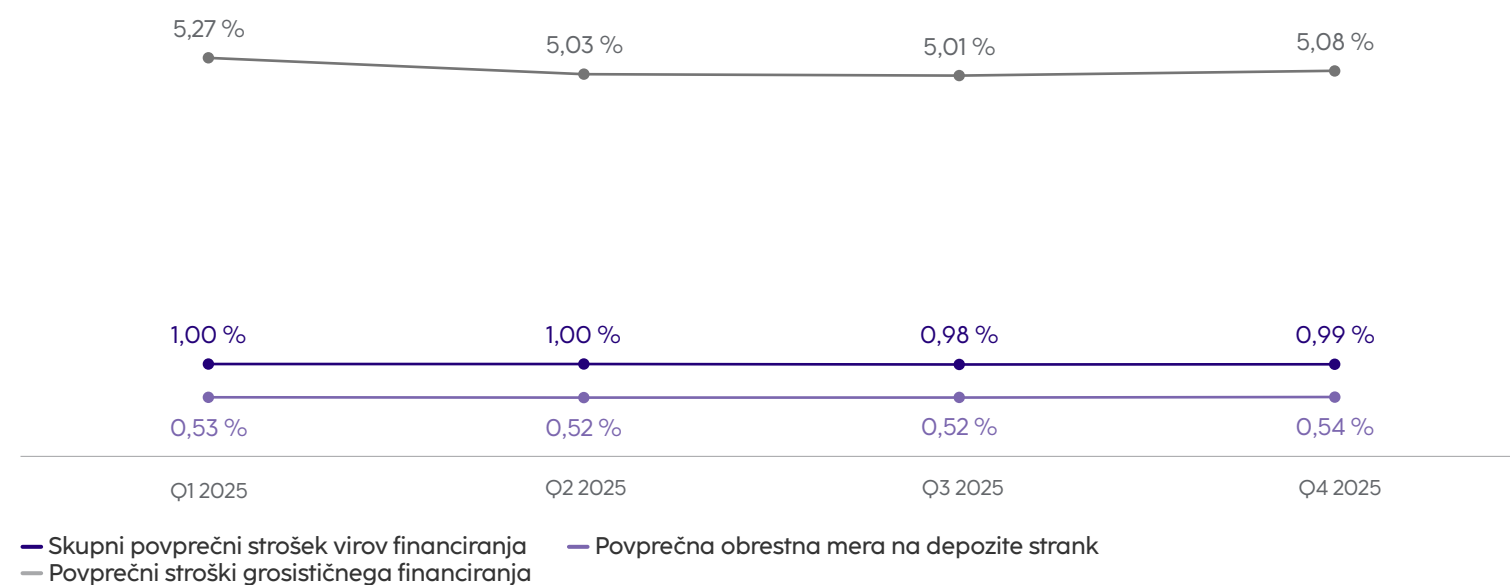
cen vlog in aktivno sodelovanje s strankami sta vse leto 2025 ostala v središču pozornosti, saj so se konkurenčni pritiski na trgu vlog nadaljevali, razlika med obrestnimi merami za kredite in vloge pa se je na več trgih zmanjšala. Solidna rast kreditov je kljub temu pomagala ohraniti obrestne marže na zadovoljivi ravni. Oblikovanje cen in upravljanje produktov sta bila v tem okolju vse bolj osredotočena na uravnoteženje stabilnosti franšize in donosnosti, hkrati pa sta krepila spremljanje tveganja koncentracije in potencialnih odlivov ter ohranjanje visoke pripravljenosti v okviru načrtov za financiranje v izrednih razmerah.

Vloge NLB Skupine so leta 2025 še naprej rasle. Vloge nebančnega sektorja so se od začetka leta povečale zaradi 9-odstotnega povečanja vlog gospodinjstev

in 13-odstotnega povečanja vlog podjetij. Najbolj stabilna komponenta ostajajo vloge gospodinjstev, ki so še naprej predstavljale večji delež obsega vlog. Vloge podjetij so zagotovile dodatno rast obsega, vključno s sezonskimi prilivi, povezanimi z okrepljenim poslovanjem in preudarnim upravljanjem denarja. Celotna struktura vlog je še naprej podpirala načrtovano poslovno uspešnost in zagotavljala varnostno zalogo za strateško rast in odpornost v spreminjajočih se razmerah na trgu vlog. Da bi ohranili ustrezno ravnovesje med tveganjem in donosnostjo, se je nadaljevalo natančno spremljanje sestave in profila zapadlosti stanj v segmentu prebivalstva in ostalih.

Zaradi zanesljivega obsega vlog in stabilnosti cen vpoglednih vlog skupni stroški financiranja ostajajo nizki.

Slika 7: Povprečni strošek financiranja (četrtni podatki)⁽ⁱ⁾



(i) Izločeni so instrumenti dodatnega temeljnega kapitala (AT1).

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Grosistično financiranje in MREL

Aktivnosti grosističnega financiranja v Skupini se izvajajo z namenom razpršitve, izboljšanja strukturne likvidnosti, kapitalskega položaja in zagotavljanja skladnosti z regulativnimi zahtevami, še zlasti zagotavljanja skladnosti z zahtevami MREL.

Leta 2025 je bila NLB dejavna na mednarodnih kapitalskih trgih, saj je januarja uspešno izdala senior preferred obveznice 4NC3 za potrebe MREL, novembra pa obveznice dodatnega temeljnega kapitala (AT1) brez zapadlosti in z možnostjo odpoklica po 5 letih, s čimer je okrepila in optimizirala svoj kapitalski položaj.

Strategija reševanja (PRS) za NLB Skupino temelji na pristopu reševanja z več vstopnimi točkami (MPE). Sanacija z reševanjem na ravni NLB je glavni instrument za reševanje, ki se uporablja v fazi stabilizacije.

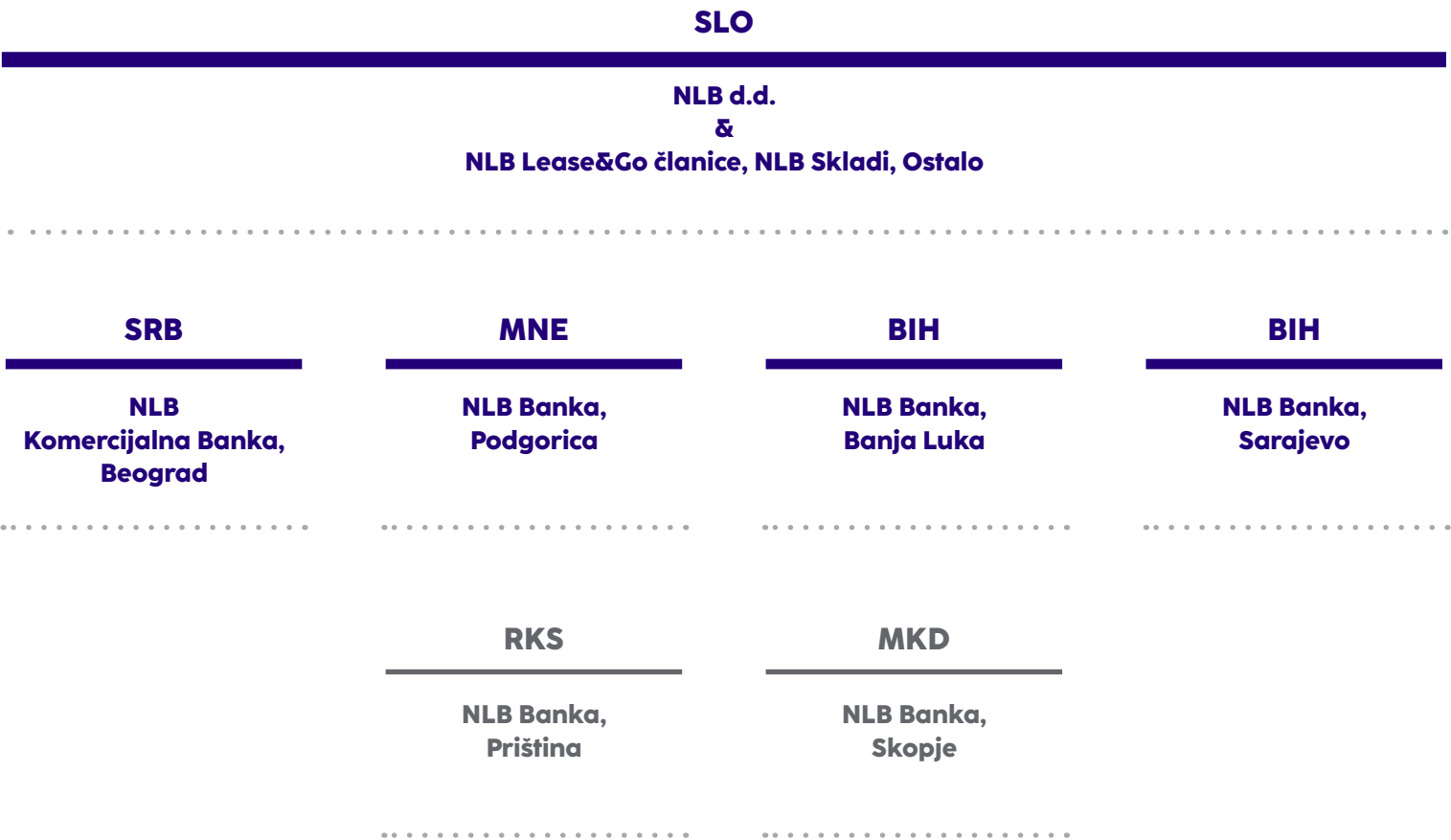
V NLB Skupini je določenih sedem skupin za reševanje. Skupino za reševanje v bančni uniji vodi NLB, preostalih šest Skupin za reševanje pa vodijo bančne podružnice s sedežem v državah zunaj EU (Bosna in Hercegovina, Črna gora in Srbija), medtem ko Kosovo in Severna Makedonija še nista implementirala zakonodaje MREL.

Skupino za reševanje NLB sestavljajo NLB kot edina bančna članica in druge nebančne članice, pri čemer slednje predstavljajo 13-odstotni delež v TREA. Subjekti, vključeni v Skupino za reševanje NLB, in njihov prispevek k TREA so predstavljeni v spodnji tabeli.

Tabela 5: Sestava Skupine za reševanje NLB glede na TREA

v mio EUR	
Subjekt	31. dec. 2025
NLB d.d.	9.277
NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana	1.103
NLB Lease&Go Leasing Beograd	136
NLB Skladi, Ljubljana	124
NLB Lease&Go Leasing Skopje	33
Drugo	33
Skupna TREA:	10.706

Slika 8: Skupine za reševanje NLB Skupine



■ Skupina za reševanje — Zakonodaja MREL še ni implementirana

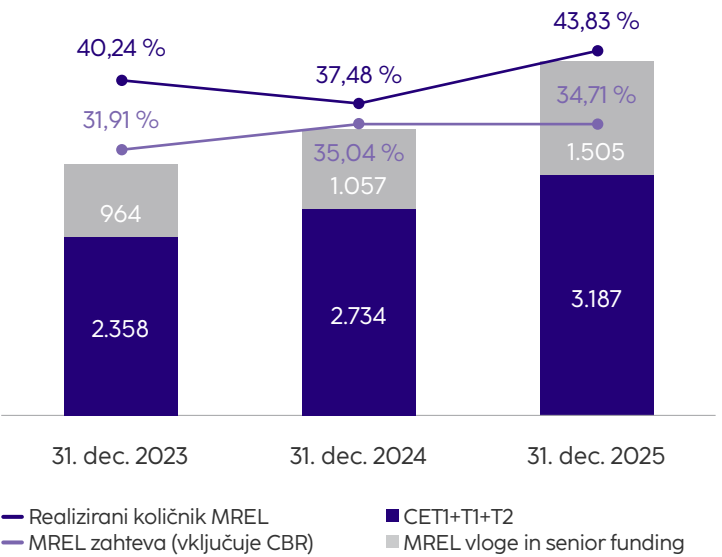
Od 20. marca 2025 mora NLB zagotavljati zahtevo MREL, ki znaša:

- 29,93 % TREA + veljavni CBR (4,78 % na dan 31. decembra 2025),
- 11,24 % LRE.

Dne 31. decembra 2025 je bil količnik MREL 43,83 % TREA in 23,34 % LRE, kar je precej nad zahtevano ravno.

Za bančne članice JVE v Bosni in Hercegovini, Srbiji in Črni gori veljajo lokalne zahteve MREL.

Slika 9: Gibanje MREL primerne financiranja (v mio EUR), zahteva MREL in realizirani količnik MREL



Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Kapital in kapitalna ustreznost

Kapitalske zahteve

NLB zagotavlja stalno izpolnjevanje zahtev glede kapitalske ustreznosti, ki jih določa veljavni regulativni okvir. Te zahteve so opredeljene v procesu nadzorniškega pregledovanja in vrednotenja (SREP), dopolnjene pa so s kapitalskimi blažilniki za zmanjševanje tveganj in krepitev finančne stabilnosti.

Na dan 31. decembra 2025 je celotna kapitalska zahteva (OCR) Skupine na konsolidirani osnovi znašala 14,75 %, kar je nekoliko več (za 0,25 %) kot ob koncu leta 2024, in sicer zaradi povečanja zahteve po skupnem blažilniku, ki je posledica višjega proticikličnega blažilnika in nižjega blažilnika sistemskih tveganj.

OCR je sestavljen iz naslednjih sestavnih delov:

Skupna kapitalska zahteva SREP (TSCR): 10,12 %, kar vključuje:

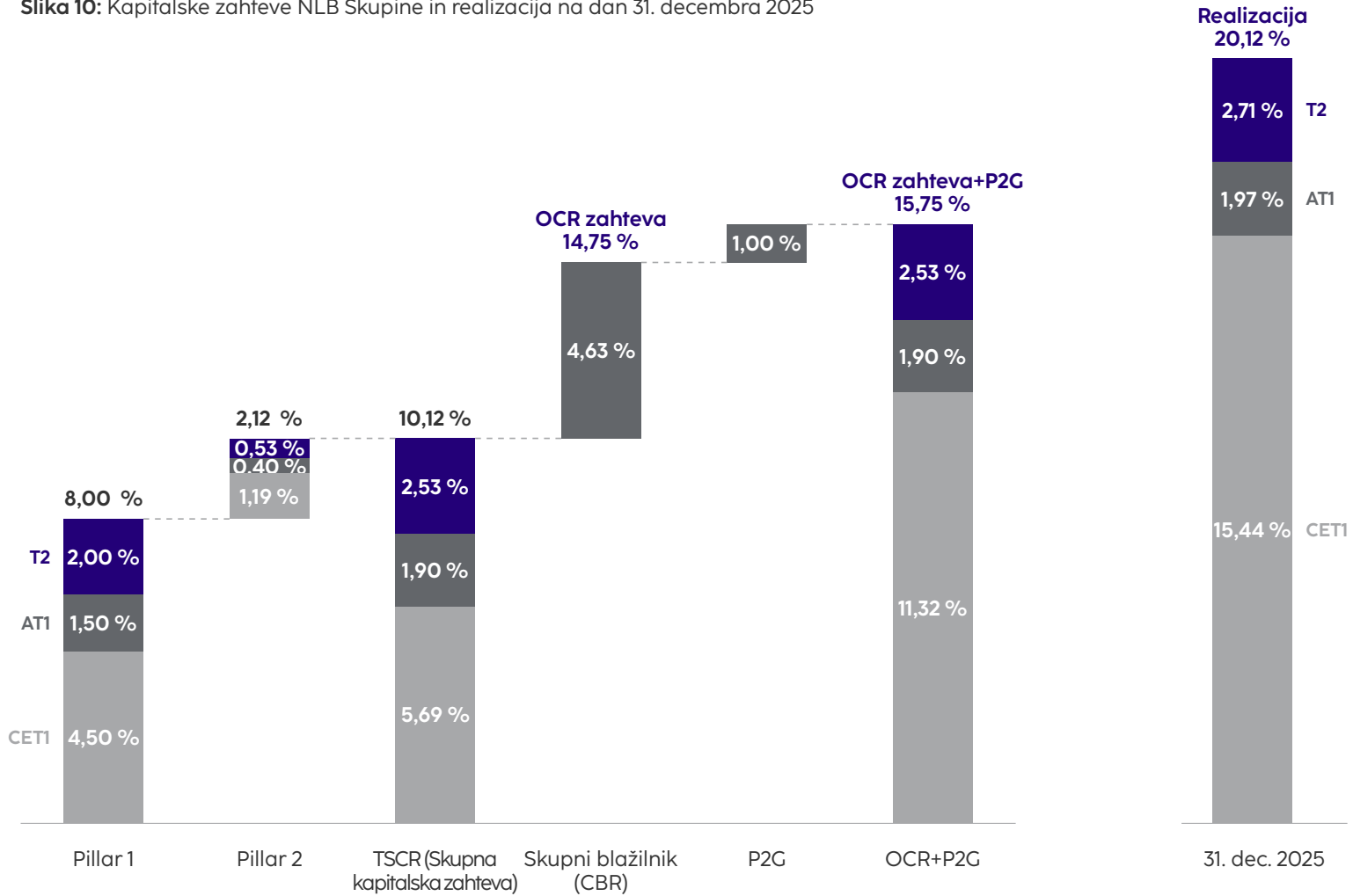
- 8,00 % zahteve v okviru prvega stebra in
- 2,12 % zahteve v okviru drugega stebra (P2R).

Zahteva po skupnem blažilniku (CBR): 4,63 %, kar vključuje:

- 2,50 % varovalnega kapitalskega blažilnika,
- 1,25 % blažilnika za druge sistemsko pomembne banke (DSPB),
- 0,80 % proticikličnega blažilnika (CCYB)³ in
- 0,08 % blažilnika sistemskega tveganja⁴.

Poleg obveznih kapitalskih zahtev je regulator priporočil tudi usmeritev iz drugega stebra (P2G) v višini 1,0 % navadnega lastniškega temeljnega kapitala (CET1), ki ga Skupina vzdržuje kot varovalko za primer hudih gospodarskih stresnih scenarijev.

Slika 10: Kapitalske zahteve NLB Skupine in realizacija na dan 31. decembra 2025



Ključni dogodki med letom

V letu 2025 so se stopnje kapitalskih blažilnikov v državah, kjer posluje Skupina, gibale, kot sledi:

- Stopnja proticikličnega kapitalskega blažilnika se je v Sloveniji povečala z 0,5 % na 1 % in v Severni Makedoniji z 1,25 % na 1,75 %. Črna gora je proticiklične blažilnike uvedla aprila 2025 v višini 0,5 %, Kosovo pa julija 2025 v višini 2 %. Decembra 2025 je bil blažilnik CCYB NLB Skupine 0,80 %, kar odraža vse stopnje CCYB držav, do katerih je NLB Skupina izpostavljena.
- Januarja 2025 se je sektorski blažilnik sistemskih tveganj za izpostavljenosti do fizičnih oseb, zavarovane s stanovanjsko nepremičnino, znižal z 1,0 % na 0,5 %.

Stopnja blažilnika sistemskih tveganj je bila tako decembra 2025 0,08 %, brez sprememb v tretjem in četrtem četrtletju.

Prihodnje spremembe kapitalskih zahtev

- NLB je 1. januarja 2026 prejela nov sklep SREP na konsolidirani osnovi za leto 2025. Zahteva v okviru drugega stebra se je zaradi izboljšane ocene SREP znižala za 0,02 o. t. na 2,10 %. Prav tako se je z 1,0 % na 0,75 % znižala smernica v okviru 2. stebra (P2G), s čimer se je OCR + P2G znižal na 15,53 % (s prejšnjih 15,75 %).
- Pričakuje se, da se bo zahteva CCYB Skupine povečala zaradi novih zahtev CCYB v Severni Makedoniji, Črni gori, Srbiji in na Hrvaškem.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

³ Banka Slovenije je leta 2025 zvišala proticiklični kapitalski blažilnik za izpostavljenosti v Sloveniji z 0,5 % na 1 %. Na raven proticikličnega kapitalskega blažilnika, ki velja za NLB Skupino, vplivajo tudi vsi drugi blažilniki CCYB držav do katerih je Skupina izpostavljena.
⁴ Banka Slovenije je uvedla obvezni blažilnik sistemskih tveganj za sektorske izpostavljenosti bank. Od Januarja 2025 je zahtevana stopnja 0,5 % za vse izpostavljenosti do fizičnih oseb.

Kapitalska ustreznost

Skupina je še naprej krepila in optimizirala svoj kapitalski položaj, pri tem pa ohranjala kapitalske količnike precej nad regulativnimi in strateškimi zahtevami. Skupina skladno s *Ciljem vpliva iz Strategije Skupine 2030* ostaja precej nad svojimi strateškimi kapitalskimi cilji, s pragovoma CET1 in TCR v višini 13 % oziroma 15 %, s čimer ohranja znatno varnostno zalogo nad sprožitveno ravno MDA.

Skupni kapitalski količnik Skupine je 31. decembra 2025 znašal 20,1 % (zvišanje za 1,4 o. t. na letni ravni), količnik CET1 Skupine pa je znašal 15,4 % (zvišanje za 0,1 o. t. na letni ravni). Višja skupna kapitalska ustreznost izhaja zlasti iz povečanja obsega kapitala (514,3 mio EUR na letni ravni), kar je bilo uravnoteženo s povečanjem tveganju prilagojene aktive v višini 1.293,7 mio EUR na letni ravni. Kapital Skupine je bil okrepljen zlasti z vključitvijo dela dobička za leto 2025 (226,6 mio EUR) in izdajo instrumenta AT1 (300,0 mio EUR).

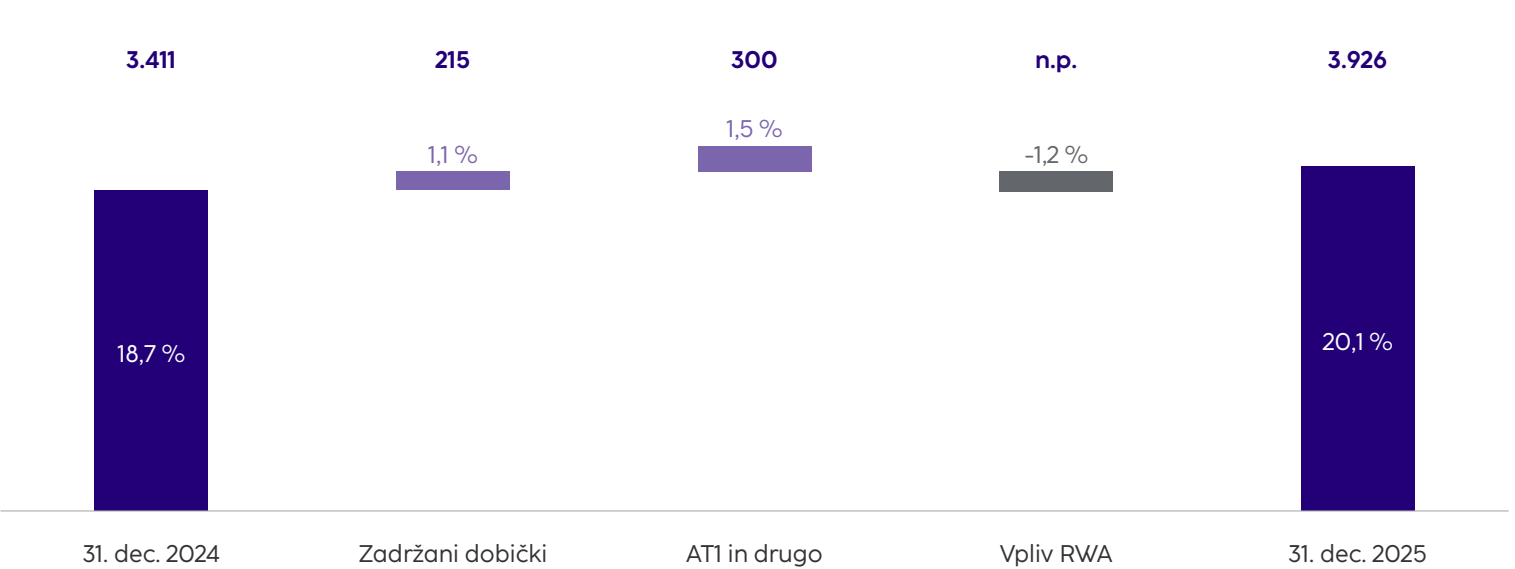
Tabela 7: Presežek nad pragom najvišjega razdeljivega zneska (MDA)

NLB Skupina		31. dec. 2025
CET1	Realizacija	15,44 %
	Zahteva	10,32 %
	Presežek	5,12 %
AT1	Realizacija	1,97 %
	Zahteva	1,90 %
	Primanjkljaj	0,00 %
T2	Realizacija	2,71 %
	Zahteva	2,53 %
	Primanjkljaj	0,00 %
MDA presežek		5,12 %

Tabela 6: Realizacija kapitala NLB Skupine, letna sprememba in presežek nad regulativnimi zahtevami 31. decembra 2025

v mio EUR					
	31. dec. 2025	31. dec. 2024	31. dec. 2023	Letna sprememba	Presežek nad OCR + P2G 31. dec. 2025
Navadni lastniški temeljni kapital (CET1)	3.011,6	2.785,8	2.510,0	225,8	803,1
Temeljni kapital (Tier 1)	3.396,7	2.872,4	2.598,0	524,4	817,5
Skupni kapital	3.925,6	3.411,3	3.109,0	514,3	852,8
Skupna izpostavljenost tveganju (RWA)	19.509,8	18.216,1	15.337,0	1.293,7	–
Količnik navadnega lastniškega temeljnega kapitala (CET1)	15,4 %	15,3 %	16,4 %	0,1 o. t.	4,1 o. t.
Količnik temeljnega kapitala (Tier 1)	17,4 %	15,8 %	16,9 %	1,6 o. t.	4,2 o. t.
Količnik skupnega kapitala	20,1 %	18,7 %	20,3 %	1,4 o. t.	4,4 o. t.

Slika 11: Kapital (v mio EUR) in kapitalski količniki NLB Skupine – sprememba na letni ravni



Izplačilo dividend

Skupno izplačilo v tem letu je znašalo 257,2 mio EUR. Izplačilo dividend je bilo razdeljeno v dve tranši. Prvi obrok v višini 128,6 mio EUR je bil izplačan junija 2025, drugi, v enaki višini 128,6 mio EUR, pa decembra 2025.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Dinamika skupne izpostavljenosti tveganju

V 2025 se je tveganju prilagojena aktiva (TPA) Skupine za kreditno tveganje povečala za 1.653,4 mio EUR, kar je posledica sprememb regulativnih pravil EU, ki veljajo od 1. januarja 2025 (približno 311,7 mio EUR), in rasti portfelja (približno 1.341,6 mio EUR).

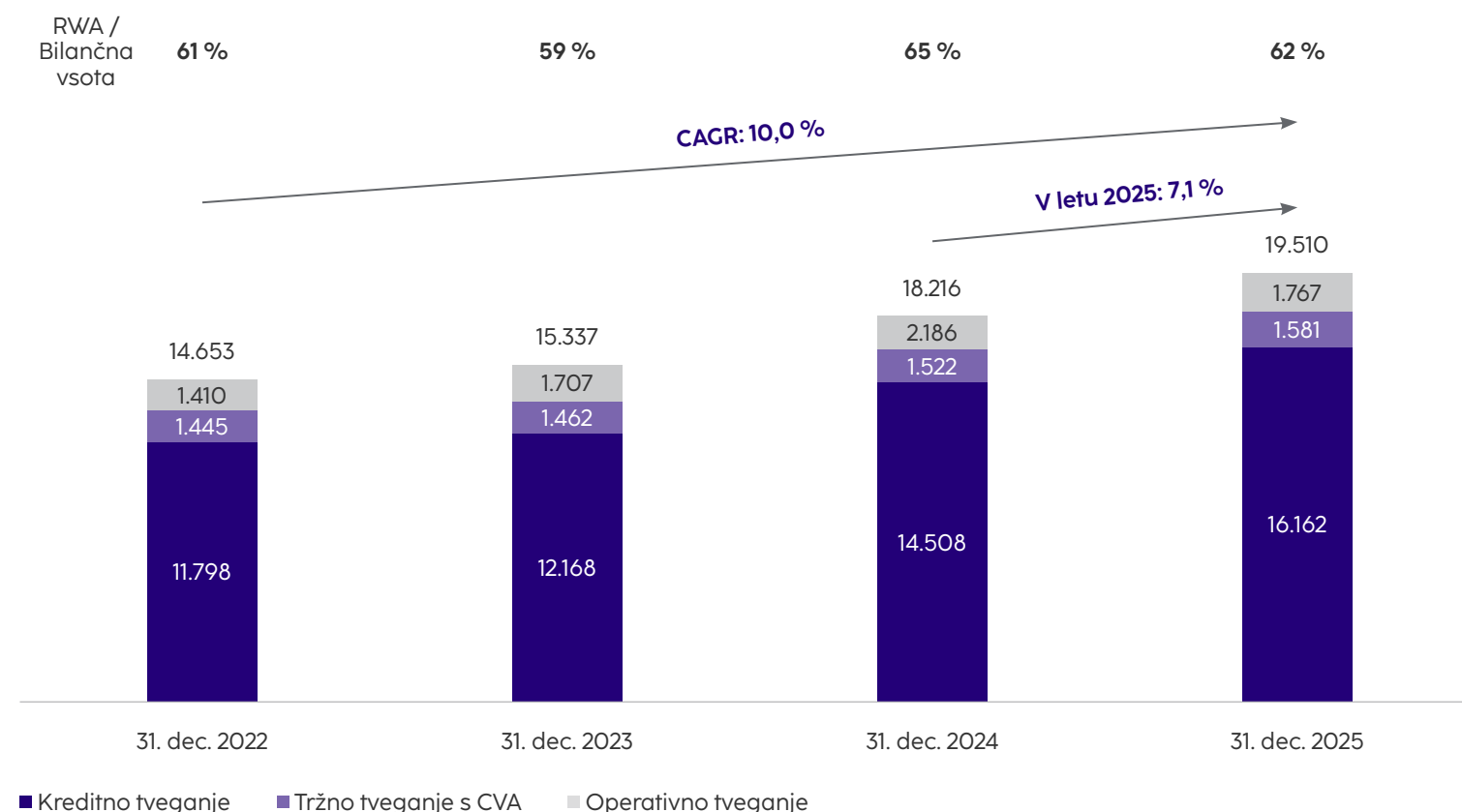
Rast portfelja v letu 2025 je povzročila povečanje TPA, predvsem pri podjetjih in prebivalstvu, kjer je velik del kreditov vsaj delno zavarovan z nepremičninami. Na TPA so vplivali tudi višji plasmaji pri centralnih bankah, ki niso vključeni na seznamu EBA enakovrednih tretjih oseb, ter večji obseg sredstev v evrih, ki jih imajo centralne banke zunaj EU. Del presežka likvidnosti je bil prerazporejen v vloge komercialnih bank in novo kupljene bančne obveznice, zaradi česar se je TPA rahlo povečala.

Povečanje tveganju prilagojene aktive za tržna tveganja in prilagoditve kreditnega vrednotenja (CVA) v višini 59,3 mio EUR je predvsem posledica višje tveganju prilagojene aktive za valutno tveganje v višini 58,9 mio EUR. To povečanje je predvsem posledica več odprtih pozicij v domačih valutah podružnic v državah, kjer ne uporabljajo evra.

Izpostavljenost Skupine operativnemu tveganju se je glede na enako obdobje lani zaradi nove standardizirane metodologije po CRR 3 in posledično nižjega kazalnika poslovanja in koeficienta (s 15 % na 12 % do 1 mrd EUR) zmanjšala za 419,1 mio EUR. Na izračun so zlasti vplivale komponente sredstev in finančna komponenta.

» Več informacij o kapitalu in kapitalski ustreznosti je na voljo v **Finančnem poročilu** tega Letnega poročila in v **Razkritjih po 3. stebru baselskih standardov**.

Slika 12: Sestava RWA (v mio EUR)



Pregled

Poslovno poročilo

Strategija
Dejavniki tveganja & napoved
Pregled finančnega poslovanja
Segmentna analiza
Ključne članice NLB Skupine
Upravljanje tveganj
Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Dejavniki tveganja in napoved

Dejavniki tveganja

Dejavniki tveganja, ki vplivajo na obete poslovanja so (med drugim):

- občutljivost gospodarstva na potencialno upočasnitev v evrskem območju ali globalno,
- potencialni odlivi likvidnosti,
- povečevanje kreditnih razmikov,
- poslabšanje obetov glede obrestnih mer / vztrajna visoka inflacija,
- nestanovitne cene energentov in blaga,
- naraščajoča brezposelnost,
- geopolitične negotovosti,
- morebitni kibernetški napadi,
- tveganja v sodnih postopkih,
- regulativni, drugi zakonodajni in davčni ukrepi, ki vplivajo na banke.

Leta 2025 je gospodarska rast v evrskem območju ostala skromna, gospodarstva drugih držav v regiji NLB Skupine pa so stabilno okrevale. Glavno gonilo rasti je bila potrošnja gospodinjstev, ki so jo podpirale ciljne naložbe in umirjanje inflacijskih pritiskov. Vlade so z ohranjanjem državne potrošnje še naprej igrale stabilizacijsko vlogo, zasebne naložbe pa so se v nekaterih sektorjih pospešile. Rast kreditiranja, ki je leta 2024 dosegla vrhunec, je ostala močna. Kljub temu bi lahko vztrajno visoki inflacijski pritiski, povečana brezposelnost, nižja rast BDP od pričakovane ter geopolitične in druge negotovosti povzročili upočasnitev rasti zasebne potrošnje in investicij.

V obdobjih upočasnitve gospodarske rasti se kreditno tveganje običajno poveča. Kljub stalnim geopolitičnim napetostim in težkim makroekonomskim razmeram je kakovost kreditnega portfelja Skupine med celotnim letom 2025 ostala na visoki ravni, z dobro razpršenostjo. Odpornost regije Skupine je omogočala ohranitev deleža slabih posojil na vzdržni ravni, z deležem pokritja nad povprečjem EU. Ugotovljeno je bilo rahlo povečanje deleža slabih posojil. Leta 2025 je Banka ugotovila poslabšanje kreditne sposobnosti nekaterih velikih podjetij v jeklarski in avtomobilski industriji. Slabši finančni kazalniki in težave v sektorju so prispevali k

priznanju tveganja »male verjetnosti plačila«. Zato je bilo več izpostavljenosti prenesenih v 3. skupino skladno z zahtevami IFRS 9 glede oslabitev. Skupina je še naprej pozorno spremljala makroekonomske in geopolitične okoliščine ter delovala zelo preudarno pri zgodnjem prepoznavanju povečanja kreditnega tveganja s pomočjo sistema zgodnjega opozarjanja in proaktivno upravljala slaba posojila.

Skupina je bila še naprej med celotnim letom dobro kapitalizirana in precej nad sprejemljivim tveganjem tako na ravni Skupine kot na ravni bančnih članic. Njena likvidnostna pozicija ostaja močna, s čimer ostajajo vrednosti likvidnostnih kazalcev visoko nad regulativnimi zahtevami, kar potrjuje nizko stopnjo tolerance Skupine do likvidnostnega tveganja. Strategija investiranja Skupine, ki se nanaša na njen obvezniški portfelj za potrebe zagotavljanja likvidnosti, se prilagaja pričakovanim tržnim trendom v okviru opredeljene pripravljenosti za prevzemanje tveganj. Skupina je svojo investicijsko dejavnost še naprej izvajala po uravnoteženem pristopu, s prepoznavanjem privlačnih tržnih priložnosti ter upravljanjem tveganja kreditnega pribitka, obrestnega tveganja in porabe kapitala. Geopolitične negotovosti so povečevale nihanja na finančnih trgih, zlasti v obliki sprememb pri kreditnih pribitkih, obrestnih merah in deviznih tečajih. Da bi omejila morebitno občutljivost regulativnega kapitala, Skupina pozorno spremlja in skrbno upravlja pomembne pozicije v obvezniškem portfelju, kjer prevladujejo predvsem državne obveznice, tudi s pomočjo relevantnih sistemov zgodnjega opozarjanja.

Pri pomembnejših pozicijah v tujih valutah Skupina do zdaj ni zaznala večjih sprememb. Trenutne razmere, tržna opažanja in morebitni ukrepi se pozorno spremljajo in obravnavajo. Medtem ko Skupina spremlja svoj likvidnostni položaj ter vplive nihanj obrestnih mer, kreditnih razmikov in tujih valut na svoje pozicije, bi lahko kakršnakoli pomembna in nepričakovana gibanja na trgih ali številni drugi dejavniki, kot so konkurenčni pritiski, zaupanje strank ali drugi dejavniki zunaj nadzora Skupine, negativno vplivali na njeno poslovanje ter kapitalsko pozicijo in finančno stanje.

Posebna pozornost je namenjena stalnemu zagotavljanju storitev komitentom, njihovemu spremljanju, poenostavljanju in digitalizaciji, skupaj z ohranjanjem preudarnih praks prevzemanja tveganj ter preprečevanjem kibernetških napadov, drugih tveganj IKT in morebitnih prevar. Skupina je vzpostavila notranje kontrole in dodatne ukrepe, ki omogočajo njihovo ustrezno upravljanje, vendar ti ukrepi ne morejo vedno v celoti preprečiti morebitnih škodljivih učinkov.

Kibernetško tveganje predstavlja vse pomembnejše operativno tveganje za Skupino, zlasti ob nadaljnji digitalizaciji bančnih storitev, vse večji odvisnosti od kompleksnih IT-okolij ter uporabi zunanjih tehnoloških in storitvenih ponudnikov. Kibernetške grožnje lahko izvirajo tako iz zunanjih akterjev kot tudi iz notranjih virov. Mednje lahko sodijo napadi z izsiljevalsko programsko opremo (ransomware), napadi porazdeljene zavrnitve storitve (DDoS), usmerjeni na digitalne bančne storitve, prevare z zlorabo poslovne elektronske pošte, vdori v podatke, ki vključujejo podatke o strankah, poskusi plačilnih prevar ter morebitne ranljivosti, povezane z zastarelimi sistemi ali digitalnimi kanali. Takšni dogodki bi lahko povzročili motnje v poslovanju, začasno nedostopnost storitev za stranke, izgubo ali nepooblaščen razkritje občutljivih podatkov, finančne izgube, pravne zahtevke, regulativne posledice ter škodo za ugled. Skupina zato neprekinjeno krepi okvir upravljanja kibernetških tveganj ter izvaja vrsto preventivnih, ukrepov za odkrivanje in odzivnih ukrepov, vključno z okrepljenim spremljanjem IT-sistemov in omrežij, rednimi ocenami ranljivosti in testiranjem, učinkovitimi postopki odzivanja na incidente in okrevanja ter aktivnostmi za ozaveščanje zaposlenih. Namen teh ukrepov je zagotoviti zaščito ključnih sistemov in podatkov, ohraniti neprekinjeno izvajanje bančnih storitev ter podpreti skladnost z veljavnimi regulativnimi in nadzornimi zahtevami.

V zvezi s tveganji v sodnih postopkih je Banka, še zlasti v zadnjem obdobju, zabeležila premik v sodni praksi, ki je na splošno bolj ugodna za potrošnike. Ta trend je očiten pri sodnih postopkih v zvezi z nadomestilom za odobritev kredita in premijo za zavarovanje kredita v

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Srbiji ter pri sporih v zvezi s financiranjem v švicarskih frankih (CHF) v Sloveniji. Kot je bilo pričakovano, se je pri slednjih število postopkov proti Banki povečalo, zato Banka še naprej pozorno spremlja dogajanje.

Za Skupino veljajo številni predpisi ter zakoni s področja bančništva, zavarovalništva in finančnih storitev. Posledično se sooča s tveganjem pomembnih posegov številnih regulativnih in izvršilnih organov v državi, kjer deluje, vključno s spremembami davčne obravnave bančnega poslovanja in spremembami v razlagi.

Regija JVE je najpomembnejše geografsko področje za delovanje Skupine zunaj Slovenije, zato so gospodarske razmere v tej regiji ključne za njene poslovne rezultate in finančno stanje. Kakršnakoli nestabilnost ali poslabšanje razmer v gospodarstvu bi lahko negativno vplivala na finančno stanje Skupine.

V zvezi s tem Skupina natančno spremlja makroekonomske kazalce, ki so relevantni za njeno poslovanje:

- trendi in napovedi BDP,
- zaupanje v gospodarstvo,
- stopnja nezaposlenosti,
- zaupanje potrošnikov,
- zaupanje v gradbeništvo,
- stabilnost vlog in rast kreditov v bančnem sektorju,
- kreditni pribitki in s tem povezane napovedi,
- razvoj obrestnih mer in sorodne napovedi,
- menjalni tečaji,
- cene energentov in blaga,
- drugi zadevni tržni kazalniki.

V prvi polovici leta 2025 je Skupina redno pregledala metodologijo za oblikovanje rezervacij po MSRP 9 s testiranjem nabora relevantnih makroekonomskih scenarijev, tako da odražajo trenutne okoliščine in z njimi povezane vplive v prihodnosti. V ta namen je Skupina razvila in pripravila več scenarijev (tj. izhodiščni, blagi in zaostreni potek ekonomskega razvoja) za določitev pričakovanih kreditnih izgub (ECL), katerih namen je bila vzpostavitev poenotene napovedi makroekonomskih in finančnih spremenljivk, usklajene s pogledom Banke na prihodnji gospodarski razvoj regije JVE. Skupina je prepoznala tri v prihodnost usmerjene scenarije s pripadajočimi verjetnostmi nastanka, ki so uporabljeni pri izračunu pričakovanih kreditnih

izgub v okviru MSRP 9. Ti makroekonomski scenariji skladno z MSRP 9 vključujejo v prihodnost usmerjene in z verjetnostjo tehtane vidike izračuna oslabitev za pričakovane kreditne izgube. Obe lastnosti se lahko spremenita, če so identificirane bistvene spremembe v pričakovanem prihodnjem razvoju gospodarstva, ki niso bile vključene v predhodne napovedi.

Izhodiščni makroekonomski scenarij napoveduje gospodarsko rast pod povprečno ravno zadnjih let za velika gospodarstva, kot so ZDA, Kitajska, Indija in evrsko območje, brez pomembnejše recesije v srednjem roku. Pričakuje se, da bosta zaupanje potrošnikov in zasebna potrošnja podprla rast v evrskem območju, medtem ko ostaja javna poraba osredotočena na prizadevanja za oživetev gospodarstva in reševanje strukturnih izzivov. Pričakuje se tudi, da bo ECB še naprej postopno zniževala obrestne mere. Trgovinske ovire in učinki ameriških carin sicer še naprej predstavljajo tveganje, ki pa se bo po pričakovanjih zmanjšalo, globalno okrevanje trgovine bo evrskemu območju v splošnem koristilo.

Alternativni makroekonomski scenariji temeljijo na verjetnih dejavnikih srednjeročnega gospodarskega razvoja. Optimistični alternativni scenarij predstavlja pozitiven razvoj dogodkov kot posledica ponudbenih dejavnikov; zaznamujejo ga omilitve geopolitičnih napetosti, tehnološki napredek in stabilne cene energije, kar izboljšuje ponudbo in spodbuja gospodarsko rast. Svetovno gospodarstvo ima koristi od umiritve konflikta med Ukrajino in Rusijo, evrsko območje pa od dobro delujočega trga dela, ugodnih svetovnih trgovinskih pogojev z blagimi negativnimi učinki carin iz ZDA in usklajenih monetarnih politik večjih centralnih bank. Pričakovani cikel zniževanja obrestnih mer ECB stabilizira obrestne mere in kreditne pogoje. V Evropi je dosežen politični konsenz, ki podpira usklajen, a postopen zeleni prehod, kar dodatno prispeva k proizvodnemu potencialu.

Zaostreni alternativni scenarij predstavlja neugoden razvoj dogodkov kot posledica ponudbenih dejavnikov. Zaznamujejo ga stopnjevanje pritiska ZDA na Iran in nadaljnje zapletanje odnosov s Kitajsko glede tajvanskega vprašanja, kar ogroža svetovno gospodarstvo in finančni sistem ter vodi v padec zaupanja. Vojna v Ukrajini ne kaže znakov umirjanja,

vztrajne težave v dobavnih verigah in naraščajoče cene energije pa ustvarjajo izzive za evrsko območje, kar dodatno ovira gospodarsko rast z omejenostjo ponudbe. Pomanjkanje delovne sile, trgovinske ovire in cenovno konkuriranje, ki jih povzročajo uvedene carine ZDA, povečujejo pritisk, kar vodi v daljše obdobje gospodarske negotovosti. ECB se v tem okolju sooča s težavami pri upravljanju visoke in vztrajajoče inflacije ter šibke dinamike potrošnje in povpraševanja, kar dodatno poslabšuje izguba kredibilnosti ameriške monetarne politike, povečana negotovost na finančnih trgih in upočasnitev trgovinskih tokov zaradi povečane nestanovitnosti deviznih tečajev.

NLB Skupina je oblikovala tri verjetne scenarije z dodeljeno verjetnostjo uresničitve za napovedano oceno oblikovanja rezervacij za tveganja v skladu z MSRP 9. Makroekonomski scenariji po MSRP 9 vključujejo v prihodnost usmerjene vidike in uteži verjetnosti izračuna oslabitev za pričakovane kreditne izgube (ECL). Oba vidika se lahko spremenita, ko pride do bistvenih sprememb v prihodnjem gospodarskem razvoju, ki v predhodnih napovedih niso bile zajete.

Na tej podlagi je Skupina za leto 2025 določila izhodiščne uteži 20 %-60 %-20 % (pri čemer imata alternativna scenarija vsak po 20-odstotno utež, izhodiščni scenarij pa 60-odstotno). Glede na gospodarske razmere sta NLB in NLB Banka, Banja Luka prilagodili utež za neugoden scenarij na 30 % in zmanjšali utež za optimističen scenarij na 10 %, medtem ko je osnovni scenarij ostal pri izhodiščni vrednosti. NLB Komercialna Banka, Beograd je utež za neugoden scenarij prilagodila na 40 %, utež za optimističen scenarij pa zmanjšala na 0 %. Vse ostale članice so ohranile določene uteži v razmerju 20 %-60 %-20 %.

Skupina je vzpostavila obsežen okvir stresnega testiranja in sisteme zgodnjega opozarjanja za različna področja tveganj z vgrajenimi dejavniki tveganja, ki so relevantni za poslovni model Skupine. Okvir stresnega testiranja je v celoti vključen v ključne notranje procese, vključno s pripravljenostjo na prevzemanje tveganj, procesom ocenjevanja ustreznega notranjega kapitala (ICAAP), procesom ocenjevanja ustrezne notranje likvidnosti (ILAAP) in načrt sanacije, da se določi, kako lahko hude in nepričakovane spremembe v poslovnem, geopolitičnem in makro okolju vplivajo na kapitalsko

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



ustreznost ali likvidnost Skupine. Okvir stresnega testiranja in kazalniki načrta okrevanja prispevajo k proaktivnemu upravljanju skupnega profila tveganja Skupine v teh okoliščinah, vključno s kapitalskim in likvidnostnim položajem s pogledom v prihodnost.

Ukrepi za obvladovanje tveganj, ki jih ima na voljo Skupina, so opredeljeni v raznih internih politikah in se uporabijo po potrebi. Pri izbiri in izvajanju blažilnih ukrepov se uporablja strukturiran trislojni pristop, pri čemer se upoštevajo analiza izvedljivosti ukrepa, njegov vpliv na poslovni model Skupine in moč razpoložljivega ukrepa.

Napoved

Napovedi so izjave o prihodnosti, ki so predmet številnih dejavnikov tveganja in niso jamstvo za prihodnjo finančno uspešnost. NLB Skupina še naprej izvaja različne strateške dejavnosti za izboljšanje uspešnosti poslovanja. Napovedi v zvezi z obrestnimi merami so negotove, posebej zaradi prilagajanja denarne politike ECB in lokalnih centralnih bank kot odziv na splošno gospodarsko razpoloženje.

V skladu s projekcijami NLB Skupine naj bi se rast BDP v evrskem območju v letu 2026 upočasnila v primerjavi z letom 2025, saj bodo ameriške carine verjetno negativno vplivale na izvozno aktivnost. Kljub temu bi lahko pretekla znižanja obrestnih mer ECB ter nemški fiskalni stimulatívni ukrepi podprli domače povpraševanje. Implementacija nemškega fiskalnega paketa se udejanja počasneje od pričakovanj in ostaja tveganje na strani nižje rasti. Vojna v Iranu močno povečuje stroške energije v Evropi, saj motnje v ožini Hormuz občutno zvišujejo cene nafte in plina ter ponovno spodbujajo inflacijske pritiske po vsej celini. Ta skok cen energije predstavlja tveganje za upočasnitev gospodarske rasti, dodatno znižuje že tako nizke zaloge plina in bi lahko ECB spodbudil k preventivnemu zvišanju obrestnih mer, v kolikor se konflikt podaljša.

V Sloveniji naj bi se rast BDP leta 2026 okrepila, pri čemer naj bi se država uvrstila med najhitreje rastoča gospodarstva v evrskem območju. Rast investicij naj bi prav tako pridobila zagon, podprta s preteklimi znižanji obrestnih mer ECB in prilivom sredstev EU. Poleg tega naj bi višji izdatki za obrambo v celotnem evrskem

Tabela 8: Gibanje ključnih makroekonomskih kazalnikov v evrskem območju in v regiji NLB Skupine

	BDP (realna rast v %)					Povprečna inflacija (v %)					Stopnja brezposelnosti (v %)				
	2024	2025	2026	2027	2028	2024	2025	2026	2027	2028	2024	2025	2026	2027	2028
Evrsko območje	0,9	1,5	1,0	1,5	1,5	2,4	2,1	2,6	1,9	2,0	6,4	6,3	6,2	6,1	6,1
Slovenija	1,6	1,1	1,9	2,5	2,4	2,0	2,5	2,9	2,2	2,1	4,1	3,9	3,7	3,6	3,6
Srbija	3,9	2,0	2,7	4,0	3,7	4,7	3,8	3,7	3,2	3,0	8,6	8,7	8,6	8,5	8,4
S. Makedonia	2,7	3,5	2,9	3,3	3,1	3,5	4,1	3,7	2,6	2,2	12,4	11,5	11,0	10,5	10,3
BiH	2,5	2,3	2,4	3,0	3,0	1,7	4,0	3,6	2,3	2,0	12,7	12,2	12,0	11,7	11,5
Kosovo	4,5	4,0	3,7	4,0	3,9	1,6	3,9	4,4	2,7	2,1	10,5	10,0	9,5	9,2	9,0
Črna gora	3,2	2,7	2,7	3,2	3,2	3,3	3,9	3,5	2,6	2,2	11,5	10,7	10,3	10,0	9,8

Opomba: Napovedi NLB so označene s sivo.
Vir: Statistični uradi držav, Focus Economics.

območju spodbudili tudi slovenski zunanji sektor. V regiji NLB Skupine je gospodarska rast leta 2025 dosegla 2,0 % letno, predvsem zaradi šibkejših rezultatov v Sloveniji in Srbiji, dveh največjih gospodarstev regije. Za leto 2026 je pričakovano nadaljnje pospeševanje rasti v regiji. Vendar pa je konflikt na Bližnjem vzhodu povečal splošno negotovost, kar zvišuje inflacijska tveganja in hkrati pritiska na gospodarsko aktivnost. Kratkoročno naj bi višje cene energije inflacijo občutno povečale. Srednjeročni učinki bodo odvisni od trajanja in intenzivnosti konflikta ter od tega, kako se bodo višji stroški energije prelili v potrošniške cene in širšo gospodarsko dinamiko. Inflacijske napovedi so bile zvišane, zlasti za leto 2026, predvsem zaradi pričakovanega dviga cen energije, povezanega s konfliktom. Jedrna inflacija, ki ne vključuje energentov in hrane, naj bi prav tako narasla, saj se višji energetski stroški prenašajo v širši nabor cen. Sočasno so bile napovedi gospodarske rasti popravljene navzdol, ponovno najbolj za leto 2026, kar odraža globalne posledice konflikta za trge surovin, realne dohodke in zaupanje. Kljub temu naj bi dejavniki, kot so nizka brezposelnost, močne bilance zasebnega sektorja ter nadaljnja javna poraba za obrambo in infrastrukturo, še naprej nudili podporo gospodarski rasti. Skupna rast v regiji NLB Skupine naj bi v letu 2026 dosegla 2,5 % letno, v letu 2027 pa 3,3 %.

NLB Skupina je izpolnila vse finančne cilje in presegla svoje napovedi za leto 2025 na več ključnih kazalnikih. Ključni del strateških ambicij Skupine so močna in obsežna rast kreditov, donosno in učinkovito poslovanje, stabilna kakovost sredstev in dosledna osredotočenost na donosnost za delničarje. Trenutni investicijski cikel,

ki ga poganjata digitalna preobrazba in racionalizacija procesov, naj bi po pričakovanjih izboljšal zmožnost učinkovite rasti, pospešil zniževanje strukturnih stroškov in sprostil velik potencial prihodkov. Močna kapitalaska pozicija Skupine, ki jo je novembra dodatno okrepila izdaja obveznic AT1 v vrednosti 300 mio EUR, omogoča sočasno organsko rast kreditov in zagotavlja privlačne donose za delničarje. Banka pričakuje, da bo v letu 2026 razdelila 55 % lanskoletnega dobička (ob predpostavki, da ne bo pomembnih združitvev in prevzemov), kar predstavlja 5 o. t. višji delež izplačil. To pomeni visoko enomestno rast dividend in privlačen donos dividend, s čimer NLB Skupina utrjuje svoj status privlačne naložbene priložnosti, za katero so značilne visoke in stalno rastoče dividende ter velika organska rast.

Strateški cilj glede kapitalске ustreznosti je ohraniti Tier 1 na ravni okoli 15 % in CET1 nad 13 %. Glede na to, da EU načrtuje nevtralizirati učinke uvedbe temeljnega pregleda trgovalne knjige (FRTB) za obdobje do treh let, se pričakuje, da v prehodnem obdobju ta ne bo vplival na kapital NLB Skupine.

Skupina po izdaji obveznic AT1 prilagaja svoje kazalnike donosnosti, tako da bodo bolje odražali novo kapitalsko strukturo. Če vpliv obveznic AT1 izločimo iz izračuna donosa, ima to le majhen vpliv na izračunane donose: ROTE za leto 2025 je znašal 15,2 %, medtem ko bi ROE po prejšnji metodologiji znašal 14,5 %. Nekoliko prilagojena je bila tudi metodologija za izračun normaliziranega ROE. Namesto normalizacije za zahtevo Tier 1 se uporablja strateški cilj CET1 v višini 13 %, rezultat pa se zmanjša za kupone AT1. Pri novem pristopu to pomeni 15 b. t. nižji normalizirani ROE.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Skupina v 2026 pričakuje solidno rast prihodkov, ki jo bosta podpirala nadaljnja robustna, visoka enomestna rast kreditov in stabilno okolje obrestnih mer. Rast naj bi temeljila na zagonu preteklega leta, ki ga dodatno krepijo višji razpoložljivi dohodki gospodinjstev in pričakovano oživljanje regionalne gospodarske dejavnosti. Priložnosti za kreditiranje v NLB Skupini naj bi se dodatno izboljšale, saj dezinflacija in umirjanje obrestnih mer zvišujejo realne dohodke in zmanjšujejo breme odplačevanja dolga. Redni prihodki naj bi bili podprti s solidno rastjo poslovanja, ki temelji na opravninah, in sicer zlasti plačilih, bančnem zavarovanju in upravljanju premoženja.

Operativna učinkovitost naj bi se izboljšala, razmerje med stroški in prihodki pa znižalo pod 48 % v letu 2026 in pod 47 % v letu 2027. Naložbe v informacijsko tehnologijo ostajajo ključne za razvoj NLB Skupine v digitalno usmerjeno, agilno in na stranke osredotočeno sodobno banko, pri čemer se pričakuje, da bodo še naprej prinašale pomembne izboljšave učinkovitosti. Te naložbe se izvajajo na nadzorovan način skladno s prednostnimi nalogami Skupine, hkrati pa ostajajo popolnoma primerljive in usklajene z referenčnimi merili in dolgoročnim finančnim okvirom.

Strošek tveganja bo leta 2026 po pričakovanjih ostal v razponu od 30 do 50 b. t., skladno z discipliniranim upravljanjem tveganj v okviru opredeljenega apetita Skupine za tveganje.

Tabela 9: Realizacija in zadnja napoved za leto 2025 ter napoved za leto 2026 in 2027

	Realizacija za leto 2025	Zadnja napoved za leto 2025	Napoved za leto 2026	Napoved za leto 2027
Redni prihodki	1.282 mio EUR	~ 1.200 mio EUR	> 1.300 mio EUR	~ 1.500 mio EUR
Delež stroškov v čistih prihodkih (CIR)	47,4 %	~ 49 %	pod 48 %	pod 47 %
Strošek tveganja	29 b. t.	30–50 b. t.	30–50 b. t.	30–50 b. t.
Rast kreditov	14 %	Nizko dvomestno število	Visoko enomestno število	Visoko enomestno število
Dividende	257,2 mio EUR (50 % dobička iz leta 2024)	50 % dobička iz leta 2024	55 % dobička iz leta 2025	50–60 % dobička iz leta 2026
ROE po davkih	14,5 %	~ 14,5 %		
ROTE po davkih ⁽ⁱ⁾	15,2 %		~ 15 %	~ 15 %
Normalizirani ROE po davkih ⁽ⁱⁱ⁾	20,5 %	~ 19,5 %	~ 20 %	~ 20 %
Zmogljivosti za združitve in prevzeme	Zmogljivost za združitve in prevzeme do 4 mrd EUR tveganju prilagojene aktive ⁽ⁱⁱⁱ⁾			

(i) ROTE po davkih = anualiziran rezultat po davkih, zmanjšan za AT1 kupone, deljen s povprečnim kapitalom, zmanjšanim za povprečno vrednost neopredmetenih sredstev in povprečni AT1 kapital.
(ii) Normalizirani ROE po davkih = anualiziran rezultat po davkih, zmanjšan za AT1 kupone, deljen s povprečnim tveganju prilagojenim kapitalom. Povprečni tveganju prilagojeni kapital je izračunan na podlagi strateškega cilja količnika CET1 na povprečno tveganju prilagojeno aktivo (RWA), in zmanjšan za kapitalski delež manjšinskih delničarjev v CET1 kapitalu. Po izdaji obveznic AT1 novembra 2025, se pri izračunu normaliziranega ROE rezultat po davkih zmanjša za AT1 kupone, povprečni tveganju prilagojeni kapital pa se izračuna na podlagi ciljne ravni CET1 v višini 13 % namesto regulativne zahteve za temeljni kapital Tier 1. Normalizirani ROE za leto 2025 bi po prejšnji metodologiji znašal 20,6 %.
(iii) Ob podpori kombinacije kapitalskega učinka izdaje obveznic AT1 in začasnega zmanjšanja izplačila dividend.

Tabela 10: Realizacija za leto 2025 glede na ambicijo vpliva 2030

	Realizacija za leto 2025	Ambicija vpliva 2030
Redni prihodki	1.282 mio EUR	> 2.000 mio EUR
Redni dobiček	~ 530 mio EUR	> 1.000 mio EUR
CIR	47,4 %	< 45 %
ROTE po davkih ⁽ⁱ⁾	15,2 %	> 15 % (1–2 o. t. višje zaradi implementacije strateških projektov)
Normalizirani ROE po davkih ⁽ⁱⁱ⁾	20,5 %	> 20 %
RTSR	55,1 %	> izbrane primerljive banke ⁽ⁱⁱⁱ⁾
Količnik izplačil	50 %	proti 50–60 %
P/B	1,1	> 1
Količnik temeljnega kapitala Tier 1	17,4 %	~ 15 %
Količnik CET1	15,4 %	> 13 %
Strošek tveganja	29 b. t.	30–50 b. t.

(i) ROTE po davkih = anualiziran rezultat po davkih, zmanjšan za AT1 kupone, deljen s povprečnim kapitalom, zmanjšanim za povprečno vrednost neopredmetenih sredstev in povprečni AT1 kapital.
(ii) Normalizirani ROE po davkih = anualiziran rezultat po davkih, zmanjšan za AT1 kupone, deljen s povprečnim tveganju prilagojenim kapitalom. Povprečni tveganju prilagojeni kapital je izračunan na podlagi strateškega cilja količnika CET1 na povprečno tveganju prilagojeno aktivo (RWA), in zmanjšan za kapitalski delež manjšinskih delničarjev v CET1 kapitalu. Po izdaji obveznic AT1 novembra 2025, se pri izračunu normaliziranega ROE rezultat po davkih zmanjša za AT1 kupone, povprečni tveganju prilagojeni kapital pa se izračuna na podlagi ciljne ravni CET1 v višini 13 % namesto regulativne zahteve za temeljni kapital Tier 1. Normalizirani ROE za leto 2025 bi po prejšnji metodologiji znašal 20,6 %.
(iii) Skupina primerljivih bank: UniCredit, OTP, RBL (Raiffeisen Bank International), Erste Group, Intesa, Addiko. Uspešnost merjena za celotno leto 2025.

» Dodatne informacije o Strategiji Skupine 2030 so na voljo na spletni strani NLB.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



NAVDIH ZA USPEH

Z večplastnim nanašanjem akrila in marmornega prahu umetnica ustvarja fotorealistično, a hkrati otipljivo teksturo gora, ki deluje kot tridimenzionalna diorama.



JELENA BUJALIĆ
Srbija

Brez naslova (gore), 2023
akril, kreda, marmorni prah, barvni
svinčnik, grafit na lanenem platnu
26 × 34.6 cm

Nov odkup

Pregled finančnega poslovanja

Poslovno leto se je zaključilo z visokim dobičkom po obdavčitvi v višini 503,1 mio EUR. Skupina je dosegla dobre rezultate in izjemno rast kreditov, h kateri je pripomogla vključitev lizinga, kar potrjuje stabilnost njenega poslovnega modela kljub pritiskom na marže. Dobiček po davkih je bil nekoliko nižji kot v preteklem letu, kapitalska pozicija trdna, strošek tveganja pa 29 b. t.

Na uspešnost poslovanja Skupine v letu 2025 so vplivali naslednji ključni dejavniki:

- Skupina je dosegla izjemno rast bruto kreditov strankam v višini 2.372,0 mio EUR glede na enako obdobje lani, k čemur je pripomoglo veliko povpraševanje v vseh segmentih.
- Skupina je uspešno financirala prodajo novih kreditov z rastjo obsega vlog, ki se je povečala za 2.303,6 mio EUR glede na enako obdobje lani, in sicer za 1.439,2 mio EUR iz naslova vlog prebivalstva in 864,4 mio EUR iz naslova vlog gospodarstva in države.
- Večji obseg je spodbudil 1-odstotno povečanje čistih obrestnih prihodkov glede na enako obdobje lani. Neto obrestna marža je proti koncu leta kazala znake doseganja dna po predhodnih znižanjih ključnih obrestnih mer centralne banke. Letna neto obrestna marža je znašala 3,32 %, kar je 32 b. t. manj kot v enakem obdobju lani.
- Občutljivost čistih obrestnih prihodkov se je zmanjšala, saj je Skupina proaktivno upravljala izpostavljenost obrestnim meram na strani sredstev in obveznosti.
- Čiste opravnine so se povečale za 9 % glede na enako obdobje lani, in sicer zaradi večje vključenosti strank v investicijske sklade in bančno zavarovalništvo ter višjih prihodkov kartičnega poslovanja, k čemur so prispevali tudi izboljšani pogoji s ponudniki storitev.
- Stroški Skupine so leta 2025 znašali 616,8 mio EUR, kar pomeni 9-odstotno povečanje glede na enako obdobje lani. To povečanje je rezultat stalnega vlaganja v zaposlene, digitalno preobrazbo in širitev poslovanja. Na primerljivi osnovi, brez vpliva Skupine SLS, enkratnih drugih administrativnih stroškov ter učinkov variabilnih prejemkov, je rast stroškov ostala omejena na približno 4 %.
- Skupina je leta 2025 oblikovala neto oslabitve in rezervacije za kreditna tveganja v skupni višini 46,6

mio EUR. Rezervacije so bile v glavnem oblikovane na podlagi gibanja portfelja (93,2 mio EUR), predvsem zaradi prenosa kreditov med določenimi poslovnimi strankami v slovenskem avtomobilskem in jeklarskem sektorju, delno pa so jih izravnale izterjave odpisanih terjatev (28,2 mio EUR) in prilagoditve modelov (18,4 mio EUR). Strošek tveganja je v letu 2025 znašali 29 b. t.⁵

- Druge oslabitve in rezervacije so bile oblikovane v višini 13,7 mio EUR neto, večina v zadnjem četrtletju zaradi rezervacij za prestrukturiranje.
- Efektivna davčna stopnja (izračunana kot davek od dohodka, deljen z dobičkom pred obdavčitvijo) je za leto 2025 za NLB Skupino znašala 13 %, za NLB pa 8 %. Na efektivno davčno stopnjo NLB so pomembno vplivali neobdavčljivi prihodki, ki so jih večinoma predstavljale prejete dividende in sprostitev oslabitev kapitalskih naložb v odvisnih bankah. Skupna prispevna stopnja (ki vključuje davek od dohodka in davek na bilančno vsoto) je za leto 2025 za NLB Skupino znašala 18 %, za NLB pa 15 %.
- Kapitalsko pozicijo Skupine je še dodatno okrepila dodatna izdaja na kapitalskem trgu leta 2025. Vključevala je izdajo senior preferred obveznic za namene MREL v nominalnem znesku 500 mio EUR januarja in instrumentov dodatnega temeljnega kapitala (AT1) v znesku 300 mio EUR novembra. Količnik skupnega kapitala (TCR) je znašal 20,1 %, kar je precej nad regulativno zahtevo.
- ROTE in normalizirani ROE⁶ sta znašala 15,2 % oziroma 20,5 %.
- Zaradi nestabilnih makroekonomskih razmer med letom je obseg novih slabih posojil presegel poplačila in izterjavo pri obstoječih slabih posojilih, kar je bilo še posebej opazno v segmentu gospodarstva. Zato je portfelj slabih posojil leta 2025 zabeležil neto povečanje v višini 139,1 mio EUR in konec leta 2025

503,1 mio EUR

čistega dobička

dosegel 469,5 mio EUR. Zaradi kombinacije skromne rasti portfelja slabih posojil in rasti kakovostnega kreditnega portfelja se je bruto količnik slabih posojil (def. EBA) zvišal z 2,0 % na 2,4 % na letni ravni. Količnik nedonosnih izpostavljenosti (NPE – po definiciji EBA) je ostal na le 1,4 %.

- Portfelj neobremenjenih likvidnostnih rezerv je znašal 10.000,5 mio EUR, kar predstavlja 31,8 % bilančne vsote.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

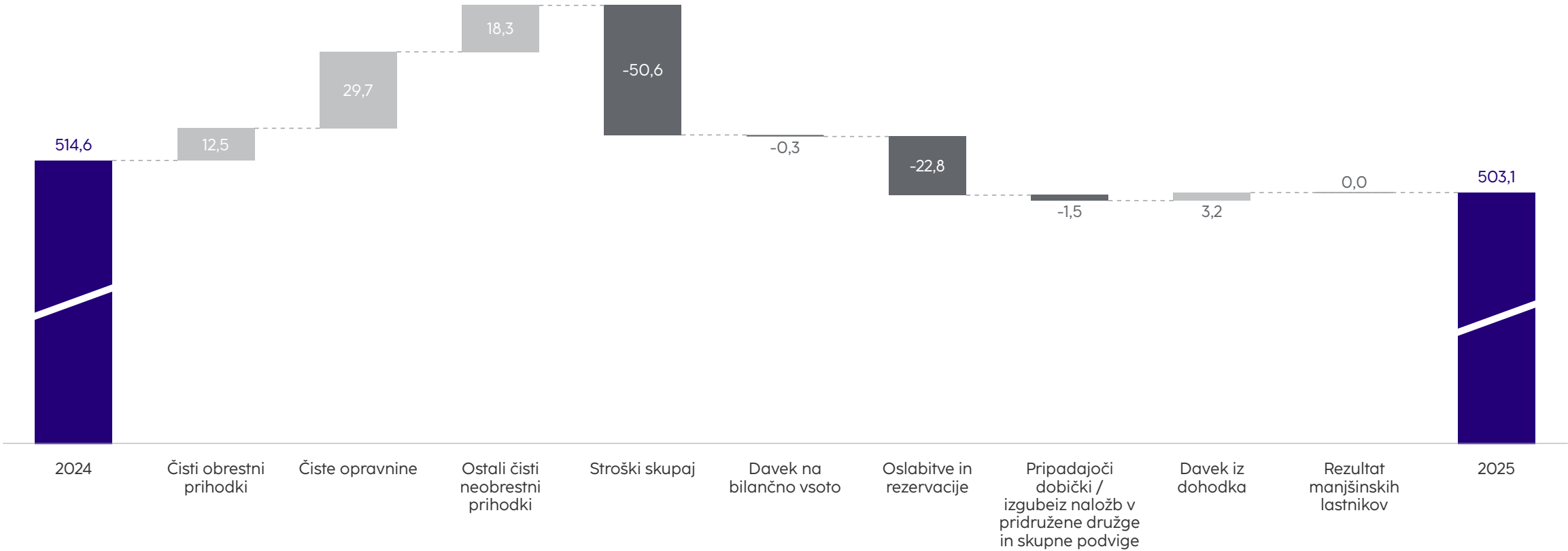
Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

⁵ Izračun stroška tveganja ne vključuje rezervacij iz naslova vrednostnih papirjev in drugih finančnih sredstev (v letu 2025 so bile te neto sproščene v višini 3,5 mio EUR).

⁶ Definiciji kazalnikov ROTE in normaliziranega ROE sta na voljo v poglavju *Alternativni kazalniki uspešnosti*.

Slika 13: Dobiček po davkih NLB Skupine - gibanje na letni ravni (v mio EUR)



Celotna Skupina je beležila dobiček. Banke iz Jugovzhodne Evrope so skupaj prispevale 62 % celotnega dobička Skupine, kar poudarja moč in raznolikost poslovnega modela Skupine.

Več informacij o poslovanju bank najdete v poglavju Ključne članice NLB Skupine.

1.302,5
mio EUR

skupnih čistih prihodkov
iz poslovanja

652,1
mio EUR

dobička pred oslabitvami
in rezervacijami

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Izkaz poslovnega izida⁷

Tabela 11: Izkaz poslovnega izida NLB Skupine

	v mio EUR							
	2025	2024	Letna sprememba		Q4 2025	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025
Čisti obrestni prihodki	946,7	934,2	12,5	▲ 1 %	243,8	236,5	232,5	233,9
Čiste opravnine	342,6	312,9	29,7	▲ 9 %	92,5	87,1	82,7	80,4
Prejete dividende	0,2	0,1	0,1	▲ 65 %	0,0	0,1	0,1	0,0
Čisti prihodki iz finančnih poslov	33,7	24,1	9,6	▲ 40 %	5,2	7,6	13,4	7,5
Čisti drugi prihodki	-20,7	-29,3	8,6	▲ 29 %	-2,2	-3,1	-4,1	-11,4
Čisti neobrestni prihodki	355,8	307,8	48,0	▲ 16 %	95,5	91,7	92,1	76,5
Skupaj čisti prihodki	1.302,5	1.242,0	60,5	▲ 5 %	339,3	328,2	324,6	310,4
Stroški dela	-352,3	-322,2	-30,2	▼ -9 %	-95,5	-85,4	-88,9	-82,6
Drugi administrativni stroški	-203,7	-188,6	-15,1	▼ -8 %	-62,1	-47,7	-47,7	-46,2
Amortizacija	-60,8	-55,4	-5,4	▼ -10 %	-15,6	-14,2	-15,9	-15,1
Stroški skupaj	-616,8	-566,2	-50,6	▼ -9 %	-173,2	-147,3	-152,5	-143,9
Davek na bilančno vsoto	-33,5	-33,2	-0,3	▼ -1 %	-8,8	-8,5	-8,2	-8,1
Rezultat pred oslabitvami in rezervacijami	652,1	642,6	9,5	▲ 1 %	157,4	172,3	164,0	158,5
Oslabitve in rezervacije za kreditna tveganja	-46,6	-20,6	-26,0	▼ -126 %	-36,4	-16,0	20,3	-14,5
Druge oslabitve in rezervacije	-13,7	-16,9	3,2	▲ 19 %	-10,4	0,0	-5,6	2,3
Oslabitve in rezervacije	-60,2	-37,4	-22,8	▼ -61 %	-46,7	-16,0	14,7	-12,2
Pripadajoči dobički/izgube iz naložb v pridružene družbe in skupne podvige	1,5	3,0	-1,5	▼ -51 %	0,2	-0,2	0,9	0,6
Rezultat pred davki	593,4	608,1	-14,8	▼ -2 %	110,9	156,2	179,5	146,8
Davek iz dohodka	-74,7	-77,9	3,2	▲ 4 %	-10,3	-20,5	-26,2	-17,7
Rezultat manjšinskih lastnikov	15,6	15,7	0,0	0 %	3,5	4,0	4,8	3,3
Rezultat po davkih	503,1	514,6	-11,5	▼ -2 %	97,0	131,6	148,5	125,8

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

7 Od junija 2025 dalje in za pretekla obdobja je izkaz poslovnega izida predstavljen po novi metodologiji. Operativni najem je prikazan na neto osnovi: neobrestni prihodki in pripadajoči stroški so zmanjšani za znesek amortizacije (7,7 mio EUR v letu 2025 in 2,8 mio EUR v letu 2024).



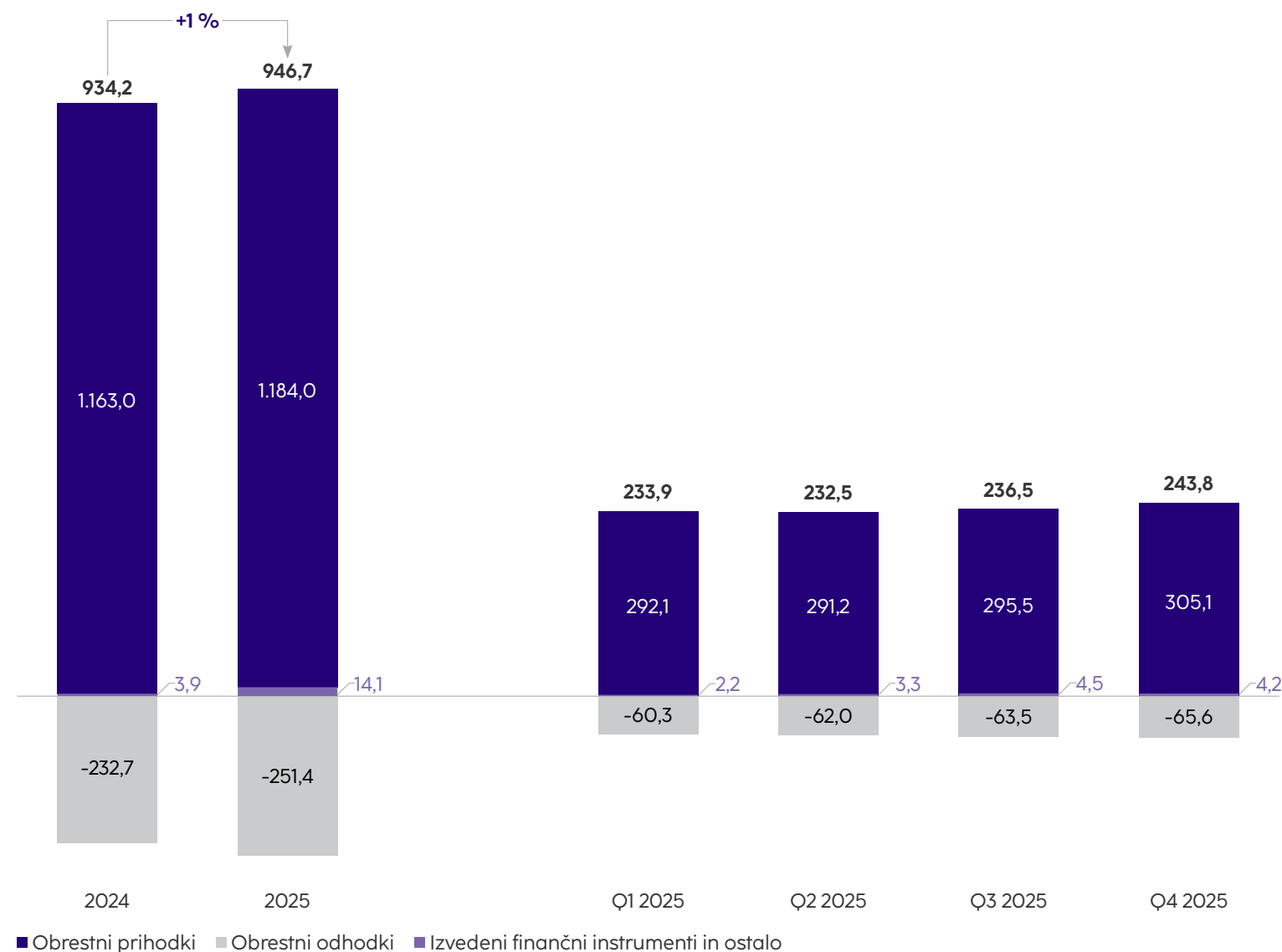
Čisti obrestni prihodki

Čisti obrestni prihodki so se glede na enako obdobje lani rahlo povečali na 946,7 mio EUR, predvsem zaradi močne rasti kreditov, pripomogel pa je tudi lizinški portfelj SLS, pridobljen v drugi polovici lanskega leta, in so predstavljali 73 % skupnih čistih prihodkov iz poslovanja. Večina bančnih članic Skupine je v okolju nižjih obrestnih mer zabeležila upad čistih obrestnih prihodkov, medtem ko so nekatere zaradi višjih obsegov kreditov dosegle rast.

Rast obrestnih prihodkov je na ravni Skupine spodbudil večji obseg kreditov; najbolj so se povečali prihodki kreditov prebivalstvu, za 53,1 mio EUR, delno zaradi prevzema Skupine SLS v preteklem letu. Obrestni prihodki iz naslova vrednostnih papirjev so se zaradi namernega povečanja portfelja vrednostnih papirjev v pričakovanju nižjih obrestnih mer povečali za 40,0 mio EUR, večinoma zaradi večjega obsega. To je bilo delno izravnano s precejšnjim zmanjšanjem prihodkov od stanj pri bankah in centralnih bankah v višini 74,5 mio EUR, v največji meri zaradi nižjih obrestnih mer. Obrestni odhodki so se glede na enako obdobje lani povečali zaradi večjih obsegov financiranja, zlasti vlog strank, ter višjih odhodkov iz naslova grosističnega financiranja, zbranega za izpolnjevanje MREL, na skupne stroške financiranja pa je vplivalo tudi okolje padajočih obrestnih mer.

Stabilizacija dobičkonosnosti je ena od prioritet NLB Skupine. Da bi zaščitila prihodnje obrestne prihodke v okolju padajočih obrestnih mer, se je Skupina proaktivno odzvala na dinamiko sprememb tržnih obrestnih mer in fiksirala obrestne mere predvsem v prvi polovici leta 2024, ko so bile te blizu svojih najvišjih nivojev. To je strateško zagotovilo stabilne obrestne prihodke v srednjeročnem obdobju in občutno zmanjšalo občutljivost čistih obrestnih prihodkov na nihanja obrestnih mer v prihodnosti.

Slika 14: Čisti obrestni prihodki NLB Skupine (v mio EUR)



Pregled

Poslovno poročilo

Strategija
Dejavniki tveganja & napoved
Pregled finančnega poslovanja
Segmentna analiza
Ključne članice NLB Skupine
Upravljanje tveganj
Izjave o korporativnem upravljanju

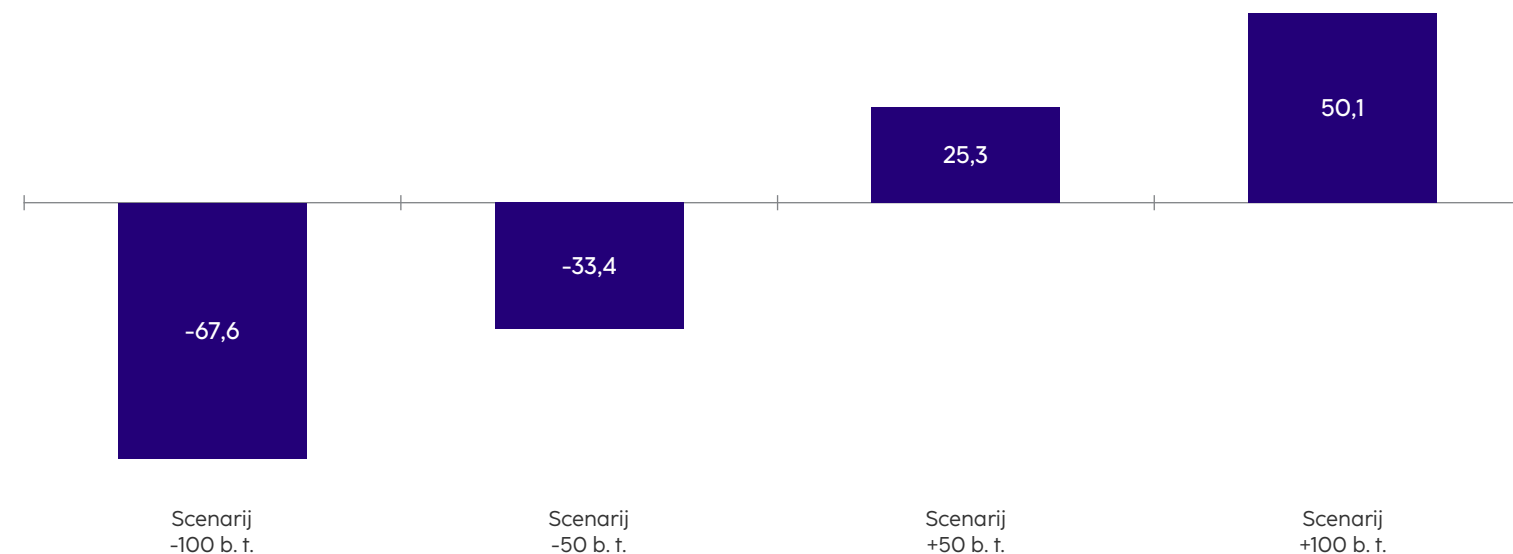
Poročilo o trajnosti

Finančno poročilo

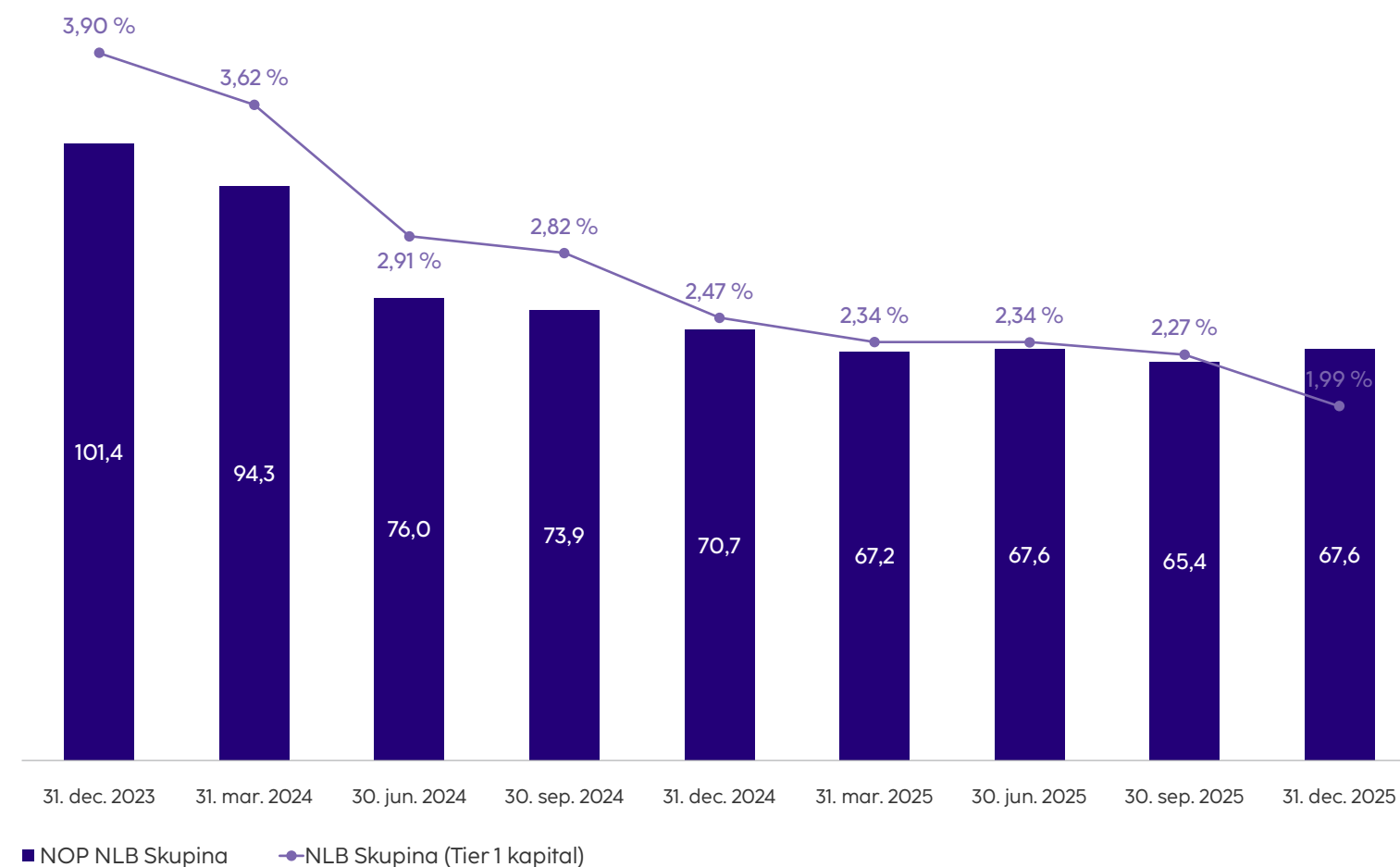
Občutljivost čistih obrestnih prihodkov, simulirana s takojšnjim vzporednim premikom obrestnih mer za 100 b. t. navzdol, je bila decembra 2025 -67,6 mio EUR ali -1,99 % temeljnega kapitala (Tier 1), večinoma zaradi stanja denarnih sredstev (-20,7 mio EUR) in kreditov z variabilno obrestno mero (-59,9 mio EUR), novih varovanj obrestne mere za izdane obveznice (500 mio EUR) ter dodatnih naložb v visokokakovostne dolžniške vrednostne papirje (1.018 mio EUR, ki so delno varovani). Po drugi strani pa so na občutljivost čistih obrestnih prihodkov negativno vplivala višja stanja pri centralni banki v višini 425 mio EUR. Stanja pri centralni banki so se najbolj povečala zaradi izdaje podrejenih obveznic, ki so primerne za vključitev v dodatni temeljni kapital (AT1), v višini 300 mio EUR.

Zaradi negotovosti glede prihodnjega gibanja obrestnih mer v 2025 je Skupina načrtno upravljala svojo pozicijo IRRBB na način, ki omogoča potencialno izvedbo pomembnih ukrepov za upravljanje IRRBB v primeru zaostrene dinamike tržnih obrestnih mer.

Slika 15: Občutljivost čistih obrestnih prihodkov NLB Skupine (v mio EUR)



Slika 16: Občutljivost čistih obrestnih prihodkov po standardnem internem šoku NLB Skupine (v mio EUR)



Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

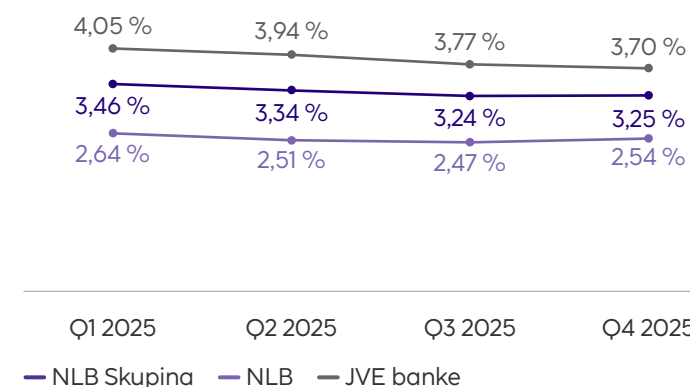
Poročilo o trajnosti

Finančno poročilo



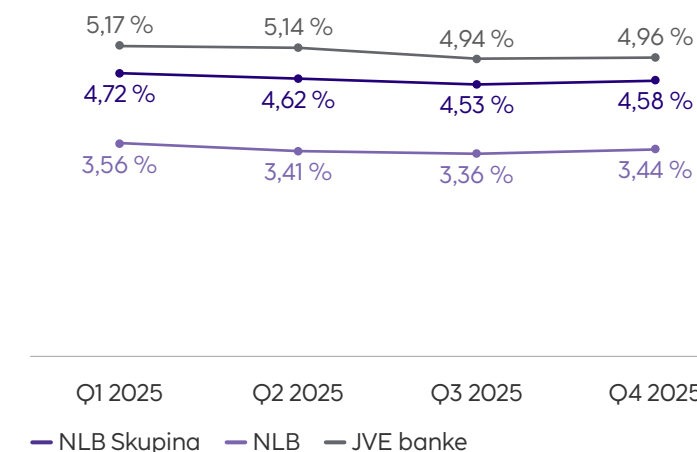
Letna neto obrestna marža Skupine se je glede na enako obdobje lani zmanjšala za 32 b. t. na 3,32 %, kar odraža nižje obrestne mere za kredite strankam in stanja pri centralni banki. Na dinamiko marže so vplivala tudi dogajanja na strani financiranja. Obrestne mere za vloge so se v Sloveniji znižale skladno s sproščanjem monetarne politike, kar je prispevalo k postopnemu zmanjšanju stroškov financiranja. Po drugi strani pa so se na nekaterih trgih Jugovzhodne Evrope povečale potrebe po financiranju, kar je skupaj z večjim povpraševanjem po kreditih vodilo do začasno višjih obrestnih mer za vloge, da bi lahko zagotovili zadostno likvidnost. Neto obrestne marže so konec leta pokazale znake stabilizacije in doseganja dna. Ta trend se je najprej pojavil v Sloveniji in se bo po pričakovanjih postopoma razširil na trge Jugovzhodne Evrope, saj se bo dinamika oblikovanja cen še naprej normalizirala. Podobno se je marža operativnega poslovanja zmanjšala za 36 b. t. na 4,60 %.

Slika 17: Neto obrestna marža (četrtni podatki, v %) ⁽ⁱ⁾



(i) Izračunano na podlagi povprečnih obrestonosnih sredstev.

Slika 18: Marža operativnega poslovanja (četrtni podatki, v %) ⁽ⁱ⁾



(i) Izračunano na podlagi povprečnih obrestonosnih sredstev.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

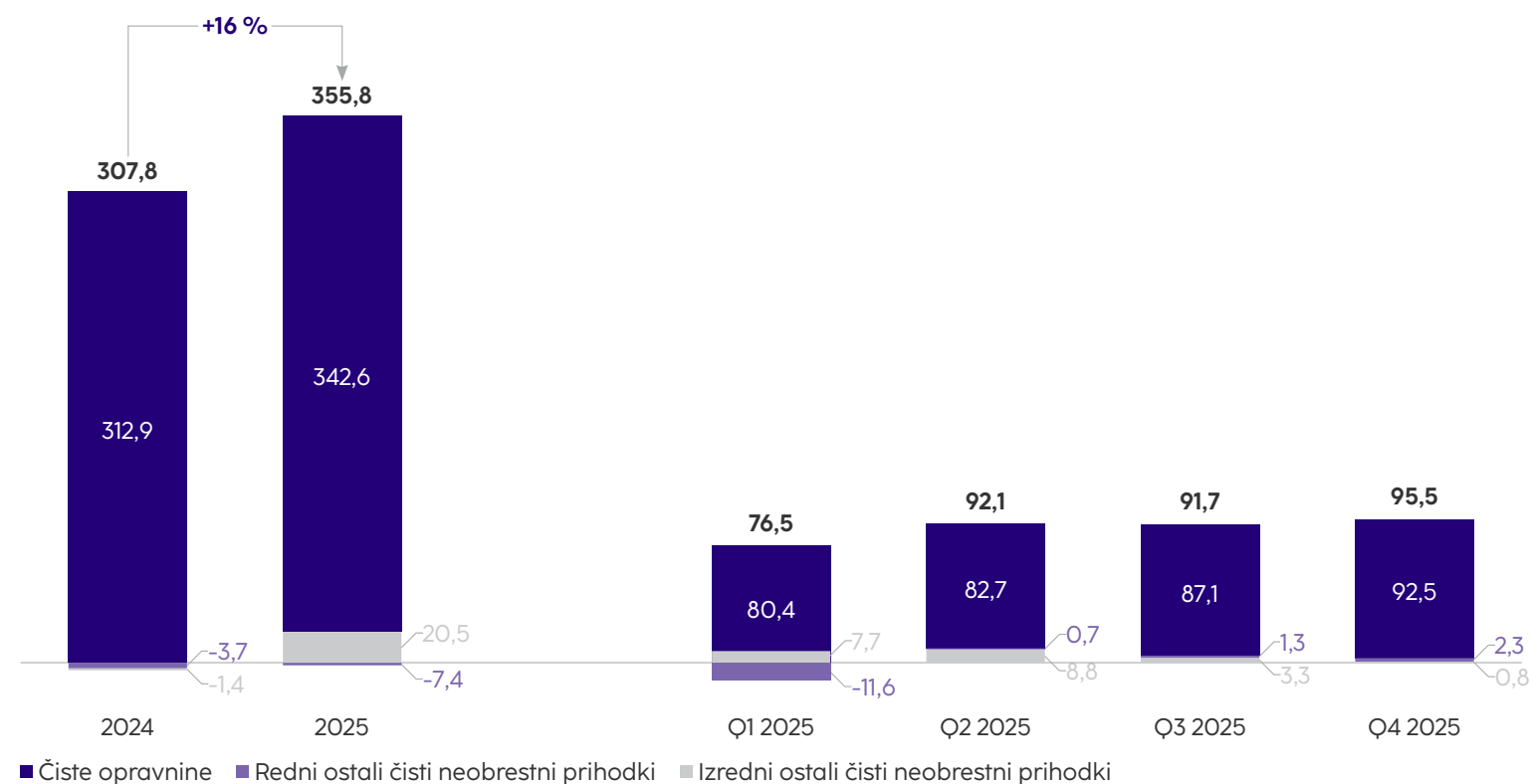
Finančno poročilo



Čisti neobrestni prihodki

Čisti neobrestni prihodki Skupine so zabeležili močno rast glede na enako obdobje lani, kar je predvsem posledica višjih čistih opravnin ter več enkratnih pozitivnih učinkov. Ti so odražali predvsem prevrednotenje in prodajo nepremičnin ter rešitev pravnega spora. Poleg tega je na redne ostale čiste neobrestne prihodke v prvem četrtletju leta 2025 negativno vplivalo enkratno letno plačilo regulativnih stroškov v NLB v višini 11,4 mio EUR v okviru sistema jamstva za vloge (DGS).

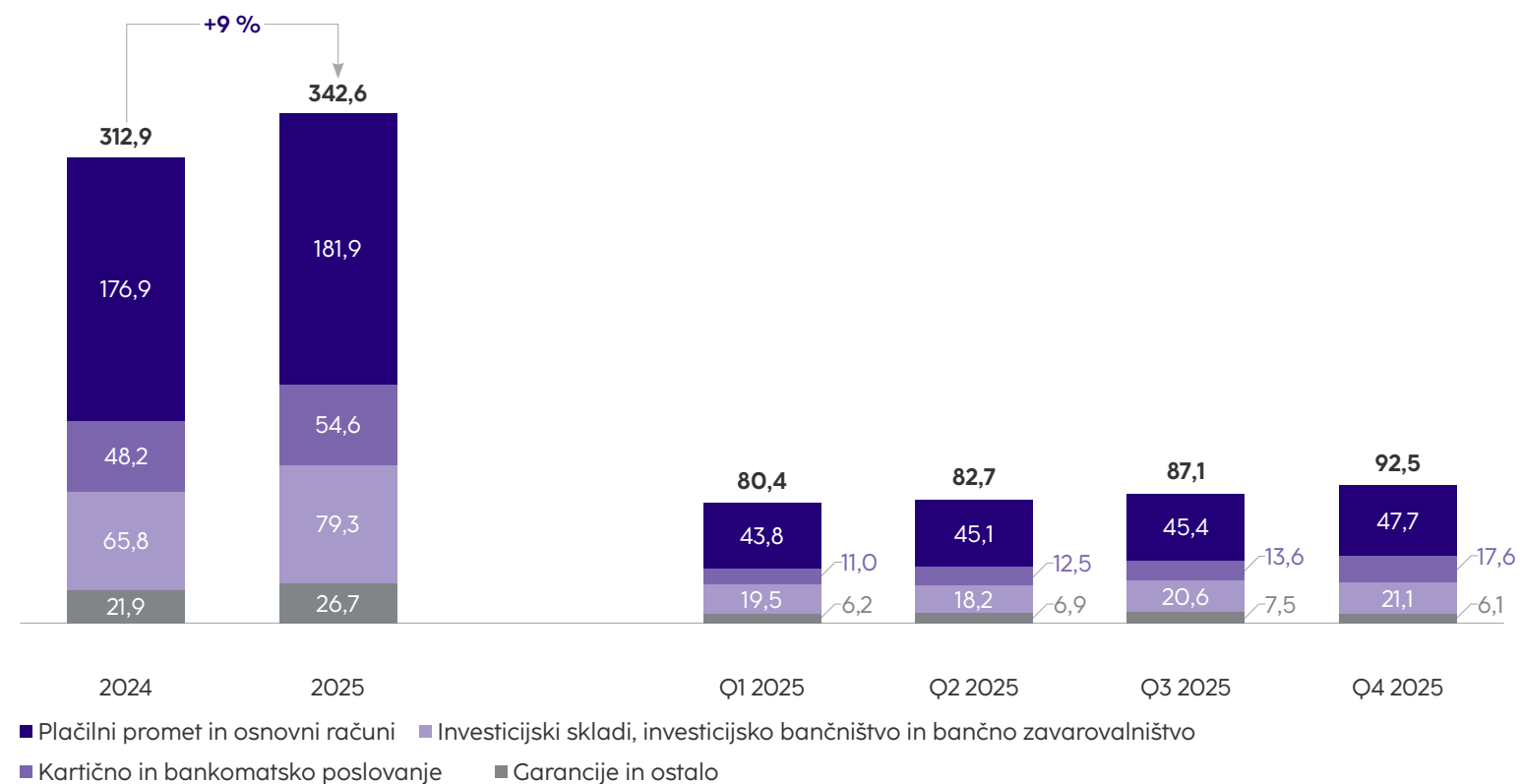
Slika 19: Čisti neobrestni prihodki NLB Skupine (v mio EUR)



Na področju čistih opravnin, ki so ključni del čistih neobrestnih prihodkov, je bila zabeležena visoka rast glede na enako obdobje lani, zlasti zaradi višjih prihodkov iz kartičnega poslovanja, investicijskih skladov in produktov bančnega zavarovalništva. Slednja segmenta sta dosegla izjemno dobre rezultate, saj sta v Sloveniji in na trgih Jugovzhodne Evrope zabeležila visoko rast in pomembno prispevala k skupnim prihodkom od opravnin. Družba NLB Skladi, Ljubljana, je v istem obdobju ustvarila 245 mio EUR neto prilivov v vzajemne sklade, kar predstavlja 46,2 % skupnih neto prilivov na trgu.

V zadnjem četrtletju je bila rast zlasti posledica višjih čistih opravnin na področju kartičnega poslovanja, skupaj s sezonskimi učinki in izboljšanimi pogoji poslovanja s ponudniki storitev.

Slika 20: Čiste opravnine NLB Skupine (v mio EUR)



Pregled

Poslovno poročilo

Strategija
Dejavniki tveganja & napoved
Pregled finančnega poslovanja
Segmentna analiza
Ključne članice NLB Skupine
Upravljanje tveganj
Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnosti

Finančno poročilo



Stroški

Skupni stroški so se glede na enako obdobje lani povečali, kar odraža stalne naložbe v zaposlene, digitalno preobrazbo in širitev poslovanja. Na primerljivi osnovi, brez vpliva Skupine SLS, enkratnih splošnih in drugih administrativnih stroškov ter učinkov variabilnih prejemkov, je rast stroškov ostala omejena na približno 4 %.

Stroški dela so se zvišali za 30,2 mio EUR glede na leto prej. Približno ena tretjina povečanja je bila posledica variabilnih prejemkov, povezanih z dvigom cene delnice NLB, ena tretjina je odražala 4-odstotno povečanje stroškov zaposlenih v bankah, zlasti zaradi prilagoditev plač kot posledice visoke inflacije plač v regiji, ena tretjina pa je bila povezana s strateško širitvijo poslovanja, zlasti v segmentu lizinga.

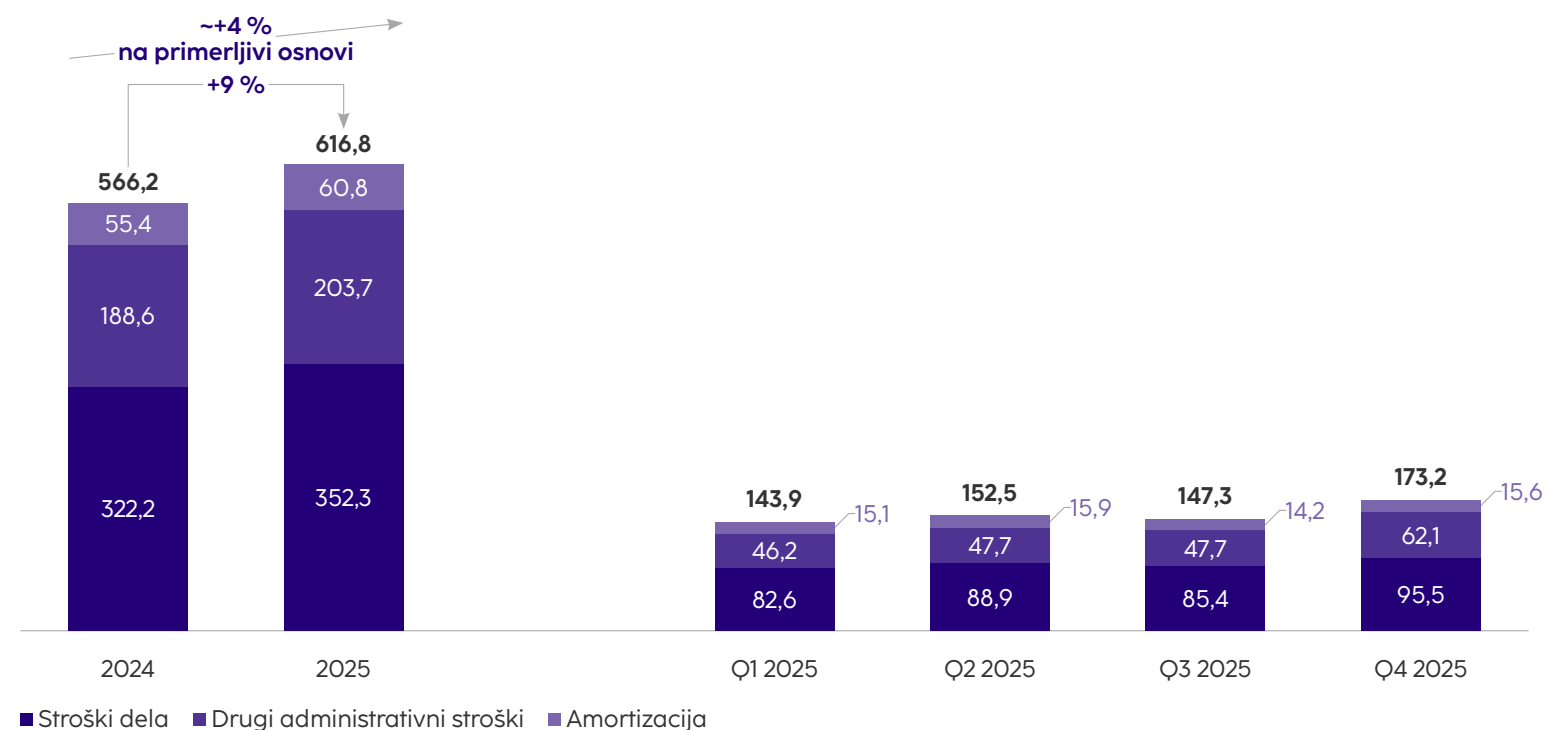
Drugi administrativni stroški so se povečali za 15,1 mio EUR. Približno polovica povečanja je rezultat širitve poslovanja, zlasti v segmentu lizinga in upravljanja premoženja. V bankah so se stroški povečali za 5 %, v veliki meri zaradi naložb z višjo dodano vrednostjo, predvsem na področju IT, medtem ko so strukturni stroški ostali v glavnem nespremenjeni ali so se zmanjšali, zlasti na področju nepremičnin.

Stroški amortizacije so se zvišali za 5,4 mio EUR, predvsem zaradi konsolidacije Skupine SLS in obsežnejših naložb v preteklem letu.

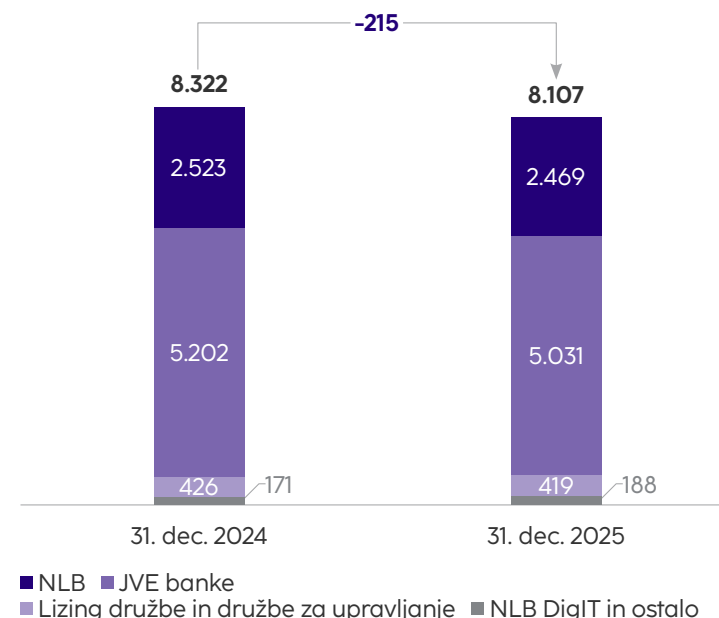
Naložbe v osnovna sredstva so ostale usklajene s strateškimi prioritetami Skupine. Naložbe v IT so se povečale za 16 % glede na enako obdobje lani, in sicer na 49,1 mio EUR, medtem ko so naložbe v nepremičnine znašale 38,2 mio EUR, kar pomeni 33-odstotno rast glede na preteklo leto. Naložbe v nepremičnine so bile usmerjene predvsem v pospešitev prenove poslovne mreže in preoblikovanje sedežev posameznih bank članic v sodobna, zaposlenim prijazna delovna okolja, kar je ključni element strateške pobude Skupine »Go-to-Market« (GTM). Te naložbe spodbujajo stalno preobrazbo poslovne mreže z optimizacijo prostora in lokacije ter okrepljeno večkanalno uporabniško izkušnjo.

Podobno kot v preteklih letih so bili operativni stroški višji v četrtem četrtletju, kar je posledica časovne razporeditve nekaterih stroškov IT in trženja ter stroškov dela.

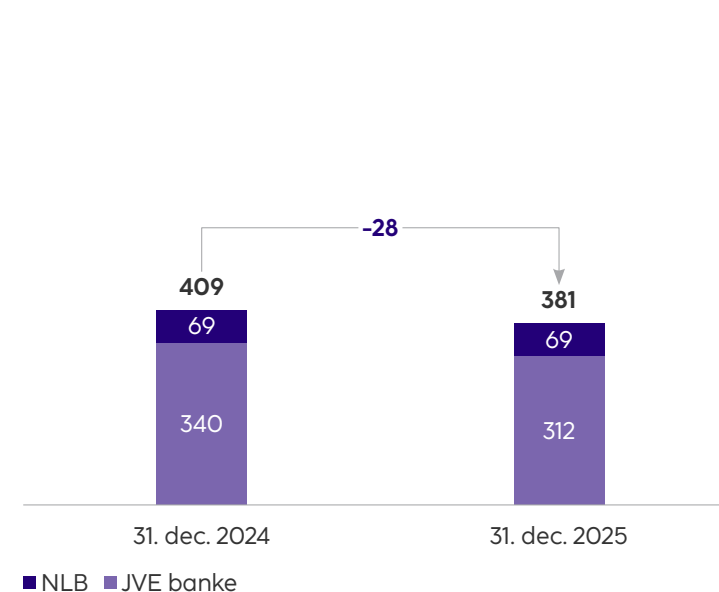
Slika 21: Stroški NLB Skupine (v mio EUR)



Slika 22: Število zaposlenih



Slika 23: Število poslovalnic



■ NLB ■ JVE banke

■ NLB DigIT in ostalo

■ NLB

■ JVE banke

■ NLB DigIT in ostalo

■ JVE banke

■ NLB DigIT in ostalo

■ JVE banke

■ NLB DigIT in ostalo

■ JVE banke

■ NLB DigIT in ostalo

■ JVE banke

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

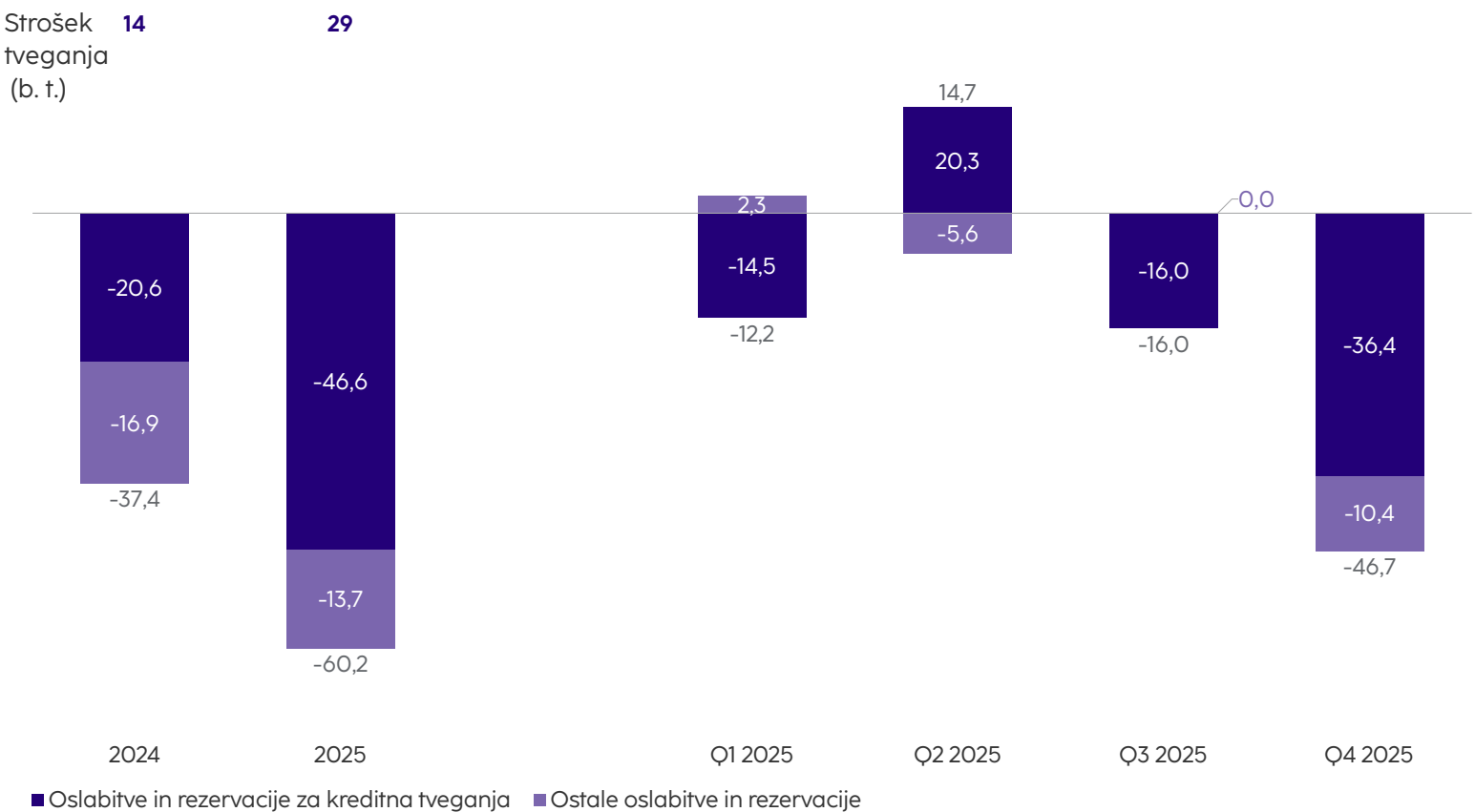
8 Iz izračuna je izključen davek na bilančno vsoto. Od junija 2025 dalje in za prejšnja obdobja se je CIR prilagodil novi metodologiji. Operativni najem je prikazan na neto osnovi: neobrestni prihodki in pripadajoči stroški so zmanjšani za znesek amortizacije.

Oslabitve in rezervacije

Skupina je leta 2025 oblikovala oslabitve in rezervacije za kreditna tveganja v skupni višini 46,6 mio EUR. Rezervacije so bile v glavnem oblikovane zaradi razvoja portfelja (93,2 mio EUR), predvsem zaradi prenosa kreditov med določenimi poslovnimi strankami v slovenskem avtomobilskem in jeklarskem sektorju. Delno so bile izravnane z izterjavami odpisanih terjatev (28,2 mio EUR) in prilagoditvami modelov (18,4 mio EUR). Iz izračuna stroška tveganja so izključene rezervacije iz vrednostnih papirjev in drugih finančnih sredstev (v 2025 so bile neto sproščene v višini 3,5 mio EUR). Strošek tveganja v letu 2025 je zato znašal 29 b. t.

Druge oslabitve in rezervacije so bile neto oblikovane v višini 13,7 mio EUR. Velika večina jih je bila oblikovana predvsem v zadnjem četrtletju zaradi rezervacij za prestrukturiranje (6,4 mio EUR v NLB in 3,4 mio EUR v NLB Komercialni Banki, Beograd).

Slika 24: Oslabitve in rezervacije v NLB Skupini (v mio EUR)



Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Davek iz dohodka

Efektivna davčna stopnja (izračunana kot davek od dohodka, deljen z dobičkom pred obdavčitvijo) je za leto 2025 za NLB Skupino znašala 13 %, za NLB pa 8 %. Na efektivno davčno stopnjo NLB so pomembno vplivali neobdavčljivi prihodki, ki so jih večinoma predstavljale prejete dividende in sprostitev oslabitev kapitalskih naložb v odvisnih bankah. Poleg tega so prenesene davčne izgube zmanjšale davčno osnovo za 50 %. Efektivna davčna stopnja NLB, brez neobdavčljivih dividend in neobdavčljive sprostite kapitalskih naložb, znaša v NLB d.d. 18 % in na ravni Skupine 14 % (pri zadnji tudi brez neobdavčljivih obresti iz državnih vrednostnih papirjev v skladu z lokalno davčno zakonodajo).

Zaradi *Zakona o obnovi, razvoju in zagotavljanju finančnih sredstev*, ki je bil sprejet po obsežnih poplavih v Sloveniji leta 2023, so se davki za obdobje 2024–2028 zvišali. Na podlagi teh ukrepov se je davčna stopnja za davek od dohodkov pravnih oseb zvišala z 19 % na 22 %, uveden pa je bil tudi davek na bilančno vsoto bank. Ta davek na bilančno vsoto je pripoznan med drugimi administrativnimi stroški ter vključen v prispevno stopnjo. Za leto 2025 je davek na bilančno vsoto znašal 33,5 mio EUR.

NLB Skupina je dolžna plačati povrhnji davek za članice Skupine v jurisdikcijah, kjer je efektivna davčna stopnja, izračunana na podlagi pravil, povezanih z globalnim minimalnim povrhnjim davkom, nižja od 15 %. Za leto 2025 je NLB Skupina pripoznala 6 mio EUR povrhnjega davka v povezavi z odvisnimi družbami v Bosni in Hercegovini, na Kosovu in v Severni Makedoniji. Severna Makedonija je edina nečlanica EU v regiji, v kateri NLB Skupina posluje in ki je uvedla globalni minimalni povrhnji davek.

Skupna prispevna stopnja glede na dobiček pred obdavčitvijo, ki vključuje davek od dohodka in davek na bilančno vsoto, je za leto 2025 za NLB Skupino znašala 18 %, za NLB pa 15 %. Do leta 2028, ko veljajo davčni ukrepi zaradi poplav, bo skupna prispevna stopnja za NLB Skupino predvidoma znašala nekaj manj kot oziroma okrog 20 %. Od leta 2029 naj bi se efektivna davčna/prispevna stopnja, povezana z dobičkom pred obdavčitvijo, ustalila na približno 15 % za NLB in 17 % za NLB Skupino.

Tabela 12: Efektivne stopnje davkov in prispevkov⁽ⁱ⁾

	v mio EUR			
	NLB 2025	NLB 2024	NLB Skupina 2025	NLB Skupina 2024
Dobiček pred obdavčitvijo	463	512	593	608
Neobdavčeni prihodki	-266	-266	-45	-44
Neobdavčene prejete dividende	-219	-212	0	0
Neobdavčena sprostitev oslabitev kapitalskih naložb	-47	-54	0	0
Neobdavčene obresti od državnih vrednostnih papirjev	0	0	-45	-44
Obdavčljivi dohodek	197	246	548	564
Prilagoditve	-110	-138	-235	-260
Znižanja za davčno izgubo	-101	-123	-108	-126
Druge prilagoditve ⁽ⁱⁱ⁾	-9	-15	-127	-134
Davčna osnova	87	108	313	304
Davek od dobička pravnih oseb (22 %)	19	24	69	67
Davčni odtegljaj (predvsem na dividende) in drugo	10	11	10	10
Globalni minimalni davek	7	4	6	6
Pripoznanje terjatev za odloženi davek	-5	-6	-14	-7
Drugo	5	1	4	2
Davki skupaj	36	34	75	78
Efektivna davčna stopnja glede na dobiček pred obdavčitvijo	8 %	7 %	13 %	13 %
Efektivna davčna stopnja glede na obdavčljivi dohodek	18 %	14 %	14 %	14 %
Davek na bilančno vsoto	34	33	34	33
Prispevek (davek skupaj in davek na bilančno vsoto)	69	67	108	111
Splošna prispevna stopnja glede na dobiček pred obdavčitvijo	15 %	13 %	18 %	18 %
Splošna prispevna stopnja glede na obdavčljivi dohodek	35 %	27 %	20 %	20 %

(i) Podatki, povezani z davkom od dobička pravnih oseb za NLB, temeljijo na davčnem obračunu; vpliv začasnih razlik ni izključen.
(ii) Učinek različnih davčnih stopenj med državami je vključen v druge prilagoditve.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Izkaz finančnega položaja

Tabela 13: Izkaz finančnega položaja NLB Skupine

								v mio EUR
	31. dec. 2025	31. dec. 2024	Letna sprememba		31. dec. 2025	30. sep. 2025	30. jun. 2025	31. mar. 2025
Sredstva								
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	4.371,8	4.039,6	332,2	▲ 8 %	4.371,8	3.873,6	4.215,2	3.838,1
Kreditni bankam	404,5	458,9	-54,4	▼ -12 %	404,5	600,3	351,3	504,8
Neto krediti strankam	18.705,5	16.363,6	2.341,8	▲ 14 %	18.705,5	18.212,0	17.481,5	16.923,3
Bruto krediti strankam	19.093,4	16.721,4	2.372,0	▲ 14 %	19.093,4	18.588,6	17.834,5	17.295,9
- gospodarstvo	8.318,3	7.471,2	847,1	▲ 11 %	8.318,3	8.229,1	7.914,7	7.719,5
- prebivalstvo	9.992,4	8.735,0	1.257,5	▲ 14 %	9.992,4	9.667,8	9.347,6	9.023,4
- država	782,7	515,2	267,5	▲ 52 %	782,7	691,8	572,2	553,0
Oslabitve in vrednotenje kreditov strankam	-388,0	-357,8	-30,2	▼ -8 %	-388,0	-376,6	-353,0	-372,6
Finančna sredstva	7.087,8	6.324,5	763,3	▲ 12 %	7.087,8	6.842,2	6.666,3	6.568,9
- trgovalna knjiga	6,5	19,6	-13,1	▼ -67 %	6,5	8,3	8,3	8,3
- bančna knjiga	7.081,3	6.304,9	776,4	▲ 12 %	7.081,3	6.833,9	6.658,0	6.560,6
Dolgoročne naložbe v odvisne družbe, pridružene družbe in skupne podvige	14,1	14,7	-0,5	▼ -4 %	14,1	13,8	14,0	15,2
Opredmetena osnovna sredstva	331,3	310,0	21,2	▲ 7 %	331,3	311,6	312,6	312,8
Naložbene nepremičnine	24,4	26,1	-1,8	▼ -7 %	24,4	22,1	22,3	22,3
Neopredmetena sredstva	115,9	100,5	15,4	▲ 15 %	115,9	102,9	100,2	101,3
Druga sredstva	419,6	397,4	22,2	▲ 6 %	419,6	414,7	409,5	391,8
Skupaj sredstva	31.474,8	28.035,4	3.439,5	▲ 12 %	31.474,8	30.393,3	29.573,0	28.678,5
Obveznosti								
Vloge strank	24.509,9	22.206,3	2.303,6	▲ 10 %	24.509,9	23.633,4	22.837,8	22.078,9
- gospodarstvo	7.107,3	6.304,6	802,7	▲ 13 %	7.107,3	6.733,3	6.292,3	6.043,1
- prebivalstvo	16.951,2	15.512,0	1.439,2	▲ 9 %	16.951,2	16.414,8	16.124,9	15.623,8
- država	451,4	389,7	61,7	▲ 16 %	451,4	485,3	420,6	412,0
Vloge bank in centralnih bank	98,8	136,0	-37,2	▼ -27 %	98,8	135,4	178,8	172,1
Kreditni	280,0	225,1	54,9	▲ 24 %	280,0	323,9	431,2	278,5
Podrejene obveznosti	545,6	560,1	-14,6	▼ -3 %	545,6	560,1	551,2	538,3
Ostali izdani vrednostni papirji	1.553,6	1.048,8	504,8	▲ 48 %	1.553,6	1.538,6	1.526,7	1.563,3
Druge obveznosti	626,6	560,9	65,7	▲ 12 %	626,6	614,1	589,5	619,6
Kapital	3.781,6	3.226,0	555,6	▲ 17 %	3.781,6	3.512,5	3.386,2	3.356,2
Kapital manjšinskih lastnikov	78,8	72,1	6,7	▲ 9 %	78,8	75,3	71,6	71,6
Skupaj obveznosti in kapital	31.474,8	28.035,4	3.439,5	▲ 12 %	31.474,8	30.393,3	29.573,0	28.678,5

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

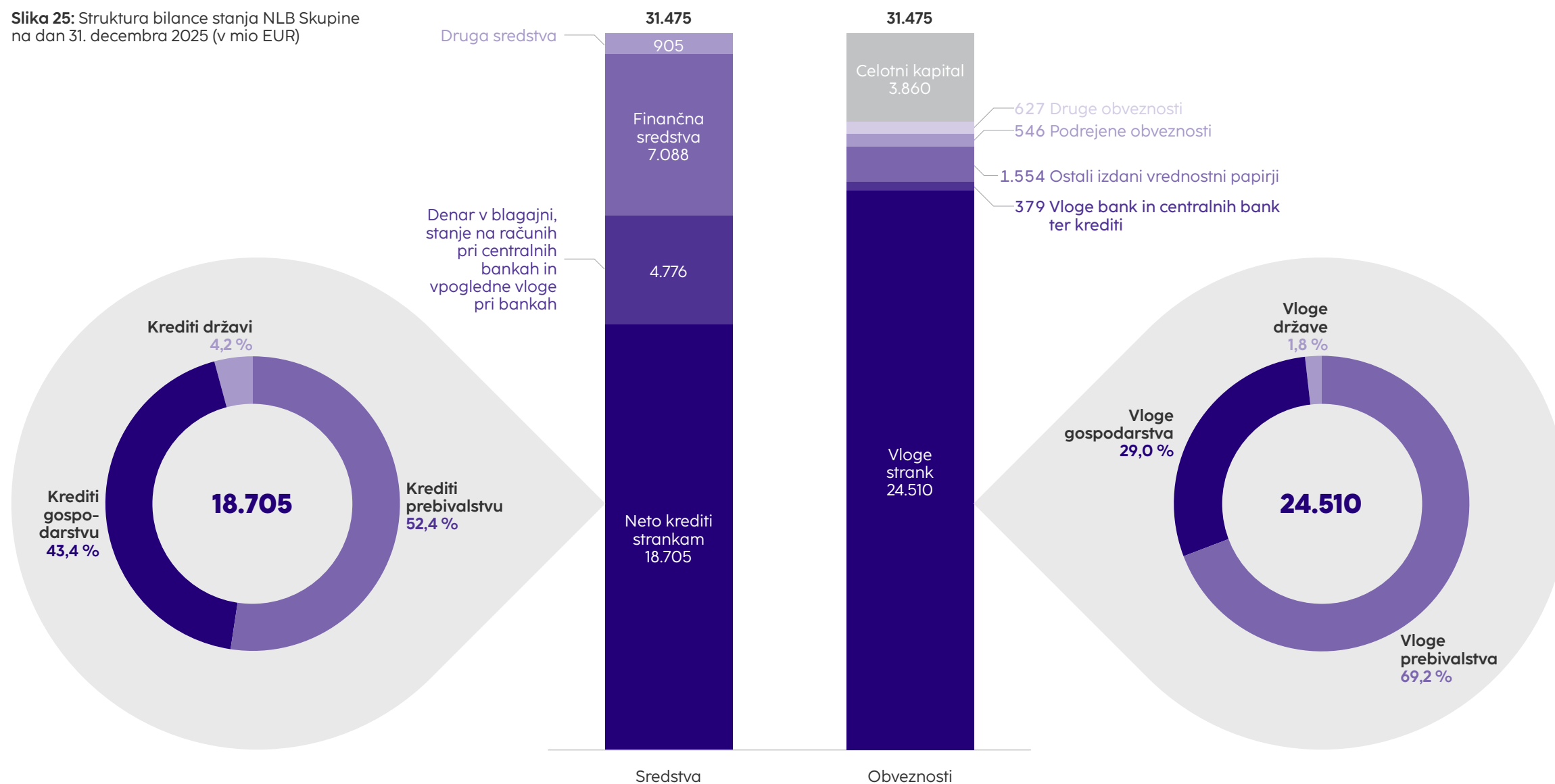
Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



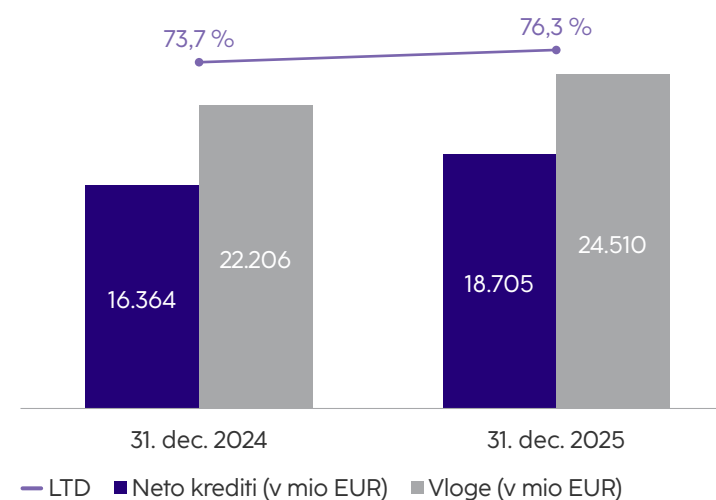
Slika 25: Struktura bilance stanja NLB Skupine na dan 31. decembra 2025 (v mio EUR)



Bilančna vsota Skupine se je glede na enako obdobje lani povečala za 12 % na 31.474,8 mio EUR, kar odraža nadaljnjo rast bilance stanja na podlagi rasti kreditov. Skupina je ohranila zdrav profil financiranja ob impresivni rasti kreditov, ki so bili v celoti financirani iz vlog strank. Zabeležila je solidno razmerje med krediti in vlogami (LTD neto) v višini 76,3 % in ohranila močan likvidnostni položaj. Struktura financiranja je bila dodatno diverzificirana z izdajo dveh obveznic – 500 mio EUR senior preferred obveznic za namene MREL v januarju in 300 mio EUR instrumentov dodatnega temeljnega kapitala (AT1) v novembru 2025, s čimer je Skupina okrepila svoj likvidnostni in kapitalski položaj.

Količnik finančnega vzvoda Skupine, ki upošteva tako bilančne kot zunajbilančne postavke, se je povečal za 0,4 o. t. na 10,3 % glede na enako obdobje lani. Na povečanje je vplivala večja bilančna izpostavljenost do prebivalstva in gospodarstva.

Slika 26: Gibanje kazalnika LTD NLB Skupine



Pregled

Poslovno poročilo

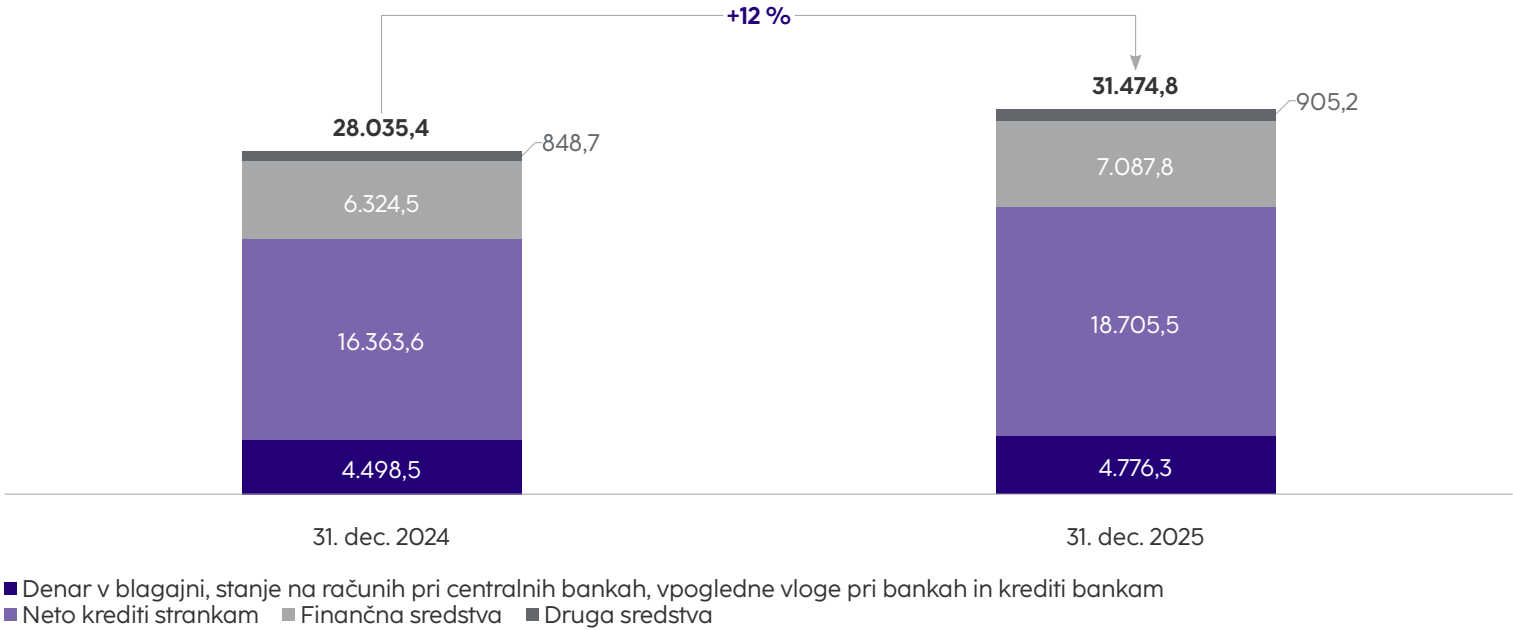
Strategija
Dejavniki tveganja & napoved
Pregled finančnega poslovanja
Segmentna analiza
Ključne članice NLB Skupine
Upravljanje tveganj
Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

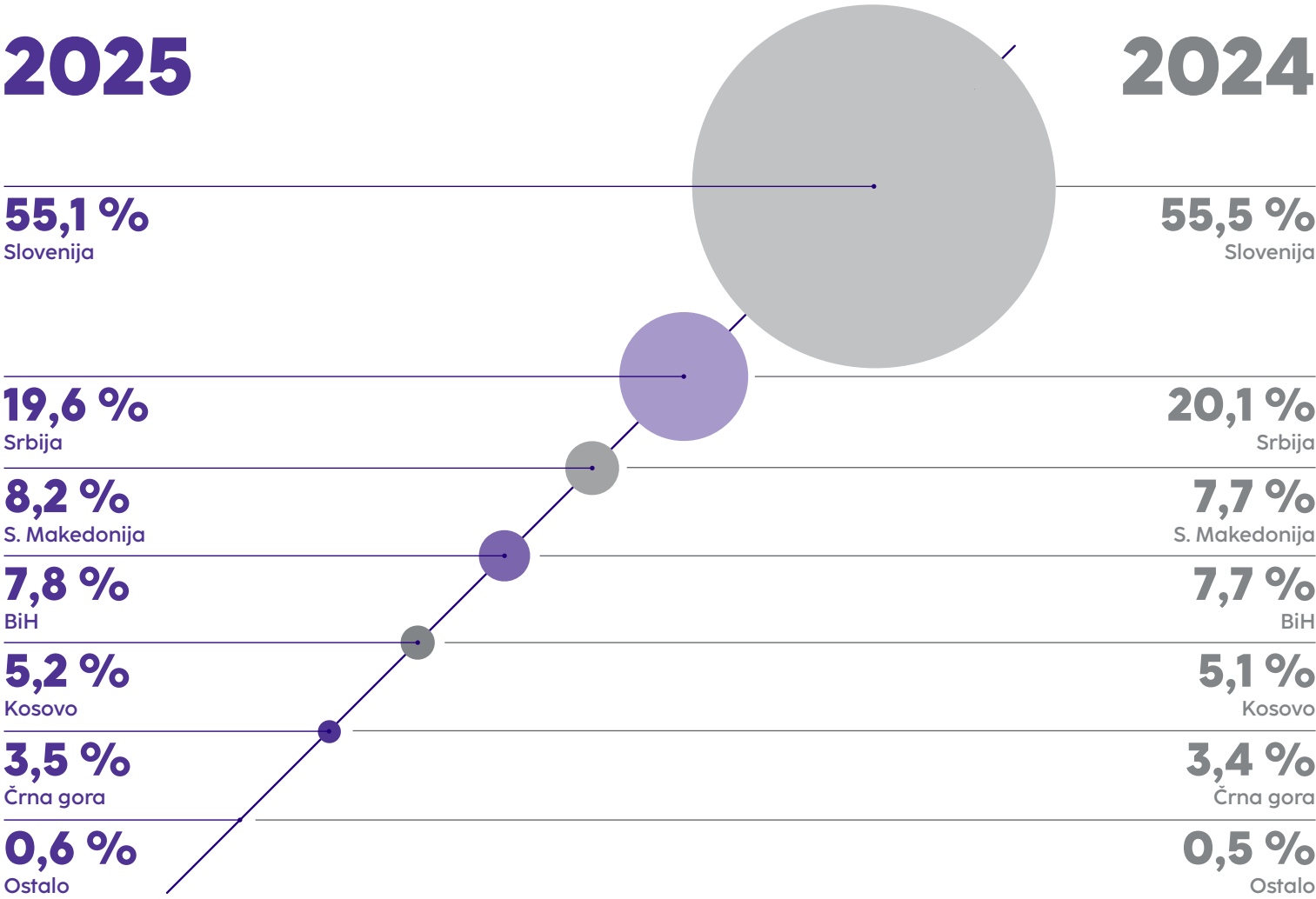


Slika 27: Sredstva NLB Skupine – struktura (v mio EUR)



Porazdelitev bilančne vsote med državami se ni bistveno spremenila glede na leto prej, pri čemer je rast bilančne vsote v državah JVE presegla rast v Sloveniji. Skupina ima 55,1 % bilančne vsote v Sloveniji in 19,6 % v Srbiji.

Slika 28: Bilančna vsota NLB Skupine po državah (konec leta, v %)⁽ⁱ⁾



(i) Geografska analiza glede na lokacijo sedeža posamezne članice NLB Skupine.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

V vseh geografskih območjih in segmentih strank je rast obsega kreditov ostala močna vse leto, zato je Skupina zabeležila izjemno 14-odstotno rast kreditov. Povpraševanje po kreditih so uspešno podpirale ugodne makroekonomske razmere v kombinaciji z aktivnim trženjem v celotni Skupini. Dinamika in struktura rasti je bila v posameznih članicah Skupine različna, odvisno od lokalnih trgov, likvidnostnega položaja in pogojev financiranja.

NLB je nadaljevala z močnim poslovanjem. Bruto krediti v segmentu gospodarstva in države so se povečali za 11 % glede na enako obdobje lani, predvsem zaradi intenzivnejšega investiranja, povečanih potreb po obratnem kapitalu in izboljšanega poslovnega zaupanja ob bolj sproščenih pogojih financiranja. Rast kreditov prebivalstvu je bila 10-odstotna, zaradi večjega obsega novih kreditov pa se bistveno povečal obseg stanovanjskih kreditov. Nova prodaja stanovanjskih

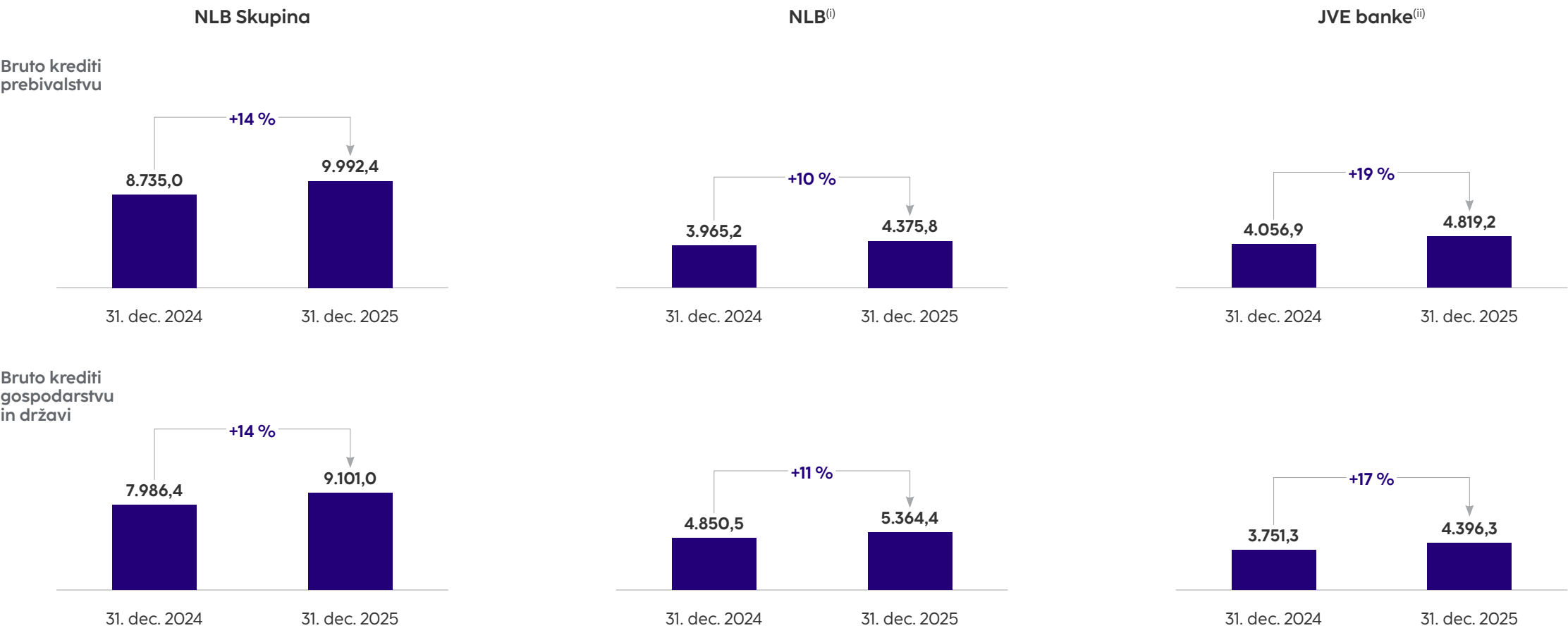
kreditov v letu 2025 je dosegla 759,1 mio EUR (v primerjavi s 509,7 mio EUR v letu 2024). Potrošniški krediti so zaradi vztrajnega povpraševanja gospodinjstev ostali solidni. Leta 2025 je bil obseg novih potrošniških kreditov 569,4 mio EUR (leta 2024 pa 542,2 mio EUR).

V bankah Jugovzhodne Evrope je rast kreditov presegla rast v Sloveniji, saj so se močno povečali krediti prebivalstvu (19 %) ter gospodarstvu in državi (17 %). Krediti gospodarstvu in državi so se povečali zaradi intenzivnejšega investiranja in potreb po financiranju obratnega kapitala ter boljših gospodarskih razmer v regiji. V segmentu prebivalstva je bila zabeležena močna prodaja novih potrošniških in stanovanjskih kreditov. Potrošniški krediti so predstavljali več kot 70 % nove prodaje, z višjo absolutno rastjo (1.521,0 mio EUR leta 2025 v primerjavi s 1.206,4 mio EUR leta 2024), medtem ko je bila pri stanovanjskih kreditih zabeležena višja relativna stopnja rasti (579,9 mio EUR leta 2025 v

primerjavi s 418,7 mio EUR leta 2024). K omenjenemu so pripomogle tudi nižje obrestne mere, boljše gospodarske razmere in visoka rast plač, kar je gospodinjstvom olajšalo odplačevanje kreditov in spodbudilo povpraševanje po kreditih v segmentu prebivalstva.

Stanovanjski krediti v celotni regiji, zlasti pa v Sloveniji, predstavljajo strukturno pomemben del kreditiranja prebivalstva, zaradi česar je delež lastniških stanovanj v primerjavi z zahodnoevropskimi trgi bistveno višji. V Sloveniji je hipotekarni trg bolj razvit, cene nepremičnin pa so višje, kar pomeni, da ob višjih cenah nepremičnin vzdržnost stanovanjskih kreditov zagotavljajo zlasti višji prihodki. Na trgih Jugovzhodne Evrope pa nižja pokritost hipotekarnih kreditov, visoka stopnja neposrednega lastništva stanovanj in nižje cene nepremičnin omogočajo, da se rast dohodkov bolj neposredno odraža v povpraševanju po stanovanjskih kreditih, kar podpira postopni razvoj trga.

Slika 29: Dinamika gibanja bruto kreditov strankam glede na konec preteklega leta (v mio EUR)



(i) Na samostojni podlagi.
(ii) Seštevek podatkov bank na samostojni podlagi, kot so vključeni v konsolidirane finančne izkaze NLB Skupine.

Pregled

Poslovno poročilo

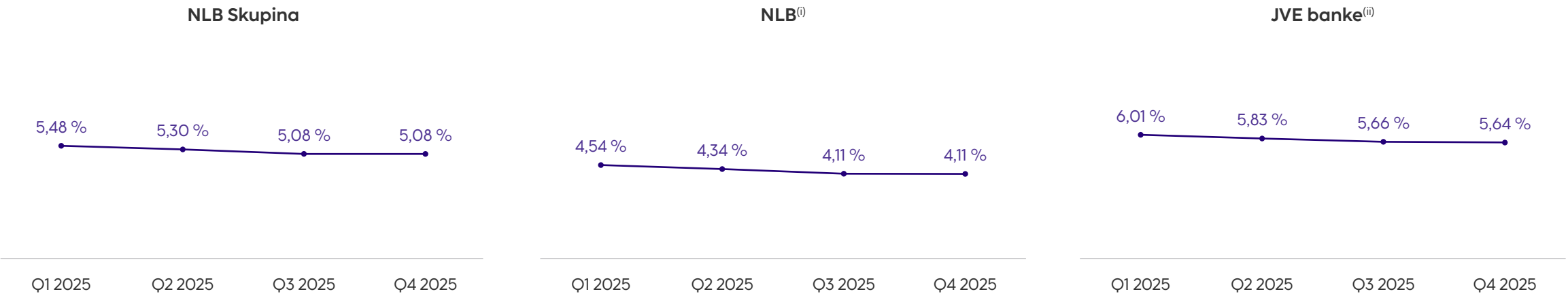
- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Obrestne mere za kredite so se med letom zaradi sproščanja monetarne politike centralnih bank znižale v Sloveniji in na trgih Jugovzhodne Evrope. Gibanje obrestnih mer za kredite je v Sloveniji v glavnem sledilo splošnemu tržnemu trendu, rast kreditov pa sta spodbujala rast dohodkov in stabilna gospodarska aktivnost.

Slika 30: Obrestne mere za kredite strankam (četrtno, v %)



(i) Na samostojni podlagi.
(ii) Seštevek podatkov bank na samostojni podlagi, kot so vključeni v konsolidirane finančne izkaze NLB Skupine.

Na trgih Jugovzhodne Evrope je padec obrestnih mer za kredite spremljala visoka rast kreditov, zlasti zahvaljujoč rasti plač in izboljšanju gospodarskih razmer. Obrestne mere za kredite so proti koncu leta pokazale znake stabilizacije tako v Sloveniji kot na trgih Jugovzhodne Evrope, kar je skladno s postopno normalizacijo cenovnih pogojev.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

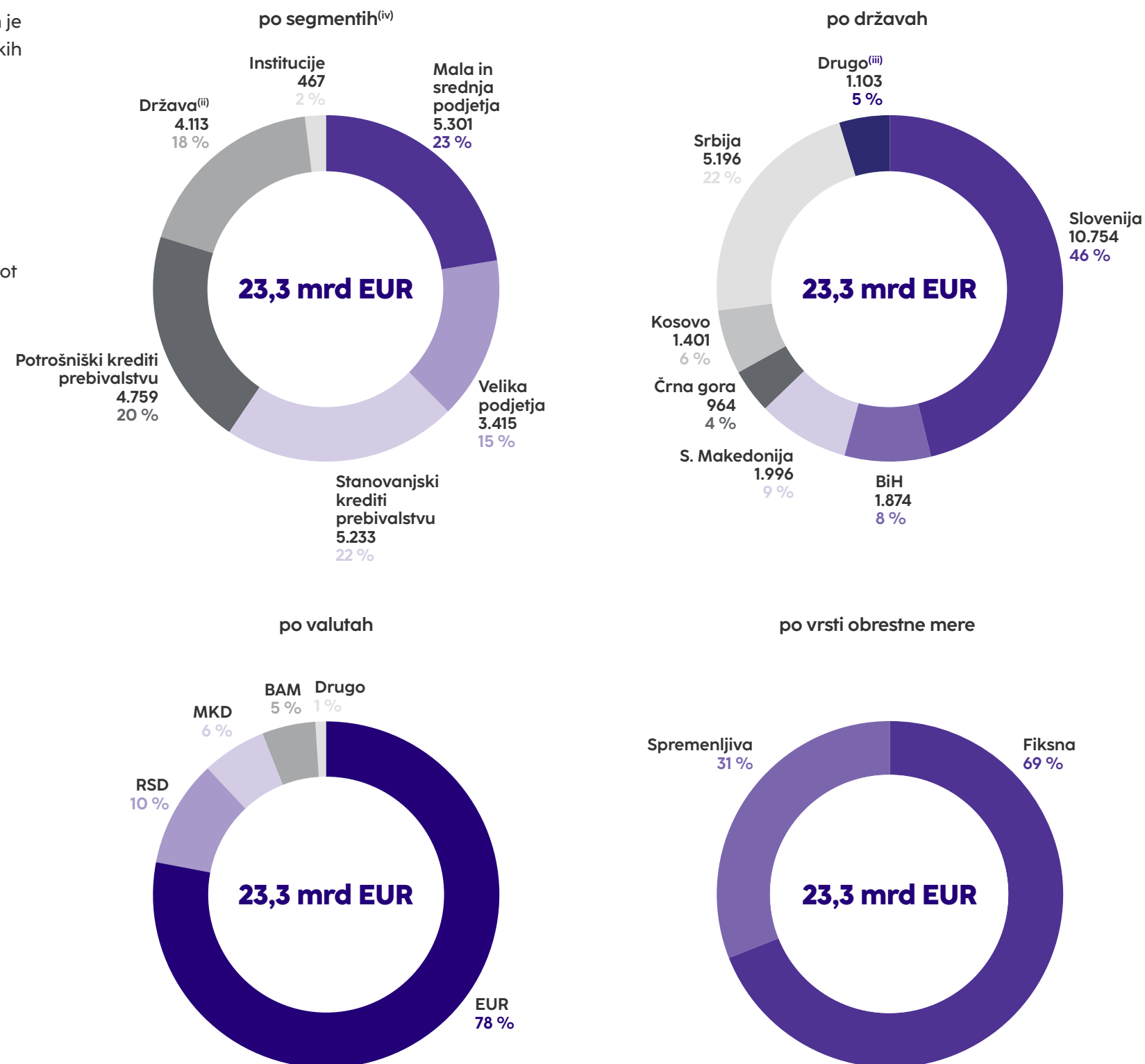
Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Kreditni portfelj Skupine je ostal dobro razpršen in v nobeni panogi ali segmentu komitentov ni visoke koncentracije. V segmentu poslovanja s prebivalstvom je bila zabeležena rast stanovanjskih kreditov, potrošniških kreditov in lizinga. Prevladujoča kategorija ostajajo stanovanjski krediti.

Večina kreditnega portfelja je denominirana v evrih, medtem ko je preostali del v lokalnih valutah bančnih članic Skupine. Z vidika obrestne mere se je za skoraj 69 % kreditnega portfelja uporabljala fiksna obrestna mera, za preostali del portfelja pa večinoma Euribor kot referenčna mera.

Slika 31: Kreditni portfelj⁽ⁱ⁾ po segmentih, geografski strukturi, valutah in vrsti obrestne mere (v mio EUR)



(i) Kreditni portfelj vključuje tudi stanje na računih in obvezno rezervo pri centralnih bankah ter vpogledne vloge pri bankah.

(ii) Država vključuje izpostavljenosti do centralnih bank.

(iii) Največji del predstavljajo članice EU.

(iv) Segmentacija glede na velikost podjetja, opredeljeno v zakonu o gospodarskih družbah posamezne države v regiji.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



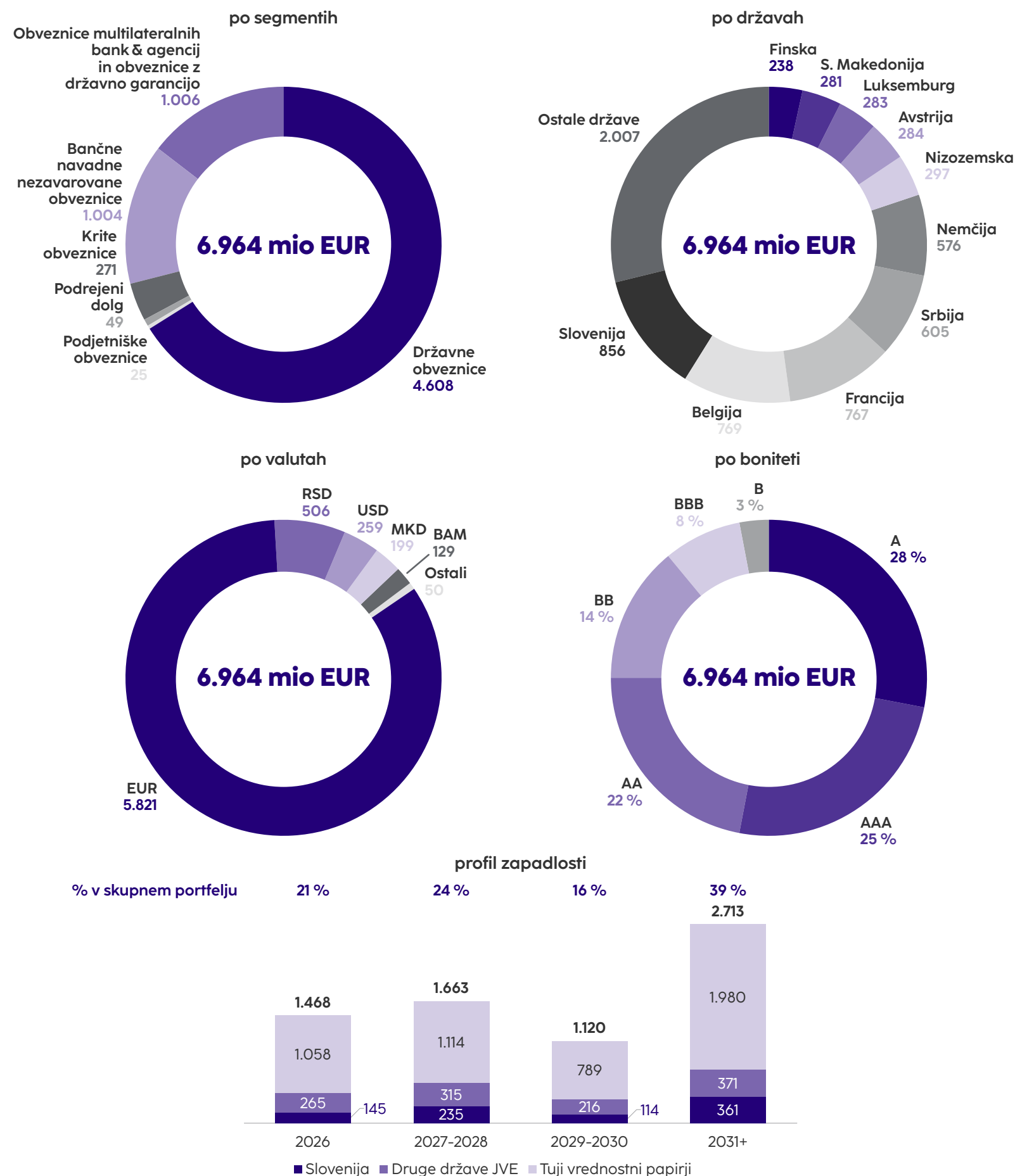
Portfelj dolžniških vrednostnih papirjev bančne knjige se je v 2025 povečal za 770.8 mio EUR (knjigovodska vrednost) in predstavlja 22,1 % bilančne vsote Skupine, kar je podobno kot leta 2024. Povprečno trajanje portfelja je ob koncu leta 2025 znašalo 4,1 leta, kar je višje kot 3,6 leta konec 2024, povprečna donosnost pa je znašala 2,74 %, kar je 0,25 o. t. več kot prejšnje leto. Portfelj ESG se je vse leto povečeval in predstavlja 13,0 % celotnega portfelja. Dodatne informacije so na voljo v poglavju **Obveznice ESG v portfelju dolžniških vrednostnih papirjev bančne knjige Skupine** v Poročilu o trajnostnosti.

Za upravljanje portfelja se uporabljata dva poslovna modela: vrednostni papirji, vrednoteni po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (FVOCI), in vrednostni papirji, vrednoteni po odplačni vrednosti (AC). Portfelj FVOCI se je leta 2025 zmanjšal za 1,83 o. t. in je konec leta predstavljal 38,0 % celotnega portfelja dolžniških vrednostnih papirjev Skupine s povprečnim trajanjem 2,7 leta. Negativno vrednotenje portfelja dolžniških vrednostnih papirjev FVOCI Skupine v 2025 je znašalo 1 mio EUR, zmanjšano za učinke obračunavanja varovanja pred tveganjem in s tem povezanim odloženim davkom.

Portfelj AC je ob koncu leta 2025 znašal 62,0 % celotnega portfelja dolžniških vrednostnih papirjev Skupine s povprečnim trajanjem 4,9 leta. Nerealizirane izgube iz portfelja dolžniških vrednostnih papirjev Skupine, merjenih po AC, so v letu 2025 znašale 29 mio EUR.

Informacije o neopredmetenih sredstvih in njihovem prispevku k ustvarjanju vrednosti v Skupini so na voljo v poglavju **Strategija**, z dodatnimi razkritji v **Finančnem poročilu** tega Letnega poročila.

Slika 32: Portfelj dolžniških vrednostnih papirjev bančne knjige glede na vrsto sredstev, geografsko strukturo, valuto, boniteto⁹ in profil zapadlosti na dan 31. decembra 2025 (v mio EUR)



⁹ Bonitetna razporeditev je določena skladno z notranjo politiko o uporabi mednarodnih bonitetnih agencij. Po tem pristopu je izpostavljenost do Srbije skupaj z ostalimi trgi NLB Skupine, vključno z izpostavljenostmi do Bosne in Hercegovine, Severne Makedonije ter ostalih, razvrščena v bonitetno kategorijo BB. Te izpostavljenosti predstavljajo 97 % skupne špekulativne izpostavljenosti Skupine.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija
Dejavniki tveganja & napoved
Pregled finančnega poslovanja
Segmentna analiza
Ključne članice NLB Skupine
Upravljanje tveganj
Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Likvidnostni položaj

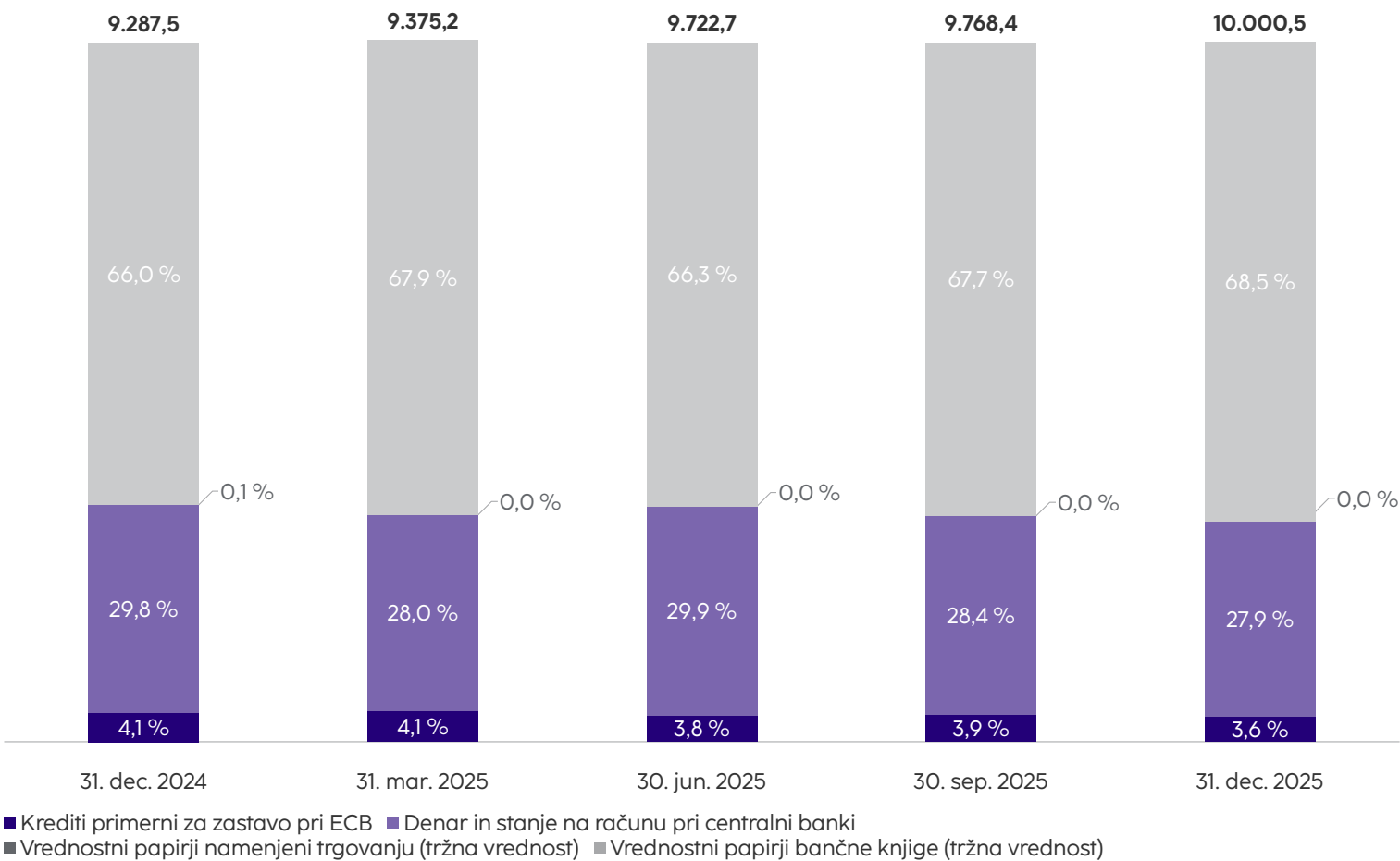
Likvidnostni položaj Skupine ostaja močan, z visoko ravno neobremenjenih likvidnostnih rezerv v bilančni vsoti (31,8 %), kar se odraža v količniku LCR, ki znaša 199,2 % v primerjavi s 197,2 % konec leta 2024. Likvidnostni položaj Skupine ostaja trden, tako na ravni Skupine kot tudi na ravni posameznih bančnih članic, likvidnostni kazalci pa se nahajajo precej nad limiti pripravljenosti za prevzemanje tveganj.

Neobremenjene likvidnostne rezerve Skupine sestavljajo gotovina, stanja pri centralnih bankah nad obvezno rezervo, portfelj dolžniških vrednostnih papirjev in kreditne terjatve, primerne za operacije zavarovanega financiranja centralne banke. Te likvidnostne rezerve med drugim zagotavljajo sredstva za prihodnjo strateško rast.

V letu 2025 so se neobremenjene likvidnostne rezerve Skupine povečale za 7,7 % glede na enako obdobje lani. Povečanje je mogoče v veliki meri pripisati rasti portfelja dolžniških vrednostnih papirjev bančne knjige, medtem ko so vrednosti drugih kategorij ostale na podobni ravni.

Obremenjene likvidnostne rezerve, uporabljene za operativne in regulativne namene, so se povečale za 109,4 % na letni ravni na 87,3 mio EUR (brez obveznih rezerv) in so bile izločene iz portfelja likvidnostnih rezerv.

Slika 33: Razvoj neobremenjenih likvidnostnih rezerv NLB Skupine (v mio EUR)



Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

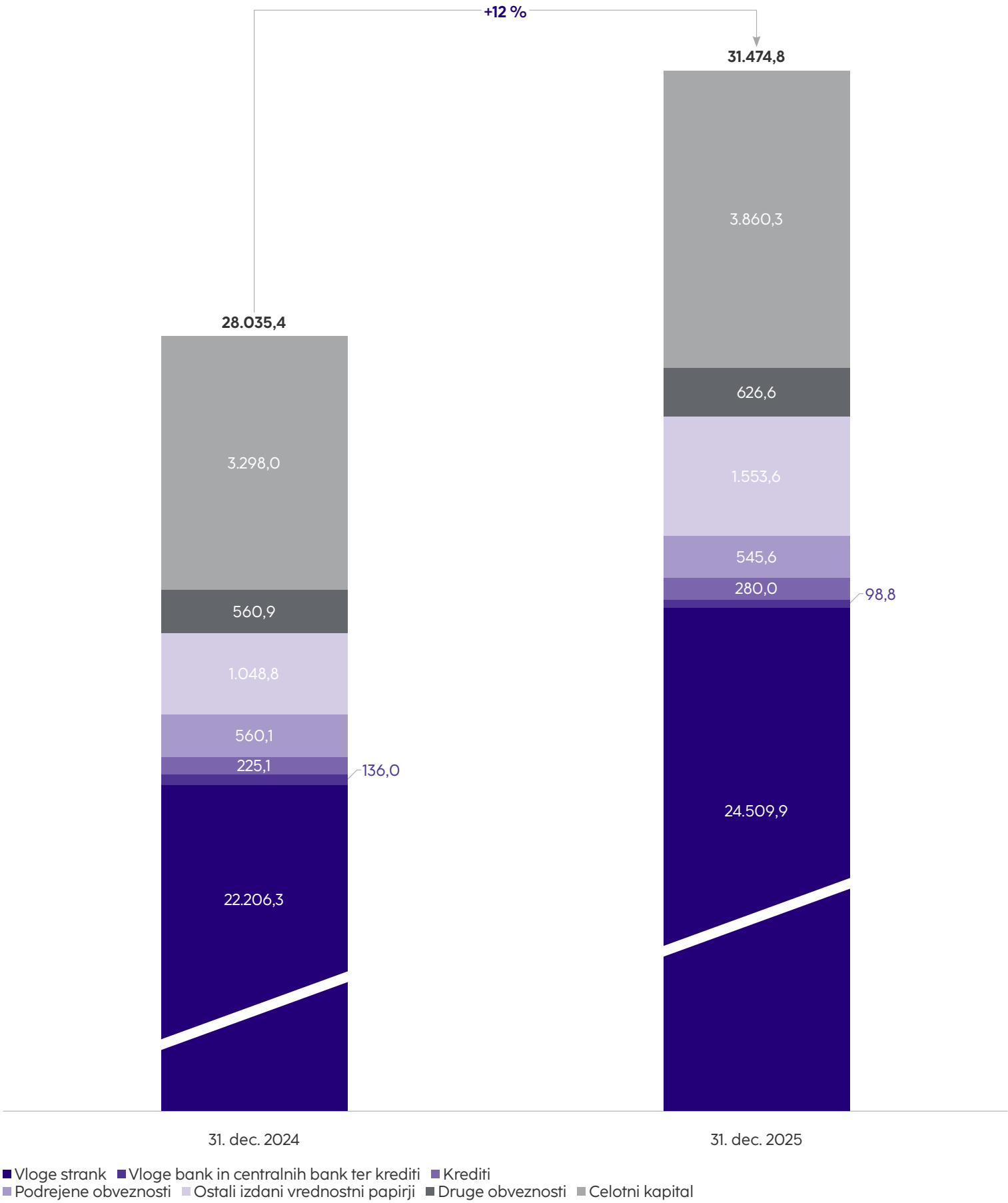
Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Obveznosti

Obveznosti Skupine so znašale 27.614,5 mio EUR, skupna vrednost kapitala pa 3.860,3 mio EUR. V strukturi financiranja prevladujejo vloge komitentov, ki predstavljajo 78 % vseh obveznosti in kapitala, med katerimi prevladujejo vpogledne vloge.

Slika 34: Skupaj obveznosti in kapital NLB Skupine – struktura (v mio EUR)



Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Vloge strank v Skupini so med letom rasle in v celoti zadostovale za pokritje rasti kreditov ter ohranitev zdravega profila financiranja. Rast vlog so omogočale ugodne makroekonomske razmere, večje zaupanje v financiranje in aktivno trženje v Skupini, medtem ko sta se hitrost in struktura rasti med posameznimi članicami Skupine razlikovala glede na dinamiko lokalnih trgov in likvidnostnega položaja.

V Sloveniji so vloge komitentov pokazale zdravo rast, k čemur je prispevalo 8-odstotno povečanje vlog prebivalstva in 12-odstotno povečanje vlog gospodarstva in države. To je odražalo stabilno rast

Slika 35: Dinamika gibanja vlog strank NLB Skupine (v mio EUR)



(i) Na samostojni podlagi.
 (ii) Seštevek podatkov bank na samostojni podlagi, kot so vključeni v konsolidirane finančne izkaze NLB Skupine.

Pregled

Poslovno poročilo

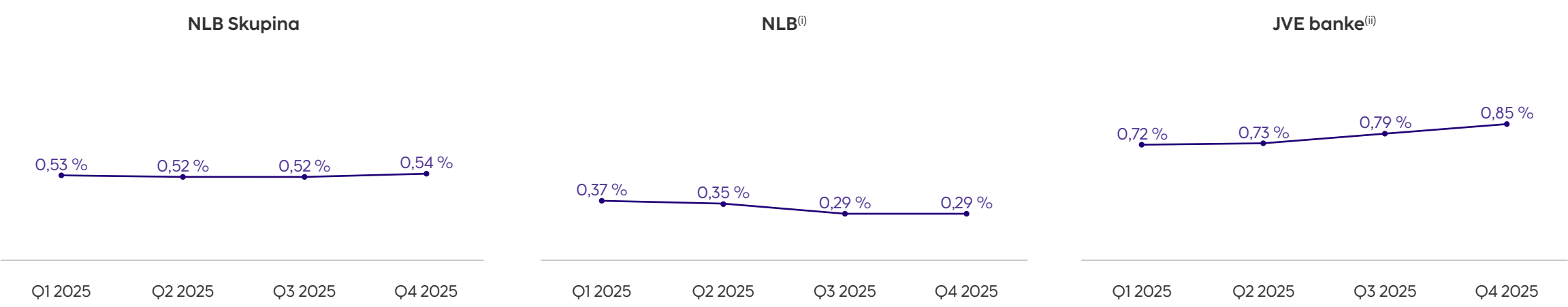
- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnosti

Finančno poročilo

Obrestne mere za vloge so se med letom na ravni Skupine znižale, v glavnem skladno z znižanji obrestnih mer Evropske centralne banke, nazadnje v začetku junija. Gibanje cen se je po posameznih trgih razlikovalo. V Sloveniji so se obrestne mere za vloge med letom zniževale, v zadnjem četrtnem letu pa ostale v glavnem stabilne. Nasprotno pa je na trgih Jugovzhodne Evrope v drugi polovici leta več bank izvedlo selektivno zvišanje obrestnih mer za vloge, zaradi česar so se obrestne mere za vloge na ravni Skupine v zadnjem četrtnem letu rahlo zvišale. Ti ukrepi so bili namenjeni zagotavljanju zadostnih virov financiranja ob povečani rasti portfelja kreditov in odražajo proaktivno upravljanje likvidnosti in financiranja.

Slika 36: Obrestne mere za vloge strank (četrtno, v %)



(i) Na samostojni podlagi.
(ii) Seštevek podatkov bank na samostojni podlagi, kot so vključeni v konsolidirane finančne izkaze NLB Skupine.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

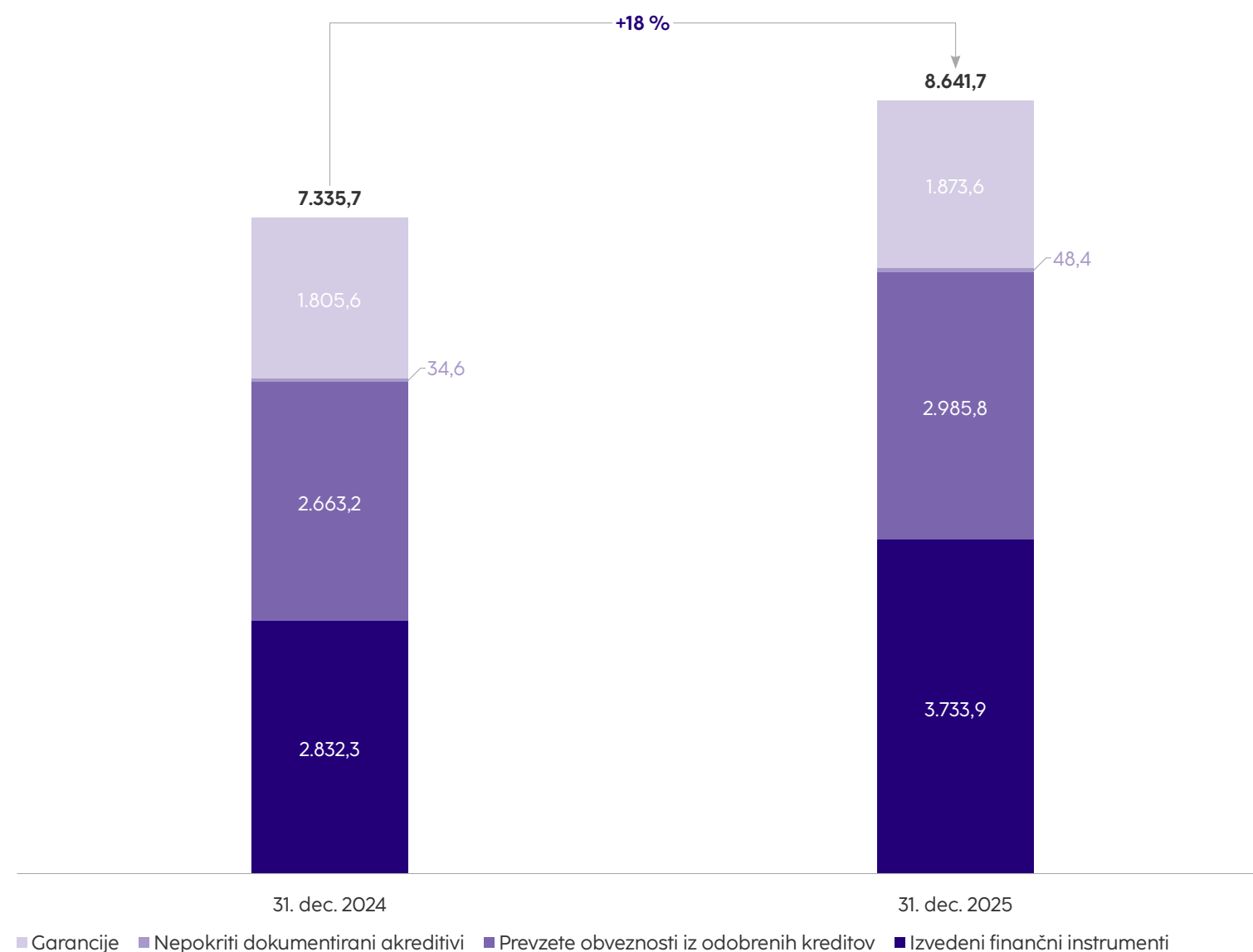
Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Zunajbilančne postavke

Zunajbilančne postavke Skupine vključujejo predvsem jamstva, prevzete obveznosti iz odobrenih kreditov in izvedene finančne instrumente. Izvedeni finančni instrumenti so še naprej predstavljali največji delež zunajbilančnih izpostavljenosti Skupine, in sicer 43 % ob koncu leta 2025. Skupni obseg zunajbilančnih postavk se je v primerjavi z letom prej znatno povečal, predvsem zaradi večjega obsega izvedenih finančnih instrumentov, ki so bili v glavnem povezani z varovanjem obrestne mere izdanih vrednostnih papirjev NLB (500 mio EUR v letu 2025) z namenom stabilizacije čistih obrestnih prihodkov in varovanjem portfelja vrednostnih papirjev, merjenih po FVOCI, z namenom zmanjšanja vpliva vrednotenja na regulatorni kapital. Prav tako so se povečale prevzete obveznosti iz odobrenih kreditov in garancije, ki so predstavljale 35 % oziroma 22 % vseh zunajbilančnih postavk.

Slika 37: Zunajbilančne postavke NLB Skupine (v mio EUR)



Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

NAVDIH ZA USPEH

Skulptura poškodovane hrbtenice skozi hladno, neoseben videz opominja na dehumanizacijo in žrtvovanje kosovskega delavskega razreda za gospodarsko rast.

DORUTINA KASTRATI

Kosovo

Hrbtenica, 2019

3D tiskani trpežni plastični material,
steklena vlakna, smola, epoksidni pig-
menti, poliuretanske barve
57 × 79 × 28 cm

Nov odkup



Segmentna analiza¹⁰

Segmenti poslovanja NLB Skupine so opredeljeni skladno s strategijo in organizacijsko strukturo NLB Skupine, ki se uporablja za interno finančno poročanje rezultatov poslovanja Skupine. Segmenti poslovanja NLB Skupine so enote, ki se osredotočajo na različne stranke in trge ter se zaradi različnih strategij in vodenja obravnavajo ločeno.

Segmenti NLB Skupine se delijo na strateške in nestrategske segmente. Poslovanje matične banke (NLB) in družbe NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana¹¹ – naslednica pravno združenih družb NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana in Summit Leasing Slovenija, Ljubljana – se razvršča v več segmentov (Poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji, Poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo v Sloveniji in Finančni trgi v Sloveniji). Ostale strateške članice NLB Skupine se glede na svojo dejavnost uvrščajo v segmenta Strateški tuji trgi in Ostale dejavnosti.

V letu 2025 je bilo uvedenih več sprememb metodologije, in sicer:

- Za NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana je bila izvedena prerazporeditev mikro segmenta iz segmenta Poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo v

Sloveniji v segment Poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji, obrestni prihodki pa so bili prerazporejeni z uporabo internih transfernih cen (ITC).

- Stroški financiranja MREL in T2 so bili iz Finančnih trgov v Sloveniji razporejeni v ostale segmente na podlagi ustreznih kapitalskih zahtev in zahtev MREL.

Strateški segmenti

- **Poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji** zajema poslovanje s prebivalstvom in mikro podjetji, upravljanje premoženja (NLB Skladi, Ljubljana), del družbe NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana, ki vključuje poslovanje s prebivalstvom, in del rezultata pridružene družbe Bankart.
- **Poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo v Sloveniji** vključuje poslovanje s ključnimi, srednjimi in malimi podjetji, področje čezmejnega financiranja podjetij, investicijsko bančništvo in skrbniške storitve, trgovinsko bančništvo, prestrukturiranje in upravljanje problematičnih naložb ter del družbe NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana, ki vključuje poslovanje s podjetji.
- **Finančni trgi v Sloveniji** pokrivajo aktivnosti zakladništva in trgovanja s finančnimi instrumenti, prikazujejo pa tudi rezultat upravljanja bilance banke

(ALM) v matični banki ter v družbi NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana.

- **Strateški tuji trgi** vključujejo poslovanje strateških bančnih članic Skupine na strateških trgih (Srbija, Severna Makedonija, Bosna in Hercegovina, Kosovo in Črna gora), kot tudi družbi za upravljanje premoženja (NLB Fondovi, Skopje in NLB Fondovi, Beograd), NLB DigIT, Beograd ter lizinske družbe (NLB Lease&Go Skopje, NLB Lease&Go Leasing Beograd in Mobil Leasing, Zagreb).
- **Ostale dejavnosti** vključujejo kategorije, katerih poslovnih rezultatov ni mogoče razporediti v posamezne segmente (vključno z davkom na bilančno vsoto), družbo NLB MUZA, Ljubljana, članice Real Estate od leta 2024 dalje (razen NLB Real Estate, Podgorica, ki je bila v letu 2025 razvrščena med nestrategske članice) in družbo NLB Car&Go, Ljubljana.

Nestrategski segment

- **Nestrategske članice** vključujejo poslovanje nestrategskih članic NLB Skupine, in sicer družbe v likvidaciji, LHB, NLB Srbija, NLB Črna gora, SLS HOLDCO, Ljubljana¹² in NLB Real Estate, Podgorica (razvrščena med nestrategske članice leta 2025).

Tabela 14: Segmenti NLB Skupine

	NLB Skupina	Strateški segmenti				Nestrategski segment	
		Poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji	Poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo v Sloveniji	Finančni trgi v Sloveniji	Strateški tuji trgi	Ostale dejavnosti	Nestrategske članice
Dobiček pred davki (v mio EUR)	593	246	55	22	330	-60	2
Prispevek k dobičku Skupine pred davki	100 %	41 %	9 %	4 %	56 %	-10 %	0 %
Bilančna vsota (v mio EUR)	31.475	5.375	4.137	7.347	14.109	488	18
Delež v bilančni vsoti Skupine	100 %	17 %	13 %	23 %	45 %	2 %	0 %
Razmerje med stroški in prihodki (CIR) ⁽ⁱ⁾	47,4 %	44,3 %	48,4 %	/	47,3 %	/	/
Strošek tveganja (b. t.)	29	43	79	/	5	/	/

(i) Iz izračuna NLB Skupine je izključen davek na bilančno vsoto. Od junija 2025 dalje je CIR NLB Skupine prilagojen novi metodologiji. Operativni najem je prikazan na neto osnovi: neobrestni prihodki in pripadajoči stroški so zmanjšani za znesek amortizacije.

Glavno merilo uspešnosti poslovanja posameznega segmenta je dobiček iz poslovanja pred davki. Skupina ne ustvarja prihodkov, ki bi izhajali iz poslov z eno

samo stranko in bi predstavljali 10 % ali več celotnih prihodkov Skupine.

10 Vključitev s sklicevanjem: Na to poglavje se povezuje razkritje SBM-1 Strategija, poslovni model in vrednostna veriga in ne vključuje tabele 14.
11 Združena družba: pravna združitev družb Summit Leasing Slovenija, Ljubljana in NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana je bila zaključena 4. julija 2025, operativna migracija pa 7. julija 2025. Združena družba posluje pod imenom NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana.
12 Družba SLS HOLDCO, Ljubljana se je 9. maja 2025 pripojila k družbi Summit Leasing Slovenija, Ljubljana in prenehala obstajati kot samostojna pravna oseba.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

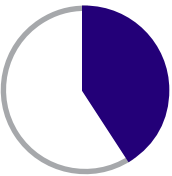
Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji

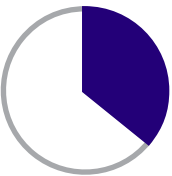
Področje je izboljšalo svojo strategijo, usmerjeno v stranke preko prenovljenih digitalnih platform, novimi mobilnimi rešitvami in povečano digitalno aktivnostjo ter tako okrepilo svoj položaj vodilnega ponudnika digitalnih bančnih storitev na trgu. Izboljšave poslovanja v poslovni mreži in kontaktnem centru izboljšujejo dostopnost in kakovost storitev, medtem ko napredek na področju plačil in kartičnega poslovanja še dodatno pospešuje prehod na brezgotovinsko bančništvo. Privatno bančništvo, upravljanje premoženja in bančno zavarovalništvo ohranjajo močan zagon, saj jih podpirajo ekskluzivna partnerstva ter širitev ponudbe naložbenih možnosti. Ti dosežki skupaj poudarjajo zavezanost Banke k inovacijam, izkušnji strank in vzdržni dolgoročni rasti.

Slika 38: Prispevek k rezultatu NLB Skupine



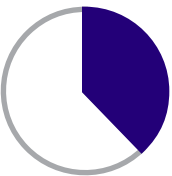
41 %

Rezultat pred obdavčitvijo



36 %

Čisti obrestni prihodki



38 %

Čisti neobrestni prihodki

Finančna in poslovna uspešnost

Tabela 15: Rezultati segmenta Poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji^(iv)

v mio EUR na konsolidirani osnovi				
	2025	2024	Letna sprememba	
Čisti obrestni prihodki	336,7	325,2	11,4	▲ 4 %
Čisti obrestni prihodki iz sredstev ⁽ⁱ⁾	131,5	109,8	21,7	▲ 20 %
od tega prenos regulativnih stroškov ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-9,3			
Čisti obrestni prihodki iz obveznosti ⁽ⁱ⁾	205,2	215,4	-10,3	▼ -5 %
Čisti neobrestni prihodki	137,3	123,1	14,2	▲ 12 %
od tega čiste opravnine	151,6	130,1	21,5	▲ 17 %
Skupaj čisti prihodki	474,0	448,3	25,7	▲ 6 %
Stroški skupaj	-210,0	-175,9	-34,2	▼ -19 %
Rezultat pred oslabitvami in rezervacijami	264,0	272,5	-8,5	▼ -3 %
Oslabitve in rezervacije	-19,9	-28,1	8,2	▲ 29 %
Pripadajoči dobički/izgube iz naložb v pridružene družbe in skupne podvige	1,5	3,0	-1,5	▼ -51 %
Rezultat pred davki	245,5	247,3	-1,8	-1 %

	31. dec. 2025	31. dec. 2024	Letna sprememba	
Neto krediti strankam	5.232,2	4.622,0	610,2	▲ 13 %
Bruito krediti strankam	5.331,4	4.709,3	622,1	▲ 13 %
Stanovanjski krediti	3.015,4	2.678,8	336,5	▲ 13 %
Obrestna mera na stanovanjske kredite ⁽ⁱⁱ⁾	2,84 %	3,14 %	-0,30 o. t.	
Potrošniški krediti	1.065,0	963,5	101,5	▲ 11 %
Obrestna mera na potrošniške kredite ⁽ⁱⁱ⁾	8,17 %	8,31 %	-0,14 o. t.	
NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana	848,9	681,7	167,2	▲ 25 %
Ostalo	402,1	385,2	16,9	▲ 4 %
Vloge strank	10.710,1	9.849,6	860,5	▲ 9 %
Obrestna mera za vloge ⁽ⁱⁱ⁾	0,33 %	0,49 %	-0,16 o. t.	
Obseg slabih posojil (bruto)	105,9	95,7	10,2	▲ 11 %

	2025	2024	Letna sprememba
Strošek tveganja (v b. t.)	43	68	-25
CIR	44,3 %	39,2 %	5,1 o. t.
Neto obrestna marža ⁽ⁱⁱ⁾	4,15 %	4,71 %	-0,56 o. t.

(i) Čisti obrestni prihodki iz sredstev in obveznosti z uporabo internih transfernih cen (ITC).
(ii) Neto obrestna marža in obrestne mere le za NLB. Neto obrestna marža segmenta je izračunana kot razmerje med čistimi obrestnimi prihodki (i) in vsoto povprečne obrestnosne aktive in pasive, deljeno z 2.
(iii) Od začetka leta 2025 dalje je izvedena ustrezna prerazporeditev stroškov financiranja MREL in Tier 2 iz segmenta Finančni trgi v Sloveniji.
(iv) Od začetka leta 2025 dalje je bila za NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana izvedena prerazporeditev mikro segmenta iz segmenta Poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo v Sloveniji v segment Poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Čisti obrestni prihodki so se glede na enako obdobje lani povečali za 4 % predvsem zaradi večjih obsegov kreditov, ki so kljub znižanju obrestnih mer pozitivno vplivali na čiste obrestne prihodke segmenta. Povprečna obrestna mera za vloge se je glede na enako obdobje lani znižala za 16 b. t. Banka je v letu 2025 prilagajala obrestne mere za vezane vloge in varčevalne račune za prebivalstvo skladno s prevladujočimi tržnimi razmerami, s čimer je podpirala dolgoročno finančno stabilnost in vzdržno rast.

Čiste opravnine so se glede na enako obdobje lani povečale za 17 %, k čemur so prispevali bistveno višje opravnine iz naslova investicijskih skladov, bančnega zavarovalništva in kartičnega poslovanja, kar odraža večji obseg in število transakcij ter izboljšani pogoji poslovanja s ponudniki storitev.

Stroški segmenta so se glede na enako obdobje lani zvišali za 19 % predvsem zaradi višjih stroškov dela in zaradi naložb z višjo dodano vrednostjo ter vključitve dela Summit Leasing Slovenija, Ljubljana, ki zajema poslovanje s prebivalstvom, v segment.

Oslabitve in rezervacije so bile neto oblikovane za kreditna tveganja, povezana z razvojem kreditnega portfelja.

Močan položaj na trgu in vzdržna rast v segmentu prebivalstva

Kreditni portfelj segmenta se je v primerjavi z lanskim letom povečal za 622,1 mio EUR, kar odraža močno osnovno poslovno aktivnost. Rast je dodatno pospešila prerezporeditev mikro lizing portfelja iz segmenta Poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo v Sloveniji v segment Poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji, ki je sledila po ponovni opredelitvi segmenta.

Stanovanjsko in potrošniško kreditiranje sta glede na enako obdobje lani zabeležila visoko rast v višini 13 % oziroma 11 %. Tržni delež segmenta stanovanjskih kreditov se je povečal na 32,4 % v primerjavi z 31,2 % konec leta 2024, medtem ko je tržni delež potrošniških kreditov ostal stabilen pri 30,0 % v primerjavi z 30,6 %

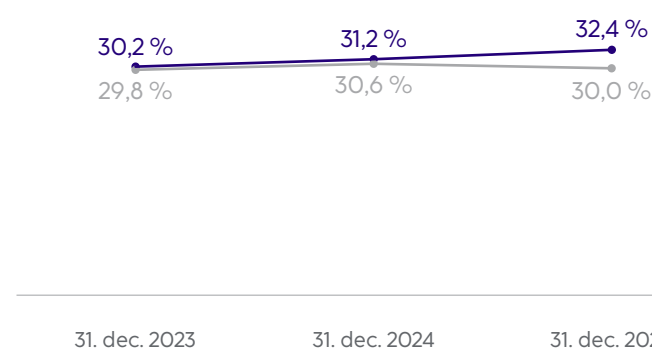
konec leta 2024. Uspešnost prodaje, zlasti pri zelenih stanovanjskih kreditih, odraža stalno zavezanost Banke trajnostnim iniciativam. Skladno s to strategijo je Banka uvedla *NLB Dom*, inovativno platformo, ki ponuja celovit nabor orodij za podporo strankam pri načrtovanju gradnje, nakupa ali prenove doma. Platforma omogoča sprejemanje premišljenih naložbenih odločitev in izboljšuje celotno uporabniško izkušnjo, s čimer ustvarja pomembno dodano vrednost pri eni najpomembnejših odločitev v življenju – ustvarjanju doma.

32,4 % in 30,0 %

tržna deleža na področju stanovanjskih in potrošniških kreditov

Prodaja novih kreditov je bila leta 2025 odlična, zlasti pri stanovanjskih kreditih, ki so presegla 750 mio EUR, kar predstavlja 49-odstotno rast glede na enako obdobje lani. Nova prodaja potrošniških kreditov je prav tako ostala visoka, saj je presegla 569 mio EUR in dosegla 5-odstotno rast glede na enako obdobje lani. Posledično sta tržna deleža nove prodaje stanovanjskih in potrošniških kreditov leta 2025 ostala močna, pri 37,0 % oziroma 30,9 %.

Slika 39: Tržni delež neto kreditov prebivalstvu in tržni delež vlog prebivalstva

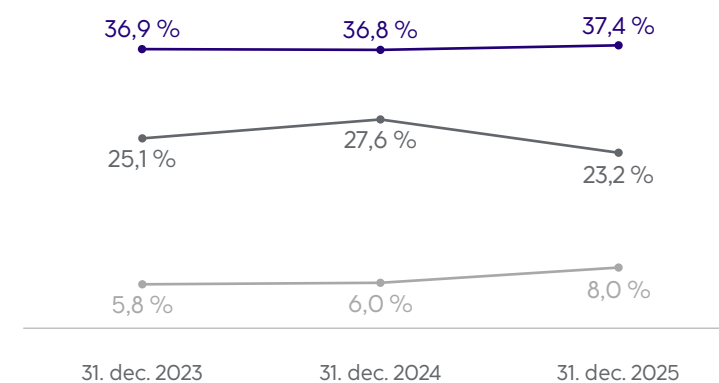


— Stanovanjski krediti — Potrošniški krediti

Odlična nova prodaja

stanovanjskih in potrošniških kreditov

Tržni deleži segmenta so se v letu 2025 dodatno utrdili in dosegli 31,0 % pri kreditiranju prebivalstva (povečanje s 30,4 % konec leta 2024) in 34,7 % pri vlogah prebivalstva (povečanje s 34,3 % konec leta 2024). Tržni delež kratkoročnih vlog je ostal skromen, saj se stranke večinoma odločajo za zelo priljubljen varčevalni račun - ki sodi v skupino vpoglednih vlog - namesto tradicionalnih kratkoročnih vlog.



— Vpogledne vloge — Kratkoročne vloge — Dolgoročne vloge

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

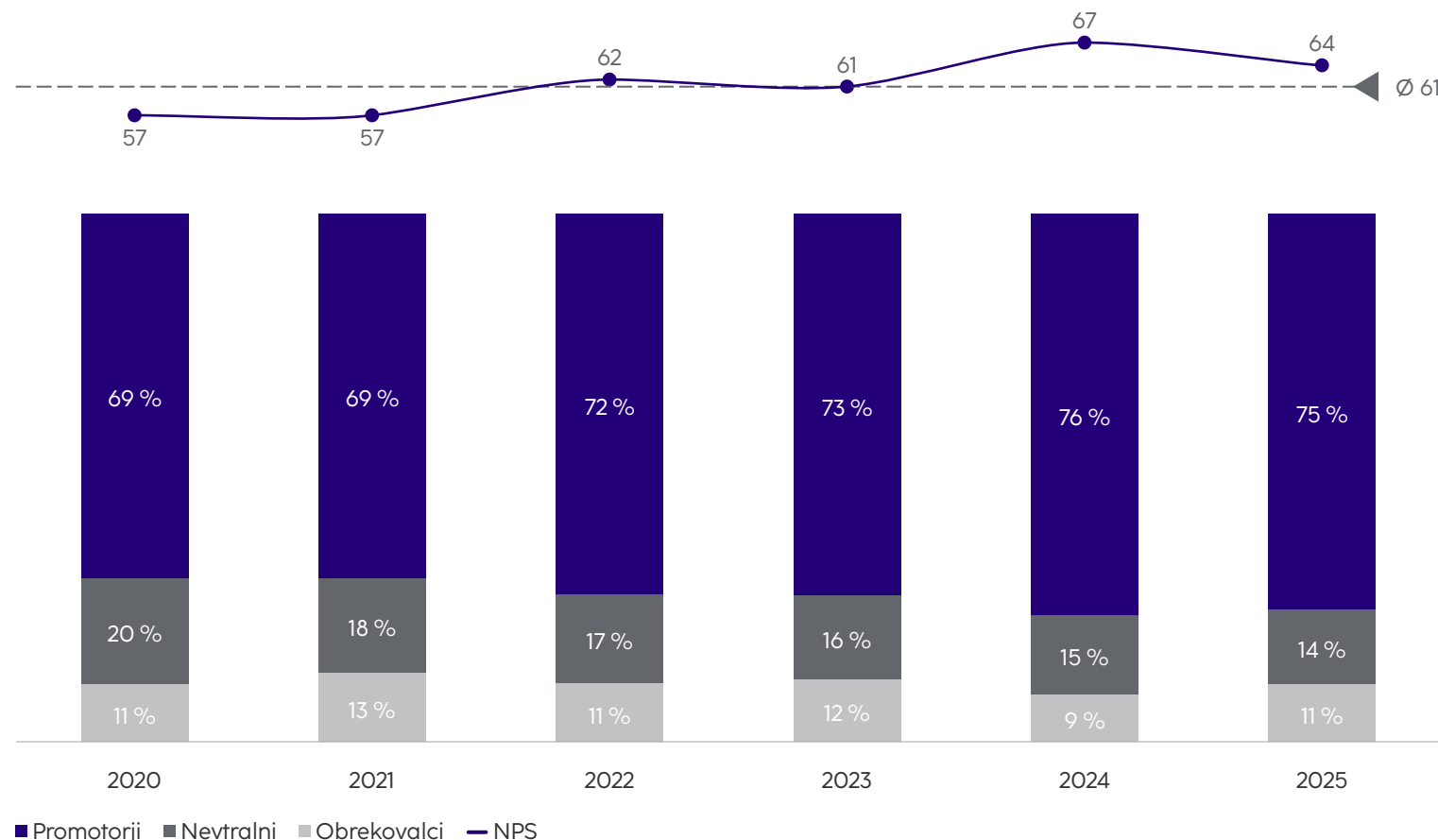
Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Digitalna preobrazba in uporabniška izkušnja – oblikovanje močnejše in pametnejše prihodnosti

Slika 40: Transakcijski kazalnik verjetnosti priporočila (tNPS)⁽ⁱ⁾



(i) Vir: Enterprise Feedback Management tNPS (merjenje zadovoljstva po izvedbi storitve ali pridobitvi novega produkta).

Razvoj produktov in storitev Banke temelji predvsem na zahtevah in pričakovanjih njenih strank. Njena ponudba je prilagojena posameznim segmentom strank in podprta s procesi, zasnovanimi za reševanje specifičnih življenjskih situacij strank. Ta segmentno usmerjen pristop podpira pobude in poslovne modele Banke. Za dodatno izboljšanje uporabniške izkušnje je Banka nadaljevala s širitvijo ponudbe storitev za različne skupine strank.

Banka spremlja **zadovoljstvo strank** z dvema ključnima kazalnikoma: indeks zadovoljstva strank (CX), ki meri splošno zadovoljstvo v primerjavi z drugimi bankami na trgu, in transakcijski kazalnik verjetnosti priporočila (tNPS), ki ocenjuje zadovoljstvo po izvedbi določenega posla z Banko (po pridobitvi novega produkta ali storitve). Indeks tNPS izkazuje dosledno in stabilno rast skozi čas. Čeprav je bil konec leta 2025 zabeležen rahel upad, tNPS ostaja nad ravno zadovoljstva v

finančni industriji (globalna primerjava SurveyMonkey: 55). Visoka raven zadovoljstva je pretežno posledica proaktivne in pozorne dejavnosti Banke ter pripravljenosti njenih svetovalcev, da strankam nudijo podporo in jih usmerjajo.

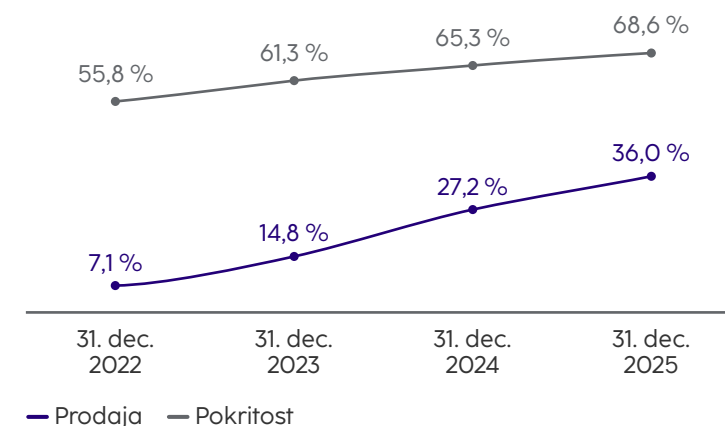
Študija E-laborat, izvedena leta 2025, je potrdila, da Banka še naprej dosega najvišje ravni zadovoljstva v digitalnih kanalih. V neodvisni tržni oceni je bila Banka že drugo leto zapored prepoznana kot **najbolje uvrščena digitalna banka** med primerljivimi bankami v Sloveniji.

Uvedba prenovljene **NLB Klik** aplikacije je bila zelo uspešna, zaznamovana z nemotenim preходом na novo platformo digitalnega bančništva in izjemno pozitivnimi odzivi strank. Uporabniki so poudarili sodobnejši in bolj uporabniku prijazen vmesnik, hitrejši dostop do plačil in finančnih pregledov, uvedbo potisnih

sporočil za potrjevanje plačil (ki nadomeščajo enkratna SMS-gesla) ter bistveno izboljšane funkcionalnosti upravljanja produktov.

Banka nadaljuje z digitalno usmeritvijo, s strateškim poudarkom na premožnih strankah in produktih, kot so investicijski skladi, trgovalni računi in zavarovalniške rešitve. Ta napredek se odraža v ključnih kazalnikih digitalizacije: število aktivnih digitalnih uporabnikov se je povečalo za 5,7 % v primerjavi z enakim obdobjem lani, medtem ko sta se aktivna digitalna pokritost in prodaja ključnih digitalnih produktov povečali za 3,3 o. t. oziroma 8,8 o. t. v primerjavi z enakim obdobjem lani. Takšni rezultati podpirajo močan trend digitalne preobrazbe Banke in njeno sposobnost spodbujanja vključenosti strank z inovativnimi, na uporabnika usmerjenimi rešitvami.

Slika 41: Digitalna prodaja⁽ⁱ⁾ in digitalna pokritost⁽ⁱⁱ⁾



(i) Delež obsega digitalno prodanih produktov v skupnem obsegu prodaje primerljivih produktov.

(ii) Delež aktivnih digitalnih uporabnikov v številu strank z aktivnim transakcijskim računom.

Prizadevanja Banke na področju digitalizacije so prinesla več ključnih inovacij za izboljšanje uporabniške izkušnje. Med najbolj opaznimi je mobilna aplikacija **NLB Trading**, ki omogoča hiter, pregleden in uporabniku prijazen dostop do trgovalnih računov.

Digitalna preobrazba v ospredju prizadevanj

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Aplikacija strankam omogoča trgovanje s finančnimi instrumenti kadarkoli in kjerkoli ter zagotavlja povezljivost z Ljubljansko borzo in mednarodnimi trgi, ki jih podpira Banka.

Nova mobilna aplikacija **NLB Private** strankam privatnega bančništva zagotavlja 24-urni dostop do celovitih finančnih informacij, kar jim omogoča enostavno spremljanje in upravljanje svojih sredstev in produktov. Aplikacija je zasnovana z namenom izboljšanja celotne izkušnje strank, krepí njihovo vključenost in podpira dolgoročne odnose.

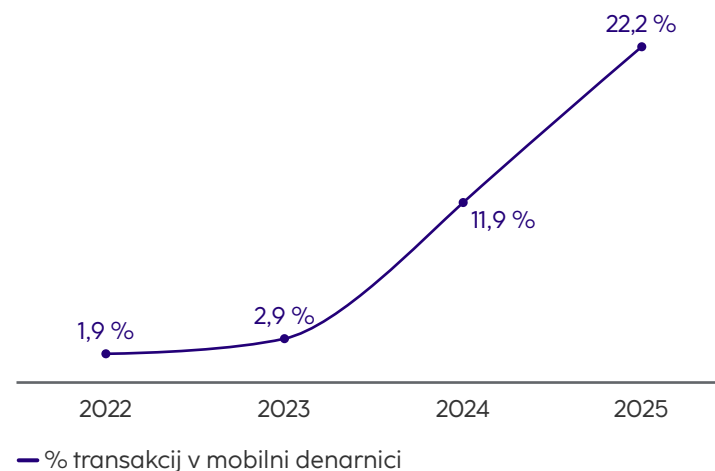
Podpora strankam preko vseh stičnih točk

V okviru optimizacije **poslovne mreže** je bil model delovnega časa blagajn razširjen na 35 poslovalnic, s čimer je podprt prehod strank na rešitve brezgotovinskega poslovanja. Banka odpira tudi nove poslovalnice v gosteje naseljenih območjih ali na lokacijah, kjer prej ni bila prisotna. Hkrati se obstoječe poslovalnice prenavljajo ali selijo, strankam pa se zagotavlja več novosti, med katerimi najbolj izstopajo digitalizirani, v celoti avtomatizirani sefi. Poleg tega je Banka uspešno uvedla ponudbo naložbenega zlata v prvi poslovalnici, kar predstavlja pomemben korak k širitvi te storitve tudi na druge lokacije po Sloveniji.

Zaposleni v poslovni mreži vsakodnevno podpirajo stranke pri prehodu na digitalno in brezgotovinsko bančništvo, kar omogoča hitrejša, bolj neodvisna in učinkovitejša interakcije. Ta sprememba zaposlenim omogoča, da se osredotočijo na svetovalno vlogo in zahtevnejše produkte, saj poslovalnice vse bolj prevzemajo vlogo svetovalnih središč, zlasti za premožne stranke.

Mikro segment je skozi vse leto beležil dobre rezultate, ki so bili podprti s prilagojenimi svetovalnimi storitvami in poenostavljenimi digitalnimi rešitvami za potrebe najmanjših poslovnih strank. Banka se je osredotočila na krepitev dolgoročnih odnosov, izboljšanje dostopnosti prek digitalnih kanalov in nadgradnjo ponudbe produktov za podporo vsakodnevnemu poslovanju in prihodnji rasti. Namenske svetovalne ekipe so zagotavljale hitro podporo, medtem ko so ciljno usmerjene finančne rešitve in poenostavljeni

Slika 42: Delež transakcij v mobilni denarnici v skupnem številu kartičnih transakcij



postopki omogočali mikro podjetnikom poslovati bolj samozavestno in učinkovito.

Kontaktni center (KC) deluje kot vedno razpoložljiva podpora točka za stranke Banke, kar dokazuje njegovo prilagodljivost in zavezanost izpolnjevanju spreminjajočih se pričakovanj strank. S poenotenjem telefonskih števil poslovalnic v vseh iskalnikih v eno samo splošno številko, so zdaj vsi dohodni klici učinkovito preusmerjeni v KC, kar vzpostavlja enotno telefonsko kontaktno točko. Rešitve, podprte z umetno inteligenco, so bile uvedene v vseh poslovnih procesih Banke, kar je izboljšalo učinkovitost in uporabniško izkušnjo. Med njimi sta tudi klepetalni robot, podprt z umetno inteligenco, na spletni strani Banke, ki obravnava rutinska vprašanja, ter rešitev, ki slovensko pisno besedilo v nekaj sekundah pretvori v naravno zvoneč zvočni posnetek, kar omogoča hitro posodabljanje posnetih sporočil za tehnične težave, obvestila o storitvah ali promocijskih prodajnih aktivnostih. Zahvaljujoč avtomatizaciji rutinskih nalog teh rešitev, podprtih z umetno inteligenco, je svetovalcem v KC omogočeno, da več časa namenijo prilagojeni podpori pri kompleksnejših potrebah strank. Video klici dodatno krepijo digitalno vključenost in so v letu 2025 prispevali k 11-odstotni prodaji v ključnih kategorijah produktov za prebivalstvo.

Z eno največjih mrež **bankomatov** v državi je Banka, z namenom izboljšanja gotovinskih storitev za pravne osebe, uvedla prvo **napravo za polog gotovine** (CDS), načrtuje pa tudi uvedbo dodatnih enot po Sloveniji.

Po optimizaciji portfelja **kartic** v prvem četrtletju 2025, ki je vključevala ukinitve debetnih kartic Maestro in nemoten prehod obstoječih poslovnih debetnih kartic na kartični sistem Visa v juniju – kar je strankam zagotovilo neprekinjeno uporabo storitev – je Banka okrepila prizadevanja za širitev sprejemanja kartic in pospešitev digitalne preobrazbe. Za še lažji prehod so bile proti koncu leta uvedene digitalne debetne kartice, ki strankam omogočajo dostop do debetnih kartic v digitalni obliki v trenutku odprtja računa.

Mobilna denarnica Skupine, **NLB Pay**, je ključnega pomena pri spodbujanju digitalizacije in podpiranju prehoda strank na brezgotovinsko plačevanje, kar se odraža v vse večji uporabi mobilne denarnice pri plačevanju. Z najnovejšo različico je bilo izboljšano delovanje aplikacije, uvedene nove funkcionalnosti *Flik*, kot sta delitev računa (*Split Bill*) in ponavljajoča se plačila (*Recurring Payments*), ter izboljšanje varnostne funkcije, vključno z omejitvijo uporabe na eno napravo. Poleg tega je uvedba rešitve za preprečevanje prevar dodatno okrepila varnost in zaupanje strank ter zagotovila bolj nemoteno, udobno in varnejšo uporabniško izkušnjo.

Na področju **pridobivanja novih prodajnih mest** Banka nadaljuje strateško sodelovanje z izbranimi zunanjimi partnerji in aktivno raziskuje uvedbo dodatnih rešitev, vključno s storitvami davčnih blagajn, trgovci s POS-terminali ter drugimi ponudniki poslovnih storitev, da bi še dodatno okrepila svoj tržni položaj. Izboljšuje obstoječo ponudbo produktov in optimizira proces pridobivanja trgovcev, z namenom izboljšanja hitrosti in učinkovitosti. Rešitev NLB Smart POS, ki je namenjena zlasti malim trgovcem, je bila nadgrajena z dvema novima funkcionalnostma: obročnim odplačevanjem in napitnine. Poleg tega so bili v standardno ponudbo Banke vključeni Android POS-terminali. V pilotni fazi je bil uspešno uveden poenostavljen cenovni in prodajni pristop, prilagojen potrebam malih trgovcev.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

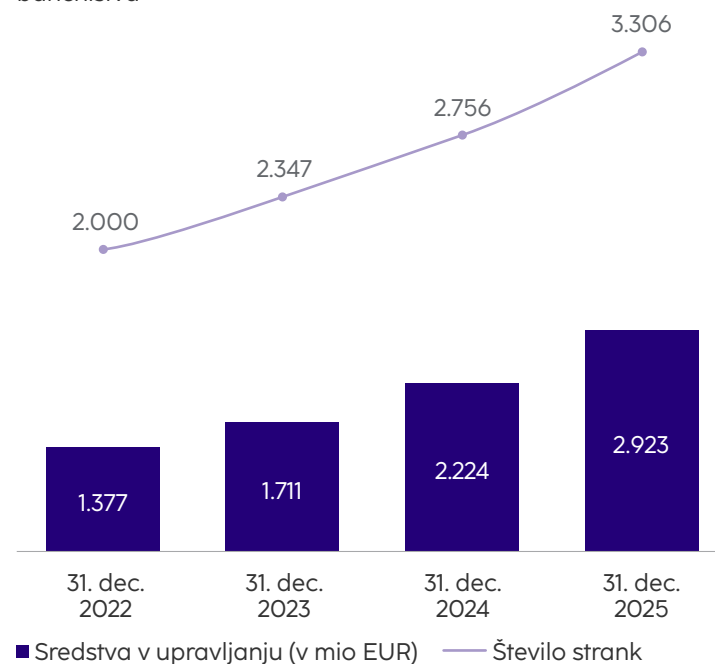
Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Povečanje vrednosti za stranke

Privatno bančništvo ostaja vodilni ponudnik bančnih storitev v svojem segmentu na trgu ter predstavlja sestavni del splošne ponudbe Banke. Banka zagotavlja celovito upravljanje premoženja, pri čemer združuje bančne in naložbene produkte ter celoten spekter svetovalnih rešitev. Segment je tudi leta 2025 nadaljeval z odličnimi rezultati poslovanja, dosegel nov mejnik 3.000 strank in se približal vrednosti 3 mrd EUR skupnih finančnih sredstev. Pomembno vlogo pri tem uspehu je imelo poudarjanje novih naložbenih priložnosti, vključno z alternativnim skladom *Zeleni prehod I*. Poleg tega je vrednost ponudbe za stranke še dodatno povečala uvedba ugodnosti *LoungeKey* na karticah *Debit Mastercard World Elite*.

Slika 43: Sredstva v upravljanju in število strank privatnega bančništva

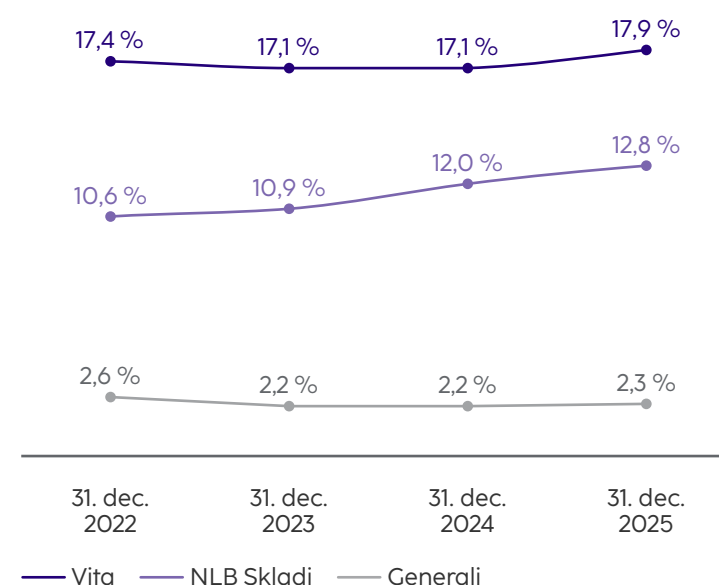


Banka že več let ohranja položaj največjega ponudnika **bančnega zavarovalništva** na trgu. Dolgoletnim partnerjem – Vita, življenjska zavarovalnica, Generali Zavarovalnica in Zavarovalnica Triglav – se je kot ponudnik premoženjskih zavarovanj pridružila Zavarovalnica Sava. Potrebam strank Banke sledi ekskluzivni model distribucije življenjskega zavarovanja z Vito, ki je prav tako tudi v njihovi ponudbi produktov. Ta kombinacija je prav tako prispevala k odličnim skupnim obsegom zavarovalnih premij.

Določamo delovanje na področju upravljanja premoženja in bančnega zavarovalništva

Na slovenskem trgu upravljanja premoženja ostaja vodilna družba **NLB Skladi, Ljubljana**, pri čemer Banka deluje kot njihov ekskluzivni prodajni kanal.

Slika 44: Pokritost aktivnih strank z dopolnilnimi posli



Banka v okviru ponudbe **NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana** še naprej širi svoj portfelj finančnih storitev za fizične osebe in mikro segment. Finančna platforma je bila po integraciji NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana in Summit Leasing Slovenija, Ljubljana preimenovana v **NLB Buy&Go** in nadaljuje svojo uspešno pot z enostavnimi, dostopnimi in hitrimi rešitvami financiranja.

Podrobnejše informacije o NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana in NLB Skladi, Ljubljana, so na voljo v poglavju **Dejavnosti lizinga in upravljanja premoženja**.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija
Dejavniki tveganja & napoved
Pregled finančnega poslovanja
Segmentna analiza
Ključne članice NLB Skupine
Upravljanje tveganj
Izjave o korporativnem upravljanju

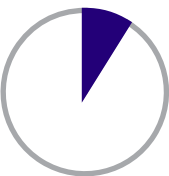
Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo v Sloveniji

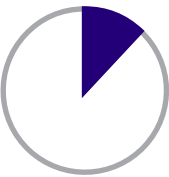
Banka je utrdila svojo vlogo vodilne in sistemske institucije v domači regiji in zagotavlja celovito podporo podjetjem pri njihovih vsakodnevni potrebah. Ponudba vključuje posebne celovite rešitve na področju trgovinskega bančništva, financiranja podjetij, čezmejnega financiranja in investicijskega bančništva. Na vseh področjih poslovanja Banka ostaja trdno zavezana k vključevanju načel trajnosti in spodbujanju odgovornih poslovnih praks.

Slika 45: Prispevek k rezultatu NLB Skupine



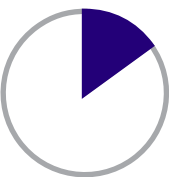
9 %

Rezultat pred obdavčitvijo



12 %

Čisti obrestni prihodki



15 %

Čisti neobrestni prihodki

Finančna in poslovna uspešnost

Tabela 16: Rezultati segmenta Poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo v Sloveniji^(iv)

v mio EUR na konsolidirani osnovi				
	2025	2024	Letna sprememba	
Čisti obrestni prihodki	111,5	131,7	-20,2	▼ -15 %
Čisti obrestni prihodki iz sredstev ⁽ⁱ⁾	60,5	81,6	-21,1	▼ -26 %
od tega prenos regulativnih stroškov ⁽ⁱⁱⁱ⁾	-11,7			
Čisti obrestni prihodki iz obveznosti ⁽ⁱ⁾	51,0	50,1	0,9	▲ 2 %
Čisti neobrestni prihodki	55,5	47,1	8,5	▲ 18 %
od tega čiste opravnine	41,5	41,1	0,4	▲ 1 %
Skupaj čisti prihodki	167,1	178,8	-11,8	▼ -7 %
Stroški skupaj	-80,8	-76,0	-4,8	▼ -6 %
Rezultat pred oslabitvami in rezervacijami	86,2	102,8	-16,5	▼ -16 %
Oslabitve in rezervacije	-31,7	-7,6	-24,1	-
Rezultat pred davki	54,5	95,2	-40,7	▼ -43 %

	31. dec. 2025	31. dec. 2024	Letna sprememba	
Neto krediti strankam	4.081,1	3.871,8	209,3	▲ 5 %
Bruto krediti strankam	4.172,8	3.946,4	226,3	▲ 6 %
Gospodarstvo	3.894,7	3.749,1	145,6	▲ 4 %
Ključna/srednja/mala podjetja in področje čezmejnega poslovanja	3.360,8	3.250,0	110,8	▲ 3 %
Obrestna mera na kredite ključnih/srednjih/malih podjetij in področja čezmejnega poslovanja ⁽ⁱⁱ⁾	3,97 %	5,07 %	-1,10 o. t.	
Investicijsko bančništvo		0,1	-0,1	-
Prestrukturiranje in upravljanje problematičnih naložb	250,7	108,2	142,5	▲ 132 %
NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana	283,3	390,9	-107,6	▼ -28 %
Država	277,0	196,1	80,9	▲ 41 %
Obrestna mera na kredite državi ⁽ⁱⁱ⁾	3,68 %	5,60 %	-1,92 o. t.	
Vloge strank	2.665,6	2.392,0	273,6	▲ 11 %
Obrestna mera za vloge ⁽ⁱⁱ⁾	0,29 %	0,37 %	-0,08 o. t.	
Obseg slabih posojil (bruto)	215,3	79,9	135,5	▲ 170 %

	2025	2024	Letna sprememba
Strošek tveganja (v b. t.)	79	20	58
CIR	48,4 %	42,5 %	5,9 o. t.
Neto obrestna marža ⁽ⁱⁱⁱ⁾	3,66 %	4,11 %	-0,45 o. t.

(i) Čisti obrestni prihodki iz sredstev in obveznosti z uporabo ITC.
(ii) Neto obrestna marža in obrestne mere le za NLB. Neto obrestna marža segmenta je izračunana kot razmerje med letnimi čistimi obrestnimi prihodki (i) in vsoto povprečne obrestonosne aktive in pasive, deljeno z 2.
(iii) Od začetka leta 2025 dalje je izvedena ustrezna prerazporeditev stroškov financiranja MREL in Tier 2 iz segmenta Finančni trgi v Sloveniji.
(iv) Od začetku leta 2025 dalje je bila za NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana izvedena prerazporeditev mikro segmenta iz segmenta Poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo v Sloveniji v segment Poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnosti

Finančno poročilo

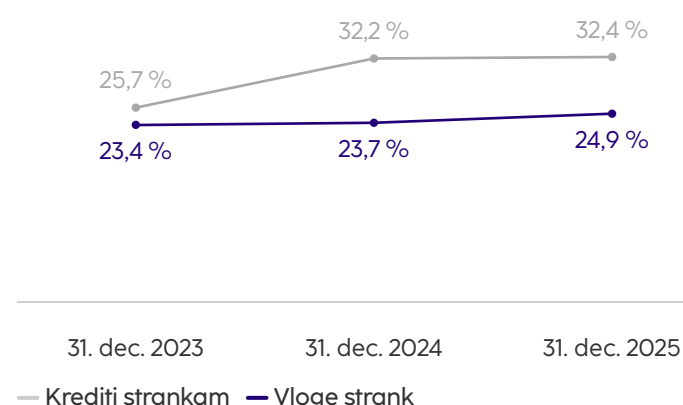
NLB je banka prve izbire za večino podjetij v Sloveniji

Na področju poslovanja s podjetji in investicijskega bančništva Banka ohranja svojo dolgoletno tradicijo spodbujanja trajnostnih in dolgoročnih poslovnih odnosov. Sodeluje z več kot 9.800 poslovnimi strankami in ima 32,4-odstotni tržni delež na področju kreditov ter 24,9-odstotni delež na področju vlog. Poslovanje segmenta temelji na osredotočenosti na stranke, s poudarkom na razumevanju in obravnavanju njihovih specifičnih potreb. Banka zagotavlja celovito podporo širšemu gospodarstvu z obsežnimi in strankam prilagojenimi finančnimi rešitvami.

V začetku leta 2025 je Banka izvedla resegmentacijo baze podjetij, pri čemer je prag za vključitev v segment poslovanja s podjetji dvignila nad 1 mio EUR. Stranke s prihodki pod navedenim pragom pa je prenesla v Poslovanje s prebivalstvom – mikro segment, kar je pomenilo neto prenos približno 2.000 strank.

Na začetku leta 2025 je Banka z ustanovitvijo nove namenske organizacijske enote znotraj MSP, specializirane izključno za opravljanje storitev strankam, ki delujejo v kmetijskem sektorju, dodatno okrepila svojo zavezanost segmentu AGRI.

Slika 46: Tržni delež v segmentu Poslovanja s podjetji v Sloveniji



Čisti obrestni prihodki so se glede na enako obdobje lani zmanjšali za 15 %, kar odraža nižje obrestne mere in ustrezno razporeditev regulativnih stroškov v višini 11,7 mio EUR iz segmenta Finančni trgi v Sloveniji. Dodatni učinek je bil ustvarjen tudi z resegmentacijo liziškega portfelja. Te dejavnike je delno izravnala

rast obsega vlog, saj je kljub nižji ključni obrestni meri ECB prispevala k 2-odstotnemu povečanju obrestnih prihodkov iz obveznosti.

Čiste opravnine so zabeležile zmerno povečanje, pri čemer je bil del prihodkov prerazporejen v segment Poslovanja s prebivalstvom v Sloveniji skladno z resegmentacijo.

Stroški so se nekoliko povečali glede na enako obdobje lani, pri čemer večina izhaja iz vključitve dela Summit Leasing Slovenija, Ljubljana, ki zajema poslovanje s podjetji, v segment, skupaj z višjimi stroški dela in stroški IT.

Oslabitev in rezervacije so bile oblikovane v neto znesku 31,7 mio EUR, predvsem zaradi večjega obsega kreditiranja in prenosa kreditov med določenimi poslovnimi strankami v slovenskem avtomobilskem in jeklarskem sektorju.

Obseg bruto kreditov se je povečal za 226,3 mio EUR oziroma za 6 % na letni ravni, pri čemer je bilo največ novih kreditov zabeleženih v tretjem četrtletju. Izvedena je bila prerazporeditev liziškega portfelja mikro segmenta iz segmenta Poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo v Sloveniji v segment Poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji, kar je delno izravnalo rast kreditnega portfelja v tem segmentu.

Vloge so bile za 11 % višje glede na enako obdobje lani, večina rasti pa je bila zabeležena v drugi polovici leta 2025.

Zagotavljanje celovitih rešitev

Banka kot sistemsko pomembna banka v Jugovzhodni Evropi aktivno podpira poslovne stranke pri uresničevanju njihovih **agend ESG in ciljev trajnostnega financiranja** z vključevanjem okoljskih in upravljavskih meril v svoje kreditne in svetovalne storitve, prilagojene poslovnim potrebam. Poslovne rešitve so zasnovane tako, da pomagajo podjetjem pri prehodu na bolj trajnostno poslovanje, upravljanju tveganj, povezanih z ESG, in ustvarjanju novih priložnosti za rast.

Na področju **čezmejnega financiranja** je bil v letu 2025 zabeležen bistven razvoj. Ob koncu leta je obseg stanja kreditov čezmejnega financiranja znašal 688 mio EUR. Pomemben delež tega portfelja je podpiral zelene in

trajnostne projekte v celotni regiji ob hkratni podpori drugih ključnih panog, kot so telekomunikacije, energetika in nepremičnine. Dejavnosti zunaj domače regije so še vedno osredotočene na kredite Schuldschein, odobrene velikim mednarodnim podjetjem z bonitetno oceno naložbenega razreda iz držav Zahodne Evrope in na sodelovanje pri mednarodnih sindiciranih poslih namenjenih financiranju prehoda.

Segment **trgovinskega bančništva** ostaja vodilni v regiji pri podpori večjih lokalnih in čezmejnih projektov in poslovnih priložnosti in tudi z vidika tržnega deleža in dobičkonosnosti. Ponudba Banke na področju trgovinskega bančništva je zabeležila stabilno rast obsega in prihodkov pri vseh strateških produktih, vključno z garancijami, faktoringom in akreditivi. V segmentu faktoringa in dobaviteljskega faktoringa je rast presegla 70 % glede na enako obdobje lani.

32,4 %

tržni delež kreditov strankam

Banka je v tem obdobju dodatno izboljšala uporabniško izkušnjo z uvedbo novih digitalnih funkcionalnosti, vključno z aplikacijo *NLB Faktoring*. Ta aplikacija ponuja vse možnosti za financiranje terjatev, poleg tega pa vključuje tudi financiranje obveznosti, tj. obratni faktoring. Poleg tega je Banka razširila svojo ponudbo za izvoznike znotraj EU in faktoring znotraj Skupine, pri čemer so bile prve večje transakcije že izvedene v zadnjem četrtletju leta.

Banka ostaja med vodilnimi slovenskimi ponudniki na področju **skrbniških storitev** za slovenske in mednarodne stranke. Konec leta 2025 je skupna vrednost sredstev v skrbništvu na domačem in tujih trgih znašala 15,7 mrd EUR, medtem ko je 31. decembra 2024 znašala 13,1 mrd EUR.

Leta 2025 je Banka v okviru **borznoposredniških storitev** izvršila nakupna in prodajna naročila strank v skupni višini 2.357,7 mio EUR. Na področju trgovanja s finančnimi instrumenti je Banka izvedla valutne

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Poudarek ostaja na zelenem financiranju

posle v višini 1,5 mrd EUR, posli z izvedenimi finančnimi instrumenti pa so znašali 221,7 mio EUR.

Banka je bila aktivna na področju **finančnega svetovanja podjetjem**, vključno z združitvami in prevzemi (M&A), ter pri izdaji obveznic. Delovala je kot edini ali skupni glavni organizator več korporativnih obveznic, izdane pa so bile tudi Ljudske obveznice v skupni nominalni vrednosti 1.174,2 mio EUR. Banka še naprej igra ključno vlogo kot organizator sindiciranih kreditov, pri čemer je leta 2025 organizirala nove sindicirane kredite – vključno z zavezami in klubskimi posli – v skupnem znesku 364,2 mio EUR.

Posredništvo za hčerinsko družbo **NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana** (po združitvi s Summit Leasing Slovenija, Ljubljana julija 2025) je ostalo ključno področje komercialnih aktivnosti Banke, ki strankam zagotavlja prilagojene najboljše možne rešitve financiranja vozil in opreme. Združeni lizinški portfelj v tem segmentu še dodatno krepí osredotočenost Banke na dejavnost lizinga.

V okviru strategije širitve na področju sprejemanja kartic in digitalizacije poslovanja se je NLB osredotočila na intenzivno **pridobivanje trgovcev** v segmentu manjših MSP, kjer je bil prepoznan velik potencial za rast in digitalno preobrazbo. Strateško sodelovanje z zunanjimi partnerji ter aktivni pogovori z dodatnimi ponudniki rešitev – vključno s ponudniki davčnih blagajn, POS in drugimi ponudniki integriranih poslovnih storitev – so še dodatno okrepili položaj na trgu.

Hkrati potekajo prizadevanja za nadgradnjo obstoječe ponudbe in optimizacijo postopka vključevanja trgovcev, da bi bili hitrejši in učinkovitejši. Rešitev *NLB Smart POS*, namenjena predvsem malim trgovcem, je bila nadgrajena z dvema novima funkcionalnostma: obročno odplačevanje in napitnine. Konec leta je bila uvedena digitalna registracija za trgovce NLB, ki imajo odprt poslovni račun pri NLB. Pilotna izvedba je v teku. Poleg tega Android POS terminali postajajo del redne ponudbe Banke. NLB raziskuje tudi nova partnerstva za nadgradnjo svoje ponudbe in krepitev mreže trgovcev. Poenostavljen pristop k oblikovanju cen in prodaji, prilagojen potrebam malih trgovcev, je bil uspešno uveden v pilotni fazi in prehaja v redno delovanje. Večja podjetja in ključni trgovci se še naprej obravnavajo individualno, s prilagojenimi rešitvami glede na njihove poslovne modele in zahteve. Za spodbujanje nakupov na obroke na prodajnih mestih so bile uvedene marketinške kampanje v sodelovanju z izbranimi trgovci.

24,9 %

tržni delež vlog strank

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Finančni trgi v Sloveniji

Segment je osredotočen na dejavnosti Skupine na mednarodnih finančnih trgih – zakladniške funkcije, vključno z upravljanjem bilance, finančnimi institucijami in grosističnim financiranjem. V tem obdobju je bil zaradi rastočih obrestnih mer ob prizadevanjih za stabilizacijo čistih obrestnih prihodkov poudarek na preudarnem upravljanju likvidnosti. Banka je ostala aktivna na mednarodnih kapitalskih trgih in uspešno izdala dve obveznici v skupnem znesku 800 mio EUR v obliki senior in podrejenih obveznic. Finančne institucije so še naprej igrale ključno vlogo pri omogočanju mednarodnih transakcij in podpiranju globalnega poslovanja Skupine.

Finančna in poslovna¹³ uspešnost

Tabela 17: Rezultati segmenta Finančni trgi v Sloveniji

v mio EUR na konsolidirani osnovi				
	2025	2024	Letna sprememba	
Čisti obrestni prihodki	30,6	-4,1	34,6	-
Čisti obrestni prihodki brez ALM ⁽ⁱ⁾	34,4	29,8	4,6	▲ 16 %
ALM	-3,9	-33,9	30,0	▲ 89 %
od tega prenos regulativnih stroškov ⁽ⁱⁱⁱ⁾	40,9			
Čisti neobrestni prihodki	3,1	3,2	-0,1	▼ -4 %
Skupaj čisti prihodki	33,7	-0,8	34,5	-
Stroški skupaj	-14,2	-12,9	-1,3	▼ -10 %
Rezultat pred oslabitvami in rezervacijami	19,5	-13,7	33,2	-
Oslabitve in rezervacije	2,3	-0,7	3,0	-
Rezultat pred davki	21,8	-14,4	36,2	-
	31. dec. 2025	31. dec. 2024	Letna sprememba	
Stanje na računih CB	2.002,1	1.772,3	229,8	▲ 13 %
Vrednostni papirji bančne knjige	5.227,2	4.499,0	728,2	▲ 16 %
Obrestna mera ⁽ⁱⁱ⁾	2,43 %	2,03 %	0,40 o. t.	
Kredit	47,7	51,1	-3,4	▼ -7 %
Obrestne mere ⁽ⁱⁱ⁾	1,38 %	2,23 %	-0,85 o. t.	
Podrejene obveznosti (dodatni kapital)	545,6	560,1	-14,6	▼ -3 %
Obrestna mera ⁽ⁱⁱ⁾	8,49 %	8,33 %	0,16 o. t.	
Ostali izdani vrednostni papirji	1.553,6	1.048,8	504,8	▲ 48 %
Obrestna mera ⁽ⁱⁱ⁾	5,14 %	6,27 %	-1,13 o. t.	

(i) Čisti obrestni prihodki iz sredstev in obveznosti z uporabo ITC.
(ii) Obrestne mere le za NLB.
(iii) Od začetka leta 2025 dalje je bila izvedena ustrezna prerazporeditev stroškov financiranja MREL in Tier 2 iz segmenta Finančni trgi v Sloveniji v vse ostale segmente glede na njihovo uporabo in financiranje MREL.

Čisti obrestni prihodki (brez ALM) so dosegli 34,4 mio EUR, kar pomeni 16-odstotno povečanje glede na enako obdobje lani. Rast je rezultat povečanega portfelja vrednostnih papirjev v upravljanju trgovanja in zakladništva, učinkovitejšega reinvestiranja zapadlih sredstev ter osredotočenosti na optimizacijo metrike tveganju prilagojenega donosa.

Rezultat upravljanja bilance v letu 2025 se je po prerazporeditvi stroškov financiranja, povezanih z MREL, in kapitala, dodeljenega poslovnim segmentom, povečal za 30,0 mio EUR.

Stanja pri centralnih bankah so se glede na enako obdobje lani povečala za 229,8 mio EUR, vrednostni papirji v bančni knjigi pa za 728,2 mio EUR.

4,6 leta

je povprečno trajanje portfelja dolžniških vrednostnih papirjev v bančni knjigi

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

13 Zaradi celovitejše predstavitve na ravni Skupine so v pregled poslovne uspešnosti vključeni tudi posli Skupine na področju upravljanja bilance.

Upravljanje bilance (ALM) Skupine

Proces ALM Skupine strateško upravlja bilanco Skupine z vidika obrestnega, valutnega in likvidnostnega tveganja, ob hkratnem upoštevanju sprememb makroekonomskega okolja in dogajanja na finančnih trgih. Spremljanje in upravljanje izpostavljenosti Skupine tržnemu tveganju je decentralizirano, z enotnimi smernicami in omejitvami za vsako vrsto tveganja za posamezne članice Skupine.

Z vidika obrestnega tveganja je bil položaj presežne likvidnosti Skupine uporabljen za stabilizacijo čistih obrestnih prihodkov in je prispeval k rasti obsega kreditov s fiksno obrestno mero, zlasti stanovanjskih kreditov in naložb v visokokakovostne dolžniške vrednostne papirje. Z vidika financiranja so se vloge nebančnega sektorja še naprej povečevale, večinoma v obliki vpoglednih vlog. Skupina upravlja pozicije in stabilizira obrestno maržo s prilagajanjem cenovne politike, za upravljanje izpostavljenosti obrestnemu tveganju pa aktivno prilagaja povprečno trajanje likvidnostnih rezerv in ohranja izvedene finančne instrumente (»plain vanilla«). Aktivno upravljanje donosnosti je bilo podprto z discipliniranim upoštevanjem politike za oblikovanje cen vlog, ki je omogočala učinkovit odziv na konkurenčne kreditne trge na vseh strateških trgih Skupine.

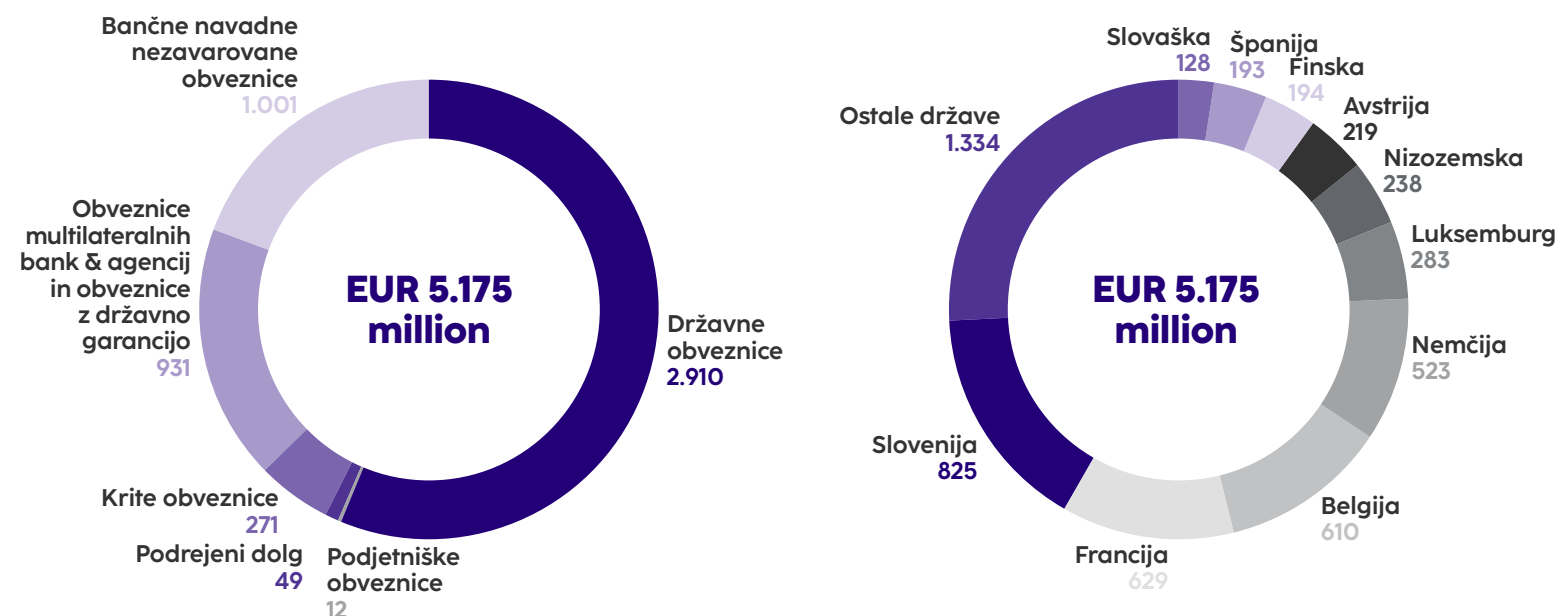
Upravljanje likvidnosti

Upravljanje likvidnosti v Skupini je osredotočeno na zagotavljanje ustrezne ravni likvidnostnih rezerv za poravnavanje vseh zapadlih obveznosti, minimizacijo stroškov za potrebe vzdrževanja likvidnosti in optimizacijo strukture likvidnostnih rezerv. Za zagotavljanje ustrezne ravni likvidnosti za različne situacije, vključno z izjemnimi okoliščinami in kriznimi situacijami, je Skupina razvila celosten načrt upravljanja likvidnosti v izjemnih okoliščinah.

Skupina za poravnavanje zapadlih obveznosti uporablja svoja likvidna sredstva, ki so sestavljena iz likvidnostnih rezerv (glejte podpoglavje [Likvidnostni položaj](#) v poglavju [Pregled finančnega poslovanja](#)), in druga likvidna sredstva. Slednja vključujejo sredstva na računih pri drugih bankah in plasmaje na denarnem trgu, ki po izračunu LCR štejejo kot prilivi. Vsaka članica Skupine samostojno upravlja svoja likvidna sredstva.

Portfelj dolžniških vrednostnih papirjev v bančni knjigi NLB

Slika 47: Portfelj vrednostnih papirjev v bančni knjigi NLB Skupine glede na vrsto sredstev in geografsko strukturo na dan 31. decembra 2025 (v mio EUR)



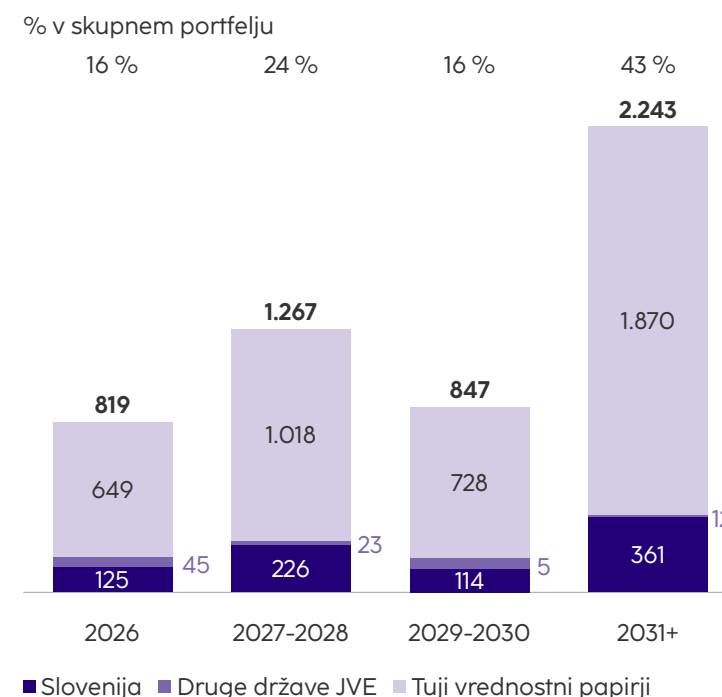
Namen vrednostnih papirjev v bančni knjigi je zagotavljanje likvidnosti, obvladovanje obrestnega tveganja in optimizacija obrestnih prihodkov. V letu 2025 je Banka še naprej zasledovala strateški cilj nadaljnje diverzifikacije portfelja vrednostnih papirjev v bančni knjigi Banke, ki je konec leta 2025 znašal 5.175 mio EUR, kar pomeni 27,2 % bilančne vsote Banke. Ob koncu leta so dolžniški vrednostni papirji, merjeni po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (FVOCI), predstavljali 39,0 % portfelja dolžniških vrednostnih papirjev Banke, z ročnostjo 3,0 leta, medtem ko je ročnost portfelja, merjenega po odplačni vrednosti (AC), znašala 5,6 leta. Pozitivno vrednotenje portfelja, merjenega po FVOCI, je konec leta znašalo 6 mio EUR (znižano za učinke obračunavanja varovanja pred tveganjem in povezanim odloženim davkom), nerealizirane izgube iz portfelja vrednostnih papirjev, merjenih po AC, pa so znašale 53 mio EUR.

Povprečna ročnost dolžniških vrednostnih papirjev v bančni knjigi Banke je bila ob koncu leta približno 4,6 leta, povprečna donosnost portfelja dolžniških

vrednostnih papirjev v bančni knjigi Banke pa se je na letni ravni povečala za 0,39 o. t. na 2,43 %.

Približno 17 % oziroma 868 mio EUR portfelja obveznic bančne knjige sestavljajo dolžniški vrednostni papirji ESG, izdani s strani držav, multilateralnih organizacij ali finančnih institucij, od katerih je bilo 190 mio EUR pridobljenih v letu 2025.

Slika 48: Profil zapadlosti vrednostnih papirjev v bančni knjigi NLB na dan 31. decembra 2025



56 %

državnih vrednostnih papirjev v portfelju dolžniških vrednostnih papirjev v bančni knjigi

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija
Dejavniki tveganja & napoved
Pregled finančnega poslovanja
Segmentna analiza
Ključne članice NLB Skupine
Upravljanje tveganj
Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Grosistično financiranje

Ključni cilji strategije Skupine na področju grosističnega financiranja so zagotoviti dobro razpršeno strukturo financiranja, izboljšati strukturno likvidnost in kapitalsko pozicijo ter zagotoviti popolno skladnost z regulativnimi zahtevami, zlasti MREL.

2

izdaji obveznic na mednarodnih kapitalskih trgih (obveznice AT1 in SP)

Banka ohranja stalno prisotnost na mednarodnih kapitalskih trgih in ima obsežno bazo vlagateljev, kar je bistveno za zagotavljanje ugodnih pogojev financiranja. Leta 2025 je bila NLB dejavna na mednarodnih kapitalskih trgih, saj je januarja uspešno izdala senior preferred obveznice za potrebe MREL, novembra pa obveznice za vključitev v dodatni temeljni kapital (AT1) NC5 brez zapadlosti, s čimer je okrepila in optimizirala svoj kapitalski položaj.

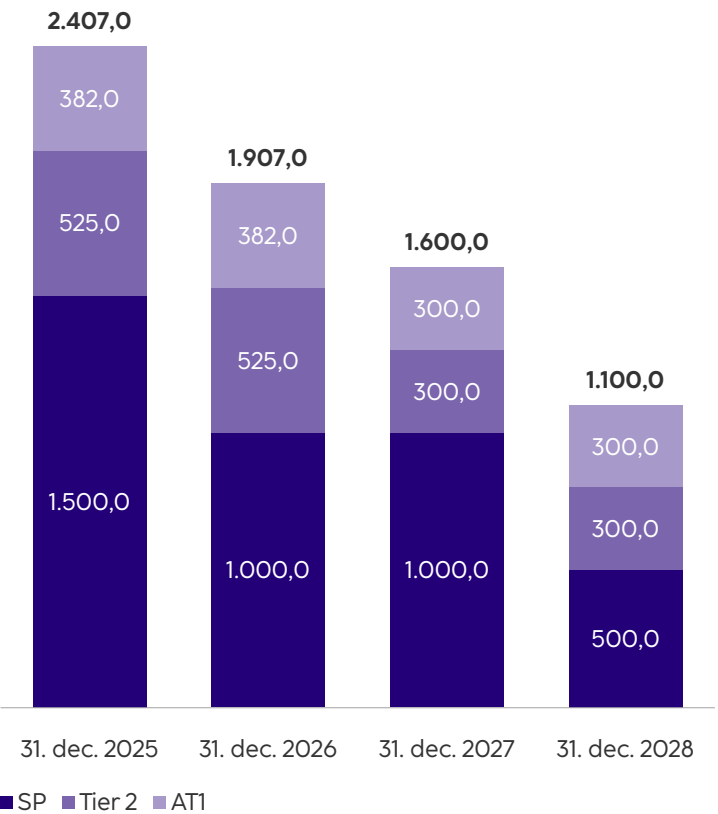
Bančne članice NLB Skupine so od mednarodnih finančnih institucij pridobile sredstva v skupni višini 42,6 mio EUR za zagotavljanje podpore svojim strankam, večinoma za zeleno financiranje.

Tabela 18: Pregled nezapadlih NLB obveznic na dan 31. decembra 2025⁽ⁱ⁾

v mio EUR						
Vrsta obveznice	ISIN koda	Datum izdaje	Zapadlost	Datum prvega možnega odpoklica	Obrestna mera	Nominalna vrednost
Senior Preferred	XS2972971399	21. januar 2025	21. januar 2029	21. januar 2028	3,500 % letno	500
Senior Preferred	XS2825558328	29. maj 2024	29. maj 2030	29. maj 2029	4,500 % letno	500
Senior Preferred	XS2641055012	27. junij 2023	27. junij 2027	27. junij 2026	7,125 % letno	500
Skupaj SP:						1.500
Tier 2	XS2750306511	24. januar 2024	24. januar 2034	24. januar 2029	6,875 % letno	300
Tier 2	XS2413677464	28. november 2022	28. november 2032	28. november 2027	10,750 % letno	225
Skupaj Tier 2:						525
Dodatni temeljni kapital (AT1)	SI0022104275	23. september 2022	brez zapadlosti	med 23. septembrom 2027 in 23. marcem 2028	9,721 % letno	82
Dodatni temeljni kapital (AT1)	XS3227899989	26. november 2025	brez zapadlosti	26. november 2030	6,500 % letno	300
Skupaj AT1:						382
Celotni znesek:						2.407

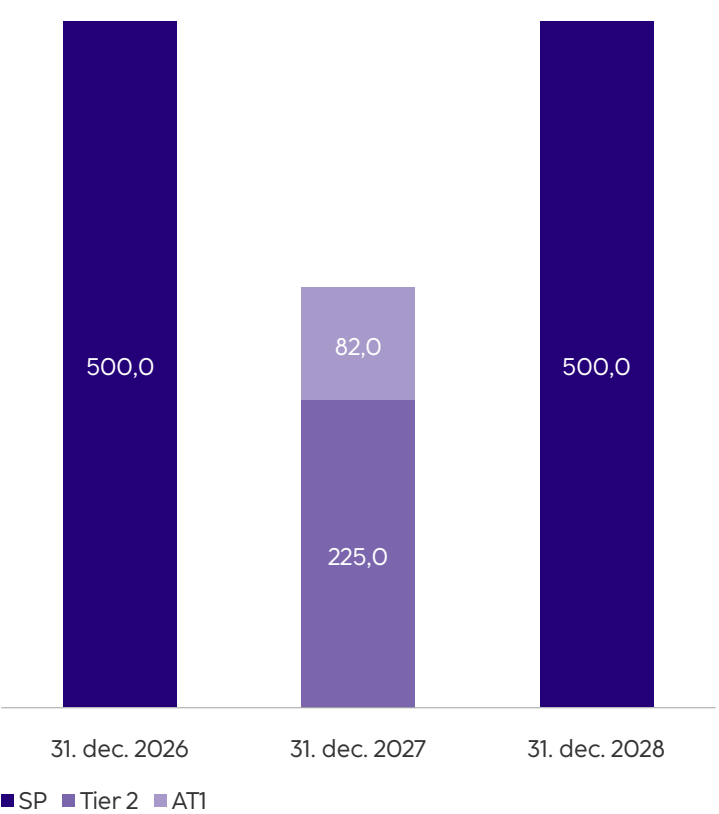
(i) Več informacij je na voljo v poglavju Dogodki po zaključku poslovanja leta 2025.

Slika 49: Izpostavljenost nezapadlih obveznic NLB glede na vrsto instrumenta (v mio EUR)⁽ⁱ⁾



(i) Zapadlost je prikazana na podlagi predpostavke, da bodo instrumenti unovčeni na svoje datume odpoklica.

Slika 50: Obveznice NLB z bližajočim se datumom odpoklica (v mio EUR)⁽ⁱ⁾



(i) Zapadlost je prikazana ob predpostavki odkupa instrumentov na njihove datume odpoklica.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnosti

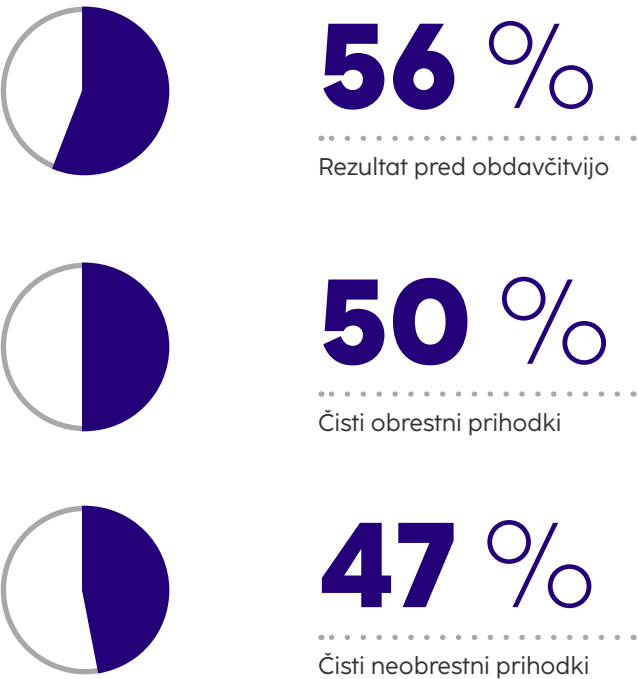
Finančno poročilo



Strateški tuji trgi

Osrednji finančni del Skupine v segmentu Strateških tujih trgov sestavlja šest bank, tri lizing družbe, dve družbi za upravljanje premoženja in ena družba za IT storitve¹⁴. Bančne članice Skupine so v regionalnem merilu vodilne na trgu v različnih poslovnih segmentih ter ponujajo celosten obseg finančnih storitev za prebivalstvo in podjetja. Vse odvisne banke v Skupini imajo stabilno tržno pozicijo, njihova bilančna vsota je na petih od šestih trgov preseгла 10%.

Slika 51: Prispevek k rezultatu NLB Skupine



Finančna in poslovna uspešnost

Tabela 19: Rezultati segmenta Strateški tuji trgi

v mio EUR na konsolidirani osnovi				
	2025	2024	Letna sprememba	
Čisti obrestni prihodki	468,6	483,1	-14,5	▼ -3 %
Obrestni prihodki	579,9	566,7	13,2	▲ 2 %
od tega prenos regulativnih stroškov ⁽ⁱ⁾	-19,0			
Obrestni odhodki	-111,2	-83,6	-27,7	▼ -33 %
Čisti neobrestni prihodki	170,5	135,9	34,6	▲ 25 %
od tega čiste opravnine	147,9	142,1	5,8	▲ 4 %
Skupaj čisti prihodki	639,1	619,0	20,1	▲ 3 %
Stroški skupaj	-302,6	-285,2	-17,4	▼ -6 %
Rezultat pred oslavitvami in rezervacijami	336,5	333,9	2,6	▲ 1 %
Oslabitve in rezervacije	-6,9	4,1	-10,9	-
Rezultat pred davki	329,7	338,0	-8,3	▼ -2 %
od tega rezultat manjšinjskih lastnikov	15,6	15,7	0,0	0 %

	31. dec. 2025	31. dec. 2024	Letna sprememba	
Neto krediti strankam	9.358,9	7.847,4	1.511,5	▲ 19 %
Bruto krediti strankam	9.540,9	8.027,5	1.513,5	▲ 19 %
Prebivalstvo	4.875,5	4.087,0	788,4	▲ 19 %
Obrestna mera na kredite prebivalstva	6,21 %	6,94 %	-0,73 o. t.	
Gospodarstvo	4.172,4	3.635,5	536,9	▲ 15 %
Obrestna mera na kredite podjetij	5,17 %	5,81 %	-0,64 o. t.	
Država	493,1	304,9	188,2	▲ 62 %
Obrestna mera na kredite državi	6,81 %	7,58 %	-0,77 o. t.	
Vloge strank	11.104,5	9.964,3	1.140,1	▲ 11 %
Obrestna mera za vloge	0,77 %	0,65 %	0,12 o. t.	
Obseg slabih posojil (bruto)	126,5	130,6	-4,1	▼ -3 %

	2025	2024	Letna sprememba
Strošek tveganja (v b. t.)	5	-17	22
CIR	47,3 %	46,1 %	1,3 o. t.
Neto obrestna marža	3,86 %	4,35 %	-0,50 o. t.

(i) Od začetka leta 2025 dalje je bila izvedena ustrezna prerazporeditev stroškov financiranja MREL in Tier 2 iz segmenta Finančni trgi v Sloveniji.

Neposredne tuje naložbe v regiji JVE so bile leta 2025 zaradi povečane geopolitične negotovosti in globalnih motenj še naprej pod pritiskom, čeprav so dolgoročni vlagatelji v sektorjih, kot sta zelena energija in tehnologija, ostali odporni na določene pritiske. Regija, v kateri deluje NLB Skupina, je zabeležila stabilno rast, ki jo je spodbujalo domače povpraševanje in odpornost na zunanje razmere, solidne finančne napovedi ter

dobro kapitaliziran in likviden bančni sektor, stabilna rast vlog, omejeno kreditno tveganje, preudarno fiskalno upravljanje in upadajoči inflacijski pritiski.

Denarne politike so se zaradi postopnega umirjanja inflacije normalizirale ob napovedi ECB, da bo inflacija do sredine leta 2025 blizu ciljne vrednosti. Zaradi dinamike rasti plač in lokalnih pritiskov na

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

14 Več informacij o družbi NLB DigIT je na voljo v poglavju IT in kibernetika varnost.

povpraševanje je bila inflacija v domači regiji Skupine višja od ravni EU.

Skozi vse leto so banke v Skupini ohranile stabilne kapitalske in likvidnostne pozicije, ki so ostale precej nad zakonskimi zahtevami.

Leta 2025 so banke v Skupini pospešile svojo digitalno preobrazbo z avtomatizacijo procesov in ponudbo različnih digitalnih rešitev za stranke, vključno z digitalnim vključevanjem. Banke Skupine so na nekaterih trgih kot prve uvedle digitalno vključevanje in rešitve, kot je Apple Pay, s čimer so izboljšale splošno izkušnjo strank.

Dejavnosti bank v Skupini na področju ESG in družbene odgovornosti so bile nadgrajene s podpiranjem finančne pismenosti komitentov, organizacijo projekta #OkvirPomoči za male podjetnike, z dejavnostmi sajenja dreves in številnimi drugimi dogodki, opisanimi v Poročilu o trajnostnosti Skupine. Za svoja prizadevanja na področju digitalnih rešitev in zelenega financiranja je več bank v Skupini prejelo pomembne nagrade za svoj prispevek v državah, v katerih delujejo.

Bančne članice so vodilne finančne institucije na trgih JVE

Segment je zabeležil dobre rezultate in izjemno dvomestno rast bruto kreditov strankam v višini 19 % glede na enako obdobje lani. Samo banke so poročale o 18-odstotni rasti glede na enako obdobje lani, kar je bilo nad povprečjem lokalnega trga, zlasti v segmentu poslovanja s prebivalstvom, s čimer so prispevale k splošnemu gospodarskemu razvoju gospodinjstev v lokalnih državah in podpirale regionalno blaginjo. Bruto kredite za stranke so najbolj povečale NLB Komercialna Banka, Beograd (20 % na letni ravni), NLB Banka, Skopje (19 % na letni ravni) in NLB Banka, Priština (17 % na letni ravni).

Doseganje visokih rezultatov pri prodaji novih kreditov se je nadaljevalo tako v segmentu poslovanja s podjetji kot poslovanja s prebivalstvom, tudi s pomočjo nadgrajenih produktov in storitev, kar vključuje poenostavitve in posodobitve poslovne mreže ter

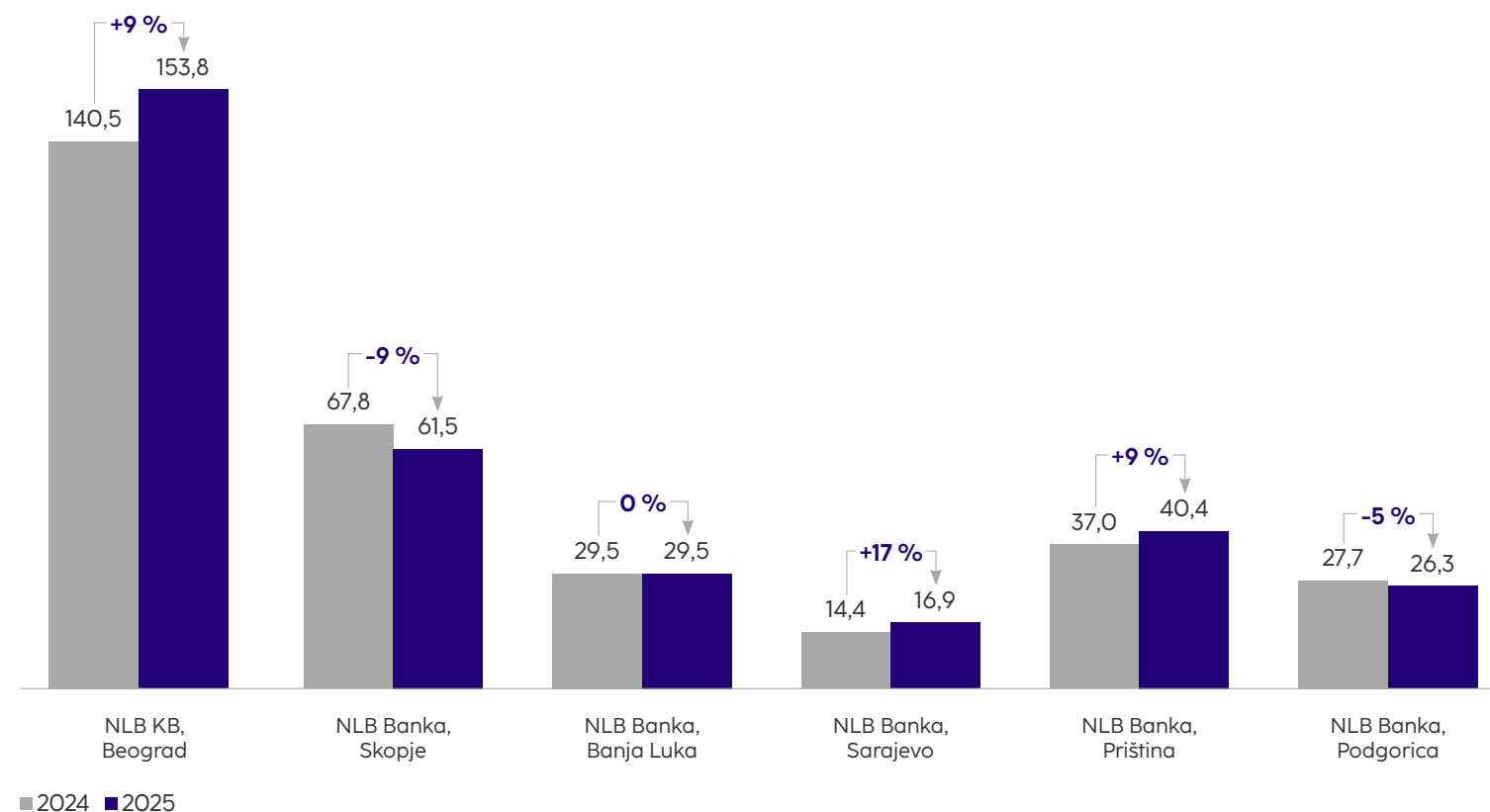
izboljšanje digitalnih rešitev za stranke z uvedbo celostnih mobilnih digitalnih kreditov za prebivalstvo.

V skladu s strategijo samofinanciranja so banke Skupine zabeležile porast vlog strank za 11 % na letni ravni in se prilagodile prevladujočim tržnim razmeram ter tako zagotovile organsko rast in ohranile optimalno strukturo bilance stanja.

Na strateških tujih trgih Skupine se je nadaljevala stabilna rast na področju lizinga. Dosežena je bila izjemna rast portfelja v višini 41 % glede na enako obdobje lani, s čimer se je utrdil močan lokalni tržni položaj, s 7-odstotnim tržnim deležem na Hrvaškem, 11-odstotnim tržnim deležem nove prodaje v Srbiji in 26-odstotnim tržnim deležem nove prodaje v Severni Makedoniji.

Čisti obrestni prihodki so se zaradi višjih obrestnih izdatkov zmanjšali za 14,5 mio EUR na letni ravni kljub večjemu obsegu kreditov. V drugi polovici leta je več bank selektivno zvišalo obrestne mere za vloge, da bi si zagotovile dodatna sredstva za rast kreditnega portfelja. Ti ukrepi odražajo proaktivno upravljanje likvidnosti in financiranja bank v okolju povečanega povpraševanja po kreditih.

Slika 52: Rezultat po davkih strateških bank NLB Skupine (v mio EUR)



Šest
odvisnih bank,
tri
lizing družbe,
dve
družbi za upravljanje premoženja
in
ena
družba za IT storitve

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Čiste opravnine so se povečali za 5,8 mio EUR zaradi večjega obsega kartičnega poslovanja in povečane prodaje produktov bančnega zavarovalništva. Skupni čisti neobrestni prihodki segmenta so se v primerjavi z enakim obdobjem lani povečali za 34,5 mio EUR, predvsem zaradi enkratnih prihodkov bančnih članic (npr. prodaja nepremičnin in rešitev pravnega spora).

Tržni deleži (po bilančni vsoti)
bančnih članic presegajo

10 %

na petih od šestih trgov

Stroški so se glede na enako obdobje lani povečali za 6 %, in sicer zaradi inflacijskih pritiskov, višjih stroškov dela zaradi rasti plač v regiji ter nadaljnjega razvoja in širitve liziških družb in družb za upravljanje premoženja.

Večji obsegi in še vedno visoke obrestne mere na lokalnih trgih so podprli rezultate bančnih članic JVE, ki so tako dosegle neto obrestno maržo med 2,8 % (NLB Banka, Sarajevo) in 4,5 % (NLB Banka, Podgorica).

Poslovanje s prebivalstvom

Bančne članice so dosegle zelo visoko rast nove prodaje kreditov prebivalstvu, in sicer 19 % glede na enako lansko obdobje. Povečanje kreditnega portfelja prebivalstvu je bilo vidno pri vseh bančnih članicah. Prodaja novih kreditov je bila še vedno visoka in občutno boljša od lokalnih trgov, zlasti pri potrošniških kreditih. Največjo rast kreditov prebivalstvu je zabeležila NLB Komercialna Banka, Beograd (22 % letno), sledile pa so ji druge banke z dvomestno rastjo kreditnega portfelja prebivalstva, kot so NLB Banka, Priština (20 % letno), NLB Banka, Podgorica (20 % letno), NLB Banka Banja Luka, (20 % letno), NLB Banka, Sarajevo (15 % letno) in NLB Banka, Skopje (14 % letno).

Poleg tega so se tržni deleži kreditiranja prebivalstva povečali v večini bank v Skupini, pri čemer je največjo rast dosegla NLB Banka, Banja Luka (1,2 o. t. na letni ravni), sledile pa so ji NLB Banka, Skopje (0,6 o. t. na letni ravni), NLB Komercialna banka, Beograd (0,3 o. t. na

letni ravni), NLB Banka, Podgorica (0,2 o. t. na letni ravni) in NLB Banka, Sarajevo (0,2 o. t. na letni ravni).

Znatno so se povečali tržni deleži stanovanjskih in potrošniških kreditov. Največjo rast na letni ravni je zabeležila NLB Banka, Banja Luka v segmentu potrošniških kreditov, in sicer za 1,2 o. t., sledila pa ji je NLB Banka, Skopje, z 0,8 o. t. V segmentu stanovanjskih kreditov je največjo rast tržnega deleža na letni ravni zabeležila NLB Banka, Podgorica (0,9 o. t.), sledili pa sta ji obe banki iz Bosne in Hercegovine – NLB Banka, Banja Luka (0,6 o. t.) ter NLB Banka, Sarajevo, (0,6 o. t.). Povečanje tržnega deleža glede na enako obdobje lani sta zabeležili tudi NLB Banka, Skopje (0,3 o. t.) in NLB Komercialna Banka, Beograd (0,2 o. t.).

Leta 2025 se je večina bank Skupine na lokalnih trgih pozicionirala kot prve banke, ki spodbuja mobilno in digitalno bančništvo (»Mobile First« in »Digital First«) in ponuja celovito digitalno bančno izkušnjo na mobilnih napravah.

Uvedba Apple Pay v NLB Banka, Skopje, NLB Banka, Priština in obe banki v Bosni in Hercegovini v letu 2025, je strankam zagotovila sodoben, varen in udoben način brezstičnega plačevanja.

Obseg novih zelenih kreditov je v letu 2025 bistveno presegel načrtovanega s povečano ponudbo različnih NLB Zelenih partnerskih kreditov – Eko stanovanjski kredit, Eko kredit za belo tehniko, električna in hibridna vozila ipd.

Banke v regiji JVE so ohranile zaupanje strank, saj se je skupni obseg vlog prebivalstva v tem segmentu na letni ravni povečal za 11 %.

Poslovanje s podjetji

Bančne članice so zabeležile dvomestno rast pri financiranju in privabljanju novih strank – podjetij. V portfelju poslovanja s podjetji so zabeležile 13-odstotno letno rast. Najvišjo stopnjo rasti so dosegle NLB Banka, Skopje (23 % na letni ravni), NLB Banka, Sarajevo (13 % na letni ravni) in NLB Banka, Priština (13 % na letni ravni).

Dobiček pred davki

**329,7
mio EUR**

Bančne članice so še naprej podpirale zelene naložbe s poudarkom na sončnih elektrarnah in energetski učinkovitosti.

Skupni obseg vlog podjetij v bančnih članicah v JVE se je letno povečal za 13 %.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Nestrategiške članice

Segment Nestrategiške članice vključuje poslovanje nestrategiških članic Skupine. Glavni cilj tega segmenta ostaja postopno in sistematično zmanjševanje vseh nestrategiških portfeljev ter z njimi povezano zniževanje stroškov.

Finančna in poslovna uspešnost

Tabela 20: Poslovanje segmenta nestrategiških članic

v mio EUR na konsolidirani osnovi				
	2025	2024	Letna sprememba	
Čisti obrestni prihodki	0,7	0,9	-0,2	▼ -27 %
Čisti neobrestni prihodki	1,0	0,4	0,7	▲ 190 %
Skupaj čisti prihodki	1,7	1,3	0,4	▲ 34 %
Stroški skupaj	-6,9	-7,6	0,7	▲ 10 %
Rezultat pred oslabitvami in rezervacijami	-5,1	-6,3	1,2	▲ 19 %
Oslabitve in rezervacije	7,4	2,2	5,3	-
Rezultat pred davki	2,3	-4,1	6,4	-

	31. dec. 2025	31. dec. 2024	Letna sprememba	
Sredstva segmenta	18,4	28,6	-10,2	▼ -36 %
Neto krediti strankam	7,6	8,5	-0,9	▼ -10 %
Bruto krediti strankam	21,8	24,3	-2,5	▼ -10 %
Naložbene nepremičnine in opredmetena osnovna sredstva prejeta za poplačilo terjatev	6,9	5,5	1,4	▲ 25 %
Ostala aktiva	3,9	14,7	-10,7	▼ -73 %
Obseg slabih posojil (bruto)	21,8	24,3	-2,5	▼ -10 %

Nestrategiški segment ostaja osredotočen na zmanjšanje portfelja, ki je usklajeno s strategijo dezinvestiranja.

Bilančna vsota se je zaradi discipliniranega nadzora nad stroški in uveljavljenih postopkov izterjave v primerjavi z lanskim letom zmanjšala za 10,2 mio EUR. Za vse nestrategiške subjekte, ki so v procesu zmanjševanja portfelja, so bile začasno ustavljene nove poslovne dejavnosti, medtem ko se zmanjševanje portfelja nadaljuje s strukturiranimi ukrepi izterjave in načrtovanimi odplačili.

2,5
mio EUR

manjši portfelj nedonosnih naložb (bruto) v 2025

2,5
mio EUR

manjši bruto portfelj kreditov strankam v 2025

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Ključne članice NLB Skupine

Bančne članice NLB Skupine

NLB, Ljubljana

Kot največja in sistemsko pomembna banka v Sloveniji, je NLB v dinamičnem okolju obrestnih mer v letošnjem letu pokazala močno poslovno odpornost, nadaljevala s širitvijo svoje prisotnosti in si zagotovila znaten tržni delež na področju kreditiranja prebivalstva in podjetij.

Leta 2025 je ohranila močno likvidnostno in kapitalsko pozicijo ter izkazala dobiček pred oslabitvami in rezervacijami v višini 478,0 mio EUR, dobiček po obdavčitvi pa je znašal 426,9 mio EUR.

Banka je ostala aktivna na mednarodnih kapitalskih trgih. Leta 2025 je uspešno izdala dve obveznici v skupnem znesku 800 mio EUR v obliki senior in podrejenih obveznic.

Prav tako je ohranila strateško osredotočenost na trajnostni razvoj – vključno z zelenim financiranjem – in nadaljevala z digitalno preobrazbo ter z izboljšanjem izkušnje strank z naprednejšimi digitalnimi storitvami in rešitvami.



Finančna in poslovna uspešnost

Tabela 21: Ključni kazalniki poslovanja NLB⁽ⁱ⁾

	v tisoč EUR		
	2025	2024	Letna sprememba
Kazalci izkaza poslovnega izida			
Čisti obrestni prihodki	419.233	431.880	▼ -3 %
Čisti neobrestni prihodki	392.897	378.182	▲ 4 %
Stroški skupaj	-300.573	-279.254	▼ -8 %
Davek na bilančno vsoto	-33.534	-33.204	▼ -1 %
Oslabitve in rezervacije	-15.314	14.386	-
Rezultat pred davki	462.709	511.990	▼ -10 %
Rezultat po davkih	426.918	478.161	▼ -11 %
Kazalci izkaza finančnega položaja			
Bilančna vsota	19.061.010	16.975.091	▲ 12 %
Neto krediti strankam	9.554.559	8.657.312	▲ 10 %
Bruto krediti strankam	9.740.213	8.815.651	▲ 10 %
Depoziti strank	13.449.865	12.293.708	▲ 9 %
Kapital	3.003.117	2.525.609	▲ 19 %
Ključni finančni kazalci			
Količnik skupnega kapitala	26,4 %	24,4 %	2,1 o. t.
Neto obrestna marža	2,5 %	2,9 %	-0,3 o. t.
ROE po davkih	15,6 %	19,8 %	-4,1 o. t.
ROA po davkih	2,3 %	2,9 %	-0,6 o. t.
CIR	37,0 %	34,5 %	2,5 o. t.
NPL - obseg slabih posojil	284.680	148.119	92 %
Delež NPL (interna definicija; bruto slaba posojila (NPL) / bruto posojila)	2,4 %	1,4 %	1,0 o. t.
Tržni delež po bilančni vsoti	33,1 %	31,3 %	1,8 o. t.
LTD	71,0 %	70,4 %	0,6 o. t.

(i) Podatki na samostojni podlagi, kot so vključeni v konsolidirane finančne izkaze Skupine. Davek na bilančno vsoto je od leta 2024 izključen iz izračuna CIR.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

NLB Komercijalna Banka, Beograd

NLB Komercijalna Banka, Beograd je druga najveća banka v NLB Skupini. Konec leta 2025 je bila po tržnem deležu peta najveća banka v Republiki Srbiji.

V letu 2025 je banka ponovno preseгла rast trga in še dodatno okrepila svoj položaj ene vodilnih bančnih institucij v Srbiji. Močan poudarek je bil namenjen digitalizaciji, ki podpira strateški cilj banke – postati prva izbira za stranke in zaposlene, hkrati pa zagotavlja ohranjanje učinkovitosti in varnosti.

Skozi vse leto je bila velika pozornost namenjena financiranju zelenih projektov, s čimer banka izkazuje svojo zavezanost k podpiranju prehoda v bolj trajnostno gospodarstvo.

Pomemben delež svojih sredstev dosledno namenja pobudam na področju družbene odgovornosti. Aktivno prispeva k reševanju potreb najbolj ranljivih skupin v družbi ter podpira nadarjene in uspešne posameznike in ekipe na področju športa in znanosti. Banka je drugič leto zapored prejela mednarodni certifikat *Top Employer*.

Finančna in poslovna uspešnost

Tabela 22: Ključni kazalniki poslovanja NLB Komercijalne Banke, Beograd⁽ⁱ⁾

	v tisoč EUR		
	2025	2024	Letna sprememba
Kazalci izkaza poslovnega izida			
Čisti obrestni prihodki	230.269	238.156	▼ -3 %
Čisti neobrestni prihodki	77.340	53.237	▲ 45 %
Stroški skupaj	-125.606	-125.759	0 %
Oslabitve in rezervacije	-8.241	-5.694	▼ -45 %
Rezultat pred davki	173.762	159.940	▲ 9 %
Rezultat po davkih	153.811	140.482	▲ 9 %
Kazalci izkaza finančnega položaja			
Bilančna vsota	6.062.430	5.553.552	▲ 9 %
Neto krediti strankam	3.948.165	3.290.707	▲ 20 %
Bruto krediti strankam	3.998.642	3.333.958	▲ 20 %
Depoziti strank	4.964.092	4.510.793	▲ 10 %
Kapital	878.039	865.365	▲ 1 %
Ključni finančni kazalci			
Količnik skupnega kapitala	19,7 %	22,9 %	-3,2 o. t.
Neto obrestna marža	4,2 %	4,8 %	-0,6 o. t.
ROE po davkih	18,0 %	16,3 %	1,7 o. t.
ROA po davkih	2,7 %	2,7 %	0,0 o. t.
CIR	40,8 %	43,2 %	-2,3 o. t.
NPL - obseg slabih posojil	38.363	24.020	60 %
Delež NPL (interna definicija; bruto slaba posojila (NPL) / bruto posojila)	0,8 %	0,5 %	0,2 o. t.
Tržni delež po bilančni vsoti	10,2 %	9,8 %	0,4 o. t.
LTD	79,5 %	73,0 %	6,6 o. t.

(i) Podatki na samostojni podlagi, kot so vključeni v konsolidirane finančne izkaze Skupine.

Poslovanje s prebivalstvom

Pri potrošniških kreditih je bila zabeležena znatna dvomestna rast (22 % na letni ravni), s čimer se je tržni delež povečal na 12,5 %. Kljub zmanjšanju povpraševanja v segmentu stanovanjskih kreditov je bila dosežena rast višja od primerljivih bank na trgu, in sicer za 13 % na letni ravni, s čimer se je delež v segmentu stanovanjskih kreditov povečal za približno 20 b. t. na 13 %.

Obseg vlog se je na letni ravni povečal za 8 %. Obrestna marža v segmentu prebivalstva je ostala visoka, vendar pod stalnim pritiskom konkurence.

Poslovanje s podjetji

V segmentu podjetij je bila konec leta 2025 zabeležena 12-odstotna rast bruto kreditov. Banka si je prizadevala izboljšati svojo ponudbo produktov in storitev v programu navzkrižne prodaje in prodaje navzgor, kar je zagotovilo tudi dodano vrednost za stranke.

Banka je sodelovala pri financiranju zelenih projektov ter tako potrdila svojo zavezanost zeleni agendi in ciljem ESG za povečanje uporabe obnovljivih virov energije v Srbiji. Odobrila je tudi več poslov projektne financiranja za razvoj pomembnih nepremičninskih projektov in državno financiranje za projekte na cestni infrastrukturi.

Obseg vlog se je na letni ravni povečal za 14 %.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



NLB Banka, Skopje

Banka je vodilna bančna institucija na lokalnem trgu in je opredeljena kot sistemsko pomembna banka. Leta 2025 je njeno uspešnost ponovno potrdil prejem več prestižnih nagrad in priznanj ter nadaljnje izkazovanje humanitarnosti in solidarnosti. Banka je že dvanajstič prejela nagrado Banka leta, ki jo podeljuje The Banker. Še naprej podpira prebivalstvo in gospodarstvo države. Njena strateška prednostna naloga ostaja osredotočenost na digitalizacijo, izboljšanje digitalnih kanalov za večjo pokritost digitalnih storitev za stranke, izboljšanje uporabniške izkušnje ter razširitev ponudbe produktov in storitev s posebnim poudarkom na »zelenih« produktih in družbeno odgovornih projektih.

V letu 2025 je še naprej zavzeto podpirala digitalno preobrazbo, pobude, usmerjene na stranke, in cilje na področju trajnostnega razvoja. NLB Banka, Skopje je uradno postala prva banka »*Mobile First*« na trgu, saj ponuja celovito, popolnoma digitalno bančno izkušnjo na mobilnih napravah. Uvedla je tudi funkcionalnost »*Digital First*«, ki strankam omogoča celovito digitalno prejemanje in upravljanje bančnih produktov. Za svoje stranke v Severni Makedoniji je uvedla storitev Apple Pay in postala prva banka v državi, ki je uvedla plačila SEPA. Uvedla je novo izboljšano rešitev za popolnoma digitalno podpisovanje kreditne dokumentacije in nadgrajene funkcionalnosti mKlik. NLB Banka, Skopje se je pridružila programu EBRD Green&Growth in s tem razširila dostop do zelenega financiranja ter podprla naložbe v digitalne in trajnostne tehnologije.



Finančna in poslovna uspešnost

Tabela 23: Ključni kazalniki poslovanja NLB Banke, Skopje⁽ⁱ⁾

	v tisoč EUR		
	2025	2024	Letna sprememba
Kazalci izkaza poslovnega izida			
Čisti obrestni prihodki	81.554	76.487	▲ 7 %
Čisti neobrestni prihodki	29.636	25.436	▲ 17 %
Stroški skupaj	-42.765	-39.305	▼ -9 %
Oslabitve in rezervacije	1.705	15.110	▼ -89 %
Rezultat pred davki	70.130	77.728	▼ -10 %
Rezultat po davkih	61.513	67.838	▼ -9 %
Kazalci izkaza finančnega položaja			
Bilančna vsota	2.551.329	2.158.767	▲ 18 %
Neto krediti strankam	1.672.233	1.394.123	▲ 20 %
Bruto krediti strankam	1.713.601	1.439.456	▲ 19 %
Depoziti strank	1.973.905	1.733.845	▲ 14 %
Kapital	362.971	322.944	▲ 12 %
Ključni finančni kazalci			
Količnik skupnega kapitala	19,5 %	18,5 %	0,9 o. t.
Neto obrestna marža	3,8 %	4,0 %	-0,3 o. t.
ROE po davkih	18,0 %	22,9 %	-4,9 o. t.
ROA po davkih	2,7 %	3,5 %	-0,7 o. t.
CIR	38,5 %	38,6 %	-0,1 o. t.
NPL - obseg slabih posojil	26.110	36.214	-28 %
Delež NPL (interna definicija; bruto slaba posojila (NPL) / bruto posojila)	1,3 %	2,1 %	-0,8 o. t.
Tržni delež po bilančni vsoti	16,8 %	15,9 %	0,9 o. t.
LTD	84,7 %	80,4 %	4,3 o. t.

(i) Podatki na samostojni podlagi, kot so vključeni v konsolidirane finančne izkaze Skupine.

Poslovanje s prebivalstvom

Bruto krediti so se povečali za 14 % glede na enako obdobje lani, s čimer je NLB Banka, Skopje utrdila položaj vodilne banke v makedonskem bančnem sistemu. To rast je omogočila 16-odstotna rast stanovanjskih kreditov in 14-odstotna rast potrošniških kreditov, s čimer je bila presežena tržna rast v letu 2025. Zaradi rekordnih zneskov črpanih kreditov v segmentu poslovanja s prebivalstvom se je njen tržni delež povečal na 23,4 %. Banka še naprej ostaja osredotočena na izkušnjo strank ter proaktivno predvideva in obravnava njihove potrebe.

Obseg vlog se je na letni ravni povečal za 13 %. Obrestna marža v segmentu prebivalstva je ostala relativno visoka, vendar pod stalnim pritiskom konkurence. Ključne gonilne sile za rast prihodkov so bile povečanje portfelja, plačilni promet s tujino, storitve vodenja računov in bančno zavarovalništvo.

Poslovanje s podjetji

Konec leta 2025 je imela banka 13,7-odstotni tržni delež, k čemur je prispevalo 22-odstotno povečanje bruto kreditov podjetjem na letni ravni. Glede na strateško usmeritev je NLB Banka, Skopje še naprej podpirala kreditiranje naložb v obnovljive vire in projekte za povečanje energetske učinkovitosti, modernizacijo in avtomatizacijo segmenta podjetij.

Banka je povečala portfelj v segmentu dolgoročnega financiranja strank z visoko kreditno boniteto, s čimer je zagotovila stabilnost portfelja in stalne prihodke. Skupno stanje neporavnanih obveznosti za financiranje projektov je znašalo 52 mio EUR, skoraj 65 mio EUR neodplačanih kreditov pa je bilo odobrenih za naložbe v obnovljive vire, energetske učinkovite tehnologije in zelene stavbe (ocenjeno skladno z metodologijo EBRD za zelene stavbe).

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

NLB Banka, Skopje je močno podpirala tudi številna izvozno usmerjena podjetja, ki jim je ponudila storitve in produkte za pomoč pri prilagajanju novim tržnim razmeram. Kot odziv na makroekonomska gibanja so bile obrestne mere za podjetja vse leto usklajene s tržnimi razmerami.

Obseg vlog podjetij se je predvsem zaradi rasti kratkoročnih in vpoglednih vlog povečal za 16 % glede na enako obdobje lani, kar odraža ustrezno upravljanje likvidnosti in sposobnost zagotavljanja učinkovitih rešitev za transakcije in upravljanja denarnih sredstev za poslovne stranke.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



NLB Banka, Banja Luka

Banka je leta 2025 zabeležila solidne poslovne rezultate in povečala svoj tržni delež v Republiki Srbski. Ohranila je položaj druge največje banke na trgu in postala sistemsko pomembna institucija v Republiki Srbski. Banka je ponovno potrdila status vodilne banke na področju poslovanja s prebivalstvom.

Glavni prednosti banke sta ostali njen položaj na trgu v segmentu poslovanja s podjetji in prebivalstvom ter soliden obseg vlog. Že tretje leto zapored je prejela nagrado *Zlati BAM* za najbolj inovativno banko na trgu Bosne in Hercegovine, skupaj s sestrsko banko NLB Banka, Sarajevo. Dodatno je okrepila svojo zavezanost inovacijam in strankam zdaj ponuja vse tri glavne digitalne denarnice – *Google Pay*, *Apple Pay* in *Garmin Pay*, s čimer je še dodatno razširila obseg svojih rešitev za digitalno plačevanje. Po zgledu svoje matične banke NLB, je bila za svojo predanost zaposlenim prav tako prepoznana s svojo prvo pridobitvijo certifikata *Top Employer*.



Finančna in poslovna uspešnost

Tabela 24: Ključni kazalniki poslovanja NLB Banke, Banja Luka⁽ⁱ⁾

	v tisoč EUR		
	2025	2024	Letna sprememba
Kazalci izkaza poslovnega izida			
Čisti obrestni prihodki	38.804	38.473	▲ 1 %
Čisti neobrestni prihodki	19.808	18.512	▲ 7 %
Stroški skupaj	-25.866	-23.228	▼ -11 %
Oslabitve in rezervacije	-793	-1.351	▲ 41 %
Rezultat pred davki	31.953	32.406	▼ -1 %
Rezultat po davkih	29.452	29.510	0 %
Kazalci izkaza finančnega položaja			
Bilančna vsota	1.333.719	1.172.113	▲ 14 %
Neto krediti strankam	735.993	644.579	▲ 14 %
Bruto krediti strankam	756.818	664.344	▲ 14 %
Depoziti strank	1.048.099	927.972	▲ 13 %
Kapital	160.840	130.314	▲ 23 %
Ključni finančni kazalci			
Količnik skupnega kapitala	17,7 %	17,8 %	-0,1 o. t.
Neto obrestna marža	3,3 %	3,6 %	-0,4 o. t.
ROE po davkih	20,2 %	24,9 %	-4,7 o. t.
ROA po davkih	2,4 %	2,7 %	-0,3 o. t.
CIR	44,1 %	40,8 %	3,4 o. t.
NPL - obseg slabih posojil	5.644	7.445	-24 %
Delež NPL (interna definicija; bruto slaba posojila (NPL) / bruto posojila)	0,5 %	0,8 %	-0,3 o. t.
Tržni delež po bilančni vsoti	21,5 %	20,9 %	0,6 o. t.
LTD	70,2 %	69,5 %	0,8 o. t.

(i) Podatki na samostojni podlagi, kot so vključeni v konsolidirane finančne izkaze Skupine.

Poslovanje s prebivalstvom

Poslovanje s prebivalstvom je zabeležilo stabilno dvomestno rast na področju bruto kreditov (20 %) in vlog (12 %) na letni ravni. Potrošniški krediti so se na letni ravni zvišali za 20 %, stanovanjski krediti pa za 15 %. Ključna gonilna sila rasti prihodkov so bili obrestni prihodki ter prihodki iz vodenja bančnih računov in plačilnih transakcij.

Še naprej se osredotočajo na rast portfelja poslovanja s prebivalstvom, zlasti na uvajanje dodatnih storitev za stranke, predvsem na področju digitalizacije in bančnega zavarovalništva.

Poslovanje s podjetji

Poslovanje s podjetji je zabeležilo rast bruto kreditov v višini 8 % na letni ravni s podporo lokalnim podjetjem pri kratkoročnem in dolgoročnem financiranju ter naložbenih projektih.

Vloge podjetij so se na letni ravni povečale za 11 %, kar je zagotavljalo dobro podlago za organsko rast banke.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

NLB Banka, Sarajevo

Banka je leta 2025 izkazala izjemno, 13-odstotno rast bilančne vsote in tako utrdila svoj položaj med bankami, katerih neto sredstva presegajo 1 mrđ EUR. Zaradi višje dobičkonosnosti se je čisti dobiček povečal za 17 %, kar zagotavlja trdno podlago za prihodnji razvoj. Njena glavna prednost so bili stanovanjski in potrošniški krediti, ki pomembno prispevajo k visokemu deležu čistih neobrestnih prihodkov (31 % čistih opravnin v čistih prihodkih iz poslovanja).

Banka je nadaljevala z vlaganji v digitalne rešitve in leta 2025 uvedla več novosti na trgu, ki izboljšujejo izkušnjo strank. Dodatno je okrepila svojo prepoznavnost in ugled z različnimi sponzorstvi, promocijskimi dejavnostmi in pobudami, ki podpirajo inovativnost in družbeno odgovornost. Banka je prejela nagrado *Zlati BAM* v kategorijah inovativnosti in humanitarnosti, pridobila certifikat *Top Employer* in se uvrstila med tri najbolj zaželeno delodajalce v Bosni in Hercegovini. Ti dosežki potrjujejo njeno močno pozicijo kot inovativno, odgovorno in na ljudi osredotočeno organizacijo.



Finančna in poslovna uspešnost

Tabela 25: Ključni kazalniki poslovanja NLB Banke, Sarajevo⁽ⁱ⁾

	v tisoč EUR		
	2025	2024	Letna sprememba
Kazalci izkaza poslovnega izida			
Čisti obrestni prihodki	28.575	28.436	0 %
Čisti neobrestni prihodki	15.392	13.093	▲ 18 %
Stroški skupaj	-24.313	-22.824	▼ -7 %
Oslabitve in rezervacije	-1.599	-3.304	▲ 52 %
Rezultat pred davki	18.055	15.401	▲ 17 %
Rezultat po davkih	16.872	14.384	▲ 17 %
Kazalci izkaza finančnega položaja			
Bilančna vsota	1.139.714	1.005.053	▲ 13 %
Neto krediti strankam	734.243	633.666	▲ 16 %
Bruto krediti strankam	755.009	655.136	▲ 15 %
Depoziti strank	927.026	831.022	▲ 12 %
Kapital	128.582	107.662	▲ 19 %
Ključni finančni kazalci			
Količnik skupnega kapitala	18,2 %	18,1 %	0,1 o. t.
Neto obrestna marža	2,8 %	3,1 %	-0,4 o. t.
ROE po davkih	14,0 %	14,1 %	-0,1 o. t.
ROA po davkih	1,6 %	1,5 %	0,1 o. t.
CIR	55,3 %	55,0 %	0,3 o. t.
NPL - obseg slabih posojil	12.859	14.854	-13 %
Delež NPL (interna definicija; bruto slaba posojila (NPL) / bruto posojila)	1,3 %	1,7 %	-0,4 o. t.
Tržni delež po bilančni vsoti	6,3 %	6,1 %	0,2 o. t.
LTD	79,2 %	76,3 %	3,0 o. t.

(i) Podatki na samostojni podlagi, kot so vključeni v konsolidirane finančne izkaze Skupine.

Poslovanje s prebivalstvom

Poslovanje s prebivalstvom je zabeležilo 15-odstotno rast bruto kreditov na letni ravni, k čemur je prispevalo povečanje stanovanjskih in potrošniških kreditov, kar je še okrepilo tržni položaj banke. Stanovanjski krediti so se povečali za 29 %, portfelj potrošniških kreditov pa za 11 % na letni ravni, kot rezultat povečanega povpraševanja, ciljno usmerjene kampanje in večje angažiranosti zaposlenih. Leta 2025 je osredotočenost ostajala na rasti portfelja prebivalstva, pridobivanju strank, digitalni preobrazbi, prehodu na brezgotovinsko poslovanje in uvajanju inovativnih storitev za stranke. Vloge prebivalstva so se na letni ravni povečale za 15 %, kar je zagotavljalo dobro podlago za organsko rast banke.

Poslovanje s podjetji

Segment poslovanja s podjetji je na letni ravni zabeležil rast pri bruto kreditih v višini 13 %, medtem ko so vloge zrasle za 19 %. Banka se je še naprej osredotočala na pridobivanje novih, kreditno sposobnih strank za spodbujanje rasti kreditnega portfelja. Opažen je bil pozitiven trend rasti števila novih strank in obsega portfelja garancij. Poleg tega se je povečal obseg zelenih kreditov, kar je banki omogočilo okrepiti financiranje obnovljivih virov energije.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

NLB Banka, Priština

Čisti dobiček se je leta 2025 povečal za 9 %, s čimer se je banka uvrstila na prvo mesto po dobičkonosnosti med lokalnimi bankami. S povečanjem bilančne vsote za 15 % na letni ravni je ostala druga največja banka na Kosovu. Glavna prednost banke je v zagotavljanju celovitega nabora finančnih storitev za prebivalstvo in podjetja, pri čemer ohranja vodilni položaj na področju inovacij v lokalnem bančnem sektorju. Čisti obrestni prihodki so se povečali za 5 % na letni ravni, predvsem zaradi povečanja kreditnih dejavnosti ter optimizacije naložb v vrednostne papirje in upravljanja bilance stanja.

Leta 2025 je kot prva banka na trgu uvedla celovito mobilno rešitev za kreditiranje prebivalstva. Z namenom, da bi še dodatno okrepila svojo zavezanost digitalnim inovacijam, je kot prva banka na kosovskem trgu uvedla storitev Apple Pay in s tem dopolnila že obstoječo ponudbo Google Pay in Garmin Pay.

V letu 2025 je prejela več prestižnih nagrad. Kosovska gospodarska zbornica ji je podelila priznanje Delodajalec leta 2025 in Davkoplačevalec leta 2025. Euromoney ji je podelil nagrado za Najboljšo banko za potrošnike, od EBRD pa je prejela nagrado za Najbolj aktivno banko pri izdajanju garancij za leto 2024.



Finančna in poslovna uspešnost

Tabela 26: Ključni kazalniki poslovanja NLB Banke, Priština⁽ⁱ⁾

	v tisoč EUR		
	2025	2024	Letna sprememba
Kazalci izkaza poslovnega izida			
Čisti obrestni prihodki	54.006	51.444	▲ 5 %
Čisti neobrestni prihodki	8.876	8.164	▲ 9 %
Stroški skupaj	-19.406	-17.562	▼ -10 %
Oslabitve in rezervacije	1.483	-1.094	-
Rezultat pred davki	44.959	40.952	▲ 10 %
Rezultat po davkih	40.399	37.028	▲ 9 %
Kazalci izkaza finančnega položaja			
Bilančna vsota	1.634.228	1.426.862	▲ 15 %
Neto krediti strankam	1.168.391	996.781	▲ 17 %
Bruto krediti strankam	1.199.154	1.028.521	▲ 17 %
Depoziti strank	1.318.917	1.138.254	▲ 16 %
Kapital	198.267	173.827	▲ 14 %
Ključni finančni kazalci			
Količnik skupnega kapitala	17,8 %	18,1 %	-0,3 o. t.
Neto obrestna marža	3,6 %	4,1 %	-0,5 o. t.
ROE po davkih	22,5 %	23,8 %	-1,4 o. t.
ROA po davkih	2,7 %	2,9 %	-0,3 o. t.
CIR	30,9 %	29,5 %	1,4 o. t.
NPL - obseg slabih posojil	20.796	17.044	22 %
Delež NPL (interna definicija; bruto slaba posojila (NPL) / bruto posojila)	1,4 %	1,4 %	0,1 o. t.
Tržni delež po bilančni vsoti	17,1 %	17,0 %	0,2 o. t.
LTD	88,6 %	87,6 %	1,0 o. t.

(i) Podatki na samostojni podlagi, kot so vključeni v konsolidirane finančne izkaze Skupine.

Poslovanje s prebivalstvom

Banka je leta 2025 zabeležila 20-odstotno rast na področju bruto kreditov in 16-odstotno rast vlog na letni ravni. Na rast v segmentu prebivalstva sta vplivala predvsem večje povpraševanje po kreditih in nadaljnja rast splošne potrošnje, to pa je povzročilo višje cene nepremičnin zaradi inflacijskih pritiskov. Rast stanovanjskih kreditov je dosegla 19 %, potrošniški krediti pa so se na letni ravni povečali za kar 23 %. Digitalna pokritost kot delež aktivnih uporabnikov se je skupaj povečala s 30 % na 40 % glede na enako obdobje lani. Leta 2025 je kot prva banka na trgu uvedla celovito mobilno rešitev za kreditiranje prebivalstva.

Poleg pospeševanja digitalizacije je intenzivno vlagala tudi v prenovu osmih poslovalnic z namenom, da bi s tem izboljšala izkušnjo strank. Poleg tega je z gradbenimi in trgovskimi podjetji podpisala več

partnerskih sporazumov za financiranje njihovih izdelkov in povečala uspešnost oddelka prodaje.

Poslovanje s podjetji

V segmentu poslovanja s podjetji je bila na letni ravni dosežena 13-odstotna rast bruto kreditov. Višji obseg zadolževanja podjetij je predvsem posledica prekinitve običajnih preskrbovalnih verig (zunanji dejavniki) in večje navzkrižne prodaje produktov obstoječim poslovnim strankam, ki večinoma poslujejo s prebivalstvom ter MSP. Optimizacija likvidnostne strukture banke je vodila do 18-odstotnega povečanja vlog na letni ravni. K rasti prihodkov so največ prispevali krediti za obratni kapital, kreditne linije in limiti. Sodelovanje na ravni Skupine je omogočilo financiranje gradnje velikega lokalno prepoznavnega projekta, ki je občutno prispeval k proizvodnji energije iz obnovljivih virov.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



NLB Banka, Podgorica

Leta 2025 je bila banka na tretjem mestu med 11 bankami na trgu in je opredeljena kot sistemsko pomembna banka v Črni gori. Njena glavna prednost je segment stanovanjskih in potrošniških kreditov, kar ji daje pomemben položaj na lokalnem trgu.

V tem letu je prejela naziv *Najboljša banka v Črni gori za izkušnjo strank*, mednarodno priznanje, ki potrjuje njeno strateško zavezanost k digitalni preobrazbi, inovacijam in storitvam, osredotočenim na stranke. Poleg tega je že drugo leto zapored prejela nagrado s strani Euromoney za *Najboljšo banko za nepremičnine*, kar ponovno potrjuje njeno vodilno vlogo na področju financiranja nepremičnin.

Oktobra 2025 je vstopila v enotno območje plačil v evrih in postala prva banka v Črni gori, ki je uvedla plačila SEPA. Ta mejnik poudarja njeno zavezanost k zagotavljanju sodobnih plačilnih rešitev ter hitrih, varnih in učinkovitih transakcij za svoje stranke.

Pridružila se je pobudi *Women on Boards Adria* za spodbujanje raznolikosti spolov. Danes več kot 60 % vodstvenih položajev v banki zasedajo ženske, kar krepi njeno zavezanost k vključevanju in trajnostnemu razvoju.



Finančna in poslovna uspešnost

Tabela 27: Ključni kazalniki poslovanja NLB Banke, Podgorica⁽ⁱ⁾

	v tisoč EUR		
	2025	2024	Letna sprememba
Kazalci izkaza poslovnega izida			
Čisti obrestni prihodki	45.362	45.987	▼ -1 %
Čisti neobrestni prihodki	9.671	9.203	▲ 5 %
Stroški skupaj	-25.517	-24.069	▼ -6 %
Oslabitve in rezervacije	1.381	1.501	▼ -8 %
Rezultat pred davki	30.897	32.622	▼ -5 %
Rezultat po davkih	26.296	27.714	▼ -5 %
Kazalci izkaza finančnega položaja			
Bilančna vsota	1.152.933	1.034.523	▲ 11 %
Neto krediti strankam	777.534	669.999	▲ 16 %
Bruto krediti strankam	792.348	686.730	▲ 15 %
Depoziti strank	898.913	846.589	▲ 6 %
Kapital	138.889	119.729	▲ 16 %
Ključni finančni kazalci			
Količnik skupnega kapitala	20,8 %	20,2 %	0,7 o. t.
Neto obrestna marža	4,5 %	5,1 %	-0,6 o. t.
ROE po davkih	20,3 %	22,1 %	-1,8 o. t.
ROA po davkih	2,4 %	2,8 %	-0,4 o. t.
CIR	46,4 %	43,6 %	2,8 o. t.
NPL - obseg slabih posojil	12.756	17.897	-29 %
Delež NPL (interna definicija; bruto slaba posojila (NPL) / bruto posojila)	1,3 %	2,1 %	-0,8 o. t.
Tržni delež po bilančni vsoti	14,6 %	14,3 %	0,3 o. t.
LTD	86,5 %	79,1 %	7,4 o. t.

(i) Podatki na samostojni podlagi, kot so vključeni v konsolidirane finančne izkaze Skupine.

Poslovanje s prebivalstvom

Segment poslovanja s prebivalstvom je na letni ravni zabeležil 20-odstotno rast bruto kreditov in 9-odstotno rast vlog. Več kot polovico portfelja v segmentu prebivalstva sestavljajo potrošniški krediti, preostanek pa stanovanjski krediti. Zabeležena je bila rast bruto kreditov zaradi povečanja obsega potrošniških kreditov (15 %) in stanovanjskih kreditov (27 %) na letni ravni. To širitev so podprle pravočasne, organizirane in dobro izvedene kampanje za potrošniške in stanovanjske kredite, ki so jim sledile davčne reforme, povečanje plač in pokojnin ter znižanje obrestnih mer. V zadnjem četrtletju 2025 je osredotočenost ostala na širjenju portfelja poslovanja s prebivalstvom, s posebnim poudarkom na uvajanju dodatnih storitev za stranke, zlasti na področju digitalizacije.

Poslovanje s podjetji

Segment poslovanja s podjetji je zabeležil 9-odstotno rast na področju bruto kreditov in 5-odstotno rast vlog na letni ravni. Večino kreditnega portfelja je predstavljal portfelj velikih podjetij, ki se je na letni ravni povečal za 9 %. Z izboljšanjem kakovosti portfelja je bilo v vseh segmentih – velika podjetja in MSP – ustvarjenih 72,2 mio EUR iz nove prodaje kreditov.

Banka je postala tudi prvi partner EBRD in EU v Črni gori, ki je začel izvajati program »SME Go Green«. Kreditna linija v višini 3 mio EUR podpira naložbe v energetske učinkovitost, obnovljive vire energije in trajnostno kmetovanje.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Dejavnosti lizinga in upravljanja premoženja

Lizinški posli

Lizing je eden od strateških stebrov poslovanja NLB Skupine. Storitve lizinga se odzivajo na potrebe strank, zato se je NLB Skupina odločila za postopno širitev te dejavnosti. Banka s temi storitvami dopolnjuje svojo ponudbo kreditiranja ter posameznikom in podjetjem omogoča izbiro rešitev, ki najbolj ustrezajo njihovim okoliščinam.

Od ustanovitve družbe NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana leta 2020 NLB Skupina širi svojo prisotnost na področju lizinga. Najprej leta 2022 z nakupom lizinške družbe v Srbiji in ustanovitvijo nove lizinške družbe v Severni Makedoniji, nato pa septembra 2024, s prevzemom družbe Summit Leasing Slovenija, Ljubljana, in njene hrvaške odvisne družbe Mobil Leasing, Zagreb. Z Mobil Leasing, Zagreb se je NLB po 30 letih ponovno vrnila na hrvaški trg in s tem dodatno okrepila svojo regionalno prisotnost. Nadaljnja širitev je vključevala ustanovitev družbe NLB Car&Go in leta 2025 prevzem spletne platforme za prodajo vozil *doberavto.si*.

Pomemben mejnik je bil dosežen 4. julija 2025, ko sta se Summit Leasing Slovenija, Ljubljana in NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana pravno združila. Združena entiteta, ki deluje pod imenom **NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana** oskrbuje več kot 100.000 strank na približno 1.500 prodajnih mestih v partnerski mreži, kar NLB Skupino uvršča na vodilni položaj na slovenskem lizinškem trgu. Poleg lizinških storitev ima NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana pomembno vlogo tudi kot eden vodilnih ponudnikov potrošniških kreditov na prodajnih mestih po Sloveniji.

Mobil Leasing, Zagreb je leta 2025 dosegel izjemno rast novih lizing naložb in sklenil 4.100 lizing pogodb. Po letni stopnji rasti je zasedel prvo mesto na hrvaškem trgu, po tržnem deležu novih lizing naložb pa šesto mesto s

Tabela 28: Ključni finančni podatki dejavnosti lizinga⁽ⁱ⁾

v mio EUR					
	NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Mobil Leasing, Zagreb	NLB Lease&Go Leasing Beograd	NLB Lease&Go Skopje	PRO FORMA ⁽ⁱⁱ⁾ Leasing Skupina
na samostojni podlagi					
Izkaz poslovnega izida	2025				2025
Skupaj čisti prihodki	45,1	5,5	4,9	0,8	68,9
Stroški skupaj	-29,0	-3,7	-3,4	-1,2	-37,3
Rezultat po davkih	21,9	1,4	0,6	-0,5	36,0
Izkaz finančnega položaja	31. dec. 2025				31. dec. 2025
Skupaj sredstva	1.369,8	168,8	173,1	41,4	1.614,3
Bruto krediti strankam	1.272,2	165,6	164,1	37,3	1.500,4

(i) Operativni najem je prikazan na neto osnovi: neobrestni prihodki in pripadajoči stroški so zmanjšani za znesek amortizacije.
(ii) Pro forma podatki predstavljajo skupno uspešnost lizinških članic znotraj NLB Skupine, prilagojeno za izpostavljenosti znotraj Skupine in sinergije pri financiranju.
(iii) Združena družba: pravna združitev družb Summit Leasing Slovenija, Ljubljana in NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana je bila zaključena 4. julija 2025, operativna migracija pa 7. julija 2025. Združena družba posluje pod imenom NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana.

6,6-odstotnim tržnim deležem. Ključni strateški cilj ostaja nadaljnje preoblikovanje poslovnega modela – prehod od pretežno lastnega lizinga k ponudbi celovitih lizing storitev za več blagovnih znamk in več prodajalcev, s čimer želijo dodatno okrepiti svojo prisotnost na trgu.

NLB Lease&Go Leasing Beograd je z močno in stabilno rastjo portfelja postopoma okrepil svojo prisotnost na trgu in si zagotovil 10,8-odstotni tržni delež nove prodaje, s čimer se je uvrstil med vodilne družbe v panogi lizinga. Trenutno ima 6.000 aktivnih pogodb in 2.500 strank ter nadaljuje širitev svoje prisotnosti in igra pomembno vlogo v ključnih tržnih segmentih.

NLB Lease&Go, Skopje je svoje financiranje razširil na različne tržne segmente in ustvaril lizing portfelj s 1.706 aktivnimi pogodbami in 637 strankami ter si tako zagotovil tretje mesto na lizinškem trgu Severne Makedonije. Skladno z načeli ESG je družba leta 2025 napredovala na področju trajnostnega financiranja, vključno s financiranjem projekta električnih taksijev.

NLB Car&Go, ki je v 100-odstotni lasti NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana, skupaj z *doberavto.si* krepi svojo digitalno prisotnost in prisotnost na trgu. Platforma gosti več kot 17.000 oglasov, povezuje 176 prodajalcev in ima 500.000 uporabnikov, kar omogoča trdne temelje za rast. Ključni strateški dosežek leta 2025 je bila vključitev

financiranja prek NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana, s čimer je bilo pridobljenih skoraj 1.000 lizing pogodb.

Leto 2025 je zaznamoval intenziven proces vključevanja, katerega neto učinek je znašal 2,6 mio EUR. Pro forma konsolidirani dobiček po davkih iz lizinških dejavnosti bi znašal 23,4 mio EUR, ob upoštevanju sinergij financiranja pa bi prispevek k rezultatu NLB Skupine znašal 36,0 mio EUR.

Tabela 29: Pro forma pregled ključnih finančnih kazalnikov dejavnosti lizinga⁽ⁱ⁾

PRO FORMA ⁽ⁱⁱ⁾ Leasing Skupina	
Ključni finančni kazalci	2025
Donos na kapital po davkih (ROE po davkih)	19,7 %
Obrestna marža	4,05 %
Delež stroškov v čistih prihodkih (CIR)	54,2 %
Strošek tveganja (b. t.)	17

(i) Operativni najem je prikazan na neto osnovi: neobrestni prihodki in pripadajoči stroški so zmanjšani za znesek amortizacije.
(ii) Pro forma podatki predstavljajo skupno uspešnost lizinških članic znotraj NLB Skupine, prilagojeno za izpostavljenosti znotraj Skupine in sinergije pri financiranju.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Upravljanje premoženja

Upravljanje premoženja je eden od strateških stebrov poslovanja NLB Skupine. S celovito ponudbo vzajemnih skladov in storitvijo gospodarjenja s finančnimi instrumenti NLB Skupina ponuja inovativne in prilagojene naložbene rešitve, usklajene s finančnimi cilji strank. Leta 2025 so bile storitve upravljanja premoženja dodatno okrepljene z uvedbo produkta NLB Skladi – Zeleni prehod I, posebnega alternativnega investicijskega sklada, namenjenega podpiranju zelenega prehoda. Ta sklad krepi zavezanost Skupine k trajnostnemu financiranju in načelom ESG, hkrati pa širi ponudbo produktov z vključevanjem alternativnih naložb z višjo vrednostjo.

NLB Skladi, Ljubljana z več kot 20-letnimi izkušnjami ostajajo največja slovenska družba za upravljanje premoženja glede na obseg sredstev v upravljanju ter vodilni upravljavec vzajemnih skladov, pri tem pa ohranjajo visok, 42,1-odstotni tržni delež. Družba je v letu 2025 izkazala uspešno poslovanje, saj so neto prilivi v *krovni sklad NLB Skladi* znašali 245 mio EUR, s čimer je dosegla 46,2-odstotni tržni delež v neto prodaji na slovenskem trgu. Skupna vrednost sredstev v upravljanju se je v primerjavi z letom prej povečala za 19 % na 3.616 mio EUR, od česar je bilo 3.048 mio EUR v vzajemnih skladih, 564 mio EUR v gospodarjenju s finančnimi instrumenti in 4 mio EUR v alternativnem investicijskem skladu, ki predstavlja le vloženi kapital. Družba je leta 2025 ustanovila svoj prvi alternativni investicijski sklad in uspešno zaključila začetno zbiranje sredstev, s čimer je zagotovila 30 mio EUR kapitala na vpoklic. Leta 2025 je čisti dobiček dosegel 14,5 mio EUR, kar predstavlja 20-odstotno povečanje glede na enako obdobje lani in odraža nadaljnje zaupanje strank ter učinkovito upravljanje stroškov.

Na regionalni ravni je družba NLB Skladi, Ljubljana nadaljevala svojo širitev prek družbe za upravljanje premoženja v Severni Makedoniji, ki jo je prevzela maja 2024 in preimenovala v NLB Fondovi, Skopje, ter prek družbe za upravljanje premoženja v Srbiji, ki jo je prevzela v okviru NLB Skupine septembra 2024 in jo preimenovala v NLB Fondovi, Beograd. Prisotnost v regiji zagotavlja priložnosti navzkrižne prodaje med bančnimi storitvami in storitvami upravljanja

premoženja NLB Skupine in podpira spreminjajoče se potrebe lokalnih vlagateljev.

Družba **NLB Fondovi, Skopje** je tretja največja družba za upravljanje premoženja na trgu Severne Makedonije z 21,3-odstotnim tržnim deležem. Družba upravlja 104,6 mio EUR sredstev v različnih investicijskih skladih in portfeljih. Neto prilivi v investicijske sklade so leta 2025 znašali 32,2 mio EUR, družba pa je ustvarila 0,1 mio EUR čistega dobička, kar potrjuje stabilno rast in uspešno tržno pozicijo.

NLB Fondovi, Beograd upravljajo 66,4 mio EUR sredstev v različnih investicijskih skladih in imajo 3,0-odstotni tržni delež. Leta 2025 so zabeležili neto prilive v investicijske sklade v višini 6,5 mio EUR, kar odraža obetavno zaupanje vlagateljev in širitev trga. V letu 2025 je družba izkazala čisto izgubo v višini 0,6 mio EUR.

Tabela 30: Ključni finančni podatki dejavnosti upravljanja premoženja⁽ⁱ⁾

v mio EUR				
	NLB Skladi, Ljubljana	NLB Fondovi, Skopje	NLB Fondovi, Beograd	PRO FORMA ⁽ⁱ⁾ Družbe za upravljanje premoženja
na samostojni podlagi				
Izkaz poslovnega izida	2025			2025
Skupaj čisti prihodki	30,9	1,0	0,4	32,2
Stroški skupaj	-12,2	-0,8	-1,0	-14,0
Rezultat po davkih	14,5	0,1	-0,6	14,1
Izkaz finančnega položaja	31. dec. 2025			31. dec. 2025
Skupaj sredstva	33,6	1,5	0,9	36,0
Skupaj sredstva v upravljanju	3.616,2	104,6	66,4	3.787,2

(i) Pro forma konsolidirani podatki predstavljajo skupno uspešnost družb za upravljanje premoženja znotraj NLB Skupine.

Tabela 31: Pro forma pregled ključnih finančnih kazalnikov dejavnosti upravljanja premoženja⁽ⁱ⁾

PRO FORMA ⁽ⁱ⁾ Družbe za upravljanje premoženja	
Ključni finančni kazalci	2025
Donos na kapital po davkih (ROE po davkih)	59,0 %
Delež stroškov v čistih prihodkih (CIR)	43,4 %

(i) Pro forma konsolidirani podatki predstavljajo skupno uspešnost družb za upravljanje premoženja znotraj NLB Skupine.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



NAVDIH ZA USPEH

**Fotografski portret lipicanca
z genetsko napako služi kot kritičen
premislek o političnem obdarovanju
in zapletenosti simbolnih menjav
v okviru kulturne diplomacije.**



JASMINA CIBIC
Slovenija

Lipicanec 508 Neopolitano Thais XL
(r. 11. 04. 2005), 2020
brizgalni tisk
150 × 200 cm

Nov odkup

Upravljanje tveganj

Model financiranja, ki temelji na zagotavljanju lastnih virov, močna likvidnost in trden kapitalski položaj so se nadaljevali tudi v letu 2025 in potrjevali finančno odpornost Skupine. Ustrezno upravljanje tveganj in kapitala ostaja bistvenega pomena za zagotavljanje dolgoročne in vzdržne donosnosti poslovanja. Skupina je celovito vgradila trden okvir upravljanja tveganj v svoje postopke odločanja, usmerjanja in zmanjšanja tveganj, da bi s tem proaktivno podprla svoje poslovanje. Skladno s svojo strateško zavezo trajnostnemu razvoju Skupina prispeva k trajnostnemu poslovanju z vključevanjem okoljskih, družbenih in upravljavskih tveganj v svoje poslovne strategije, okvir upravljanja tveganj in ureditev notranjega upravljanja.

Skupina deluje na podlagi dobro razpršenega poslovnega modela in si v skladu s svojimi strateškimi usmeritvami prizadeva ohranjati vzdržno dobičkonosnost. Njena osrednja usmeritev ostaja zagotavljanje storitev strankam na strateških trgih, ponujanje inovativnih, vendar enostavnih, k strankam usmerjenih rešitev, ter aktivno prispevanje k trajnostnemu, uravnovešenemu in vključevalnemu gospodarskemu in družbenemu sistemu. Ustrezno upravljanje tveganj in kapitala je bistvenega pomena za zagotavljanje dolgoročnega poslovanja Skupine. Področje upravljanja tveganj v Skupini je pristojno za vodenje, spremljanje in upravljanje tveganj v celotni Banki, ki je matična družba v Sloveniji, obenem pa je tudi kompetenčni center za bančne in liziške odvisne družbe.

Na podlagi poslovne strategije Skupine prevladuje kreditno tveganje, ki mu sledijo kreditni pribitki, obrestno tveganje v bančni knjigi, likvidnostno tveganje in operativno tveganje. Upravljanje kreditnega tveganja se osredotoča na zmerno prevzemanje tveganj, s ciljem zagotoviti dobro razpršen kreditni portfelj, ustrezno kakovost kreditnega portfelja, ohraniti vzdržen strošek tveganj in doseči optimalen donos glede na prevzeta tveganja. Skupina ima še vedno omejeno izpostavljenost omenjenim tveganjem, medtem ko so tržna tveganja in druga nefinančna tveganja manj pomembna. Skupina vključuje in upravlja tveganja na področju ESG v okviru obstoječih vrst tveganj in sicer kreditnega, likvidnostnega, tržnega in operativnega, kot del svojega okvira obvladovanja tveganj. Ta tveganja so ocenjena

1,4 %
nizka raven nedonosnih izpostavljenosti (def. EBA)

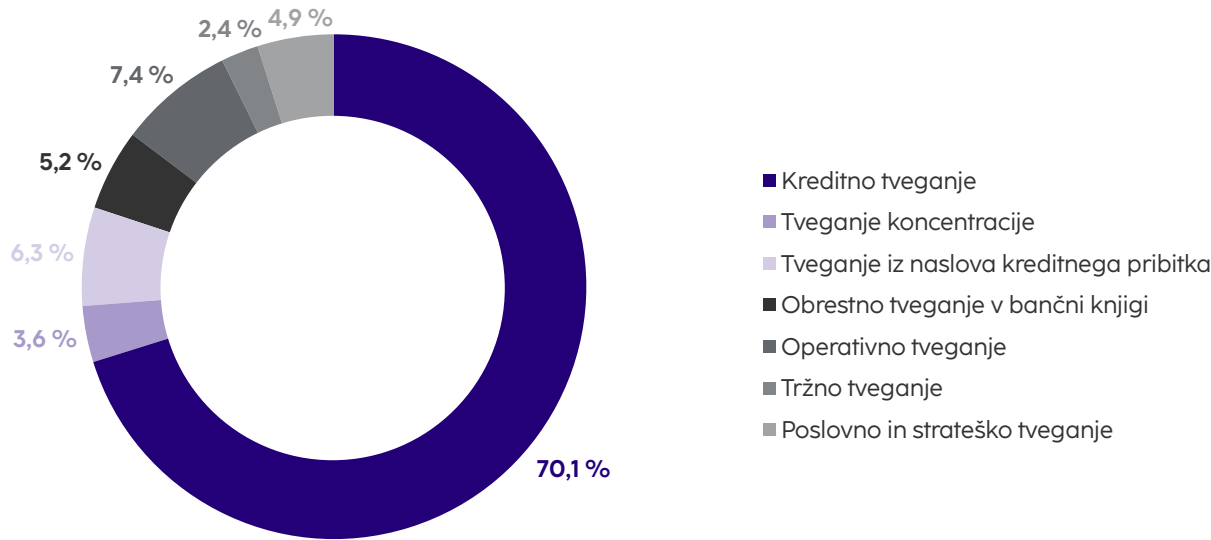
kot nizka, z izjemo tranzicijskega tveganja na področju kreditov, ki je ocenjeno kot nizko do zmerno. Toleranca do likvidnostnega tveganja ostaja nizka, zato mora Skupina ves čas ohranjati ustrezno raven likvidnosti ter si prizadevati za ustrezno strukturo virov financiranja.

Tabela 32: Ključni kazalniki pripravljenosti za prevzemanje tveganj (KRI) NLB Skupine

KRI	31. dec. 2025
Količnik skupnega kapitala	20,1 %
Količnik CET1	15,4 %
Količnik likvidnostnega kritja, LCR	199,2 %
Količnik neto stabilnih virov financiranja, NSFR	163,7 %
Strošek tveganja	29 b. t.
Delež slabih posojil (def. EBA)	2,4 %
Nedonosne izpostavljenosti (def. EBA)	1,4 %
Tveganje obrestne mere (EVE)	2,9 %

Močna rast kreditov se je leta 2025 nadaljevala. Kreditni portfelj Skupine je ostal zelo kakovosten in dobro razpršen, kljub nenehnim geopolitičnim napetostim in makroekonomskim trendom, ki so bili bolj neugodni od pričakovanih. Odpornost trgov v regiji Skupine je prispevala k ohranjanju kazalnikov nedonosnih terjatev na vzdržni ravni, kljub zmernemu povečanju slabih posojil, predvsem v segmentu podjetij v Sloveniji. Delež pokritosti je ostal nad povprečjem EU, kar je velika prednost. Leta 2025 je Banka zaznala poslabšanje kreditne sposobnosti nekaterih večjih podjetij v jeklarski, kovinski in avtomobilski industriji. Tveganje neplačila se je povečalo zaradi slabših finančnih kazalnikov v kombinaciji z okrepljenimi sektorskimi težavami, zato je bilo več izpostavljenosti prenesenih v 3. skupino, skladno z zahtevami IFRS 9 glede oslabitev. Strošek tveganja je kljub temu ostal na razmeroma nizki ravni 29 o. t., kar je znotraj pričakovanega okvira za leto 2025. Skupina še naprej pozorno spremlja makroekonomske in

Slika 53: Profil tveganja NLB Skupine na dan 31. decembra 2025



Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

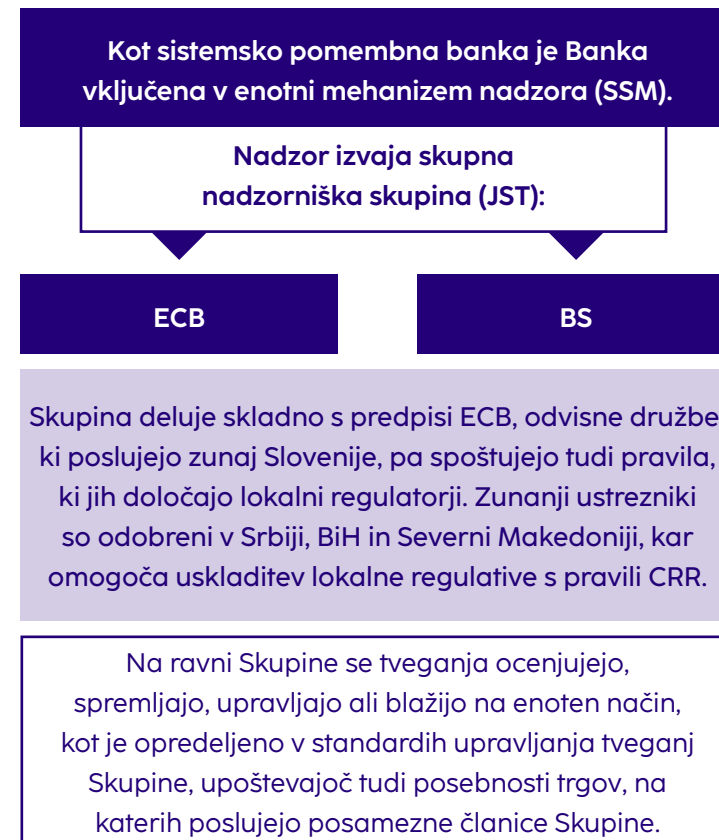
geopolitične okoliščine ter ostaja zelo preudarna pri zgodnjem prepoznavanju morebitnega povečanja kreditnega tveganja s pomočjo sistema zgodnjega opozarjanja in proaktivna pri upravljanju slabih posojil.

29 b. t.

strošek tveganja na ravni Skupine

Leta 2025 je Skupina ostala dobro kapitalizirana, kapital pa je bil precej nad regulativnimi zahtevami tako na ravni Skupine kot na ravni bančnih članic. Njen likvidnostni položaj je ostal močan, vrednosti likvidnostnih kazalcev pa so ostali precej nad regulativnimi zahtevami, kar potrjuje nizko stopnjo tolerance do likvidnostnega tveganja. Veliko pozornosti je bilo namenjeno strukturi in koncentraciji likvidnostnih rezerv ob upoštevanju potencialno neugodnih gibanj na trgu. Investicijska dejavnost Skupine temelji na uravnoteženem pristopu, ki se osredotoča na prepoznavanje privlačnih tržnih priložnosti ter učinkovito upravljanje tveganja kreditnega pribitka, obrestnega tveganja in porabe kapitala. Leta 2025 je Skupina zmanjšala občutljivost čistih obrestnih prihodkov, izpostavljenost tveganj spremembe obrestne mere pa je ostala zmerna in znotraj okvira pripravljenosti za prevzemanje tveganj.

Kot sistemsko pomembna institucija Skupina sodeluje v stresnem testu EBA ECB SSM za celotno območje EU. Namen tega stresnega testa na ravni EU je oceniti odpornost evropskega bančnega sektorja v trenutnem negotovem in spreminjajočem se makroekonomskem okolju, zlasti v času stopnjevanja geopolitičnih napetosti, ki bi lahko povzročile znaten upad BDP. ECB je objavila skupne rezultate v začetku avgusta 2025. Končni rezultati obremenitvenega testa so potrdili, da je kapitalska ustreznost Skupine dovolj robustna tudi v primeru nastopa neugodnih tržnih razmer, kot sta jih opredelili EBA in ECB. V neugodnem scenariju bi se količnik CET1 (v celoti vključeni učinki) v treh letih znižal za manj kot 300 o. t., brez uporabe omilitvenih ukrepov. Kvalitativni rezultati testa so bili vključeni v opredelitev kapitalskih zahtev ECB, in sicer pri določitvi smernic drugega stebra (Pillar 2 Guidance - P2G), ki so se znižale s 100 na 75 b. t.



Upravljanje tveganj in kontrola se izvajata prek jasne organizacijske strukture z opredeljenimi vlogami in odgovornostmi. Organizacija in razmejitev pristojnosti sta zasnovani tako, da preprečujeta nastanek nasprotij interesov ter zagotavljata pregleden in dokumentiran postopek sprejemanja odločitev ob ustreznem pretoku informacij navzgor in navzdol.

V NLB je kompetenčna linija Upravljanja tveganj, ki obsega več strokovnih področij, zadolžena za:

- oblikovanje in preverjanje politik Skupine na področju upravljanja tveganj,
- določanje limitov,
- nadziranje usklajevanja,
- redno spremljanje izpostavljenosti tveganjem in limitov, ki temeljijo na centraliziranem poročanju na ravni Skupine.

Skupina močno poudarja kulturo tveganj in ozaveščenost glede tveganj v vseh svojih članicah. Okvir upravljanja tveganj Skupine je usmerjen v prihodnost, prilagojen njenemu poslovnemu modelu in ustrezno opredeljenemu profilu tveganosti. Glavna načela in omejitve so določena v Strategiji pripravljenosti za prevzemanje tveganj v NLB Skupini in v Strategiji prevzemanja in upravljanja tveganj v NLB Skupini, ki

sta obe usklajeni s poslovno strategijo. Skupina redno izvaja proces identifikacije tveganj kot del okvirov ICAAP in ILAAP. Vsa aktualna tveganja, ugotovljena v tem procesu, vključno s tistimi, povezanimi z ESG, se celovito ocenijo, spremljajo in po potrebi tudi blažijo. Posebna pozornost je namenjena vključitvi analize tveganj v postopek odločanja na strateških in operativnih ravneh, kar zagotavlja razpršitev in preprečuje velike koncentracije ter omogoča optimalno rabo kapitala in njegovo dodeljevanje, določitvi ustreznega tveganju prilagojenega oblikovanja cen ter zagotavljanju splošne skladnosti z notranjimi akti in zadevnimi predpisi. Za ustrezno upravljanje tveganj na področju IKT in zagotavljanje skladnosti z zahtevami Uredbe o digitalni operativni odpornosti (DORA) je bila v okviru funkcije upravljanja tveganj ter okvira za upravljanje tveganj na področju IKT vzpostavljena posebna druga obrambna linija. Posebna pozornost je namenjena njihovemu celostnemu in rednemu spremljanju ter zniževanju.

Upravljanje tveganj je osredotočeno na obvladovanje in zmanjševanje tveganj skladno s Strategijo pripravljenosti za prevzemanje tveganj v NLB Skupini in Strategijo prevzemanja in upravljanja tveganj v NLB Skupini, ki predstavljata temelj okvira upravljanja tveganj Skupine. V tem okviru Skupina spremlja nabor metrik tveganj in tako zagotavlja, da je profil tveganj Skupine skladen z njeno pripravljenostjo za prevzemanje tveganj. Obenem Skupina nenehno nadgrajuje svoj sistem upravljanja tveganj, pri čemer je ključno vključevanje procesov ICAAP in ILAAP, Načrta sanacije in drugega internega testiranja izjemnih situacij. Poleg tega Skupina posveča veliko pozornost njihovi integraciji v celovit sistem upravljanja tveganj z namenom zagotavljanja proaktivne podpore pri sprejemanju poslovnih odločitev.

Proaktivno upravljanje tveganj se je leta 2025 nadaljevalo

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

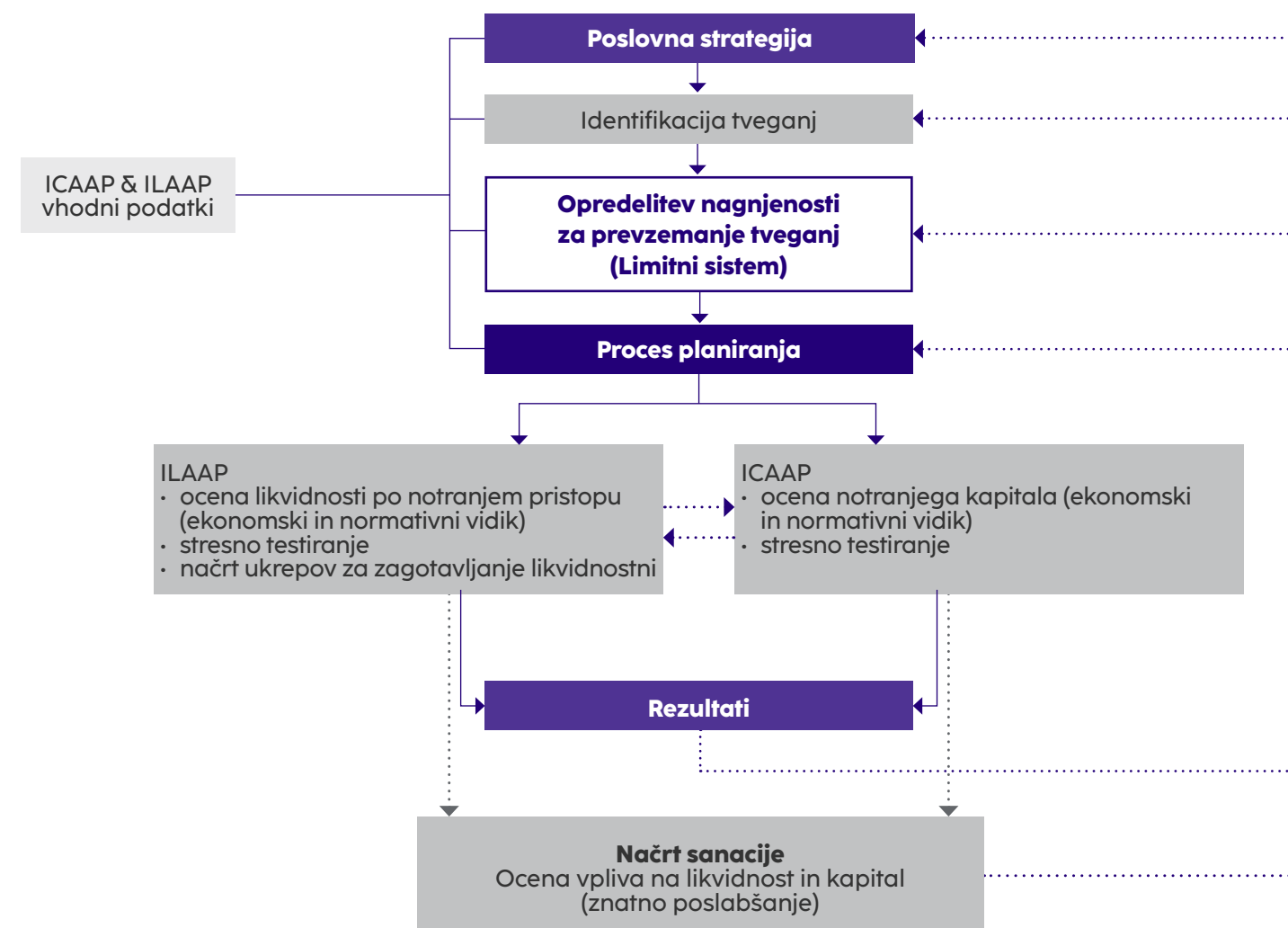
Finančno poročilo



Enoten okvir stresnega testiranja, ki vključuje interno razvite modele, stresne scenarije in analize občutljivosti, se redno revidira in nadgrajuje. Skupina je vzpostavila lastni okvir stresnega testiranja ESG za identifikacijo najpomembnejših finančnih ranljivosti iz naslova podnebnega tveganja. Ta okvir stalno krepi z upoštevanjem novih podatkov, povezanih z ESG. Za ta celoviti okvir stresnega testiranja se izvaja redno interno potrjevanje in ga podpira robusten okvir za potrjevanje. Skupina izvaja stroge kontrole uporabljenih pristopov k tveganjem in notranjih modelov.

Poslovno in operativno okolje, pomembno za poslovanje Skupine, se spreminja skupaj s trendi, kot so trajnostno poslovanje, družbena odgovornost, razvoj upravljanja, spremembe vedenja strank, nove tehnologije in vedno večja konkurenca. Ti trendi aktivno prispevajo k bolj trajnostnemu, uravnovešenemu in vključevalnemu gospodarskemu ter družbenemu sistemu, hkrati pa uvajajo dodatne regulativne zahteve. Upravljanje tveganj se stalno prilagaja temu spreminjajočemu se okolju in proaktivno odkriva in obravnava nova in nastajajoča tveganja.

Slika 54: Okvir upravljanja tveganj v NLB Skupini



Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Proaktivno upravljanje tveganj v letu 2025

Preudarna pozicija ravni kapitala in doseženi vmesni cilji MREL

Eden od ključnih ciljev upravljanja tveganj je ohranjanje preudarnega kapitalskega položaja Skupine. Skupina spremlja kapitalsko ustreznost na konsolidirani ravni in po posameznih odvisnih bankah, skladno s pripravljenostjo za prevzemanje tveganj. V to vključuje tudi normativni in ekonomski vidik kot del vzpostavljenega procesa ICAAP. Skupni kapitalski količnik Skupine je 31. decembra 2025 znašal 20,1 % (zvišanje za 1,4 o. t. na letni ravni), količnik CET1 Skupine pa je znašal 15,4 % (zvišanje za 0,1 o. t. na letni ravni), kar je oboje precej nad regulativnimi zahtevami.

Višja skupna kapitalaska ustreznost izhaja iz večjega obsega kapitala (514,3 mio EUR na letni ravni), kar je uravnotežilo povečanje tveganju prilagojene aktive v višini 1.293,7 mio EUR na letni ravni. Kapital Skupine se je

zvišal z delno vključitvijo dobička za leto 2025 (226,6 mio EUR) in izdajo instrumenta AT1 (300,0 mio EUR).

Leta 2025 se je kreditnemu tveganju prilagojena aktiva Skupine povečala zaradi sprememb regulativnih pravil EU, ki so stopila v veljavo 1. januarja 2025, in zaradi nadaljnje rasti portfelja. Tveganju prilagojena aktiva (TPA) se je povečala zaradi večjega obsega portfelja, zlasti v segmentih podjetij in prebivalstva, kjer je precejšen del kreditov vsaj delno zavarovan z nepremičninami. Povečanje tržnemu tveganju prilagojene aktive in prilagoditve kreditnega vrednotenja (CVA) predvsem odražajo rezultat več odprtih postavk v domačih valutah pri odvisnih bankah zunaj evrskega območja. Zmanjšanje TPA izhaja predvsem iz novega standardiziranega pristopa h kapitalskim zahtevam za operativna tveganja, ki je bil uveden leta 2025.

Na dan 31. decembra 2025 je Skupina v celoti izpolnjevala vse regulativne zahteve. Redna ocena ECB v okviru SREP je pokazala nekoliko nižjo zahtevo P2R v višini 2,10 %, medtem ko se je P2G znižala z 1 % na 0,75 %.

Zahteva MREL tvori del pripravljenosti Skupine za prevzemanje tveganj, njena izpolnitev pa se redno analizira in spremlja. NLB posluje skladno z vsemi vmesnimi cilji. Več informacij o MREL je na voljo v poglavju [Strategija financiranja, skladnost z zahtevo MREL in kapital](#).

Ohranjanje solidne pozicije in strukture likvidnosti

Ohranjanje trdnega likvidnostnega položaja in ustrezne strukture likvidnosti predstavlja enega ključnih ciljev na področju upravljanja tveganj. Skupina ohranja stabilen in močan likvidnostni položaj na ravni celotne Skupine in v posameznih odvisnih bank. Količnik LCR Skupine se je zvišal na 199,2 % (za 2,0 o. t. glede na enako obdobje lani) in ostal precej nad stopnjo pripravljenosti za prevzemanje tveganj. Raven neobremenjenih primernih likvidnih sredstev je ostala visoka in predstavlja 31,8 % bilančne vsote. Skupina razpolaga z zadostno višino likvidnostnih rezerv v obliki vlog pri ECB, prvovrstnih dolžniških vrednostnih papirjev in naložb na denarnem trgu. Osnovno bazo financiranja Skupine predstavljajo zlasti vloge strank s področja prebivalstva, ki ostajajo zelo stabilne in se še naprej dosledno povečujejo. Količnik LTD se je s 73,7 %, ob koncu leta 2024 povečal na 76,3 %, vendar ostaja na varni ravni.

Pregled

Poslovno poročilo

[Strategija](#)

[Dejavniki tveganja & napoved](#)

[Pregled finančnega poslovanja](#)

[Segmentna analiza](#)

[Ključne članice NLB Skupine](#)

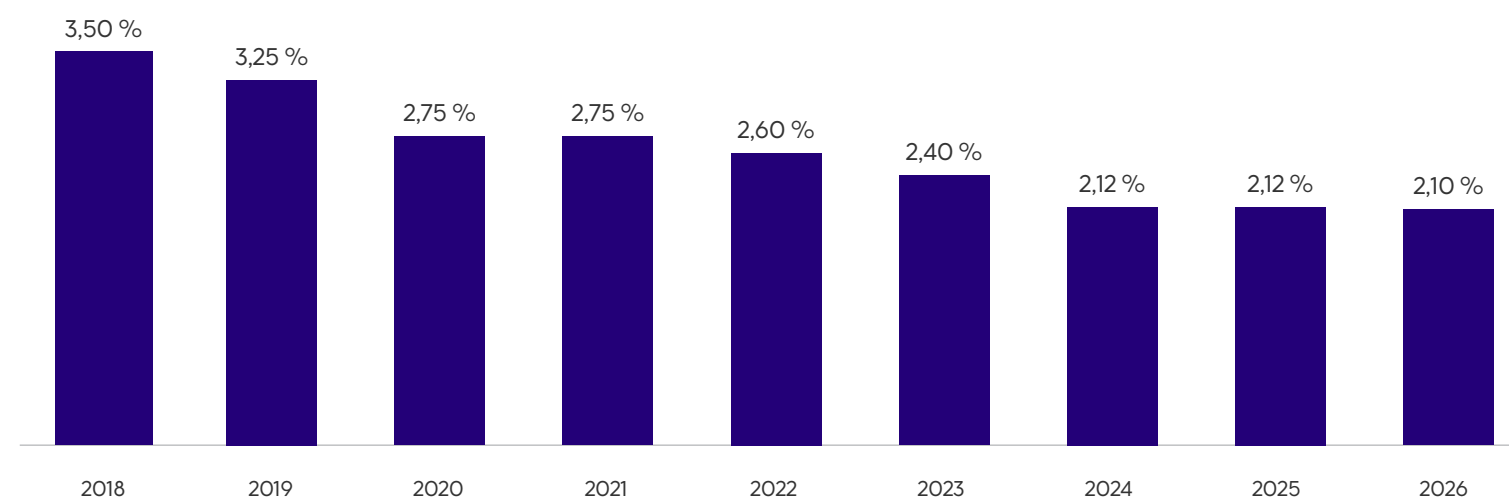
[Upravljanje tveganj](#)

[Izjave o korporativnem upravljanju](#)

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Slika 55: Razvoj zahteve za 2. steber v NLB Skupini



Ohranitev ustrezne kakovosti kreditnega portfelja

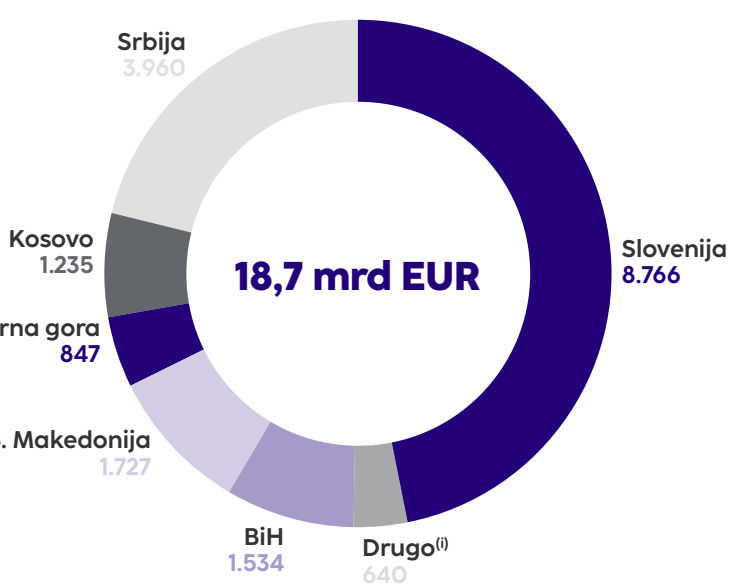
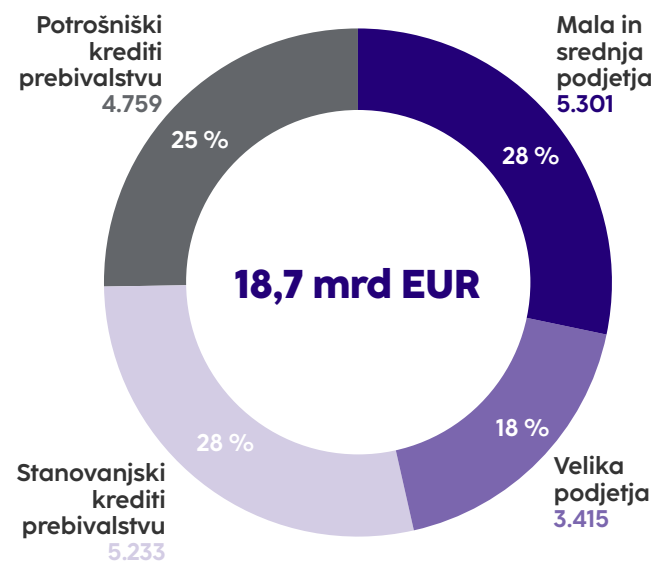
Ohranitev visoke kakovosti kreditnega portfelja ostaja ključni cilj Skupine, s poudarkom na previdnem prevzemanju tveganj, kakovosti novih posojil in razpršenem portfelju strank. Skupina nenehno razvija širok nabor naprednih pristopov za oceno kreditnega tveganja, skladno z najboljšimi bančnimi praksami, s ciljem dodatno nadgraditi obstoječa orodja za upravljanje tveganj ter hkrati zagotavljati hitrejšo odzivnost do strank. Pristop Skupine k

prestrukturiranju je osredotočen na zgodnje odkrivanje strank s potencialnimi finančnimi težavami ter njihovo proaktivno obravnavo.

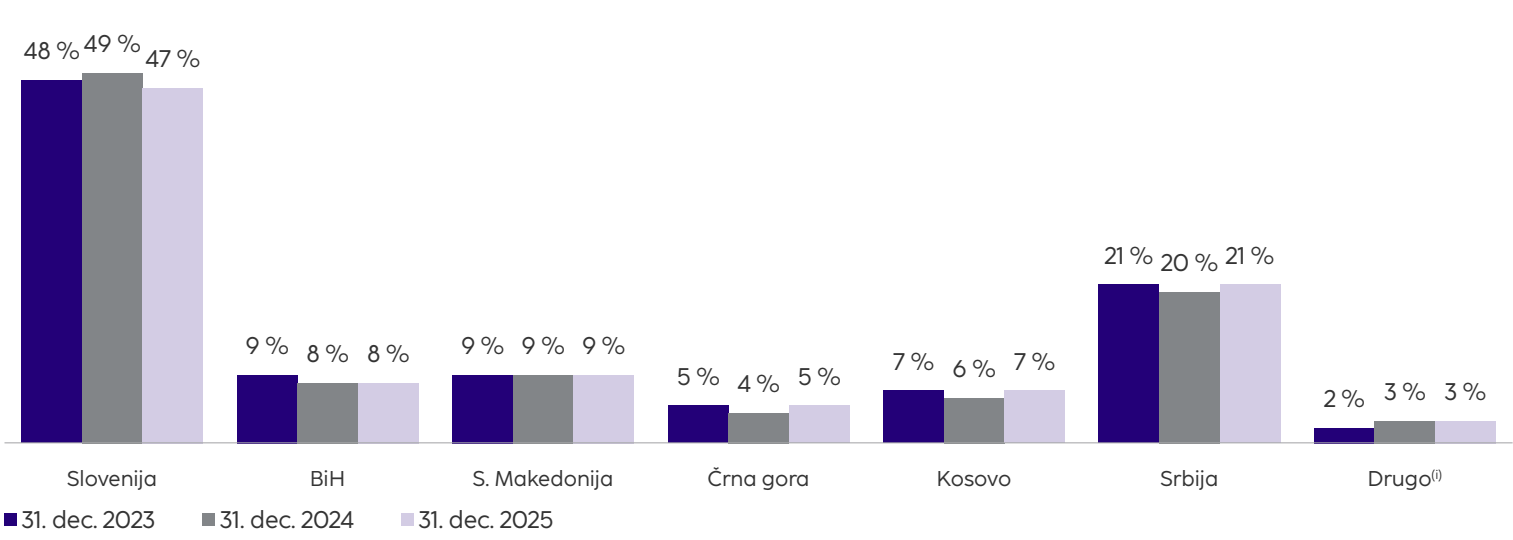
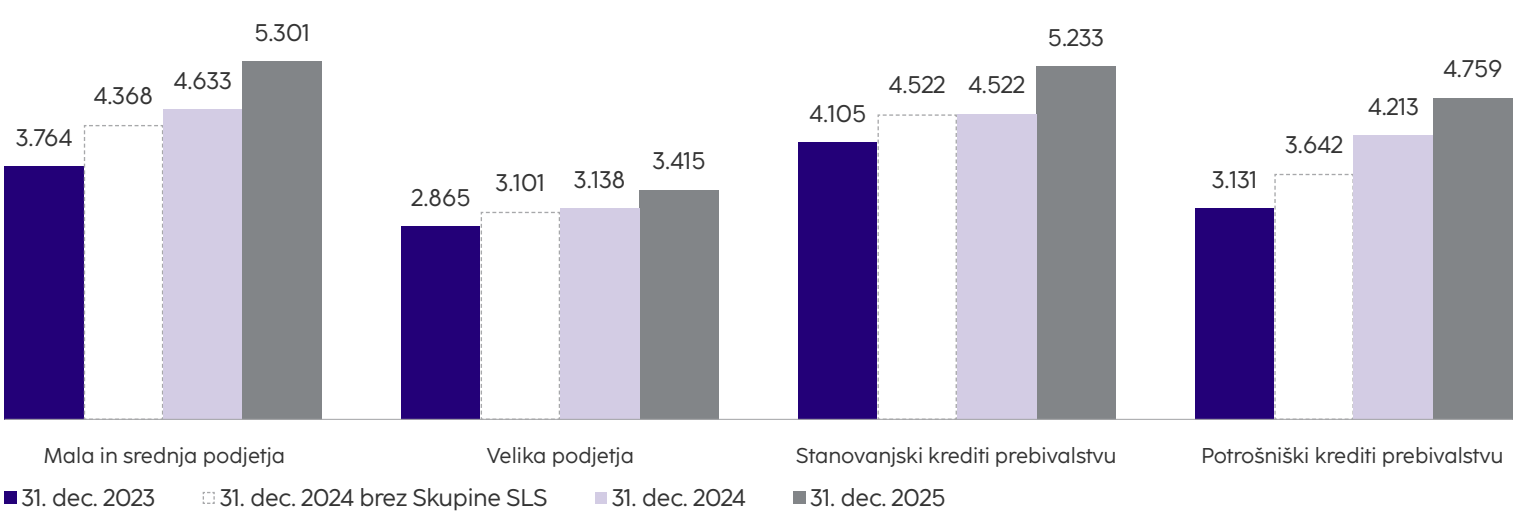
Skupina je aktivno prisotna na trgih JVE in nudi financiranje tako obstoječim kot novim kreditno sposobnim komitentom. Njena kreditna strategija je osredotočena na strateške trge prebivalstva, MSP in izbranih velikih podjetij v regiji in v EU. V Sloveniji se osredotoča na zagotavljanje prilagojenih storitev za segmente poslovanja s prebivalstvom in MSP. V segmentu poslovanja z velikimi podjetji pa vzpostavlja sodelovanje z izbranimi podjetji z zagotavljanjem različnih vrst kreditiranja/investicijskih instrumentov.

Vse druge bančne članice Skupine v regiji JVE so univerzalne banke, ki se v glavnem osredotočajo na segmenta poslovanja s prebivalstvom ter s srednje velikimi in malimi podjetji. Njihov glavni cilj je komitentom zagotavljati celovite storitve ob upoštevanju načel preudarnega upravljanja tveganj. Poleg tega je Skupina s prevzemom Skupine SLS okrepila svoj lizinski položaj na slovenskem trgu in vstopila na hrvaški trg.

Slika 56: Struktura kreditnega portfelja podjetij in prebivalstva NLB Skupine (bruto krediti) po segmentih in državah (v mio EUR)



(i) Največji del predstavljajo članice EU.



Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Visoka rast kreditiranja, zabeležena leta 2024, se je nadaljevala tudi leta 2025. V segmentu poslovanja s prebivalstvom je prevladovalo kreditiranje s fiksnimi obrestnimi merami, zlasti na trgu stanovanjskih in potrošniških kreditov. V segmentu podjetij je Banka izkoristila priložnosti za financiranje nekaterih najpomembnejših podjetij v regiji, pri čemer se je še naprej osredotočala na MSP kot svoj ključni segment. Obstoječo strukturo kreditnega portfelja (bruto krediti prebivalstvu in podjetjem) sestavlja 53,4 % prebivalstva, 18,3 % velikih podjetij in 28,3 % MSP, vključno z mikro podjetji. Delež kreditov prebivalstvu v celotnem kreditnem portfelju je precejšen, pri čemer še vedno prevladuje segment stanovanjskih kreditov.

Tabela 33: Struktura kreditnega portfelja NLB Skupine, odobrenega podjetjem po dejavnosti na dan 31. decembra 2025

Segment podjetij po panogah	Kreditni portfelj			v mio EUR
	NLB Skupina	%	Δ Q4 2025	Δ 2025
Nastanitvene in gostinske dejavnosti	322,2	4 %	10,5	80,3
Dejavnost eksteritorialnih organizacij in teles	0,0	0 %	0,0	0,0
Druge raznovrstne poslovne dejavnosti	174,0	2 %	4,0	23,2
Kmetijstvo in lov, gozdarstvo, ribištvo	440,8	5 %	20,8	56,9
Kulturne, športne in rekreacijske dejavnosti	21,6	0 %	1,6	0,7
Gradbeništvo in Poslovanje z nepremičninami	1.366,0	16 %	40,0	149,8
Izobraževanje	28,4	0 %	4,1	5,2
Oskrba z električno energijo, plinom, paro in hladnim zrakom	622,9	7 %	16,3	6,4
Finančne in zavarovalniške dejavnosti	295,2	3 %	36,0	66,1
Zdravstvo in socialno varstvo	63,4	1 %	2,6	15,4
Dejavnosti v zvezi s telekomunikacijami, računalniškim programiranjem, svetovanjem, računalniško infrastrukturo in drugimi informacijskimi storitvami	211,6	2 %	-9,1	-4,7
Založništvo, radiodifuzija ter produkcija in distribucija vsebin	17,1	0 %	0,2	-0,2
Predelovalne dejavnosti	2.049,0	24 %	-0,6	284,5
Rudarstvo	39,1	0 %	-0,3	-3,4
Strokovne, znanstvene in tehnične dejavnosti	418,9	5 %	-23,5	70,8
Dejavnost javne uprave in obrambe, dejavnost obvezne socialne varnosti	268,0	3 %	32,4	54,1
Druge dejavnosti	63,1	1 %	-2,5	43,6
Prevoz in skladiščenje	602,7	7 %	-17,0	-31,9
Oskrba z vodo, ravnanje z odpadki, saniranje okolja	71,6	1 %	-3,7	5,5
Trgovina na debelo in drobno	1.640,8	19 %	14,0	123,5
Drugo	0,1	0 %	-0,1	-0,1
Skupaj segment podjetij	8.716,5	100 %	125,7	945,8

K rasti portfelja kreditov podjetjem je leta 2025 prispevala tudi povečana kreditna aktivnost. Rast je bila koncentrirana v naslednjih panogah: predelovalne dejavnosti, trgovina na debelo in drobno, gradbeništvo in nepremičninske dejavnosti. Najpomembnejše novo financiranje se nanaša na nepremičninske in specializirane kreditne projekte, vključno z infrastrukturnimi projekti ter projekti, povezanimi z zelenim prehodom. Evropska klasifikacija gospodarskih dejavnosti se je v letu 2025 spremenila, kar je prispevalo k spremembam v razčlenitvi portfelja na posamezne panoge. Del sprememb izpostavljenosti po panogah v letu 2025 je mogoče pripisati tej metodološki spremembi.

Kreditni portfelj podjetij je dobro razpršen, v nobeni panogi ni velike koncentracije. Slednje je še posebej pomembno ohranjati, saj lahko geopolitične napetosti, zeleni prehod in drugi makro dejavniki povzročijo težave v določenih gospodarskih sektorjih.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Tabela 34: Glavne predelovalne dejavnosti v NLB Skupini po skupinah na dan 31. decembra 2025

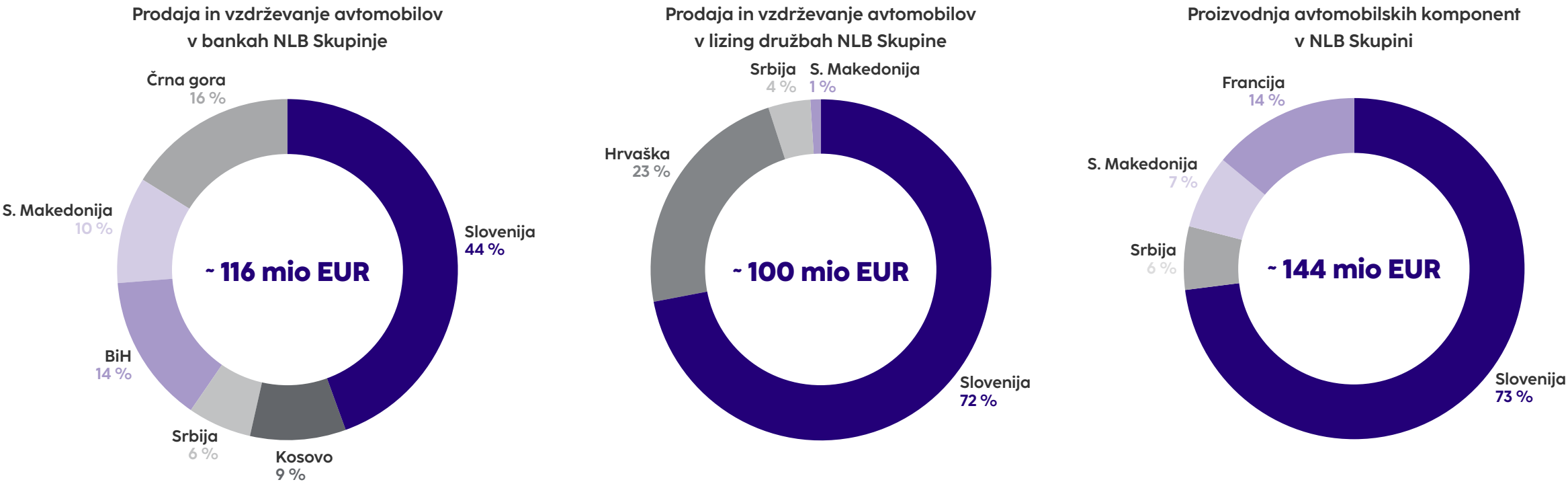
Kreditni portfelj											v mio EUR		
Glavne proizvodne dejavnosti	%	NLB Skupina	- od tega Skupina 1	- od tega Skupina 2	- od tega Skupina 3	Δ 2025	- od tega Skupina 1	- od tega Skupina 2	- od tega Skupina 3	Δ Q4 2025	- od tega Skupina 1	- od tega Skupina 2	- od tega Skupina 3
Proizvodnja živil	6,2 %	539,1	522,9	11,7	4,5	235,7	251,3	-12,9	-2,7	5,3	15,7	-13,0	2,7
Proizvodnja kovinskih izdelkov, razen strojev in naprav	2,3 %	201,5	145,4	19,6	36,5	-1,8	-7,0	-22,3	27,5	5,0	7,6	-32,0	29,4
Proizvodnja kovin	2,8 %	242,3	144,8	12,8	84,8	50,2	22,4	-55,9	83,7	14,9	13,3	-71,7	73,2
Proizvodnja električnih naprav	1,3 %	116,0	112,0	4,0	0,0	-67,3	-67,0	0,0	-0,3	-40,7	-40,3	-0,3	-0,1
Proizvodnja farmacevtskih surovin in preparatov	0,9 %	76,2	76,2	0,0	0,0	1,8	1,7	0,0	0,0	-1,6	-1,6	0,0	0,0
Proizvodnja kemikalij in kemičnih izdelkov	1,0 %	90,7	75,2	15,5	0,0	52,5	37,1	15,4	0,0	45,6	32,9	12,8	-0,2
Proizvodnja strojev in naprav, d. n.	1,0 %	88,4	73,6	9,4	5,4	1,6	-5,5	2,9	4,2	-16,6	-24,5	2,6	5,3
Proizvodnja gumenih in plastičnih izdelkov	0,9 %	74,8	71,1	3,0	0,8	-10,9	-11,2	0,6	-0,3	-1,9	-2,2	0,2	0,0
Proizvodnja nekovinskih mineralnih izdelkov	1,3 %	114,5	53,5	53,7	7,2	-4,2	-57,8	50,6	2,9	2,5	-0,3	2,8	0,0
Proizvodnja motornih vozil, prikolic in polprikolic	1,1 %	93,0	51,1	7,4	34,5	-5,5	-43,1	7,2	30,4	-7,5	-6,1	-0,7	-0,6
Proizvodnja lesa ter lesenih in plutovinastih izdelkov, razen pohištva, proizvodnja slamnatih in pletarskih izdelkov	0,7 %	59,6	43,2	10,1	6,2	5,6	2,5	0,0	3,2	2,8	1,2	1,6	-0,1
Proizvodnja pohištva	0,6 %	48,1	42,2	3,3	2,6	3,1	3,7	-0,8	0,2	-0,2	-1,6	1,4	0,0
Proizvodnja oblačil	0,4 %	39,0	37,1	1,6	0,3	-4,8	-6,2	1,4	0,0	-13,0	-11,7	-1,2	0,0
Ostale proizvodnje dejavnosti	3,0 %	265,6	243,7	12,7	9,2	28,4	33,5	-9,8	4,8	4,8	2,5	2,9	-0,6
Skupaj proizvodne dejavnosti	23,5 %	2.049,0	1.692,0	164,9	192,0	284,5	154,5	-23,7	153,6	-0,6	-15,1	-94,6	109,1

Leta 2025, zlasti v četrtem četrtletju, je Banka zaznala poslabšanje kreditne sposobnosti velikih podjetij v jeklarski in kovinski industriji. Tveganje neplačila se je povečalo zaradi slabših finančnih kazalnikov v kombinaciji z okrepljenimi sektorsko specifičnimi pritiski. Zato je bilo več izpostavljenosti prenesenih v 3. skupino skladno z zahtevami IFRS 9 glede oslabitev.

Globalna avtomobilska industrija, ki močno vpliva na evropski trg, se še naprej sooča z neugodnimi trendi. Ti izzivi bi lahko vplivali na slovensko gospodarstvo, saj je slovenska avtomobilska industrija izvozno usmerjena in del evropske dobavne verige. NLB Skupina je pregledala svoj portfelj in identificirala podjetja, ki proizvajajo avtomobilske komponente in na katera bi lahko trenutne tržne razmere negativno vplivale. Zato so bile nekatere izpostavljenosti leta 2025 ponovno razvrščene. Komitenti

iz avtomobilske industrije so podvrženi podrobnejšemu spremljanju v skladu s sistemom zgodnjega opozarjanja (EWS) in so posledično lahko razvrščeni v 2. ali 3. skupino. Financiranje obeh segmentov avtomobilske industrije – proizvodnja avtomobilskih komponent ter prodaja avtomobilov in vzdrževanje – predstavlja majhen del portfelja Banke, pri čemer proizvodnja predstavlja 1,6 %, prodajne dejavnosti pa 2,5 %.

Slika 57: Izpostavljenost NLB Skupine do avtomobilske industrije na dan 31. decembra 2025



Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

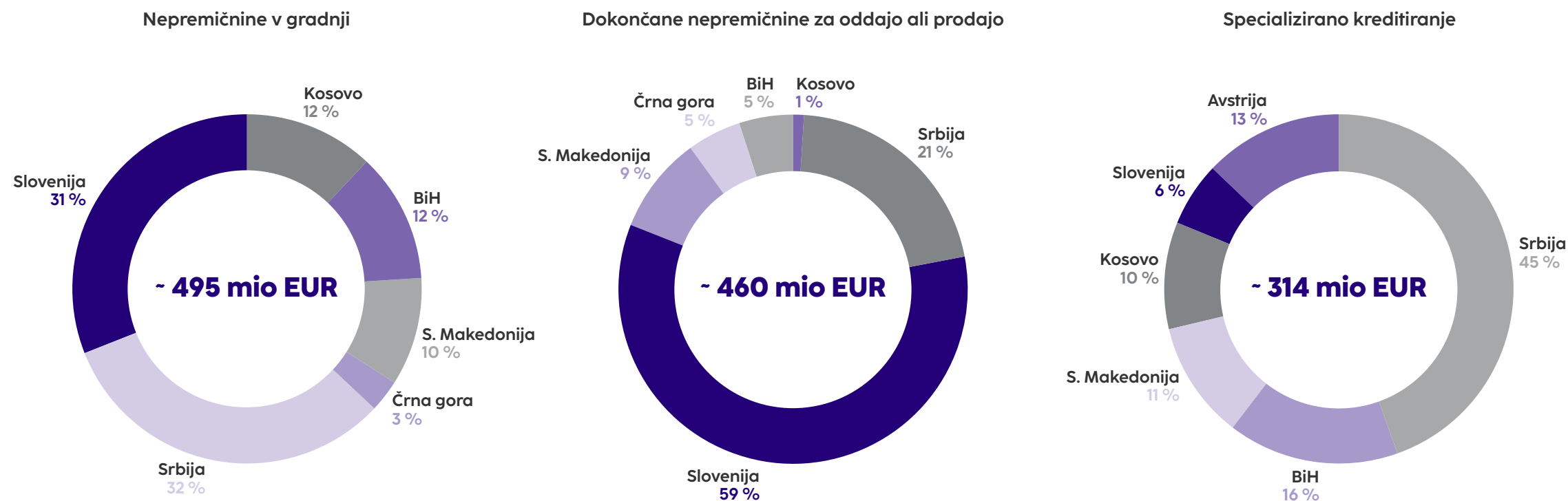
Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Portfelj poslovanja s podjetji vključuje tudi financiranje nepremičninskih dejavnosti in specializiranih projektov financiranja, zlasti na področju proizvodnje sončne in vetrne energije, ki predstavljajo manjši del portfelja. Tveganja, povezana s financiranjem nepremičnin, so

odvisna od posamezne faze gradbenega procesa – ali je projekt še v fazi razvoja ali že operativen – ter od vira odplačevanja. Projekti se skrbno spremljajo v vsaki fazi gradnje, pri čemer ni bilo zaznanih večjih odstopanj.

Slika 58: Financiranje nepremičninskih projektov in specializirano financiranje na dan 31. decembra 2025



Pregled

Poslovno poročilo

Strategija
Dejavniki tveganja & napoved
Pregled finančnega poslovanja
Segmentna analiza
Ključne članice NLB Skupine
Upravljanje tveganj
Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

V trenutnem makroekonomskem okolju kakovost sredstev Skupine ostaja stabilna. Večina kreditnega portfelja je razporejena v 1. skupino (93,0 %), z razmeroma majhnim deležem v 2. skupini (5,0 %) in v 3. skupini (2,0 %). Povečanje razvrstitev v 2. skupino je bilo predvsem zaznано v segmentu poslovanja s prebivalstvom, kot posledica izboljšanih statističnih

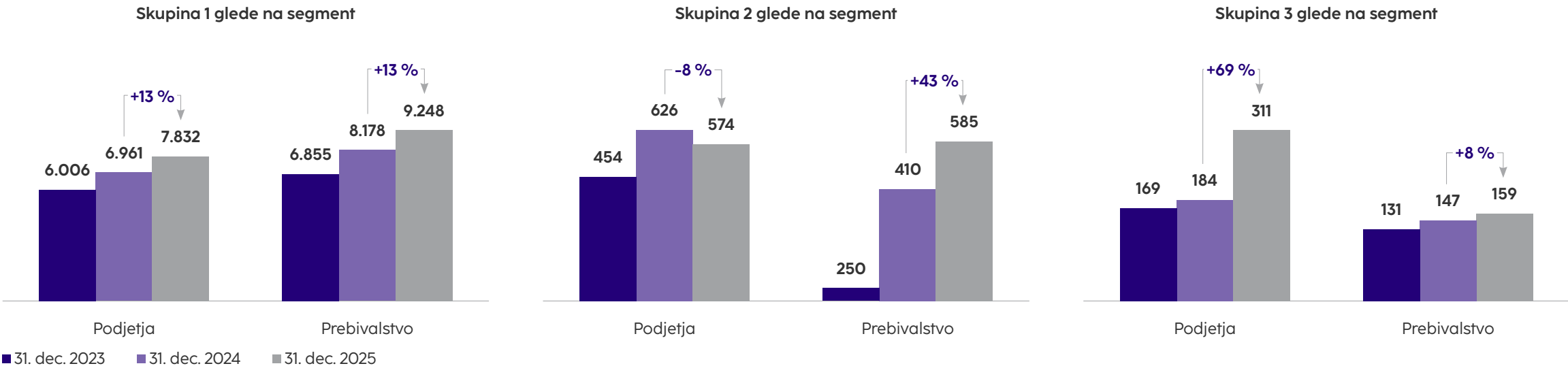
modelov in sistema identifikacije SICR, ki je bil uveden v odvisnih družbah v drugem četrtletju 2025. Kljub temu premiku skupni delež portfelja v 2. skupini ostaja zmeren, pri čemer 77,8 % izpostavljenosti do prebivalstva v 2. skupini ne izkazuje zamud pri plačilih. V segmentu poslovanja s podjetji so bile nekatere izpostavljenost zaradi predhodno identificiranih

sprožilcev tveganja v četrtem četrtletju 2025 prenesene iz 2. v 3. skupino. Krediti razvrščeni v skupine od 1 do 3, se merijo po odplačni vrednosti (AC), medtem ko se nobene terjatve ne merijo po pošteni vrednosti skozi izkaz poslovnega izida (FVTPL).

Tabela 35: Struktura kreditnega portfelja NLB Skupine po skupinah na dan 31. decembra 2025 (v mio EUR)

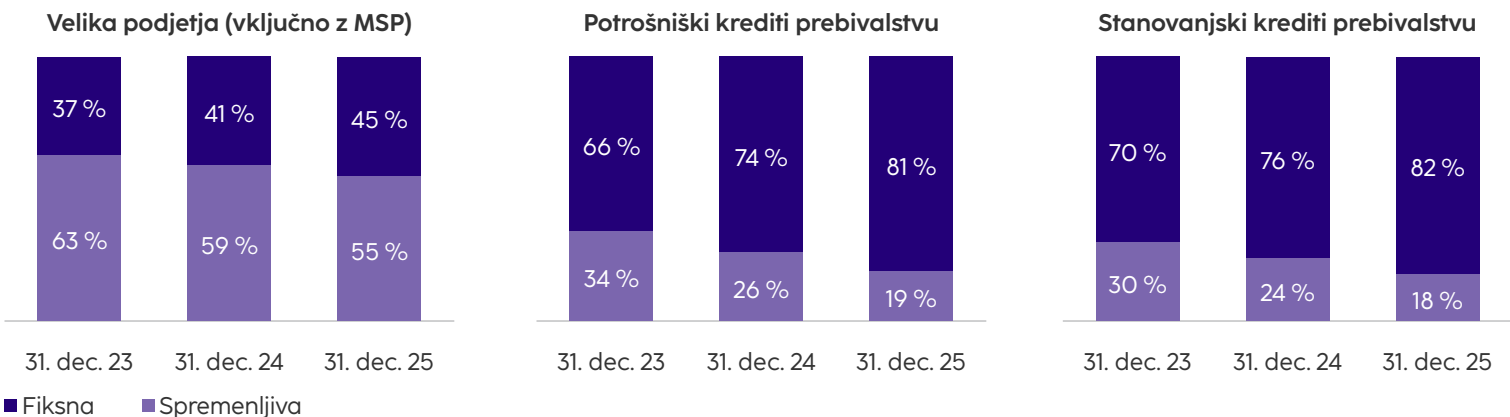
v mio EUR															
	Kreditni portfelj									Oslabitve in spremembe poštenih vrednosti (PV) za kreditni portfelj					
	Skupina 1			Skupina 2			Skupina 3 & PV krediti			Skupina 1		Skupina 2		Skupina 3 & PV krediti	
	Kreditni portfelj	Delež v portfelju	Δ v letu	Kreditni portfelj	Delež v portfelju	Δ v letu	Kreditni portfelj	Delež v portfelju	Δ v letu	Obseg oslabitev	Pokritje z oslabitvami	Obseg oslabitev	Pokritje z oslabitvami	Obseg oslabitev in sprememb PV	Pokritje z oslabitvami in spremembami PV
Skupaj NLB Skupina	21.658,9	93,0 %	2.345,1	1.160,3	5,0 %	123,5	469,6	2,0 %	139,1	88,0	0,4 %	68,2	5,9 %	231,9	49,4 %
od tega podjetja	7.832,0	89,9 %	871,4	573,7	6,6 %	-52,7	310,8	3,6 %	127,1	46,7	0,6 %	21,7	3,8 %	126,6	40,7 %
od tega prebivalstvo	9.248,2	92,6 %	1.070,2	585,4	5,9 %	175,1	158,8	1,6 %	12,1	39,3	0,4 %	46,5	7,9 %	105,3	66,3 %
od tega država	4.111,5	100,0 %	344,8	1,2	0,0 %	1,2	0,0	0,0 %	0,0	1,9	0,0 %	0,1	5,0 %	0,0	81,6 %
od tega institucije	467,2	100,0 %	58,7	0,0	0,0 %	0,0	0,0	0,0 %	-0,2	0,2	0,0 %	0,0	0,0 %	0,0	100,0 %

Slika 59: Struktura kreditnega portfelja podjetij in prebivalstva NLB Skupine po skupinah na dan 31. decembra 2025 (v mio EUR)



Trend rasti deleža portfelja, obrestovanega s fiksnimi obrestnimi merami, se je nadaljeval tudi leta 2025. Skupno je 64,8 % portfelja kreditov podjetjem in prebivalstvu NLB Skupine vezanega na fiksno obrestno mero, preostali del portfelja pa na spremenljivo obrestno mero, pretežno referenčno mero Euribor. V segmentu podjetij še naprej prevladujejo spremenljive obrestne mere, čeprav se njihov delež v portfelju postopoma zmanjšuje. V segmentu prebivalstva je 81,6 % kreditnega portfelja vezanega na fiksno obrestno mero, pri čemer je delež v segmentu stanovanjskih kreditov še višji, 81,8 %. Takšna struktura zmanjšuje občutljivost segmenta prebivalstva na morebitne spremembe referenčnih obrestnih mer.

Slika 60: Portfelj kreditov podjetjem in prebivalstvu NLB Skupine (v %) po obrestnih merah na dan 31. decembra 2025



Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnosti

Finančno poročilo

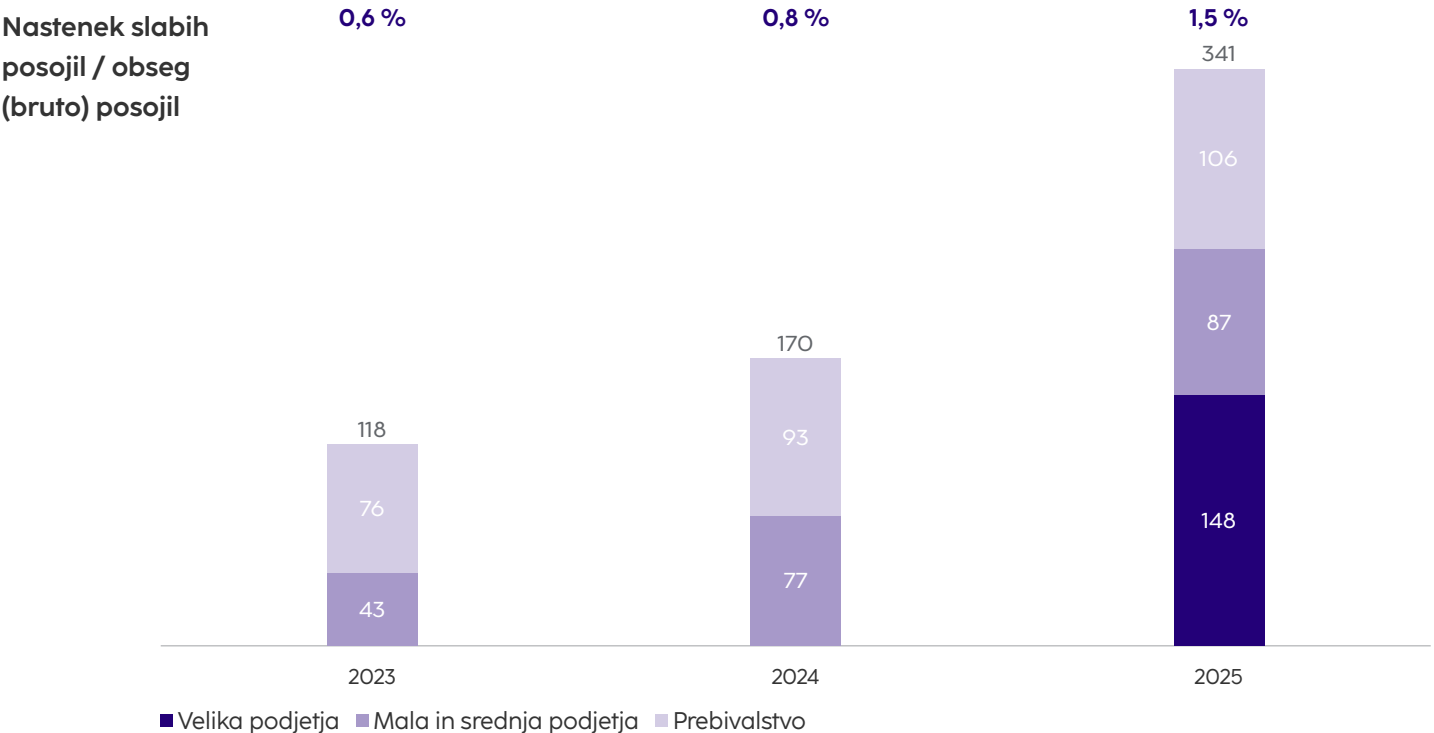


Nastanek novih slabih naložb in njihovo upravljanje

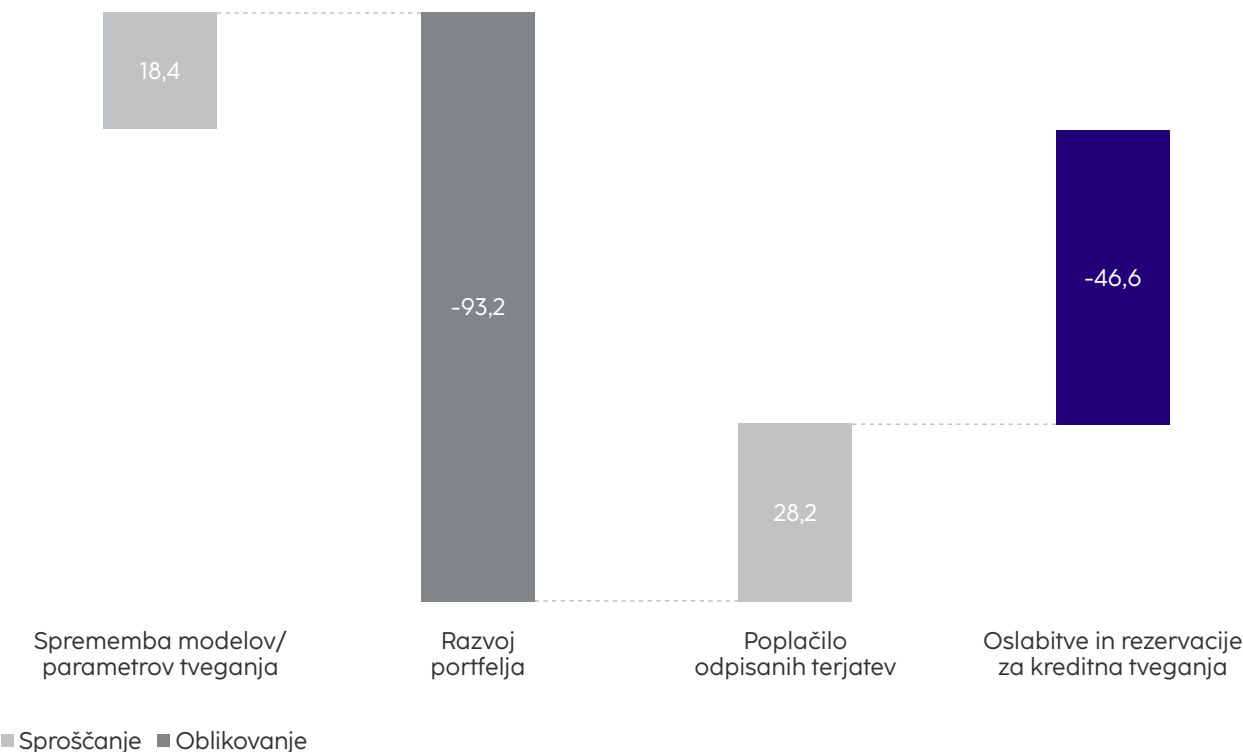
Svetovno gospodarstvo se je v letu 2025 upočasnilo. Pričakuje se, da bodo stopnje rasti BDP ostale pod dolgoročnim povprečjem, medtem ko so se tveganja v smeri nižje rasti dodatno okrepila. Banka je kljub ukrepom za zmanjšanje tveganosti portfelja NLB Skupine leta 2025 zabeležila povečanje obsega slabih posojil, zlasti v segmentu poslovanja s podjetji v Sloveniji. Obseg novih slabih posojil je znašal 341,2 mio EUR oziroma 1,5 % celotnega kreditnega portfelja. Kljub temu pa je kreditni portfelj Skupine zaradi preudarnih posojilnih standardov in učinkovitih sistemov zgodnjega opozarjanja še vedno zelo kakovosten, z vzdržnim deležem slabih posojil in pokritostjo z rezervacijami za omejevanje morebitnih izgub, ki je nad povprečjem EU.

V letu 2025 je Skupina oblikovala oslabitve in rezervacije za kreditno tveganje v višini 46,6 mio EUR. Oblikovane oslabitve so posledica gibanja portfelja, ki po eni strani odražajo rast portfelja, po drugi pa poslabšanje portfelja zaradi premikov v 3. skupino. Nasprotno pa so pomembna poplačila odpisanih terjatev in spremembe modelov prispevali k manjšemu skupnemu vplivu. Leta 2025 so letni stroški tveganja znašali 29 o. t.,¹⁵ kar je ostalo v okviru pričakovanega razpona za konec leta 2025. Čeprav na makroekonomske razmere v regiji še naprej vplivajo dejavniki, kot so razmeroma visoka inflacija, nižja rast BDP od pričakovane ter naraščajoča brezposelnost, ti trendi verjetno ne bodo imeli pomembnejšega vpliva na strošek tveganja Skupine.

Slika 61: Prirast bruto slabih posojil v NLB Skupini (v mio EUR)



Slika 62: Kumulativne neto dodatne oslabitve in rezervacije za kreditna tveganja v NLB Skupini (v mio EUR)



Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnosti

Finančno poročilo

15 izračun stroška tveganja izključuje rezervacije iz vrednostnih papirjev in drugih finančnih sredstev (v letu 2025 neto sproščene v znesku 3,5 mio EUR).

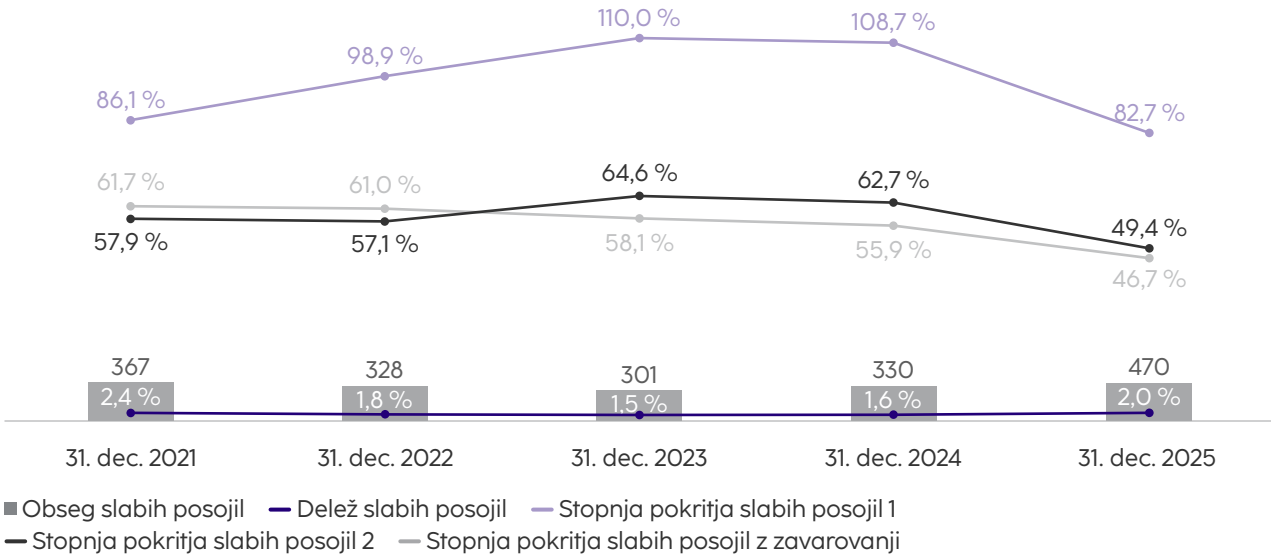
Natančno določeni cilji in različni proaktivni pristopi k izterjavi so omogočali upravljanje nedonosnega portfelja leta 2025. Pristop Skupine k upravljanju slabih posojil namenja velik poudarek prestrukturiranju skupaj z uporabo drugih orodij za aktivno upravljanje slabih posojil, kot so unovčenje zavarovanja ter prodaja terjatev in zastavljenega premoženja. Zaradi nestabilnih makroekonomskih razmer v letu 2025 je obseg novih slabih posojil presegel obseg odplačanih in izterjanih slabih posojil; ta dinamika je bila še posebej opazna v segmentu podjetij. Zato je bilo leta 2025 zabeleženo neto povečanje portfelja slabih posojil v višini 139,1 mio EUR. Obseg nedonosnega kreditnega portfelja v Skupini se je do konca leta 2025 zvišal na 469,5 mio EUR v primerjavi s 330,5 mio EUR konec leta 2024. Kljub temu povečanju portfelja slabih posojil skupaj z rastjo kreditov v portfelju boljše kakovosti je količnik slabih posojil ostal na ravni le 2,0 %. Na podlagi metodologije EBA je po mednarodno bolj primerljivem razmerju delež NPE znašal 1,4 %, bruto delež NPL Skupine pa je bil 2,4 %. Poleg tega 191,6 mio EUR slabih posojil ne izkazuje zamud.

Stopnja pokritosti slabih posojil 1 (pokritost bruto slabih posojil z oslabitvami za vsa posojila) se je leta 2025 zmanjšala na 82,7 %, kar odraža manjšo pokritost novih slabih posojil v segmentu podjetij, ki imajo v povprečju nižjo stopnjo pokritosti kot portfelj starih slabih posojil. Poleg tega je stopnja pokritosti slabih posojil 2 v Skupini (pokritost bruto slabih posojil z oslabitvami za slaba posojila) znašala 49,4 %, s čimer je ostala precej nad povprečjem EU, ki ga objavlja EBA (41,9 % za tretje četrletje leta 2025). Slaba posojila so bila pokrita tudi z zavarovanji, ki služijo kot sekundarni vir odplačil teh slabih posojil. Ob koncu četrtega četrletja 2025 je bila pokritost slabih posojil z zavarovanji 46,7 %.

Skupina si prizadeva zagotoviti najboljše mogoče zavarovanje za dolgoročne naložbe, običajno s hipotekami. Hipoteke so tako najpogostejša oblika zavarovanja kreditov pravnim in fizičnim osebam. Na področju kreditov podjetjem sta najpogostejši obliki zavarovanja poroštva države in pravnih oseb.

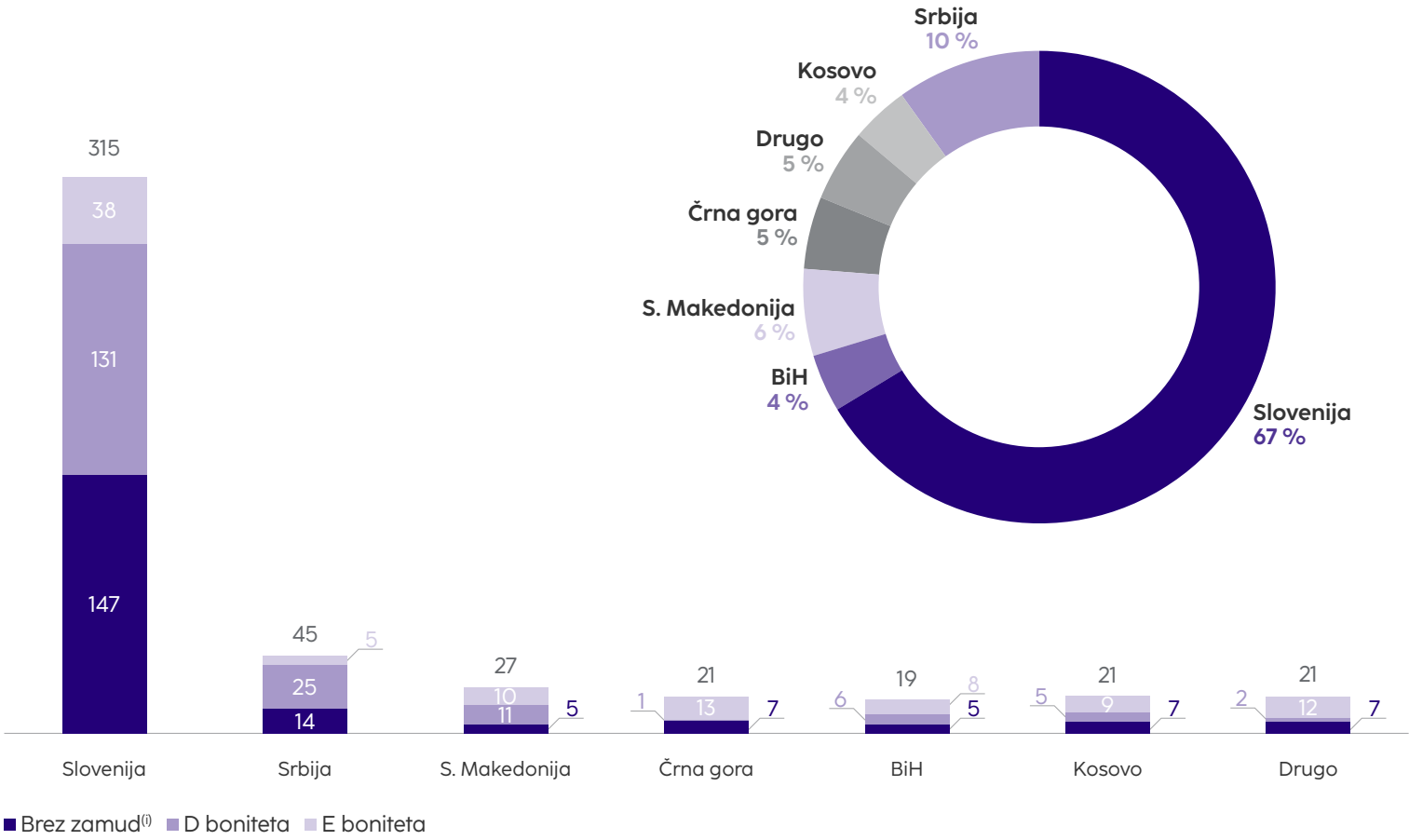
Zaradi bogatih izkušenj pridobljenih v zadnjih letih pri obravnavi komitentov v finančnih težavah, ki izhajajo zlasti iz starih portfeljev, je Skupina razvila obsežno bazo znanja. Ta obsega preprečevanje finančnih težav komitentov in njihovega prestrukturiranja, kjer je to

Slika 63: Obseg in delež nedonosnih posojil NLB Skupine ter stopnja pokritja z rezervacijami in zavarovanji⁽ⁱ⁾



(i) Po interni definiciji.

Slika 64: Portfelj slabih posojil NLB Skupine z geografskega vidika na dan 31. decembra 2025



(i) Upoštevajoč pomembnost zamud, in sicer 2 % ali 50 tisoč EUR.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



upravičeno in potrebno, kot tudi uspešno upravljanje izpostavljenosti, kjer ni realno pričakovati poplačil. Ta obsežna baza znanja je deljena na ravni Skupine in je dostopna vsem ustreznim enotam. V enotah za tveganja, prestrukturiranje in izterjavo delajo ustrezno usposobljeni zaposleni, ki so zmožni po potrebi strokovno in učinkovito obravnavati bistveno povečan obseg strank s finančnimi težavami.

Nizek obseg tržnih tveganj v trgovalni knjigi

Pri tržnih tveganjih v trgovalni knjigi Skupina zasleduje nizko stopnjo pripravljenosti za prevzemanje tveganj. Po definiciji CRR je izpostavljenost iz trgovanja dovoljena samo v matični banki kot glavnem subjektu Skupine in ostaja zelo omejena.

Skupina izvaja glavnino poslovnih dejavnosti v evrih, odvisne bančne članice pa poleg svojih domačih valut poslujejo tudi v evrih, poročevalski valuti za celotno Skupino. Neto odprta devizna pozicija Skupine, ki izhaja iz transakcijskega tveganja, je nizka in predstavlja 0,3 % kapitala. Glede strukturnih valutnih pozicij na konsolidirani osnovi, se sredstva in obveznosti v tujini pretvorijo v valuto evro z uporabo zaključnega tečaja na datum bilance. Tečajne razlike sredstev in obveznosti, ki niso izražene v evrih, se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu in tako vplivajo na delniški kapital in kapital CET1.

Proaktivno upravljanje obrestnega tveganja v bančni knjigi

Skupina sledi strategiji vzdrževanja nizkega kazalnika ekonomske vrednosti lastniškega kapitala (EVE) ob sočasnem spremljanju učinkov na tvegane prihodke (EaR). Obveznice in krediti s fiksno obrestno mero najbolj prispevajo k izpostavljenosti obrestnemu tveganju v kazalniku ekonomske vrednosti lastniškega kapitala (EVE). Po drugi strani pa se izpostavljenost upravlja zlasti z dolgoročno stabilnimi vlogami, ki predstavljajo najpomembnejši in najbolj materialen element upravljanja obrestnega tveganja. Skupina za varovanje

pred tveganjem v manjši meri uporablja tudi enostavne (»plain vanilla«) izvedene finančne instrumente.

Izpostavljenost tveganju obrestne mere ostaja zmerna, v okviru opredeljene pripravljenosti Skupine za prevzemanje tveganj. Skupina uporablja več regulativnih in internih scenarijev za ocenjevanje občutljivosti EVE. Leta 2025 je nadaljevala z izboljševanjem merjenja obrestnega tveganja v skladu z novimi smernicami EBA, kar je vplivalo na rezultat EVE. Z ekonomskega vidika ocenjena občutljivost kapitala pri najslabšem regulativnem scenariju (vzporedno zvišanje) znaša -2,69 % kapitala T1 Skupine.

Kreditni portfelj Skupine v višini 6.019 mio EUR, vezan na Euribor, pretežno sestavljajo krediti, vezani na 3M Euribor (47 %), sledijo krediti vezani na 6M Euribor (38 %), 1M Euribor (11 %) in 12M Euribor (3 %).

Robustno upravljanje operativnih tveganj

Na področju upravljanja operativnega tveganja je Skupina vzpostavila močno kulturo upravljanja operativnih tveganj. Glavne aktivnosti kvalitativnega pristopa se nanašajo na poročanje škodnih dogodkov ter identifikacijo, oceno in upravljanje operativnih tveganj. Na tej podlagi se stalno izboljšujejo kontrolne dejavnosti, procesi in organizacija. Poleg tega se Skupina osredotoča tudi na proaktivno ublažitev, preprečevanje in zmanjševanje potencialne škode. Posebna pozornost je namenjena sistemu stresnega testiranja, ki temelji na analizi scenarijev, ki se nanašajo na potencialne dogodke velike resnosti in majhne pogostosti, ter modeliranju podatkov o škodnih dogodkih. Banka za modeliranje uporablja tehniko porazdelitve gama, ki se je izkazala za najprimernejšo. Z ekonomskega vidika je cilj zagotoviti potreben kapital za materialno pomembna tveganja, ki se pojavijo izjemno redko. Zato se uporabljajo podatki o realiziranih škodnih dogodkih z 99,9-odstotnim intervalom zaupanja. Poleg tega so uvedeni nekateri dodatki za posebna trenutna in pomembna tveganja. V normativnem vidiku se uporablja 90-odstotna stopnja zaupanja za bolj verjetne, a še vedno resne dogodke, ki bi se absorbirali skozi izkaz uspeha.

Skupina je leta 2025 poročala manjšo neto izgubo iz naslova škodnih dogodkov kot leto prej in je ostala v okviru vzpostavljenih limitov za operativno tveganje. Nekateri stroški sodnih postopkov so nastali zaradi sistemskih vprašanj, kot so tveganja sodnih postopkov (npr. sodni postopki v zvezi s provizijo za obdelavo kredita in zavarovalno premijo za kredit v Srbiji). Za druge realizirane operativne izgube so bančne članice Skupine izvedle celovito analizo in opredelile ustrezne ukrepe za ublažitev za preprečevanje ali zmanjšanje takšnih dogodkov v prihodnosti.

Poleg zabeleženih škodnih dogodkov lahko Banko doletijo tudi enkratni in nepredvidljivi ekstremni dogodki. Seznam takšnih potencialnih dogodkov se letno posodablja, tako da odraža trenutna tveganja v poslovnem okolju in ustrezna tveganja v bančni industriji. Za vsak ugotovljen dogodek so pripravljene analize scenarijev. Scenarij kibernetkega napada kot krovni scenarij je bil nadalje razdeljen na pet podrobnejših podscenarijev za različne vrste takih napadov. Rezultati kažejo, da bi lahko največja izguba izhajala iz motenj v kanalih elektronskega bančništva, kršitev na področju preprečevanja pranja denarja, kibernetkih napadov in pravnih tveganj. Za te scenarije so bile dodatno pregledane obstoječe kontrole, za ugotavljanje morebitnih pomanjkljivosti pa so bili opredeljeni dodatni blažilni ukrepi.

Poleg tega ključni kazalniki tveganj služijo kot sistem zgodnjega opozarjanja za širše področje operativnih tveganj, vključno s človeškimi viri, procesi, sistemi in zunanjimi dejavniki. Redno se spremljajo, analizirajo in poročajo, da bi izboljšali obstoječe notranje kontrole in omogočili pravočasne odzive.

Skupina podpira proaktiven pristop k obvladovanju operativnih tveganj na vseh ravneh organizacije. Zaposlene se spodbuja, da poročajo o škodnih dogodkih. Najpomembnejša operativna tveganja se nemudoma eskalirajo in obravnavajo na sejah Odbora za operativna tveganja, izvajanje ukrepov za njihovo zmanjševanje pa se pozorno spremlja.

Skupina skrbno upravlja tudi druga nefinančna tveganja, ki se nanašajo na njen poslovni model ali izhajajo iz zunanjih okoliščin v okviru vzpostavljenega procesa ICAAP.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Vključevanje ESG tveganj

Skupina prispeva k trajnostnemu poslovanju z vključevanjem ESG tveganj v svoje poslovne strategije, okvir upravljanja tveganj in ureditev notranjega upravljanja. Vključena so v upravljanje obstoječih procesov obvladovanja tveganj, kot so kreditno, likvidnostno, tržno in operativno tveganje. Pristop Skupine sledi smernicam ECB in EBA ter odraža celovito vključevanje vidikov ESG v vse relevantne procese.

Skupina v okviru splošnega postopka ugotavljanja tveganj izvaja oceno bistvenosti, da bi tako določila raven prehodnega in fizičnega tveganja, ki mu je izpostavljena. Izpostavljenost Skupine tem tveganjem je relativno nizka.

Prehodno tveganje je ocenjeno kot bolj materialno kot fizično tveganje. Pričakuje se, da bo izvajanje Strategije neto ničelnih izpustov NLB Skupine postopoma zmanjšalo vpliv prehodnega tveganja na dolgi rok.

Poleg tega rezultati internih podnebnih stresnih testov niso pokazali materialnih vplivov na kapitalski in likvidnostni položaj Skupine.

» Več informacij o upravljanju tveganj je na voljo v [Finančnem poročilu](#) in v [Poročilu o trajnostnosti](#) v tem letnem poročilu, ter v [Razkritjih po 3. stebri baselskih standardov](#).

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

IT in kibernetska varnost

Skupina ostaja trdno zavezana zagotavljanju trajnostnih in učinkovitih storitev svojim strankam, ki jih podpirajo visoko zanesljive in varne tehnološke platforme. Banka je nadaljevala s pobudo za tehnološko preoblikovanje s pristopom, ki daje prednost digitalnim rešitvam, in konsolidacijo osrednjih bančnih sistemov ter v letu 2025 dosegla velik napredek na ravni Skupine.

Nadaljevala je tudi z uvajanjem poslovnih rešitev na ravni Skupine, vključno z uvedbo nove platforme za digitalno bančništvo, vzpostavitev platforme za odobravanje kreditov in uvedbo mobilnih aplikacij za izbrane poslovne segmente, kot so privatno bančništvo in upravljanje premoženja. Krepitev odpornosti kibernetske varnosti je ostala ključna prednostna naloga, nadaljevale so se naložbe v krepitev obstoječih varnostnih zmogljivosti in uvajanje novih rešitev, vključno s platformami za preprečevanje goljufij in uhajanja podatkov.

Strategija IT v obdobju 2025–2030

Trenutna Strategija IT za obdobje 2025–2030 na ravni Skupine temelji na jasno opredeljeni viziji in poslanstvu ter nizu strateških načel:

Vizija

Ustvariti najboljšo ekipo IT za digitalno bančništvo v regiji JVE.

Poslanstvo

Omogočiti najboljšo uporabniško izkušnjo strank in zaposlenih z zanesljivimi, učinkovitimi, varnimi, dostopnimi in nadgradljivimi rešitvami IT.

Glavna načela

- Preoblikovanje IT, tako da bo nudila podporo izvajanju nove poslovne strategije Skupine.
- Nadaljevanje izvajanja agilnih načinov razvoja za zagotavljanje boljših rezultatov in podpore poslovanju.
- Izboljšanje arhitekture IT s poudarkom na rešitvah v oblaku.
- Povečanje zadovoljstva strank v vseh segmentih z novo digitalno večkanalno platformo, digitalizacijo poti strank do Banke in njihovih interakcij z njo (CRM) ter doseganje odličnosti poslovanja.
- Vzpostavitev novega načina agilnega delovanja in preobrazbe poslovanja na področju razvoja (DevOps), kar bo vodilo v krajše razvojne cikle, avtomatsko testiranje in manj ročnih opravil.
- Zagotavljanje zadostnih zmogljivosti za razvoj.
- Prihodnji razvoj in krepitev zmogljivosti informacijske in kibernetske varnosti.
- Uvedba sodobnih orodij za sodelovanje in digitalizacija notranjih procesov.
- Ohranjanje motivirane, učinkovite in zavzete ekipe IT, ki bo tesno sodelovala tudi s poslovnim delom.

99,91 %

razpoložljivost sistemov IT v NLB

IT Infrastruktura: Zagotavljanje zanesljivosti in odpornosti

Potrjena visoka učinkovitost s številkami

Učinkovitost delovanja IT se spremlja z nizom ustreznih kazalnikov v sklopu vodenja uravnoveženega sistema kazalnikov (Balanced Scorecard). Kazalniki odražajo visoko uspešnost dejavnosti IT in uspešno obvladovanje tveganj. Z 99,91-odstotno razpoložljivostjo informacijskega sistema in zanemarljivim deležem nenačrtovanih prekinitev (0,09 %) Banka še naprej daje prednost stabilnosti. Odstotek dni brez prekinitev sistema ali storitev se je dodatno izboljšal z 80 % leta 2024 na solidnih 84 % leta 2025. Z uporabniki informacijskega sistema so sklenjene usklajene Pogodbe o ravni storitev (SLA), ki jih Banka v zelo veliki meri izpolnjuje. Članice Skupine so zabeležile visoko operativno uspešnost IT (99,91 %–99,97 %).

Glavne pobude IT

Preobrazba ob širitvi zmogljivosti za celotno Skupino

Glavni poudarek je na preobrazbi IT, ki zajema organizacijo, skupinski vidik, procese, ljudi in tehnologijo. IT je sprejel bolj agilne prakse izvajanja, okrepil sodelovanje s poslovnim delom in izboljšal učinkovitost. Spremembe v postopkih so zagotovile večjo preglednost, poenotenje in poenostavitev, od moderniziranih postopkov upravljanja povpraševanj in izdaje rešitev do postopkov storitev IT.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Zmogljivosti na ravni Skupine se še vedno širijo, kompetenčni center Skupine v Beogradu v Srbiji, ki je bil prenesen iz Banke v ločeno podjetje za IT storitve **NLB DigIT**, pa zagotavlja solidno podporo razvoju na ravni Skupine. NLB DigIT deluje kot informacijsko središče, ki zagotavlja visokokakovostne storitve na področjih, kjer je strokovno znanje redko. Družba je nedavno razširila svojo ponudbo, tako da je vključila:

- **Strateška gonila:** izvajanje strateških gonil na področju IT Razvoja.
- **IT operacije:** vzpostavitev delovanja na več področjih, ki je trenutno v fazi širitve.
- **Ključne storitve:** vzpostavitev IT Varnosti in projekti digitalne preobrazbe.

NLB DigIT ostaja zavezan k razvoju digitalnih zmogljivosti in zagotavljanju zanesljivega delovanja IT v NLB Skupini.

Krepitev ekipe IT, optimizacija procesov in pospeševanje preoblikovanja

Izvajanje preoblikovanja

Ekipe IT je leta 2025 dosegla pomemben napredek pri zagotavljanju rešitev na ključnih strateških prednostnih nalogah, vključno z digitalno pokritostjo, plačili, konsolidacijo osrednjih sistemov in avtomatizacijo delovnih tokov. Te pobude so pospešile modernizacijo platforme, okrepile digitalno izkušnjo strank in izboljšale operativno učinkovitost v celotni Skupini.

V Srbiji je bila uvedena nova platforma za pridobivanje strank na področju prebivalstva in podjetij, ki je okrepila zmogljivosti za celovito pridobivanje in vključevanje strank. Uvedene so bile digitalne izboljšave za debetne kartice, v Srbiji in Sloveniji pa tudi digitalne rešitve za vključevanje trgovcev, da bi s tem poenostavili vključevanje in zmanjšali potrebo po ročnih postopkih.

V Sloveniji je bila uspešno uvedena nova aplikacija *NLB Private*, ki ponuja boljšo digitalno izkušnjo za stranke z visoko dodano vrednostjo. Širitev prednostne uporabe

mobilnih naprav spodbujata nova platforma *NLB Klik* in nova mobilna aplikacija za naložbeno trgovanje *NLB Trading*. Dodatno je bil izboljšan proces za gotovinske kredite, kar je omogočilo izboljšano celovito obdelavo (STP kreditov prebivalstvu se je povečal s 45 % na približno 77 %) in znatno zmanjšalo potrebe po ročnih postopkih in čas cikla (s povprečno 17 ur na 30 minut). Napredovala je tudi posodobitev aplikacije za trgovinsko bančništvo, s poudarkom na izboljšanju procesov.

V celotni Skupini so bile izvedene številne izboljšave digitalizacije in avtomatizacije zalednih in administrativnih postopkov, kar je omogočilo hitrejšo izvajanje, boljši nadzor in večjo operativno odpornost.

Konsolidacija glavnih sistemov

IT je nadaljeval z izvajanjem strategije osrednjih bančnih sistemov, konsolidacija katerih je potekala po načrtu. Banka trenutno uporablja dva osrednja sistema: obstoječi sistem Bancs za kredite prebivalstvu in sistem Temenos Transact za kredite podjetjem. Migracija produktov iz obstoječega sistema Bancs na ciljni osrednji sistem Temenos Transact je v okviru Strategije 2030 potekala skozi vse leto. Po uspešni migraciji vezanih vlog leta 2024 je Banka prenesla produkte postopnega varčevanja in leta 2025 začela voditi nove produkte postopnega varčevanja neposredno v ciljnem osrednjem sistemu.

Zaključene so bile tudi razvojne dejavnosti na področju migracije in vodenja kreditnega portfelja, prav tako je bila uspešno opravljena tudi prva testna izvedba.

Poleg migracijskih dejavnosti je Banka v začetku leta 2025 osrednji sistem Temenos Transact nadgradila na najnovejšo razpoložljivo različico na obstoječem tehnološkem skladu. V drugi polovici leta je Banka začela preučevati morebitni prehod na novo arhitekturno zasnovo in tehnološki standard za produkt Temenos Transact.

Podjetniška in aplikativna arhitektura

V okviru podjetniške arhitekture je opredeljeno upravljanje ciljne arhitekture Skupine. To vključuje

vzpostavitev osrednjih arhitekturnih gradnikov in zagotavljanje, da so nove rešitve – zlasti platforme, ki so standardne za Skupino – usklajene s ciljno arhitekturo in ustreznimi načrti Skupine.

Uvedba standardnih komponent je dodatno okrepila zmogljivosti integracije, ki temelji na načelu, da se najprej opredeli API, in na dogodkih, s čimer je zagotovljena povezljivost novih platform in rešitev v celotni Skupini.

Da bi odpravila ključne vrzeli v ciljni arhitekturi, je Skupina izbrala nove standardne platforme za operativni in trženjski CRM, upravljanje izhodnih dokumentov in odobravanje kreditov.

Izvajanje standardiziranega orodja za podjetniško arhitekturo je bilo zaključeno in preneseno v redno vzdrževanje. Posodabljanje repozitorija bo poenostavilo upravljanje portfelja aplikacij, zmanjšalo tveganje zastarelosti programske opreme, okrepilo obvladovanje tveganj IT in podprlo skladnost z zahtevami DORA.

Upravljanje podatkov

Skupina s pomočjo celovitih politik upravljanja podatkov, robustnih okvirov in sodobnih tehnoloških temeljev upravlja podatke skozi njihov celoten življenjski cikel. Ključne platforme vključujejo podatkovno skladišče podjetja za Skupino (EDWH), napredne analitične in UI platforme, analitiko tveganj in donosnosti ter konsolidirane zmogljivosti regulativnega poročanja, ki zagotavljajo doslednost, nadgradljivost in skladnost z zakonodajo v celotni Skupini.

Podatki so ključni dejavnik, ki omogoča digitalno preobrazbo Skupine. Banka izvaja številne pobude za vzpostavitev enotnega vira resničnih podatkov v vseh bankah in poslovnih segmentih, izboljšanje dostopnosti visokokakovostnih podatkov in poročanje ter vključitev napredne analitike v operativne in strateške procese odločanja.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Pristop Skupine k upravljanju podatkov temelji na treh stebrih:

- **Tehnološki temelji:** razvoj analitičnih in poročevalskih platform, rešitev za referenčne podatke, standardizirani razvojni okvir in proces ter usklajen podatkovni model EDWH Skupine.
- **Upravljanje:** izvajanje modelov upravljanja, ki zagotavljajo stalno usklajevanje med poslovnimi enotami ter lastniki podatkov in tehnologije, kar omogoča odgovorno uporabo podatkov in analitik skladno z opredeljenimi zaščitnimi ukrepi in ciljno arhitekturo.
- **Sprejemanje:** priprava in izvedba programov za vključitev podatkov in analitike v vsakodnevne poslovne procese, podprta z nadgradnjo znanja zaposlenih in spodbujanjem kulture, ki temelji na podatkih.

Napoved

Skupina bo v prihodnjem letu nadaljevala z intenzivnim vlaganjem v nove tehnologije, ki podpirajo njeno poslovno strategijo in pospešujejo njeno ambicijo, da doseže pretežno digitalno poslovanje. Nadalje bo konsolidirala svojo infrastrukturo, sprejela tehnologije v oblaku kot ključni dejavnik hitrosti in nadgradljivosti ter standardizirala ključne platforme v celotni Skupini, da bi izboljšala učinkovitost in doslednost.

Predvsem pa bo z višanjem standardov kakovosti, inovativnosti, zanesljivosti in varnosti še naprej skrbela za boljšo izkušnjo strank ter odločno sledila ambiciji postati primarno digitalno usmerjena bančna skupina.

Kibernetska varnost

Krepitev digitalne kibernetske odpornosti in preprečevanje prevar

Skupina se osredotoča na kibernetsko varnost, s čimer zagotavlja zaupnost, celovitost, razpoložljivost in verodostojnost podatkov, informacij in informacijskih sistemov, ki podpirajo bančne storitve in produkte za stranke. Kibernetska varnost v Skupini se stalno preverja in nadgrajuje z ocenjevanjem varnosti, neodvisnimi pregledi in varnostnim testiranjem. Temo na svojih sejah redno obravnavajo Odbor za informacijsko varnost, Odbor za operativna tveganja in Uprava.

Leta 2025 so bile ključne dejavnosti osredotočene na krepitev digitalne kibernetske odpornosti in izboljšanje

zmogljivosti za boj proti goljufijam, v luči vse večjih regulativnih pričakovanj in vse bolj sofisticiranih oblik finančnega kibernetskega kriminala. Za izboljšanje produktivnosti, odgovornosti in hitrosti izvedbe, je bila funkcija IT Varnosti organizacijsko preoblikovana s ciljem jasne ločitve med IT Inženiringom in IT Operativo. Funkcija IT Varnosti Skupine zdaj obsega 29 zaposlenih za poln delovni čas, podpira jih 9 zaposlenih v IT Operativi, 27 zaposlenih pa deluje v drugi obrambni liniji (funkcija CISO), kar zagotavlja neodvisen nadzor in kontrolo.

Vodstvo še naprej v celoti podpira funkcije varnosti in naložbe na področju kibernetske varnosti. Naložbe v varnost naj bi se v prihodnjih letih povečale zaradi nadaljnje digitalizacije, spreminjajočih se regulativnih zahtev in potrebe po krepitvi zmogljivosti za zagotavljanje kibernetske odpornosti.

Leta 2025 je Skupina veliko napora vložila v uvedbo napredne rešitev za zaščito pred goljufijami, ki izboljšuje odkrivanje in preprečevanje goljufij v digitalnih bančnih kanalih v realnem času. Okrepljene so bile zmogljivosti za zaščito blagovne znamke, da bi zmanjšali phishing, lažnega predstavljanja in zunanjo zlorabo blagovne znamke Skupine. Tehnično so bile uvedene zmogljivosti za preprečevanje izgube podatkov (DLP) in varnostni posrednik dostopa v oblaku (CASB), s poudarkom na okoljih oblakov, s čimer se je izboljšala preglednost in izvajanje nadzora varstva podatkov. Krepitev zmogljivosti spremljanja, odkrivanja in odzivanja ostaja ključna prednostna naloga, ki je usklajena z najboljšimi praksami v panogi in načeli digitalne operativne odpornosti.

Stalno izobraževanje zaposlenih in izmenjava informacij

Vsi zaposleni v Skupini se stalno izobražujejo o pomembnosti informacijske/kibernetske varnosti in tehnikah socialnega inženiringa. Bančne članice Skupine svojim zaposlenim in strankam zagotavljajo varnostna obvestila, zlasti glede nevarnosti prevar v globalnem okolju, ki bi lahko vplivale na IT sisteme Skupine oziroma njene produkte, storitve in stranke.

Na področju dejavnosti ozaveščanja je bil leta 2025 večji poudarek na scenarijih socialnega inženiringa in phishinga, povezanega z goljufijami. Banka redno preverja ozaveščenost zaposlenih s simuliranimi napadi

socialnega inženiringa. Informacije o ogroženosti kibernetske varnosti se izmenjujejo na ravni Skupine, pri čemer vse članice prispevajo svoje ugotovitve o nastajajočih grožnjah in priporočenih ukrepih za njihovo omilitev. Skupina še naprej upravlja lastno platformo za simulacijo phishinga in izvaja usklajene kampanje phishinga med vsemi članicami.

Za dodatne informacij glej poglavje [Kibernetska varnost](#) v Poročilu o trajnostnosti.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



NAVDIH ZA USPEH

**Slikarka skozi surovo podobo
prazne umivalnice simbolizira
nečloveške delovne razmere
in sistemske nepravilnosti
sodobnega kapitalizma.**

BILJANA DJURDJEVIĆ
Srbija

Študija primera 1, Umivalnica, 2021/22
olje na platnu
130 × 210 cm

Nov odkup



Ljudje in kultura

Po sprejetju Kadrovske strategije NLB Skupine in Standardov za upravljanje kadrov v vseh ključnih članicah NLB Skupine se je leta 2025 fokus preusmeril na razvoj vodij in talentov, načrtovanje nasledstva in organizacijsko strukturo. Z namenom podpore ciljem poslovne strategije je bila posebna pozornost namenjena načrtovanju zmogljivosti in kapacitet, s poudarkom na zmanjšanju kompleksnosti in uvajanju novih, vitkih in agilnih načinov dela.

Ključne prednostne naloge ostajajo naložbe v zaposlene, nenehen razvoj in poklicna rast ter ustvarjanje sodobnega in zdravega delovnega okolja. Rezultati preteklih pobud na področju razvoja talentov so učinkovitejša uporaba znanj in izkušenj, večja vključenost talentov v strateške pobude in stabilno nasledstvo na vodstvenih položajih. Cilj ostaja nespremenjen: zagotoviti odlično izkušnjo zaposlenih skozi njihov celoten življenjski cikel.

Število zaposlenih

Skupina s pomočjo preglednega in trajnostnega načrtovanja kadrov nadaljuje z optimizacijo procesov in s pospeševanjem prehoda na digitalno bančništvo, kar vključuje stalni pregled znanj in kompetenc, ki jih zaposleni potrebujejo za sedanje in prihodnje poslovne potrebe.

Tabela 36: Zaposleni v NLB Skupini po državah

Država	31. dec. 2025	31. dec. 2024	Letna sprememba
Slovenija	2.776	2.856	-80
Srbija	2.366	2.515	-149
BiH	1.013	1.025	-12
S. Makedonija	993	995	-2
Kosovo	502	478	24
Črna gora	406	410	-4
Hrvaška	49	41	8
Hrvaška	0	0	0
Švica	2	2	0
NLB Skupina skupaj	8.107	8.322	-215

Zaželen delodajalec

Kadrovske ekipe v celotni Skupini sledijo najnovejšim trendom ter tesno sodelujejo med seboj, si dosledno izmenjujejo najboljše prakse in uvajajo novosti na delovnih mestih ter s svojimi prizadevanji pripomorejo k stimulativnemu delovnemu okolju in dobremu počutju zaposlenih.

Skupina je v treh državah pridobila certifikat Top Employer kot potrditev, da izvaja najboljše prakse na ravni celotne organizacije. NLB je leta 2025 že deseto leto zapored prejela priznanje Top Employer v Sloveniji, NLB Komercialna Banka, Beograd pa je to priznanje prejela drugič. Certifikat sta prvič pridobili NLB Banka, Banja Luka in NLB Banka, Sarajevo in s tem dokazali odličnost v kadrovskih praksah. To priznanje, ki ga podeljuje neodvisna družba Top Employers Institute, odraža odličnost na področju kadrovske strategije, vodenja, digitalizacije, pridobivanja in razvoja talentov, uspešnega vodenja, trajnostnega razvoja in drugih področij.

Skupina bo še naprej uvajala nove prakse in se prilagajala trendom na trgu dela, saj želi postati vodilni delodajalec v sektorju bančnih in finančnih storitev v regiji.

Krepitev strateških zmogljivosti in veščin za prihodnost v celotni NLB Skupini

Skupina je leta 2025 nadaljevala z razvojem usposabljanja, ki tako postaja vedno bolj strateški dejavnik za doseganje dolgoročnih ciljev. Namerno uravnoteženje in osvežitev učnih portfeljev ter vsebin, ki vključujejo več v prihodnost usmerjenih veščin, predstavlja ključno strateško spremembo. Skoraj tretjina vseh učnih ur je bila namenjena razvoju v prihodnost usmerjenih veščin, vključno z digitalnimi orodji, podatki in analitiko, umetno inteligenco, avtomatizacijo, ESG

Ohranitev naziva

Najboljši delodajalec v Sloveniji, Srbiji ter Bosni in Hercegovini

in sodobnimi vodstvenimi kompetencami. Obvezna in strokovna usposabljanja ostajajo močan steber učnega okvira, ki zagotavlja skladnost z zakonodajo, ozaveščenost o tveganjih in operativno odpornost. Ta uravnotežen pristop je Skupini omogočil, da je hkrati izpolnjevala trenutne regulativne zahteve in sistematično odpravljala dolgoročne vrzeli na področju zmogljivosti.

Samostojno in digitalno učenje je dodatno okrepilo kulturo učenja v Skupini. Več kot 35 % vseh učnih ur je bilo opravljenih prek digitalnih kanalov, od tega

8.107

zaposlenih v družini Skupine

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija
Dejavniki tveganja & napoved
Pregled finančnega poslovanja
Segmentna analiza
Ključne članice NLB Skupine
Upravljanje tveganj
Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



12 % na platformi Udemy, ki dopolnjuje notranja in zunanja usposabljanja. V tem trendu se odraža vse večja samoiniciativnost zaposlenih za osebni razvoj in proaktivno pridobivanje veščin, usklajena s kariernimi potmi posameznikov in potrebami organizacije. S trajnim vlaganjem v izpopolnjevanje in preusposabljanje NLB Skupina še naprej gradi odporno in prilagodljivo organizacijo zaposlenih, ki je pripravljena na nenehne spremembe v bančnem in finančnem okolju.

Z vlaganjem v ljudi dosegamo najvišjo stopnjo zavzetosti

Razvoj talentov

Razvoj talentov je tudi v letu 2025 ostal strateška prioriteta Skupine, zlasti z vključevanjem talentov v strateške pobude in spodbujanjem učenja na delovnem mestu, coachinga in mentorstva. Skupina s krepitvijo programov za razvoj vodstvenih sposobnosti, strokovnega znanja in napredovanjem mladih talentov zagotavlja strokovnjake in naslednike, ki so pripravljeni na prihodnost. Eden ključnih dosežkov v letu 2025 je krepitev procesa nasledstva, pospešitev pripravljenosti za prevzem ključnih vlog in izboljšano izvajanje strateških projektov z vključitvijo talentov.

Zaposleni so v povprečju porabili
7,8 dneva
za usposabljanje

Razvoj vodij

Razvoj vodstvenih sposobnosti na vseh ravneh ostaja ena najpomembnejših pobud Kadrovske strategije Skupine. Skupina je leta 2025 uvedla obsežno vodstveno akademijo, ki ponuja prilagojene programe za različne ravni vodstva v celotni organizaciji. Programi so osredotočeni na vodstvene sposobnosti prihodnosti, ki so bistvene za doseganje dolgoročnega uspeha, kar je sestavni del upravljanja kadrov in preoblikovanja organizacijske kulture.

Vodje v celotni Skupini so bili vključeni v 360-stopinjsko ocenjevanje z namenom zagotavljanja povratnih informacij, ki omogočajo dragocen vpogled v njihove sloge vodenja in upravljanja ter njihov vpliv na organizacijsko kulturo. Ta pobuda je bila osnova za individualne razvojne načrte in bo služila kot vodilo za prihodnje pobude na področju razvoja vodstvenih sposobnosti v celotni Skupini.

Zdravje in dobro počutje

Zdravje in dobro počutje zaposlenih ostaja osrednji steber pristopa Skupine k upravljanju kadrov. Banka je leta 2025 nadaljevala z vlaganjem v fizično in duševno zdravje svojih zaposlenih z nadgrajenim sistemom ugodnosti, vključno z uvedbo dodatnega zdravstvenega zavarovanja za zaposlene in delno tudi za njihove družinske člane. Skupina svojo dolgoročno zavezanost k podpornemu in zdravemu delovnemu okolju dodatno dokazuje z zagotavljanjem dostopa do anonimnih storitev psihološke podpore in širokega nabora dodatnih ugodnosti, vključno s tistimi v okviru certifikata Družini prijazne organizacije.

V letu 2025 je Skupina z obravnavanjem ključnih tem, kot so obvladovanje stresa, zdrave življenjske navade, duševno zdravje, čuječnost, osebno obvladovanje energije in učinkovita komunikacija dodatno okrepila ozaveščenost o dobrem počutju zaposlenih. V okviru programa Zdrava banka in certifikata Družini prijazna organizacija so bile na lokalni in regionalni ravni izvedene številne pobude in programi z namenom zadovoljevanja različnih potreb zaposlenih na različnih trgih.

Temeljno vrednoto Skupine - izboljšujemo življenja - zagotavljajo tudi prilagodljivi delovni pogoji. V okviru operativnih zmožnosti se zaposlenim ponudi možnost dela na daljavo, kar izboljša ravnovesje med delom in zasebnim življenjem. Do konca leta 2025 je bila ta možnost na voljo v skoraj vseh državah, kjer posluje Skupina, pri čemer jo je uporabljalo 32 % zaposlenih.

Kazalnik verjetnosti
priporočila delodajalca
(Net Promoter Score - eNPS):

29

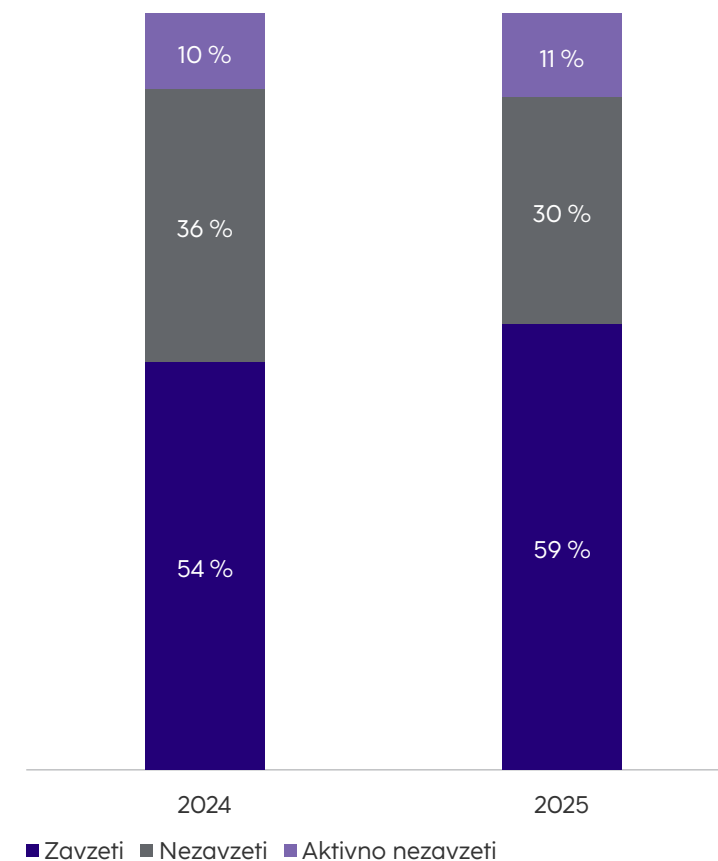
V Sloveniji je imelo pogodbeno urejeno delo na daljavo 33 % zaposlenih.

Vključevanje zaposlenih

Skupina še naprej daje velik poudarek pomenu zavzetosti in motivacije zaposlenih. V letu 2025 je anketo o zavzetosti zaposlenih izpolnilo rekordno število zaposlenih, kar 84,7 %, zabeležena pa je bila doslej najvišja ocena zavzetosti zaposlenih, saj je bilo zavzetih 59 % zaposlenih. Kazalnik verjetnosti priporočila delodajalca (eNPS) je znašal 29, kar dodatno potrjuje, da so zaposleni prizadevni ambasadorji Skupine.

Skupina bo še naprej krepila zavzetost zaposlenih z nadaljnjimi ciljnim ukrepi, s konstruktivnim dialogom in stalnimi pobudami, ki pozivajo vse deležnike k temu, da je treba zaposlenim prisluhniti in z njimi voditi odkrit dialog.

Slika 65: Zavzetost zaposlenih v NLB Skupini – primerjava



Več informacij lahko najdete v poglavju **Lastna delovna sila** v Poročilu o trajnostnosti.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Korporativno upravljanje

Korporativno upravljanje Banke temelji na zakonodaji RS, zlasti (a ne izključno) na določbah Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in Zakona o bančništvu (ZBan-3)¹⁶, Sklepa o ureditvi notranjega upravljanja, upravljalnem organu in procesu ocenjevanja ustreznega notranjega kapitala za banke in hranilnice, ustreznih Smernic organa EBA o notranjem upravljanju, Smernic EBA o ocenjevanju primernosti članov organov vodenja ali nadzora in nosilcev ključnih funkcij ter Smernic EBA o preudarnih politikah prejemkov in predpisov EU na področju trajnosti in drugih veljavnih predpisov RS in EU.

Poleg zavezujočega zakonskega okvira Banka deluje tudi po načelih Slovenskega kodeksa upravljanja javnih delniških družb. Kodeks opredeljuje načela upravljanja, vodenja in nadzora, ki temeljijo na načelu »spoštuj ali pojasni« za družbe, ki kotirajo na [Ljubljanski borzi](#). Odstopanja od priporočil omenjenega kodeksa so objavljena v Izjavi o upravljanju NLB, ki je pripravljena v okviru Letnega poročila NLB Skupine. Omenjena Izjava je pripravljena skladno s šestim odstavkom 70. člena ZGD-1, na voljo pa je tudi na spletni strani [Banke](#).

Pravilniki in postopki

Korporativno upravljanje Banke vključuje proces, v okviru katerega so določeni in se uresničujejo (usmerjajo in nadzirajo) cilji Banke, v zadnjem času pa postaja tudi učinkovit način usmerjanja pobud vlagateljev v zvezi s trajnostnim poslovanjem. Načela korporativnega upravljanja opredeljujejo porazdelitev pravic in odgovornosti med različnimi deležniki Banke, kot so Uprava NLB in Nadzorni svet NLB, delničarji, vlagatelji, upniki, revizorji, regulatorji in drugi ustrezni deležniki, ter vključujejo pravila in postopke za sprejemanje odločitev v zadevah družbe. Najpomembnejši pravilniki in postopki so:

Statut NLB d.d.

NLB deluje po dvotirnem sistemu upravljanja, kot je opredeljen v Zakonu o bančništvu (ZBan-3) in Zakonu o gospodarskih družbah (ZGD-1). Uprava vodi poslovanje Banke, Nadzorni svet pa spremlja in nadzira delo Uprave. Delničarji uresničujejo svoje pravice na Skupščini delničarjev.

» Za več informacij glejte spletno stran Banke korporativno upravljanje.

Politika upravljanja NLB in Politika upravljanja NLB Skupine

Okvir korporativnega upravljanja, ki ga skupaj oblikujeta Uprava in Nadzorni svet Banke, predstavlja Politika upravljanja NLB. V politiki se Uprava in Nadzorni svet Banke zavežeta in javno razkrijeta delničarjem, strankam, upnikom, zaposlenim in drugim deležnikom kot celota ter pojasnita, kako bosta upravljala in nadzirala Banko ter kateri kodeks korporativnega upravljanja bo Banka uporabljala pri svojem poslovanju, kot je opisano na [spletni strani Banke](#). Politiko upravljanja NLB je treba brati skupaj s Politiko upravljanja NLB Skupine, v kateri so določena in urejena načela ter mehanizmi korporativnega upravljanja v članicah Skupine, razen NLB.

Kodeks ravnanja NLB Skupine

Kodeks ravnanja NLB Skupine opredeljuje vrednote, poslanstvo in ključna načela ravnanja, ki so opredeljena skupaj z določenimi usmeritvami, h katerim je zavezana Skupina. Kodeks opisuje vrednote in osnovna načela etičnega poslovnega ravnanja, ki ga Skupina upošteva in spodbuja ter enako pričakuje tudi od vseh ostalih članic Skupine. Ključna sestavina korporativne kulture Skupine je delovanje po načelu odgovornosti in integritete. Kodeks od vsakega zaposlenega, ne glede na vlogo ali kraj dela, in od vsakega drugega deležnika NLB Skupine zahteva, da ravna skladno z najvišjimi standardi integritete.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija
Dejavniki tveganja & napoved
Pregled finančnega poslovanja
Segmentna analiza
Ključne članice NLB Skupine
Upravljanje tveganj
Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

¹⁶ Tekom celega poslovnega leta 2025 je veljal ZBan-3, dne 12. marca 2026 pa je pričel veljati nov Zakon o bančništvu (ZBan-4), zato se v tem poročilu sklicujemo izključno na določbe ZBan-3.

Organi upravljanja Banke

Korporativno upravljanje Banke temelji na dvotirnem sistemu, v katerem Uprava vodi posle, Nadzorni svet pa nadzira delo Uprave.



Skupščina delničarjev

Delničarji uresničujejo svoje pravice v zadevah Banke na Skupščini delničarjev NLB. Med pristojnosti Skupščine sodijo med drugim sprejetje in spremembe Statuta NLB, uporaba bilančnega dobička, podelitev razrešnice članom Uprave in Nadzornega sveta, odobravanje sprememb osnovnega kapitala Banke, imenovanje in razreševanje članov Nadzornega sveta, ki zastopajo interese delničarjev, določanje nagrade članov Uprave in zaposlenih, potrjevanje letnih okvirov in značilnosti izdaj vrednostnih papirjev, zamenljivih v delnice, ter lastniških vrednostnih papirjev Banke.

Skupščina se je na svojem 44. zasedanju 16. junija 2025 seznanila z Letnim poročilom NLB Skupine za leto 2024 in sprejela poročilo Nadzornega sveta NLB o rezultatih pregleda Letnega poročila NLB Skupine za leto 2024. Sprejela je poročilo o prejemkih članov Uprave NLB za poslovno leto 2024, skupaj z Dodatnimi informacijami k poročilu o prejemkih za poslovno leto 2024 na podlagi izhodiščnih vrednosti SDH. Delničarji so potrdili sprejeto Letno poročilo Notranje revizije za leto 2024 in pozitivno mnenje Nadzornega sveta in sprejeli sklep o izvolitvi novega člana Nadzornega sveta NLB.

Skupščina je sprejela tudi sklepe o uporabi bilančnega dobička za leto 2024 in izplačilu prve tranše dividende v skupnem znesku 128,6 mio EUR oziroma 6,43 EUR bruto

na delnico ter podelila razrešnico članom Uprave in Nadzornega sveta.

Delničarji so na Skupščini ponovno imenovali Islama Osamo Bahgata Zekryja za člana Nadzornega sveta NLB za nov štiriletni mandat, ki se začne takoj po imenovanju. Glede na to, da se je mandat Tadeje Žbontar Rems ob zaključku Skupščine iztekel, so se delničarji seznanili tudi z izvolitvijo Tatjane Jamnik Skubic za novo predstavnico zaposlenih s strani Sveta delavcev NLB.

Delničarji so potrdili nadaljnje izboljšave Politike prejemkov članov Nadzornega sveta NLB d.d. in Uprave NLB d.d., Politike zagotavljanja raznolikosti upravnega organa in višjega vodstva v NLB d.d., Politike izbora primernih kandidatov za člane Nadzornega sveta NLB d.d. ter spremembe Določitve izplačil članom Nadzornega sveta NLB d.d. in njegovih komisij.

Na 45. Skupščini delničarjev, ki je bila 15. decembra 2025, so delničarji NLB potrdili izplačilo druge tranše dividende v višini 128,6 mio EUR oziroma 6,43 EUR bruto na delnico. Skupaj s prvo tranšo v višini 128,6 mio EUR, izplačano junija, je skupno izplačilo dividend za leto 2025 znašalo 257,2 mio EUR (12,86 EUR bruto na delnico), kar pomeni 50 % dobička iz preteklega leta in ustreza dividendni donosnosti, višji od 7 %.

Več informacij o delu Skupščine delničarjev je na voljo v poglavju [Izjava o upravljanju NLB](#) in na [spletni strani Banke](#).

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Nadzorni svet¹⁷

Skladno z določili Statuta NLB d.d. ima lahko Nadzorni svet NLB skupaj do dvanajst članov, od tega osem članov, ki zastopajo interese delničarjev, in štiri člane, ki zastopajo interese zaposlenih. Člane Nadzornega sveta, ki zastopajo interese delničarjev, izvoli in odpokliče Skupščina izmed oseb, ki jih predlagajo delničarji ali Nadzorni svet. Člane, ki zastopajo interese zaposlenih, imenuje Svet delavcev NLB skladno s pogoji za članstvo v Nadzornem svetu, ki so določeni v veljavnih predpisih in Statutu NLB d.d.

Na dan 31. decembra 2025:

Število članov:

10

osem predstavnikov delničarjev in dve predstavnici zaposlenih

Raznolikost:

4

od desetih članov so bile ženske (40 %), skladno s Politiko raznolikosti NLB d.d.

Na začetku leta 2025 je imel Nadzorni svet naslednjo sestavo: Primož Karpe (predsednik), Shrenik Dhirajlal Davda (namestnik predsednika), Islam Osama Bahgat Zekry, André-Marc Prudent-Toccanier, Mark William Lane Richards, Cvetka Selšek, Natalia Olegovna Ansell, Luka Vesnaver ter predstavnici zaposlenih Tadeja Žbontar Rems in Sergeja Kočar. Leta 2025 se je iztekel mandat Islamu Osami Bahgatu Zekryju, leta 2027 pa se bodo iztekli mandati Shrenika Dhirajlala Davde, Marka Williama Lana Richardsa, Cvetke Selšek in Andréja-Marca Prudent-Toccaniera.

Islam Osama Bahgat Zekry je bil po izteku mandata predlagan za ponovno izvolitev. Tako je bil na Skupščini delničarjev junija 2025 ponovno imenovan za štiriletni

mandat, ki se je začel na dan imenovanja. Na isti Skupščini so delničarji sprejeli izvolitev Tatjane Jamnik Skubic za novo predstavnico zaposlenih, ki jo je imenoval Svet delavcev NLB. Mandat Tatjane Jamnik Skubic je začel teči 25. avgusta 2025, potem ko je ECB sprejela odločitev, da ne nasprotuje njenemu imenovanju.

Ob koncu leta 2025 je bil Nadzorni svet sestavljen iz naslednjih članov: Primož Karpe (predsednik), Shrenik Dhirajlal Davda (namestnik predsednika), Islam Osama Bahgat Zekry, Cvetka Selšek, André-Marc Prudent-Toccanier, Mark William Lane Richards, Luka Vesnaver, Natalia Olegovna Ansell ter predstavnici zaposlenih Sergeja Kočar in Tatjana Jamnik Skubic.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

¹⁷ Vključitev s sklicevanjem: Na to poglavje je povezano razkritje iz Poročila o trajnostnosti, poglavje GOV-1 Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov.

Sestava Nadzornega sveta na dan 31. decembra 2025 je prikazana v spodnji tabeli.

Predstavniki kapitala

mag. Primož Karpe predsednik Mandat: 2016–2020, 2020–2024, podaljšan za obdobje 2024–2028	Shrenik Dhirajlal Davda, MBA namestnik predsednika Mandat: 2019–2023, podaljšan za obdobje 2023–2027	mag. Luka Vesnaver član Mandat: 2024–2028	dr. Islam Osama Bahgat Zekry član Mandat: 2021–2025, podaljšan za obdobje 2025–2029
CV	CV	CV	CV
Članstvo v komisijah Nadzornega sveta NLB: • Komisija za imenovanja (predsednik) • Komisija za revizijo (član) • Komisija za operativno poslovanje in IT (član)	Članstvo v komisijah Nadzornega sveta NLB: • Komisija za prejemke (predsednik) • Komisija za tveganja (član) • Komisija za imenovanja (član)	Članstvo v komisijah Nadzornega sveta NLB: • Komisija za revizijo (član) • Komisija za tveganja (član)	Članstvo v komisijah Nadzornega sveta NLB: • Komisija za operativno poslovanje in IT (namestnik predsednika) • Komisija za imenovanja (član) • Komisija za prejemke (član)
Članstvo v upravnih organih povezanih ali nepovezanih družb: • Angler d.o.o., Zagreb – direktor	Članstvo v upravnih organih povezanih ali nepovezanih družb: • Charity Commission of England and Wales – član komisije in odbora • IPSO, Združeno kraljestvo – neodvisni član odbora	Članstvo v upravnih organih povezanih ali nepovezanih družb: • Britansko-slovenska gospodarska zbornica – predsednik upravnega odbora • Združenje Manager – član • Smučarski Klub Olimpija, Ljubljana – član uprave	Članstvo v upravnih organih povezanih ali nepovezanih družb: • Commercial International Bank, Egipt – finančni in operativni direktor skupine ter član uprave • CIB Housing Association – član uprave • Telecom Egypt – neizvršni član uprave
mag. André-Marc Prudent-Toccanier član Mandat: 2023–2027	mag. Mark William Lane Richards član Mandat: 2019–2023, podaljšan za obdobje 2023–2027	Cvetka Selšek članica Mandat: 2023–2027	mag. Natalia Olegovna Ansell članica Mandat: 2024–2028
CV	CV	CV	CV
Članstvo v komisijah Nadzornega sveta NLB: • Komisija za tveganja (predsednik) • Komisija za revizijo (namestnik predsednice) • Komisija za prejemke (član)	Članstvo v komisijah Nadzornega sveta NLB: • Komisija za operativno poslovanje in IT (predsednik) • Komisija za prejemke (namestnik predsednika) • Komisija za imenovanja (namestnik predsednika)	Članstvo v komisijah Nadzornega sveta NLB: • Komisija za revizijo (predsednica) • Komisija za tveganja (namestnica predsednika)	Članstvo v komisijah Nadzornega sveta NLB: • Komisija za operativno poslovanje in IT (članica) • Komisija za tveganja (članica)
Članstvo v upravnih organih povezanih ali nepovezanih družb: • /	Članstvo v upravnih organih povezanih ali nepovezanih družb: • VenCap International plc, Združeno kraljestvo – Predsednik • Berry Palmer & Lyle Ltd. (BPL Global) (Lloyds of London Insurance Broker) – neizvršni direktor • Enza Group Global, Cairo – predsednik	Članstvo v upravnih organih povezanih ali nepovezanih družb: • Združenje Manager – članica častnega razsodišča • Združenje nadzornikov Slovenije – članica	Članstvo v upravnih organih povezanih ali nepovezanih družb: • Equity Bank Kenya Limited, Nairobi – članica uprave

Dodatne informacije o delu in sestavi Nadzornega sveta so na voljo v poglavju Izjava o upravljanju NLB.

Predstavnici zaposlenih

mag. Tatjana Jamnik Skubic članica Mandat: 2025–2029
CV
Članstvo v komisijah Nadzornega sveta NLB: • Komisija za operativno poslovanje in IT (članica) • Komisija za revizijo (članica)
Članstvo v upravnih organih povezanih ali nepovezanih družb: • /
mag. Sergeja Kočar članica Mandat: 2020–2024, podaljšan za obdobje 2024–2028
CV
Članstvo v komisijah Nadzornega sveta NLB: • Komisija za imenovanja (članica) • Komisija za prejemke (članica)
Članstvo v upravnih organih povezanih ali nepovezanih družb: • /

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Komisije Nadzornega sveta

Nadzorni svet imenuje komisije, ki pripravljajo predloge sklepov Nadzornega sveta Banke, spremljajo njihovo izvajanje in opravljajo druge strokovne naloge. Nadzorni svet Banke je imel pet kolektivnih odločevalskih in svetovalnih organov.

Komisija za revizijo	Komisija za tveganja	Komisija za imenovanja	Komisija za prejemke	Komisija za operativno poslovanje in IT
Cvetka Selšek, predsednica	André-Marc Prudent-Toccanier, predsednik	Primož Karpe, predsednik	Shrenik Dhirajlal Davda, predsednik	Mark William Lane Richards, predsednik
André-Marc Prudent-Toccanier, namestnik predsednice	Cvetka Selšek, namestnica predsednika	Mark William Lane Richards, namestnik predsednika	Mark William Lane Richards, namestnik predsednika	Islam Osama Bahgat Zekry, namestnik predsednika
Primož Karpe, član	Shrenik Dhirajlal Davda, član	Sergeja Kočar, članica	Islam Osama Bahgat Zekry, član	Primož Karpe, član
Tadeja Žbontar Rems, članica (do 16. junija 2025)	Luka Vesnaver, član	Islam Osama Bahgat Zekry, član	Sergeja Kočar, članica	Tadeja Žbontar Rems, članica (do 16. junija 2025)
Tatjana Jamnik Skubic, članica (od 25. avgusta 2025)	Natalia Olegovna Ansell, članica	Shrenik Dhirajlal Davda, član	André-Marc Prudent-Toccanier, član	Tatjana Jamnik Skubic, članica (od 25. avgusta 2025)
Luka Vesnaver, član				Natalia Olegovna Ansell, članica

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Uprava¹⁸

Skladno z določili Statuta NLB d.d. ima Uprava od tri do sedem članov (predsednika Uprave in do šest članov). Vse člane imenuje in razrešuje Nadzorni svet. Predsednik in člani Uprave so imenovani za obdobje petih let, lahko so ponovno imenovani, lahko pa so tudi predčasno odpoklicani skladno z veljavnim zakonom in Statutom NLB d.d.

Na dan 31. decembra 2025

Število članov:

Mandat:

7

5

let

NLB je v letu, ki je zaznamovalo izvajanje njene nove poslovne strategije, dodatno okrepila svojo vodstveno ekipo. Na predlog Uprave je Nadzorni svet NLB 20. februarja 2025 za sedmega člana Uprave imenoval Reinharda Hölla. Po pridobitvi potrebnih soglasij v začetku junija 2025 je prevzel vlogo člana Uprave, odgovornega za preoblikovanje (CTO), IT in zaledne storitve. Nadzorni svet je 7. avgusta 2025 za ponovni mandat imenoval Blaža Brodnjaka, Archibalda Kremserja in Petra Andreasa Burkhardta.

Ob koncu leta je bila sestava Uprave naslednja: Blaž Brodnjak kot predsednik Uprave (CEO), Archibald Kremser, član Uprave, odgovoren za finančno področje (CFO), Peter Andreas Burkhardt, član Uprave, odgovoren za področje upravljanja tveganj (CRO), Hedvika Usenik, članica Uprave (CMO), odgovorna za bančništvo na drobno in privatno bančništvo, Antonio Argir, član Uprave, odgovoren za upravljanje Skupine, plačilni promet in inovacije, Andrej Lasič, član Uprave (CMO), odgovoren za korporativno in investicijsko bančništvo ter Reinhard Höll, član Uprave, odgovoren za preoblikovanje (CTO), IT in zaledne storitve. Hedviki Usenik, Antoniu Argirju in Andreju Lasiču se mandat izteče aprila 2027.

Na dan 31. decembra 2025 je bila sestava Uprave naslednja:



Blaž Brodnjak
predsednik Uprave (od 2016)
Mandat: 2012–2016, 2016–2021,
podaljšan za obdobje 2021–2026

CV

Druge pomembne funkcije in dosežki:

- Več kot 25 let izkušenj na vodstvenih položajih na vseh stopnjah v mednarodnih bančnih skupinah.
- Predsednik ali član nadzornih svetov 13 komercialnih bank v šestih državah in treh zavarovalnic v treh državah; vodilne družbe za upravljanje premoženja v Sloveniji in multinacionalne proizvodne skupine.

Neposredna odgovornost:

- Strategija in poslovni razvoj
- Pravne zadeve in sekretariat
- Blagovna znamka in komuniciranje
- Upravljanje kadrov in razvoj organizacije
- Notranja revizija
- Skladnost poslovanja in krepitev integritete

Članstvo v upravnih in nadzornih organih povezanih ali nepovezanih družb:

- predsednik nadzornega sveta NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana
- predsednik nadzornega sveta Združenja bank Slovenije
- član upravnega odbora KK Cedevisa Olimpija
- član upravnega odbora Evropske bančne federacije
- član upravnega odbora Ustanove za novo Pediatrično kliniko v Ljubljani



Peter Andreas Burkhardt
član Uprave, odgovoren za področje upravljanja tveganj (CRO)
Mandat: 2013–2016, 2016–2021,
podaljšan za obdobje 2021–2026

CV

Druge pomembne funkcije in dosežki:

- Več kot 24 let izkušenj na področju bančništva, predvsem v Srednji Evropi.
- Od leta 2013 do danes član ali predsednik nadzornega sveta v več bankah v Skupini.

Neposredna odgovornost:

- Tveganja
- Kreditne analize pravnih oseb
- Kreditna analize standardiziranih segmentov
- Vrednotenje in kontrola
- Prestrukturiranje
- Upravljanje nedonosnih naložb in sodni postopki

Članstvo v upravnih in nadzornih organih povezanih ali nepovezanih družb:

- predsednik nadzornega sveta NLB Banke, Sarajevo



Archibald Kremser
član Uprave, odgovoren za finančno področje (CFO)
Mandat: 2013–2016, 2016–2021,
podaljšan za obdobje 2021–2026
namestnik predsednika (od 2023)

CV

Druge pomembne funkcije in dosežki:

- Več kot 25 let izkušenj v panogi finančnih storitev v Avstriji, SV in JV Evropi z osredotočanjem na upravljanje financ in premoženja, strategijo in razvoj podjetij ter naloge izboljševanja uspešnosti.

Neposredna odgovornost:

- Finančno računovodstvo in operativa
- Kontroling
- Finančni trgi
- Upravljanje z nepremičninami NLB Skupine
- Odnosi z investitorji
- Upravljanje s podatki in umetno inteligenco
- Nabava

Članstvo v upravnih in nadzornih organih povezanih ali nepovezanih družb:

- predsednik upravnega odbora NLB Komercialne Banke, Beograd

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

¹⁸ Vključitev s sklicevanjem: Na to poglavje je povezano razkritje iz Poročila o trajnostnosti, poglavje GOV-1 Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov. Življenjepis članov Uprave (CV) niso predmet dajanja zagotovil.





Antonio Argir
član Uprave,
odgovoren za upravljanje Skupine,
plačilni promet in inovacije
Mandat: 2022–2027

CV

Druge pomembne funkcije in dosežki:

- Pod vodstvom Antonia Argirja je NLB Banka, Skopje zabeležila izjemno rast v vseh segmentih poslovanja ter se uveljavila kot najbolj inovativna banka na trgu, ob tem pa je zabeležila občutno povečanje dobičkonosnosti banke in petkratno povečanje cene delnice.

Neposredna odgovornost:

- Upravljanje NLB Skupine
- Trezor in oskrba z gotovino
- Plačilni sistemi
- Plačilne in kartične storitve ter razvoj poslovanja

Članstvo v upravnih in nadzornih organih povezanih ali nepovezanih družb:

- predsednik nadzornega sveta NLB Banke, Podgorica
- predsednik upravnega odbora NLB Banke, Priština
- predsednik upravnega odbora Makedonsko-slovenskega poslovnega kluba



Andrej Lasič
član Uprave, odgovoren za
korporativno in investicijsko
bančništvo (CMO)
Mandat: 2022–2027

CV

Druge pomembne funkcije in dosežki:

- Več kot 28 let izkušenj na področju korporativnega in investicijskega bančništva v mednarodnih bančnih skupinah.

Neposredna odgovornost:

- Svetovanje ustrezne strukture virov in čezmejno financiranje
- Poslovanje s ključnimi komitenti
- Poslovanje z malimi in srednjimi podjetji
- Trgovinsko bančništvo
- Investicijsko bančništvo in skrbniške storitve
- Upravljanje korporativnega in investicijskega bančništva NLB Skupine

Članstvo v upravnih in nadzornih organih povezanih ali nepovezanih družb:

- predsednik nadzornega sveta NLB Banke, Banja Luka
- član upravnega odbora NLB Komercialne Banke, Beograd
- namestnik predsednika nadzornega sveta Združenja bank Slovenije



Hedvika Usenik
članica Uprave, odgovorna
za bančništvo na drobno in
privatno bančništvo (CMO)
Mandat: 2022–2027

CV

Druge pomembne funkcije in dosežki:

- Več kot 23 let izkušenj v mednarodnih bančnih skupinah, od tega več kot 19 let vodstvenih izkušenj.

Neposredna odgovornost:

- Privatno bančništvo
- Kontakti center 24/7
- Poslovna mreža
- Upravljanje strank, produktov in digitalnih storitev
- Razvoj naložbenih rešitev za Retail

Članstvo v upravnih in nadzornih organih povezanih ali nepovezanih družb:

- predsednica nadzornega sveta NLB Skladi, Ljubljana
- predsednica nadzornega sveta NLB Banke, Skopje
- članica upravnega odbora Inštituta za ekonomska raziskovanja
- članica upravnega odbora Britansko-slovenske gospodarske zbornice



Reinhard Höll
član Uprave, odgovoren
za preoblikovanje (CTO),
IT in zaledne storitve
Mandat: 2025–2030

CV

Druge pomembne funkcije in dosežki:

- Pooblaščen finančni analitik (CFA) – CFA Institute, ZDA
- Pooblaščen član MCSI – Chartered Institute for Securities & Investment, Združeno kraljestvo
- Pooblaščen upravljavec premoženja (Chartered Wealth Manager) – Chartered Institute for Securities & Investment, Združeno kraljestvo

Neposredna odgovornost:

- Transformacija
- IT Razvoj
- Poslovna inteligenca in analitika
- IT Upravljanje in arhitektura
- IT Infrastruktura
- Zaledne storitve za posle s finančnimi instrumenti
- Pregled pravnih oseb in administracija poslovnih računov
- Administracija kreditnega in dokumentarnega poslovanja pravnih oseb
- Zaledne storitve za posle s fizičnimi osebami

Članstvo v upravnih in nadzornih organih povezanih ali nepovezanih družb:

- /

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Kolektivni organi odločanja

Uprava imenuje različne odbore, komisije, telesa in delovne organe za izvajanje posameznih nalog, ki sodijo v njeno pristojnost.

Kreditni odbor za pravne osebe	Odbor za upravljanje z bilanco NLB Skupine	Odbor za operativna tveganja NLB	Odbor za preoblikovanje banke
predsednik: član Uprave, odgovoren za področje upravljanja tveganj (CRO)	predsednik: član Uprave, odgovoren za finančno področje (CFO)	predsednik: član Uprave, odgovoren za področje upravljanja tveganj (CRO)	predsednik: predsednik Uprave (CEO)
Število članov: 7	Število članov: enako številu imenovanih članov Uprave	Število članov: 16	Število članov: enako številu imenovanih članov Uprave
Odbor določa bonitetne ocene in sprejema odločitve o prerazvrstitvi komitentov ter odobrava naložbe na področju komercialnega bančništva in limite, ki so zunaj pristojnosti direktorjev. Poleg tega sprejema odločitve o naložbah na področju komercialnega bančništva skladno z zakonskimi pooblastili Banke (družbe, banke in finančne ustanove), o poslovanju s komitenti prestrukturiranja in o problematičnih naložbah. Odbor odobri odstopanja od obrestnih mer in tarif, spremembe posameznih oslabitev in rezervacij ter daje nezavezujoča mnenja o kreditnih odločitvah za pomembne stranke NLB Skupine. Seje odbora so praviloma sklicane enkrat tedensko.	Odbor spremlja razvoj makroekonomskega okolja in analizira bilanco, vključno s spremembami in trendi na področju sredstev in obveznosti Banke in Skupine. Sprejema sklepe in izdaja smernice za zagotovitev ustrezne bilančne strukture Banke in Skupine. Seje odbora so praviloma sklicane enkrat mesečno.	Odbor je odgovoren za spremljanje, usmerjanje in nadzor upravljanja operativnega tveganja v Banki ter prenos metodologije v članice Skupine. Seje odbora so praviloma sklicane enkrat na dva meseca.	Odbor je pristojen za sprejemanje odločitev s področja razvoja z namenom preoblikovanja Banke in odločitev v zvezi s sprejemanjem razvojnih smernic. Seje odbora so praviloma sklicane enkrat mesečno.

Odbor za upravljanje podatkov in umetno inteligenco v NLB d.d.	Odbor za tveganja	Odbor za upravljanje nepremičnin NLB Skupine	Kolegij prodaje
predsednik: član Uprave, odgovoren za finančno področje (CFO)	predsednik: član Uprave, odgovoren za področje upravljanja tveganj (CRO)	predsednik: član Uprave, odgovoren za finančno področje (CFO)	predsednik: član Uprave, odgovoren za korporativno in investicijsko bančništvo (CMO)
Število članov: 4	Število članov: 5	Število članov: 6	Število članov: 16
Odbor je odgovoren za opredelitev smernic in prednostnih nalog na področju upravljanja podatkov, napredno analitiko in umetno inteligenco skladno s poslovnimi cilji NLB. Potrjuje in nadzira izvajanje načrta za podatke, napredno analitiko in (generativno) umetno inteligenco ter določa ustrezne smernice za vse članice NLB Skupine. Odbor tudi odobri standarde in metodologije za izvajanje politike upravljanja podatkov in kakovosti podatkov, politike uporabe umetne inteligence in standardizacije notranjega poročanja. Poleg tega rešuje primere eskalacije v povezavi s podatki, napredno analitiko in umetno inteligenco ter preverja lastništvo podatkov po podatkovnih domenah. Seje odbora so praviloma sklicane enkrat na četrtoletje.	Odbor za tveganja je odločevalsko in posvetovalno telo. Zadolžen je za odobranje nekaterih internih aktov, pripravo predlogov za aktualne ali izbrane strateške smernice, spremljanje kakovosti kreditnega portfelja, tematska ali določena področja/segmente kreditnih, komercialnih in drugih povezanih tveganj v NLB in NLB Skupini. Odbor poroča Upravi o sklepih, priporočilih in drugih pomembnih spremembah. Seje odbora so praviloma sklicane enkrat na četrtoletje.	Odbor daje mnenja in odloča o nepremičninah v uporabi (t. i. »nepremičnine v uporabi«), o nepremičninah, namenjenih dezinvestiranju (t. i. »nepremičnine za prodajo«), o nepremičninskih projektih (t. i. »razvoj«) in splošnih zadevah na področju nepremičnin. Seje odbora so praviloma sklicane enkrat tedensko.	Prodajni odbor sprejema odločitve o upravljanju ponudbe produktov in storitev ter odnosov s komitenti na področju prodaje. Seje odbora so praviloma sklicane enkrat tedensko.

Uprava je imenovala delovne organe, ki delujejo na nižji ravni, in sicer:

Odbor za nove in obstoječe produkte	Komisija za preprečevanje pranja denarja	Odbor za sprejemljivost strank - pravnih oseb	Kreditni odbor za fizične osebe

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Posvetovalna telesa Uprave

Odbor za spremljanje komitentov na opazovalnem seznamu	Odbor za dezinvestiranje nedonosnega premoženja NLB Skupine	Odbor za trajnostni razvoj	Odbor za informacijsko varnost NLB Skupine
predsednik: član Uprave, odgovoren za področje upravljanja tveganj (CRO)	predsednik: direktor Upravljanja nedonosnih naložb in sodnih postopkov	predsednik: predsednik Uprave (CEO)	predsednik: predsednik Uprave (CEO)
Število članov: 8	Število članov: 7	Število članov: 21	Število članov: 7
Odbor za spremljanje komitentov na opazovalnem seznamu spremlja dejavnosti komitentov na opazovalnem seznamu. Seje odbora so praviloma sklicane enkrat na četrtoletje.	Odbor za dezinvestiranje nedonosnega premoženja NLB Skupine spremlja poslovanje nestrateških članic Skupine ter izdaja mnenja, priporočila in pobude. Seje odbora so praviloma sklicane enkrat na četrtoletje.	Odbor nadzira integracijo dejavnikov ESG v poslovni model NLB d.d. in članic NLB Skupine na osredotočen in usklajen način v celotni družbi. Izdaja mnenja, priporočila in pobude ter po potrebi sprejema ustrezne odločitve. Odbor razpravlja, razvija in potrjuje strategije, politike, pobude, metodologije, KPI in druge ustrezne postopke na področju trajnostnega poslovanja. Vpliva na strateške cilje, povezane s trajnostnim poslovanjem, ter nadzira njegov razvoj in izvajanje. Seje odbora so praviloma sklicane enkrat na četrtoletje.	Odbor se osredotoča na operativno poročanje, ki ni del rednega poročanja Upravi, v povezavi z zagotavljanjem informacijske in kibernetske varnosti, eskalacijo odprtih ukrepov in poteklih ukrepov, ki zahtevajo sodelovanje članic NLB Skupine, poročanje o stanju izvajanja načrtov in projektov ter stanju upravljanja tveganj na področju informacijske in kibernetske varnosti. Poleg tega predhodno preuči strategije ter druge tehnične in organizacijske ukrepe za zmanjšanje tveganj informacijske in kibernetske varnosti. Seje odbora so praviloma sklicane enkrat na dva meseca.

Korporativno upravljanje NLB Skupine

NLB kot nadrejena banka v Skupini upravlja in nadzoruje poslovanje članic Skupine skladno z zakonodajo EU in BS, lokalno zakonodajo in regulativnimi zahtevami, ki veljajo za posamezne članice Skupine, ob hkratnem upoštevanju notranjih pravilnikov, smernic ECB in drugih veljavnih predpisov.

Politika upravljanja NLB Skupine celovito opredeljuje poslovni model Skupine s pomočjo pravil, načel, meril in mehanizmov korporativnega in poslovnega upravljanja. Ti elementi opredeljujejo vloge, pooblastila in odgovornosti ustreznih deležnikov, zagotavljajo usklajeno delovanje v celotni Skupini in podpirajo doseganje zastavljenih poslovnih ciljev.

Model upravljanja NLB Skupine je zasnovan na treh ključnih stebrih:

1. Korporativno upravljanje, ki se izvaja skladno s temeljnimi korporativnimi pravili in načeli upravljanja. Obsega izvrševanje glasovalnih pravic delničarjev na Skupščinah članic NLB Skupine, predlaganje kandidatov za nadzorne organe članic NLB Skupine in zagotavljanje strokovne podpore nadzornim organom članic NLB Skupine. Sodeluje tudi v izbirnem postopku za vodstvene položaje v članicah NLB Skupine in predlaga kandidate za različne odbore v Skupini.

2. Poslovno upravljanje, ki se izvaja z mehanizmi, ki zagotavljajo učinkovito vodenje in nadzor poslovanja. To vključuje vzpostavitev formalnega okvira poslovnega upravljanja prek organizacijske enote Upravljanje NLB Skupine ter standardizacijo in usklajevanje poslovanja v NLB Skupini prek kompetenčnih linij.

3. Funkcije notranjih kontrol služijo kot druga in tretja obrambna linija. Poleg standardizacije in usklajevanja na svojih področjih nadzirajo tudi izvajanje pravil in zahtev Skupine. Sem spadajo notranja revizija, upravljanje tveganj in skladnost, vključno s preprečevanjem pranja denarja, informacijsko varnostjo, preprečevanjem prevar in fizično varnostjo.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

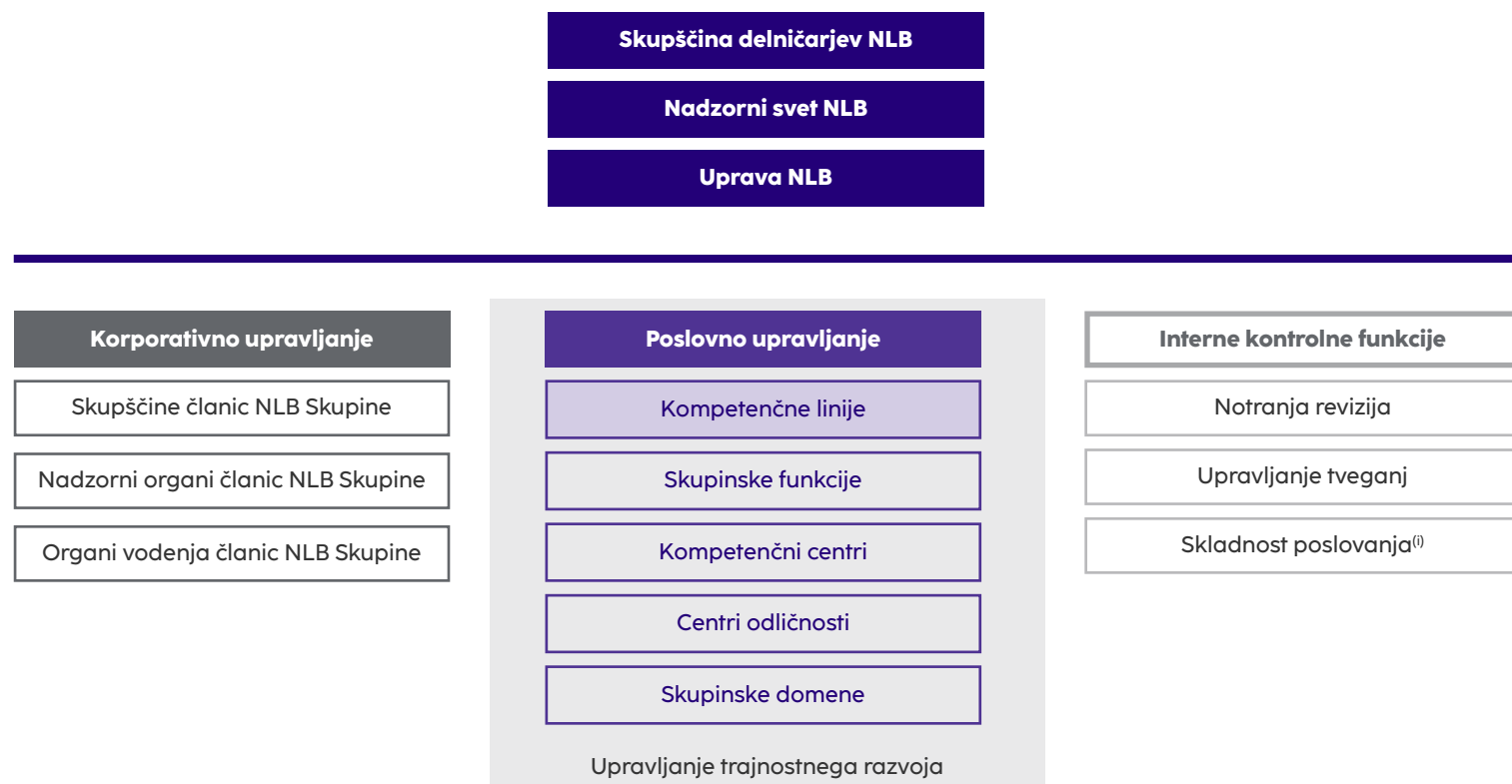
Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Slika 66: Model upravljanja NLB Skupine



(i) Vključno s PPD, CISO, preprečevanjem in preiskovanjem prevar v škodo banke ter fizično varnostjo.

NLB Skupino sestavljajo NLB in članice Skupine, ki so razvrščene na naslednji način:

- **strateške finančne članice:** banke, lizing družbe in družbe za upravljanje premoženja,
- **strateške nefinančne članice:** družbe za upravljanje nepremičnin, družba na področju informacijske tehnologije in druge nefinančne družbe,
- **nestrategske članice:** družbe v postopku prenehanja ali družbe, ki za NLB Skupino niso strateške.

Ob koncu leta 2025 je Skupino sestavljalo 29 članic, kar je štiri manj kot prejšnje leto, in sicer zaradi naslednjih statusnih sprememb:

- pripojitve SLS HOLDCO, Ljubljana k Summit Leasing Slovenija, Ljubljana maja 2025,
- prenehanje poslovanja družbe ARG – Nepremičnine in

njen izbris iz sodnega registra maja 2025,

- pripojitve NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana k Summit Leasing Slovenija, Ljubljana in njeno preimenovanje v NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana julija 2025 ter
- zaključek likvidacije družbe OL Nekretnine v likvidaciji, Zagreb decembra 2025, in njen izbris iz sodnega registra v začetku januarja 2026.

Skladno s *Politiko upravljanja NLB Skupine* so kompetenčne linije glavni partner poslovnega upravljanja članic Skupine. Odgovorne so za usklajevanje in standardizacijo poslovanja Skupine in predstavljajo najvišjo raven hierarhije poslovnega upravljanja. Sestavljajo jih strokovne, kompetentne in usposobljene ekipe, ki so v celoti ali vsaj primarno namenjene dejavnostim na ravni Skupine.

Upravljanje obeh podskupin – lizinga in upravljanja premoženja – je vzpostavljeno tako, da je NLB odgovorna za poslovanje in korporativno upravljanje svojih neposrednih odvisnih družb, ki delujejo kot nadrejene družbe ustrezne podskupine. Vsaka nadrejena družba podskupine pa je odgovorna za poslovanje in korporativno upravljanje svojih neposrednih odvisnih družb skladno s pravili in zahtevami NLB Skupine, kjer je to ustrezno. NLB je vzpostavila mehanizme za spremljanje upravljanja v vseh podskupinah.

» Pravna in organizacijska struktura bančne skupine, vključno z opisom ureditev internega upravljanja, ureditev glede tesnih povezav in ureditev glede upravljanja odvisnih družb, sta na voljo na spletni strani Banke.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Skladnost poslovanja in krepitev integritete

Skupina sistematično pristopa k zagotavljanju skladnosti in obravnava kompleksne in spreminjajoče se regulativne zahteve ter zagotavlja, da zaposleni in odločevalci razumejo in se prednostno osredotočajo na doseganje ciljev, ki jih opredeljujejo ti predpisi. Skladno z zavezo bo še naprej krepila svojo funkcijo skladnosti in izboljševala skrbnost pri poslovanju, s tem pa utrjevala kulturo integritete in odgovornosti na vseh ravneh organizacije.

Močna kultura skladnosti je vgrajena v vsakodnevno poslovanje Skupine in tako pripomore k trdnemu okolju notranjega nadzora ter zmanjšuje tveganja na področju skladnosti.

Funkcija skladnosti poslovanja in krepitev integritete pokriva naslednja področja:

- preprečevanje in preiskovanje prevar v škodo banke,
- preprečevanje pranja denarja in financiranja terorizma (PPDFT) in izvajanje omejevalnih ukrepov,
- varstvo osebnih podatkov (DPO),
- informacijska varnost (CISO),
- regulativna skladnost,
- preprečevanje korupcije in podkupovanja (ABC) ter upravljanje nasprotja interesov,
- preprečevanje zlorab na trgu finančnih instrumentov,
- sodelovanje pri ocenjevanju primernosti članov organov vodenja ali nadzora in nosilcev ključnih funkcij,
- učinkovito, dosledno in sorazmerno ukrepanje v primeru ugotovljenih odstopanj od skladnosti in integritete,
- sodelovanje v sistemu notranjih kontrol,
- spodbujanje splošne poklicne etike,
- fizična/tehnična varnost.

1.001 NLB /

3.442 NLB Skupina¹⁹

število zaposlenih, ki so v letu 2025 sodelovali v raziskavi na področju etičnega ravnanja in skladnosti

Standardi za zagotavljanje etike in integritete na ravni Skupine ter preventiva

Skupina s svojim programom skladnosti poslovanja ohranja najvišje standarde za zagotavljanje etike, integritete, preglednosti in trajnostnega ravnanja, s tem pa spodbuja zaupanje, odgovornost in ustvarjanje dolgoročne vrednosti za deležnike in širšo skupnost.

Več informacij lahko najdete v poglavju Korporativna kultura, etično upravljanje in integriteta ter regulativna skladnost v Poročilu o trajnostnosti.

Preprečevanje pranja denarja in financiranja terorizma ter skladnost s finančnimi sankcijami

Skupina v celoti upošteva vse veljavne regulativne okvire za preprečevanje pranja denarja in financiranja terorizma (PPDFT), vključno s smernicami in standardi, ki jih izdajo EBA, BS in drugi pristojni organi. Republika Slovenija je država članica EU, zato zanjo veljajo evropske direktive na področju PPDFT, ki v zakonodajo EU prenašajo priporočila Projektne skupine za finančno ukrepanje (FATF).

Za Skupino je poglavitno učinkovito zmanjševanje tveganja na področju pranja denarja, financiranja terorizma in kršitev finančnih sankcij. Zato Skupina na področju PPDFT uporablja stroge in enotne politike, postopke in tehnološke rešitve. Enaka načela veljajo tudi za okvire Skupine glede upoštevanja finančnih sankcij.

Več informacij lahko najdete v poglavju Preprečevanje pranja denarja in financiranja terorizma v Poročilu o trajnostnosti.

2.283 NLB /

4.729 NLB Skupina¹⁹

število zaposlenih, ki so v letu 2025 opravili usposabljanje na področju boja proti korupciji

Informacijska varnost in varstvo osebnih podatkov

Skupina vzdržuje robusten okvir informacijske varnosti in varstva podatkov, ki je usklajen z mednarodnimi standardi, regulativnimi zahtevami (vključno z zahtevami DORA) in modelom treh linij obrambe. Ta okvir krepi kibernetško odpornost, obvladovanje tveganj in skladnost z GDPR pri vseh procesih poslovanja. Leta 2025 je bil okvir dodatno nadgrajen z uskladitvijo politik, rednimi ocenami kibernetških tveganj, usposabljanjem zaposlenih in konsolidiranim varnostnim poročanjem.

Več informacij lahko najdete v poglavjih Kibernetška varnost ter Kibernetška varnost in varstvo osebnih podatkov v Poročilu o trajnostnosti.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

¹⁹ Vključno s strateškimi finančnimi članicami, brez NLB.

Preiskave in zaščita prijaviteljev

Skupina ima vzpostavljen enoten sistem in standarde za preprečevanje, odkrivanje in preiskovanje sumov škodljivega ravnanja, ki bi lahko negativno vplivali nanjo. Ta okvir zagotavlja tudi zaščito prijaviteljev skladno z veljavno zakonodajo in notranjimi politikami.

Več informacij lahko najdete v poglavjih [Upravljanje pomislekov o nezakonitem ali škodljivem ravnanju](#) ter [Zaščita prijaviteljev](#) v Poročilu o trajnostnosti.

62

zahtevkov posameznikov, na katere se nanašajo podatki skladno z GDPR, predloženih NLB v letu 2025

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija
Dejavniki tveganja & napoved
Pregled finančnega poslovanja
Segmentna analiza
Ključne članice NLB Skupine
Upravljanje tveganj
Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Notranja revizija

Notranja revizija pregleduje ključna tveganja pri poslovanju Skupine, svetuje poslovodstvu na vseh ravneh in pogloblja razumevanje poslovanja Banke. Njen glavni namen je Upravi in Nadzornemu svetu Banke zagotoviti nepristranska in neodvisna zagotovila in svetovanje za povečanje vrednosti in izboljšanje učinkovitosti poslovanja Banke.

Notranja revizija je neodvisna in nepristranska funkcija, ki daje zagotovila in zagotavlja svetovanje za povečanje vrednosti in izboljšanje poslovanja Banke ter primarno poroča Nadzornemu svetu NLB in njegovi Komisiji za revizijo, sekundarno pa Upravi. Banki pomaga doseči cilje s sistematičnim in discipliniranim pristopom k ocenjevanju in izboljšanju učinkovitosti procesov upravljanja organizacije, obvladovanja tveganj in notranjih kontrolnih procesov.

Notranja revizija krepi zmožnost Banke, da ustvarja, zaščiti in ohranja vrednost, s tem ko Nadzornemu svetu in Upravi zagotavlja neodvisna in nepristranska zagotovila, nasvete, vpogleda in predvidevanja na podlagi tveganj.

Izvedene revizije

Notranja revizija svoje naloge in aktivnosti izvaja neodvisno in skladno z Letnim načrtom Notranje revizije, ki ga odobri Uprava in h kateremu je Nadzorni svet dal soglasje. Na podlagi interne metodologije in celovite analize tveganj za leto 2025 je Notranja revizija načrtovala izvedbo 110 revizijskih pregledov. Do 31. decembra 2025 je bilo opravljenih 100 revizijskih pregledov, ki so zajemali različna področja poslovanja v Banki in Skupini. Od tega je bilo 24 inšpekcijskih pregledov poslovalnic, šest revizijskih pregledov na nivoju Skupine, dva skupna pregleda z lokalnim revizorjem, tri presoje kakovosti notranjerevizijske funkcije v bankah v Skupini, dodatno je bilo začeti osem revizijskih pregledov.

Poleg tega je Notranja revizija sodelovala kot svetovalka pri več strateških projektih in opazovala proces integracije. Pet načrtovanih revizijskih pregledov je bilo preloženih iz objektivnih razlogov. Večina priporočil, danih v letu 2025, je bila izvedena v dogovorjenih rokih.

Izvajanje enotnih pravil

Notranja revizija si stalno prizadeva okrepiti učinkovitost na ravni Skupine. Osredotoča se na spremljanje izvrševanja revizijskih priporočil, usposabljanje in izobraževanje, svetovanje poslovodstvu ter zagotavljanje visokih standardov kakovosti in profesionalnega delovanja funkcije notranje revizije v Skupini.

Priročnik za notranje revidiranje je bil posodobljen novembra 2025, tako da vključuje manjše izboljšave postopkov notranje revizije. Notranja revizija uvaja tudi enotna pravila delovanja notranje revizijske funkcije v Skupini in redno spremlja njihovo spoštovanje.

Upoštevanje najvišjih standardov

Leta 2022 je bila izvedena zunanja ocena kakovosti funkcije notranje revizije. Pregled je potrdil, da Notranja revizija in druge notranje revizijske službe v Skupini delujejo skladno z naslednjimi pravnimi podlagami in predpisi:



Pregled

Poslovno poročilo

Strategija
Dejavniki tveganja & napoved
Pregled finančnega poslovanja
Segmentna analiza
Ključne članice NLB Skupine
Upravljanje tveganj
Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

100

izvedenih pregledov
Notranje revizije

40

strokovnjakov Notranje revizije



Izjave o korporativnem upravljanju

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem
upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Izjava o odgovornosti posloводства

Skladno z določbami 134. člena (2. odstavek, 3. točka, 2. alineja) Zakona o trgu finančnih instrumentov²⁰, Uprava potrjuje navedbe v poslovnem poročilu, ki so skladne s priloženimi računovodskimi izkazi po stanju na dan 31. decembra 2025 ter predstavljajo resničen in pošten prikaz finančnega stanja Banke in NLB Skupine ter izidov njunega poslovanja za leto, ki se je končalo dne 31. decembra 2025.

Ljubljana, 24. marec 2026

Uprava NLB d.d.

Uprava potrjuje, da je poslovno poročilo pošten prikaz dogodkov in izidov poslovanja Banke in Skupine ter njunega finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih vrst tveganj, ki so jim Banka in članice NLB Skupine, vključene v konsolidacijo, kot celota izpostavljene.



Hedvika Usenik
članica



Andrej Lasič
član



Archibald Kremser
član



Reinhard Höll
član



Peter Andreas Burkhardt
član



Antonio Argir
član



Blaž Brodnjak
predsednik

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Dovoljenje za opravljanje bančnih storitev

NLB ima dovoljenje za opravljanje bančnih storitev po 5. členu ZBan-3. Bančne storitve so storitve sprejemanja depozitov in drugih vračljivih sredstev od javnosti ter dajanja kreditov za svoj račun. Banka ima dovoljenje za opravljanje vzajemno priznanih in dodatnih finančnih storitev.

Banka ima dovoljenje za opravljanje naslednjih vzajemno priznanih finančnih storitev po 5. členu ZBan-3:

1. sprejemanje depozitov;
2. dajanje posojil, kar vključuje:
 - potrošniške kredite,
 - hipotekarne kredite,
 - odkup terjatev z regresom ali brez njega (faktoring),
 - financiranje komercialnih poslov, vključno z izvoznim financiranjem na podlagi odkupa z diskontom in brez regresa dolgoročnih nezapadlih terjatev, zavarovanih s finančnimi instrumenti (forfeiting);

4. plačilne storitve in storitve izdajanja elektronskega denarja;
5. izdajanje in upravljanje drugih plačilnih instrumentov (na primer potovalnih čekov in bančnih menic), v delu, v katerem ta storitev ni vključena v storitev iz prejšnje točke;
6. izdajanje garancij in drugih jamstev;
7. trgovanje za svoj račun ali za račun strank:
 - z instrumenti denarnega trga,
 - s tujimi plačilnimi sredstvi, vključno z menjalniškimi posli,
 - s standardiziranimi terminskimi pogodbami in opcijami,
 - z valutnimi in obrestnimi finančnimi instrumenti,
 - s prenosljivimi vrednostnimi papirji;
8. sodelovanje pri izdaji vrednostnih papirjev in s tem povezane storitve;
9. svetovanje podjetjem glede kapitalske strukture, poslovne strategije in sorodnih zadev ter svetovanje in storitve v zvezi z združitvami in nakupom podjetij;
10. denarno posredništvo na medbančnih trgih;
11. svetovanje v zvezi z naložbami (investicijsko svetovanje);
12. hramba vrednostnih papirjev in druge storitve, povezane s hrambo;

13. kreditne bonitetne storitve: zbiranje, analiza in posredovanje informacij o kreditni sposobnosti;
14. oddajanje sefov;
15. investicijske storitve in posli ter pomožne investicijske storitve po Zakonu o trgu finančnih instrumentov (ZTFI).

Banka lahko opravlja naslednje dodatne finančne storitve po 6. členu ZBan-3:

1. zavarovalno zastopništvo po zakonu, ki ureja zavarovalništvo;
4. skrbniške in administrativne storitve po zakonu, ki ureja investicijske sklade in družbe za upravljanje;
5. kreditno posredništvo pri potrošniških in drugih kreditih;
6. druge storitve ali posli, ki imajo glede načina opravljanja in tveganj, ki jim je Banka pri opravljanju izpostavljena, podobne značilnosti kot vzajemno priznane finančne storitve ali dodatne finančne storitve:
 - 6.1. posredovanje pri finančnem zakupu (lizingu),
 - 6.2. prodaja in nakup naložbenega zlata.

» Dovoljenje za opravljanje bančnih storitev je objavljeno na uradni spletni strani BS.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Izjava o upravljanju NLB

Skladno s 6. in 7. odstavkom 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1)²¹ NLB podaja Izjavo o upravljanju NLB, ki je del Poslovnega poročila,

vključenega v Letno poročilo NLB Skupine za leto 2025. Glavna funkcija te izjave je obveščanje vlagateljev o usklajenosti sistema korporativnega upravljanja Banke.

1. SKLADNOST S KODEKSOM UPRAVLJANJA

1.1. Sklicevanje na Slovenski kodeks upravljanja javnih delniških družb

Pregleden in razumljiv sistem upravljanja pomagajo oblikovati najboljše priporočene korporativne prakse, kar spodbuja zaupanje tako domačih kot tujih vlagateljev, zaposlenih, drugih deležnikov (delničarjev, regulatorjev, dobaviteljev itd.) in tudi javnosti. Odločitev, kateremu kodeksu bo Banka sledila, sta skupaj sprejela Uprava in Nadzorni svet Banke s sprejetjem Politike upravljanja NLB²².

Skladnost s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb²³ je v tej izjavi pojasnjena na podlagi načela »spoštuj ali pojasni«. V njej Banka pojasni razloge za odstopanja ali pa utemelji, zakaj določenih priporočil ne upošteva oziroma katere alternativne prakse izvaja, še posebej zaradi strožje bančne ureditve. Izjava se nanaša na sistem upravljanja Banke od začetka do konca poslovnega leta, ki sta enaka začetku in koncu koledarskega leta (od 1. januarja do 31. decembra).

» Izjava o upravljanju NLB je objavljena tudi kot samostojen dokument na spletni strani Banke v poglavju o korporativnem upravljanju.

NLB si prizadeva dvigniti raven transparentnosti poslovanja in obvešča svoje delničarje ter drugo strokovno javnost skladno s Priporočili javnim družbam za obveščanje (Ljubljanska borza, v veljavi od 25. marca 2024), skladno s Pravili Luksemburške borze in skladno s Pravili Londonske borze prek Regulatorne poročevalske službe Londonske borze (Regulatory News Services).

NLB ima vzpostavljen tudi lastni kodeks ravnanja. **Kodeks ravnanja v NLB Skupini**, prenovljen februarja 2025, je standardiziran dokument za vse članice Skupine, ki definira vrednote, določa standarde etičnega poslovanja in služi kot usmeritev za vse odnose Banke s komitenti, konkurenti, poslovnimi partnerji, državnimi organi, regulatorji in delničarji ali za notranje odnose med zaposlenimi. Poleg tega služi tudi kot osnova za vrednote in osnovna načela ravnanja Skupine ter njenim zaposlenim zagotavlja smernice ravnanja. Namen tega pristopa je zagotoviti skladnost z vsemi veljavnimi zakoni, predpisi in standardi. Objavljen je na **spletni strani Banke**.

Glede zastopanosti spolov v Upravi in Nadzornem svetu NLB izvaja interno Politiko za zagotavljanje raznolikosti upravljalškega organa in višjega vodstva (junij 2025), ki opredeljuje načela in postopke, ki spodbujajo bolj uravnoteženo načrtovanje zastopanosti spolov za Upravo in Nadzorni svet ter za višje vodstvo²⁴.

» Sistem korporativnega upravljanja Banke in vse pomembne informacije o upravljanju Banke, ki presegajo zahteve 70. člena ZGD-1, so objavljene v poglavju **Upravljanje tveganj** v tem Letnem poročilu. Dodatni vidiki delovanja organov upravljanja Banke so opisani v poglavju **Korporativno upravljanje** v tem Letnem poročilu in v Politiki korporativnega upravljanja NLB, ki je objavljena na **spletni strani NLB**. Informacije o upravljanju tveganj ESG za leto 2025 so podane v **Poročilu o trajnostnosti**, ki je del tega Letnega poročila. Skladno z nedavnimi spremembami, ki jih je uvedel ZGD-1M²⁵, so v naslednjem poglavju predstavljene informacije o Politiki raznolikosti. Informacije o Politiki raznolikosti, Politiki prejemkov ter tveganjih ESG so opisane tudi v **Razkritjih po 3. stebru baselskih standardov**.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

21 Zakon o gospodarskih družbah (ZGD-1); *Uradni list RS* št. 65/09 in naslednji.

22 Politika upravljanja NLB je bila sprejeta februarja 2023.

23 Slovenski kodeks upravljanja javnih delniških družb, december 2024, ki je začel veljati 1. januarja 2025.

24 Objavljeno na **spletni strani Banke**.

25 ZGD-1M, *Uradni list RS* št. 102/24, veljaven od 18. decembra 2024.



2. SKLADNOST S SLOVENSKIM KODEKSOM UPRAVLJANJA JAVNIH DELNIŠKIH DRUŽB

Kodeks vsebuje priporočila za dobre prakse upravljanja, nadzora in vodenja javnih delniških družb, katerih delnice kotirajo na organiziranem trgu v Sloveniji. Kodeks je bil posodobljen leta 2024, veljati pa je začel 1. januarja 2025. Družbe naj bi priporočila tega kodeksa prvič uporabile pri pripravi Izjave o korporativnem upravljanju za poslovno leto 2025²⁶.

Banka ne upošteva ali delno implementira ali deluje skladno z različnimi, v večini primerov strožimi bančnimi predpisi v povezavi z naslednjimi priporočili.

Priporočilo 7.4: Politika trajnostnega razvoja NLB d.d. in NLB Skupine vsebuje temeljne smernice ter ukrepe glede skrbnosti pri opredelitvi tveganj in preprečevanju resne škode v zvezi s področji, opredeljenimi v tem priporočilu. Poleg tega so smernice in ukrepi glede skrbnosti za ugotavljanje tveganj podrobneje opredeljeni v Politiki spoštovanja človekovih pravic v NLB d.d. in NLB Skupini ter se izvajajo prek drugih politik na posameznih področjih, ki pokrivajo področja poslovanja v NLB Skupini.

Priporočilo 12.1: Pri ocenjevanju primernosti kandidata za člana Nadzornega sveta se uporabljajo zakonsko določena merila. Skladno s Politiko ocenjevanja primernosti članov Uprave in Nadzornega sveta NLB pa kandidatom ni treba pridobiti potrdila o svoji specializirani strokovni usposobljenosti za članstvo v Nadzornem svetu, kot je certifikat Združenja nadzornikov Slovenije ali drugo ustrezno potrdilo. Kljub temu pa morajo biti izpolnjeni vsi strogi pogoji skladno z zakonodajo na področju bančništva, vključno s širokim razponom znanja, sposobnosti in izkušenj.

Priporočilo 14.2: Trenutno veljavni Poslovnik o delu Nadzornega sveta NLB d.d. (november 2024) je pripravljen skladno s strogimi pravili, ki veljajo za

banke. Ne vsebuje določb o Dogovoru o dostopu do arhivov po izteku mandata članov Nadzornega sveta, saj dostop do arhivov po izteku mandata opredeljujejo določbe Poslovnika o delu Nadzornega sveta NLB in ne poseben dogovor.

Priporočilo 14.3: V Poslovniku Nadzornega sveta NLB d.d. ni pregleda tem in časovnega okvira, ki ju mora Uprava spoštovati pri svojem rednem poročanju Nadzornemu svetu. Pregled tem in časovni okvir rednega poročanja Nadzornemu svetu sta vključena v letni Načrt dela Nadzornega sveta. Pristojne organizacijske enote Banke skrbijo za to, da Nadzorni svet pravočasno prejme informacije.

Priporočilo 14.4: Leta 2025 Svet delavcev NLB ni poročal Nadzornemu svetu. Svet delavcev NLB je leta 2023 poslal dopis, da bo obvestil strokovne službe NLB, če bo v prihodnosti nameraval poročati Nadzornemu svetu.

Priporočilo 14.6: Dostop do arhivov po izteku mandata članov Nadzornega sveta določa Poslovnik o delu Nadzornega sveta NLB d.d. Člani Nadzornega sveta ob nastopu funkcije ne podpišejo posebnega Dogovora o dostopu do arhivov. Glejte tudi priporočilo 14.2 zgoraj.

Priporočilo 17.6: Predsednik Nadzornega sveta skupaj s sekretarjem Nadzornega sveta ali strokovnjakom iz Banke, ki ga določi sekretar Nadzornega sveta, skrbi za zapisnik Nadzornega sveta. Le izjemoma je lahko zapisnikar tudi član Nadzornega sveta. Predsednik Nadzornega sveta ter direktor Pravnih zadev in sekretariata skrbita za to, da so sklepi, pripravljeni na seji, jasno oblikovani in razumljivi.

Priporočilo 19.1: V letu 2025 člani Nadzornega sveta (predstavniki kapitala in predstavniki delavcev) niso

prejeli sejnine, so pa prejeli nadomestilo za opravljanje funkcije v višini, ki jo je določila Skupščina delničarjev dne 21. oktobra 2019, dne 15. junija 2020, dne 19. junija 2023 in dne 16. junija 2025. Nagrajevanje članov Nadzornega sveta urejajo Statut NLB d.d., sklepi Skupščine delničarjev iz prejšnjega stavka ter Politika prejemkov članov Nadzornega sveta in članov Uprave NLB d.d. Za leto 2025 velja različica 4, ki jo je Nadzorni svet sprejel 22. aprila 2024, Skupščina delničarjev pa potrdila 17. junija 2024.

Priporočilo 20: Zapisnike Nadzornega sveta piše sekretar Nadzornega sveta ali strokovnjak iz Banke, ki ga določi vodja Sekretariata. Le izjemoma je lahko zapisnikar tudi član Nadzornega sveta.

Priporočilo 23.4: Politika prejemkov članov Nadzornega sveta NLB d.d. in članov Uprave NLB d.d. predvideva uporabo relativnega skupnega donosa za delničarje kot del meril za določitev uspešnosti vsakega člana Uprave NLB v naslednjem obdobju merjenja uspešnosti (tj. za določitev izpolnjevanja dodatnih meril uspešnosti za izplačilo dolgoročnega dodatka za uspešnost – DDU).

Priporočilo 23.5: Če je treba skladno s predpisi in Politiko prejemkov članov Nadzornega sveta NLB d.d. in članov Uprave NLB d.d. del variabilnega prejemka članom Uprave dodeliti v instrumentih, NLB za te namene uporablja instrumente, vezane na delnice. Instrumente, ki niso odloženi, se članom Uprave NLB izroči ob dodelitvi, preostale instrumente pa se odloži za najmanj pet let in se jim jih izroči pro rata v obdobju odloga.

Priporočilo 26.6: Banka vodi seznam transakcij s povezanimi osebami skladno z Zakonom o bančništvu (ZBan-3). Seznam transakcij s povezanimi osebami se Nadzornemu svetu predloži na njegovo posebno zahtevo.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Priporočilo 30.4: NLB pripravi Finančni koledar, ki je objavljen na [spletni strani Banke](#) in vsebuje datum zasedanja Skupščine NLB, ne vsebuje pa informacij o datumu izplačila dividend. Ta datum je naveden v objavi dnevnega reda in predlaganih sklepov, ki naj bi jih sprejela Skupščina. Datum izplačila dividend se določi na podlagi Pravil poslovanja KDD (Centralna klirinško depotna družba).

Priporočilo 32.7: NLB na svojem spletnem mestu ne objavlja poslovnikov svojih organov (Uprave, Nadzornega sveta in njegovih komisij). Vendar pa Banka vsako leto razkrije sestavo, kompetence in delo svojih organov upravljanja v Izjavi o upravljanju NLB in jo objavi v Letnem poročilu NLB Skupine ter na svoji [spletni strani](#).

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



3. GLAVNE ZNAČILNOSTI SISTEMOV NOTRANJIH KONTROL IN UPRAVLJANJA TVEGANJ V POVEZAVI S POSTOPKOM RAČUNOVODSKEGA POROČANJA

NLB mora upoštevati določbe Uredbe o kapitalskih zahtevah (CRR) s spremembami, skupaj z vsemi delegiranimi akti, Zakona o bančništvu (ZBan-3) in Sklepa o ureditvi notranjega upravljanja, upravljalnem organu in procesu ocenjevanja ustreznega notranjega kapitala za banke in hranilnice ter ustreznih Smernic EBA, ki med drugim urejajo obveznost Banke, da vzpostavi in vzdržuje ustrezne sisteme notranjih kontrol in upravljanja tveganj. Zaradi zgoraj navedenega je NLB razvila trden in zanesljiv sistem notranjega upravljanja, ki obsega naslednje elemente.

3.1. Mehanizmi notranjih kontrol

Ustreznost mehanizmov notranjih kontrol je določana na podlagi neodvisnosti, kakovosti in veljavnosti:

- pravilnikov in kontrol izvedbe organizacijskih, poslovnih in delovnih procesov Banke (notranje kontrole) ter
- notranjih kontrolnih funkcij in oddelkov (funkcije notranjih kontrol).

3.1.1. Notranje kontrole

Politika z naslovom Sistem notranjih kontrol opredeljuje sistem notranjih kontrol kot nabor pravil, postopkov in organizacijskih struktur. Sistem notranjih kontrol v NLB je zasnovan tako, da zagotavlja, da za vsako ključno tveganje obstaja proces ali drug ukrep za zmanjšanje ali upravljanje takšnega tveganja in da je takšen proces ali ukrep učinkovit za ta namen.

Navedena politika uvaja nov opis treh obrambnih linij, in sicer:

- prva raven (linija) kontrol se izvaja v poslovnih in zalednih organizacijskih enotah (OE);
- druga raven kontrol je razdeljena med kontrolne funkcije Upravljanja tveganj in Skladnosti (vključno s PPFT in Upravljanjem informacijske varnosti), ki izvajajo neodvisne kontrole in nadzor nad delovanjem kontrol na prvi obrambni liniji;
- kontrole tretje ravni izvaja funkcija notranje revizije, ki redno ocenjuje in preverja popolnost, funkcionalnost in ustreznost sistema notranjih kontrol. Notranja revizija je

popolnoma neodvisna od kontrolnih funkcij na prvi in drugi ravni.

Če se v procesu izvajanja notranjih kontrol pojavijo pomanjkljivosti, nepravilnosti ali kršitve, jih obravnava Odbor za operativna tveganja, ki je kolektivni organ odločanja. Imenuje ga Uprava Banke in je vzpostavljen za izvedbo posameznih nalog v okviru pooblastil Uprave Banke. Omenjeni odbor sprejema odločitve o ustreznih ukrepih ter o pomanjkljivostih in ukrepih v zvezi z njimi obvešča Upravo Banke.

Ker NLB krepi svojo zavezanost trajnostnemu in odgovornemu bančništvu, posodobitve Politike sistema notranjih kontrol odražajo predanost Banke zagotavljanju celovitega pristopa k upravljanju ESG, obravnavi tveganj ESG in spodbujanju odgovornih poslovnih praks.

3.1.2. Funkcije notranjih kontrol

Funkcije notranjih kontrol so del sistema notranjega upravljanja Banke, vključujejo pa naslednje funkcije.

a) Funkcija Notranje revizije

Funkcija Notranje revizije je organizirana skladno z Listino o delovanju funkcije Notranje revizije v NLB d.d. (Uprava jo je sprejela 22. oktobra 2024, soglasje Nadzornega sveta z dne 7. novembra 2024). Listina opredeljuje položaj Notranje revizije v organizaciji, vključno z naravo razmerja funkcijske odgovornosti direktorja Notranje revizije nadzornemu organu, daje pooblastila notranjim revizorjem za dostop do zapisov, zaposlenih, prostorov in opreme, ki so pomembni za opravljanje njihovih nalog, ter opredeljuje področje in dejavnosti Notranje revizije. Uprava NLB je kot svoj sestavni del vzpostavila in organizirala neodvisno funkcijo Notranje revizije. Glavni namen Notranje revizije je Upravi in Nadzornemu svetu Banke zagotoviti nepristranska in neodvisna zagotovila in svetovanje za povečanje vrednosti in izboljšanje poslovanja organizacije.

Notranja revizija je neodvisna in nepristranska služba, ki daje zagotovila in zagotavlja svetovanje za povečanje vrednosti in izboljšanje poslovanja Banke. Primarno je odgovorna Nadzornemu svetu NLB in njegovi Komisiji za revizijo, sekundarno pa Upravi Banke. Notranja revizija Banki pomaga doseči cilje z vzpostavitvijo sistematičnega, discipliniranega pristopa k ocenjevanju in izboljšanju učinkovitosti procesov upravljanja organizacije, obvladovanja tveganj in kontrolnih procesov.

Notranja revizija izvaja redne preglede kakovosti delovanja ostalih notranjerevizijskih služb v NLB Skupini ter skrbi za nenehen razvoj funkcije notranjega revidiranja.

Nadzorni svet NLB obvezno poda soglasje k imenovanju, razrešitvi in nagrajevanju direktorja Notranje revizije, s čimer se zagotavlja njegovo neodvisnost in s tem tudi neodvisnost delovanja Notranje revizije.

Skladno z ZGD-1 in ZBan-3²⁷ direktor Notranje revizije vsako leto pripravi poročilo Notranje revizije o opravljenem delu, v obdobju poročanja (vključno z vsebino posameznih pregledov), in ga poroča Upravi, Nadzornemu svetu in njegovi Komisiji za revizijo ter revizorju računovodskih izkazov. V skladu s 164. členom Zakona o bančništvu (ZBan-3) mora Uprava Skupščini Banke predložiti Letno poročilo Notranje revizije z mnenjem Nadzornega sveta hkrati z Letnim poročilom Banke in poročilom Nadzornega sveta iz 282. člena ZGD-1. Poročilo vsebuje naslednje informacije: izjava o objektivnosti in neodvisnosti, izvajanje letnega akcijskega načrta, glavne ugotovitve revizije za obdobje poročanja, ocena skladnosti praks nagrajevanja s Politiko prejemkov in izvajanje Programa za zagotavljanje in izboljšanje kakovosti.

b) Funkcija upravljanja tveganj

Funkcija upravljanja tveganj je organizirana skladno z Listino o delovanju funkcije upravljanja tveganj v NLB,

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

27 Člen 281a ZGD-1 in člen 164 ZBan-3.

ki jo je Uprava sprejela v soglasju z Nadzornim svetom septembra 2025.

Listina o delovanju funkcije upravljanja tveganj v NLB d.d. (v nadaljevanju: Listina) predstavlja krovni dokument o razumevanju in vlogi funkcije upravljanja tveganj; opredeljuje namen, veljavo in način delovanja ter pooblastila in odgovornosti funkcije upravljanja tveganj, skladno z zahtevami Zakona o bančništvu (ZBan-3) ter Sklepa o ureditvi notranjega upravljanja, upravljalnem organu in procesu ocenjevanja ustreznega notranjega kapitala za banke in hranilnice (v nadaljevanju: Sklep o notranjem upravljanju).

Funkcija upravljanja tveganj je v NLB organizirana v okviru področja Tveganj, ki ga vodi član Uprave, odgovoren za tveganja (CRO). Področje CRO pokriva naslednje:

- smernice za strateško upravljanje tveganj,
- upravljanje kreditnih, likvidnostnih, tržnih, operativnih in drugih tveganj na ravni portfelja,
- načela upravljanja tveganj pri sklepanju poslov za podjetja in prebivalstvo,
- upravljanje zavarovanj,
- kontrole upravljanja tveganj in vrednotenje finančnih instrumentov,
- prestrukturiranje, upravljanje in izterjava problematičnih naložb ter pravna podpora.

Funkcijo upravljanja tveganj izvajajo Tveganja, nosilec oziroma vodja funkcije upravljanja tveganj je direktor Tveganj. Funkcionalno in organizacijsko so Tveganja ločena od drugih funkcij, kjer se sprejemajo poslovne odločitve in pri katerih lahko prihaja do nasprotja interesov s funkcijo upravljanja tveganj. Vodja funkcije upravljanja tveganj ima neposreden dostop do Uprave NLB, hkrati pa tudi neoviran in neodvisen dostop do Nadzornega sveta NLB in Komisije za tveganja pri Nadzornem svetu NLB. Pristojnosti, pooblastila in odgovornosti Tveganj zastopa direktor sektorja.

Funkcija upravljanja tveganj je v posameznih članicah NLB Skupine urejena skladno z lokalno zakonodajo, upoštevajoč izhodišča za postavitev, organizacijo ter aktivnosti na področju upravljanja s tveganji v članicah, ki je opredeljena v dokumentu »Standardi upravljanja tveganj v NLB Skupini«. Opisane smernice

oziroma standardi na področju upravljanja tveganj pomenijo za članice NLB Skupine osnovna izhodišča, katerim morajo prilagoditi organizacijo, lastne poslovne politike in politike obvladovanja tveganj, postopke dela, metodologije ter sistem poročanja.

c) Funkcija skladnosti, funkcija informacijske varnosti ter funkcija preprečevanja pranja denarja in financiranja terorizma

Skladnost poslovanja in krepitev integritete v Skupini v svoji vlogi funkcije notranje kontrole izvaja kontrolne dejavnosti na naslednjih glavnih področjih:

- preprečevanje pranja denarja in financiranja terorizma (ločeno za NLB in Skupino),
- informacijska varnost in varstvo podatkov,
- varstvo osebnih podatkov,
- upravljanje regulativne skladnosti,
- preprečevanje in preiskovanje prevar v škodo banke,
- varnost,
- razvoj metodologij za tveganja na področju skladnosti ter določitev in spremljanje standardov na področju etičnosti in integritete,
- usklajevanje politik in praks znotraj Skupine (področje kompetenc znotraj Skladnosti poslovanja in krepitev integritete).

Skladnost poslovanja in krepitev integritete je organizacijska enota Banke, ki je glede na organizacijsko strukturo umeščena neposredno pod Upravo Banke. Banka je sprejela Politiko o integriteti in skladnosti poslovanja v NLB in NLB Skupini. Ta politika ureja način in obseg dejavnosti funkcije skladnosti v Banki. Nadzor nad skladnostjo poslovanja je v pristojnosti Skladnosti poslovanja in krepitev integritete. Na takšen način je zagotovljeno neodvisno delovanje Skladnosti poslovanja in krepitev integritete od ostalih služb v Banki.

Direktor Skladnosti poslovanja in krepitev integritete v Banki ne opravlja nobene druge funkcije, ki bi lahko predstavljala kakršnekoli možnosti za nastanek nasprotja interesov. Za zagotavljanje neodvisnosti direktor poroča neposredno Upravi Banke in Nadzornemu svetu. Poleg tega direktor redno obvešča člana Uprave Banke, odgovornega za nadzor področja skladnosti (vključno s funkcijami informacijske varnosti, varstva osebnih podatkov in PPFFT). Ta ureditev

dodatno zagotavlja neodvisnost delovanja Skladnosti poslovanja in krepitev integritete.

Ker so funkcije informacijske varnosti, PPFFT in preprečevanja pranja denarja v Skupini organizirane znotraj Skladnosti poslovanja in krepitev integritete, imajo vodja informacijske varnosti (CISO) za NLB in NLB Skupino, DPO (informacijski pooblaščenec), vodja PPFFT za NLB in vodja PPD v NLB Skupini zagotovljeno popolno neodvisnost v enakih linijah poročanja kot direktor Skladnosti poslovanja in krepitev integritete. Na podlagi modela NLB je bila funkcija skladnosti vzpostavljena tudi v strateških članicah Skupine in usklajena s standardi Skupine na področju skladnosti in integritete.

3.2. Finančno poročanje

Za zagotovitev ustreznih postopkov računovodskega poročanja NLB sledi sprejeti Politiki računovodskega kontroliranja. Računovodsko kontroliranje se zagotavlja prek delovanja celotne računovodske funkcije, njegov namen pa je zagotavljanje kakovostnih in zanesljivih računovodskih informacij ter s tem pravičnega in pravočasnega finančnega poročanja. Najpomembnejša identificirana tveganja na tem področju se obvladuje z ustreznim sistemom pooblastil, razmejitvijo dolžnosti, upoštevanjem računovodskih pravil, dokumentiranjem vseh poslovnih dogodkov, sistemom skrbništva, knjiženjem na dan poslovnega dogodka, vgrajenimi kontrolnimi mehanizmi v izvornih aplikacijah ter arhiviranjem skladno z zakonodajo in internimi pravilniki. Poleg tega politika natančno opredeljuje primarno računovodsko kontroliranje, ki se v največji meri izvaja v analitičnih knjigovodstvih, ter sekundarno računovodsko kontroliranje, katerega namen je preverjanje učinkovitosti izvajanja primarnih računovodskih kontrol. Z učinkovitim kontrolnim mehanizmom na področju računovodskega poročanja NLB zagotavlja:

- zanesljiv sistem za podporo poslovanju in odločanju,
- pravilne, popolne in pravočasne računovodske podatke ter posledično računovodska in druga poročila Banke,
- skladnost z zakonskimi in drugimi zahtevami.

a) Izbira revizijske družbe²⁸

Banka za izbiro revizijske družbe uporabi postopek, v katerem aktivno sodelujejo Uprava, Komisija za

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

²⁸ Skladno s priporočili Komisije za revizijo (ZNS&KPMG 2022, točka 10.1) Banka zagotavlja pojasnilo o izbiri revizijske družbe in neodvisnosti zakonitega revizorja.



revizijo in Nadzorni svet, ter imenuje revizijsko družbo, ki bo zagotovila neodvisno in nepristransko revizijo računovodskih izkazov v skladu s strokovnimi in strokovno-etičnimi revizijskimi načeli ter drugimi pravili revidiranja.

Pred začetkom postopka izbire so pripravljeni predlogi meril za imenovanje revizijske družbe in minimalni pogoji sodelovanja, ki vključujejo tudi obvezno razkritje vseh morebitnih nerevizijskih storitev, ki jih je revizijska družba opravila za Banko ali njene povezane družbe v zadnjem letu (in sicer izjava, da revizijska družba ali katerikoli član mreže, ki ji revizijska družba pripada, v poslovnem letu neposredno pred revidiranim obdobjem ni neposredno ali posredno opravil prepovedanih nerevizijskih storitev za revidirani subjekt, njegovo nadrejeno družbo ali obvladovane družbe). Predlagana merila potrđita Komisija za revizijo in Nadzorni svet. Po obravnavi poročila o izbirnem postopku Komisija za revizijo Nadzornemu svetu predloži priporočilo o imenovanju revizijske družbe. Na osnovi priporočila Komisije za revizijo Nadzorni svet predlaga imenovanje revizijske družbe, ki jo potrdi Skupščina delničarjev.

Računovodske izkaze NLB in konsolidirane finančne izkaze NLB Skupine revidira revizijska družba KPMG Slovenija d.o.o., Ljubljana. Omenjeno revizijsko družbo je za revizorja NLB za poslovna leta od 2023 do 2026 imenovala 38. Skupščina Banke, ki je zasedala 20. junija 2022.

Izbrana revizijska družba revidira vse pomembne članice NLB Skupine, razen v primeru drugih utemeljenih razlogov (morebitne pravne ali druge lokalne omejitve).

b) Neodvisnost zakonitega revizorja

Zakoniti revizor mora pred sprejetjem ali nadaljevanjem posla obvezne revizije oceniti in dokumentirati izpolnjevanje zahtev o neodvisnosti. Komisija za revizijo vsako leto od zakonitih revizorjev zahteva pisne izjave o neodvisnosti, ki morajo veljati tako za revizijsko družbo kot revizijske partnerje in vodilno osebo, vključene v revizijski posel.

Pri ocenjevanju revizorjeve neodvisnosti se upoštevajo vsa področja morebitnega nasprotja interesov, kot so:

- neposredne ali posredne finančne naložbe v družbo,
- osebni in poslovni odnosi (ki vključujejo tudi ožje družinske člane, bližnje sorodnike in poslovne partnerje),
- odnos med ključnim revizijskim partnerjem, člani Uprave in ključnimi zaposlenimi,
- ekonomska odvisnost,
- vrsta in obseg drugih storitev, ki jih revizor opravlja poleg revizije.

Neodvisnost je zagotovljena v obdobju revidiranih računovodskih izkazov in v obdobju izvajanja obvezne revizije.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



4. INFORMACIJA O 4. TOČKI 6. ODSTAVKA 70. ČLENA ZGD-1, o podatkih iz 3., 4., 6., 8. in 9. točke 8. odstavka 70. člena

Pojasnilo glede pomembnega neposrednega in posrednega lastništva vrednostnih papirjev družbe v smislu doseganja kvalificiranega deleža, kot ga določa zakon, ki ureja prevzeme (3. točka 8. odstavka 70. člena ZGD-1)

Neposredni in posredni imetniki delnic NLB v smislu doseganja kvalificiranega deleža po zakonu, ki ureja prevzeme.

Tabela 37: Glavni delničarji NLB na dan 31. decembra 2025⁽ⁱ⁾

Delničar	Število delnic	Odstotek delnic
Bank of New York v imenu imetnikov GDR ^{(ii), (iii)}	9.152.391	45,76
- od tega EBRD	/	>5 and <10
- od tega Brandes Investment Partners, L.P. ^(iv)	/	>5 and <10
Republika Slovenija (RS)	5.000.001	25,00
Ostali delničarji	5.847.608	29,24
Skupaj	20.000.000	100,00

(i) Informacije so pridobljene iz delniške knjige NLB, ki je dostopna prek spletne storitve KDD (Centralna klirinško depotna družba) in na voljo članom KDD. Podatki o pomembnih deležih temeljijo na samoprijavi s strani posameznih imetnikov skladno z veljavnimi določbami slovenskega prava, ki zahteva, da imetniki delnic družbe, ki kotirajo na borzi, obvestijo družbo, kadar njihovi neposredni in/ali posredni deleži prestopijo določene pragove, in sicer 5 %, 10 %, 15 %, 20 %, 25 %, 1/3, 50 % ali 75 %. V tabeli so navedeni vsi samoprijavljeni imetniki pomembnih deležev, katerih obvestila so bila prejeta. Glede na to obveznost imetnikov pomembnih deležev Banka predpostavlja, da nobena druga pravna ali fizična oseba ni imetnik neposredno in/ali posredno 10 ali več odstotkov delnic Banke.

(ii) Bank of New York ima delnice v vlogi depozitarja (depozitar GDR) za imetnike GDR in ni upravičeni lastnik teh delnic. Imetniki GDR imajo pravico, da svoje GDR pretvorijo v delnice. Pravice, ki izhajajo iz deponiranih delnic, lahko imetniki GDR uveljavljajo samo prek depozitarja GDR, individualni imetniki GDR pa nimajo neposredne pravice do udeležbe na skupščini delničarjev ali uveljavljanja glasovalnih pravic na podlagi deponiranih delnic.

(iii) Informacija o lastništvu GDR temelji na samoprijavi s strani posameznih imetnikov GDR na podlagi določil slovenskega prava.

(iv) Informacije o lastništvu GDR temeljijo na samoprijavi družbe Brandes Investment Partners, L.P. z dne 5. decembra 2024.

» Več informacij o lastniškem kapitalu Banke je na voljo na spletni strani NLB.

Pojasnilo o imetnikih vrednostnih papirjev, ki zagotavljajo posebne kontrolne pravice (4. točka 8. odstavka 70. člena ZGD-1)

Banka ni izdala nobenih vrednostnih papirjev, ki bi zagotavljali posebne kontrolne pravice.

Pojasnilo o omejitvah glasovalnih pravic, zlasti o: (i) omejitvah glasovalnih pravic na določen delež ali določeno število glasov, (ii) rokih za izvajanje glasovalnih pravic in (iii) dogovorih, pri katerih so s sodelovanjem družbe finančne pravice, ki izhajajo iz vrednostnih papirjev, ločene od lastništva vrednostnih papirjev (6. točka 8. odstavka 70. člena ZGD-1)

Delnice Banke so prosto prenosljive skladno z določbami Statuta Banke, ki zahteva odobritev Nadzornega sveta, in sicer za prenos delnic Banke, s katerim delež pridobitelja, skupaj z delnicami, ki jih že

ima v lasti pred novo pridobitvijo, in delnicami, ki jih imajo tretje osebe za račun pridobitelja, preseže 25 % delnic Banke z glasovalno pravico. Odobritev za prenos delnic izda Nadzorni svet. Banka zavrne zahtevek za odobritev prenosa delnic, če delež prejemnika, skupaj z delnicami, ki jih že ima v lasti pred novo pridobitvijo, in delnicami, ki jih imajo tretje osebe v njegovem imenu in za njegov račun, preseže 25 % delnic Banke z glasovalno pravico, povečano za eno delnico.

Ne glede na navedeno v prvem odstavku pa dovoljenje za prenos delnic ni potrebno, če je pridobitelj delnice pridobil za račun tretjih oseb, tako da ni upravičen izvrševati glasovalnih pravic iz teh delnic po lastni presoji, hkrati pa se Banki zaveže, da na podlagi navodil posamezne tretje osebe, za račun katere je imetnik delnic, ne bo izvrševal glasovalnih pravic, če od te osebe skupaj z navodili za glasovanje ne prejme pisnega

zagotovila, da ima ta oseba delnice za svoj račun in da hkrati ni, neposredno ali posredno, imetnica več kot 25 % delnic Banke z glasovalno pravico.

Pridobitelj, ki preseže 25 % delež delnic Banke z glasovalno pravico in ne zahteva izdaje dovoljenja za prenos delnic ali ne prejme dovoljenja Banke, sme uresničevati glasovalno pravico iz 25 % delnic Banke z glasovalno pravico.

Poleg zgoraj navedenih in splošnih omejitev, ki izhajajo iz veljavne zakonodaje, ni drugih omejitev.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Pojasnilo o (i) pravilih družbe o imenovanju ali zamenjavi članov organov vodenja ali nadzora in (ii) spremembah statuta družbe

(8. točka 8. odstavka 70. člena ZGD-1)

Imenovanje ali zamenjava članov organov vodenja ali nadzora

Uprava²⁹

Statut NLB d.d. določa, da ima Uprava od tri do sedem članov, izmed katerih je eden imenovan za predsednika Uprave. Število članov Uprave določi Nadzorni svet Banke s sklepom. Predsednika in člane Uprave imenuje in razrešuje Nadzorni svet Banke. Predsednik Uprave lahko predlaga Nadzornemu svetu v imenovanje ali razrešitev posameznega ali preostale člane Uprave Banke.

Predsednika in člane Uprave se imenuje za obdobje petih let in so lahko ponovno imenovani. Predsednik in člani Uprave so lahko predčasno razrešeni skladno z veljavnimi zakoni in Statutom Banke. Vsak član Uprave se lahko predčasno odpove svojemu mandatu z odpovednim rokom treh mesecev. Pisno odpoved je treba poslati predsedniku Nadzornega sveta. Odpovedni rok je lahko krajši od treh mesecev, če v pisni odpovedi tako zahteva član Uprave, ki odstopa, in če s tem soglašata Nadzorni svet.

Za člana Uprave je lahko imenovana samo oseba, ki izpolnjuje pogoje za člana Uprave po zakonu, ki ureja bančništvo, in ki je pridobila dovoljenje BS ali ECB, kadar izvaja pristojnosti in naloge nadzora iz člena 4(1)(e) Uredbe (EU) št. 1024/2013 za opravljanje funkcije člana Uprave Banke po zakonu, ki ureja bančništvo. Banka

vsakega kandidata pred imenovanjem na položaj oceni na podlagi Politike ocenjevanja sposobnosti in primernosti (Fit & Proper).

Nadzorni svet²⁹

Skladno z določili Statuta NLB d.d. lahko ima Nadzorni svet skupaj dvanajst članov, od tega osem članov, ki zastopajo interese delničarjev, in štiri člane, ki zastopajo interese delavcev. Člane Nadzornega sveta, ki zastopajo interese delničarjev, izvoli in odpokliče Skupščina izmed oseb, ki jih predlagajo delničarji ali Nadzorni svet. Člane Nadzornega sveta, ki zastopajo interese delavcev, izvoli in odpokliče Svet delavcev, pri čemer upošteva s predpisi in Statutom NLB določene pogoje za člane Nadzornega sveta.

Nadzorni svet Banke je bil konec leta 2025 sestavljen iz desetih članov, od katerih jih osem zastopa interese delničarjev, dva pa interese zaposlenih.

Mandat članov Nadzornega sveta začne teči z dnem, ko začne veljati njihovo imenovanje (začetek mandata), in traja do zaključka letne Skupščine Banke, ki odloča o uporabi bilančnega dobička za četrto poslovno leto od začetka veljavnosti mandata, če ni ob imenovanju posameznih članov določeno drugače. Pri tem se kot prvo leto upošteva poslovno leto, v katerem se je začel mandat članov Nadzornega sveta Banke.

Skupščina lahko posamezne ali vse člane Nadzornega sveta (predstavnike delničarjev) razreši tudi pred potekom mandata. Za veljavnost sklepa je potrebno,

da je sklep sprejet z večino najmanj treh četrtin oddanih glasov.

Nadzorni svet na svoji prvi seji po imenovanju izmed svojih članov izvoli predsednika in najmanj enega namestnika predsednika Nadzornega sveta. Član, ki zastopa interese zaposlenih, ne more biti izvoljen za predsednika ali namestnika predsednika Nadzornega sveta Banke. Vsi člani Nadzornega sveta morajo biti neodvisni strokovnjaki, kot je določeno v Statutu NLB d.d.

Za člana Nadzornega sveta je lahko imenovana samo oseba, ki izpolnjuje pogoje za člana Nadzornega sveta po Zakonu o bančništvu in je pridobila dovoljenje BS ali ECB, kadar izvaja pristojnosti in naloge nadzora iz člena 4(1) (e) Uredbe (EU) št. 1024/2013 za opravljanje funkcije člana Nadzornega sveta Banke po zakonu, ki ureja bančništvo. Banka vsakega kandidata pred imenovanjem na položaj oceni na podlagi Politike ocenjevanja sposobnosti in primernosti (Fit & Proper).

Spremembe Statuta NLB d.d.

Za sprejetje kakršnihkoli sprememb Statuta NLB d.d. je potrebna kvalificirana večina najmanj 75 % (petinsedemdeset odstotkov) oddanih glasov delničarjev na Skupščini Banke.

Pojasnilo o pooblastilih članov posloводства, zlasti pooblastilih za izdajo ali nakup lastnih delnic (9. točka 8. odstavka 70. člena ZGD-1)

Pooblastilo, ki bi članom posloводства dovoljevalo izdajo ali nakup lastnih delnic Banke, ne obstaja.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

²⁹ Vključitev s sklicevanjem: Na ti dve poglavji je povezano razkritje GOV-1 Vloga upravnih, poslovodnih in nadzornih organov.

5. PODATKI O DELOVANJU IN KLJUČNIH PRISTOJNOSTIH SKUPŠČINE TER OPIS PRAVIC DELNIČARJEV IN NAČINA NJIHOVEGA UVELJAVLJANJA

Skupščina je organ Banke, prek katerega delničarji uresničujejo svoje pravice, ki med drugim vključujejo sprejetje in spremembe Statuta NLB d.d., uporabo bilančnega dobička, podelitev razrešnice članom Uprave in Nadzornega sveta, spremembe osnovnega kapitala Banke, imenovanje in razrešitev članov Nadzornega sveta, ki zastopajo interese delničarjev, nagrajevanje članov Uprave in zaposlenih ter letne okvire in značilnosti izdaj vrednostnih papirjev, zamenljivih v delnice in lastniške vrednostne papirje Banke.

Skupščino sklicuje Uprava. Skupščino lahko skliče tudi Nadzorni svet v primeru, ko Uprava Skupščine ne skliče pravočasno ali ko je sklic potreben za nemoteno delovanje Banke. Nadzorni svet lahko dopolni dnevni red sklicane Skupščine v skladu s podzakonskimi akti.

Praviloma je Skupščina sklicana v kraju sedeža Banke, lahko pa tudi v drugem kraju, ki ga določi sklicatelj. Uprava lahko določi, da se delničarjem omogoči udeležba na Skupščini ali glasovanje pred Skupščino ali na njej s pomočjo elektronskih sredstev brez fizične prisotnosti. Skupščina delničarjev sprejema sklepe z navadno večino oddanih glasov, razen če zakon ali Statut ne določata višje večine ali drugih pogojev (sprejem in spremembe Statuta, izdaja zamenljivih obveznic ali drugih lastniških vrednostnih papirjev Banke, izključitev prednostne pravice obstoječih delničarjev, zmanjšanje osnovnega kapitala, statusno preoblikovanje Banke, likvidacija Banke in razrešitev članov Nadzornega sveta).

Delničarji imajo pravico do udeležbe na Skupščini, glasovalno pravico, predkupno pravico do vpisa novih delnic v primeru dokapitalizacije, pravico do udeležbe v dobičku (dividende) in pravico do udeležbe v presežku v primeru likvidacije ali stečaja Banke ter pravico do obveščanja.

Na podlagi 296. člena ZGD-1 NLB obvešča delničarje o njihovih pravicah, ki jih imajo kot delničarji, v Informacijah o pravicah delničarjev, ki so objavljene med dokumenti o sklicu vsake Skupščine (tj. v razširjenem dnevnem redu, predlogih delničarjev, predlogih za glasovanje delničarjev in pravicah delničarjev glede obveščenosti).

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



6. INFORMACIJE O SESTAVI IN DELOVANJU UPRAVE IN NADZORNEGA SVETA TER NJUNIH KOMISIJ³⁰

6.1. Sestava Uprave³⁰

Na predlog Uprave je Nadzorni svet NLB 20. februarja 2025 za sedmega člana Uprave imenoval Reinharda Hölla. Po pridobitvi potrebnih ECB soglasij v začetku junija 2025 je prevzel vlogo člana Uprave, odgovornega za preoblikovanje (CTO), IT in zaledne storitve. Nadzorni svet je 7. avgusta 2025 za ponovni mandat imenoval Blaža Brodnjaka, Archibalda Kremserja in Petra Andreasa Burkhardta.

Uprava je konec leta delovala v naslednji sestavi: Blaž Brodnjak kot predsednik Uprave (CEO) in naslednji člani: Archibald Kremser, član Uprave, odgovoren za finančno področje (CFO), Peter Andreas Burkhardt, član Uprave, odgovoren za področje upravljanja tveganj (CRO), Hedvika Usenik, članica Uprave (CMO), odgovorna za bančništvo na drobno in privatno bančništvo, Antonio Argir, član Uprave, odgovoren za upravljanje Skupine, plačilni promet in inovacije, Andrej Lasič, član Uprave (CMO), odgovoren za korporativno in investicijsko bančništvo ter Reinhard Höll, član Uprave, odgovoren za preoblikovanje (CTO), IT in zaledne storitve. Hedviki Usenik, Antoniu Argirju in Andreju Lasiču se mandat izteče aprila 2027.

Delo Uprave

V letu 2025 je Uprava nadaljevala z izpolnjevanjem ciljev Strategije NLB Skupine 2030. Še naprej se je osredotočala na izgradnjo trajnih odnosov, prepoznavanje potreb strank, predvidevanje njihovih spreminjajočih se pričakovanj in oblikovanje bančnega ekosistema, ki vključuje ustrezno prilagojene finančne storitve. Nadaljevala je z izvajanjem dejavnosti, ki ne služijo le delničarjem, ampak tudi skupnostim, ki jih NLB vsakodnevno podpira.

Nenehna skrb za zaposlene ni ostala neopažena. Januarja 2025 je NLB že deseto leto zapored prejela certifikat Top Employer, ki ga podeljuje mednarodna neodvisna organizacija Top Employers Institute. Ponovno se je uvrstila med najboljše delodajalce na svetu in je edina banka v Sloveniji, ki je prejela to

priznanje. Poleg tega je letos certifikat Top Employer drugič zapored prejela tudi NLB Komercialna Banka, Beograd, članica NLB Skupine, saj je cilj Uprave prenesti odlične in preverjene kadrovske prakse na druge članice NLB Skupine.

Uprava je še naprej zelo uspešno krepila vpliv in pomen v svoji domači regiji, Jugovzhodni Evropi, zlasti na področju trajnostnega razvoja. Januarja 2025 je Banka prejela še dve nagradi Morningstar Sustainalytics, vodilne družbe za raziskave, ocenjevanje in podatke na področju ESG, in sicer nagradi Top Regional (med najboljšimi v regiji) in Top Industry (med najboljšimi v panogi), kar potrjuje zavezanost NLB k trajnostnemu in odgovornemu poslovanju. Januarja 2025 je NLB zaključila izdajo novih senior preferred obveznic v višini 500 mio EUR in s tem okrepila svojo sposobnost izpolnjevanja zahtev MREL.

NLB Skupina je v prvem četrtletju 2025 zabeležila rezultat 125 mio EUR. Ponovno je dokazala moč in stabilnost svojega poslovnega modela in kljub zahtevnemu gospodarskemu okolju dosegla dobre poslovne rezultate. Njena osredotočenost na disciplinirano, trajnostno rast še naprej ustvarja dodano vrednost za delničarje in krepí njen finančni položaj. Poleg dobrih finančnih rezultatov je NLB nadaljevala z izvajanjem strateških pobud, pospešila digitalizacijo v okviru strateških projektov, vključno z uvedbo denarnic Google Pay, ki so zdaj prisotne skoraj povsod, in prenovo spletne in mobilne banke NLB Klik, ki je bila zaključena.

Junija 2025 je bonitetna agencija Standard and Poor's na podlagi dobrih finančnih rezultatov in uspešnega izvajanja strategije zvišala dolgoročno bonitetno oceno izdajatelja NLB za eno stopnjo, z BBB na BBB+, s stabilnimi obeti. Med razlogi za zvišanje bonitetne ocene NLB je navedla zavezanost NLB k Strategiji 2030, ki predvideva širitev v Jugovzhodni Evropi, diverzifikacijo poslovnega modela in nadgradnjo operativnega modela, s ciljem podvojiti bilančno vsoto in dobiček po obdavčitvi do leta 2030. Zvišanje bonitetne ocene

s strani S&P predstavlja pomembno zunanjo potrditev doslednega izvajanja in strateške usmeritve NLB kot vodilne regionalne in domače banke v zadnjih nekaj letih ter jo približuje bonitetni oceni matične države, Republike Slovenije (ocena AA).

Uprava je nadalje izpopolnjevala finančne storitve lizinga v regiji in zagotovila, da so lizinske storitve in rešitve med ključnimi stebri sistema NLB Skupine, ki njenim strankam zagotavljajo prilagodljivost in večjo izbiro. NLB Skupina trenutno ponuja storitve lizinga v Sloveniji, Srbiji, Severni Makedoniji in na Hrvaškem. Leta 2020 je ustanovila NLB Lease&Go, leta 2022 pa naredila korak naprej z ustanovitvijo dveh novih lizinskih družb v Severni Makedoniji in Srbiji. Rast se je nato pospešila z nakupom družbe SLS HOLDCO, Ljubljana, matične družbe Summit Leasing Slovenija, Ljubljana, in njene hrvaške podružnice Mobil Leasing, Zagreb, kar je še dodatno utrdilo prisotnost NLB Skupine v regiji. Oktobra 2024 je bila ustanovljena nova družba NLB Car&Go za spletno prodajo vozil. Po pridobitvi vseh regulativnih dovoljenj in registraciji prevzema v sodnem registru je bila družba NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana 4. julija 2025 združena z družbo Summit Leasing Slovenija, Ljubljana. Po uspešni integraciji je bila družba 7. julija 2025 preimenovana v NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana. Z 37,5-odstotnim tržnim deležem in več kot 100.000 strankami, potrošniki in podjetji, je NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana, postal vodilni ponudnik lizinskih storitev na slovenskem trgu. Dejavnosti lizinga dopolnjujejo kreditno ponudbo banke ter fizičnim osebam in podjetjem omogočajo, da izberejo možnost, ki najbolj ustreza njihovim potrebam, situaciji in željam.

Rezultati NLB Skupine za prvo polovico leta 2025 so pokazali solidno uspešnost poslovanja z dobičkom po obdavčitvi v višini 274,4 mio EUR, cena delnice NLB pa je dosegla rekordno višino in se gibala okoli knjigovodske vrednosti na delnico. NLB je bila še posebej uspešna pri prepoznavanju potrebe po trajnostnem financiranju. Banka se je z izdajo zelenih obveznic zavezala, da bo

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

³⁰ Vključitev s sklicevanjem: Na to poglavje je povezano razkritje GOV-1 Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov, in sicer podpoglavje 6.1. - samo prvi odstavek, in podpoglavje 6.2. - prvi odstavek in Izjava o neodvisnosti članov Nadzornega sveta.



v srednjeročnem obdobju v takšne naložbe vložila 500 mio EUR.

NLB Skupina je v tretjem četrtletju leta 2025 dosegla stabilne poslovne rezultate z dobičkom po obdavčitvi v višini 131,6 mio EUR, ki ga je spodbudila močna rast kreditov na vseh geografskih območjih in v vseh segmentih strank. S poslovnim izidom po obdavčitvi v višini 406,0 mio EUR v prvih devetih mesecih je Skupina nadaljevala dosledno in kakovostno poslovanje na vseh trgih v Jugovzhodni Evropi, kjer deluje. Uprava je ohranila pozitivno napoved glede kratkoročnega finančnega poslovanja Banke, hkrati pa se je vztrajno osredotočala na srednjeročne in dolgoročne priložnosti za rast, bodisi zaradi zunanjih tržnih dinamik ali pa zaradi notranjih pobud. Skladno s Strategijo Skupine je ostala osredotočena na stranke in naložbe v digitalne zmogljivosti ter preoblikovanje celovitih procesov, da bi zagotovila nemoteno in pomembno izkušnjo na vseh stičnih točkah. Sprejetje poslovnega modela, ki daje prednost digitalizaciji, ni povezano le z učinkovitostjo in produktivnostjo, temveč tudi z ustvarjanjem trajne vrednosti za stranke in deležnike ter oblikovanjem prihodnosti povezovanja, storitev in skupne rasti.

NLB je novembra 2025 zaključila izdajo svojih obveznic AT1 brez zapadlosti in z možnostjo odpoklica po petih letih (NC5) v višini 300 mio EUR, s čimer je utrdila svoj ugled vedno bolj pomembnega in privlačnega akterja na mednarodnih kapitalskih trgih. Transakcija je bila med vlagatelji dobro sprejeta, končna knjiga naročil pa je presegla 1 mrd EUR.

Od decembra 2025 lahko stranke NLB pridobijo takojšnjo digitalno kartico, tj. kartico v digitalni obliki, ki jo stranka prejme v svojo digitalno denarnico NLB Pay takoj ob naročilu nove debetne kartice – in jo lahko tudi takoj začne uporabljati za spletna plačila, nakupe v trgovinah in dvige gotovine.

Skupščina delničarjev je 15. decembra 2025 odobrila izplačilo druge tranše dividende v skupnem znesku 128,6 mio EUR oziroma 6,43 EUR bruto na delnico. Skupaj s prvo tranšo dividende v višini 128,6 mio EUR, ki je bila izplačana junija, znaša skupno izplačilo dividende v letu 2025 257,2 mio EUR (12,86 EUR bruto na delnico).

To predstavlja 50 % lanskoletnega dobička in visok dividendni donos nad 7 %.

Podrobne informacije o sestavi Uprave so na voljo v Tabeli 40 v prilogi k tej Izjavi.

6.2. Sestava Nadzornega sveta³⁰

Na začetku leta 2025 je bila sestava Nadzornega sveta naslednja: Primož Karpe (predsednik), Shrenik Dhirajlal Davda (namestnik predsednika), Islam Osama Bahgat Zekry, André-Marc Prudent-Toccanier, Mark William Lane Richards, Cvetka Selšek, Natalia Olegovna Ansell, Luka Vesnaver ter predstavnici zaposlenih Tadeja Žbontar Rems in Sergeja Kočar. Leta 2025 je potekel mandat Islamu Osami Bahgatu Zekryju, medtem ko mandati Shrenika Dhirajlala Davde, Marka Williama Lana Richardsa, Cvetke Selšek in Andréa-Marca Prudenta-Toccanierja potečejo leta 2027.

Islam Osama Bahgat Zekry je bil po izteku mandata predlagan za ponovno izvolitev in na Skupščini delničarjev junija 2025 ponovno imenovan za štiriletni mandat, ki se je začel na dan imenovanja. Na isti Skupščini so delničarji sprejeli izvolitev Tatjane Jamnik Skubic za novo predstavnico zaposlenih, ki jo je imenoval Svet delavcev NLB po izteku mandata Tadeje Žbontar Rems. Mandat Tatjane Jamnik Skubic je začel teči 25. avgusta 2025, potem ko je ECB sprejela odločitev, da ne nasprotuje njenemu imenovanju.

Ob koncu leta 2025 je bil Nadzorni svet sestavljen iz naslednjih članov: Primož Karpe (predsednik), Shrenik Dhirajlal Davda (namestnik predsednika), Islam Osama Bahgat Zekry, Cvetka Selšek, André-Marc Prudent-Toccanier, Mark William Lane Richards, Luka Vesnaver, Natalia Olegovna Ansell ter predstavnici zaposlenih Sergeja Kočar in Tatjana Jamnik Skubic.

Izjava o neodvisnosti članov Nadzornega Sveta

Skladno s 16. členom Statuta NLB d.d. morajo biti vsi člani Nadzornega sveta neodvisni strokovnjaki. Osebe, ki v Nadzornem svetu Banke zastopajo interese delavcev, se kljub obstoju delovnega razmerja z Banko ob izpolnjevanju ostalih pogojev štejejo za neodvisne osebe.

Kandidat za funkcijo člana Nadzornega sveta ob vsaki spremembi, ki bi vplivala na njegovo neodvisnost, oziroma enkrat na leto poda izjavo o neodvisnosti, v kateri navede, da izpolnjuje merila glede nasprotja interesov (januarja 2026 so bile objavljene nove izjave). Izjava je objavljena na [spletni strani Banke](#).

Delo Nadzornega sveta

Nadzorni svet je imel v letu 2025 osem rednih in devet korespondenčnih sej. Pri svojem delu je prejemal strokovno pomoč petih operativnih komisij (podrobneje opredeljene v nadaljevanju). Na podlagi njihovih ugotovitev je sprejemal ustrezne sklepe.

Nadzorni svet se je v letu 2025 osredotočal predvsem na izvajanje strategije NLB Skupine 2030, izvajanje dejavnosti za izboljšanje sistema korporativnega upravljanja Banke, skrbno ocenjevanje dela Uprave in opravljanje drugih nalog skladno z zakoni in predpisi. NLB Skupina je na dobri poti, da do leta 2030 uresniči svoje strateške ambicije – preseči 50 mrd EUR bilančne vsote, doseči prihodke v višini več kot 2 mrd EUR in dobiček v višini več kot 1 mrd EUR – ter hkrati ohraniti privlačno stopnjo izplačila dividend v višini 50–60 % dobička iz preteklega leta.

Digitalna preobrazba je bila skozi vse leto glavna tema Nadzornega sveta, saj se ob močni rasti obsega obstoječih kategorij produktov zaveda, da je edini način za pospešitev storitev in zmanjšanje stroškov storitev za stranke pametno in vztrajno pospeševanje digitalnih in organizacijskih inovacij Banke. To zahteva vlaganje v najboljše tehnološke rešitve in talente, z neomajno osredotočenostjo na stranke in pridobivanje novih strank na različnih geografskih območjih ter širjenje ekosistema storitev.

Na redni seji februarja 2025 je Nadzorni svet NLB obravnaval osnutek Letnega poročila NLB Skupine za leto 2024. Leto so med drugim zaznamovali dogodki, kot so uspešna prevzema Skupine SLS in Generali Investments, Skopje dinamično dogajanje na regionalnih finančnih in mednarodnih kapitalskih trgih, več izboljšav uporabniške izkušnje strank, izplačilo dividend v višini 220 mio EUR v dveh tranšah ter začetek novega obdobja preoblikovanja Skupine z uvedbo nove poslovne strategije. Poslovno leto se je končalo z visokim

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

³⁰ Vključitev s sklicevanjem: Na to poglavje je povezano razkritje GOV-1 Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov.

dobičkom po obdavčitvi v višini 514,6 mio EUR, pri čemer se je dobiček pred rezervacijami na letni ravni povečal za dobrih 9 % (51,2 mio EUR).

Nadzorni svet je na priporočilo Uprave imenoval Reinharda Hölla za sedmega člana Uprave, odgovornega za preoblikovanje (CTO), IT in zaledne storitve.

Na redni seji aprila 2025 je Nadzorni svet potrdil Letno poročilo NLB Skupine za leto 2024, ki vključuje tudi prvo Izjavo o trajnostnosti skladno z novo direktivo glede poročanja podjetij o trajnostnosti. Obravnaval je tudi dokumente v zvezi s sprejetjem Letnega poročila NLB Skupine za leto 2024 za Skupščino (Poročilo zunanjega revizorja KPMG po končni reviziji računovodskih izkazov za leto 2024; Splošno mnenje notranje revizije za leto 2024; Letno poročilo notranje revizije za leto 2024; Izjava o upravljanju NLB; Izjava o upravljanju tveganj; Poročilo Nadzornega sveta NLB o rezultatih pregleda Letnega poročila NLB Skupine za leto 2024 in Poročilo Komisije za revizijo NLB o obvezni reviziji za poslovno leto 2024).

Nadzorni svet je 25. aprila 2025 sprejel sklep o sklicu 44. Skupščine, na kateri je potrdil Letno poročilo NLB Skupine za leto 2024 in z njim povezane dokumente, odločil o delitvi bilančnega dobička iz preteklega leta, ponovno izvolil obstoječe člane Nadzornega sveta NLB in obravnaval različna poročila in politike.

Dne 4. avgusta 2025 je Nadzorni svet potrdil stabilne polletne rezultate NLB Skupine. Dobiček po obdavčitvi je znašal 274,4 mio EUR, cena delnice NLB pa je dosegla rekordno vrednost in se gibala okoli knjigovodske vrednosti delnice. Nadzorni svet je podaljšal mandat trem članom Uprave NLB.

Dne 6. novembra 2025 je Nadzorni svet potrdil rezultate NLB Skupine za tretje četrtletje 2025. Ti so izkazovali stabilno in kakovostno poslovanje, z dobičkom po obdavčitvi v višini 131,6 mio EUR, ki ga je spodbudila močna rast kreditov na vseh geografskih območjih in v vseh segmentih strank. Nadzorni svet je potrdil trdne temelje poslovanja Skupine, ki dokazujejo, da Skupina tudi v negotovem gospodarskem okolju uspešno premaguje izzive in uresničuje svoje ambicije na področju digitalne preobrazbe in rasti.

V okviru svojih pooblastil je skrbel za ustrezno usklajevanje poslovnih ciljev, strategij in politike Banke s strategijami ter politikami prevzemanja in upravljanja tveganj. Redno je bil obveščen o profilu tveganja Skupine in ustreznih vrstah tveganj, na podlagi katerih je lahko usmerjal doseganje notranjih strateških ciljev Skupine in izpolnjevanje vseh zunanjih zahtev. Opravil je celovito oceno glavnih tveganj in ranljivosti NLB Skupine in sprejel Listino o delovanju funkcije upravljanja tveganj NLB; Proces ocenjevanja ustrezne notranje likvidnosti (ILAAP) v Skupini za leto 2024; Proces ocenjevanja ustreznega notranjega kapitala (ICAAP) v Skupini za leto 2024; posodobitev upravljanja bilance stanja: Poročilo o dejavnostih upravljanja IRRBB v letu 2024; Strategijo za digitalno operativno odpornost in Strategijo tveganja tretjih strani na področju IKT ter potrdil Politiko upravljanja tveganj na področju IKT. Sprejel je finančni koledar in koledar Nadzornega sveta NLB za leto 2026.

Delovanje upravnih organov NLB je bila vedno prednostna naloga Nadzornega sveta. V tem okviru je sprejel Načrt notranje revizije NLB Skupine za leto 2026 (za leto 2026 in dolgoročni načrt); Strategijo notranje revizije NLB (2025–2030); Letno poročilo o oceni tveganja skladnosti ECRA za leto 2024 na ravni NLB in NLB Skupine; Akcijski načrt za Skladnost poslovanja in krepitev integritete za leto 2026; redna vmesna poročila o poslovanju NLB Skupine; periodična poročila Notranje revizije, poročila o delu na področju regulatorne skladnosti, preventive, prevar in varstva osebnih podatkov; periodična poročila NLB na področju PPDT ter poročila NLB Skupine na področju PPDT.

Skladno z večjim poudarkom na kulturi tveganja in vplivom spodbud na ravnanje pri prevzemanju tveganj skladno s profilom tveganja in dolgoročnimi interesi NLB je sprejel sklepe o ciljih za vsakega člana Uprave glede kratkoročnih dodatkov za uspešnost (KDU) in dolgoročnih dodatkov za uspešnost (DDU), vključno s finančnimi cilji NLB Skupine, odobril dodatna merila uspešnosti za DDU ter odobril finančne cilje NLB. Seznanil se je tudi z izplačili članom Nadzornega sveta in njegovih komisij in spremembami Politike prejemkov članov Nadzornega sveta NLB d.d. in članov Uprave NLB d.d. (spremembe omenjene politike so bile dne 16. junija 2025 potrjene na Skupščini; skladno z ZGD-1 je glasovanje o tem sklepu posvetovalne narave).

NLB Skupina si prizadeva aktivno prispevati k bolj uravnoteženemu ter vključujočemu gospodarskemu in družbenemu sistemu. Nadzorni svet je spremljal izvajanje in učinkovitost Strategije NLB Skupine 2030 ter spremljal izvajanje Trajnostnega razvoja NLB Skupine.

Nadzorni svet in Komisija za revizijo vsako leto izvedeta samoocenjevanje. Na podlagi ugotovitev iz samoocene je bil sprejet program usposabljanja za člane Nadzornega sveta za leto 2025 in letni pregled usposabljanja, ki so ga posamezni člani Nadzornega sveta opravili leta 2024.

Nadzorni svet je med letom izdal predhodne odobritve za posle z osebami v posebnem razmerju z Banko in predhodna soglasja za bančne članice NLB Skupine za sklepanje pravnih poslov s skupino povezanih strank, v primeru ko imajo bančne članice NLB Skupine veliko izpostavljenost do določene stranke. Sprejel je informacije o naložbeni politiki NLB, ki ureja strateške naložbe v sklade zasebnega kapitala, in poročilo o stanju odnosov z vlagatelji.

Vse leto je ohranjal uravnotežen in korekten odnos z Upravo, ki mu je pravočasno dostavljala celovite in s podatki podprte informacije ter mu tako omogočala sprejemanje odločitev skladno s poslovnimi interesi Banke ter zagotavljanje stalne skladnosti z bančnimi predpisi in zakonskimi pooblastili.

Z namenom zagotovitve transparentnega odločanja Nadzornega sveta in komisij, ki jih sestavljajo njegovi člani, ti zlasti upoštevajo vse potrebne previdnostne ukrepe za preprečevanje nasprotij interesov. V tem kontekstu obravnavajo informacije o izjavah o neodvisnosti članov Nadzornega sveta NLB.

Na podlagi 282. člena ZGD-1 in zgornjega poročila je Nadzorni svet NLB potrdil in zagotovil, da je v letu 2025 redno in temeljito spremljal poslovanje Banke in NLB Skupine v okviru svojih pooblastil ter učinkovito nadziral upravljanje in poslovanje Banke in NLB Skupine.

Sestava komisij Nadzornega sveta je podrobno opisana v Tabeli 41 v prilogi k tej Izjavi.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



6.3. Komisije Nadzornega sveta

Vseh pet komisij Nadzornega sveta deluje kot posvetovalna telesa Nadzornega sveta NLB, ki obravnavajo gradiva in predloge Uprave NLB s posameznega področja za seje Nadzornega sveta.

Nadzorni svet ima naslednje komisije:

- Komisija za revizijo,
- Komisija za tveganja,
- Komisija za imenovanja,
- Komisija za prejemke,
- Komisija za operativno poslovanje in IT.

Komisije sestavljajo najmanj trije člani Nadzornega sveta, čeprav je bilo konec leta 2025 dejansko število pet. Svet delavcev lahko predlaga enega člana Nadzornega sveta – predstavnika delavcev za člana posamezne komisije. Člana komisije se lahko imenuje samo izmed članov Nadzornega sveta.

6.3.1. Komisija za revizijo Nadzornega sveta NLB

Komisija za revizijo spremlja in pripravlja predloge sklepov za Nadzorni svet s področja računovodskega in finančnega poročanja, notranjih kontrol in upravljanja tveganj, notranje revizije. Seznani se z rezultati pregledov, ki jih izvajajo regulatorji, in spremlja izvedbo njihovih ukrepov, delo skladnosti poslovanja in zunanje revizije, preprečevanja pranja denarja in financiranja terorizma (PPDFT) ter letno ocenjuje funkcijo skladnosti in nadzira izvedbo ukrepov na področju trajnostnega razvoja in poročanja o trajnostnem razvoju.

Konec leta 2025 je bila sestava komisije naslednja: Cvetka Selšek (predsednica), André-Marc Prudent-Toccanier (namestnik predsednice), Primož Karpe, Tatjana Jamnik Skubic in Luka Vesnaver (člani). Spremembe članstva komisije, uvedene med letom, in stopnje izobrazbe članov Komisije za revizijo so prikazane v shemi komisij Nadzornega sveta (Tabela 41 v prilogi spodaj).

Komisija za revizijo se je v letu 2025 sestala na šestih rednih sejah. V nadaljevanju je povzetek ključnih tem, ki jih je obravnavala Komisija za revizijo.

- Letno poročilo NLB Skupine za leto 2024; Poročilo zunanjega revizorja KPMG po končni reviziji računovodskih izkazov za leto 2024; Splošno mnenje

- notranje revizije za leto 2024; Letno poročilo notranje revizije za leto 2024; Izjava o upravljanju; Izjava o upravljanju tveganj, Poročilo Nadzornega sveta NLB o rezultatih pregleda Letnega poročila NLB Skupine za leto 2024; Poročilo Komisije za revizijo NLB o obvezni reviziji za poslovno leto 2024; Potrditev zunanjega zagotovila glede Izjav NLB Skupine o trajnostnem razvoju za leti 2025 in 2026;
- Ocena stopnje zadovoljstva na ravni NLB Skupine s kakovostjo revizijskih storitev, ki jih je za leto 2024 opravila zunanja revizijska družba KPMG; Predstavitev Načrta revizije KPMG za leto 2025; Načrt notranje revizije NLB Skupine za leto 2026 (2026 in dolgoročni načrt); Priročnik za notranje revidiranje – spremembe; Strategija Notranje revizije NLB (2025–2030), Komunikacijski načrt Notranje revizije; Letno poročilo o oceni tveganja skladnosti ECRA za leto 2024 na ravni NLB in NLB Skupine;
- Akcijski načrt za Skladnost poslovanja in krepitev integritete za leto 2026; Poročilo o rezultatih raziskave o skladnosti in etiki za NLB in NLB Skupino za leto 2024;
- Redna vmesna poročila o poslovanju NLB Skupine, periodična poročila Notranje revizije, poročila o delu na področju regulatorne skladnosti, preventive, prevar in varstva osebnih podatkov; periodična poročila NLB na področju PPDFT ter poročila NLB Skupine na področju PPDFT;
- Poročila o prejetih dokumentih BS in ECB ter o izpolnjevanju zahtev BS in ECB (Poročilo o napredku);
- Imenovanje/podaljšanje mandata direktorja Notranje revizije; povišanje plač vodij kontrolnih funkcij – direktorja Notranje revizije in Skladnosti; Potrditev ciljev za leto 2025 in ocena vodij Notranje revizije in Skladnosti za leto 2024; ocena primernosti direktorja Notranje revizije, funkcije PPDFT in CISO ter ocena Komisije za revizijo;
- Odobritev Navodil za povračilo stroškov članom Nadzornega sveta NLB; Informacije o stroških Uprave in Nadzornega sveta;
- Samoocena delovanja Komisije za revizijo NLB za leto 2024 (statusno poročilo) in potrditev Akcijskega načrta.

Komisija za revizijo opravlja naloge tako na sejah kot tudi izven njih. Poleg obravnave gradiva na sejah in priprave predlogov za Nadzorni svet se tudi redno sestaja s predstavniki strokovnih služb za posamezna področja, ki jih komisija obravnava. Redno se sestaja tudi s predstavniki zunanjega revizorja in regulatorjev.

Leta 2024 je Komisija za revizijo opravila samoocenjevanje svojega dela (ocena za leto 2023) ob pomoči zunanjega neodvisnega ocenjevalca, Združenja Nadzornikov Slovenije. Na podlagi ugotovitev je bil pripravljen akcijski načrt in odpravljene so bile pomanjkljivosti.

6.3.2. Komisija za tveganja Nadzornega sveta NLB

Komisija za tveganja spremlja in pripravlja predloge sklepov za Nadzorni svet za vsa področja tveganja, pomembna za poslovanje Banke. Posvetuje se o trenutni in prihodnji pripravljenosti Skupine za prevzemanja tveganj, o ustreznem profilu tveganja in strategiji upravljanja tveganj ter pomaga izvajati nadzor nad višjim vodstvom v zvezi z izvajanjem strategije upravljanja tveganj, spremljanjem tveganj (operativnih) na področju poslovanja; o ugotovitvah revizij na področju poslovanja, IT in informacijske varnosti spremlja priporočila za zagotavljanje/povečanje informacijske/kibernetske varnosti, ki jih izda vodja funkcije informacijske varnosti na ravni NLB (CISO NLB) in ločeno na ravni NLB Skupine (CISO Skupine); obravnava poročila o morebitnih kršitvah, dogodkih in incidentih na področju informacijske varnosti.

Konec leta 2025 je bila sestava komisije naslednja: André-Marc Prudent-Toccanier (predsednik), Cvetka Selšek (namestnica predsednika), Shrenik Dhirajlal Davda, Luka Vesnaver in Natalia Olegovna Ansell (člani). Spremembe pri članstvu komisije, uvedene med letom, so prikazane v shemi komisij Nadzornega sveta (Tabela 41 v prilogi spodaj).

Komisija za tveganja se je v letu 2025 sestala na osmih rednih sejah. V nadaljevanju je povzetek ključnih tem, ki jih je obravnavala Komisija za tveganja.

- Poročilo o tveganjih NLB in NLB Skupine na dan 31. decembra 2024; Periodična poročila o tveganjih NLB in NLB Skupine; Razkritja v okviru 3. stebra baselskih standardov za leto 2024 in periodična razkritja za leto 2025; Proces ocenjevanja ustrezne notranje likvidnosti (ILAAP) v Skupini za leto 2024; Proces ocenjevanja ustreznega notranjega kapitala (ICAAP) v Skupini za leto 2024; posodobitev upravljanja bilance: Poročilo o dejavnostih upravljanja obrestnega tveganja v bančni knjigi (IRRBB) v letu 2024; Akcijski načrt SREP – izvajanje priporočil ECB IRRBB; Listina o delovanju funkcije

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



upravljanja tveganj NLB; Redna poročila CISO NLB Skupine in CISO NLB; Letni pregled transakcij – poročilo s strani Kreditnih analiz za pravne osebe (2024); Predstavitev in poročilo o 50 največjih izpostavljenostih poslovnih strank in skupin v NLB Skupini; Poročilo o pasivnih sodnih postopkih NLB Skupine, ki presegajo vrednost spora 0,5 mio EUR, po stanju konec leta 2024; Največji postopki prestrukturiranja; Informacija o dokončnih izbrisih terjatev iz zunajbilančne evidence za leto 2024;

- Ocena tveganja za finančne rezultate NLB Skupine in NLB ter ocena ciljev članov Uprave NLB za leto 2024; Potrditev ciljev opredeljenih zaposlenih za leto 2025 – vodja Tveganj; Soglasje k oceni doseganja ciljev vodij kontrolnih in nadzornih funkcij za leto 2024; Povišanje plače vodje kontrolne funkcije – Tveganja;
- Potrditev Strategije za digitalno operativno odpornost in Strategije tveganja tretjih strani na področju IKT; Potrditev politike upravljanja tveganj na področju IKT; Proračun 2026 – Pregled skladnosti načrta stroškov dela z vidika tveganja;
- Načrt reševanja NLB Skupine;
- Letni pregled vnaprejšnjega soglasja za odobritev limita (ki presega določen odstotek kapitala NLB Tier 1); Vnaprejšnja soglasja za odobritev limita, ki presega temeljni kapital NLB (Tier 1); Vnaprejšnje soglasje za sklenitev pravnih poslov s centralnimi bankami; Vnaprejšnje soglasje za sklenitev pravnih poslov s stranko v posebnem razmerju z NLB; Vnaprejšnje soglasje za podaljšanje največje izpostavljenosti Banke do družbe; Odobritev odpisov zunajbilančnih terjatev do strank;
- Statusno poročilo primera prestrukturiranja; Poročilo o nepremičninskem trgu in upravljanju portfelja zavarovanj; Informacije o posodobitvi strategije glede gibanja izpostavljenosti do Republike Srbije;
- Poročilo o prejetih dokumentih BS in ECB, ter poročilo o izvajanju zahtev.

6.3.3. Komisija za imenovanja Nadzornega sveta NLB

Komisija za imenovanja pripravlja predloge sklepov za Nadzorni svet na področju imenovanja in razreševanja članov Uprave, priporoči kandidate za člane Nadzornega sveta, priporoči Nadzornemu svetu razrešitev članov Uprave in Nadzornega sveta (predstavnikov kapitala), pripravi vsebino individualnih pogodb predsednika in članov Uprave, oceni uspešnost delovanja Uprave in Nadzornega sveta ter oceni

znanje, veščine in izkušnje posameznih članov Uprave in Nadzornega sveta ter organa kot celote.

Konec leta 2025 je bila sestava komisije naslednja: Primož Karpe (predsednik), Mark Richards (namestnik predsednika), Sergeja Kočar, Islam Osama Bahgat Zekry, in Shrenik Dhirajlal Davda (člani). Spremembe članstva komisije, uvedene med letom, so prikazane v shemi komisij Nadzornega sveta (Tabela 41 v prilogi spodaj).

- Komisija za imenovanja se je v letu 2025 sestala na šestih rednih sejah. V nadaljevanju je povzetek ključnih tem, ki jih je obravnavala Komisija za imenovanja:
- Razširitev Uprave NLB; Postopek izbire neodvisnega člana Nadzornega sveta – statusno poročilo; razvojni načrti za člane Uprave in rezultati 360; načrtovanje nasledstva; ocena primernosti članov Nadzornega sveta, Islam Osama Bahgat Zekry; imenovanje članov Nadzornega sveta NLB;
 - Redna letna ocena primernosti Uprave za leto 2025; Ocena kolektivne primernosti Uprave NLB; Redna letna ocena kolektivne primernosti Nadzornega sveta NLB za leto 2025;
 - Potrditev predlaganih sprememb Politike zagotavljanja raznolikosti upravnega organa in višjega vodstva v NLB d.d.; Potrditev predlaganih sprememb Politike izbora primernih kandidatov za člane Uprave v NLB d.d.;
 - Ocena primernosti za kandidate, ki jih predlaga Svet delavcev; Ocena primernosti za predsednika in dva člana Uprave; Predlog za ponovno imenovanje predsednika in dveh članov Uprave NLB – vidik imenovanja;
 - Letni pregled Politike raznolikosti Banke.

6.3.4. Komisija za prejemke Nadzornega sveta NLB

Komisija za prejemke izvaja strokovne in neodvisne ocene politik in praks na področju prejemkov ter oblikuje pobude za ukrepe v zvezi z izboljšanjem upravljanja tveganj, kapitala in likvidnosti Banke, pripravlja predloge odločitev za Nadzorni svet v zvezi s prejemki, vključno s tistimi, ki imajo vpliv na tveganja, ter nadzoruje prejemke višjega vodstva, ki opravlja funkcijo upravljanja tveganj in funkcijo zagotavljanja skladnosti poslovanja.

Konec leta 2025 je bila sestava komisije naslednja: Shrenik Dhirajlal Davda (predsednik), Mark William Lane Richards (namestnik predsednika), Islam Osama Bahgat Zekry, Sergeja Kočar in André-Marc Prudent-Toccanier (člani). Spremembe članstva komisije, uvedene med

letom, so prikazane v shemi komisij Nadzornega sveta (Tabela 41 v prilogi spodaj).

Komisija za prejemke je imela v letu 2025 sedem rednih in dve korespondenčni seji. V nadaljevanju je povzetek ključnih tem, ki jih je obravnavala Komisija za prejemke.

- Proračun za leto 2026: Pregled načrta stroškov dela za leto 2026; Potrditev ciljev KDU/DDU za Upravo z dodatnimi merili uspešnosti in finančnimi cilji NLB in NLB Skupine; Potrditev ocene finančnih rezultatov NLB Skupine in NLB, ocene ciljev članov Uprave NLB in vodij kontrolnih ali nadzornih funkcij za leto 2024; Potrditev ciljev KDU in DDU za tri člane Uprave za leto 2025; Predlog za ponovno imenovanje predsednika in dveh članov Uprave NLB – vidik prejemkov; Razširitev Uprave NLB – vidik prejemkov, Priloga k pogodbi o zaposlitvi za člana Uprave;
- Potrditev ciljev opredeljenih zaposlenih (vodij kontrolnih in nadzornih funkcij) za leto 2025; Potrditev letne samoocene opredeljenih zaposlenih (2024); Redna posodobitev samoocene opredeljenih zaposlenih; Potrditev sprememb instrumenta za dodeljevanje variabilnega dela plače v instrumentih opredeljenim zaposlenim;
- Pregled ocenjevanja uspešnosti in nagrad zaposlenih v NLB Skupini za poslovno leto 2024; Dodelitev in izplačilo KDU in DDU za leto 2024 za člane Uprave ter izplačilo odloženega dela variabilnega dela plače za preteklo leto za člane Uprave in opredeljene zaposlene – vodje kontrolnih ali nadzornih funkcij; povišanje plač za vodje kontrolnih funkcij – Notranja revizija, Tveganja, Skladnost poslovanja in krepitev integritete;
- Potrditev predlaganih sprememb Politike prejemkov članov Nadzornega sveta NLB d.d. in članov Uprave NLB d.d.; Predlog sprememb Politike prejemkov zaposlenih v NLB d.d. in NLB Skupini.

6.3.5. Komisija za operativno poslovanje in IT Nadzornega sveta NLB

Komisija spremlja in pripravlja osnutke sklepov za Nadzorni svet, njene glavne naloge pa so naslednje: spremljanje ključnih kazalnikov uspešnosti poslovanja in informacijske tehnologije ter kazalnikov kakovosti storitev; poročanje o izvajanju dolgoročne strategije IT družbe, vključno z infrastrukturo in uporabo UI, spremljanje upravljanja informacijskih tehnologij; spremljanje integracije UI v poslovanje; spremljanje

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



odgovornosti na področju UI; spremljanje skladnosti s pravili o UI; spremljanje ključnih projektov in pobud, povezanih z operativnim poslovanjem, informacijsko tehnologijo in UI; spremljanje pomembnih postopkov nakupa opreme in storitev IT; obveščanje o varnostnih incidentih; razprava o načrtu neprekinjenega poslovanja za informacijske sisteme; razprava o poročilih Notranje revizije o pregledu tveganj, povezanih z informacijskimi sistemi in sistemi umetne inteligence; spremljanje ciljnega modela operativnega poslovanja v informacijski tehnologiji, umetni inteligenci in centru za varnost operativnega poslovanja.

Konec leta 2025 je bila sestava komisije naslednja: Mark William Lane Richards (predsednik), Islam Osama Bahgat Zekry (namestnik predsednika), Primož Karpe, Tatjana Jamnik Skubic in Natalia Olegovna Ansell (člani). Spremembe pri članstvu komisije, uvedene med letom, so prikazane v shemi komisij Nadzornega sveta (Tabela 41 v prilogi spodaj).

Komisija za operativno poslovanje in IT se je v letu 2025 sestala štirikrat. Seznanila se je z naslednjim:

- periodični pregled ključnih kazalnikov uspešnosti IT;
- digitalizacija periodičnih poročil Banke;
- Poročilo o preobrazbi in IT za tretje četrtletje 2025 (vključno s prednostno obravnavo portfelja sprememb);
- napredek pri pobudah, status, pridobljena nova spoznanja.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



7. OPIS POLITIKE ZA ZAGOTAVLJANJE RAZNOLIKOSTI UPRAVLJALNEGA ORGANA IN VIŠJEGA VODSTVA

Skladno s 7. točko 6. odstavka 70. člena ZGD-1 je opis politike raznolikosti v povezavi z zastopanostjo v nadzornih in upravljavskih organih družbe (z vidika spola in z drugih vidikov, ter izjavo o ciljih in rezultatih politike) naslednji:

- Politika zagotavljanja raznolikosti upravljavskega organa in višjega vodstva v NLB.
- Splošni okvir raznolikosti v upravljavskih organih je opredeljen v Politiki zagotavljanja raznolikosti vodstvenih organov in višjega vodstva NLB (v nadaljevanju: Politika raznolikosti). NLB je leta 2025 spremenila Politiko raznolikosti, vključno z določbami iz nove direktive EU o uravnoteženi zastopanosti spolov, ki je bila decembra 2024 prenesena v slovenski ZGD-1. Ta politika zagotavlja, da je vodstvo NLB sestavljeno na način, ki krepi dobro upravljanje, podpira dolgoročne strateške cilje in odraža zavezanost Skupine k pravičnosti, vključevanju in uravnoteženi zastopanosti.
- Glavne spremembe Politike raznolikosti se nanašajo na zavezo Banke, da bo NLB sledila cilju 40-odstotni zastopanosti manj zastopanega spola v Nadzornem svetu. Skladno s temi spremembami in spremembami v številu članov Uprave je bil cilj zastopanosti spolov za leto 2025 prilagojen.
- Politika raznolikosti poleg tega vzpostavlja tudi okvir za spodbujanje raznolikosti na naslednjih področjih.
 - Raznolikost spolov: zagotavljanje uravnoteženega nabora kandidatov pri zaposlovanju, spodbujanje ustrezne zastopanosti spolov v vodstvu. Če dva kandidata za vodstveni položaj izpolnjujeta vsa merila, cilji glede zastopanosti spolov pa niso doseženi, se izbere kandidat iz premalo zastopanega spola.
 - Starostna/generacijska raznolikost: privabljanje kandidatov iz različnih starostnih skupin, ki odražajo demografske značilnosti, ter uravnotežena zastopanost mlajših in starejših članov vodstva.
 - Strokovna usposobljenost, veščine in izkušnje: zagotavljanje raznolikega znanja, spretnosti in izkušenj upravljavskega organa in višjega vodstva ob upoštevanju meril, kot so izkušnje, ugled, obvladovanje potencialnih nasprotij interesov, časovna razpoložljivost in neodvisnost.
 - Kontinuiteta: ohranjanje ustreznega razmerja med obstoječimi in novimi člani, tako da se ne zamenjajo

vsi člani upravljavskega organa ali višjega vodstva hkrati ob poteku mandata.

- Zastopanost tujih državljanov in mednarodne izkušnje: zagotavljanje, da imata upravljavski organ in višje vodstvo mednarodne izkušnje na različnih področjih.
- Osebna integriteta: upravljavski organ in višje vodstvo morajo izkazovati visoko osebno integriteto skladno s Kodeksom ravnanja NLB Skupine.
- Geografski izvor: prizadevanje za zagotovitev različnih geografskih izvorov v upravljavskem organu in višjem vodstvu, s čimer se zagotovi ustrezno poznavanje kulture, značilnosti trga in pravnega okvira na območjih, kjer deluje NLB Skupina.
- Ciljna zastopanost upravljavskega organa se doseže z vnaprej določenim načrtom nadomeščanja in izpolnjevanja vlog, kot so opredeljene v Statutu. Skladno s Politiko raznolikosti se pred imenovanjem določijo pogoji in zahtevani profili za vodstvene funkcije, pri tem pa se uporabljajo različne poti zaposlovanja, s čimer želimo pritegniti širok nabor kandidatov. NLB redno spremlja doseganje ciljne zastopanosti.

- Čeprav je ZGD-1 zavezujoč le za NLB, so njegova načela vključena tudi v politike raznolikosti bančnih članic NLB Skupine.
- Skladno z določbami Politike raznolikosti je NLB določila, da je uravnotežena zastopanost spolov, ki jo želi doseči, vsaj 40-odstotna zastopanost manj zastopanega spola (tj. žensk) med člani nadzornega organa.

Tabela 38: Delež žensk v upravljavskih organih konec leta 2025

Delež žensk v NLB	
Nadzorni svet	40 % (4 od 10 članov)
Uprava	14 % (1 od 7 članov)

NLB namerava ohraniti visoko raven strokovnega znanja, mednarodnih izkušenj, kontinuitete in osebne integritete v Nadzornem svetu in Upravi z zmernim poudarkom na geografskem poreklu in uravnoteženi starostni strukturi, kot je prikazano v spodnji tabeli:

Tabela 39: Raznolikost vodstvenih organov NLB v letu 2025 (dejanska in načrtovana) – razčlenitev po ciljih raznolikosti

	Nadzorni svet NLB		Uprava NLB	
	2025	Načrt za 2025	2025	Načrt za 2025
Širok nabor znanj, veščin in strokovnih izkušenj	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko
Mednarodne izkušnje članov na različnih področjih	Srednja Visoko	Srednje visoko	Srednje visoko	Srednje visoko
Stalnost sestave vodstvenega organa	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko
Osebna integriteta	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko
Geografski izvor	Srednja Visoko	Srednje visoko	Srednje visoko	Srednje visoko
	20–30 = 0	0	20–30 = 0	0
	30–40 = 0	0	30–40 = 0	0
	41–50 = 1	1	41–50 = 2	2
	51–60 = 6	6	51–60 = 5	5
Starostna struktura	60+ = 3	3	60+ = 0	0
Delež žensk	40 %	40 %	14 %	14 %

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

7.1. Izjava o spremembah, ki so nastale od konca obdobja poročanja do objave te izjave

Skladno s točko 7.3.2 Priporočil javnim družbam za obveščanje (Ljubljanska borza vrednostnih papirjev, 25. marec 2024) NLB izjavlja, da od zaključka obračunskega obdobja do dneva objave te izjave oziroma Letnega poročila NLB Skupine za 2025 ni bilo sprememb, pomembnih za korporativno upravljanje.

Ljubljana, 9. april 2026

Uprava NLB d.d.



Hedvika Usenik
članica



Andrej Lasič
član



Archibald Kremser
član



Reinhard Höll
član



Peter Andreas Burkhardt
član



Antonio Argir
član



Blaž Brodnjak
predsednik

Nadzorni svet NLB d.d.



Primož Karpe
predsednik

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija
Dejavniki tveganja & napoved
Pregled finančnega poslovanja
Segmentna analiza
Ključne članice NLB Skupine
Upravljanje tveganj
Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Tabela 40: Sestava Uprave v poslovnem letu 2025

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, član)	Področje dela, ki ga pokriva v okviru Uprave	Prvo imenovanje na to funkcijo	Konec funkcije/ mandata	Državljanstvo	Letnica rojstva	Kvalifikacija	Strokovni profil	Članstvo v nadzornih organih družb, ki niso povezane z družbo
Blaž Brodnjak	predsednik	CEO	6. julij 2016 ⁽ⁱ⁾	6. julij 2026	slovensko	1974	MBA	Bančništvo/ finance	Združenje bank Slovenije, Košarkarski klub Cedevita Olimpija, Evropsko bančno združenje, Ustanova za novo Pediatrično kliniko v Ljubljani
Archibald Kremser	Namestnik predsednika/član	član Uprave, odgovoren za finančno področje (CFO)	31. julij 2013	6. julij 2026	avstrijsko	1971	MBA	Bančništvo/ finance	
Peter Andreas Burkhardt	član	član Uprave, odgovoren za področje upravljanja tveganj (CRO)	18. september 2013	6. julij 2026	nemško	1971	MBA	Bančništvo/ finance	Rotary Club Ljubljana International
Antonio Argir	član	član Uprave, odgovoren za upravljanje Skupine, plačilni promet in inovacije	28. april 2022	28. april 2027	makedonsko	1975	MBA	Bančništvo/ finance	Makedonsko-slovenski poslovni klub
Andrej Lasič	član	član Uprave, odgovoren za korporativno in investicijsko bančništvo (CMO)	28. april 2022	28. april 2027	slovensko	1970	Diploma	Bančništvo/ finance	Združenje bank Slovenije
Hedvika Usenik	članica	članica Uprave, odgovorna za bančništvo na drobno in privatno bančništvo (CMO)	28. april 2022	28. april 2027	slovensko	1972	MBA	Bančništvo/ finance	Inštitut za ekonomske raziskave, BSCC, Britansko slovenska gospodarska zbornica
Reinhard Höll	član	član Uprave, odgovoren za preoblikovanje (CTO), IT in zaledne storitve	3. junij 2025	3. junij 2030	nemško	1983	MBA	Bančništvo/ finance	

(i) Član Uprave od 2012.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Tabela 41: Sestava Nadzornega sveta in komisij v poslovnem letu 2025

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, namestnik, član)	Prvo imenovanje na to funkcijo	Konec funkcije/mandata	Predstavnik kapitalske sestave družbe/zaposlenih	Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej NS (na primer 5/7), ki se nanaša na njegov/njen mandat	Spol	Državljanstvo	Letnica rojstva	Kvalifikacija	Strokovni profil	Neodvisnost po 23. členu Kodeksa (DA/NE)	Obstoj navzkrižja interesov v poslovnem letu (DA/NE)	Članstvo v nadzornih organih drugih družb ali institucij
Primož Karpe	predsednik	10. februar 2016	2028	Predstavnik kapitalske sestave družbe	8/8	moški	slovensko	1970	magisterij znanosti	Bančništvo/finance	DA	DA	Angler d.o.o., Zagreb
Shrenik Dhirajlal Davda	Namestnik predsednika/član	10. junij 2019	2027	Predstavnik kapitalske sestave družbe	8/8	moški	britansko	1960	MBA	Finance	DA	NE	Charity Commission of England and Wales IPSO, Združeno kraljestvo
Islam Osama Bahgat Zekry	član	14. junij 2021	2029	Predstavnik kapitalske sestave družbe	6/8	moški	egiptovsko	1977	doktorat	Informacijska tehnologija	DA	NE	Commercial International Bank, Egipt CIB Housing Association, Egipt, Telecom Egypt
Mark William Lane Richards	član	10. junij 2019	2027	Predstavnik kapitalske sestave družbe	8/8	moški	britansko	1966	magisterij znanosti	Bančništvo/finance	DA	NE	Enza Group Global, Kairo BPL Global (Lloyds of London Insurance Broker) VenCap International plc, Združeno kraljestvo
Cvetka Selšek	članica	19. junij 2023	2027	Predstavnica kapitalske sestave družbe	8/8	ženska	slovensko	1951	univerzitetna diploma	Bančništvo/finance	DA	NE	Združenje Manager Slovenije – članica častnega razsodišča Združenje nadzornikov Slovenije
André-Marc Prudent-Toccanier	član	19. junij 2023	2027	Predstavnik kapitalske sestave družbe	8/8	moški	francosko	1955	magisterij znanosti	Bančništvo/finance	DA	NE	
Natalia Olegovna Ansell	članica	17. junij 2024	2028	Predstavnica kapitalske sestave družbe	8/8	ženska	britansko	1972	magisterij	Finance	DA	NE	
Luka Vesnaver	član	17. junij 2024	2028	Predstavnik kapitalske sestave družbe	8/8	moški	slovensko	1972	magisterij znanosti	Bančništvo/finance	DA	DA	Britansko slovenska gospodarska zbornica Združenje Manager Smučarski Klub Olimpija, Ljubljana
Sergeja Kočar	članica	17. junij 2020	2028	Predstavnica zaposlenih v družbi	8/8	ženska	slovensko	1968	magisterij znanosti	Vodstvo	DA	NE	
Tatjana Jamnik Skubic	članica	25. avgust 2025	2029	Predstavnica zaposlenih v družbi	3/3	ženska	slovensko	1971	magisterij znanosti	Finance	DA	NE	

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Ime in priimek	Članstvo v komisijah (za revizijo, imenovanja, prejemke itn.)	Prvo imenovanje na to funkcijo	Konec funkcije/ mandata	Predsednik/namestnik predsednika/član	Udeležba na sejah komisije NS glede na skupno število sej NS (glede na njegov/ njen mandat) ⁽ⁱ⁾
Shrenik Dhirajlal Davda	Komisija za prejemke	28. junij 2019	2027	predsednik	7/7
Mark William Lane Richards	Komisija za prejemke	26. junij 2020	2027	namestnik predsednika	7/7
Islam Osama Bahgat Zekry	Komisija za prejemke	9. september 2024	2029	član	5/7
André-Marc Prudent-Toccanier	Komisija za prejemke	9. september 2024	2027	član	7/7
Sergeja Kočar	Komisija za prejemke	26. junij 2020	2028	članica	7/7
Primož Karpe	Komisija za imenovanja	15. april 2016	2028	predsednik	6/6
Mark William Lane Richards	Komisija za imenovanja	18. september 2023	2027	namestnik predsednika	6/6
Shrenik Dhirajlal Davda	Komisija za imenovanja	9. september 2024	2027	član	6/6
Sergeja Kočar	Komisija za imenovanja	26. junij 2020	2028	članica	6/6
Islam Osama Bahgat Zekry	Komisija za imenovanja	18. september 2023	2029	član	4/6
Cvetka Selšek	Komisija za revizijo	9. september 2024	2027	predsednica	6/6
André-Marc Prudent-Toccanier	Komisija za revizijo	9. september 2024	2027	namestnik predsednice	6/6
Primož Karpe	Komisija za revizijo	15. april 2016	2028	član	6/6
Tadeja Žbontar Rems	Komisija za revizijo	9. september 2024	2025	članica	4/4
Tatjana Jamnik Skubic	Komisija za revizijo	25. avgust 2025	2029	članica	1/1
Luka Vesnaver	Komisija za revizijo	30. september 2024	2028	član	6/6
André-Marc Prudent-Toccanier	Komisija za tveganja	18. september 2023	2027	predsednik	8/8
Cvetka Selšek	Komisija za tveganja	18. september 2023	2027	namestnica predsednika	8/8
Shrenik Dhirajlal Davda	Komisija za tveganja	8. julij 2021	2027	član	8/8
Luka Vesnaver	Komisija za tveganja	30. september 2024	2028	član	8/8
Natalia Olegovna Ansell	Komisija za tveganja	8. november 2024	2028	članica	8/8
Mark William Lane Richards	Komisija za operativno poslovanje in IT	28. junij 2019	2027	predsednik	4/4
Islam Osama Bahgat Zekry	Komisija za operativno poslovanje in IT	8. julij 2021	2029	namestnik predsednika	4/4
Primož Karpe	Komisija za operativno poslovanje in IT	15. april 2016	2028	član	4/4
Natalia Olegovna Ansell	Komisija za operativno poslovanje in IT	8. november 2024	2028	članica	4/4
Tadeja Žbontar Rems	Komisija za operativno poslovanje in IT	8. april 2021	2025	članica	2/2
Tatjana Jamnik Skubic	Komisija za operativno poslovanje in IT	25. avgust 2025	2029	članica	1/1

(i) Komisija je imela tudi izredne seje, ki niso navedene v tej tabeli.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Izjava o upravljanju tveganj

Uprava in Nadzorni svet NLB d.d. izdajata strnjeno izjavo o upravljanju tveganj skladno s 17. členom Sklepa o ureditvi notranjega upravljanja, upravljalnem organu in procesu ocenjevanja ustreznega notranjega kapitala za banke in hranilnice (Ur. l. RS, št. 73/15 in 115/2021), Uredbo EU 575/2013, 435. člen (Cilji in politike upravljanja tveganj), točki (e) in (f) ter Smernicami EBA o notranjem upravljanju (EBA/GL/2021/05) in Smernicami EBA o zahtevah za razkritje (EBA GL/2016/11).

Upravljanje tveganj, ki v NLB Skupini predstavlja pomemben element celostnega korporativnega upravljanja Skupine, je organizirano skladno s strateškimi usmeritvami in uveljavljenimi internimi politikami in postopki, ki upoštevajo evropske bančne predpise, predpise Banke Slovenije, trenutne smernice EBA ter ustrezne dobre bančne prakse. NLB Skupina deluje skladno s predpisi EU, odvisne družbe Skupine, ki poslujejo zunaj Slovenije, pa spoštujejo tudi pravila, ki jih določajo lokalni regulatorji. NLB Skupina daje velik pomen kulturi prevzemanja in upravljanja tveganj ter zavedanju o tveganjih znotraj celotne Skupine. Ohranjanje zavesti o tveganjih je globoko zakoreninjeno v poslovanju in strategiji tveganj Skupine. Poslovno in operativno okolje, pomembno za poslovanje Skupine, se spreminja skupaj s trendi, kot so trajnostno poslovanje, družbena odgovornost, upravljanje, spremembe vedenja strank, razvoj novih tehnologij in konkurentov ter vedno večji obseg regulativnih zahtev. Zato se način upravljanja tveganj stalno spreminja, in sicer z namenom odkrivanja in upravljanja potencialnih novih tveganj.

NLB Skupina kot pomemben element internega upravljanja uporablja koncept »treh obrambnih linij«, pri čemer je funkcija upravljanja tveganj druga obrambna linija. Okrepljeno celostno korporativno upravljanje Skupine se odraža v nižji SREP zahtevi v preteklih letih. Robusten in celovit okvir upravljanja tveganj je opredeljen in organiziran glede na pričakovani prihodnji poslovni profil in profil tveganosti Skupine ter zasleduje doseganje interno zastavljenih strateških ciljev in izpolnjevanje vseh zunanjih zahtev. Proaktivno upravljanje tveganj in kontrolni sistem temeljita predvsem na opredelitvi pripravljenosti za prevzemanje tveganj in strategiji prevzemanja in upravljanja tveganj, ki sta skladni s poslovno strategijo Skupine

ter osredotočeni na zgodnje odkrivanje in učinkovito upravljanje tveganj. Vzpostavljeni sistem upravljanja in različna orodja za obvladovanje tveganj omogočajo ustrezen nadzor nad profilom tveganosti Skupine ter proaktivno podpirajo njeno poslovanje prek vgrajenih postopkov eskalacije in uporabe ustreznih blažilnih ukrepov, kadar je to potrebno. S tega vidika Skupina stalno krepi in dopolnjuje obstoječe metodologije in postopke v vseh segmentih upravljanja tveganj.

Strategija Skupine 2030 daje enak poudarek ustvarjanju prihodkov na podlagi najboljših praks (stanovanjsko financiranje, bančno zavarovanje, potrošniško financiranje, trgovinsko bančništvo, financiranje prehoda in plačila) ter preoblikovanje Skupine v vodilno operativno platformo v regiji z bistveno poenostavitvijo in digitalizacijo, pri čemer pa bo ohranila preudarne prakse glede tveganj. V zvezi s tem je poseben poudarek na stalnem spremljanju skladnosti z zakonodajo, tveganj na področju informacijsko-komunikacijske tehnologije (IKT) in operativnih tveganj ter na njihovem ustreznem zmanjševanju z namenom ohranitve uveljavljenega ugleda Skupine.

NLB Skupina prispeva k trajnostnemu poslovanju z vključevanjem tveganj na področju okolja, družbe in upravljanja (ESG) v svoje poslovne strategije, okvir upravljanja tveganj in ureditev notranjega upravljanja. Po sprejetju programa trajnostnega poslovanja je Skupina uvedla elemente trajnosti v okviru treh stebrov: trajnostno financiranje, trajnostno poslovanje in prispevek družbi. Cilj te strateške pobude na ravni celotne organizacije je zagotoviti trajnostno finančno uspešnost Banke z upoštevanjem tveganj ESG in priložnosti v poslovanju ter aktivno prispevati k bolj uravnovešenemu in vključevalnemu gospodarskemu in družbenemu sistemu. Trajnostno financiranje vključuje merila ESG v poslovne in naložbene odločitve Skupine v trajno korist komitentov Skupine in družbe. Poleg tega je NLB kot članica nekdanjega Zavezništva za podnebno nevtralnno bančništvo ZN javno razkrila svojo zavezo k podnebno nevtralnemu poslovanju in ustrezne cilje. S tem korakom Banka nadaljuje z izpolnjevanjem zaveze, da bo do leta 2050 uskladila svoj kreditni in naložbeni portfelj s podnebno nevtralnimi emisijami.

Odbor za trajnostno poslovanje NLB Skupine nadzira integracijo dejavnikov ESG v poslovni model NLB Skupine. Upravljanje tveganj ESG obravnava celoten okvir upravljanja tveganj Skupine, in sicer proces odobritve kreditov, proces ocenjevanja zavarovanj in povezano upravljanje kreditnega portfelja. Tako sledi smernicam ECB in EBA in bo celostno vključeno v vse ustrezne procese. Upravljanje teh tveganj je zato vključeno tudi v okvir upravljanja načrta neprekinjenega poslovanja, operativnih, likvidnosti in tržnih tveganj. Razpoložljivost podatkov ESG v regiji, kjer posluje NLB Skupina, je še vedno omejena. Kljub temu je Skupina vzpostavila proces za pridobivanje ustreznih podatkov v zvezi z ESG od svojih komitentov, kar predstavlja predpogoj za ustrezno sprejemanje odločitev in s tem povezano proaktivno upravljanje ESG tveganj.

Skupina načrtuje preudaren profil tveganja, optimalno porabo kapitala in dobičkonosno poslovanje na dolgi rok ob upoštevanju prevzetih tveganj. Poslovna strategija, Pripravljenost za prevzemanje tveganj, Strategija prevzemanja in upravljanja tveganj ter ključne interne politike na področju tveganj NLB Skupine, ki jih potrjuje Uprava in Nadzorni svet, določajo strateške cilje in smernice za prevzemanje tveganj, pristope in metodologije, merjenje, blažitev in upravljanje vseh vrst tveganj na različnih ravneh upravljanja. Nadalje so glavne smernice strateških tveganj dosledno integrirane v redni pregled poslovne strategije, postopek priprave proračuna in druge strateške odločitve, pri čemer je zagotovljeno informirano odločanje. NLB Skupina redno spremlja svoj ciljni profil nagnjenosti k prevzemanju tveganj in interne dodelitve kapitala, ki predstavlja ključni element proaktivnega upravljanja. Izpostavljenost tveganjem in morebitna odstopanja od limitov ali ciljnih vrednosti se redno sporočajo ustreznim komisijam in/ali Upravi Banke, Komisiji za tveganja Nadzornega sveta in Nadzornemu svetu Banke.

Skupina je poleg tega vzpostavila celovit okvir stresnega testiranja in druge sisteme zgodnjega obveščanja na različnih področjih tveganj, in sicer z namenom zagotavljanja podpore pri oblikovanju in uresničevanju poslovne strategije Skupine ter sprejemanju poslovnih odločitev, krepite obstoječih notranjih kontrol in pravočasnega ukrepanja, kadar je to potrebno. Okvir

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



stresnega testiranja vključuje vse vrste pomembnih tveganj, tveganj, povezanih z ESG in več različnih stresnih scenarijev ali analiz občutljivosti v skladu z ranljivostjo poslovnega modela Skupine. Stresno testiranje igra pomembno vlogo pri ocenjevanju odpornosti Skupine na stresne okoliščine, in sicer z vidika dobičkonosnosti, kapitalske ustreznosti in prihodnje likvidnosti. Kot takšno je vključeno v sistem upravljanja tveganj Skupine, in sicer v pripravljenost za prevzemanje tveganj, procesa ICAAP in ILAAP ter Plan reševanja, kot pomembna sestavina stabilnega upravljanja tveganj. Poleg notranjega stresnega testiranja NLB Skupina kot sistemsko pomembna banka sodeluje tudi v stresnih testiranjih regulatorjev, ki jih izvaja ECB.

NLB Skupina je največja slovenska bančna in finančna skupina, ki je pomemben akter tudi na trgih regije JVE. Skladno z novo Strategijo 2030 namerava NLB postati vodilna banka v JVE ter si prizadeva pri vseh strankah za uvedbo najboljše mednarodne prakse, hkrati pa za vzpostavitev operativne platforme, ki bo temeljila na digitalnih storitvah, ter za ohranitev preudarnega prevzemanja tveganj. Skupina nadaljuje s krepitvijo tržnega položaja v domači regiji, dejavno sodeluje pri rasti in konsolidaciji trga ter spodbuja agendo za upravljanje okoljskih, družbenih in upravljavskih dejavnikov (ESG). NLB Skupina ima ustrezno raznolik poslovni model. Učinkovito upravljanje tveganj in kapitala je za Skupino ključnega pomena pri ohranjanju dolgoročno dobičkonosnega poslovanja. Na podlagi poslovne strategije Skupine prevladuje kreditno tveganje, ki mu sledijo tveganje kreditnega pribitka v portfelju bančne knjige, obrestno tveganje v bančni knjigi, likvidnostno tveganje, operativno tveganje, tveganje IKT, tržno tveganje in druga nefinančna tveganja. Skupina integrira in upravlja tveganja na področju ESG v okviru obstoječih vrst tveganj, in sicer kreditnega, likvidnostnega, tržnega in operativnega, kot del svojega okvira obvladovanja tveganj. Redna identifikacija tveganj in njihovo ocenjevanje se izvajata v okviru procesov ICAAP in ILAAP s ciljem zagotavljanja stalnega in celostnega nadzora nad tveganji in njihovega učinkovitega upravljanja.

Učinkovito upravljanje tveganj in kapitala je ključnega pomena za Skupino pri ohranjanju dolgoročno dobičkonosnega poslovanja. Upravljanje kreditnega tveganja, ki je najpomembnejše tveganje v Skupini, se

osredotoča na prevzemanje zmernih tveganj – razpršen kreditni portfelj, ustrezna kakovost kreditnega portfelja, vzdržen strošek tveganj in zagotavljanje optimalnega donosa glede na prevzeta tveganja. Toleranca do likvidnostnega tveganja je nizka. NLB Skupina mora ves čas ohranjati ustrezno raven likvidnosti, da bo lahko poravnala svoje kratkoročne obveznosti, če se uresniči določen stresni scenarij. Poleg tega se z namenom zmanjšanja tveganja Skupina osredotoča na ustrezno strukturo virov financiranja. Skupina je omejila izpostavljenost iz naslova tveganja kreditnega pribitka, ki se nanaša na vrednotenje portfelja dolžniških vrednostnih papirjev, ki predstavljajo likvidnostne rezerve, na srednjo raven. Temeljna usmeritev NLB Skupine pri upravljanju obrestnih tveganj je omejevanje nepričakovanih negativnih učinkov na prihodke in kapital, ki izvirajo iz spremenjenih obrestnih mer na trgu, zato je toleranca do tega tveganja zmerena. Poleg tega je Skupina leta 2025 nadalje izboljšala obstoječe prakse upravljanja obrestnega tveganja in platformo IT. Pri prevzemanju operativnih tveganj zasleduje usmeritev, da tovrstna tveganja ne smejo pomembno vplivati na njeno poslovanje. Pripravljenost za prevzemanje operativnih tveganj je nizka do zmerena, s poudarkom na ukrepih omilitve pomembnih tveganj in ključnih kazalnikov tveganj, ki služijo kot sistem zgodnjega obveščanja. Za ustrezno obvladovanje tveganj na področju IKT in zagotavljanje skladnosti z zahtevami Uredbe o digitalni operativni odpornosti (DORA) sta bila vzpostavljena posebna druga obrambna linija v okviru funkcije upravljanja tveganj in okvir upravljanja tveganj na področju IKT. Posebna pozornost je namenjena njihovem celostnemu in rednemu spremljanju in zniževanju. Sklepanje poslov z izvedenimi finančnimi instrumenti v NLB d.d. je omejeno predvsem na servisiranje strank in varovanje lastnih pozicij pred tveganji. Na področju valutnega tveganja NLB Skupina tako zasleduje cilj nizke do zmerne izpostavljenosti. Na podlagi ocene vpliva okoljskih in podnebnih tveganj so ta tveganja ocenjena kot nizka, z izjemo tveganja prehoda na področju kreditnega tveganja, ki je ocenjeno kot nizko do zmerno. Toleranca do prevzemanja vseh ostalih vrst tveganj, vključno z nefinančnimi, je opredeljena s poudarkom na zmanjševanju njihovega morebitnega vpliva na poslovanje Skupine.

Glavni cilji Izjave o pripravljenosti za prevzemanje tveganj v NLB Skupini so:

- ohranitev regulativne in interne kapitalske ustreznosti,
- izpolnjevanje zahteve MREL,
- vzdrževanje nizkega vzvoda,
- ohranjanje solidne likvidnostne pozicije in stabilnih vlog komitentov, ki predstavljajo glavni vir financiranja,
- izboljšanje kakovosti kreditnega portfelja, zadostno pokritje slabih naložb, vzdržna volatilnost kreditnega tveganja, vzdržen strošek tveganja skozi celoten gospodarski cikel, omejene izpostavljenosti v 2. skupini, vzdržna raven panožne in individualne koncentracije, vzdržna izpostavljenost čezmejni izpostavljenosti, financiranje transakcij s povečanim finančnim vzvodom, financiranje združitve in prevzemov, financiranje nepremičnin ter specializirano kreditiranje,
- razpršitev tveganj iz naslova izpostavljenosti do bank in držav,
- omejena izpostavljenost obrestnemu tveganju in tveganju kreditnega pribitka,
- omejena izpostavljenost valutnemu tveganju,
- omejena toleranca do neto izgub iz naslova operativnega tveganja in tveganja IKT,
- vzdržna izpostavljenost tveganjem ESG, vključno s strategijo razogljichenja portfelja, ki temelji na ciljih, usklajenih z NZBA.

Vrednosti najpomembnejših kazalnikov v okviru opredelitve pripravljenosti na prevzemanje tveganj NLB Skupine konec leta 2025, ki so odražali povezanost med strateškimi poslovnimi usmeritvami, strategijo prevzemanja glede tveganj in ciljnim profilom tveganosti, so bile naslednje:

- količnik skupnega kapitala 20,1 %,
- količnik temeljnega kapitala (Tier 1) 17,4 %,
- količnik navadnega lastniškega temeljnega kapitala (CET1) 15,4 %,
- količnik MREL 43,8 %,
- količnik finančnega vzvoda 10,3 %,
- strošek tveganja 29 b. t.,
- delež nedonosnih izpostavljenosti (NPE) po EBA 1,4 %,
- stopnja pokritja slabih naložb (NPL CR) 49,4 %,
- razmerje med krediti in vlogami (LTD) 76,3 %,
- količnik likvidnostnega kritja (LCR) 199,2 %,
- količnik neto stabilnih virov financiranja (NSFR) 163,7 %,
- občutljivost vrednosti lastniškega kapitala (EVE) (najslabši scenarij) -2,7 % kapitala,
- transakcijsko valutno tveganje v višini 0,3 %,

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



- brez novega financiranja premogovništva in proizvodnje elektrike na premog (0 EUR),
- neto izgube iz naslova operativnega tveganja v višini 5,4 % kapitalске zahteve za operativno tveganje.

Trajnostno financiranje ESG je bilo v skladu s Sistemom upravljanja okolja in družbe (ESMS) delno vključeno v pripravljenost Skupine za prevzemanje tveganj in splošni okvir upravljanja tveganj. Podnebna strategija NLB Skupine tudi po prehodu nekdanje Net Zero Banking Alliance na okvir smernic ostaja nespremenjena in se obravnava v okviru pripravljenosti Skupine za prevzemanje tveganj. Cilji glede izpustov so določeni za proizvodnjo električne energije, železarstvo in jeklo, podjetja za cestni tovorni promet in lizing. Dopolnjujejo jih cilji financiranja za stanovanjske in poslovne nepremičnine, zakupa (osebni avtomobili) ter cilji glede sodelovanja s strankami iz sektorjev kmetijstva in cestnega tovornega prometa, medtem ko so za sektorja nafte in plina ter cementa in aluminija vzpostavljene smernice za odobravanje kreditov.

Kreditni portfelj Skupine kljub nenehnim geopolitičnim napetostim in neugodnim makroekonomskim trendom po pričakovanju ostaja visoko kakovosten in dobro razpršen. Odpornost v regiji Skupine pomaga ohranjati vzdržne količnike slabih posojil kljub zmernemu

povečanju, predvsem v segmentu podjetij v Sloveniji. Delež kritja je ostal nad povprečjem EU, kar je velika prednost. Leta 2025 je Banka ugotovila poslabšanje kreditne sposobnosti nekaterih velikih podjetij v jeklarski, kovinski in avtomobilski industriji. Tveganje neplačila se je povečalo zaradi slabših finančnih kazalnikov v kombinaciji z okrepljenimi sektorskimi težavami. Zato je bilo več izpostavljenosti prenesenih v 3. skupino skladno z zahtevami MSRP 9 glede oslabitev. Strošek tveganja je znašal 29 o. t., kar je znotraj pričakovanega okvira za leto 2025. Poleg tega je Skupina še naprej pozorno spremljala makroekonomske in geopolitične dejavnike ter ostala zelo preudarna pri zgodnjem prepoznavanju morebitnega povečanja kreditnega tveganja s pomočjo sistema zgodnjega opozarjanja in proaktivna pri upravljanju slabih posojil.

Skupina je bila še naprej dobro kapitalizirana in precej nad sprejemljivim tveganjem tako na ravni Skupine kot na ravni bančnih članic. Likvidnostna pozicija Skupine ostaja močna, s čimer ostajajo vrednosti likvidnostnih kazalcev visoko nad regulativnimi zahtevami, kar potrjuje nizko stopnjo tolerance Skupine do tega tveganja. Veliko pozornosti je bilo namenjene strukturi in koncentraciji likvidnostnih rezerv ob upoštevanju potencialno neugodnih gibanj na trgu. Investicijska dejavnost se nadaljuje z uravnoteženim pristopom,

ki se osredotoča na prepoznavanje privlačnih tržnih priložnosti in hkrati zasleduje učinkovito upravljanje kreditnega pribitka in obrestnega tveganja ter porabe kapitala. Leta 2025 je Skupina zmanjšala občutljivost čistih obrestnih prihodkov. Izpostavljenost obrestnemu tveganju je bila zmerna in je ostala znotraj dovoljenega odstopanja, skladno s pripravljenostjo za prevzemanje tveganj. NLB Skupina je leto 2025 zaključila kot bančna skupina, katere financiranje temelji na lastnih virih ter ima trden likvidnostni in zelo soliden kapitalski položaj, kar potrjuje njeno finančno odpornost.

Družbi NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana in Summit Leasing Slovenija, Ljubljana sta se združili maja 2025. Združena družba posluje pod imenom NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana in je postala vodilna ponudnica lizinskih storitev na slovenskem trgu. Sicer pa leta 2025 ni bilo drugih poslov, ki bi bili dovolj pomembni, da bi vplivali na profil tveganja NLB Skupine ali porazdelitev tveganj na ravni Skupine.

Strnjena izjava o upravljanju tveganj je objavljena tudi na intranetu NLB z namenom, da lahko zaposleni Banke pri vsakodnevnih opravilih striktno upoštevajo opredelitve in pomen doslednosti pri prevzemanju tveganj ter ustrezno ravnavajo pri sprejemanju vsakodnevnih poslovnih odločitev.

Ljubljana, 9. april 2026

Uprava NLB d.d.

Hedvika Usenik
članica

Andrej Lasič
član

Archibald Kremser
član

Reinhard Höll
član

Peter Andreas Burkhardt
član

Antonio Argir
član

Blaž Brodnjak
predsednik

Nadzorni svet NLB d.d.

Primož Karpe
predsednik

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



NAVDIH ZA USPEH

**Pretresljiva instalacija krhkega
ravnovesja deluje kot močna
prisposodba za negotovo usodo
sveta in ranljivost naših temeljev.**

VLADKA HROVAT

Hrvaška, Združeno kraljestvo

Ravnotežna gred #0724, 2024
lesen stol, lesena gred, različni okrogli
in cevasti predmeti
120 × 400 × 50 cm

Nov odkup

Razkritje o delnicah in delničarjih NLB

1. Informacije skladno z 8. odstavkom 70. člena ZGD-1

1.1 Struktura osnovnega kapitala Banke

Banka je izdala le navadne imenske kosovne delnice, katerih imetniki imajo glasovalno pravico, pravico do udeležbe na Skupščini delničarjev, predkupno pravico do vpisa novih delnic v primeru dokapitalizacije, pravico do dela dobička (dividende), pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju Banke in pravico do obveščenosti. Vse delnice so delnice enakega razreda in so izdane v nematerializirani obliki.

Informacije o strukturi delničarjev NLB (na dan 31. decembra 2025) so na voljo v poglavju **Delniška struktura** ter tržna uspešnost NLB delnic in GDR pod naslovom **Delniška struktura NLB**.

1.2 Vse omejitve v zvezi s prenosom delnic in omejitve glede glasovalnih pravic

Delnice Banke so prosto prenosljive skladno z določbami Statuta Banke, ki zahteva odobritev Nadzornega sveta, in sicer za prenos delnic Banke, s katerim delež pridobitelja, skupaj z delnicami, ki jih že ima v lasti pred novo pridobitvijo, in delnicami, ki jih imajo tretje osebe za račun pridobitelja, preseže 25 % delnic Banke z glasovalno pravico. Odobritev za prenos delnic izda Nadzorni svet.

Banka zavrne zahtevo za dovoljenje za prenos delnic, če pridobitelj skupaj z delnicami, katerih imetnik je bil pred pridobitvijo, in delnicami, ki jih imajo tretje osebe za račun pridobitelja, prekorači delež 25 % delnic Banke z glasovalno pravico, povečan za eno delnico.

Ne glede na navedeno v prvem odstavku pa dovoljenje za prenos delnic ni potrebno, če je pridobitelj delnice pridobil za račun tretjih oseb, tako da ni upravičen izvrševati glasovalnih pravic iz teh delnic po lastni presoji, hkrati pa se Banki zaveže, da na podlagi navodil posamezne tretje osebe, za račun katere je imetnik delnic, ne bo izvrševal glasovalnih pravic, če od te osebe skupaj z navodili za glasovanje ne prejme pisnega zagotovila, da ima ta oseba delnice za svoj račun in da hkrati ni, neposredno ali posredno, imetnica več kot 25 % delnic Banke z glasovalno pravico. Pridobitelj, ki preseže delež 25 % delnic Banke z glasovalnimi pravicami in ne zahteva izdaje soglasja za prenos delnic ali ne pridobi soglasja Banke, lahko uveljavlja glasovalne pravice, ki jih zagotavlja delež 25 % delnic Banke z glasovalnimi pravicami.

Poleg zgoraj navedenih in splošnih omejitev, ki izhajajo iz veljavne zakonodaje, ni drugih omejitev.

1.3 Kvalificirani deleži

Informacije so predstavljene v poglavju **Izjava o upravljanju NLB**.

1.4 Imetniki vrednostnih papirjev, ki zagotavljajo posebne kontrolne pravice

Informacije so predstavljene v poglavju **Izjava o upravljanju NLB**.

1.5 Delniška shema za delavce, če jo družba uporablja, za delnice, na katere se ta shema nanaša, in način izvajanja kontrole nad njo, če upravljavskih pravic ne uveljavljajo delavci neposredno

Banka nima delniške sheme za delavce. Skladno z veljavnimi politikami prejemkov (če to zahteva ZBan-3) so variabilne nagrade identificiranih zaposlenih NLB

sestavljene iz delnic NLB ali z delnicami NLB povezanih instrumentov oziroma enakovrednih nadenarnih instrumentov (uporabljeni instrument opredeli Nadzorni svet). Banka do zdaj še ni uporabila lastnih delnic za ta namen. Trenutno uporablja instrumente, vezane na delnice NLB.

» Več informacij bo na voljo v Poročilu o prejemkih članov upravljalnega organa NLB d.d. za poslovno leto 2025.

1.6 Pojasnilo o omejitvah glede glasovalnih pravic

Informacije so predstavljene v poglavju **Izjava o upravljanju NLB**.

1.7 Vsi družbi znani sporazumi med delničarji, ki lahko povzročijo omejitve prenosa vrednostnih papirjev ali glasovalnih pravic

Banki tovrstni dogovori niso znani.

1.8 Pravila družbe glede imenovanja ali zamenjave članov Uprave in Nadzornega sveta ter spremembe Statuta

Informacije so predstavljene v poglavju **Izjava o upravljanju NLB**.

1.9 Pooblastila vodstvu, zlasti pooblastila za izdajo ali odkup lastnih delnic

Informacije so predstavljene v poglavju **Izjava o upravljanju NLB**.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



1.10 Vsi pomembni dogovori, katerih stranka je družba, ki začnejo učinkovati, se spremenijo ali prenehajo na podlagi spremembe kontrole v družbi, ki je posledica ponudbe, kot jo določa zakon, ki ureja prevzeme, in učinki takšnih dogovorov

Ni pomembnih dogovorov, v katerih je Banka stranka in začnejo učinkovati, se spremenijo ali prenehajo na podlagi spremembe obvladovanja Banke, ki je posledica ponudbe.

1.11 Vsi dogovori med Banko in člani njenih organov vodenja ali nadzora ali delavci, ki predvidevajo nadomestilo, če odstopijo zaradi ponudbe, kot jo določa zakon, ki ureja prevzeme, so odpuščeni brez utemeljenega razloga ali njihovo delovno razmerje preneha

V skladu s pogodбами o zaposlitvi so člani Uprave v primeru predčasne prekinitve mandata, če jih Nadzorni svet razreši na podlagi drugih poslovnih in ekonomskih razlogov, upravičeni do izplačila nadomestila za predčasno prenehanje mandata. Nadzorni svet lahko zniža nadomestilo za predčasno prenehanje mandata pred njegovim izplačilom (lahko ga zniža tudi na nič) v skladu s Politiko prejemkov v banki, ki ureja nagrajevanje članov Uprave. Član Uprave ni upravičen do nadomestila za predčasno prenehanje mandata, če po prenehanju mandata ostane še naprej zaposlen v Banki ali Skupini. V primeru odstopa član Uprave nima pravice do nobenega nadomestila zaradi predčasnega prenehanja mandata.

2. Število delnic v lasti članov Nadzornega sveta in Uprave

Tabela 42: Število delnic v lasti članov Nadzornega sveta in Uprave

Delnice v lasti na dan 31. dec. 2025		
Ime člana Nadzornega sveta	Število	%
Primož Karpe	1.386	0,007 %
Shrenik Dhirajlal Davda	—	—
Islam Osama Bahgat Zekry	—	—
Mark William Lane Richards	—	—
André–Marc Prudent–Toccanier	—	—
Cvetka Selšek	—	—
Luka Vesnaver	—	—
Natalia Olegovna Ansell	—	—
Sergeja Kočar	190	0,001 %
Tatjana Jamnik Skubic	—	—
Ime člana Uprave	Število	%
Blaž Brodnjak	1.850	0,009 %
Archibald Kremser	991	0,005 %
Peter Andreas Burkhardt	1.000	0,005 %
Antonio Argir	1.180	0,006 %
Hedvika Usenik	650	0,003 %
Andrej Lasič	560	0,003 %
Reinhard Höll	333	0,002 %

3. Opcijske pogodbe

Banka nima opsijskih pogodb v zvezi z delnicami, ki kotirajo na borzi.

4. Obdavčitev dividend

Davčni odtegljaj

Slovenski izplačevalec je moral v letu 2025 odtegniti in plačati znesek slovenskega davka od dohodka fizičnih ali pravnih oseb iz naslova izplačil dividend določenim kategorijam prejemnikov plačil:

- posamezniki: 25 %
- posredniki: 25 %
- pravne osebe (razen posrednikov): 15 %.

Obstajajo določene izjeme, v primerih ko se dividende plačajo posrednikom in pravnim osebam

Za namene slovenske davčne zakonodaje se depozitar GDR šteje kot posrednik. Zato so dividende, ki jih skrbnik plača depozitarju GDR, predmet odtegnitve in plačila slovenskega davka v višini 25 %. Imetnik, lastnik GDR ali dejanski lastnik lahko v dovoljenem obsegu zahteva vračilo odtegnjenega davka.

Pri pravnih osebah so izjeme povezane z značilnostmi pravnih subjektov.

Uporaba konvencij o izogibanju dvojnemu obdavčenju

Če prejemnik plačila ni posrednik, lahko Finančna uprava Republike Slovenije (FURS) odobri uporabo nižje davčne stopnje, kot jo opredeljuje konvencija o izogibanju dvojnega obdavčevanja med RS in državo rezidentstva prejemnika plačila, če slovenski plačnik predloži določene informacije in potrdilo, ki ga izda davčni organ zadevne države, da je prejemnik plačil rezident za namene obdavčitve v tej državi.

Povračilo davčnega odtegljaja

Če je bil slovenski davek odtegnjen in plačan po višji stopnji, kot bi veljala, če bi slovenski izplačevalec dividende plačal neposredno takšni osebi kot prejemniku plačila, ali višji stopnji, kot je navedena v pogodbi o izogibanju dvojnega obdavčevanja, lahko prejemnik plačila iz naslova dividende zahteva povračilo preveč plačanega davka. Za vračilo davka je treba vložiti zahtevek Finančni upravi Republike Slovenije.

Pravne osebe

Dividende izplačane pravni osebi, ki je rezident Slovenije, so oproščene davka od dohodkov pravnih oseb.

Posamezniki

Višina davka, ki je bil odtegnjen pri izplačilu dividend fizični osebi, predstavlja končno višino slovenske dohodnine v povezavi z izplačilom teh dividend.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Dogodki po zaključku poslovanja leta 2025

NLB je 9. januarja 2026 od ECB pridobila dovoljenje, da svoje podrejene obveznice dodatnega temeljnega kapitala (AT1) v višini 300 mio EUR, izdane 26. novembra 2025 (ISIN XS3227899989), vključi v izračun dodatnega temeljnega kapitala (AT1) na dan 31. decembra 2025.

Dne 24. februarja 2026 je bil formalno zaključen postopek iztisnitve preostalih delničarjev NLB Banke, Banja Luka. NLB je s tem dnem postala lastnica še preostalih 91 delnic NLB Banke, Banja Luka in je s tem povečala svojo kapitalsko udeležbo v banki z 99,85 % na 100 %.

Dne 3. marca 2026 je bonitetna agencija Moody's zvišala dolgoročno bonitetno oceno izdajatelja NLB za eno stopnjo, in sicer z A3/P-2 na A2/P-1, dolgoročno bonitetno oceno nezavarovanih nadrejenih obveznic pa z Baa1 na A3. Zvišanje odraža dosledno močno finančno uspešnost Banke, robustno dobičkonosnost in odporne kazalnike tveganja in kakovosti sredstev, podprte z razpršenimi viri prihodkov ter učinkovitim upravljanjem tveganj v Sloveniji in Jugovzhodni Evropi. Obeti so stabilni.

NLB je dne 16. marca 2026 prejela odredbo BS v zvezi z zahtevo MREL, ki nadomešča predhodno odredbo BS. NLB mora na konsolidirani podlagi na ravni skupine v postopku reševanja zagotavljati 30,15 % zneska skupne izpostavljenosti tveganju (brez skupnega kapitalskega blažilnika) in 11,71 % mere skupne izpostavljenosti. Zahteva mora biti izpolnjena ves čas od vključno datuma prejema obvestila. S to odločbo preneha veljati predhodna odredba BS o MREL zahtevi z dne 18. marca 2025, ki je znašala 29,93 % zneska skupne izpostavljenosti tveganju (brez skupnega kapitalskega blažilnika) in 11,24 % mere skupne izpostavljenosti.

NLB je dne 24. marca 2026 pridobila dovoljenje Enotnega odbora za reševanje za predčasni odkup obveznic v skupnem nominalnem znesku EUR 500.000.000, ki so bile izdane 27. 6. 2023 in zapadejo 27. 6. 2027 (ISIN: XS2641055012).

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Uskladitev računovodskih izkazov v Poslovnem in Finančnem poročilu

Tabela 43: Izkaz poslovnega izida NLB Skupine za leto, končano na dan 31. decembra 2025

Poslovno poročilo	v mio EUR	Finančno poročilo	v tisoč EUR	Pojasnila
Čisti obrestni prihodki	946,7	Prihodki iz obresti in podobni prihodki	1.237.019	4.1.
		Odhodki za obresti in podobni odhodki	(290.324)	4.1.
Čiste opravnine	342,6	Prihodki iz opravnin (provizij)	469.467	4.3.
		Odhodki za opravnine (provizije)	(126.824)	4.3.
Prihodki iz dividend	0,2	Prihodki iz dividend	191	4.2.
		Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po poštenu vrednosti prek poslovnega izida	2.109	4.4.
		Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev in obveznosti v posesti za trgovanje	26.264	4.5.
		Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev, obvezno merjenih po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	788	4.6.
Čisti prihodki iz finančnih poslov	33,7	Čisti dobički/(izgube) iz finančnih obveznosti, merjenih po poštenu vrednosti prek poslovnega izida	(4.574)	
		Čisti dobički/izgube iz varovanja pred tveganjem	(1.963)	5.5.a)
		Čisti dobički/(izgube) iz tečajnih razlik	11.256	4.7.
		Čisti dobički/(izgube) ob spremembi pogojev odplačevanja finančnih sredstev	(198)	4.13.
		Čisti dobički/(izgube) iz odprave pripoznanja nefinančnih sredstev	6.703	
		Drugi poslovni prihodki	28.427	4.8.
		Drugi poslovni odhodki	(7.347)	4.9.
Čisti drugi prihodki ⁽ⁱ⁾	(20,7)	Stroški v zvezi z vplačili v sklad za reševanje in sistem zajamčenih vlog	(44.134)	4.11.
		Čisti dobički/(izgube) iz nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo	2.579	
		Čisti dobički/(izgube) iz odprave pripoznanja naložb v kapital odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb	719	
Čisti neobrestni prihodki	355,8		363.463	
Skupaj čisti prihodki	1.302,5		1.310.158	
Stroški dela	(352,3)	Administrativni stroški	(589.563)	4.10.
Drugi administrativni stroški	(203,7)			
Amortizacija ⁽ⁱ⁾	(60,8)	Amortizacija	(68.449)	4.12.
Stroški skupaj	(616,8)		(658.012)	
Davek na bilančno vsoto	(33,5)			4.10.
	(650,4)		(658.012)	
Rezultat pred oslabitvami in rezervacijami	652,1		652.146	
Oslabitve in rezervacije za kreditna tveganja	(46,6)	Rezervacije za kreditne izgube	1.616	4.14.
		Oslabitve finančnih sredstev	(48.191)	4.15.
Druge oslabitve in rezervacije	(13,7)	Druge rezervacije	(14.041)	4.14.
		Oslabitve nefinančnih sredstev	381	4.15.
Oslabitve in rezervacije	(60,2)		(60.235)	
Drugi čisti dobički iz naložb v kapital odvisnih, pridruženih družb in skupnih podvigov	1,5	Pripadajoči dobički/(izgube) iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb (obračunani z uporabo kapitalske metode)	1.455	5.12.e)
Rezultat pred davki	593,4	Dobiček iz rednega poslovanja	593.366	
Davek iz dohodka	(74,7)	Davek od dohodka iz rednega poslovanja	(74.675)	4.16.
Rezultat manjšinskih lastnikov	15,6	Manjšinskih lastnikov	15.636	
Rezultat po davkih	503,1	Lastnikov obvladujoče banke	503.055	

(i) Operativni najem za NLB Skupino je prikazan na neto osnovi: neobrestni prihodki in pripadajoči stroški so zmanjšani za znesek amortizacije.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Tabela 44: Izkaz finančnega položaja NLB Skupine na dan 31. decembra 2025

Poslovno poročilo	v mio EUR	Finančno poročilo	v tisoč EUR	Pojasnila
Sredstva				
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	4.371,8	Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vloge na vpogled pri bankah	4.371.798	5.1.
Kreditni bankam	404,5	Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti - krediti bankam	404.532	5.6.b)
Neto krediti strankam	18.705,5	Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti - krediti strankam, ki niso banke	18.705.474	5.6.c)
Finančna sredstva	7.087,8		7.087.796	
- Trgovalna knjiga	6,5	Finančna sredstva v posesti za trgovanje	4.552	5.2.a)
		Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje - del (brez kreditov)	21.706	5.3.a)
- Bančna knjiga	7.081,3	Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	2.744.384	5.4.
		Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti - dolžniški vrednostni papirji	4.317.154	5.6.a)
Dolgoročne naložbe v odvisne družbe, pridružene družbe in skupne podvige	14,1	Naložbe v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunane po kapitalski metodi	14.137	5.12.d)
Opredmetena osnovna sredstva	331,3	Opredmetena osnovna sredstva	331.255	5.8.
Naložbene nepremičnine	24,4	Naložbene nepremičnine	24.370	5.9.
Neopredmetena sredstva	115,9	Neopredmetena sredstva	115.871	5.10.
		Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti - druga finančna sredstva	170.741	5.6.d)
		Izvedeni finančni instrumenti - računovodenje varovanja pred tveganjem	85.114	5.5.b)
Druga sredstva	419,6	Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	(13.768)	5.5.c)
		Terjatve za davek od dohodka	27	
		Odložene terjatve za davek	108.251	5.17.
		Druga sredstva	63.856	5.13.
		Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo	5.378	5.7.
Skupaj sredstva	31.474,8	Skupaj sredstva	31.474.832	
Obveznosti				
Vloge strank	24.509,9	Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti - vloge strank, ki niso banke	24.509.880	5.15.a)
Vloge bank in centralnih bank	98,8	Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti - vloge bank in centralnih bank	98.758	5.15.a)
		Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti - krediti bank in centralnih bank	166.775	5.15.b)
Kreditni	280,0	Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti - krediti strank, ki niso banke	113.216	5.15.b)
Podrejene obveznosti	545,6	Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti - izdani vrednostni papirji	2.099.220	5.15.c)
Ostali izdani vrednostni papirji	1.553,6			
		Finančne obveznosti v posesti za trgovanje	4.555	5.2.b)
		Finančne obveznosti, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	13.648	5.3.b)
		Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti - druge finančne obveznosti	362.649	5.15.d)
Druge obveznosti	626,6	Izvedeni finančni instrumenti - računovodenje varovanja pred tveganjem	2.898	5.5.b)
		Rezervacije	100.236	5.16.
		Obveznosti za davek od dohodka	20.969	
		Odložene obveznosti za davek	425	5.17.
		Druge obveznosti	121.269	5.19.
Kapital	3.781,6	Delniški kapital	3.781.576	
Kapital manjšinskih lastnikov	78,8	Kapital manjšinskih lastnikov	78.758	
Skupaj obveznosti in kapital	31.474,8	Skupaj obveznosti in kapital	31.474.832	

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Alternativni kazalniki uspešnosti poslovanja

Banka predstavlja te alternativne kazalnike uspešnosti, ker se tudi sicer pogosto uporabljajo v bančništvu ali pri vlagateljih in so zato uporabni pri razkritju. Uporabljajo se interno za spremljavo in upravljanje poslovanja Banke in Skupine ter niso neposredno primerljivi s podobnimi ključnimi kazalniki uspešnosti, ki jih predstavljajo druge družbe. V nadaljevanju so predstavljeni alternativni kazalniki uspešnosti Banke z definicijami.

Tabela 45: Alternativni kazalniki uspešnosti poslovanja

Alternativni kazalniki uspešnosti poslovanja ⁽¹⁾	Opis	Izračun	Opombe
Strošek tveganja (CoR)	Izračunan kot razmerje med anualiziranimi kreditnimi oslabitvami in rezervacijami iz izkaza poslovnega izida in povprečnimi neto krediti strankam.	Števec: Kreditne oslabitve in rezervacije	Interni podatki NLB. Kreditne oslabitve in rezervacije so anualizirane, izračunane kot vse oblikovane in sproščane oslabitve kreditov in rezervacije za zunajbilanco (iz izkaza poslovnega izida) v obdobju deljene s številom mesecev v poročevalskem obdobju in pomnoženo z 12. Neto oblikovane kreditne oslabitve in rezervacije so prikazane s pozitivnim predznakom, neto sproščene kreditne oslabitve in rezervacije pa z negativnim predznakom.
		Imenovalec: Povprečni neto krediti strankam	Interni podatki NLB. Povprečni neto krediti strankam so izračunani kot vsota stanja konec preteklega leta (31. december) in mesečnih stanj na zadnji dan posameznega meseca od januarja do poročanega meseca t, deljena s (t+1).
Delež stroškov v čistih prihodkih (CIR)	Pokazatelj stroškovne učinkovitosti, izračunan kot razmerje med stroški in čistimi prihodki.	Števec: Stroški skupaj	
		Imenovalec: Čisti prihodki	
Skupni povprečni strošek virov financiranja (četrtni)	Izračunan kot razmerje med anualiziranimi obrestnimi odhodki in povprečno obrestonosno pasivo.	Števec: Obrestni odhodki	Obrestni odhodki so anualizirani, izračunani kot vsota obrestnih odhodkov v četrtnju, deljena s številom dni v četrtnju in pomnoženo s številom dni v letu. Obrestni odhodki na obrestonosno pasivo vključujejo tudi obrestne prihodke zaradi negativne obrestne mere na finančne obveznosti.
		Imenovalec: Povprečna obrestonosna pasiva	Interni podatki NLB. Povprečna obrestonosna pasiva (četrtna) za Skupino je izračunana kot vsota mesečnih stanj (t) v obravnavanem četrtnju in zadnjega mesečnega stanja predhodnega četrtnja deljena s (t+1).
Povprečni strošek grosističnih virov financiranja (četrtni)	Izračunan kot razmerje med anualiziranimi obrestnimi odhodki iz grosističnih virov financiranja in povprečjem grosističnih virov financiranja. Grosistični viri financiranja vključujejo depozite bank in centralnih bank, najete kredite, dolžniške inštrumente in podrejene obveznosti.	Števec: Čisti obrestni prihodki iz grosističnih virov financiranja	Obrestni odhodki iz grosističnih virov financiranja so anualizirani, izračunani kot vsota obrestni odhodkov iz grosističnih virov financiranja v četrtnju, deljena s številom dni v četrtnju in pomnožena s številom dni v letu.
		Imenovalec: Povprečje grosističnih virov financiranja	Interni podatki NLB. Povprečje grosističnih virov financiranja (četrtno) za Skupino je izračunano kot vsota mesečnih stanj (t) v obravnavanem četrtnju in zadnjega mesečnega stanja predhodnega četrtnja deljena s (t+1).
Povprečna obrestna mera na depozite strank (četrtna)	Izračunana kot razmerje med anualiziranimi obrestnimi odhodki na depozite strank in povprečjem depozitov strank.	Števec: Obrestni odhodki na depozite strank	Obrestni odhodki na depozite strank so anualizirani, izračunani kot vsota obrestnih odhodkov na depozite strank v četrtnju, deljena s številom dni četrtnja in pomnoženo s številom dni v letu.
		Imenovalec: Povprečje depozitov strank	Interni podatki NLB. Povprečje depozitov strank (četrtno) za Skupino je izračunano kot vsota mesečnih stanj (t) v obravnavanem četrtnju in zadnjega mesečnega stanja predhodnega četrtnja, deljena s (t+1).
Depozitna beta	Izračunana kot razmerje med spremembo obrestnih mer na depozite strank in spremembo mejne depozitne obrestne mere ECB v izbranem obdobju.	Števec: Obrestna mera na depozite strank	Interni podatki NLB. Obrestna mera na depozite strank (povprečje četrtnja).
		Imenovalec: Mejna depozitna obrestna mera ECB	Podatki ECB. Mejna depozitna obrestna mera (povprečje četrtnja).

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Alternativni kazalniki uspešnosti poslovanja ⁽¹⁾	Opis	Izračun	Opombe
Kreditni portfelj v skladu z MSRP 9	MSRP 9 zahteva uporabo modela pričakovanih izgub, kjer se oblikujejo popravki vrednosti za pričakovane kreditne izgube. Krediti, merjeni po odplačni vrednosti, se razvrščajo v naslednje skupine (pred znižanjem za popravke vrednosti): 1. skupina – donosni portfelj: od začetnega pripoznanja ni prišlo do znatnega povečanja kreditnega tveganja, NLB Skupina pripozna popravek vrednosti na podlagi 12-mesečnega obdobja; 2. skupina – nedonosni portfelj: od začetnega pripoznanja je prišlo do znatnega povečanja kreditnega tveganja, NLB Skupina pripozna popravek vrednosti za obdobje celotnega trajanja finančnega sredstva; 3. skupina – oslavljeni portfelj: NLB Skupina pripozna popravek vrednosti v celotnem obdobju trajanja teh finančnih sredstev. Definicija neplačila je usklajena s smernicami EBA. Znatno povečanje kreditnega tveganja se predvideva: i) ko je bonitetna ocena na datum poročanja znatno slabša v primerjavi z bonitetno oceno ob začetnem pripoznanju; ii) kadar je finančno sredstvo v zamudi s plačilom več kot 30 dni (dnevi zamude so vključeni tudi pri določitvi bonitetne ocene); iii) če namerava NLB Skupina odobriti restrukturiranje ali če je komitent uvrščen na opazovalni seznam („watch list“).		
Finančna sredstva obvezno pripoznana po poštenu vrednosti preko poslovnega izida (FVTPL)	Finančna sredstva obvezno pripoznana po poštenu vrednosti preko poslovnega izida predstavljajo manjši del (ni izkazanih tovrstnih sredstev portfelja FVTPL decembra 2025 in decembra 2024; 0,002 % decembra 2023) kreditnega portfelja (pred znižanjem za pošteno vrednost iz naslova kreditnega tveganja; kreditov s pogodbenim denarnim tokom, kjer niso izključno plačila glavnice in obresti na neporavnani znesek glavnice). Razvrstitev v posamezno skupino je izračunana na podlagi internega vira podatkov, s katerim NLB Skupina meri kakovost kreditnega portfelja in je objavljena tudi v poslovnem delu letnih in medletnih poročil.		
Kreditni merjeni po odplačni vrednosti - Razvrstitev po MSRP 9 v 1. skupino		Števec: Skupni obseg kreditov (merjenih po odplačni vrednosti) v 1. skupini Imenovalec: Skupni bruto obseg kreditov	
Kreditni merjeni po odplačni vrednosti - Razvrstitev po MSRP 9 v 2. skupino		Števec: Skupni obseg kreditov (merjenih po odplačni vrednosti) v 2. skupini Imenovalec: Skupni bruto obseg kreditov	
Finančna sredstva obvezno pripoznana po poštenu vrednosti preko poslovnega izida + Krediti merjeni po odplačni vrednosti - Razvrstitev po MSRP 9 v 3. skupino		Števec: Skupni obseg kreditov (merjenih po odplačni vrednosti) v 3. skupini + Skupni obseg slabih kreditov (merjenih po poštenu vrednosti) Imenovalec: Skupni bruto obseg kreditov	

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Alternativni kazalniki uspešnosti poslovanja ⁽¹⁾	Opis	Izračun	Opombe
Kreditni merjeni po odplačni vrednosti - Podjetja - Razvrstitev po MSRP 9 v 1. skupino		Števec: Skupni obseg kreditov podjetjem (merjenih po odplačni vrednosti) v 1. skupini Imenovalec: Skupni bruto obseg kreditov podjetjem	
Kreditni merjeni po odplačni vrednosti - Podjetja - Razvrstitev po MSRP 9 v 2. skupino		Števec: Skupni obseg kreditov podjetjem (merjenih po odplačni vrednosti) v 2. skupini Imenovalec: Skupni bruto obseg kreditov podjetjem	
Finančna sredstva obvezno priznana po pošteni vrednosti preko poslovnega izida + Kreditni merjeni po odplačni vrednosti - Podjetja - Razvrstitev po MSRP 9 v 3. skupino		Števec: Skupni obseg kreditov podjetjem (merjenih po odplačni vrednosti) v 3. skupini + Skupni obseg slabih kreditov podjetjem (merjenih po pošteni vrednosti) Imenovalec: Skupni bruto obseg kreditov podjetjem	
Kreditni merjeni po odplačni vrednosti - Prebivalstvo - Razvrstitev po MSRP 9 v 1. skupino		Števec: Skupni obseg kreditov prebivalstvu (merjenih po odplačni vrednosti) v 1. skupini Imenovalec: Skupni bruto obseg kreditov prebivalstvu	
Kreditni merjeni po odplačni vrednosti - Prebivalstvo - Razvrstitev po MSRP 9 v 2. skupino		Števec: Skupni obseg kreditov prebivalstvu (merjenih po odplačni vrednosti) v 2. skupini Imenovalec: Skupni bruto obseg kreditov prebivalstvu	
Kreditni merjeni po odplačni vrednosti - Prebivalstvo - Razvrstitev po MSRP 9 v 3. skupino		Števec: Skupni obseg kreditov prebivalstvu (merjenih po odplačni vrednosti) v 3. skupini Imenovalec: Skupni bruto obseg kreditov prebivalstvu	
Količnik finančnega vzvoda	Izračunano kot razmerje med temeljnim kapitalom in skupno izpostavljenostjo vseh aktivnih bilančnih in zunajbilančnih postavk po opravljenih prilagoditvah, v okviru katerih so posebej poudarjene izpostavljenosti iz izvedenih finančnih instrumentov, izpostavljenosti iz poslov financiranja vrednostnih papirjev ter preostale zunajbilančne postavke.	Števec: Temeljni kapital Imenovalec: Mera skupne izpostavljenosti	Količnik finančnega vzvoda ne temelji na tveganju v primerjavi s kapitalskimi zahtevami, ki temeljijo na tveganju. Minimalna kapitalna zahteva za finančni vzvod znaša 3 %. Namen količnika finančnega vzvoda je omejitev velikosti bančnih bilanc s posebnim poudarkom na izpostavljenostih, ki niso tehtane v okviru obstoječih izračunov kapitalskih zahtev.

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnosti

Finančno poročilo

Alternativni kazalniki uspešnosti poslovanja ⁽¹⁾	Opis	Izračun	Opombe
Količnik likvidnostnega kritja (LCR)	Nanaša se na visoko likvidna sredstva, ki jih ima finančna institucija za kritje neto odlivov likvidnosti v obdobju 30 koledarskih dni stresnega obdobja.	Števec: Likvidnostni blažilnik Imenovalec: Neto likvidnostni odliv	LCR od finančnih institucij zahteva, da vzdržujejo zadosten obseg likvidnostnega blažilnika za premostitev krize, ki vpliva na njihove denarne tokove. Obseg sredstev naj bi bil enak ali večji od neto odliva v 30-dnevnem obdobju stresa (z vsaj 100-odstotnim pokritjem). Parametre stresnega scenarija opredeljujejo smernice iz zahtev Basel III. Izračuni so na podlagi notranjega vira podatkov. Izračunan je na podlagi delegiranega akta Evropske komisije o LCR.
Razmerje med neto krediti in depoziti (LTD)	Izračunano kot razmerje med neto krediti strankam in depoziti strank.	Števec: Neto krediti strankam Imenovalec: Depoziti strank	Ni zakonsko določenih omejitev glede kazalnika LTD, vendar je namen tega kazalnika omejitev preobsežne rasti kreditnega portfelja.
Neto obrestna marža na obrestonosno aktivo	Izračunana kot razmerje med anualiziranimi čistimi obrestnimi prihodki in povprečno obrestonosno aktivo.	Števec: Čisti obrestni prihodki Imenovalec: Povprečna obrestonosna aktiva	Čisti obrestni prihodki so anualizirani, izračunani kot vsota obrestnih prihodkov in obrestnih odhodkov v obdobju, deljena s številom dni v obdobju in pomnoženo s številom dni v letu. Interni podatki NLB. Povprečna obrestonosna aktiva za NLB je izračunana kot vsota stanja konec prejšnjega leta (31. december) in dnevnih stanj v obdobju (1. januar – zadnji dan poročanega meseca) deljena z (d+1). Povprečna obrestonosna aktiva za NLB Skupino in posamezno banko je izračunana kot vsota stanja konec prejšnjega leta (31. december) in mesečnih stanj na zadnji dan posameznega meseca od januarja do poročanega meseca t deljena s (t+1).
Neto obrestna marža na obrestonosno aktivo (četrtna)	Izračunana kot razmerje med anualiziranimi čistimi obrestnimi prihodki in povprečno obrestonosno aktivo.	Števec: Čisti obrestni prihodki Imenovalec: Povprečna obrestonosna aktiva	Čisti obrestni prihodki (četrtni) so anualizirani, izračunani kot vsota obrestnih prihodkov in obrestnih odhodkov v četrtletju, deljena s številom dni v četrtletju in pomnoženo s številom dni v letu. Interni podatki N LB. Povprečna obrestonosna aktiva (četrtna) za Skupino je izračunana kot vsota mesečnih stanj (t) v obravnavanem četrtletju in zadnjega mesečnega stanja predhodnega četrtletja deljena s (t+1).
Neto obrestna marža na celotno aktivo	Izračunana kot razmerje med anualiziranimi čistimi obrestnimi prihodki in povprečno aktivo.	Števec: Čisti obrestni prihodki Imenovalec: Povprečna aktiva	Čisti obrestni prihodki so anualizirani, izračunani kot vsota obrestnih prihodkov in obrestnih odhodkov v obdobju, deljena s številom dni v obdobju in pomnoženo s številom dni v letu. Interni podatki NLB. Povprečna aktiva za NLB Skupino je izračunana kot vsota stanja konec prejšnjega leta (31. december) in mesečnih stanj na zadnji dan posameznega meseca od januarja do poročanega meseca t deljena s (t+1). Povprečna aktiva za NLB je izračunana kot vsota stanja konec prejšnjega leta (31. december) in dnevnih stanj v obdobju (od 1. januarja do dneva d – zadnji dan poročanega meseca) deljena z (d+1).
Delež nedonosne izpostavljenosti (po def. EBA) (NPE)	V skladu z EBA definicijo je delež nedonosne izpostavljenosti izražen kot odstotek vseh nedonosnih izpostavljenosti do strank v poročilu Finrep18; pred znižanjem za popravke vrednosti za pričakovane kreditne izgube oziroma oslabitve; kazalnik izraža bruto vrednost.	Števec: Skupen obseg nedonosne bilančne in zunajbilančne izpostavljenosti v Finrep18 Imenovalec: Skupen obseg bilančne in zunajbilančne izpostavljenosti vključene v poročilo Finrep18	Nedonosne izpostavljenosti vključujejo tvegano izpostavljenost do D in E bonitetno razvrščenih komitentov (vključujejo dane kredite in depozite; dolžniške vrednostne papirje in zunajbilančne izpostavljenosti, ki so vključene v poročilo Finrep18; pred znižanjem za popravke vrednosti za pričakovane kreditne izgube). Nedonosne izpostavljenosti, ki so merjene po poštenu vrednosti preko poslovnega izida (FVTPL), so upoštevane po poštenu vrednosti povečani za znesek negativnih sprememb poštene vrednosti za kreditno tveganje. Delež nedonosne izpostavljenosti je izračunan na podlagi notranjega vira podatkov, s katerim NLB Skupina spremlja kakovost portfelja.
Delež nedonosne izpostavljenosti (po def. EBA) (BS)	Kazalnik NPE se po izračunu BS razlikuje od metodologije EBA pri obravnavi dolžniških instrumentov, merjenih po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa. Knjigovodska vrednost dolžniških inštrumentov, merjenih po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, je povečana za popravke vrednosti zaradi oslabitev.	Števec: Skupen obseg nedonosne bilančne in zunajbilančne izpostavljenosti v Finrep18 Imenovalec: Skupen obseg bilančne in zunajbilančne izpostavljenosti vključene v poročilo Finrep18, kjer je knjigovodska vrednost dolžniških instrumentov, merjenih po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, povečana za popravke vrednosti zaradi oslabitev	

Pregled

Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Alternativni kazalniki uspešnosti poslovanja ⁽¹⁾	Opis	Izračun	Opombe
Odstotek slabih posojil (NPL)	Slaba posojila so izražena kot odstotek vseh posojil komitentom pred znižanjem vrednosti za popravke vrednosti za pričakovane kreditne izgube oziroma oslabitve; kazalnik izraža bruto vrednost.	Števec: Skupen obseg slabih posojil Imenovalec: Skupen obseg bruto kreditov	Slaba posojila vključujejo posojila do D in E bonitetno razvrščenih komitentov, posojila z zapadlostjo najmanj 90 dni ali posojila, za katera je malo verjetno, da bodo poplačana brez unovčenja zavarovanj (pred znižanjem za popravke vrednosti za pričakovane kreditne izgube oziroma oslabitve). Delež slabih posojil je izračunan na podlagi notranjega vira podatkov, s katerim NLB Skupina spremlja kakovost portfelja.
Stopnja pokritja slabih posojil 1 (NPL CR 1)	Pokritje portfelja bruto slabih posojil z oslabitvami za vsa posojila. Prikazuje stopnjo kreditnih rezervacij, ki jih je družba že pripoznala v izkazu uspeha glede na skupen obseg slabih posojil.	Števec: Oslabitve za vsa posojila Imenovalec: Skupen obseg slabih posojil	Kazalnik stopnje pokritja slabih posojil 1 je izračunan na podlagi notranjega vira podatkov, s katerim NLB Skupina spremlja kakovost kreditnega portfelja.
Stopnja pokritja slabih posojil 2 (NPL CR 2)	Prikazuje pokritje portfelja bruto slabih posojil z oslabitvami za portfelj slabih posojil.	Števec: Oslabitve za slaba posojila Imenovalec: Skupen obseg slabih posojil	Kazalnik stopnje pokritja slabih posojil 2 je izračunan na podlagi notranjega vira podatkov, s katerim NLB Skupina spremlja kakovost kreditnega portfelja.
Neto odstotek količnika slabih posojil	Delež neto slabih posojil v celotnem obsegu neto posojil. Prikazuje slaba posojila po znižanju za popravke vrednosti na portfelju slabih posojil izražen kot odstotek v vseh posojilih komitentom po znižanju za popravke vrednosti; neto količnik.	Števec: Neto obseg slabih posojil Imenovalec: Skupen obseg neto kreditov	Izračuni so pripravljeni na podlagi notranjih virov podatkov.
Prejeta zavarovanja za slaba posojila / slaba posojila	Prikazuje pokritje bruto portfelja slabih posojil z zavarovanji za slaba posojila.	Števec: Bruto obseg slabih posojil pokritih z zavarovanjem Imenovalec: Skupen obseg slabih posojil	Izračuni so pripravljeni na podlagi notranjega vira podatkov. Pri izračunu se upošteva tržna vrednost zavarovanja.
Bruto delež slabih posojil (po def. EBA)	Razmerje med bruto knjigovodsko vrednostjo slabih posojil in drugih finančnih sredstev ter skupno bruto vrednostjo posojil in drugih finančnih sredstev v skladu z metodologijo EBA (poročilo Finrep18).	Števec: Bruto znesek slabih posojil brez kratkoročnih sredstev v posesti za prodajo, denarnih sredstev pri centralnih bankah ter drugih vpoglednih vlog Imenovalec: Bruto znesek posojil iz poročila Finrep18 brez kratkoročnih sredstev v posesti za prodajo, denarnih sredstev pri centralnih bankah ter drugih vpoglednih vlog	Slaba posojila vključujejo kredite in druga finančna sredstva v skladu z metodologijo EBA, do strank razvrščenih v D ali E boniteto in vključujejo posojila v zamudi nad 90 dni ali pa se poplačila ne pričakuje brez unovčenja zavarovanj (pred popravki vrednosti za pričakovane kreditne izgube). V izračun niso vključena kratkoročna sredstva v posesti za prodajo, stanje denarnih sredstev pri centralnih bankah ter drugih vpoglednih vlog, tako v števcu kot tudi imenovalcu. Izračuni so pripravljeni na osnovi internih virov podatkov.
Bruto delež slabih posojil (po def. EBA) (BS)	Razmerje med bruto knjigovodsko vrednostjo slabih posojil in drugih finančnih sredstev ter skupno bruto vrednostjo posojil in drugih finančnih sredstev v skladu z metodologijo EBA (poročilo Finrep18).	Števec: Bruto znesek slabih posojil in drugih fin. sredstev Imenovalec: Bruto znesek posojil in drugih fin. sredstev iz poročila Finrep18	V izračun so poleg posojil vključena tudi stanja denarnih sredstev pri centralnih bankah ter druge vpogledne vloge. Kazalnik za bančni sektor EU EBA četrtletno objavlja v publikaciji Risk dashboard. Izračuni so pripravljeni na osnovi internih virov podatkov.
Stopnja pokritja slabih posojil (po def. EBA)	Razmerje med akumuliranim zneskom oslabitev oziroma negativnimi spremembami poštene vrednosti zaradi kreditnega tveganja in obsegom slabih posojil in drugih finančnih sredstev v skladu z metodologijo EBA (poročilo Finrep18).	Števec: Znesek popravkov vrednosti za pričakovane kreditne izgube pri slabih posojilih in drugih finančnih sredstvih Imenovalec: Bruto znesek posojil in drugih fin. sredstev iz poročila Finrep18	Kratkoročna sredstva v posesti za prodajo, stanje denarnih sredstev pri centralnih bankah ter druge vpogledne vloge so izključeni iz izračuna, tako v števcu kot tudi imenovalcu.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Alternativni kazalniki uspešnosti poslovanja ⁽¹⁾	Opis	Izračun	Opombe
Stopnja pokritja slabih posojil (po def. EBA) (BS)	Razmerje med akumuliranim zneskom oslabitev oziroma negativnimi spremembami poštene vrednosti zaradi kreditnega tveganja in obsegom slabih posojil in drugih finančnih sredstev v skladu z metodologijo EBA (poročilo Finrep18).	<i>Števec:</i> Znesek popravkov vrednosti za pričakovane kreditne izgube pri slabih posojilih in drugih finančnih sredstvih <i>Imenovalec:</i> Bruto znesek slabih posojil in drugih finančnih sredstev	Izračun vključuje tudi stanje denarnih sredstev pri centralnih bankah ter druge vpogledne vloge.
Stopnja zavarovanja slabih posojil (po def. EBA)	Količnik med prejetimi zavarovanji za slaba posojila in druga finančna sredstva in bruto knjigovodsko vrednostjo zavarovanih slabih posojil in drugih finančnih sredstev v skladu z metodologijo EBA (poročilo Finrep18).	<i>Števec:</i> Znesek prejetih zavarovanj do knjigovodske vrednosti posameznega posojila <i>Imenovalec:</i> Bruto znesek vseh zavarovanih slabih posojil oz. drugih finančnih sredstev	Izračun je pripravljen na osnovi posameznega posojila. V izračun so vključena posojila, pri katerih znesek prejetega zavarovanja presega neto izpostavljenost posameznega posojila.
Količnik neto stabilnih virov financiranja (NSFR)	Je standardna zahteva pri likvidnostnem tveganju, v skladu s katero morajo finančne institucije imeti dovolj stabilnih virov financiranja za kritje dolgoročnih sredstev.	<i>Števec:</i> Znesek razpoložljivih stabilnih virov financiranja <i>Imenovalec:</i> Znesek zahtevanih stabilnih virov financiranja	Količnik neto stabilnih virov financiranja je določen v znesku razpoložljivih stabilnih virov financiranja glede na zahtevan znesek stabilnih virov financiranja, v skladu s trenutnimi smernicami Baselskega odbora za bančni nadzor. Količnik mora v vsakem trenutku znašati vsaj 100 %. „Razpoložljivi stabilni viri financiranja“ so opredeljeni kot zanesljiv delež kapitala in obveznosti znotraj časovnega obdobja vključenega v izračun količnika neto stabilnih virov financiranja, kar znaša eno leto. Zahtevan znesek tovrstnih stabilnih virov financiranja za posamezno institucijo predstavlja funkcijo njenih likvidnostnih značilnosti ter preostale dospelosti različnih sredstev, kakor tudi izvenbilančnih izpostavljenosti. Izračuni so pripravljeni na osnovi internih virov podatkov.
EVE v % od kapitala	Metodo ekonomske vrednosti lastniškega kapitala (EVE – Economic Value of Equity) se uporablja za merjenje vpliva sprememb tržnih obrestnih mer na ekonomsko vrednost finančnih instrumentov. EVE predstavlja sedanjo vrednost prihodnjih neto denarnih tokov ter zagotavlja celosten pogled na potencialne dolgoročne učinke sprememb obrestnih mer na osnovi šestih standardnih scenarijev šoka tržnih obrestnih mer, ali več če je treba, glede na stanje na finančnih trgih.	<i>Števec:</i> Obrestno tveganje v bančni knjigi – ekonomska vrednost lastniškega kapitala (EVE) <i>Imenovalec:</i> Kapital (Temeljni - Tier I)	V izračun so vključene tako vedenjske kot tudi avtomatske opcije ter razporeditev stabilnega dela vpoglednih depozitov. Ocena učinka spremembe obrestnih mer v višini 200 b. t. na ekonomsko vrednost pozicije v bančni knjigi.
Marža operativnega poslovanja (MOP)	Izračunana kot razmerje med anualiziranimi operativnimi poslovnimi čistimi prihodki in povprečnimi sredstvi.	<i>Števec:</i> Operativni poslovni čisti prihodki <i>Imenovalec:</i> Povprečna sredstva	Operativni poslovni čisti prihodki so anualizirani, izračunani kot operativni poslovni čisti prihodki v obdobju deljeni s številom dni v poročevalskem obdobju in pomnoženi s številom dni v letu. Operativni poslovni čisti prihodki vključujejo čiste obrestne prihodke (izključeni obrestni odhodki iz podrejenih vrednostnih papirjev), čiste opravnine in čiste dobičke/izgube iz finančnih sredstev in obveznosti, namenjenih trgovanju iz naslova nakupov in prodaj tujih valut. Interni podatki NLB. Povprečna sredstva so izračunana kot vsota stanja konec prejšnjega leta (31. december) in mesečnih stanj na zadnji dan posameznega meseca od januarja do poročanega meseca t deljena s (t+1).
Marža operativnega poslovanja (MOP) (četrtna)	Izračunana kot razmerje med anualiziranimi operativnimi poslovnimi čistimi prihodki in povprečnimi sredstvi.	<i>Števec:</i> Operativni poslovni čisti prihodki <i>Imenovalec:</i> Povprečna sredstva	Operativni poslovni čisti prihodki (četrtni) so anualizirani, izračunani kot operativni poslovni čisti prihodki v obdobju, deljena s številom dni v četrtnem letu in pomnožena s številom dni v letu. Operativni poslovni čisti prihodki vključujejo čiste obrestne prihodke (izključeni obrestni odhodki iz podrejenih vrednostnih papirjev), čiste opravnine in čiste dobičke/izgube iz finančnih sredstev in obveznosti, namenjenih trgovanju iz naslova nakupov in prodaj tujih valut. Interni podatki NLB. Povprečna obrestonosna aktiva (četrtna) za Skupino je izračunana kot vsota mesečnih stanj (t) v obravnavanem četrtnem letu in zadnjega mesečnega stanja predhodnega četrtnega deljena s (t+1).

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Alternativni kazalniki uspešnosti poslovanja ⁽ⁱ⁾	Opis	Izračun	Opombe
Donos na kapital pred davki (ROE pred davki)	Izračunan kot razmerje med anualiziranim rezultatom pred davki in povprečnim kapitalom skupaj (vključno s kapitalom manjšinskih lastnikov).	Števec: Rezultat pred davki	Rezultat pred davki je anualiziran, izračunan kot rezultat pred davki v obdobju deljen s številom mesecev v poročevalskem obdobju in pomnožen z 12.
		Imenovalec: Povprečni kapital skupaj	Interni podatki NLB. Povprečni kapital skupaj (vključno s kapitalom manjšinskih lastnikov) je izračunan kot vsota stanja konec prejšnjega leta (31. december) in mesečnih stanj na zadnji dan posameznega meseca od januarja do poročanega meseca t deljena s (t+1).
Donos na kapital po davkih (ROE po davkih)	Izračunan kot razmerje med anualiziranim rezultatom po davkih in povprečnim kapitalom.	Števec: Rezultat po davkih	Rezultat po davkih je anualiziran, izračunan kot rezultat po davkih v obdobju deljen s številom mesecev v poročevalskem obdobju in pomnožen z 12.
		Imenovalec: Povprečni kapital	Interni podatki NLB. Povprečni kapital je izračunan kot vsota stanja konec prejšnjega leta (31. december) in mesečnih stanj na zadnji dan posameznega meseca od januarja do poročanega meseca t deljena s (t+1).
Donos na opredmeteni kapital po davkih (ROTE po davkih)	Izračunan kot razmerje med anualiziranim rezultatom po davkih zmanjšanim za AT1 kupone in povprečnim kapitalom zmanjšanim za neopredmetena sredstva in instrumente dodatnega temeljnega kapitala (AT1).	Števec: Rezultat po davkih zmanjšan za AT1 kupone	Rezultat po davkih zmanjšan za AT1 kupone je anualiziran, izračunan kot rezultat po davkih zmanjšan za odhodke iz naslova AT1 kuponov v obdobju deljen s številom mesecev v poročevalskem obdobju in pomnožen z 12.
		Imenovalec: Povprečni kapital zmanjšan za neopredmetena sredstva in AT1	Interni podatki NLB. Povprečni kapital zmanjšan za neopredmetena sredstva in instrumente dodatnega temeljnega kapitala (AT1) je izračunan kot vsota stanja konec prejšnjega leta (31. december) in mesečnih stanj na zadnji dan posameznega meseca od januarja do poročanega meseca t deljena s (t+1).
Donos na kapital po davkih (ROE po davkih) normaliziran	Izračunan kot razmerje med anualiziranim rezultatom po davkih zmanjšanim za AT1 kupone in povprečnim tveganju prilagojenim kapitalom. Povprečni tveganju prilagojeni kapital je izračunan na podlagi strateškega cilja navadnega lastniškega temeljnega kapitala (CET1) na povprečno tveganju prilagojeno aktivo (RWA) zmanjšan za kapitalski delež manjšinskih lastnikov v CET1 kapitalu.	Števec: Rezultat po davkih zmanjšan za AT1 kupone	Rezultat po davkih zmanjšan za AT1 kupone je anualiziran, izračunan kot rezultat po davkih zmanjšan za odhodke iz naslova AT1 kuponov v obdobju deljen s številom mesecev v poročevalskem obdobju in pomnožen z 12.
		Imenovalec: Povprečni tveganju prilagojen kapital	Interni podatki NLB. Povprečni tveganju prilagojen kapital je izračunan kot vsota stanja tveganju prilagojene aktive (RWA) konec prejšnjega leta (31. december) in mesečnih stanj tveganju prilagojene aktive (RWA) na zadnji dan posameznega meseca od januarja do poročanega meseca t deljena s (t+1), pomnožena s strateškim ciljem navadnega lastniškega temeljnega kapitala (CET1=13,0 %) in znižana za kapitalski delež manjšinskih lastnikov v CET1 kapitalu.
Donos na sredstva (ROA pred davki)	Izračunan kot razmerje med anualiziranim rezultatom pred davki in povprečnimi sredstvi.	Števec: Rezultat pred davki	Rezultat pred davki je anualiziran, izračunan kot rezultat pred davki v obdobju deljen s številom mesecev v poročevalskem obdobju in pomnožen z 12.
		Imenovalec: Povprečna sredstva	Interni podatki NLB. Povprečna sredstva so izračunana kot vsota stanja konec prejšnjega leta (31. december) in mesečnih stanj na zadnji dan posameznega meseca od januarja do poročanega meseca t deljena s (t+1).
Donos na sredstva po davkih (ROA po davkih)	Izračunan kot razmerje med anualiziranim rezultatom po davkih in povprečnimi sredstvi.	Števec: Rezultat po davkih	Rezultat po davkih je anualiziran, izračunan kot rezultat pred davki v obdobju deljen s številom mesecev v poročevalskem obdobju in pomnožen z 12.
		Imenovalec: Povprečna sredstva	Interni podatki NLB. Povprečna sredstva so izračunana kot vsota stanja konec prejšnjega leta (31. december) in mesečnih stanj na zadnji dan posameznega meseca od januarja do poročanega meseca t deljena s (t+1).
Količnik skupnega kapitala (TCR)	Izračunan kot razmerje med skupnim kapitalom banke in skupno izpostavljenostjo tveganjem.	Števec: Skupni kapital Imenovalec: Skupna izpostavljenost tveganju	

(i) Vsi alternativni kazalniki poslovanja so izraženi v %, razen strošek tveganja (CoR) je izražen v b. t.

Pregled

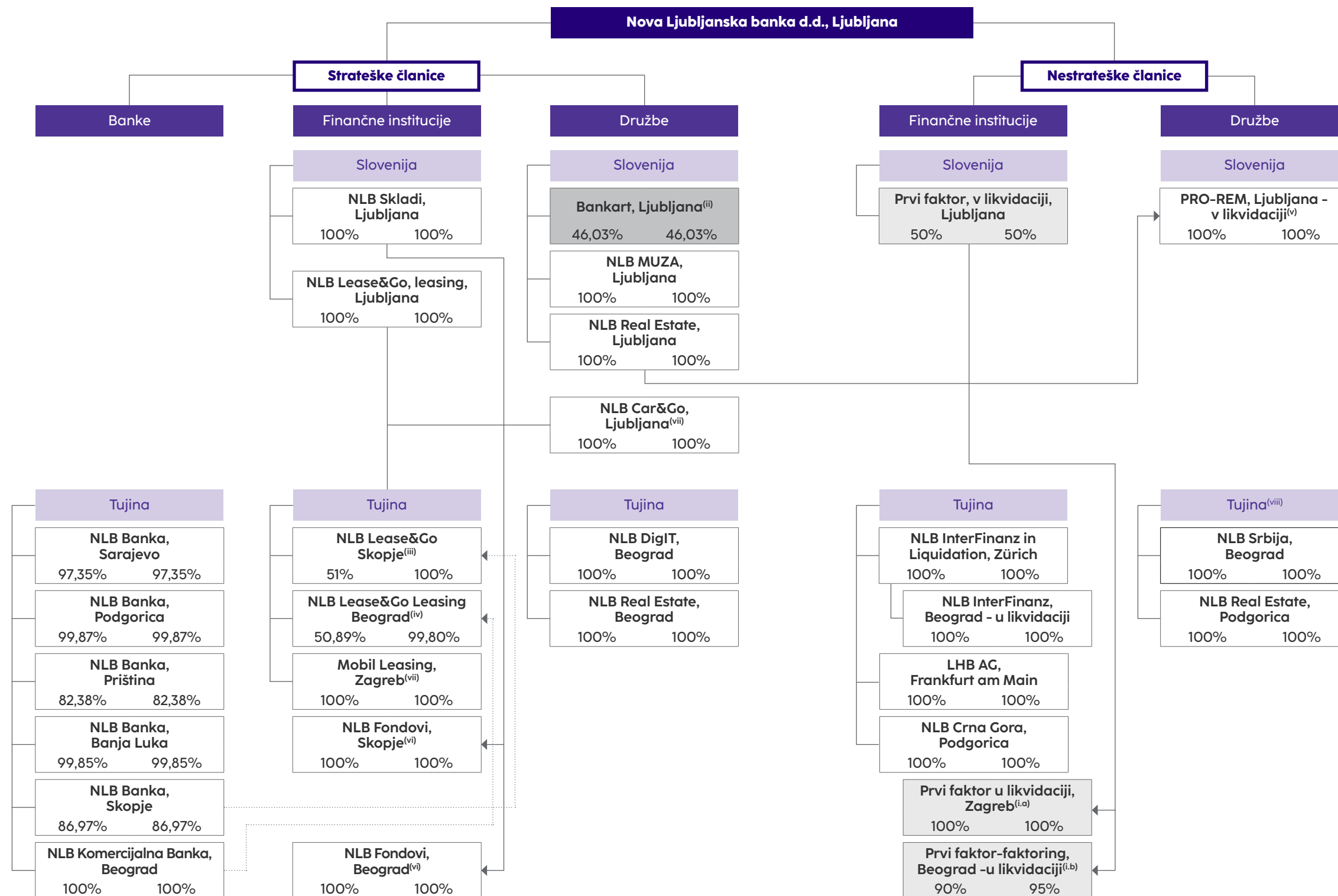
Poslovno poročilo

- Strategija
- Dejavniki tveganja & napoved
- Pregled finančnega poslovanja
- Segmentna analiza
- Ključne članice NLB Skupine
- Upravljanje tveganj
- Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Organigram NLB Skupine³²



Odisne banke/družbe	
% nep. udeležbe	% posr. udeležbe na ravni NLB Skupine
Pridružene banke/družbe	
% nep. udeležbe	% posr. udeležbe na ravni NLB Skupine
Skupaj obvladovane banke/družbe	
% nep. udeležbe	% posr. udeležbe na ravni NLB Skupine

32 Vključitev s sklicevanjem: Na to poglavje se povezuje razkritje SBM-1 Strategija, poslovni model in vrednotna veriga.

Legenda: V shemi so prikazani deleži v glasovalnih pravicah. V skupino so vključene osebe po definiciji iz ZFK (Zakon o finančnih konglomeratih) (2. člen).

(i.a) 100-odstotno neposredno lastništvo Prvi Faktor d.o.o., v likvidaciji, Ljubljana.

(i.b) 90-odstotno neposredno lastništvo Prvi Faktor d.o.o., v likvidaciji, Ljubljana, 5 % NLB d.d., 5 % SID banka d.d.

(ii) - 46,03-odstotno neposredno lastništvo NLB d.d.

- Abanka se je pripojila k Novi KBM. Dodatno k temu sta se v septembru 2024 združili Nova KBM in SKB v OTP banko d.d., zaradi česar se je povečal delež v Bankartu (z 29,22 % na 43,06 %). To je nad 25 %, kar je prag, ki ga lahko po pogodbi o ustanovitvi preseže le NLB.

(iii) 51-odstotno neposredno lastništvo NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana, 49 % NLB Banka AD Skopje.

(iv) 50,89-odstotno neposredno lastništvo NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana, 48,91 % NLB Komercijalna banka AD Beograd.

(v) 100-odstotno neposredno lastništvo NLB Real Estate d.o.o. Ljubljana.

(vi) 100-odstotno neposredno lastništvo NLB Skladi d.o.o., Ljubljana.

(vii) 100-odstotno neposredno lastništvo NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana.

(viii) OL Nekretnine u likvidaciji, Zagreb: Postopek likvidacije družbe OL Nekretnine d.o.o. u likvidaciji je zaključen, preostala sredstva so bila v decembru 2025 izplačana edinemu družbeniku. Dne 7. januarja 2026 je bila družba izbrisana iz sodnega registra.

Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

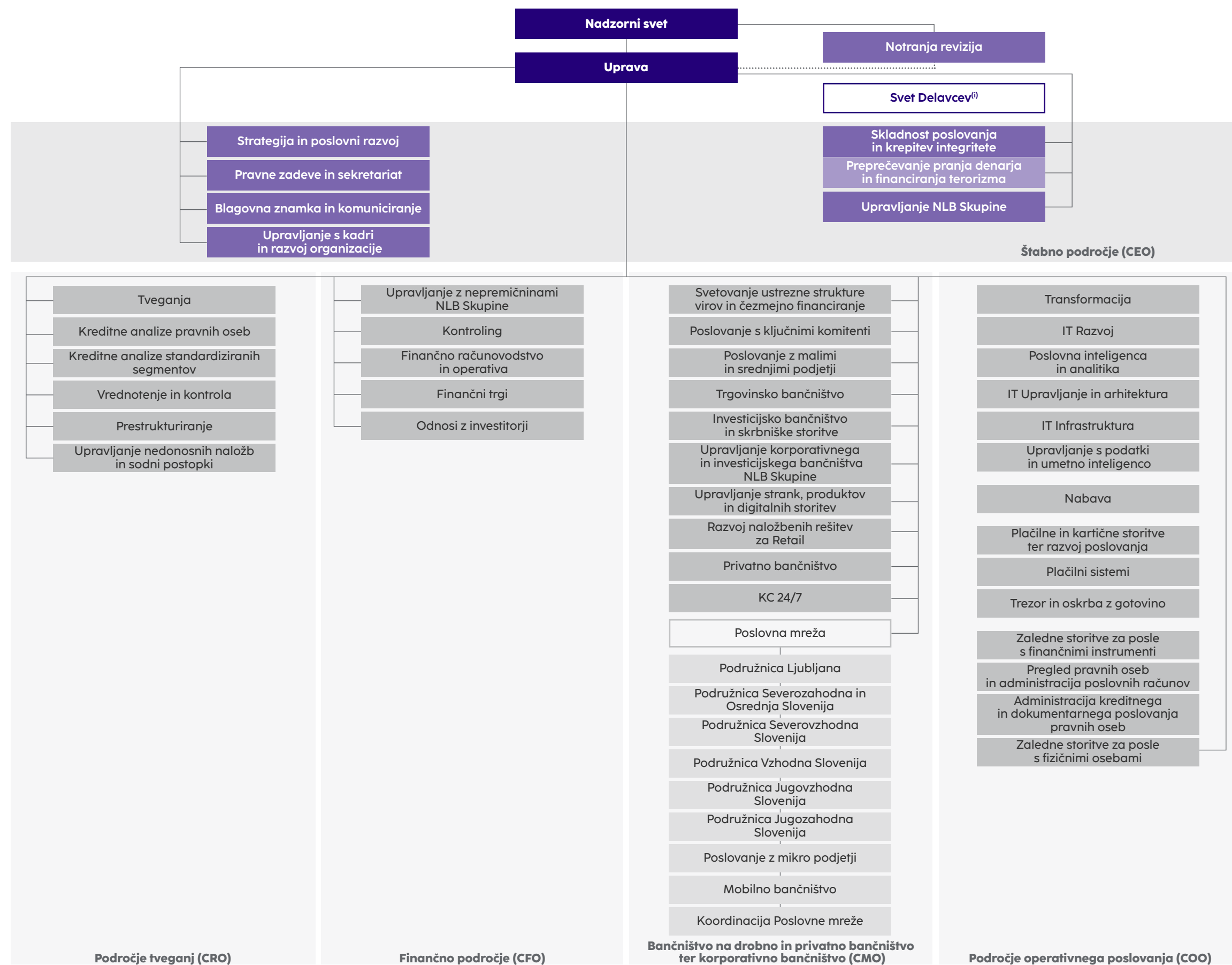
Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



Organizacijska struktura NLB



Pregled

Poslovno poročilo

Strategija

Dejavniki tveganja & napoved

Pregled finančnega poslovanja

Segmentna analiza

Ključne članice NLB Skupine

Upravljanje tveganj

Izjave o korporativnem upravljanju

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

(i) Svet delavcev je neodvisna organizacijska enota, kateri ni podrejena, niti nadrejena katerikoli druga organizacijska enota in deluje skladno z ZSDU.
Opomba: Razumevanje nalog in pristojnosti Tveganj, Skladnosti poslovanja in krepitev integritete ter Notranje revizije se upošteva skladno z opredelitvami po (vsakokratno veljavnem) ZBan-3.

POROČILO

© TRAJNOSTNOSTI

**Spoznavajte trajnostno pot NLB Skupine
in podrobneje raziščite njen vpliv na ljudi,
okolje ter prihodnost naše domače regije.**

Vsebina

177	Splošne Informacije	336	Priloge
178	Trajnostni razvoj v NLB Skupini ³³		ESRS priloge
183	ESRS 2 Splošna razkritja	337	Priloga 1: Regulativna razkritja glede taksonomije EU (Okoljske informacije)
186	Upravljanje		
203	Strategija	384	Priloga 2: Metodološki okvir izračuna emisij TGP iz poslovanja
213	Upravljanje vplivov , tveganj in priložnosti		
216	Okoljske informacije	389	Priloga 3: IRO–2 Razkritja po ESRS, ki so zajeta v Poročilu o trajnostnosti
217	Podnebne spremembe		
269	Družbene informacije	391	Priloga 4: Seznam podatkovnih točk, ki izhajajo iz druge EU zakonodaje (ESRS 2 Priloga B)
270	Lastna delovna sila		Dodatne prostovoljne informacije
291	Prizadete skupnosti		
301	Potrošniki in končni uporabniki	395	Priloga 5 ³³ : Poročilo o napredku NLB Skupine, podpisnice načel odgovornega bančništva UNEP FI
316	Informacije o upravljanju		
317	Poslovno ravnanje	397	Priloga 6 ³³ : Finančna razkritja v zvezi s podnebjem (TCFD) – Indeksna tabela
333	Dopolnilne informacije ³³ : trajnostna dobavna veriga		

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe
(obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

³³ Poglavji Trajnostni razvoj v NLB Skupini in Dopolnilne informacije: trajnostna dobavna veriga ter Priloga 5 in Priloga 6 niso predmet dajanja zagotovil. Dopolnilne informacije je izraz, ki se v nadaljevanju Poročila o trajnostnosti uporablja enakovredno kot sorodna izraza dodatne informacije ter dodatne prostovoljne informacije.



Poročilo neodvisnega revizorja



Poročilo neodvisnega revizorja o omejenem zagotovilu glede Konsolidiranega Poročila o trajnostnosti

Delničarjem banke Nova Ljubljanska banka d.d., Ljubljana

Sklep o omejenem zagotovilu

Opravili smo posel dajanja omejenega zagotovila o tem ali je Konsolidirano Poročilo o trajnostnosti banke Nova Ljubljanska banka d.d., Ljubljana (»Banka«) in njenih odvisnih družb (skupaj »Skupina«), na dan in za leto, ki se je končalo 31. decembra 2025, vključeno v oddelku *Poročila o trajnostnosti* Poslovnega poročila Skupine, vključno z informacijami, na katere se sklicuje, kot izhaja iz *Preglednice 46 Vključitev s sklicevanjem*, znotraj *oddelka BP-2 Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami* v oddelku Poročila o trajnostnosti (»Poročilo o trajnostnosti«), bilo pripravljeno v skladu s 70.c in 70.č členom Zakona o gospodarskih družbah z dne 4. maj 2006 (Uradni list RS, št. 42/2006 s spremembami), vključno z zahtevami Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 z dne 17. decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativnimi tehničnimi standardi za vzpostavitev enotnega elektronskega formata poročanja (»Delegirana uredba«) (skupaj »veljavne zakonske zahteve«).

Na podlagi postopkov, ki smo jih izvedli in dokazov, ki smo jih pridobili, nismo opazili ničesar, zaradi česar bi verjeli, da Poročilo o trajnostnosti Skupine na dan in za leto, ki se je končalo 31. decembra 2025, v vseh pomembnih pogledih ni pripravljeno v skladu z veljavnimi zakonskimi zahtevami, vključno s:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (»ESRS«), vključno s tem, da je postopek, ki ga je Skupina izvedla za identifikacijo informacij, poročanih v Poročilu o trajnostnosti (»Proces«), usklajen z opisom iz poglavja *Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti*;
- skladnostjo razkritij v *Prilogi 1: Regulativna razkritja glede taksonomije EU (Okoljske informacije)* oddelka Poročila o trajnostnosti, z 8. členom Uredbe (EU) 2020/852 (»Uredba o taksonomiji«); in
- skladnostjo Poročila o trajnostnosti z obliko XHTML iz Delegirane uredbe.

Naš sklep o Poročilu o trajnostnosti se ne nanaša na druge informacije, ki spremljajo ali vsebujejo Poročilo o trajnostnosti, in naše poročilo o omejenem zagotovilu o njih, niti na nobene informacije v okviru Poročila o trajnostnosti, ki niso v obsegu našega posla dajana zagotovil (*Dopolnilne informacije*

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe
(obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo





in ostale informacije opredeljene kot informacije, ki niso predmet dajanja zagotovil). V okviru tega posla nismo opravili nobenih postopkov dajanja zagotovil v zvezi z drugimi informacijami.

Vendar pa smo revidirali konsolidirane računovodske izkaze Skupine in ločene računovodske izkaze Banke na dan in za leto, ki se je končalo 31. decembra 2025, pripravljene v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija, ki so del drugih informacij, in naši revizijski poročili glede tega sta prav tako vključeni v druge informacije.

Podlaga za sklep

Naš posel dajanja omejenega zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom poslov dajanja zagotovil (MSZ) 3000 (prenovljen), *Posli dajanja zagotovil, razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti*, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil. Naše odgovornosti v skladu s tem standardom so nadalje opisane v delu 'Revizorjeva odgovornost' našega poročila.

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (»Kodeks IESBA«), skupaj z etičnimi zahtevami, ki so pomembne za naš posel dajanja zagotovila v zvezi s Poročilom o trajnostnosti v Sloveniji.

Naše podjetje uporablja Mednarodni standard upravljanja kakovosti 1 (MSUK 1), *Upravljanje kakovosti za podjetja, ki opravljajo revizije ali preiskave računovodskih izkazov ter druge posle dajanja zagotovil in sorodnih storitev*, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil (IAASB), ki zahteva, da podjetje oblikuje, izvaja in vzdržuje celovit sistem upravljanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi usmeritvami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi ter veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naš sklep.

Druga zadeva – primerjalne informacije

Primerjalni podatki za obdobja pred letom, ki se je končalo 31. decembra 2024, niso bili predmet dajanja zagotovila. Naš sklep v zvezi s to zadevo ni prilagojen.

Odgovornost za Poročilo o trajnostnosti

Poslovodstvo Banke je odgovorno za oblikovanje, izvajanje in vzdrževanje procesa za prepoznavanje informacij, poročanih v Poročilu o trajnostnosti v skladu z ESRS in za razkritje tega procesa v poglavju *Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti* oddelka Poročila o trajnostnosti. Ta odgovornost vključuje:

- razumevanje konteksta, v katerem potekajo dejavnosti in poslovna razmerja Skupine, ter razvijanje razumevanja njihovih prizadetih deležnikov;
- opredelitev dejanskih in možnih vplivov (tako negativnih kot pozitivnih), povezanih z zadevami glede trajnostnosti, ter tveganj in priložnosti, ki vplivajo ali se lahko razumno pričakuje, da bodo vplivali na finančni položaj, finančno uspešnost, denarne tokove, dostop do financiranja ali stroške kapitala Skupine na kratek, srednji ali dolgi rok;
- oceno pomembnosti ugotovljenih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z zadevami glede trajnostnosti, z izbiro in uporabo ustreznih pragov; in
- razvijanje metodologij in ustvarjanje predpostavk, ki so v danih okoliščinah razumne.



Poslovodstvo Banke je nadalje odgovorno za pripravo Poročila o trajnostnosti v skladu z veljavnimi zakonskimi zahtevami, vključno:

- s skladnostjo z ESRS;
- pripravo razkritij v *Prilogi 1: Regulativna razkritja glede taksonomije EU (Okoljske informacije)* oddelka Poročila o trajnostnosti ob upoštevanju 8. člena Uredbe o taksonomiji;
- oblikovanje, izvajanje in vzdrževanje takega notranjega kontroliranja, kot je po mnenju poslovodstva potrebno za pripravo Poročila o trajnostnosti, ki ne vsebuje pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake; in
- izbiro in uporabo ustreznih metod poročanja o trajnostnosti ter sprejemanje predpostavk in ocen o posameznih razkritjih glede trajnostnosti, ki so v danih okoliščinah razumne.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje poročevalskega postopka v zvezi s Poročilom o trajnostnosti Skupine.

Omejitve, ki so neločljivo povezane s pripravo Poročila o trajnostnosti

Obstajajo omejitve, ki so neločljivo povezane z merjenjem ali ocenjevanjem trajnostnih vprašanj, predstavljenih v Poročilu o trajnostnosti, ki je predmet omejenega zagotovila, kot je navedeno spodaj:

- kot je opisano v poglavju *BP-2 Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami* v oddelku Poročila o trajnostnosti, je količinska opredelitev emisij toplogrednih plinov podvržena negotovosti, ki je neločljivo povezana z ocenjevalno negotovostjo;
- pri poročanju v prihodnost usmerjenih informacij v skladu z ESRS, mora poslovodstvo Banke pripraviti v prihodnost usmerjene informacije na podlagi razkritih predpostavk o dogodkih, ki se lahko zgodijo v prihodnosti, in morebitnih prihodnjih dejanjih Skupine. Dejanski rezultati bodo verjetno drugačni, saj se pričakovani dogodki pogosto ne zgodijo, kot je bilo pričakovano.

Poslovodstvo Banke pri določanju razkritij v Poročilu o trajnostnosti tolmači neopredeljene pravne in druge izraze. Neopredeljene pravne in druge izraze je mogoče tolmačiti različno, vključno skladnost njihove razlage, in so zato predmet negotovosti.

Revizorjeva odgovornost

Naše odgovornost je načrtovati in izvesti posel dajanja zagotovil, da pridobimo omejeno zagotovilo o tem, da nismo opazili ničesar, zaradi česar bi verjeli, da Poročilo o trajnostnosti vsebuje pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, ter sporočili delničarjem Banke naš sklep o omejenem zagotovitju. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi Poročila o trajnostnosti kot celote.

Naše odgovornosti v zvezi s poročanjem glede Poročila o trajnostnosti v povezavi s Procesom vključujejo:

- pridobivanje razumevanja Procesa, vendar ne za namen zagotavljanja sklepa o učinkovitosti Procesa, vključno z njegovim rezultatom; in
- oblikovanje in izvajanje postopkov za ovrednotenje, ali je Proces skladen z opisom postopka Skupine, razkritem v poglavju *Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti*.

Druge naše odgovornosti v zvezi s Poročilom o trajnostnosti vključujejo:

- pridobivanje razumevanja kontrolnega okolja, procesov in informacijskih sistemov Skupine, ki so pomembni za pripravo Poročila o trajnostnosti, ne pa tudi ocenjevanje zasnove posameznih kontrolnih dejavnosti, pridobivanja dokazov o njihovem izvajanju ali preizkušanje njihove uspešnosti delovanja;

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe
(obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



- prepoznavanje razkritij, pri katerih obstaja verjetnost nastanka pomembno napačne navedbe bodisi zaradi prevare ali napake; in
- oblikovanje in izvajanje postopkov, ki se odzivajo na primere, kjer bi lahko prišlo do pomembno napačnih navedb v Poročilu o trajnostnosti. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj lahko prevara vključuje tajno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali razveljavitev notranjega kontroliranja.

Povzetek opravljenega dela kot osnove za naš sklep

Posel dajanja omejenega zagotovila vključuje izvajanje postopkov za pridobitev dokazov o Poročilu o trajnostnosti. Svoje postopke smo zasnovali in izvedli tako, da smo pridobili dokaze o Poročilu o trajnostnosti, ki zagotavljajo zadostno in ustrezno podlago za naš sklep. Narava, časovni okvir in obseg naših postopkov so odvisni od našega razumevanja Poročila o trajnostnosti in drugih okoliščin posla, vključno z ugotavljanjem razkritij, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembno napačne navedbe v Poročilu o trajnostnosti zaradi prevare ali napake. Med celotnim poslom smo izvajali strokovno presojo in ohranjali strokovno nezaupljivost.

Pri izvajanju posla dajanja omejenega zagotovila, smo v zvezi s Procesom izvedli naslednje postopke:

- pridobili razumevanje Procesu z:
 - izvajanjem poizvedb za razumevanje virov informacij, ki jih uporablja posloводство (npr. sodelovanje deležnikov, poslovni načrti in strateški dokumenti); in
 - pregledom interne dokumentacije Skupine o njenem Procesu; in
- ocenili, ali so bili dokazi, pridobljeni z našimi postopki v zvezi s Procesom, skladni z opisom Procesu v poglavju *Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti*.

Pri izvajanju posla dajanja omejenega zagotovila, smo v zvezi s Poročilom o trajnostnosti izvedli naslednje postopke:

- pridobili razumevanje postopkov poročanja Skupine, ki so pomembni za pripravo Poročila o trajnostnosti s poizvedbami pri ustreznem osebju, in pregledom notranje dokazne dokumentacije Skupine;
- ocenili, ali so pomembne informacije, opredeljene s Postopkom, vključene v Poročilo o trajnostnosti;
- ocenili, ali sta struktura in predstavitev Poročila o trajnostnosti v skladu z ESRS;
- opravili poizvedbe pri ustreznem osebju in analitične postopke za izbrana razkritja v Poročilu o trajnostnosti;
- izvedli vsebinske postopke dajanja zagotovil na podlagi vzorca za izbrana razkritja v Poročilu o trajnostnosti;
- pridobili dokaze o metodah, predpostavkah in podatkih za pripravo pomembnih ocen in v prihodnost usmerjenih informacij ter o tem, kako so bile te metode uporabljene;
- pridobili razumevanja postopka, v katerem Skupina izračunava količnik zelenih sredstev in pripravlja s tem povezana razkritja;
- ocenili, ali so bile standardizirane predloge za poročanje, ki jih zahteva Uredba o taksonomiji, pri predstavitvi ključnih kazalnikov ustrezno uporabljene;
- ocenili, ali so s taksonomijo povezana razkritja usklajena s konsolidiranimi računovodski podatki Skupine, kjer je to potrebno;
- izvedli vsebinske postopke dajanja zagotovil za izbrana razkritja, povezana s taksonomijo; in
- ocenili, ali je bilo Poročilo o trajnostnosti ustrezno pripravljeno v formatu XHTML iz Delegirane uredbe.



Postopki posla dajanja omejenega zagotovila se od postopkov posla dajanja sprejemljivega zagotovila razlikujejo v naravi, časovnem okviru in obsegu. Posledično je stopnja zagotovila, pridobljena v poslu dajanju omejenega zagotovila, občutno nižja od zagotovila, ki bi bilo pridobljeno, če bi bil izveden posel dajanja sprejemljivega zagotovila.

V imenu revizijske družbe

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d. o. o.

Domagoj Wuković, FCCA
pooblaščen revizor
partner

Ljubljana, 8 april 2026



SPLOŠNE INFORMACIJE

**To poglavje predstavlja trajnostno pot
NLB Skupine, ključne mejnike, rezultate,
priznanja in bistvena razkritja o strategiji,
upravljanju in vplivih.**

Trajnostni razvoj v NLB Skupini³⁴

V NLB Skupini se zavedamo pomembnih globalnih izzivov podnebnih sprememb, družbene pravičnosti in etičnega upravljanja. Zato smo se odgovorno zavezali za »trajnostni razvoj, ki zadovoljuje potrebe sedanjosti, ne da bi pri tem ogrožal zmožnost prihodnjih generacij, da zadovoljijo svoje potrebe«. ³⁵ Kot sistemsko pomembna finančna institucija v regiji si je NLB Skupina zastavila cilj aktivno prispevati k trajnostnemu preoblikovanju gospodarstva in družbe v bolj zeleno, pravičnejšo in vključujočo prihodnost.

S tem namenom je NLB Skupina trajnostni vidik in dejavnike ESG (okoljske, socialne in človekove pravice ter upravljanje) vgradila v svoj poslovni model, strategijo in svoje vsakodnevno poslovanje. Poleg tega je trajnostni razvoj globoko zasidran v njeni viziji, ki je »skrbeti za finančne potrebe svojih strank in hkrati izboljševati kakovost življenja v domači regiji, kjer poslujemo«, ter v njenih ključnih vrednotah, ki so »rast ljudi, spodbujanje podjetništva in izboljšanje življenja«.

Zavezanost NLB Skupine trajnostnemu razvoju je osredotočena na trge v regiji Jugovzhodne Evrope (JVE), kjer posluje, in presega okvir njenih družb v Sloveniji in na Hrvaškem, ki sta obe članici EU, saj si Skupina prizadeva uskladiti trajnostni pristop pri financiranju, investiranju in lastnem poslovanju tudi v svojih družbah v vseh drugih državah, ki so na poti k članstvu v EU: Srbiji, Bosni in Hercegovini, Severni Makedoniji, Črni gori in na Kosovu. Zato se v procesu usklajevanja na ravni celotne Skupine upoštevajo tako zakonodaja EU kot tudi nacionalne strategije in zakoni na posameznih trgih.

NLB Skupina že od svojega nastanka neguje tradicijo odgovornega poslovanja, osredotočenega na deležnike. Ta tradicija se je sčasoma razvijala in v zadnjih letih še okrepila.

NLB Skupina je trajnostni vidik in dejavnike ESG vgradila v svoj poslovni model, strategijo in svoje vsakodnevno poslovanje

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

³⁴ Poglavlje Trajnostni razvoj v NLB Skupini, vključno s podpoglavji Ključni mejniki, Izboljšana ESG ocena in Ključni kazalniki trajnostne uspešnosti, ni predmet dajanja zagotovil.

³⁵ Definicija Generalne skupščine Združenih narodov, 1987.



Ključni mejniki

- **NLB Skupina je sprejela Program trajnostnega razvoja**, ki označuje začetek formalnega pristopa k upravljanju trajnostnosti.
- **NLB je podpisala Načela za odgovorno bančništvo** – **Finančno pobudo programa Združenih narodov** za okolje ter se tako zavezala ciljem trajnostnega razvoja ZN (Program Združenih narodov za razvoj) in Pariškemu podnebnemu sporazumu. NLB Skupina te zaveze vključuje v svoje poslovanje, financiranje, naložbe in družbene prispevke v vseh regijah svojega delovanja.
- **NLB Skupina je pripravila svoje prvo samostojno poročilo o trajnostnosti** v skladu z nacionalno in evropsko zakonodajo ter regulativnimi zahtevami in priporočili. Poročilo je upoštevalo standarde Global Reporting Initiative (GRI), kar predstavlja začetek podatkovno podprtih razkritij v trajnostnem poročanju NLB Skupine.

2020

2021

2022

2023

2024

2025

- **Program trajnostnega razvoja je nadomestil Okvir trajnostnega razvoja NLB Skupine**, ki je postal obvezen okvir za vse strateške članice NLB Skupine v regiji.
- **Odbor za trajnostni razvoj je bil ustanovljen** kot osrednji svetovadni organ Uprave NLB za področje trajnostnega razvoja.
- **Sistem upravljanja okoljskih in družbenih tveganj (ESMS) je bil vzpostavljen** kot del celovitega sistema upravljanja tveganj v NLB Skupini. Cilj tega sistema je izboljšati sposobnost upravljanja ESG tveganj v procesu financiranja, zmanjšati kreditna tveganja in tveganja odgovornosti, ki izvirajo iz tematik ESG.
- **NLB Skupina je prvič pripravila Samoocenitveno poročilo o napredku NLB Skupine**, podpisnice Načel odgovornega bančništva (UNEP FI PRB), ki je bilo vključeno v drugo Poročilo o trajnostnosti.

- **NLB se je pridružila UNEP FI – Zavezništvu za podnebno nevtravno bančništvo (Net Zero Banking Alliance, NZBA)**. Skladno z načeli NZBA si Skupina prizadeva zmanjšati emisije v kreditnem in naložbenem portfelju ter pri lastnem poslovanju, tako da bo do leta 2050 ali prej dosegla neto ničelne emisije.
- **NLB Skupina je nadgradila tretje Poročilo o trajnostnosti** in vanj vključila razkritja v skladu z uredbami taksonomije EU ter priporočili Delovne skupine za razkritja v zvezi s podnebnimi spremembami (TCFD) ter v povezavi z zahtevami in priporočili Agencije za finančno ravnanje (FCA).

- **Vzpostavljena je bila celovita Politika trajnostnega razvoja NLB Skupine**, ki krepi obstoječi notranji okvir in potrjuje temelje za vključevanje dejavnikov ESG v poslovni model, strategijo in vsakodnevno poslovanje Skupine.
- **Objavljeno je bilo prvo poročilo o razkritju podnebne nevtravnosti NLB Skupine**, ki je bilo usklajeno z metodologijo NZBA in je ponovno potrdilo našo zavezanost doseganju podnebne nevtravnosti z določitvijo ciljev za zmanjšanje financiranih emisij in ohranjanjem politike izključevanja premoga.
- **V četrtem Poročilu o trajnostnosti** je NLB Skupina nadaljevala z ustaljenimi praksami glede razkritij, hkrati pa je prilagodila svoje postopke poročanja tako, da so usklajeni z novo evropsko Direktivo o poročanju podjetij o trajnosti (CSRD) ter z Evropskimi standardi za poročanje o trajnosti (ESRS).

- **Trajnostni razvoj je bil vključen v novo Strategijo NLB Skupine 2030 – Nova obzorja**, v kateri se zavezanost upravljanju okoljskih tveganj in trajnostnemu bančništvu odraža v več strateških projektih.
- **Ustanovljen je bil Odbor za podnebne spremembe.**
- **NLB Skupina je sprejela Strategijo podnebne nevtravnosti**, katere cilj je zmanjšati emisije iz lastnega delovanja.
- NLB Skupina je pripravila svoje **prvo Poročilo o trajnostnosti, ki ga je pregledal zunanji revizor in je bilo pripravljeno** v skladu z direktivo CSRD in standardi ESRS ter vključeno v Letno poročilo. Poročilo je vključevalo tudi predhodne okvire, med drugim Načela odgovornega bančništva UNEP FI, Zavezništvo za neto ničelne emisije v bančništvu (Net-Zero Banking Alliance) ter priporočila TCFD.

- **Potem ko se je oktobra nekdanja zveza Net Zero Banking Alliance (NZBA) preoblikovala v usmerjevalni okvir**, je ostala podnebna strategija NLB Skupine nespremenjena, kar potrjuje zavezanost Skupine doseganju neto ničelne stopnje emisij do leta 2050.
- **Objavljeno je bilo drugo poročilo o razkritju podnebne nevtravnosti NLB Skupine**, ki zajema dodatne sektorje in razširja pokritost portfelja v okviru podnebne strategije na 51 % izpostavljenosti portfelja.
- **NLB Skupina je pripravila drugo konsolidirano Poročilo o trajnostnosti**, skladno z zahtevami CSRD in ESRS, ki zagotavlja konsolidirane informacije o trajnostni uspešnosti celotne Skupine.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Izboljšana ocena ESG tveganja

Prizadevanja in napredek NLB Skupine na njeni trajnostni poti sta prepoznala Morningstar Sustainalytics in S&P Global, dve vodilni neodvisni svetovni družbi na področju raziskav, ocenjevanja in podatkov s področja ESG.

Morningstar Sustainalytics zagotavlja **oceno ESG tveganja**, ki meri stopnjo **neobvladanih ESG tveganj** družbe. Ocena se osredotoča na to, v kolikšni meri bi lahko ESG tveganja še vedno bistveno vplivala na **vrednost podjetja**, potem ko se upošteva, kako učinkovito družba ta tveganja upravlja. Sustainalytics uporablja **lestvico ocene ESG tveganja** od 0 do 50, pri čemer nižje vrednosti pomenijo nižjo raven neobvladanih ESG tveganj. Ocene so razvrščene v naslednje kategorije: **zanemarljivo** (0–9,99), **nizko** (10–19,99), **srednje** (20–29,99), **visoko** (30–39,99) in **zelo visoko** (40+).

- **Leta 2022** je NLB Skupina prejela svojo prvo oceno ESG tveganja v višini 17,7 točke ter s tem postala prva banka s sedežem in izključnim strateškim interesom v **Jugovzhodni Evropi (JVE)**, ki je pridobila to oceno, hkrati pa tudi prva med družbami, uvrščenimi na Ljubljansko borzo.
- **Leta 2023** se je ocena ESG tveganja izboljšala za 1,7 točke na 16,0 točke, kar je NLB Skupino uvrstilo med **zgornjih 13 % vseh ocenjenih bank**.
- **Leta 2024** je NLB Skupina dosegla pomembno izboljšanje za 5,4 točke in dosegla **skupno oceno ESG tveganja 10,5 točke**. Skupina se je uvrstila na **42. mesto med 1.027 ocenjenimi bankami**, kar jo je postavilo v **zgornjih 5 %** ter med **432 najvišje ocenjenih družb v Evropi**. Ta dosežek je NLB Skupino uvrstil **med najvišje ocenjene družbe v Evropi ter med najvišje ocenjene banke na svetovni ravni**.

Rezultati za leto 2025 ob pripravi tega poročila še niso bili na voljo.

Morningstar Sustainalytics 2024

10,5

nizko tveganje

S&P Global ocenjuje ESG tveganja in priložnosti v okviru širše **ocene korporativne trajnosti (Corporate Sustainability Assessment – CSA)** ter uporablja **S&P Global ESG Score**, ki se giblje na lestvici od 0 do 100, pri čemer 100 predstavlja najboljšo možno **ESG uspešnost**.

Na splošno obdobje **2023–2025** izkazuje **skupno izboljšanje za 13 točk**, kar potrjuje pospešen napredek NLB Skupine in krepi njeno ambicijo ohranjati **visoko raven ESG uspešnosti** v bančnem sektorju.

- **Leta 2022** je NLB Skupina dosegla 45 točk, **leta 2023** pa 46 točk, s čimer je postavila trdne temelje za nadaljnje izboljšave.
- **Do leta 2024** se je ocena zvišala na 52 točk, kar predstavlja **6-točkovno medletno izboljšanje**, povezano z okrepljenimi strukturami ESG, izboljšanimi razkritji ter širšo integracijo trajnostnih vidikov v ključne poslovne procese.
- **Leta 2025** je NLB Skupina dosegla 59 točk, kar pomeni **nadaljnje izboljšanje za 7 točk** in najboljši rezultat doslej, ob izrazitih izboljšavah na več ključnih področjih, vključno z **informacijsko varnostjo, upravljanjem človeškega kapitala in procesi na področju človekovih pravic**, kar kaže na pomemben napredek na več področjih ESG.

S&P Global ESG Score 2025

59

točk



Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Ključni kazalniki uspeha

Okolje

Trajnostno financiranje

EUR

653 mio

novega obsega zelenega financiranja za podjetja in prebivalstvo

Upravljanje sredstev (Skladi)

EUR

153 mio

sredstev v upravljanju v dveh podskladih, ki spodbujajo kombinacijo okoljskih in družbenih značilnosti

Zelena obveznica

EUR

615 mio

financiranih trajnostnih projektov na dan 31. marec 2025

Emisije TGP

tCO₂ek

8,748 mio

financiranih in operativnih emisij (tržne)

Družba

Zavzetost zaposlenih

59 %

v 10 članicah NLB Skupine

Kazalnik verjetnosti priporočil NPS

28

v bančnih članicah NLB Skupine

Izvedena usposabljanja

dan/zaposlenega

7,8

v bančnih članicah NLB Skupine

Donacije

EUR

1,585 mio

Upravljanje

Raznolikost

14 %

žensk v Upravi NLB

Raznolikost

40 %

žensk v Nadzornem svetu NLB

Proti-korupcijska usposabljanja

zaposlenih

6.874

v strateških članicah NLB Skupine

Kazni za korupcijo in podkupovanje

primerov

0

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Nagrade in priznanja

V letu 2025 je več bančnih članic NLB Skupine prejelo pomembne nagrade za svoje prispevke, povezane s trajnostnim razvojem.	
Slovenija	NLB, Ljubljana Priznanje Najboljši delodajalec (Top Employer) že 11. leto zapored (Dutch Top Employer Institute) Najboljša mobilna in spletna banka v Sloveniji (neodvisna raziskava E-laborat, januar 2025) Certifikat Športu prijazno podjetje (Olimpijski komite Slovenije) Priznanje za najbolj trajnostno kampanjo v okviru sponzorskega partnerstva na turnirju Volleyball Nations League v Ljubljani (konferenca SPORTO)
Srbija	NLB Komercijalna Banka, Beograd Certifikat Najboljši delodajalec (Top Employer) že 2. leto zapored (Dutch Top Employer Institute) Nagrada ESG Vodja za skrb za zaposlene (PwC) Družbeno odgovorno podjetje leta (Srbsko združenje menedžerjev), podeljena za dolgoročna vlaganja banke v skupnost prek nacionalne pobude NLB Organic Nagrada Zeleni preboj leta (Green Breakthrough of the Year) za kampanjo NLB Organic (CSR & ESG Forum) Nagrada Kampanja z namenom za tri družbeno odgovorne projekte: Okvir podpore, Svet, poln srca, je svet poln priložnosti, NLB Organic (skupno dve nagradi, vključno s prestižno nagrado Grand Prix za leto 2025)
Bosna in Hercegovina	NLB Banka, Banja Luka in NLB Banka, Sarajevo Obe banki sta prejeli nagrado Zlati BAM za: · inovativnost v bančnem sektorju · uvedbo storitev Smart POS · kampanjo Humanitarnost v akciji Obe banki sta prejeli certifikat Najboljši delodajalec leta (Top Employer, Dutch Top Employer Institute)
Kosovo	NLB Banka, Priština Delodajalec leta (Gospodarska zbornica Kosova) Davkoplačevalec leta (Gospodarska zbornica Kosova) Nagrada Prijatelj otrok za pomemben prispevek banke k prizadevanjem za zaščito otrok na Kosovu Najboljša banka za prebivalstvo na Kosovu (Excellence Awards 2025, finančna revija Euromoney)
Severna Makedonija	NLB Banka, Skopje Plaketa za poseben prispevek in podporo Specialni olimpijadi Severne Makedonije Banka leta (finančna revija The Banker) Nacionalne nagrade za najboljše bančne komercialiste (Makedonsko bančno združenje v sodelovanju z Jamstvenim skladom za vloge) Priznanje ob 80. obletnici nacionalne organizacije Rdečega križa , podeljeno banki za njeno predano partnerstvo, podporo in donacije Posebno priznanje Makedonske borze za dobre prakse na področju ESG
Črna gora	NLB Banka, Podgorica Najboljša banka za uporabniško izkušnjo (nagrada finančne revije Euromoney Awards for Excellence)

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



ESRS 2 Splošna razkritja

BP-1 Osnova za pripravo Poročila o trajnostnosti

Poročilo o trajnostnosti (oziroma Izjava o trajnostnosti) je usklajeno z Direktivo glede poročanja podjetij o trajnostnosti (CSRD) in Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS), ki so bili decembra 2024 preneseni v slovenski Zakon o gospodarskih družbah (ZGD-1), ter z zahtevami po razkritju, povezanimi z 8. členom Taksonomije EU in pripadajočimi delegiranimi akti.

Namen poročila je deležnikom zagotoviti informacije o pomembnih vplivih NLB Skupine na ljudi in okolje ter o učinkih s trajnostjo povezanih tem na razvoj, uspešnost in položaj Skupine. V poročilu so opisane pomembne trajnostne teme in z njimi povezani vplivi, priložnosti in nevarnosti (IRO – impacts, risks, oppportunities), ki jih je NLB Skupina opredelila na osnovi ocene dvojne pomembnosti (DMA – double materiality assessment) v 2024, ter dodatni IRO, ki jih je identificirala v letni posodobitvi te ocene v letu 2025. Poročilo vsebuje tudi nekatere informacije, ki skladno z metodologijo DMA niso bile opredeljene kot pomembne, predstavljajo pa dodatno informacijo za deležnike.

Poročilo o trajnostnosti je bilo pripravljeno na konsolidirani osnovi in po enakih načelih, kot se uporabljajo pri računovodskem poročanju. To pomeni, da poročilo vključuje matično banko NLB in tudi vse odvisne družbe, nad katerimi je imela NLB nadzor na dan 31. decembra 2025, od datuma, ko je NLB pridobila neposreden ali posreden nadzor nad finančnim in operativnim vodenjem ter prejela variabilni donos.

Poročilo zajema obdobje računovodskega poročanja od 1. januarja do 31. decembra 2025, z izjemo NLB zelene obveznice, ki vključuje podatke na dan 31. marca 2025 v skladu z letnim koledarjem izdaje poročila o razporeditvi sredstev in vplivih zelenih obveznic.

Čeprav razkritje primerjalnih informacij za prejšnje obdobje za obdobje pred letom 2024 ni bilo zahtevano, saj je bilo leto 2024 prvo leto uporabe standardov ESRS, se je NLB Skupina odločila, da takšne primerjave vseeno predstavi za operativni ogljični odtis NLB Skupine (tabela 72 v poglavju **Bruto obsegi 1, 2, 3** in skupne emisije toplogrednih plinov), ki vključuje razkritja za poslovna leta od 2019 do 2025. Skupina je prav tako opisala informacije o krepitvi kompetenc in usposabljanju organov upravljanja in nadzora za triletno obdobje, in sicer od leta 2023 do 2025 (v poglavju **Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s trajnostjo**). V pregled zunanje revizije so bila vključena le razkritja za poslovni leti 2024 in 2025.

Poročilo o trajnostnosti in ocena dvojne pomembnosti NLB Skupine sta bila pripravljena na podlagi razpoložljivih podatkov. Zbiranje in ocenjevanje podatkov v nižjem delu v verigi vrednosti ter pri nekaterih članicah NLB Skupine, ki niso članice EU oziroma ki niso strateške članice, je še v postopku razvoja. Zato nekateri podatki niso bili na voljo ali jih ni bilo mogoče uporabiti, namesto tega pa so bile uporabljene presoje in ocene ter podatki tretjih oseb, z ustreznimi pojasnili za morebitne manjkajoče podatke.

NLB Skupina si bo prizadevala za nadaljnje izboljšanje upravljanja podatkov ter nadgradnjo rešitev IT. Nadaljevala bo tudi s sodelovanjem v strokovnih razpravah, katerih cilj je večja standardizacija in izboljšanje kakovosti podatkov o trajnostnem razvoju.

NLB Skupina je v okviru ocene dvojne pomembnosti upoštevala celotno vrednostno verigo: nižji del vrednostne verige, lastne dejavnosti in višji del vrednostne verige.

Za podrobnosti glejte poglavji **Vrednostna veriga NLB Skupine** ter **Upravljanje vpliva, tveganj in priložnosti – ocena dvojne pomembnosti**.

V Poročilu o trajnostnosti niso bile izpuščene nobene zaupne ali občutljive informacije, ki bi se nanašale na intelektualno lastnino, znanje in izkušnje ali rezultate inovacij.

Skupina je delno uveljavila izjemo glede razkritja trajnostnih informacij o vrednostni verigi Skupine, ki velja v prvih treh letih po začetku veljavnosti CSRD. Delno izvzetje se nanaša na primere, ko niso bile na voljo vse potrebne informacije o vrednostni verigi NLB Skupine ali jih ni bilo mogoče pridobiti. V takih primerih so ob ustreznih razkritjih podana pojasnila in, kjer je možno, uporabljene ocene oz. predpostavke. Skupina se je poleg tega, skladno z delegiranim aktom Quick Fix, odločila za postopno uvajanje razkritij glede določbe ESRS E1-9 o pričakovanih finančnih učinkih (v dovoljenem obdobju zgolj kvalitativna razkritja oz. možnost izpustitve) ter, kjer so izpolnjeni mejni pogoji, glede nekaterih podatkovnih točk v standardu ESRS S1.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



BP-2 Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami

Časovna obdobja

Vplivi, tveganja in priložnosti so bili ocenjeni skladno s časovnimi obdobji, opredeljenimi v ESRS, in sicer: kratkoročno (1 leto), srednjeročno (1–5 let) in dolgoročno (več kot 5 let), z izjemo fizičnih tveganj. Ta so bila ocenjena ob upoštevanju naslednjih časovnih obdobji:

- **kratkoročno:** do leta 2030;
- **srednjeročno:** 2030–2050;
- **in dolgoročno:** 2050–2100, saj notranja metodologija temelji na študijah in scenarijih, ki večinoma predvidevajo temperaturne in podnebne spremembe do leta 2100.

Ocena vrednostne verige, viri ocenjevanja in negotovost rezultatov

Pri razkritju metrik za podatke o nižjem delu vrednostne verige informacije vključujejo podatke strank in ocene tretjih ponudnikov ali povprečja v sektorjih. Te ocene lahko bistveno vplivajo na poročane informacije, Skupina pa na te ocene ne more vplivati. Posledično se v poročanju o toplogrednih plinih odraža negotovost merjenja zaradi metodoloških in podatkovnih omejitev, vključno z zanašanjem na podatke tretjih oseb. V analizi in pri postavljanju podnebnih ciljih smo uporabili ocene, ki temeljijo na razpoložljivih uveljavljenih okvirih.

Z razvojem metod in podatkov lahko naši viri in podatki postanejo zastareli. Faktorji emisij toplogrednih plinov se bodo po pričakovanjih povečali, ko bo na voljo več podatkov in bodo vključene povezane družbe. V primerih velike negotovosti merjenja kvantitativnih kazalnikov in denarnih zneskov je to jasno navedeno in pojasnjeno ob posameznih razkritjih.

Pričakovanja, napovedi in izjave

Cilji in pobude trajnostnega razvoja, zlasti podnebni, zahtevajo daljša obdobja in v prihodnost usmerjene parametre. Prihodnji dogodki, opisani v tem Poročilu o trajnostnosti, temeljijo na trenutnih pričakovanjih, projekcijah in ocenah, ki vključujejo več dejavnikov, ki se bodo pojavili v prihodnosti. Ti dejavniki vključujejo razvoj znanosti, metodologije, standarde, spremembe tržnih razmer, tehnološki razvoj, zrelost in razpoložljivost podatkov, točnost podatkov ter regulativne spremembe.

Spremembe pri pripravi ali predstavitvi informacij o trajnostnem razvoju in napake pri poročanju v preteklih obdobjih

Na podlagi poglobljenega razumevanja nenehno razvijajočih se okvirov za upravljanje trajnostnih podatkov ter izboljšav pri zbiranju podatkov, metodologijah izračunov in notranjih kontrolah so bile v predstavitvi trajnostnih informacij v primerjavi s predhodnim letom nekoliko spremenjene, in sicer:

- V poglavju E1 Podnebne spremembe: razkriti so bili dodatni cilji financiranih emisij, hkrati pa so bila ugotovljena nekatera nebistvena odstopanja, povezana z izračuni operativnih emisij za leto 2024.
- V poglavju S1 Lastna delovna sila: obseg poročanja je bil razširjen na vse članice NLB Skupine, izboljšane so bile metodologije za določena razkritja ter opredeljen nov cilj na področju zavzetosti zaposlenih.

Te spremembe so podrobneje pojasnjene v odsekih Računovodska politika in uskladitev, ki so objavljeni ob razkritjih posameznih kazalnikov ter v opombah k tabelam.

Razkritja, ki izhajajo iz druge zakonodaje ali splošno sprejetih izjav v zvezi s poročanjem o trajnostnem razvoju

Načrt za prehod NLB Skupine, razkrit v poglavju Okoljske informacije, je pripravljen po smernicah za banke glede razogljivenja, ki jih je razvil UNEP FI (nekdanje smernice zaveze NZBA, ki je v oktobru 2025 prenehala delovati).

Uporaba določb o postopnem uvajanju razkritij

Pri pripravi tega Poročila o trajnostnosti je NLB Skupina uporabila nekatere prehodne določbe v okviru standardov ESRS. Čeprav Delegirani akt Quick Fix (julij 2025) omogoča odlog razkritij izbranih podatkovnih točk za poslovni leti 2025 in 2026, se je Skupina odločila ohraniti večino razkritij iz Poročila o trajnostnosti za leto 2024, da bi tako zagotovila celovite in primerljive informacije. Zato poročilo vključuje tudi določena razkritja, ki bi jih bilo mogoče podrobneje razkriti postopno (v okviru prehodnih določb), in sicer v okviru standardov S3 – Kupci in končni uporabniki ter S4 – Prizadete skupnosti, kot tudi izbrane podatkovne točke iz standarda S1 – Lastna delovna sila (S1-13 Usposabljanje ter razvoj znanj in spretnosti, S1-14 Zdravje in varnost, in S-15 Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja). V skladu z Delegiranim aktom Quick Fix je podatkovna točka SBM-3 Pričakovani finančni učinki (odst. 48(e)) razkrita zgolj kvalitativno, brez denarnih zneskov.

Opredeljene finančne metrike in cilji podpirajo strateško ambicijo NLB Skupine

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Vključitev s sklicevanjem

Nekateri deli razkritij ESRS v tem Poročilu o trajnostnosti so vključeni s sklicevanjem na druge informacije v drugih delih Letnega poročila, kot je predstavljeno v spodnji tabeli. Vsebina sklicev je podrobneje opisana na navedenih straneh Poročila o trajnostnosti.

Tabela 46: Vključitev s sklicevanjem

Zahteva po razkritju	Poglavje v Letnem poročilu	Stran
GOV-1 Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov, stran 186	Nadzorni svet	120
	Uprava	123
	Imenovanje ali zamenjava članov organov vodenja ali nadzora - Nadzorni svet - Uprava	141
	Informacije o sestavi in delovanju uprave in nadzornega sveta ter njunih komisij	143, 144
SBM-1 Strategija, poslovni model in vrednostna veriga, stran 203	Strategija	36
	Segmentna analiza	72
	Organigram NLB Skupine	170

Druga sklicevanja v tem Poročilu o trajnostnosti na druge informacije zunaj Poslovnega poročila ali Finančnega poročila, ki niso vključene v zgornjo tabelo (na primer povezave do povzetih politik ali dodatnih informacij, dostopnih na spletnih straneh članic NLB Skupine), imajo izključno informativni namen in niso predmet pregleda zunanjega revizorja. Vsebina tovrstnih drugih dokumentov ali spletnih mest ter predelnih strani med posameznimi standardi ni vključena v to Poročilo o trajnostnosti s sklicevanjem, niti se je za noben namen ne sme obravnavati kot del tega Poročila.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Upravljanje

GOV-1 Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov

Sestava

NLB Skupino, ki je organizirana kot skupina družb, sestavljajo NLB kot nadrejena banka in članice NLB Skupine. Članice NLB Skupine so samostojne pravne osebe, vsaka s svojimi organi upravljanja ter zakonsko določenimi dolžnostmi in odgovornostmi skladno z zakonodajo na trgu, kjer delujejo. Podrobna organizacijska struktura je predstavljena v poslovnem delu tega poročila v poglavju [Organigram NLB Skupine, stran 170](#).

NLB deluje po dvotirnem sistemu upravljanja, kot je opredeljen v Zakonu o bančništvu (ZBan-3) in Zakonu o gospodarskih družbah (ZGD-1). Uprava vodi poslovanje Banke, Nadzorni svet pa zagotavlja kontrolo in nadzor dela Uprave.

Sestava upravnih, vodstvenih in nadzornih organov NLB, vključno s številom izvršnih in neizvršnih članov ter zastopanostjo zaposlenih in drugih delavcev, ter delež neodvisnih članov sta predstavljena v naslednjih poglavjih Poslovnega poročila:

- [Nadzorni svet](#)
- [Uprava](#)
in v [Izjavi o korporativnem upravljanju](#):
- [Imenovanje ali zamenjava članov organov vodenja ali nadzora](#)
- [Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja in nadzora ter njihovih komisij](#)

Izkušnje članov Uprave in Nadzornega sveta so opisane v poglavju [Upravljanje trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti](#). Dodatne informacije o njihovih življenjepisih in strokovnem znanju so javno dostopne na spletni strani NLB ([Uprava, Nadzorni svet](#)).

Raznolikost

Splošen okvir glede raznolikosti upravljaljskega organa določa Politika za zagotavljanje raznolikosti upravljaljskega organa in višjega vodstva NLB (v nadaljevanju Politika raznolikosti). V okviru svojih stalnih prizadevanj NLB postopoma uvaja načela raznolikosti v vseh bančnih članicah Skupine, pri čemer daje prednost skladnosti v regijah, kjer takšno politiko predpisujejo lokalni predpisi. NLB trenutno aktivno spremlja razmerje spolov in ozavešča o pomenu uravnotežene zastopanosti spolov v upravljaljskih organih družb v NLB Skupini.

Glavni cilj Politike raznolikosti je zagotoviti, da sestava upravljaljskega organa in višjega vodstva zagotavlja kolektivno znanje, spretnosti in izkušnje ob upoštevanju poslovnih in strateških ciljev ter načel meritokracije. Namen tega celovitega pristopa je spodbujati poglobljeno razumevanje strategije NLB Skupine, njenih izzivov in s tem povezanih tveganj. Načela raznolikosti se upoštevajo pri imenovanju ali ponovnem imenovanju članov upravljaljskega organa in višjega vodstva (skladno z notranjimi politikami za izbiro ustreznih kandidatov) ter pri letni oceni kolektivne primernosti upravljaljskega organa.

Politika poleg tega vzpostavlja tudi okvir upravljanja raznolikosti, in sicer na naslednjih področjih:

- **Raznolikost spolov:** zagotavljanje uravnoteženega nabora kandidatov pri zaposlovanju, spodbujanje ustrezne zastopanosti spolov v vodstvu. Če dva kandidata za vodstveni položaj izpolnjujeta vsa merila, cilji glede zastopanosti spolov pa niso doseženi, bo izbran manj zastopani spol.
- **Starostna raznolikost / generacijska raznolikost:** privabljanje kandidatov iz različnih starostnih skupin, ki odražajo demografske značilnosti, ter uravnotežena zastopanost mlajših in starejših članov vodstva.
- **Strokovna usposobljenost, spretnosti in izkušnje:** zagotavljanje raznolikega znanja, spretnosti in izkušenj upravljaljskega organa in višjega vodstva ob upoštevanju meril, kot so izkušnje, ugled, upravljanje morebitnih konfliktov interesov, razpoložljiv čas in neodvisnost.

- **Kontinuiteta:** ohranjanje ustreznega razmerja med obstoječimi in novimi člani, tako da se ne zamenjajo vsi člani upravljaljskega organa ali višjega vodstva naenkrat, ko jim poteče mandat.
- **Vključevanje tujih strokovnjakov in mednarodne izkušnje:** zagotavljanje, da imajo upravljaljski organ in višje vodstvo mednarodne izkušnje na različnih področjih.
- **Osebnostna integriteta:** upravljaljski organ in višje vodstvo morajo izkazovati visoko osebnostno integriteto skladno s Kodeksom ravnanja NLB Skupine.
- **Geografski izvor:** prizadevanje za raznoliko geografsko zastopanost v upravljaljskem organu in višjem vodstvu, da se zagotovi ustrezno poznavanje kulture, značilnosti trga in pravnega okvira na območjih, kjer NLB Skupina posluje.

Ciljna zastopanost upravljaljskega organa se doseže z vnaprej določenim načrtom nadomeščanja in izpolnjevanja vlog, kot so opredeljene v Statutu. Skladno s Politiko raznolikosti se pred imenovanjem določijo pogoji in zahtevani profili za vodstvene funkcije, pri tem pa se uporabljajo različne poti zaposlovanja, da bi pritegnili širok nabor kandidatov. NLB redno spremlja doseganje ciljne zastopanosti.

NLB je leta 2025 spremenila Politiko raznolikosti in vključila določbe iz nove direktive EU o uravnoteženi zastopanosti spolov, ki je bila decembra 2024 prenesena v slovenski Zakon o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Skladno s temi določbami je NLB opredelila cilje glede uravnotežene zastopanosti spolov, ki jih želi doseči. Banka si prizadeva doseči vsaj 40-odstotno zastopanost premalo zastopanega spola (tj. žensk) med člani Nadzornega sveta, kar je tudi regulativna zahteva. Dodatno pa je za Upravo NLB določila cilj 14-odstotne zastopanosti premalo zastopanega spola (tj. žensk).

Čeprav je ZGD-1 zavezujoč le za NLB, bodo njegova načela uvedena tudi v Politikah raznolikosti v bančnih članicah NLB Skupine in drugih članicah NLB Skupine kot najboljša praksa in kjer je to ustrezno.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

[Trajnostni razvoj v NLB Skupini](#)

[Splošna razkritja](#)

[Podnebne spremembe
\(obvladovanje in prilagajanje\)](#)

[Lastna delovna sila](#)

[Prizadete skupnosti](#)

[Petrošniki in končni uporabniki](#)

[Poslovno ravnanje](#)

[Priloge](#)

[Dodatne prostovoljne priloge](#)

Finančno poročilo



Tabela 47: Delež žensk v organih upravljanja ob koncu leta 2025

	Nadzorni svet			Uprava		
	Skupaj	Ženske (število)	Ženske (%)	Skupaj	Ženske (število)	Ženske (%)
NLB	10	4	40 %	7	1	14 %
Finančne strateške članice	85	35	41 %	49	8	16 %
Vse članice NLB Skupine	97	41	42 %	65	13	20 %

Opombe: NLB: matična banka
Finančne strateške članice:
· Banke: NLB in šest odvisnih bank – NLB Banka, Sarajevo, NLB Banka, Banja Luka, NLB Komercijalna Banka, Beograd, NLB Banka, Priština, NLB Banka, Skopje, NLB Banka, Podgorica
· Lizing družbe: NLB Lease&Go, Leasing Ljubljana in odvisne družbe – NLB Lease&Go, Beograd, NLB Lease&Go, Skopje, Mobil Leasing, Zagreb
· Družbe za upravljanje premoženja: NLB Skladi, Ljubljana in odvisne družbe – NLB Fondovi, Beograd, NLB Fondovi, Skopje

Tabela 48: Raznolikost vodstvenih organov in višjega vodstva NLB (stanje in načrt) – razčlenitev po ciljih raznolikosti

	Nadzorni svet NLB 2025		Uprava NLB 2025		Višje vodstvo NLB 2025		Nadzorni svet NLB 2024		Uprava NLB 2024		Višje vodstvo NLB 2024	
	Stanje	Načrt	Stanje	Načrt	Stanje	Načrt	Stanje	Načrt	Stanje	Načrt	Stanje	Načrt
Širok nabor znanj, veščin in strokovnih izkušenj	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko
Mednarodne izkušnje članov na različnih področjih	Srednje visoko	Srednje visoko	Srednje visoko	Srednje visoko	Srednje visoko	Srednje visoko	Srednje visoko	Srednje visoko	Srednje visoko	Srednje visoko	Srednje visoko	Srednje visoko
Kontinuiteta sestave organa upravljanja	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko
Osebna integriteta	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko	Visoko
Geografski izvor	Srednje visoko	Srednje visoko	Srednje visoko	Srednje visoko	Nizko	Nizko	Srednje visoko	Srednje visoko	Srednje visoko	Srednje visoko	Nizko	Nizko
Starostna struktura	20–30 = 0	0	20–30 = 0	0	20–30 = 0	0	0	0	0	0	0	0
	30–40 = 0	0	30–40 = 0	0	31–40 = 2 %	do 10 %	0	0	0	0	1	1
	41–50 = 1	1	41–50 = 2	2	40–50 = 44 %	do 40 %	1	2	2	2	24	18
	51–60 = 6	6	51–60 = 5	5	50–60 = 52 %	do 40 %	6	5	4	4	18	16
	60 + = 3	3	60 + = 0	0	60 + = 2 %	do 10 %	3	5	0	0	2	1
Delež žensk	40 %	40 %	14 %	14 % ⁽ⁱ⁾	44 %	45 %	40 %	42 %	17 %	30 %	42 %	45 %

(i) Načrt je bil v letu 2025 ponovno opredeljen, in sicer s 30 % na 14 %, zaradi spremenjene sestave Uprave (s petih moških in ene ženske na šest moških in eno žensko); posledično je bila posodobljena tudi Politika raznolikosti.

Pregled
Poslovno poročilo

- Poročilo o trajnostnosti
- Trajnostni razvoj v NLB Skupini
- Splošna razkritja
- Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)
- Lastna delovna sila
- Prizadete skupnosti
- Potrošniki in končni uporabniki
- Poslovno ravnanje
- Priloge
- Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s trajnostjo

NLB Skupina je vzpostavila celovit okvir za upravljanje, povezano s trajnostnim razvojem.

Okvir zajema nadziranje s trajnostjo povezanih vplivov, tveganj in priložnosti, določanje ciljev in spremljanje napredka pri njihovem doseganju. Okvir določa tudi vloge, odgovornosti in postopke ter linije poročanja za:

- Nadzorni svet NLB in nadzorne organe članic NLB Skupine ter njihove komisije,
- Upravo NLB in uprave članic NLB Skupine ter njihove odbore,
- Oddelek za trajnostni razvoj v NLB,
- kompetenčne linije in organizacijske enote v članicah NLB Skupine,
- funkcije notranjih kontrol.

S trajnostnim razvojem povezane vloge in odgovornosti vseh navedenih organov in funkcij so opredeljene v Politiki trajnostnega razvoja, Standardu in Pravilniku o trajnostnem upravljanju v NLB Skupini. Ker so njihove s trajnostjo povezane vloge prepletene z njihovim delovnim področjem, so opisane tudi v internih poslovnih za posamezna področja.

NLB Skupina se zaveda kompleksnosti in medsebojne povezanosti s trajnostjo povezanih zadev, zato so **vsa poslovna področja do neke mere vključena v trajnostno upravljanje**. Glavno odgovornost za upravljanje in nadzor nad trajnostnim razvojem ter z njim povezanimi vplivi, tveganji in priložnostmi nosijo uprave in nadzorni sveti vseh članic NLB Skupine. Skladno z upravljanjem Skupine uprave in nadzorni sveti imenujejo kolektivne organe odločanja in posvetovalne organe, ki izvajajo naloge v okviru svojih pristojnosti. Za poslovanje so odgovorne kompetenčne linije, organizacijske enote in strokovnjaki za trajnostni razvoj, ki upravljajo in spremljajo vplive, tveganja in priložnosti na svojih delovnih področjih ter glede na svoje strokovno znanje in pooblastila. Napredek spremljajo pri vsakodnevnem delu, o njem redno poročajo upravam ali njihovim ustreznim organom ter četrtletno Odboru za trajnostni razvoj.

V skladu z Zakonom o bančništvu in smernicami EBA glede ocenjevanja primernosti članov vodstvenih organov (tj. Uprave in Nadzornega sveta) ter nosilcev ključnih funkcij **NLB izvaja redna samoocenjevanja kolektivne primernosti svojega organa vodenja, ki vključuje tudi oceno kolektivnega znanja**. S tem zaznava možne pomanjkljivosti v kolektivni primernosti in zagotovi, da ima vodstveni organ vedno široko paleto znanja, veščin in izkušenj, da lahko razume aktivnosti NLB Skupine in njena glavna tveganja. V tej zvezi postajajo podnebna in druga tveganja in priložnosti ESG ter širši trajnostni vidiki vse pomembnejše teme tako za Upravo kot za Nadzorni svet.

Nadzorni svet enkrat letno oceni sestavo Uprave, uspešnost, morebitna nasprotja interesov posameznih članov, uspešnost posameznih članov in Uprave kot celote ter njeno učinkovitost. Če ugotovi, da je število članov Uprave neustrezno, da je treba število članov Uprave povečati, da manjkajo določena znanja, veščine in izkušnje, da člani Uprave niso več usposobljeni za opravljanje te funkcije, ker ne izpolnjujejo zahtevanih pogojev, ali da je eden ali več članov neustreznih in zato Uprava kot celota ne izpolnjuje več zahtevane skupne primernosti, se začne postopek iskanja ustreznega kandidata (ali kandidatov). V letu 2025 se je Uprave povečala za enega člana, ki se je banki pridružil v začetku junija kot član Uprave za preoblikovanje (Chief Transformation Officer).

Skupinska primernost članov upravljavskih organov vključuje šest glavnih stebrov: zahteve poslovnega modela, upravljanje, obvladovanje tveganj, skladnost in revizija, vodenje in odločanje, podnebna in okoljska tveganja ter pregled izkušenj članov. Vsak od teh stebrov se nanaša na več s trajnostjo povezanih tem, kot so (vključno, vendar ne omejeno na): odkrivanje in izkoriščanje priložnosti v zvezi s trajnostnim poslovanjem, tj. ukrepi družbe, ki vplivajo na zmanjšanje škodljivih okoljskih in družbenih vplivov, družbeni, etični in poklicni standardi, strategija tveganja, kultura tveganja in pripravljenost za prevzemanje tveganj, notranja kultura, razumevanje okoljskih in podnebnih tveganj, nagrajevanje, skladnost, žvižgaštvo, upravljanje Skupine in notranje kontrole. Nadzorni svet je novembra 2025 izvedel skupno oceno s trajnostjo povezanih tem in ugotovil, da je splošna raven kolektivnega znanja,

veščin in izkušenj visoka. Novembra 2025 je bila po istih stebrih ocenjena tudi Uprava in tudi njena ocena je bila visoka.³⁶

Od organov upravljanja in nadzora strateških finančnih članic NLB Skupine se pričakujejo zlasti ustrezne kompetence glede podnebnih in drugih okoljskih tveganj, kot je določeno v notranjih politikah in postopkih za ocenjevanje primernosti (Politika izbire ustreznih kandidatov za člane Nadzornega sveta NLB in Politika o izbiri primernih kandidatov za člane Uprave NLB). Kot je določeno v obeh politikah, postopek izbire članov vodstvenih organov obsega sedem korakov: opredelitev potrebe po iskanju in imenovanju kandidata za člana, opredelitev profila, iskanje kandidatov, izbira kandidatov, ocena sposobnosti in primernosti kandidatov, predlog za imenovanje kandidata, imenovanje kandidata za člana vodstvenega organa. V NLB kandidati izpolnijo vprašalnik, v katerem podajo samooceno svojih sposobnosti, ki jih dodatno oceni kadrovska služba, nato pa še Komisija za imenovanja, ki predloži mnenje Nadzornemu svetu. V drugem koraku njihove sposobnosti v okviru postopka licenciranja ocenita tudi Banka Slovenije in ECB. Ocena s podnebjem povezanih sposobnosti je posredno vključena tudi v postopke ugotavljanja sposobnosti in primernosti organov upravljanja in nadzora v drugih finančnih članicah NLB Skupine, in sicer v okviru celovite ocene tveganj.

V letu 2025 in v prejšnjih letih je NLB Skupina izvedla vrsto strukturiranih usposabljanj s področja trajnosti, prilagojenih različnim upravljavskim ravnam in potrebam deležnikov. Osrednji del usposabljanj je predstavljala krepitev kompetenc uprav bank članic, ki so se udeležile programov o strateško pomembnih okoljskih, družbenih in upravljavskih temah. Poleg tega so posamezni člani uprav in nadzornih svetov sodelovali kot predavatelji ali strokovni udeleženci na konferencah in strokovnih dogodkih s področja trajnosti. Vse te dejavnosti so prispevale h kontinuiranemu razvoju kompetenc ter okrepile pripravljenost Skupine za integracijo trajnosti v vse njene trge delovanja.

Krepitev kompetenc uprav³⁷

Usposabljanja za člane **Uprave NLB** v letu 2025 so bila osredotočena na odgovorno bančništvo, digitalno

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

³⁶ Ocenjevalna lestvica: A = odsoten, L = nizek, ML = srednje nizek, MH = srednje visok in H = visok
³⁷ V poglavju Krepitev kompetenc uprav je obseg pregleda zunanje revizije zajemal zgolj informacije za leti 2024 in 2025.

transformacijo ter umetno inteligenco, kar odraža strateški premik Skupine k tehnološko podprtemu in trajnostno usmerjenemu poslovanju. V letih 2023 in 2024 so se programi osredotočali na človekove pravice, kibernetsko varnost in skladnost poslovanja, kar je zagotavljalo trdne temelje etičnega ravnanja in regulativnega upravljanja.

Uprava **NLB Komercijalne Banke, Beograd** je opravila usposabljanja s področij preprečevanja pranja denarja in financiranja terorizma (AML/CTF), varstva strank in podatkov, preprečevanja korupcije, upravljanja notranjih informacij, sankcijske skladnosti, operativnih tveganj in zagotavljanja neprekinjenega poslovanja, s čimer je dodatno okrepila upravljanje, regulativno usklajenost in zmogljivosti digitalne transformacije. V letih 2023 in 2024 so se v okviru vodstvenih programov in strokovnih forumov izobraževali na temo preprečevanja prevar, kibernetske in informacijske varnosti, neprekinjenega poslovanja ter strateškega vpliva umetne inteligence, digitalnih strategij in specifičnih izzivov kibernetske varnosti v bančni panogi.

Člani uprave **NLB Banke, Banja Luka** so v letu 2025 zaključili izobraževanja o uporabi umetne inteligence v bančništvu, GDPR, bančni zakonodaji in uvajalnih modulih s področja korporativnega upravljanja, kar je okrepilo skladnost z zahtevami Skupine in lokalnimi standardi. V predhodnih dveh letih so zaključili programe s področij kibernetske varnosti, AML/CTF, odgovornega bančništva in poslovnega coachinga ter obvezne tečaje s področja ESG, umetne inteligence in skladnosti poslovanja.

Razvoj uprave **NLB Banke, Sarajevo** je bil v zadnjih letih osredotočen na integracijo ESG, kibernetsko varnost, uporabo orodij umetne inteligence in razvoj vodstvenih kompetenc, dopolnjen z delavnicami o plačilnih storitvah, tveganjih in dobrem počutju zaposlenih. V letu 2025 so zaključili dodatne izobraževalne module s področij regulativne skladnosti, informacijskih tveganj in dodatno trajnostnega voditeljstva ter na osnovi tega okrepili nadzor nad procesi transformacije in prednostnimi nalogami na področju ESG.

V letu 2025 so člani uprave **NLB Banke, Skopje** okrepili svoje kompetence z izobraževalnimi programi in konferencami s poudarkom na voditeljstvu, inovacijah, digitalni transformaciji in uvajanju umetne inteligence. Ta usposabljanja so dopolnili s ciljnimi usposabljanji o skladnosti z ESG, kibernetski varnosti ter podnebnem upravljanju (udeležba na konferenci o podnebnih tveganjih, krepitvi podnebnega upravljanja in finančni stabilnosti). V letu 2024 je bil njihov razvoj kompetenc usmerjen v operativna in podnebna tveganja ter v inovacije pri plačilnih in finančnih storitvah. Sodelovali so tudi na konferencah in panelih o digitalnih in trajnostnih tematikah, med drugim o vključevanju mladih, kibernetski varnosti in digitalni preobrazbi.

V obdobju 2023–2025 so člani uprave **NLB Banke, Podgorica** nadgrajevali svoje kompetence s temeljnimi usposabljanji o upravljanju in trajnosti, predvsem z udeležbo na ključnih nacionalnih in regionalnih dogodkih s področja trajnostnih financ in trendov ESG.

V letu 2025 so člani uprave **NLB Banke, Priština** zaključili programe iz podatkovne in UI-pismenosti, digitalne preobrazbe, ESG in trajnostnih financ, vodstvenega razvoja ter upravljanja sprememb. Leta 2024 je bil poudarek na uporabi umetne inteligence, kibernetski varnosti, upravljanju tveganj ter okoljskem in družbenem upravljanju, medtem ko je bilo leto 2023 osredotočeno na razvoj kompetenc na področju strateškega načrtovanja.

Krepitev kompetenc nadzornih svetov³⁸

V zadnjih treh letih so člani Nadzornega sveta NLB nadaljevali s krepitvijo svojih kompetenc na področju trajnosti in upravljanja s širokim naborom ciljnih izobraževalnih programov. V letu 2025 so bila izobraževanja nadgrajena z modulom o vplivih nove trajnostne zakonodaje (ZGD 1M), zahtevah ECB in EBA glede upravljanja ESG tveganja ter spletnimi seminarji o trajnostnem poročanju, kar je zajemalo tudi teme glede razvijajoče se vloge nadzornih svetov in vpliva zakonodajnega paketa Omnibus. V letu 2024 se je njihov razvoj nadaljeval z INSEAD programom **Management of ESG and Sustainability** ter dopolnil z izobraževanji

o Direktivi o skrbnem pregledu na področju trajnostnosti (CSDDD), prejemkih izvršnih in neizvršnih članov organov, kibernetski varnosti ter upravljanju in kulturi tveganj.

Leta 2023 so sodelovali v programu **Sustainability Leadership**, se poglobili v tematiko raznolikih in učinkovitih organov vodenja in nadzora v spremenljivem okolju ter se udeležili internega izobraževanja o regulativnih zahtevah in zavezah s področja ESG.

Tudi v regiji so se nadaljevale dejavnosti za krepitev zmogljivosti nadzornih svetov in utrjevanje kompetenc na področjih trajnosti, upravljanja in upravljanja tveganj. V NLB Komercijalni Banki, Beograd je bil razvoj usmerjen v poglobljanje razumevanja načel ESG in širših trajnostnih prioritet, vključno z razvijajočimi se vodstvenimi pričakovanji. V NLB Banki, Banja Luka so člani nadzornega sveta nadgrajevali znanja s programi o kibernetski varnosti, ESG-ozaveščenosti in regulativni skladnosti na področju preprečevanja finančnega kriminala. V NLB Banki, Skopje so bila izobraževanja in razprave osredotočene na sodobne trende v bančništvu, razvijajočo se vlogo članov nadzornih svetov ter na strateški pomen digitalne transformacije in kibernetske odpornosti. V NLB Banki, Sarajevo so med poslovnim letom krepili znanje o temah ESG, pripravljenosti na kibernetske grožnje ter skladnosti z razvijajočo se bančno in podatkovno varstveno regulativo.

V letu 2025 je NLB nadaljevala sodelovanje v pobudi **Chapter Zero Slovenia**, ki je začela delovati aprila 2023 pod okriljem Združenja nadzornikov Slovenije (ZNS) in Britansko slovenske gospodarske zbornice (BSCC). Sodelovanje v tej pobudi omogoča članom nadzornih svetov krepitev kompetenc glede načel in okvirov za oblikovanje podnebnih strategij in ukrepov. Ob tem poteka pobuda za razširitev sodelovanja v Chapter Zero Adriatic, da bi se lahko dejavno vključevale vse članice NLB Skupine v regiji. Ta načrtovana širitev bo dodatno okrepila kompetence podnebnega upravljanja, poglobila usklajenost med trgi ter podprla dolgoročno strateško zavezo Skupine za voditeljstvo na področju trajnosti na ravni organov vodenja in nadzora.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

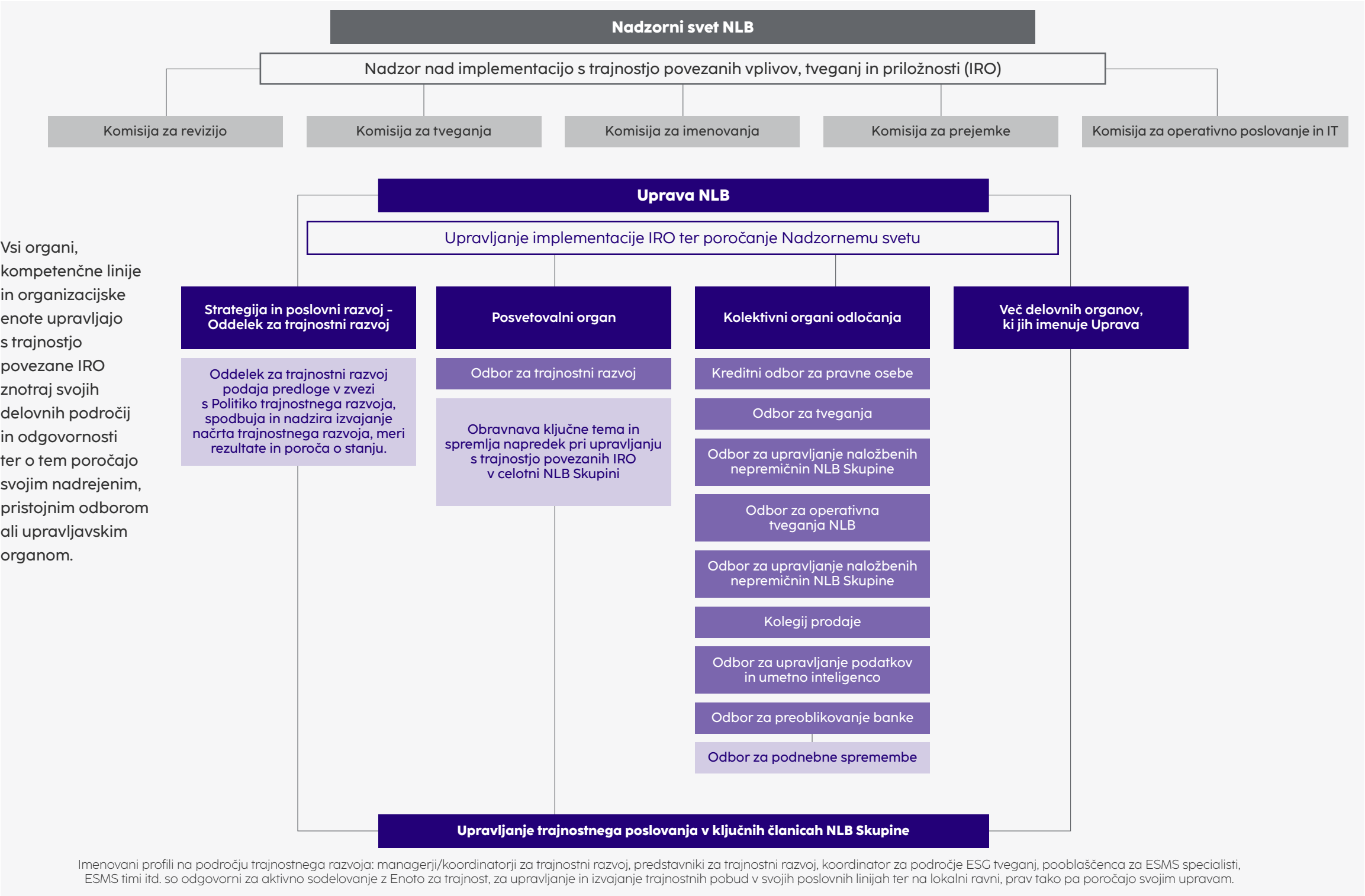
Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

38 V poglavju Krepitev kompetenc nadzornih svetov je obseg pregleda zunanje revizije zajemal zgolj informacije za leti 2024 in 2025.



Slika 67: Okvir upravljanja trajnostnega razvoja v NLB Skupini



Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

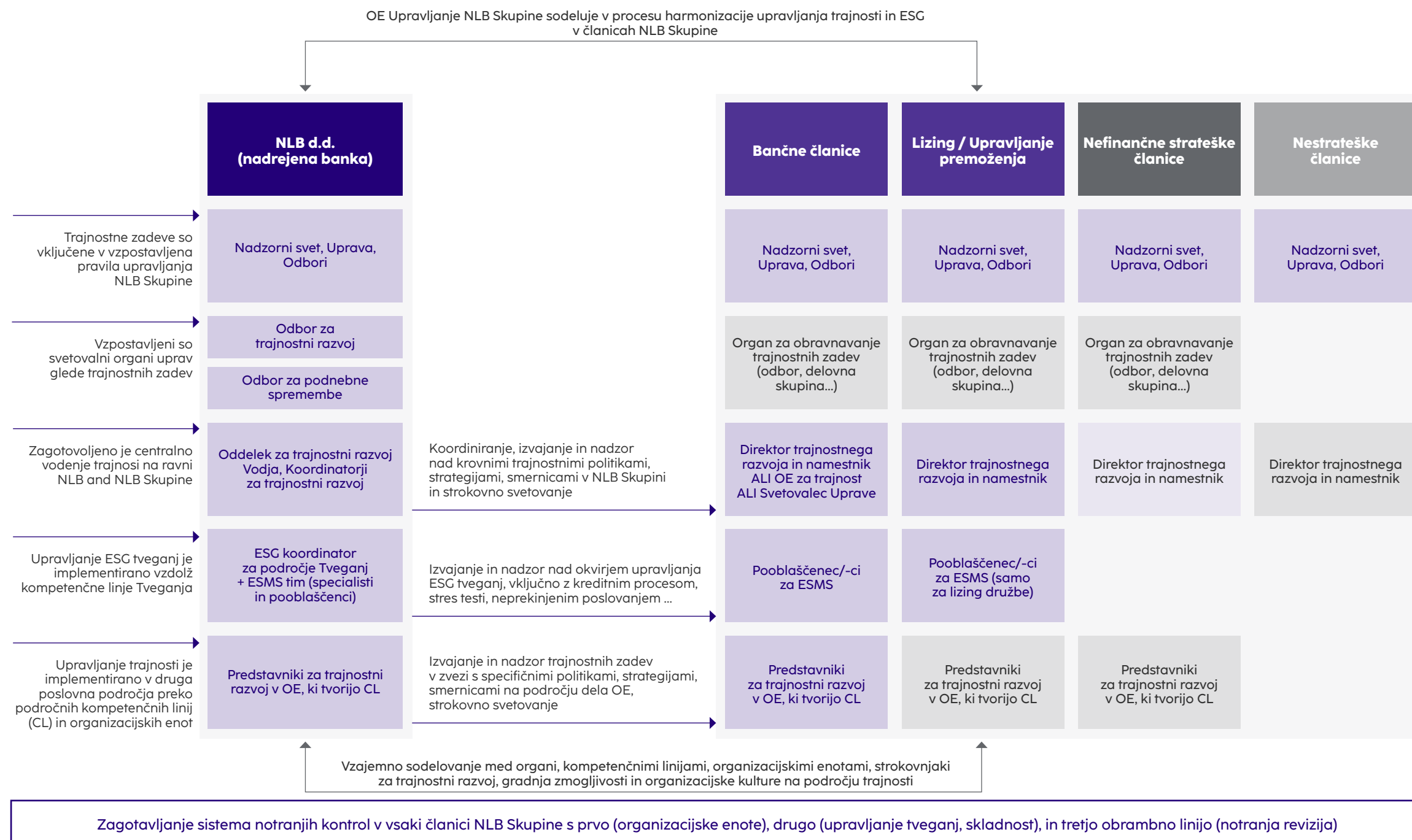
Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Notranja kontrola

Trajnostni in ESG vidiki so del sistema notranjih kontrol NLB Skupine. Sistem notranjih kontrol v NLB je zasnovan na način, da zagotavlja, da obstaja za vsako ključno tveganje postopek ali drug ukrep, s katerim se zmanjšanja oziroma obvladuje to tveganje.

Slika 68: Organizacija upravljanja trajnostnega razvoja v NLB Skupini



■ Obvezni organ/vloga/profil

■ Neobvezni organ/vloga/profil

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Nadzorni in upravljavski organi

Nadzorni svet NLB in nadzorni organi članic NLB Skupine svojo funkcijo opravljajo tako, da v okviru svojih pristojnosti spremljajo poslovanje posameznih članic NLB Skupine (vključno s trajnostnim razvojem) v skladu z lokalno zakonodajo ter v skladu z uveljavljenimi internimi akti: Politiko korporativnega upravljanja v NLB, Politiko upravljanja NLB Skupine in Smernicami. Poleg tega Nadzorni svet NLB spremlja poslovanje celotne NLB Skupine v okviru svojih pristojnosti, tako da pridobiva informacije o poslovanju članic NLB Skupine ter izvaja poslovne obiske na lokacijah njihovega poslovanja.

Uprava NLB oz. upravni odbor članice NLB Skupine zastopa družbo in upravlja njeno vsakodnevno poslovanje samostojno in na lastno odgovornost, za kar ima vsa pooblastila skladno z veljavnimi zakoni in statutom. Uprava NLB zastopa in deluje v imenu NLB, vključno z upravljanjem celotne NLB Skupine.

Od organov upravljanja v NLB in drugih članicah NLB Skupine se pričakuje, da bodo sledili smernicam zakonodajalcev³⁹ (pričakovanja in načela) v zvezi s trajnostnim razvojem ter okoljskimi, družbenimi in upravljavskimi vidiki v NLB Skupini. Njihove glavne odgovornosti vključujejo:

- vključevanje trajnosti in ESG (okolje, družba, upravljanje) v poslovno strategijo in upravljanje tveganj,
- dodelitev vlog za s trajnostjo povezane zadeve, imenovanje člana upravnega odbora, odgovornega za ESG,
- ocenjevanje znanja članov upravnih odborov na področju trajnostnih in podnebnih tveganj,
- spremljanje tveganj trajnostnega razvoja in ESG,
- uskladitev politik prejemkov s cilji trajnostnega razvoja in ESG,
- zagotavljanje ustreznih virov za upravljanje trajnostnega razvoja, vključno z usposabljanjem in imenovanjem strokovnjakov.

Odbori in komisije

Za pomoč in svetovanje pri procesu izvajanja trajnostnega razvoja ter opravljanje posameznih nalog v okviru pooblastil Uprave so imenovani različni

kolektivni odločevalski organi in posvetovalna telesa, ki jih imenuje Uprava za izvajanje posameznih nalog v okviru svojih pristojnosti in imajo pomembno vlogo pri uresničevanju trajnostnega financiranja in trajnostnega poslovanja, in sicer: Kreditni odbor za pravne osebe, Odbor za upravljanje sredstev in obveznosti NLB Skupine, Odbor za operativna tveganja NLB, Odbor za preoblikovanje banke, Odbor za tveganja, Odbor za upravljanje nepremičnin Skupine, Prodajni odbor, Kreditni odbor za fizične osebe itd.

Odbori na svojem področju dela prepoznavajo in obravnavajo vplive, tveganja in priložnosti, povezane z okoljskimi, družbenimi in upravljavskimi vprašanji. Odbori delujejo skladno s svojimi poslovniki in redno poročajo Upravi NLB. Sestanki se sklicujejo v skladu z načrtom sestankov, redno in pogosto. Če je potrebna nujna obravnava določenih vprašanj, se izvedejo izredni sestanki. V letu 2025 je bila večina sestankov organiziranih enkrat tedensko, nekateri pa mesečno ali na dva do tri mesece.

Nadzornemu svetu NLB strokovno podpora pri delu nudi njegovih pet komisij, in sicer: Komisija za revizijo, Komisija za tveganja, Komisija za imenovanja, Komisija za prejemke ter Komisija za operativno poslovanje in IT. Vse sodelujejo pri zadevah, povezanih s trajnostnim razvojem, obravnavajo predlagana gradiva in predloge sklepov Uprave na posameznih področjih, ki so namenjena obravnavi na sejah Nadzornega sveta NLB. Skladno z notranjimi poslovniki so seje odborov sklicane glede na finančni koledar, in sicer pred vsako sejo Nadzornega sveta. Leta 2025 je bilo skupaj 17 sej komisij Nadzornega sveta NLB.

Komisije Nadzornega sveta so vzpostavljene zlasti v NLB in bančnih članicah NLB Skupine, lahko pa tudi v drugih članicah, če to zahtevajo posebni predpisi. Nadzorni svet lahko skladno s posebnimi potrebami članic ustanovi tudi druge komisije in organe.

Poleg tega je NLB Skupina ustanovila **odbore, ki se ukvarjajo izključno z zadevami, povezanimi s trajnostjo**, in sicer Odbor za trajnostni razvoj NLB in podobne organe v članicah NLB Skupine ter Odbor za podnebne spremembe v NLB.

Odbor za trajnostni razvoj NLB je osrednje svetovalno telo Uprave NLB na področju trajnostnega razvoja.

Odbor nadzira integracijo dejavnikov ESG v poslovni model NLB in članic NLB Skupine na osredotočen in usklajen način v celotni družbi, izdaja mnenja, priporočila in pobude ter sprejema potrebne in ustrezne odločitve. Odbor določa celovito vizijo in strategijo trajnosti, obravnava, razvija in potrjuje trajnostne strategije, politike, pobude, metodologije, ključne kazalnike uspešnosti ter druge ustrezne dokumente in postopke ter jih priporoča v odobritev Uprave NLB. Odbor odloča tudi o posebnih zunanjih partnerstvih in sporazumih ter zagotavlja skladnost celotnega programa s poslanstvom Skupine. Odbor za trajnostni razvoj vpliva na s trajnostjo povezane strateške cilje ter spremlja njihov razvoj in uresničevanje. Sklicuje se vsako četrtoletje, sestavljajo ga visoki predstavniki z vseh področij Banke, predseduje pa mu predsednik Uprave NLB. Poslovnik Odbora za trajnostni razvoj določa sestavo in pristojnosti Odbora za trajnostni razvoj in njegovih članov ter način njegovega delovanja in odločanja.

Članice NLB Skupine lahko ustanovijo lokalne organe, povezane s trajnostnim razvojem. Pri tem upoštevajo področje dela, obseg in kompleksnost dejavnosti ter organizacijsko strukturo članice ter sprejmejo poslovnik, ki ureja delo takšnega organa. S trajnostjo povezani organi se lahko ustanovijo v različnih oblikah, kot so skupine za trajnostni razvoj, projektne skupine, delovne skupine, odbori itd., njihovi člani pa so lahko notranji ali zunanji strokovnjaki. Članstvo v tovrstnem organu članice NLB Skupine potrjuje njena uprava.

Odbor za podnebne spremembe ima polna pooblastila in odgovornost za razvoj in izvajanje Strategije podnebne nevtralnosti NLB Skupine, da poenostavi sprejemanje odločitev in poveča odgovornost v zvezi z zastavljenimi cilji razogljičenja. Sestavljajo ga ključni posamezniki, ki pokrivajo strateške in operativne vidike prizadevanj za razogljičenje. Odbor je sestavljen iz vseh sedmih članov Uprave in vsaj šestih članov osrednje ekipe. Člani osrednje ekipe vključujejo vodjo projekta iz Oddelka za trajnostni razvoj ter predstavnike sektorjev/ oddelkov Tveganja, Poslovanje s prebivalstvom, Poslovanje s podjetji, Podatki/IT in Upravljanje NLB

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

³⁹ Pričakovanja za pomembne institucije, določene v Vodniku o podnebnih in okoljskih tveganjih, Nadzorniška pričakovanja o upravljanju tveganj in razkritjih, ECB, november 2020, ob upoštevanju pomembnosti njihove izpostavljenosti podnebnim in okoljskim tveganjem ter v povezavi z Načeli Baselskega odbora za učinkovito upravljanje in nadzor finančnih tveganj, povezanih s podnebjem, Baselski odbor za bančni nadzor (BCBS), junij 2022.



Skupine. Sestava odbora zagotavlja celovit pristop k procesu razogljčenja. Združuje vodstvene delavce in strokovnjake z različnih področij, ki zagotavljajo celovito usmeritev in vpogled. S skupnimi prizadevanji se usklajujejo različna področja organizacije, izboljšuje koordinacija med oddelki in omogoča učinkovito sprejemanje odločitev.

Oddelek za trajnostni razvoj

Oddelek za trajnostni razvoj deluje v okviru Sektorja za strategijo in poslovni razvoj (ki sodi v pristojnost predsednika Uprave) v matični banki NLB. Ta ureditev omogoča, da se trajnostni razvoj v NLB Skupini usklajuje z osrednjo koordinacijsko ekipo. To sestavljajo koordinatorji za trajnostni razvoj in vodja Oddelka za trajnostni razvoj, ki poroča direktorju Sektorja za strategijo in poslovni razvoj, ta pa neposredno predsedniku Uprave NLB. Oddelek za trajnostni razvoj je splošni koordinator trajnostnega upravljanja in tesno sodeluje s posameznimi kompetenčnimi linijami, ki so odgovorni nosilci celotnega procesa na svojem delovnem področju, ne da bi pri tem neupravičeno posegal v vzpostavljeni sistem notranjega upravljanja in kontrolne funkcije.

Kompetenčne linije

Trajnostni razvoj in ESG sta pomembni temi, ki ju je treba dosledno vključiti v vsa ključna poslovna področja v NLB Skupini. Vsaka ključna kompetenčna linija je zato odgovorna za uskladitev in nadzor nad izvajanjem zadev trajnostnega razvoja in ESG na svojem delovnem področju. Oddelek za trajnostni razvoj ustrezno ključno kompetenčno linijo vnaprej obvešča o pomembnih zadevah s področja trajnosti in ESG. Vzpostavljeni mehanizem upravljanja ključnih področij pristojnosti na splošno je določen v Politiki upravljanja NLB Skupine in Smernicah za ključna področja pristojnosti. Zato so v okviru usklajevanja in standardizacije poslovanja NLB Skupine na področju trajnosti in ESG glavne vloge ključnih kompetenčnih linij naslednje:

- spremljati, ali vse članice NLB Skupine imenujejo predstavnike za trajnostni razvoj na delovnem področju kompetenčnih linij,
- zagotoviti, da so ustrezna pravila in načela (na ravni celotne Skupine), ki so povezana s trajnostnim razvojem in ESG, vključena v dokumentarni okvir kompetenčne linije,

- spremljati, ali članice NLB Skupine delujejo v skladu s pravili in načeli trajnostnega razvoja in ESG na ravni Skupine, ki so povezana z delovnim področjem kompetenčne linije.

Članice NLB Skupine so odgovorne za upoštevanje lokalnih ali sektorskih regulativnih zahtev, ki veljajo v državi posamezne članice NLB Skupine.

Profili strokovnjakov za trajnostni razvoj

V vsaki članici NLB Skupine so imenovani strokovnjaki za trajnostni razvoj, ki so odgovorni za reševanje zadev trajnostnega razvoja v okviru njihovega obsega dela. Članica NLB Skupine lahko glede na svojo velikost, obseg in področje delovanja imenuje enega ali več trajnostnih profilov (vlog), kot na primer: vodjo trajnostnega razvoja, koordinatorja/menedžerja trajnostnega razvoja, namestnike koordinatorja/menedžerja trajnostnega razvoja, koordinatorja za ESG tveganja, pooblaščenca za ESMS, ekipo ESMS, koordinatorja ekipe ESMS in predstavnike za trajnostni razvoj v organizacijskih enotah oz. kompetenčnih linijah.

Notranje kontrole

Za zagotavljanje učinkovitega in doslednega izvajanja strategij in poslovanja NLB Skupine, njenih procesov in postopkov, varovanja vrednosti bančnih sredstev ter zanesljivosti in celovitosti računovodskih in upravljavskih podatkov in informacij je v članicah NLB Skupine vzpostavljen učinkovit sistem notranjih kontrol. Ustreznost mehanizmov notranjih kontrol je opredeljena na podlagi neodvisnosti, kakovosti ter uporabnosti pravil in kontrol izvajanja organizacijskih, poslovnih in delovnih procesov notranjih kontrol v NLB Skupini ter funkcij notranjih kontrol. Temelji so opredeljeni v internem dokumentu Sistem notranjih kontrol NLB, ki določa sistem notranjih kontrol ter odgovornosti za njegovo vzpostavitev, stalno delovanje in izboljšave. V skladu z internimi postopki se interni dokument izvaja tudi v članicah NLB Skupine.

Vplivi, tveganja in priložnosti trajnostnega razvoja so vključeni v vzpostavljeni sistem notranjih kontrol NLB Skupine na treh stopnjah obrambe. Vsaka stopnja ima jasno opredeljene s trajnostnim razvojem povezane odgovornosti, kar zagotavlja učinkovito upravljanje in nadzor.

Prva obrambna linija

Kontrole prve stopnje so namenjene zagotavljanju pravilnega izvajanja poslovnih dejavnosti v vsaki organizacijski enoti. Nadzor na posameznem poslovnem področju izvaja pristojna organizacijska enota, ki je odgovorna za izvajanje postopkov v skladu s Pravilnikom o pooblastilih in podpisovanju. Vse enote predstavljajo prvo obrambno linijo in so primarno odgovorne za vsakodnevno obvladovanje tveganj na področju podnebnih in drugih trajnostnih zadev. To še posebej velja za zaposlene v stiku s strankami na področju poslovanja s podjetji, prebivalstvom in na finančnih trgih, njihove glavne naloge pa so:

- izvajanje dejavnosti s strankami znotraj vzpostavljenega okvira ESMS in upravljanje klimatskih in ESG tveganj,
- pridobivanje ustreznih informacij o trajnostnem profilu stranke in prepoznavanje novih poslovnih priložnosti,
- obveščanje strank o novih trajnostnih bančnih produktih brez zelenega zavajanja,
- zagotavljanje jasnih navodil v zvezi z novimi produkti in procesi,
- upravljanje ESG tveganj, ki se nanašajo na njihovo delo,
- zagotavljanje, da podatki za poročanje in razkritja izpolnjujejo standarde, ki veljajo za finančno panogo,
- sodelovanje pri dejavnostih ozaveščanja in usposabljanjih glede trajnostnih tem.

Poleg zaposlenih, ki so v neposrednem stiku s strankami, so tudi zaposleni v zalednih funkcijah odgovorni za prepoznavanje s trajnostjo povezanih vplivov, tveganj in priložnosti pri svojem delu, pri čemer sledijo notranjim načelom in postopkom, poročajo nadrejenim in se izobražujejo na tem področju.

Druga obrambna linija

Kontrole druge stopnje so razdeljene med funkcije notranje kontrole, upravljanja tveganj in skladnosti poslovanja; slednja izvaja neodvisne kontrole in nadzor nad delovanjem prve obrambne linije.

Funkcija upravljanja tveganj opredeljuje pravila o pripravljenosti za prevzemanje tveganj, strategiji tveganj, politikah ter tveganjih, povezanih s podnebjem in ESG. Osredotoča se na celovito upravljanje tveganj in navzkrižni nadzor nad tveganji, da bi še izboljšali usmerjanje in blaženje tveganj v NLB Skupini. Poleg

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



tega zagotavlja, da so podatki za poročanje in razkritja skladni s standardi panoge, ter izvaja usposabljanja za učinkovito upravljanje ESG tveganj, zlasti tistih, povezanih s podnebjem.

Funkcija skladnosti poslovanja nadzoruje in zagotavlja skladnost z regulativnim okvirom v NLB Skupini. Prepoznavna, ocenjuje, preprečuje in spremlja tveganja za skladnost in integriteto, vključno s tveganji, povezanimi z ESG in podnebjem. Odgovornosti vključujejo nadzor nad izvajanjem zakonov, direktiv, standardov in predpisov ter izdajanje smernic za zagotavljanje skladnosti.

Skladno z internim dokumentom Pravilnik o upravljanju sprememb v pravnem okolju so podnebna tveganja in ostala ESG tveganja vključena v okviru upravljanja sprememb v pravnem okolju. Funkcija skladnosti spremlja razvoj regulativnih sprememb, sporoča posodobitve ustreznim enotam po notranjih komunikacijskih poteh, kot so novice o regulativnih spremembah, in sodeluje pri splošnih dejavnostih na področju trajnostnega razvoja, kar ji zagotavlja ustrezen nadzor nad njihovo implementacijo.

O stanju pravnih sprememb ali prilagoditev poslovanja Banke funkcija skladnosti vsaj enkrat vsako četrletje poroča Upravi in Nadzornemu svetu, po potrebi pa tudi Upravljanju tveganj in drugim enotam. Skladnost poleg tega deluje tudi v delovnih skupinah za trajnostni razvoj in Odboru za trajnostni razvoj ter sodeluje z Oddelkom za trajnostni razvoj.

Tretja obrambna linija

Tretjo raven kontrole izvaja neodvisna funkcija notranje revizije, ki ocenjuje popolnost, funkcionalnost in ustreznost sistema notranjih kontrol. Vprašanja s področja trajnostnega razvoja in ESG so vključena v revizijsko okolje in v proces letnega načrtovanja v NLB in drugih članicah NLB Skupine.

GOV-2 Informacije, predložene upravnim, poslovodnim in nadzornim organom podjetja, ter trajnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo

Najvišji upravljavski organi so v letu 2025 prejeli informacije o uspešnosti, vplivih, tveganjih in priložnostih NLB Skupine glede trajnostnega razvoja:

- na sejah Uprave in Nadzornega sveta,
- na sejah komisij Uprave in Nadzornega sveta,
- četrletno na sejah Odbora za trajnostni razvoj,
- dvakrat letno na sejah Odbora za podnebne spremembe.

Poleg tega sta po potrebi ali na zahtevo Uprava in Nadzorni svet prejela dodatne podrobne informacije o trajnostnih temah.

Upravi in Nadzornemu svetu v postopku pregleda in odobritve pomagajo njuni svetovalni in kolektivni organi odločanja ter druge organizacijske enote. Ti pripravljajo in usklajujejo izjave in poročila ter jih predložijo v obravnavo in odobritev Upravi, ki nato poroča Nadzornemu svetu. Uprava NLB je v letu 2025 pregledala in potrdila posodobljeno Oceno dvojne pomembnosti, Poročilo o trajnosti in poročilo notranje revizije o opravljenem pregledu na področju trajnosti.

V letu 2025 je Uprava NLB obravnavala in potrdila posodobljeno oceno dvojne pomembnosti (DMA), Poročilo o trajnostnosti ter poročilo notranje revizije glede trajnosti.

GOV-3 Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud

Pregled politik prejemkov v NLB Skupini

NLB Skupina je politike prejemkov zasnovala tako, da podpirajo doseganje strateških in poslovnih ciljev ter zaposlovanje, motiviranje in zadržanje članov organov upravljanja, višjih vodstvenih delavcev in drugih zaposlenih.

Okvir za določanje ciljev, ocenjevanje uspešnosti in prejemkov opredeljenih zaposlenih, tj. organov upravljanja ter drugih opredeljenih zaposlenih (ki lahko v okviru svojih nalog in dejavnosti pomembno vplivajo na profil tveganosti NLB in/ali NLB Skupine), je določen v Politiki prejemkov članov Nadzornega sveta in Uprave NLB (v nadaljevanju: Politika prejemkov za vodstvene organe) ter Politiki prejemkov zaposlenih v NLB in NLB Skupini (v nadaljevanju: Politika prejemkov za zaposlene), katere načela veljajo za ostale zaposlene. Na podlagi smernic Skupine se ta načela izvajajo tudi v članicah NLB Skupine.

Obe politiki sta bili v poročevalskem obdobju posodobljeni:

- **Politika prejemkov za vodstvene organe za leto 2025** je bila dopolnjena tako, da uvaja kriterije za vstop (Step-in Criteria), na osnovi katerih se variabilno nagrajevanje dodeli le, kadar so izpolnjeni vnaprej določeni pogoji. Spremenjena politika pojasnjuje tudi postopek določanja bonitetnega sklada (Bonus Pool) in opredeljuje vloge posameznih deležnikov v relevantnih procesih. Nadzorni svet NLB je Politiko sprejel 10. 4. 2025, na Skupščini je bila potrjena 16. 6. 2025, velja pa od 1. 1. 2026.
- **Politika prejemkov za zaposlene za leto 2025** je bila dopolnjena tako, da jasneje opredeli vloge posameznih deležnikov v postopkih, povezanih z nagrajevanjem, postopek identifikacije določenih zaposlenih, fiksni in variabilni del nagrajevanja, kriterije za vstop (Step-in Criteria), merila uspešnosti ter vzpostavljajo bolj jasen

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



postopek za določitev bonitetnega sklada. Nadzorni svet NLB je Politiko sprejel 19. 6. 2025, velja pa od 1. 1. 2026. Strateške članice NLB Skupine so posodobljeno Politiko implementirale ob upoštevanju lokalnih predpisov držav, v katerih delujejo.

Nagrajevanje Nadzornega sveta

Člani Nadzornega sveta lahko v povezavi s svojo funkcijo prejmejo samo prejemke, ki so skladni z ustreznim sklepom Skupščine. Člani Nadzornega sveta so upravičeni do plačila za opravljanje svoje funkcije in/ali sejin za članstvo v Nadzornem svetu, člani komisij Nadzornega sveta pa do povračila potnih stroškov, prehrane in stroškov prenočevanja, in sicer do višine, določene v predpisih, ki urejajo davčno obravnavo povračil stroškov in drugih dohodkov iz delovnega razmerja. Nagrada za člane Nadzornega sveta je povezana izključno z opravljanjem njihove funkcije in ne z doseganjem rezultatov.

Nagrajevanje Uprave

Nagrada posameznega člana Uprave je sestavljena iz fiksnega dela plače in variabilnega dela plače, ki se določi glede na doseženo uspešnost. Variabilni del je razdeljen na kratkoročni dodatek za uspešnost (KDU) in dolgoročni dodatek za uspešnost (DDU) ter odraža trajnostno in tveganju prilagojeno uspešnost. Višina variabilnega dela plače člana Uprave je odvisna od naslednjih meril uspešnosti:

- doseganje finančnih ciljev NLB Skupine,
- doseganje finančnih in/ali strateških poslovnih ciljev, ki so posebej določeni za vsakega člana Uprave glede na posamezne odgovornosti v okviru funkcije,
- osebni cilji tega člana Uprave,
- na podlagi ločene ocene ob koncu naknadnega obdobja uspešnosti se DDU prilagodi glede na realizirano uspešnost v istem obdobju.

Tabela 49: Pregled politike nagrajevanja za opredeljene zaposlene

	Politika prejemkov	Kako se uporablja za opredeljene zaposlene
Fiksni prejemki	Določeni so na podlagi ustreznih poklicnih izkušenj, odgovornosti, pooblastil in nalog člana Uprave.	Pri tem se upošteva vsakokratno merilo primerljivih regionalnih bank glede na funkcijo/področje, ki ga pokriva posamezni član Uprave.
Ocena uspešnosti	Uporablja se sistem določanja pametnih ciljev, ki je razporejen postopno od zgoraj navzdol. Uspešnost se ocenjuje glede na dogovorjene cilje člana Uprave.	Na začetku vsakega leta so določeni kvalitativni in kvantitativni ukrepi in cilji uspešnosti s poudarkom na podpiranju Strategijo NLB Skupine 2030 – Nova obzorja in naših temeljnih vrednot – podjetništva, rasti ljudi in izboljševanja življenja.
Kratkoročni dodatek za uspešnost (KDU)	Merila kratkoročne uspešnosti in metodologijo za ocenjevanje uspešnosti članov Uprave določi Nadzorni svet.	Kriteriji uspešnosti za kratkoročni dodatek so sestavljeni iz finančnih ciljev NLB Skupine, finančnih ali razvojnih ciljev na področjih, ki jih pokriva član Uprave, in osebnih ciljev člana Uprave.
Dolgoročni dodatek za uspešnost (DDU)	Merila dolgoročne uspešnosti in povezano metodologijo za ocenjevanje uspešnosti članov Uprave v naslednjem obdobju uspešnosti določi Nadzorni svet.	DDU sestavljajo relativni skupni donos za delničarje (RTSR) in cilji, ki izhajajo iz dolgoročne strategije NLB Skupine in so povezani s trajnostnim poslovanjem in razvojem NLB Skupine ter s spodbujanjem organizacijske kulture, razvojem zaposlenih in odnosi s strankami (strošek tveganja velja le za CRO).

Opomba: Opredeljeni zaposleni so organi upravljanja ter drugi opredeljeni zaposleni, ki lahko v okviru svojih nalog in dejavnosti pomembno vplivajo na profil tveganosti NLB in/ali NLB Skupine.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



S trajnostnostjo povezani cilji in sistemi spodbud nagrajevanja Uprave⁴⁰

Člani Uprave NLB in drugi opredeljeni zaposleni so zavezani k doseganju trajnostnih ciljev, določenih na njihovih področjih odgovornosti. Ti cilji se na ustrezen način prenesejo tudi na organizacijske enote, ki sodijo v pristojnost posameznega člana Uprave, ter naposled na posamezne zaposlene.

Letni proces ocenjevanja uspešnosti članov Uprave NLB temelji na finančnih in nefinančnih ciljih, tj. drugih merljivih ciljih, vključno s tistimi, ki se nanašajo na izvajanje strategije trajnosti v NLB Skupini ter na pomembne trajnostne teme: upravljanje ESG tveganj,

podnebne spremembe, trajnostno financiranje, korporativna kultura, razvoj in vključenost zaposlenih, plačna vrzel med spoloma, kakovost storitev in zadovoljstvo strank, digitalizacija ter prispevek k družbi.

- V letu 2025 so bili deleži uteži za trajnostne cilje naslednji:**
- **Predsednik Uprave NLB (CEO): 30-odstotna utež**
 - **Ostali člani Uprave: od 25 do 35-odstotna utež**

ESRS 2, GOV-3 E1

Cilji, povezani s podnebnimi spremembami, se nanašajo na razvoj in implementacijo Strategije podnebne nevtralnosti NLB Skupine, vključno s trajnostnim financiranjem in upravljanjem. Cilji so opredeljeni za naslednje člane Uprave NLB: CEO (4-odstotna utež), CRO (10-odstotna utež), CGPO

(5-odstotna utež), ter članoma uprave CGPO - vsakemu z utežjo 10 %. Uspešnost Uprave NLB se tako presoja tudi glede na doseganje ciljev zmanjševanja emisij.

Dodatno je januarja 2025 Nadzorni svet odobril načrt **dolgoročnih dodatkov za uspešnost (DDU)** za obdobje 2026–2028. Načrt določa naslednje nefinančne cilje, ki imajo 50-odstotno utež v celotnem načrtu DDU:

- Organizacijska kultura in razvoj zaposlenih: zmanjšanje plačne vrzeli med spoloma; zmanjšanje razkoraka med dejansko in želeno organizacijsko kulturo.
- Odnosi s strankami: doseganje cilja trajnostnega kreditnega portfelja do leta 2028.

Podrobna razčlenitev ciljev po posameznem članu Uprave NLB za poslovno leto 2025 je predstavljena v naslednjih tabelah.

Tabela 50: Razčlenitev trajnostnih ciljev v prejemkih predsednika Uprave

	Cilj	Povezava s pomembno temo na področju trajnostnega razvoja	Utež cilja	Utež (skupaj)
Cilji za področja v pristojnosti predsednika Uprave (CEO)	Izboljšanje ocene NPS na ravni NLB Skupine	Kakovost storitev in zadovoljstvo strank	5 %	30 %
	Začetek izvajanja vseh novih strateških projektov, opredeljenih v Strategiji NLB Skupine 2030		15 %	
	Izboljšanje ocen ESG	Strategija in upravljanje trajnostnega razvoja	4 %	
	Implementacija ukrepov v okviru PRB in NZBA, ki so opredeljeni v letnem poročilu UNEP FI o napredku	Podnebne spremembe, Trajnostno financiranje, Prispevek k družbi	4 %	
	Povečanje vključevanja mladih v športne aktivnosti, ki jih sponzorira NLB, ter večja vključenost v izobraževanja oziroma programe finančne in/ali digitalne pismenosti, ki jih organizira NLB	Prispevek k družbi	2 %	
Osebni cilji predsednika Uprave	Ravnanje v skladu z vrednotami NLB Skupine	Korporativna kultura	5 %	20 %
	Izboljšanje zavzetosti zaposlenih v NLB Skupini	Pridobivanje in razvoj zaposlenih	5 %	
	Razvoj zaposlenih/načrtovanje nasledstva	Pridobivanje in razvoj zaposlenih	5 %	
	Izpolnjevanje individualnega razvojnega načrta		5 %	
Uteži, povezane s trajnostnim razvojem (skupaj):			30 %	

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

40 Skladno s finančnim koledarjem in korporativnim upravljanjem NLB bo Poročilo o prejemkih za leto 2025 objavljeno po potrditvi na skupščini NLB, ki bo junija 2026.

Tabela 51: Razčlenitev trajnostnih ciljev v prejemkih CFO

	Cilj	Povezava s pomembno temo na področju trajnostnega razvoja	Utež cilja	Utež (skupaj)
Cilji za področja v pristojnosti člana Uprave, odgovornega za finančno področje (CFO)	Izboljšanje ocene NPS na ravni NLB Skupine	Kakovost storitev in zadovoljstvo strank	5 %	30 %
	Razvoj rešitev, opredeljenih v »fully bankable plan« Strategije 2030		5 % ⁽ⁱⁱⁱ⁾	
	Izvedba opredeljenih iniciativ v okviru operativne platforme		5 % ⁽ⁱⁱⁱ⁾	
	Uskladitev vseh področij v pristojnosti CFO z načeli upravljanja vrednosti: osredotočenost na strategijo izboljšanja bonitetne ocene (pot do ocene A), izvedba načrta financiranja s fiksnimi donosi ter dosledna implementacija strategije zakladništva na ravni celotne Skupine		10 % ⁽ⁱⁱⁱ⁾	
	Implementacija Strategije neto ničelnih emisij iz poslovanja (Operativna strategija)	Podnebne spremembe, Trajnostno financiranje	5 %	
Osebni cilji	Ravnanje v skladu z vrednotami NLB Skupine	Korporativna kultura	5 %	20 %
	Izboljšanje zavzetosti zaposlenih v NLB – za področje v pristojnosti CFO ⁽ⁱ⁾	Pridobivanje in razvoj zaposlenih	5 %	
	Razvoj zaposlenih/načrtovanje nasledstva in NLB – področje v pristojnosti CFO ⁽ⁱⁱ⁾	Pridobivanje in razvoj zaposlenih	5 %	
	Izpolnjevanje individualnega razvojnega načrta		5 %	
	Uteži, povezane s trajnostnim razvojem (skupaj):		25 %	

(i), (ii) Preden je CTO junija 2025 prevzel funkcijo novega člana Uprave NLB, so bili med cilji člana Uprave, odgovornega za finančno področje (CFO), vključeni tudi izboljšanje zavzetosti zaposlenih ter razvoj zaposlenih oziroma načrt nasledstev za področje IT v NLB Skupini. Ti cilji so se nato prenesli na CTO.

(iii) Pred prevzemom funkcije člana Uprave NLB s strani CTO junija 2025 so bile uteži ciljev CFO ustrezno prilagojene. Utež cilja razvoja rešitev, opredeljenih v »fully bankable plan« Strategije 2030, ter utež cilja izvedbe obsega iniciativ operativne platforme sta bili zmanjšani s 7,5 % na 5 %, medtem ko se je utež cilja usklajevanja tokov CFO s principi upravljanja vrednosti povečala s 5 % na 10 %.

Tabela 52: Razčlenitev trajnostnih ciljev v prejemkih CTO

	Cilj	Povezava s pomembno temo na področju trajnostnega razvoja	Utež cilja	Utež (skupaj)
Cilji za področja v pristojnosti člana Uprave, odgovornega za informacijsko tehnologijo in digitalno transformacijo (CTO)	Izboljšanje ocene NPS na ravni NLB Skupine	Kakovost storitev in zadovoljstvo strank	5 %	30 %
	Začetek izvajanja vseh novih strateških projektov – zagon strateških pobud, načrtovanih za leto 2025, in doseganje KPI-jev, opredeljenih na ravni projektnega portfelja		15 %	
	Prevzem nadzora nad področjem informacijske tehnologije na ravni Skupine		5 %	
	Implementacija okvira za upravljanje ESG podatkov in s tem povezanih IT rešitev	Strategija in upravljanje trajnostnega razvoja	5 %	
Osebni cilji CTO	Ravnanje v skladu z vrednotami NLB Skupine	Korporativna kultura	5 %	20 %
	Izboljšanje zavzetosti zaposlenih v NLB – v Sektorju za transformacijo, in izboljšanje stopnje odzivnosti IT področja pri sodelovanju v raziskavi zavzetosti	Pridobivanje in razvoj zaposlenih	5 %	
	Zaključitev vzpostavitve modela transformacije v skladu s strateškim načrtom – za področja upravljanja, kadrovske zasedbe in nadzora	Pridobivanje in razvoj zaposlenih	10 %	
	Uteži, povezane s trajnostnim razvojem (skupaj):		30 %	

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

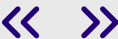


Tabela 53: Razčlenitev trajnostnih ciljev v prejemkih CRO

	Cilj	Povezava s pomembno temo na področju trajnostnega razvoja	Utež cilja	Utež (skupaj)
Cilji za področja v pristojnosti člana Uprave, odgovornega za področje upravljanja tveganj (CRO)	Strošek tveganj		30 %	60 %
	Implementacija Strategije upravljanja tveganj NLB Skupine		10 %	
	Začetek izvajanja iniciative Upravljanje tveganj in underwriting procesi, skladno z načrtom za leto 2025		4 %	
	Začetek izvajanja iniciative Optimizacija celovitega (end-to-end) kreditnega procesa, skladno z načrtom za leto 2025		3 %	
	Začetek izvajanja iniciativ Potrošniški in hipotekarni krediti, skladno z načrtom za leto 2025		3 %	
	Strategija podnebne nevtralnosti - Sodelovanje pri izvajanju in spremljanju ciljev Strategije podnebno nevtralnega portfelja, na področjih, ki se nanašajo na upravljanje tveganj	Podnebne spremembe, Trajnostno financiranje, Upravljanje ESG tveganj	4 %	
	Implementacija in nadgradnja okvira ter procesov upravljanja tveganj skladno z akcijskimi načrti ter v skladu z Vodnikom ECB o podnebnih in okoljskih tveganjih ter nadzorniškimi zahtevami in pričakovanji (ECB, BS, EBA ipd.) na področju upravljanja ESG tveganj	Upravljanje ESG tveganj, Podnebne spremembe	4 %	
	Implementacija skrbnega pregleda ESG, skladno s Strategijo upravljanja tveganj in Strategije podnebno nevtralnega portfelja NLB Skupine.	Upravljanje ESG tveganj, Podnebne spremembe	2 %	
Osebni cilji CRO	Ravnanje v skladu z vrednotami NLB Skupine	Korporativna kultura	5 %	20 %
	Izpolnjevanje individualnega razvojnega načrta		5 %	
	Izboljšanje ocene NPS na ravni NLB Skupine	Kakovost storitev in zadovoljstvo strank	4 %	
	Razvoj zaposlenih/načrtovanje nasledstva	Pridobivanje in razvoj zaposlenih	3 %	
	Izboljšanje zavzetosti zaposlenih v NLB – na področju v pristojnosti CRO	Pridobivanje in razvoj zaposlenih	3 %	
	Uteži, povezane s trajnostnim razvojem (skupaj):		25 %	

Tabela 54: Razčlenitev trajnostnih ciljev v prejemkih CGPO

	Cilj	Povezava s pomembno temo na področju trajnostnega razvoja	Utež cilja	Utež (skupaj)
Cilji za področja v pristojnosti člana Uprave, odgovornega za upravljanje NLB Skupine, plačilni promet in inovacije (CGPO)	Zagon strateških pobud na področju plačilnega poslovanja, načrtovanih za leto 2025, ter doseganje KPI-jev, določenih na ravni projektnega portfelja plačilnega prometa		15 %	30%
	Povečanje digitalne penetracije med aktivnimi strankami	Digitalizacija in inovacije	5 %	
	Izboljšanje ocene NPS na ravni NLB Skupine	Kakovost storitev in zadovoljstvo strank	5 %	
	Upravljanje trajnostnosti in ESG: zagotavljanje doslednega spoštovanja interne Politike trajnostnega razvoja in Standarda, pravočasno poročanje o trajnostnosti ter pravočasno izvajanje operativne Strategije podnebne nevtralnosti (Net Zero Operational Strategy) in Strategije podnebno nevtralnega portfelja (Net Zero Portfolio Strategy) v vseh relevantnih članicah Skupine	Strategija in upravljanje trajnostnega razvoja, Podnebne spremembe, Trajnostno financiranje	5 %	
	Ravnanje v skladu z vrednotami NLB Skupine	Korporativna kultura	5 %	
Osebni cilji CGPO	Izpolnjevanje individualnega razvojnega načrta		5 %	20%
	Izboljšanje zavzetosti zaposlenih v NLB – na področjih v pristojnosti CGPO	Pridobivanje in razvoj zaposlenih	5 %	
	Razvoj zaposlenih/načrtovanje nasledstva	Pridobivanje in razvoj zaposlenih	5 %	
	Uteži, povezane s trajnostnim razvojem (skupaj):		30 %	

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 55: Razčlenitev trajnostnih ciljev v prejemkih CMO - korporativno in investicijsko bančništvo

	Cilj	Povezava s pomembno temo na področju trajnostnega razvoja	Utež cilja	Utež (skupaj)
Cilji za področja v pristojnosti člana Uprave, odgovornega za korporativno in investicijsko bančništvo (CMO)	Zagon vseh novih strateških poslovnih pobud pod okriljem Korporativnega in investicijskega bančništva (SME, IB, TF)		7,5 %	30 %
	Izboljšanje ocene NPS na ravni NLB Skupine	Kakovost storitev in zadovoljstvo strank	5 %	
	Izvajanje ključnih IT-projektov: CRM, OMNI za korporativni segment ter orodje za proces odobravanja kreditov za segment SME		7,5 %	
	Korporativni portfelj zelenega financiranja (50 % stanja na ravni Skupine in 50 % zelenih kreditov)	Podnebne spremembe, Trajnostno financiranje	5 %	
	Podnebna strategija NLB Skupine – sodelovanje pri izvajanju in uresničevanju Strategije podnebno nevtralnega portfelja Portfolio Strategy)	Podnebne spremembe, Trajnostno financiranje	5 %	
Osební cilji CMO	Ravnanje v skladu z vrednotami NLB Skupine	Korporativna kultura	5 %	20 %
	Izpolnjevanje individualnega razvojnega načrta		5 %	
	Izboljšanje zavzetosti zaposlenih v NLB – na področjih v pristojnosti CMO	Pridobivanje in razvoj zaposlenih	5 %	
	Razvoj zaposlenih/načrtovanje nasledstva	Pridobivanje in razvoj zaposlenih	5 %	
	Uteži, povezane s trajnostnim razvojem (skupaj):		30 %	

Tabela 56: Razčlenitev trajnostnih ciljev v prejemkih CMO - bančništvo na drobno in privatno bančništvo

	Cilj	Povezava s pomembno temo na področju trajnostnega razvoja	Utež cilja	Utež (skupaj)
Cilji članice Uprave, odgovorne za bančništvo na drobno in privatno bančništvo (CMO)	Zagon vseh novih strateških projektov v okviru bančništva na drobno ter doseganje KPI-jev, določenih na ravni projektnega portfelja		10 %	20 %
	Izboljšanje ocene NPS na ravni NLB Skupine (50-odstotna utež na ravni NLB Skupine in 50-odstotna utež na ravni bančništva na drobno v Sloveniji)	Kakovost storitev in zadovoljstvo strank	5 %	
	Portfelj zelenega kreditiranja: doseganje načrtovane letne rasti skupnega portfelja zelenih kreditov na drobno na ravni NLB Skupine (obseg nove produkcije oziroma izpostavljenosti)	Podnebne spremembe, Trajnostno financiranje	5 %	
	Strategija podnebne nevtralnosti NLB Skupine - sodelovanje pri izvajanju in uresničevanju Strategije podnebno nevtralnega portfelja	Podnebne spremembe, Trajnostno financiranje	5 %	
	Digitalna penetracija: doseči zastavljeno letno rast	Digitalizacija in inovacije	5 %	
Osební cilji CMO	Ravnanje v skladu z vrednotami NLB Skupine	Korporativna kultura	5 %	30 %
	Izpolnjevanje individualnega razvojnega načrta		5 %	
	Izboljšanje zavzetosti zaposlenih v NLB – na področjih v pristojnosti CMO	Pridobivanje in razvoj zaposlenih	5 %	
	Razvoj zaposlenih/načrtovanje nasledstva	Pridobivanje in razvoj zaposlenih	5 %	
	Uteži, povezane s trajnostnim razvojem (skupaj):		35 %	

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



GOV-4 Izjava o skrbnem pregledu

NLB Skupina izvaja različne dejavnosti skrbnega pregleda, ki temeljijo na Vodilnih načelih ZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter Smernicah OECD za večnacionalne družbe. Postopek skrbnega

pregleda Skupine je integriran v njeno strategijo in poslovni model, kar zagotavlja, da je skrbni pregled del poslovnih procesov postopkov banke, zlasti pri prepoznavanju in obvladovanju negativnih vplivov. Pristop k izvajanju skrbnega pregleda NLB Skupine v letu 2025 je opisan v več poglavjih tega poročilu o trajnostnem razvoju, kot je navedeno v spodnji tabeli.

Tabela 57: Pristop NLB Skupine glede skrbnega pregleda in povezave z vsebinami v Poročilu o trajnostnosti

Ključni elementi skrbnega pregleda	Odstavki v poročilu o trajnostnosti
Vključitev skrbnega pregleda v upravljanje, strategijo in poslovni model	Upravljanje ESG tveganj (skrbni pregled) Zaveze glede človekovih pravic, povezane s strankami Zaveze glede človekovih pravic, povezane z zaposlenimi Zaveze glede človekovih pravic, povezane z dobavitelji
Sodelovanje z zadevnimi deležniki v vseh ključnih fazah skrbnega pregleda	ESRS 2 Splošna razkritja, Sodelovanje – vključevanje deležnikov Postopki sodelovanja o obravnavi vplivov · S1-2 Postopki za sodelovanje z lastnimi delavci in predstavniki delavcev v zvezi z IRO · S3-2 Postopki za sodelovanje s prizadetimi skupnostmi v zvezi z vplivi · S4-2 Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi
Opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov	SBM-3: Pomembni s podnebjem povezani IRO ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom · E1 Podnebne spremembe · S1 Lastna delovna sila · S3 Prizadete skupnosti · S4 Potrošniki in končni uporabniki · G1 Poslovno ravnanje, IRO-1 Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih IRO · G1-3 Preprečevanje in odkrivanje korupcije in podkupovanja
Sprejemanje ukrepov za obravnavanje teh škodljivih vplivov	E1-1 Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb E1-3 Ukrepi in viri v zvezi s politikami v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje IRO-1 Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti: · S4-1, S4-4, S4-5 Potrošniki in končni uporabniki · S1 Lastna delovna sila S3-3 Postopki za popravne ukrepe v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko prizadete skupnosti izrazijo pomisleke S4-3 Postopki za popravne ukrepe v zvezi z negativnimi vplivi - upravljanje pritožb G1 Poslovno ravnanje: · Upravljanje pomislekov o nezakonitem ali škodljivem ravnanju · Zaščita prijaviteljev
Spremljanje učinkovitosti teh prizadevanj in komuniciranje	E1-4 Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje S1 Lastna delovna sila: · S1-5 Cilji in kazalniki za upravljanje pomembnih IRO · Zaveze o človekovih pravicah: Ključne dejavnosti in napredek S3 Prizadete skupnosti · S3-4 Ključne dejavnosti, Metrike in spremljanje napredka S4 Potrošniki in končni uporabniki · S4-5 Cilji, povezani z upravljanjem pomembnih IRO

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



GOV-5 Upravljanje tveganja in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti

Oddelek za trajnostni razvoj v NLB je odgovoren za usklajevanje Izjave o trajnostnosti in ocene dvojne pomembnosti, na kateri temeljijo razkritja. Kompetenčne linije in organizacijske enote v NLB Skupini so odgovorne za točnost, zbiranje in pošiljanje podatkov Oddelku za trajnostni razvoj.

NLB Skupina v zadnjih letih aktivno razvija informacijski sistem za podporo poročanju o zelenem financiranju, emisijah toplogrednih plinov, taksonomiji EU in drugih temah, povezanih s trajnostnim razvojem.

Prav tako razvija celovit okvir upravljanja podatkov, povezanih s trajnostjo, ki vključuje upravljanje tveganj in okvir notranjih kontrol, podprt z ustreznimi rešitvami IT. Njihov namen je zmanjšanje operativnih tveganj pri poročanju o trajnostnem razvoju, ki lahko vodijo v necelovitost, netočnosti in napake. NLB Skupina načrtuje vključiti ta okvir v upravljanje podatkov, kontrole in obvladovanje tveganj v vseh kompetenčnih linijah, podobno kot pri finančnem poročanju.

Osnova okvira obvladovanja tveganj in kontrol za pripravo Poročila o trajnostnosti so podatkovne točke in metodologije izračunov, ki jih opredeljuje ESRS. Glede priprave konsolidiranega Poročila sta bila obravnavana dva operativna tveganja: tveganje spregleda pomembnih tem in tveganje netočnih podatkov.

NLB Skupina je pri pripravi Poročila izvedla naslednje postopke upravljanja tveganj in notranjih kontrol:

- Strokovnjaki iz Oddelka za trajnostni razvoj, ki je odgovoren za koordinacijo priprave Poročila o trajnostnosti, so izvedli več delavnic in individualnih sestankov s področnimi strokovnjaki iz kompetenčnih linij, ki so opredeljeni kot nosilci podatkovnih točk in zato odgovorni za zbiranje, pripravo in preverjanje podatkov za potrebe razkritij. Na sestankih so uskladili razumevanje zahtev po razkritij in metodologij ter ostale aktivnosti, potrebne za uspešno pripravo Poročila.
- Osnutek razkritij je pripravil eden ali več zaposlenih v pristojnih kompetenčnih linijah, ki so preverili točnost in popolnost, nato pa ga je pregledal njihov neposredno nadrejeni.
- Vsak osnutek razkritja je pregledal eden ali več članov ekipe Oddelka za trajnostni razvoj in preveril, ali je poročanje celovito in skladno z zahtevami po razkritju.
- V času priprave Poročila je Oddelek za trajnostni razvoj vsaj četrtletno poročal Upravi ali Komisiji za revizijo oz. Nadzornemu svetu NLB o procesu poročanja ter predstavil osnutke poročila.
- Končno verzijo Poročila o trajnostnosti so pregledali in potrdili pripravljavci vsebin in njihovi nadrejeni, nato sta ga potrdila Uprava NLB in Nadzorni svet NLB.

Pripravljavci vsebin so med celotnim postopkom sledili načelom Standarda o preprečevanju zelenega zavajanja v NLB in NLB Skupini (sprejetem leta 2024), ki je bil pripravljen skladno s smernicami EBA ter prizadevanji Skupine za transparentnost pri komuniciranju in poročanju o trajnostnosti. Politika opredeljuje ključne procese, pri katerih je potrebna previdnost, da se prepreči kakršnakoli oblika zelenega zavajanja v postopku ali poročanju na splošno.

Za obvladovanje operativnih tveganj pri poročanju o trajnostnosti so vzpostavljeni postopki upravljanja tveganj ter notranje kontrole

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

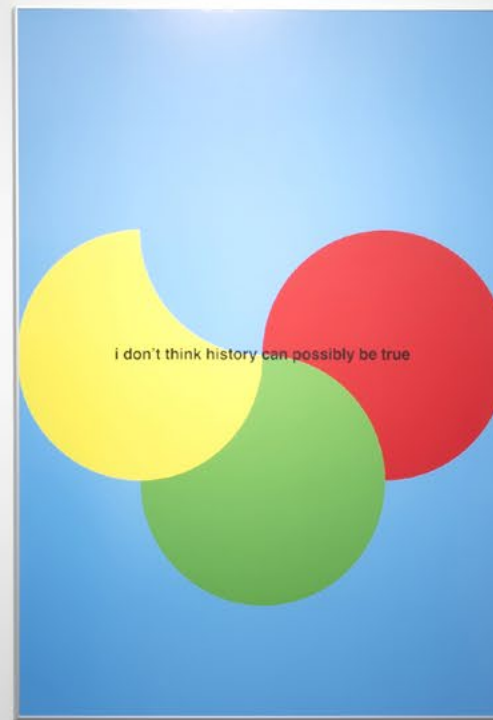
Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

NAVDIH ZA USPEH

**Vizualno razkošna konfiguracija
jezika in citatov raziskuje
spremenljivo naravo govora
v našem času ter moč besed pri
oblikovanju resnice.**



NORA TURATO

Hrvaška, Nizozemska

Mislim, da zgodovina
nikakor ne more biti res-
nična, 2021
brizgalno tiskanje
156 × 110 cm

Nov odkup

Strategija

SBM-1 Strategija, poslovni model in vrednostna veriga

Strategija in poslovni model NLB Skupine

NLB Skupina je vodilna bančna in finančna skupina s sedežem in ekskluzivnim strateškim lastniškim deležem v naši domači regiji – jugovzhodni Evropi. NLB Skupino sestavlja NLB in šest odvisnih bank, več podjetij, ki zagotavljajo pomožne storitve (upravljanje premoženja, upravljanje nepremičnin, lizing itd.), ter omejeno število nestrategičnih odvisnih družb v nadzorovani likvidaciji. Prisotna je na trgih Slovenije, Bosne in Hercegovine, Črne gore, Kosova, Severne Makedonije, Srbije in Hrvaške. Skupina uporablja univerzalni bančni model ter zajema strateške in nestrategične segmente.

Ti so podrobneje predstavljeni v poglavjih [Strateške članice NLB Skupine](#) in [Segmentna analiza](#) v Poslovnem poročilu.

Trajnostni razvoj je integriran v novo Strategijo Skupine 2030

NLB Skupina je maja 2024 predstavila novo Strategijo Skupine 2030, v katero je vključen tudi trajnostni razvoj; pri čemer se ESG vplivi, tveganja in priložnosti postopoma vključujejo v poslovne procese Skupine že zadnjih nekaj let. Podrobnejša predstavitev strategije je v Poslovnem poročilu, v poglavju [Strategija](#).

Konec leta 2025 je imela NLB Skupina 8.107 zaposlenih. Pregled števila zaposlenih po državah je v poglavju [Značilnosti zaposlenih](#).

NLB Skupina bo poročala o prihodkih po sektorjih ESRS, ko jih bo sprejela Evropska svetovalna skupina za računovodsko poročanje (EFRAG).

Lastne dejavnosti Skupine ne vključujejo sektorjev fosilnih goriv, proizvodnje kemikalij, spornega orožja ter gojenja in proizvodnje tobaka, zato Skupina iz teh dejavnosti ne ustvarja prihodkov.

Vrednostna veriga NLB Skupine

Vrednostna veriga NLB Skupine združuje njene lastne dejavnosti z dejavnostmi, ki so višjem ali nižjem delu vrednostni verige NLB kot matične družbe in njenih odvisnih družb. Ta celostni pristop vključuje dejavnosti, vire in odnose, ki spodbujajo ustvarjanje vrednosti v okviru poslovnega modela Skupine.

Lastne dejavnosti

NLB Skupina s svojim delovanjem in notranjimi procesi vpliva na okolje in družbo. Lastne dejavnosti vključujejo vire z vseh poslovnih področij, kot so finančne strateške članice (podrobneje v nadaljevanju), kadrovska služba in razvoj organizacije, upravljanje, skladnost, pravna služba, davki, finančni trgi in zakladništvo ter storitve IT (vključno z družbo NLB Digit, strateško nefinančno članico s podporno strokovno funkcijo, ki je ustanovljena kot ločena pravna oseba in opravlja storitve za NLB Skupino) ter družbe na področju upravljanja nepremičnin in kulturne dediščine.

Ključne družbe v okviru lastnega poslovanja so NLB kot matična banka in odvisne družbe – druge finančne strateške članice: banke, lizing družbe in družbe za upravljanje premoženja. Konec leta 2025 so NLB in šest odvisnih bank (NLB Komercialna Banka, Beograd, NLB Banka, Banja Luka, NLB Banka, Sarajevo, NLB Banka, Skopje, NLB Banka, Priština, NLB Banka, Podgorica) po številu zaposlenih v NLB Skupini predstavljale kar 93 % po številu zaposlenih, več kot 99 % po številu strank, 92 % kapitala, 91 % čistih prihodkov in 92 % dobička po davkih. Na podlagi njihove strateške dejavnosti, tj. financiranja, ustvarjajo največji vpliv, tveganja in priložnosti, povezane z okoljem in družbo. Druge nefinančne strateške članice (NLB Digit, lastne družbe za upravljanje nepremičnin, NLB Zavod za upravljanje kulturne dediščine MUZA) in nestrategične članice

(družbe v postopku prenehanja ali družbe, ki štejejo kot nestrategične za NLB Skupino) imajo bistveno manjši vpliv na trajnostni razvoj in finančno pomembnost.

Višji del vrednostne verige

Ključni akterji v višjem delu vrednostne verige so dobavitelji produktov ali storitev NLB Skupini prek neposrednih in posrednih poslovnih odnosov. Ključni dobavitelji vključujejo ponudnike komunalnih storitev, blaga in storitev. NLB Skupina s svojimi nabavnimi odločitvami neposredno vpliva na okolje in družbo, medtem ko je njen vpliv na upravljske postopke dobaviteljev, vključno z delovnimi pogoji zaposlenih in človekovimi pravicami, posreden in omejen. Na osnovi ocene dvojne pomembnosti dobavitelji in njihova delovna sila za NLB Skupino niso bili prepoznani kot pomembni. Kljub temu je začela Skupina v zadnjih letih vključevati trajnostni razvoj tudi v nabavni proces, saj se zaveda, da se lahko njegov vpliv in finančna pomembnost v prihodnosti povečata. Zaradi pričakovanih bonitetnih agencij, analitikov in drugih deležnikov, ki občasno potrebujejo takšne informacije, ter zaradi zagotavljanja skladnosti s poročanjem v preteklih letih smo se odločili, da v Poročilo o trajnostnosti vključimo splošne informacije o dobavni verigi. Vsebina razkritja, ki je opisano v poglavju [Dopolnilne informacije](#), v določeni meri sledi določilom iz standardov ESRS, ni pa z njimi skladna.

Nižji del vrednostne verige

Ključni udeleženci nižjega dela vrednostne verige so stranke, ki uporabljajo produkte ali storitve NLB Skupine, kot so krediti, financiranje v obliki dolžniškega ali lastniškega kapitala, obresti na depozite, naložbe v podjetja in sredstva v najemu. NLB Skupina neposredno vpliva na okolje in družbo s svojimi politikami financiranja in naložbami, namenjenimi strankam. Po drugi strani pa ima Skupina zelo omejen in posreden vpliv prek zagotavljanja sredstev strankam in neposredno ne more vplivati na upravljske procese strank v zvezi s tem ali na odnose strank z njihovimi zaposlenimi. Vlagatelji NLB Skupini zagotavljajo kapital, regulativni organi pa regulativni okvir za njeno poslovanje. S sodelovanjem z regulativnimi organi in vlagatelji ima NLB Skupina posreden vpliv na okolje in družbo.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Slika 69: Vrednostna veriga NLB Skupine

Višji del vrednostne verige								
Deležnik	Dobavitelji				Vlagatelji		Regulativni organi	
Vpliv na okolje in družbo	Neposredno				Posredno			
Opis	Dobavitelji komunalnih storitev zagotavljajo elektriko, ogrevanje, vodo in zbiranje odpadkov. Dobavitelji blaga zagotavljajo pisarniški material, opremo IT itd. Dobavitelji storitev zagotavljajo različne storitve, kot so: varovanje, logistika, komunikacije, čiščenje, podatki, svetovanje itd.				Zagotavljanje kapitala, ki NLB Skupini omogoča rast, inovacije in širitev.		Zagotavljanje regulativnega okvira za poslovanje in strategijo ter prihodnji trajnostni razvoj.	
Ključne odvisnosti/viri	NLB Skupina je odvisna od komunalnih storitev za izvajanje osnovnega poslovanja, informacijske opreme in drugega blaga, potrebnega za izvajanje osnovnega poslovanja, ključnih storitev, kot sta čiščenje in logistika, ter podatkovnih in drugih storitev, potrebnih za izvajanje osnovnega poslovanja. NLB Skupina ni odvisna od dobave določenih virov ali materialov.				Delničarji NLB zagotavljajo kapital in izražajo pričakovanja glede razvoja in uspešnosti poslovanja.		NLB Skupina posluje v strogo reguliranem sektorju, zato je vloga regulatorjev ključnega pomena. Z njimi sodeluje skladno z zakonodajo in se vključuje v razprave o politikah.	
Lastno poslovanje								
Deležnik	Poslovanje s prebivalstvom	Korporativno bančništvo	Investicijsko bančništvo	Upravljanje sredstev in premoženja	Upravljanje naložbenih nepremičnin	Lizing	Kulturna dediščina	Organizacijsko poslovanje
Vpliv na okolje in družbo	Neposredno							
Opis	Zagotavljanje kreditov ter drugih vrst bančnih produktov in storitev posameznikom in mikro podjetjem.	Zagotavljanje kreditov ter drugih vrst bančnih produktov in storitev podjetjem (velika, mala in srednje velika podjetja).	Zagotavljanje storitev investicijskega bančništva prebivalstvu in podjetjem.	Zagotavljanje produktov in storitev upravljanja sredstev za posameznike in podjetja.	Upravljanje lastnih nepremičnin.	Zagotavljanje lizinga za posameznike in podjetja.	Ohranjanje in promocija slovenske kulturne dediščine ter zagotavljanje kulturnih izkušenj širši javnosti.	Izvajanje vseh osnovnih poslovnih funkcij, potrebnih za izvajanje poslovnih dejavnosti (npr. kadrovske in organizacijske funkcije, upravljanje, skladnost poslovanja, pravne, davčne, finančni trgi in zakladništvo, IT ...).
Ključne odvisnosti/viri	NLB Skupina je odvisna od človeškega kapitala, tj. lastnih zaposlenih, ki ustvarjajo vrednost, zagotavljajo vsakodnevno poslovanje, upravljajo poslovanje, razvijajo strategijo itd.							
Nižji del vrednostne verige								
Deležnik	Fizične osebe			Pravne osebe		Prebivalstvo in podjetja		
Vpliv na okolje in družbo	Neposredno					Posredno		
Opis	Uporaba zagotovljenih produktov in storitev za financiranje različnega blaga in dejavnosti.			Uporaba zagotovljenih produktov in storitev za financiranje poslovanja.		Produkti in storitve ter projekti, izvedeni s pomočjo financiranja, ki ga je zagotovila NLB Skupina.		
Ključne odvisnosti/viri	Odvisna je od odnosov s strankami, saj stranke zagotavljajo sredstva, odplačujejo posojila in izvajajo projekte, ki jih Banka financira. Stranke, ki poslujejo v energetsko intenzivnih sektorjih, so pri proizvodnji blaga odvisne od različnih naravnih virov in energije.							

Opomba: Slika prikazuje ključne akterje v vrednostni verigi, od katerih je NLB Skupina odvisna ter prek katerih neposredno ali posredno vpliva na okolje in družbo. Skladno s segmentno analizo so investicijsko bančništvo, lizing in upravljanje premoženja vključeni v segmenta poslovanja s prebivalstvom in poslovanja s podjetji.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Pristop NLB Skupine k trajnostnemu razvoju

Politika trajnostnega razvoja

Pristop NLB Skupine k trajnostnemu razvoju je določen v Politiki trajnostnega razvoja v NLB in NLB Skupini, ki je bila sprejeta v začetku leta 2024 in posodobljena konec leta 2025. Splošni cilji politike so:

- implementirati v poslovni model in procese NLB in članic NLB Skupine s trajnostnim razvojem povezane zakonodajne zahteve, priporočila in smernice nadzornih organov, strokovnih institucij in pobud v finančni industriji;
- opisati mehanizme za zagotavljanje, da NLB in članice NLB Skupine priznavajo in spoštujejo zgoraj navedene zahteve, priporočila in smernice, povezane s trajnostnim razvojem;
- celovito zagotavljati tri stebre trajnostnega razvoja NLB Skupine: trajnostno poslovanje, trajnostno financiranje in prispevek k družbi;
- vzpostaviti krovna in v prihodnost usmerjena načela in cilje, povezane s trajnostnim razvojem, ter pravila in postopke upravljanja in vodenja za vključitev dejavnikov trajnostnega razvoja in ESG v poslovni model in procese NLB Skupine.

Politiko dopolnjuje interni dokument Standard – Pravilnik za upravljanje trajnostnega razvoja v NLB Skupini. Oba dokumenta skupaj opredeljujeta proces upravljanja trajnostnega razvoja od zgoraj navzdol in od spodaj navzgor, ki sega od posameznih organizacijskih enot in držav do upravljavskih organov. Politika je povezana s področnimi politikami in navodili, povezanimi z upravljanjem tveganj, okoljskim upravljanjem, človeškimi viri, raznolikostjo in vključevanjem, človekovimi pravicami, skladnostjo, preprečevanjem korupcije, davki, nabavo in drugimi specifičnimi notranjimi dokumenti, ki so jih v skladu s Politiko upravljanja NLB Skupine razvili v Enoti za trajnostni razvoj in na posameznih poslovnih področjih (kompetenčne linije).

Za pripravo politike in standarda skrbi Oddelek za trajnostni razvoj v NLB, sprejme pa ju Uprava NLB

in uprave drugih strateških finančnih članic. Oba dokumenta sta obvezna za vse finančne strateške članice: banke, lizing družbe in družbe za upravljanje premoženja na vseh trgih, kjer NLB Skupina posluje. V skladu s celovitim pristopom k trajnostnemu razvoju se bo razsežnost obeh dokumentov v letu 2026 še povečala. Za nefinančne strateške članice, kot so družbe za upravljanje nepremičnin in druge nefinančne družbe, bodo veljali obvezni minimalni standardi. Nestrategske članice – družbe v postopku likvidacije ali družbe, ki niso strateškega pomena za NLB Skupino – se bodo z omenjeno politiko in standardom seznanile, hkrati pa bosta dokumenta zanje veljala kot priporočilo za dobro prakso, ki ga bodo lahko prostovoljno uporabljali. Oba dokumenta sta zaposlenim dostopna v registru notranjih aktov.

» Povzetek politike je dostopen tudi zunanjim deležnikom in je objavljen na spletni strani NLB.

Poslanstvo trajnostnega razvoja

NLB Skupina z implementacijo trajnosti v svoj poslovni model zasleduje tri glavne cilje:

- zagotoviti trajnostno finančno uspešnost NLB Skupine in hkrati
- z upoštevanjem ESG dejavnikov doseči dodano vrednost za svoje ključne deležnike (stranke, zaposlene, dobavitelje, delničarje ...) in
- uspešno upravljati ESG vplive, tveganja in priložnosti, ki izhajajo iz teh dejavnikov.

Pristop s tremi stebri zagotavlja, da se trajnostni razvoj vključuje v vse finančne dejavnosti NLB Skupine – kreditiranje, lizing, upravljanje premoženja, zakladniške dejavnosti in v trgovanje s finančnimi instrumenti.

Pomembni produkti, trgi in skupine strank v povezavi s trajnostnim razvojem so predstavljeni v poglavju **Trajnostno financiranje**.

Trajnostni razvoj je vključen tudi v notranje procese NLB Skupine in v odnose s skupnostmi v širši družbi. Dejavnosti na teh področjih so predstavljene v nadaljnjih poglavjih tega Poročila o trajnostnosti.

Glavno poslanstvo trajnostnega razvoja v NLB Skupini je izboljšati kakovost življenja in prispevati k trajnostnemu gospodarstvu in družbi ter s svojim zgledom voditi te procese

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

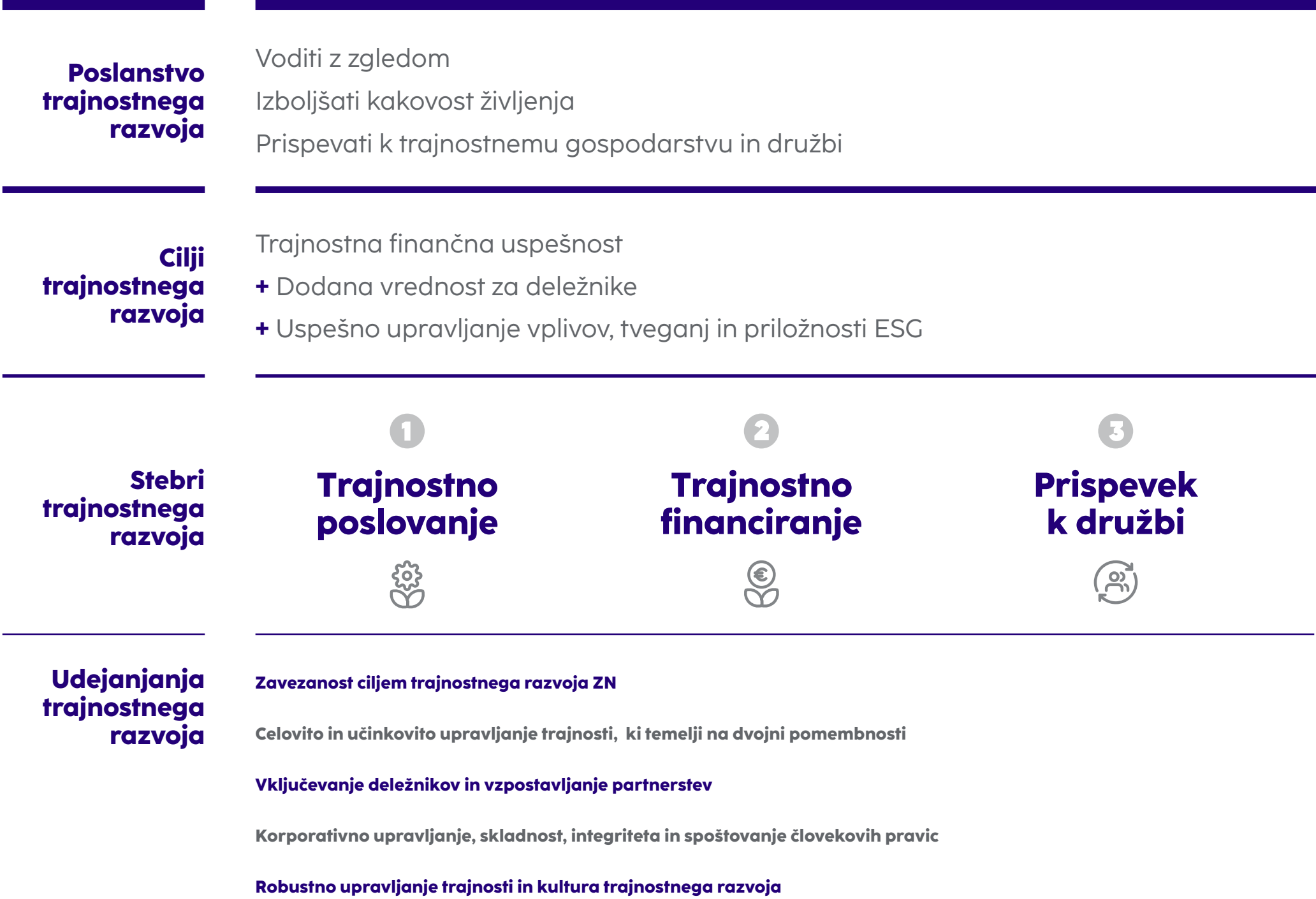
Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Slika 70: Pristop NLB Skupine k trajnosti



Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Stebri trajnostnega razvoja NLB Skupine



Trajnostno poslovanje



Trajnostno financiranje



Prispevek k družbi

Načela ZN za odgovorno bančništvo



Načelo 1: Uskladitev



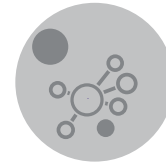
Načelo 2: Vpliv in določitev ciljev



Načelo 3: Komitenti in stranke



Načelo 4: Deležniki



Načelo 5: Upravljanje in kultura



Načelo 6: Transparentnost in odgovornost

Cilji trajnostnega razvoja



SDG 3: Poskrbeti za zdravo življenje in spodbujati splošno dobro počutje v vseh življenjskih obdobjih



SDG 4: Vsem enakopravno zagotoviti kakovostno izobrazbo ter spodbujati možnosti vseživljenjskega učenja za vsakogar



SDG 5: Doseči enakost spolov ter krepiti vlogo vseh žensk in deklic



SDG 6: Vsem zagotoviti dostop do vode in sanitarne ureditve ter poskrbeti za trajnostno gospodarjenje z vodnimi viri



SDG 7: Vsem zagotoviti dostop do cenovno sprejemljivih, zanesljivih, trajnostnih in sodobnih virov energije



SDG 8: Spodbujati trajnostno, vključujočo in vzdržno gospodarsko rast, polno in produktivno zaposlenost ter dostojno delo za vse



SDG 9: Zgraditi vzdržljivo infrastrukturo, spodbujati vključujočo in trajnostno industrializacijo ter pospeševati inovacije



SDG 11: Poskrbeti za odprta, varna, vzdržljiva in trajnostna mesta in naselja in trajnostno industrializacijo ter pospeševati inovacije



SDG 12: Zagotoviti trajnostne načine proizvodnje in porabe



SDG 13: Sprejeti nujne ukrepe za boj proti podnebnim spremembam in njihovim posledicam

1 Trajnostno poslovanje

- razogljičenje lastnih dejavnosti NLB Skupine z doseganjem ničelnih emisij iz poslovanja do leta 2050 ali prej,
- zagotovitev pozitivnih vplivov in zmanjšanje negativnih vplivov lastnega finančnega poslovanja NLB Skupine na ključne deležnike,
- prepoznavanje in zmanjševanje tveganj ter izkoriščanje priložnosti, ki izhajajo iz poslovnih razmerij s ključnimi deležniki in bi lahko vplivale na finančno poslovanje NLB Skupine ali njenih deležnikov. Ti cilji in povezane aktivnosti veljajo za vse članice NLB Skupine v vseh državah delovanja.

2 Trajnostno financiranje

- usklajevanje kreditnega in naložbenega portfelja z doseganjem ničelnih neto emisij do leta 2050 ali prej,
- zagotavljanje pozitivnega učinka s financiranjem trajnostnega prehoda (zelenega in družbenega),
- ugotavljanje in zmanjševanje podnebnih in drugih ESG tveganj v zvezi s krediti ali naložbami NLB Skupine,
- zagotavljanje odgovornega upravljanja sredstev.

Ti cilji in povezane aktivnosti veljajo za bančne članice NLB Skupine in leasing družbe v vseh državah delovanja ter so podrobneje predstavljeni v poglavju [Trajnostno financiranje](#).

3 Prispevek k družbi

- prizadevanje za uskladitev dejavnosti družbene odgovornosti z vsaj enim ciljem trajnostnega razvoja Združenih narodov,
- ustvarjanje dodane vrednosti z osredotočanjem na resnične družbene potrebe in aktivnim odzivanjem na te družbene potrebe z ustreznimi pobudami in partnerstvi, zlasti na naslednjih področjih: skrb za zaposlene v NLB Skupini, finančna pismenost in mentorstvo, odgovornost do okolja, trajnostno podjetništvo, podpora profesionalnim in mladinskim športom, kultura in varstvo kulturne dediščine, dobrodelnost.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe
(obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Skrb za zaposlene in odgovornost do okolja veljata za vse članice NLB Skupine, medtem ko so druga področja posebej relevantna predvsem za bančne članice.

Za uresničevanje poslanstva in ciljev v vseh treh stebrih trajnostnega razvoja NLB Skupina sprejema in vlaga v krovne dejavnike trajnostnega razvoja:

- odgovorno sodelovanje s ključnimi deležniki ter njihovo vključevanje v poslovne modele in poslovne odločitve,
- visoki standardi korporativnega upravljanja, odgovornosti, skladnosti, etike in integritete pri vsem, kar počnemo,
- celovito in učinkovito upravljanje trajnostnega razvoja v okviru vseh treh stebrov ESG (okoljski dejavniki, družbeni dejavniki in človekove pravice ter dejavniki upravljanja),
- vzpostavitev stabilnega korporativnega upravljanja in kulture v zvezi s trajnostnimi zadevami,
- zavezanost globalnim pobudam in ciljem trajnostnega razvoja, kot so Cilji trajnostnega razvoja ZN, načela odgovornega bančništva UNEP FI in Zveza za podnebno nevtrarno bančništvo.

NLB Skupina sledi Pariškemu podnebnemu sporazumu in svojim zavezam k globalnim trajnostnim pobudam in ciljem ZN

Zavezanost ciljem trajnostnega razvoja ZN

NLB Skupina jih je uradno podprla s tem, da je leta 2020 postala podpisnica Načel za odgovorno bančništvo UNEP FI. Leta 2021 je NLB Skupina opredelila pet začetnih prednostnih ciljev trajnostnega razvoja, ki so odražali njen največji in neposredni vpliv na okolje in družbo: 3 – zdravje in dobro počutje, 7 – cenovno dostopna in čista energija, 8 – dostojno delo in gospodarska rast, 12 – odgovorna poraba in proizvodnja ter 13 – podnebni ukrepi. Od takrat je Skupina postopoma izvedla več dodatnih zavez in

pobud, povezanih s trajnostnim razvojem, ki obravnavajo dodatne cilje trajnostnega razvoja: 4 – kakovostno izobraževanje, 5 – enakost spolov, 6 – čista voda in sanitarna ureditev, 7 – industrija, inovacije, infrastruktura, 11 – trajnostna mesta in skupnosti. Zato je Skupina leta 2023 razširila seznam na deset prednostnih ciljev trajnostnega razvoja. Hkrati Skupina posredno v različni meri prispeva k vsem 17 ciljem trajnostnega razvoja, saj so vsi ti cilji med seboj povezani.

Zavezanost načelom odgovornega bančništva ZN

Skladno z zavezanostjo načelom odgovornega bančništva UNEP FI NLB svoje poslovanje usklajuje s šestimi načeli odgovornega bančništva ter vsako leto transparentno preverja in javno razkriva napredek prek poročila na podlagi samoocenjevanja. Šest temeljnih načel vključuje:

- **1. načelo:** Uskladitev. Svojo poslovno strategijo NLB Skupina prilagaja tako, da je skladna s potrebami posameznikov in cilji družbe, izraženimi v ciljih trajnostnega razvoja ZN, Pariškem podnebnem sporazumu ter ustreznih nacionalnih in regionalnih okvirih, kot so Sofijska deklaracija o zeleni agendi za Zahodni Balkan ter nacionalni energetske in podnebni načrti, ter prispeva k njihovem uresničevanju.
- **2. načelo:** Vpliv in določitev ciljev. NLB Skupina ves čas povečuje svoje pozitivne vplive in hkrati zmanjšuje negativne vplive ter upravlja tveganja za ljudi in okolje, ki izvirajo iz njenih dejavnosti, produktov in storitev. S tem namenom Skupina določa in objavlja cilje, pri katerih imamo lahko najbolj opazne vplive.
- **3. načelo:** Stranke. NLB Skupina s svojimi strankami odgovorno sodeluje, tako da spodbuja trajnostne prakse in omogoča gospodarske dejavnosti, ki ustvarjajo skupno blaginjo za sedanje in prihodnje generacije.
- **4. načelo:** Deležniki. NLB Skupina se proaktivno in odgovorno posvetuje, sodeluje in vstopa v partnerstva s pomembnimi deležniki z namenom doseganja ciljev, ki jih zasleduje celotna družba.
- **5. načelo:** Upravljanje in kultura. NLB Skupina svojo zavezanost načelom UNEP FI za odgovorno bančništvo uresničuje z učinkovitim upravljanjem in kulturo odgovornega bančništva.
- **6. načelo:** Transparentnost in odgovornost. NLB Skupina redno pregleduje svoje individualno in kolektivno izvajanje teh načel; zagotavlja

transparentnost in odgovornost glede svojih pozitivnih in negativnih vplivov ter svojega prispevka k družbenim ciljem.

Leta 2025 je NLB Skupina prejela Četrto poročilo o povratnih informacijah glede implementacije Načel za odgovorno bančništvo UNEP FI. Poročilo je izpostavilo pozitiven napredek in učinkovite prakse pri vseh šestih načelih: uskladitev, vpliv in določitev ciljev, stranke, deležniki, upravljanje in kultura, transparentnost in odgovornost.

Poročilo o samooceni UNEP FI PRB je na voljo v Prilogi 5.

» Celovit pregled načel za odgovorno bančništvo UNEP FI je na voljo na spletni strani.

Smernice za podnebno nevtrarno bančništvo

Skladno z zavezo NLB za podnebno pozitivno prihodnost (tj. spodbujanje miselnosti, da je treba delati dobro, ne le manj slabo) in ambicijo glede podnebne nevtrarnosti se je NLB maja 2022 uradno pridružila združenju Net-Zero Banking Alliance (NZBA) UNEP-FI. Združenje NZBA, ki je delovalo na osnovi članstva, je oktobra 2025 prenehalo z delovanjem in se preoblikovalo v okvir za usmeritve. Kljub temu podnebna strategija NLB Skupine ostaja nespremenjena, prav tako njena zaveza k usklajevanju finančnih aktivnosti za razogljičenje ter doseganje podnebne odpornosti.

Celovit pregled dejavnosti NLB Skupine na področju razogljičenja in podnebno nevtralnega bančništva je predstavljen v poglavju **Okoljske informacije**.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



SBM-2 Interesi in stališča deležnikov

Vključevanje deležnikov

NLB Skupina redno sodeluje s številnimi deležniki, da bi jim zagotovila ustrezne informacije o različnih temah, upoštevala njihova stališča, pomisleke in želje pri poslovnih odločitvah ter tako okrepila njihovo zaupanje in partnerstvo.

Analiza pomembnosti, izvedena leta 2021, je opredelila **šest ključnih skupin deležnikov**, ki so bile ponovno potrjene v oceni dvojne pomembnosti iz leta 2024: **zaposleni, vlagatelji/delničarji, stranke privatnega bančništva, podjetja (velika ter mala in srednje velika podjetja), regulativni organi, dobavitelji in pogodbeni partnerji**. Poleg tega NLB Skupina zagotavlja konstruktiven dialog z drugimi deležniki, na primer lokalnimi skupnostmi, poklicnimi in poslovnimi združenji ter mediji.

Deležniki so redno obveščeni o splošnih in s trajnostjo povezanih zadevah prek različnih komunikacijskih kanalov, kot so spletne strani članic NLB Skupine, javna poročila, tržne komunikacije, kanali družbenih medijev itd. Poleg tega NLB Skupina z njimi redno osebno komunicira in izvaja osebna ali spletna srečanja, posvetovanja ter konference in posebne dogodke. Vključevanje deležnikov obsega tudi zbiranje informacij, povratnih informacij in različne oblike dialoga, kot so ankete in raziskave.

Teme povezane s trajnostnim razvojem so v sodelovanje z deležniki vključene na več načinov. V dialogu z notranjimi in zunanjimi deležniki sodeluje predvsem Oddelek za trajnostni razvoj pa tudi drugi strokovni predstavniki NLB Skupine (glede na njihovo področje dela). Za boljše komuniciranje o trajnostnem razvoju z deležniki so strateške finančne članice NLB Skupine vzpostavile elektronski poštni predal za trajnostni razvoj (na primer v NLB: sustainability@nlb.si), ki je dostopen na njihovih spletnih straneh. Ta kanal zagotavlja tudi mehanizem za oddajanje pritožb za prizadete deležnike in skupnosti.

Velik pomen, ki ga v NLB Skupini pripisujemo sodelovanju z deležniki, smo dodatno poudarili tudi z izvedbo ocene dvojne pomembnosti, v okviru katere so ključni deležniki podali oceno vplivov, povezanih s trajnostnim razvojem NLB Skupine. Zaposleni, stranke, vlagatelji in dobavitelji so bili v oceno dvojne pomembnosti vključeni neposredno, tako da so izpolnili vprašalnik, regulativni organi pa posredno prek izvedene analize konteksta.

Naš cilj je celovito razumeti perspektive in interese naših deležnikov ter zagotoviti, da so usklajeni z našo poslovno strategijo. S tem razlogom vključujemo deležnike v naš poslovni model, kar nenehno oblikuje in usmerja naše strateške dejavnosti tako zdaj kot v prihodnosti.

Mnenja deležnikov so pomembna in se jih obravnava pri pripravi in izvajanju politik ter dejavnosti NLB Skupine na različnih področjih delovanja. Najvišji upravljavski organi so po vzpostavljenih komunikacijskih in poročevalskih poteh seznanjeni s ključnimi ugotovitvami, pogledi in interesi deležnikov. Pomembne teme so redno vključene tudi v razprave na sejah upravnih odborov in komisij ter politike in odločitve, ki vplivajo na deležnike.

NLB Skupina si prizadeva celovito razumeti poglede in interese deležnikov

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 58: Sodelovanje – vključevanje deležnikov

Ključni deležniki	Namen in vsebina sodelovanja – vključevanja deležnikov
Zaposleni	Pregledno in odprto komuniciranje po vseh internih kanalih (intranet, notranja glasila, osebni sestanki, pregledi uspešnosti ipd.). Aktivno sodelovanje s predstavniki delavcev. Krepitev zavzetosti zaposlenih, njihove rasti in osebnega razvoja. Zagotavljanje enakih možnosti, spoštovanje načel različnosti, enakosti in vključevanja. Zagotavljanje varnega in zdravega delovnega okolja. Zagotavljanje različnih možnosti usposabljanja in coachinga za okrepitev znanja in spretnosti. Zagotavljanje ravnotežja med poklicnim in zasebnim življenjem. Zagotavljanje timskega dela in aktivnosti za dobro počutje. Merjenje zavzetosti zaposlenih, zagotavljanje priložnosti za povratne informacije in sistem za obravnavo pritožb. Več informacij je na voljo v poglavju SI – Lastna delovna sila .
Vlagatelji – delničarji	Profesionalno in proaktivno komuniciranje z investitorji in analitiki o temah in pobudah, ki so pomembne za njihovo odločanje. Redna razprava o strategijah sledenja svetovnim trendom. Vključevanje zahtev vlagateljev v poslovanje Skupine. Predstavitve poslovnih rezultatov NLB Skupine in njene strategije (poročila, predstavitve, objave na spletnih straneh, v sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze (SEONet) in na Londonski borzi (RSN). Organizacija posebnega dneva vlagateljev (enkrat letno), spletnih predstavitev, naložbenih turnej (roadshow), dvostranskih pogovorov, konferenc ipd.
Stranke: Prebivalstvo (zasebniki, mikro podjetja) Podjetja (velika podjetja, SME)	Zagotavljanje odgovornih, strokovnih in prijaznih odnosov ter komunikacije s strankami in razumevanje njihovih pričakovanj. Izboljšanje kakovosti storitev. Podpora podjetjem in zasebnikom pri njihovem prehodu na trajnostno poslovanje s kakovostnimi finančnimi produkti, strokovnimi storitvami ter pravočasnimi in točnimi informacijami. Ponudba novih zelenih produktov po nižjih obrestnih merah in novih digitalnih rešitev po načelih odgovornega trženja in komuniciranja. Zagotavljanje zasebnosti strank, varnosti podatkov in kibernetske varnosti ter zaupanja vredne uporabe UI. Spodbujanje načrta trajnostnega razvoja na različnih regionalnih dogodkih. Merjenje zadovoljstva strank, njihovih potreb in preferenc. Zagotavljanje priložnosti za povratne informacije in sistema za obravnavo pritožb. Več informacij je na voljo v poglavju S4 – Končni uporabniki in potrošniki .
Regulativni organi	Redno sodelovanje z ECB, EBA, Banko Slovenije ter lokalnimi nadzornimi in regulativnimi organi na trgih, kjer posluje NLB Skupina. Krepitev razumevanja nadzorniških pričakovanj z osebniimi sestanki in proaktivnim dialogom o relevantnih temah. Pravočasno izpolnjevanje vseh regulativnih zahtev in zagotavljanje transparentnosti.
Dobavitelji in pogodbeni partnerji	Vključevanje zahtev glede trajnosti in skrbnega pregleda v postopku nabave. Osebni sestanki ter dialog o sodelovanju, izzivih in vprašanjih, povezanih s trajnostnimi temami. Več informacij je na voljo v poglavju Dodatne informacije: Trajnostna nabavna veriga .
Ostali deležniki	
Lokalna skupnost	Ohranjanje tesnih odnosov s ključnimi predstavniki za podporo lokalnim skupnostim pri doseganju njihovih ciljev. Podpiranje različnih projektov lokalnih skupnosti s financiranjem, vzpostavljanjem partnerstev, donacijami in sponzorstvi. Več informacij je na voljo v poglavju S3 – Prizadete skupnosti .
Strokovna združenja	Aktivno članstvo v bančnih, lizinških in upravljavskih združenjih ter sodelovanje v razpravah o politikah in regulativi. Aktivna vključenost v relevantne mednarodne pobude, načela, priporočila in združenja na področju trajnostnega razvoja.
Mediji	Strokovno komuniciranje z mediji s sporočili za javnost, izjavami, novinarskimi konferencami, informativnimi sestanki in drugimi medijskimi dogodki.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



SBM-3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom Učinki pomembnih IRO

Na osnovi posodobitve ocene dvojne pomembnosti (DMA), opravljene v letu 2025, NLB Skupina opredeljuje 45 pomembnih vplivov (negativnih ali pozitivnih, dejanskih ali potencialnih) ter 4 pomembna tveganja in 19 priložnosti, ki so povezani z 20 pomembnimi temami trajnostnega razvoja.

Bistveni vplivi, tveganja in priložnosti so povezani s poslovnim modelom in vrednostno verigo NLB Skupine ter izhajajo iz njenega lastnega delovanja in se nahajajo v nižjem delu vrednostne verige (stranke), v višjem delu vrednostne verige (dobavitelji, regulatorji, vlagatelji) pa Skupina ni opredelila nobenih pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti.

Skladno z upravljanjem tveganj v Skupini in njenim poslovnim modelom se vplivi, tveganja in priložnosti ter njihovi trenutni in pričakovani učinki upravljajo v okviru kompetenčnih linij NLB Skupine, ki so odgovorne za posamezne vplive, tveganja in priložnosti. Takšen pristop bo Skupina uporabljala tudi v prihodnje.

Finančni učinki pomembnih tveganj in priložnosti so vključeni v obstoječe poslovne prakse NLB Skupine, upoštevajo pa se tudi pri določanju kapitalskih ciljev in tolerančnih limitov pri obvladovanju morebitnih učinkov na dobiček in izgubo. V naslednjem letnem obdobju poročanja se ne pričakuje bistvenih sprememb pri tem pristopu.

Podroben pregled vplivov, tveganj in priložnosti, je predstavljen v poglavjih o posameznih trajnostnih temah (E1 – Podnebne spremembe, S1 – Lastna delovna sila, S3 – Prizadete skupnosti, S4 – Končni uporabniki in

potrošniki, G1 – Poslovno ravnanje). Tabele zajemajo opis IRO ter njihovo povezavo s poslovnim modelom NLB Skupine, umestitev v vrednostno verigo in pričakovani časovni horizont posameznega IRO.

NLB Skupina dosega dobre rezultate, ohranja soliden finančni položaj in ima učinkovite postopke za obvladovanje tveganj. To Skupini omogoča učinkovito izvajanje strategije ter upravljanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. Analiza podnebne odpornosti kreditnih in naložbenih dejavnosti Skupine se izvaja v kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem obdobju. Enoten okvir stresnega testiranja, ki vključuje interno razvite modele, stresne scenarije in analize občutljivosti, Skupina redno pregleduje in dopolnjuje. Podroben opis se nahaja v poglavju z naslovom [Analiza odpornosti v Okoljskih informacijah](#).

V letu 2025 je NLB Skupina izvedla manjšo prilagoditev ocene dvojne pomembnosti. V prvotni oceni iz leta 2024 je opredelila 50 pomembnih vplivov (negativnih ali pozitivnih, dejanskih ali potencialnih) ter 4 pomembna tveganja in 20 priložnosti, ki so bili povezani z 21 pomembnimi podtemami trajnostnega razvoja.

Na osnovi rezultatov letnega pregleda ocene dvojne pomembnosti v letu 2025 ena od tem, t. i. finančna uspešnost, ni več opredeljena kot samostojna pomembna trajnostna tema. Finančna uspešnost sicer ostaja ključna za NLB Skupino, saj podpira dolgoročno rast, stabilnost in vrednost za delničarje ter temelji na odgovornem upravljanju virov, etičnih praksah in zavezanosti k ustvarjanju dolgoročne vrednosti. Vendar se v okviru ocene dvojne pomembnosti finančna uspešnost več ne obravnava kot ločena trajnostna tema. Namesto tega služi predvsem kot razkritje in ocenjevalni okvir, ki pojasnjuje, kako trajnostne teme ter vplivi, tveganja in priložnosti vplivajo na finančni položaj, uspešnost in denarne tokove.

Poleg tega so bili med trajnostne teme pod naslovom Trajnostno financiranje, Energija ter Digitalizacija in inovacije dodani novi vplivi, tveganja in priložnosti, povezani z umetno inteligenco (UI). Vse te vplive so notranji strokovnjaki ocenili kot pomembne (nad pragom 12,5). Prav tako je bil vpliv »Financirane emisije iz liziških poslov« v okviru teme z naslovom Podnebne spremembe ocenjen kot pomemben (v DMA za leto 2024 je bil ocenjen pod pragom 12,5).

Dodani vplivi in njihova ponovna ocena niso vplivali na skupno točkovanje in umestitev trajnostnih tem v Matriki pomembnosti.

Posodobljena ocena dvojne pomembnosti je potrdila večino pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

Opredelili smo

20

pomembnih trajnostnih tem

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe
(obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Pregled pomembnih tem po ESRS in specifičnih tem za NLB Skupino

Med opredeljenimi podtemami jih sedem (7) izhaja iz ESRS 1 (Priloga A, AR 16), dodatnih 13 podtem⁴¹ pa smo na osnovi analize dokumentov in z vključevanjem deležnikov opredelili kot specifične oz. ključne z vidika delovanja NLB Skupine.

Tabela 59: Pomembne trajnostne teme

Pomemben standard/tema	Pomembna podtema po ESRS	Pomembna specifična podtema
E1 Podnebne spremembe	- Podnebne spremembe - Energija	Trajnostno financiranje
S1 Lastna delovna sila	Delovni pogoji in človekove pravice	- Pridobivanje in razvoj zaposlenih - Raznolikost, pravičnost in vključenost - Kibernetska varnost
S3 Prizadete skupnosti		- Financiranje skupnosti in regionalnega razvoja - Sponsorstvo in donatorstvo
S4 Potrošniki in končni uporabniki	Odgovorno trženje in komuniciranje	- Finančna pismenost in vključenost - Kakovost storitev in zadovoljstvo strank - Kibernetska varnost - Digitalizacija in inovacije
G1 Poslovno ravnanje	- Korporativna kultura, regulativna skladnost in upravljanje - Preprečevanje korupcije in podkupovanja - Zaščita žvižgačev	- Obvladovanje ESG tveganj - Preprečevanje pranja denarja in financiranja terorizma - Davčna preglednost - Sodelovanje v združenjih in razpravah o politikah

Nepomembni standardi oz. teme:
E2 – Onesnaževanje, E3 – Vodni in morski viri, E4 – Biotska raznovrstnost in ekosistemi, E5 – Raba virov in krožno gospodarstvo.
S2 – Delavci v vrednostni verigi: delovni pogoji in človekove pravice zaposlenih v dobavni verigi in zaposlenih v podjetjih, ki so stranke.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

41. Kibernetska varnost se upošteva kot ena podtema, ki se nanaša na dva standarda (S1 in S4).

Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti

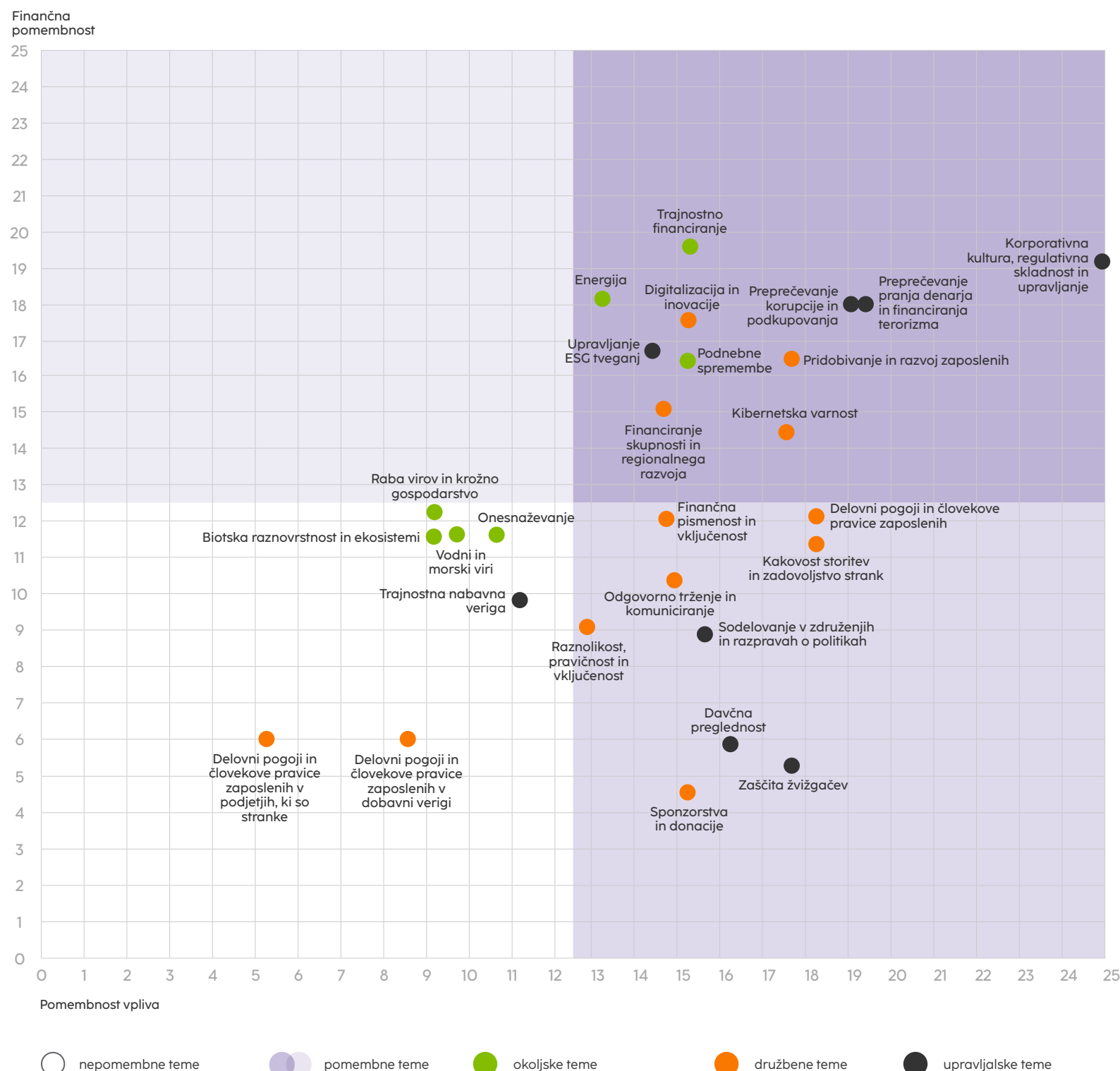
IRO-1 Matrika dvojne pomembnosti in pomembne teme trajnostnega razvoja

Pomembne okoljske teme (E1) so povezane zlasti z vplivi finančnih dejavnosti NLB Skupine, s tveganji povezanimi s podnebjem ter ponudbo trajnostnega financiranja za zmanjšanje naših negativnih vplivov in izkoriščanje priložnosti zelenega prehoda.

Pomembne družbene teme, ki se nanašajo na našo delovno silo (S1), vključujejo skrb za delovne pogoje in človekove pravice zaposlenih, raznolikost, pravičnost in vključenost ter pridobivanje in razvoj zaposlenih. **NLB Skupina vpliva na skupnosti (S3)** v regiji s svojimi finančnimi posli, v okviru teme financiranja skupnosti in regionalnega razvoja ter s svojim prispevkom k družbi prek sponzorstev in donacij. **Vplivi, tveganja in priložnosti, povezani z našimi strankami (S4)**, se nanašajo na teme: finančno zdravje in vključenost, odgovorno trženje in komuniciranje, kakovost storitev in zadovoljstvo strank, kibernetska varnost. Digitalizacijo in inovacije, kamor uvrščamo tudi uporabo umetne inteligence, obravnavamo kot ključni orodji za izboljšanje naših storitev in nadaljnjo krepitev pomembnih odnosov s strankami.

Med opredeljenimi pomembnimi temami je več tem povezanih s poslovnim ravnanjem in upravljanjem (G1), kar odraža ključni pomen upravljanja, skladnosti in integritete v bančnem sektorju. Te so na primer korporativna kultura ter regulativna skladnost in upravljanje, zaščita žvižgačev, obvladovanje ESG tveganj, davčna preglednost, sodelovanje v združenjih in pri razpravah o politikah, povezanih s trajnostnim razvojem. Preprečevanje korupcije in podkupovanja ter preprečevanje pranja denarja in financiranja terorizma sta bila prepoznana kot pomembna v okviru prizadevanj za ohranitev integritete.

Slika 71: Matrika dvojne pomembnosti in pomembne teme trajnostnega razvoja



Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Metodologija in predpostavke ocene dvojne pomembnosti

Podlaga za pripravo Poročila o trajnostnosti je bila izvedena ocena dvojne pomembnosti, ki je opredelila zadeve, pomembne z vsaj enega od naslednjih vidikov:

- **pomembnost vpliva:** NLB Skupina lahko s svojim delovanjem pozitivno ali negativno vpliva na ljudi in okolje;
- **finančna pomembnost:** teme, povezane s trajnostnim razvojem lahko vključujejo tveganja in priložnosti za finančni položaj in uspešnost NLB Skupine.

Ocena dvojne pomembnosti je sledila metodologiji, opisani v ESRS 1 in ESRS 2, smernicam Evropske svetovalne skupine za računovodsko poročanje (EFRAG) ter je upoštevala posebnosti bančnega sektorja, pri čemer smo uporabili najboljša razpoložljiva orodja in podatke, kot je orodje UNEP FI za ocenjevanje pomembnosti vpliva. Oddelek za trajnostni razvoj je skupaj z vzpostavljeno notranjo ekspertno skupino za posamezno področje v NLB uporabil pristop od zgoraj navzdol, ki je upošteval celotno NLB Skupino. V tej skupini so sodelovali predstavniki za trajnostni razvoj iz ključnih kompetenčnih linij v NLB kot matični banki za linijo bančnega poslovanja ter predstavniki za trajnostni razvoj iz lizing družb ter družb za upravljanje premoženja.

V začetni fazi ocenjevanja dvojne pomembnosti so bile vse članice NLB Skupine predhodno ocenjene glede na njihov vpliv na trajnostni razvoj in finančno uspešnost skladno s poslovnim modelom NLB Skupine, z načeli upravljanja in vrednostno verigo. Ker najpomembnejše dejavnosti v NLB Skupini izvajajo strateške finančne

članice (NLB in njene odvisne družbe: banke, družbe za upravljanje premoženja, lizing družbe), je veljalo, da imajo te največji vpliv, tveganja in priložnosti. Notranja strokovna skupina je opredelila in ocenila vpliv, tveganja in priložnosti, pri čemer je upoštevala dejavnosti vseh strateških finančnih članic, vključeni pa so bili tudi njihovi deležniki. Za nefinančne članice je veljalo, da imajo manjše vplive, tveganja in priložnosti, njihovo poslovanje pa je notranja strokovna skupina ocenila posredno. Za nestrateške članice (npr. družbe v likvidaciji in tiste z majhnim številom zaposlenih) je veljalo, da imajo nepomemben oz. zanemarljiv vpliv, tveganje ali priložnost, zato niso bile predmet nadaljnjega postopka ocenjevanja dvojne pomembnosti. Nazadnje so vplive, tveganja in priložnosti na ravni NLB Skupine ocenili Uprava NLB, član Nadzornega sveta NLB in vlagatelji.

Proces ocenjevanja dvojne pomembnosti

NLB Skupina je v letu 2024 izvedla celovit proces ocenjevanja dvojne pomembnosti v skladu z zahtevami CSRD. Proces in metodologija sta opisana v nadaljevanju poglavja.

ESRS 1 in smernice EFRAG določajo, da mora podjetje vsaj enkrat letno pregledati in po potrebi posodobiti oceno dvojne pomembnosti zaradi zagotavljanja relevantnosti in ažurnosti razkritij. V obdobju od zadnjega poročanja ni bilo bistvenih sprememb (npr. nova zakonodaja ali pričakovanja deležnikov, spremembe v vrednostni verigi, sprememba poslovne strategije ali poslovnega modela, novi podatki in okoliščine, ki bi lahko vplivali na pomembnost ali resnost

vpliva, priložnosti ali tveganja), ki bi zahtevale pripravo nove celovite ocene.

NLB Skupina je tako v letu 2025 opravila letni pregled po enakem ocenjevalnem okviru kot leta 2024. Proces ni vključeval posvetovanja z deležniki - izvedla ga je notranja ekspertna skupina, ki je potrdila obstoječe vplive, priložnosti in tveganja, dodala nove vplive, povezane z uporabo umetne inteligence, ponovno ocenila vpliv financiranih emisij iz lizingških poslov ter presodila ustreznost razumevanja teme »Finančna uspešnost«. Rezultate letnega pregleda je potrdila Uprava NLB, z njimi pa se je seznanil tudi Nadzorni svet NLB. Rezultati so predstavljeni v poglavju **Učinki pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti na strategijo in poslovni model**.

Opredelitev konteksta trajnostnega razvoja

Najprej smo pregledali različne vire informacij za opredelitev pomembnih tem ESG za širši finančni sektor in konkretno za NLB Skupino. Ta analiza konteksta trajnostnega razvoja je vključevala pregled internih dokumentov, posebnih regulativnih zahtev, sektorskih standardov in ocen pomembnosti, letnih poročil primerljivih podjetij ter analizo naše vrednostne verige in portfeljev.

Priprava seznama tem povezanih s trajnostnim razvojem

Po analizi konteksta trajnostnega razvoja smo pripravili daljši seznam tem, ki je temeljil na seznamu tem in podtem iz 16. odstavka Priloge A k ESRS 1 ter dodatnih tem, specifičnih za sektor in NLB Skupino. Nato smo izločili vse teme, za katere smo ocenili, da so nepomembne, saj niso bile zaznane v pregledani dokumentaciji, in z združevanjem več podtem pripravili ožji seznam 28 potencialno pomembnih tem.

Ključni koraki v procesu DMA



Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Oprelitev vplivov, tveganj in priložnosti

Na podlagi ožjega seznama smo opravili nadaljnje analize ter organizirali delavnice in posvete z deležniki, da bi opredelili pozitivne in negativne, dejanske in potencialne vplive, tveganja in priložnosti (IRO). Za vsak IRO smo opredelili vir oziroma lokacijo: lastna dejavnost, portfelj, vrednostna veriga v višjem delu (tj. dobavna veriga) ali vrednostna veriga v nižjem delu (brez vplivov, povezanih s portfeljem). Za vsak vpliv smo ocenili, ali je kratkoročni, srednjeročni ali dolgoročni glede na pričakovano uresničitev posameznega vpliva. Opredelili smo tudi kratkoročna, srednjeročna in dolgoročna tveganja ter priložnosti. Tveganja in priložnosti so izhajala iz naših obstoječih registrov za obvladovanje tveganj, iz opredeljenih vplivov ali pa so bila identificirana na podlagi dodatnih raziskav in informacij ekspertne skupine NLB. Skupno smo tako opredelili 141 edinstvenih vplivov, 84 edinstvenih tveganj in 46 edinstvenih priložnosti.

Ocena pomembnosti vplivov

Ekspertna skupina NLB je posamezni vpliv ocenila glede na resnost in verjetnost na lestvici od 1 do 5 (z individualno ocenjevalno lestvico, glede na parametre obseg, nepopravljivost in resnost). Pri identifikaciji in ocenjevanju vplivov so bili upoštevani rezultati ocene vpliva po metodologiji UNEP FI, in sicer kot vhodni podatek za ocenjevanje pozitivnih in negativnih vplivov, povezanih s portfelji. Pri ocenjevanju vplivov se je upošteval tudi Paket za interoperabilnost, ki ga je UNEP FI pripravil kot pripomoček za izboljšanje skladnosti med uporabo analitičnega orodja UNEP FI in standardov ESRS. Paket zajema seznam vplivov, ki jih opredeljuje UNEP FI, razvrščenih po trajnostnih temah, ki jih opredeljuje ESRS v Prilogi A, orodje za razvrščanje rezultatov glede na parametre »razsežnost« (scale), »obseg« (scope), »resnost« (severity) in »nepopravljiv značaj« (irremediable character), (v skladu z zahtevo ESRS 1), ter opis, kako te parametre umeriti in pretvoriti v prage za opredelitev najpomembnejših vplivov. Skladno z orodjem UNEP FI za oceno vpliva so se opredelili kreditni in naložbeni portfelji banke v Sloveniji, Bosni in Hercegovini, Srbiji, Severni Makedoniji, Črni gori in na Kosovu. Ob konsolidiranih ocenah, ki jih je podala ekspertna skupina NLB, so se skladno z interno metodologijo upoštevale tudi ocene vpliva, pridobljene v okviru obsežnega sodelovanja z deležniki. Končna ocena vplivov tako odraža oceno vseh vključenih deležnikov.

Ocena finančne pomembnosti

Ekspertna skupina NLB je vsako finančno tveganje in priložnost ocenila glede na obseg finančnih učinkov, opredeljenih kot pozitiven ali negativen vpliv na dobiček ali ugled, ter verjetnost. Uporabili smo lestvico od 1 do 5, s pomočjo katere smo ocenili približni finančni učinek vsakega tveganja in priložnosti ter ga izrazili v denarnem znesku. V celotnem procesu smo si prizadevali za uskladitev in vključitev metodologije in postopkov v že obstoječe postopke za obvladovanje tveganj v NLB Skupini. Podnebna in okoljska tveganja so bila že ocenjena v okviru ocene pomembnosti tveganj NLB Skupine skladno s smernicami ECB, kot je opisano v poglavju **SBM-3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom**, in niso bila predmet dodatnega ocenjevanja. V prihodnjih letih nameravamo razširiti obseg vključevanja postopkov prepoznavanja in ocenjevanja tveganj z ocene dvojne pomembnosti v naš krovni okvir za upravljanje tveganj in splošno upravljanje trajnosti v kompetenčnih linijah.

Vključevanje deležnikov

Posvetovanje z deležniki smo izvedli s pomočjo ankete, s katero smo zbrali mnenja notranjih in zunanjih deležnikov o vplivih, tveganjih in priložnostih, ki so z njihovega vidika najpomembnejši.

Osredotočili smo se na raznolike skupine deležnikov, in sicer zaposlene, stranke in dobavitelje (ter trgovce v primeru lizing družb), ki so lahko ocenili različne teme s področja ESG (na podlagi identificiranih vplivov) in dodali morebitne manjkajoče vplive. V omenjene posvete so bili vključeni tudi vlagatelji kot ključni uporabniki računovodskih izkazov, ki smo jih prosili, naj ocenijo in potrdijo različne teme s področja ESG z vidika vpliva, tveganj in priložnosti. Prav tako je bila vključena Uprava in člana Nadzornega sveta NLB, ki so s pomočjo ankete ocenili vplive, tveganja in priložnosti.

Anketiranje smo izvedli v Sloveniji, na Hrvaškem, v Bosni in Hercegovini, Srbiji, Severni Makedoniji, Črni gori in na Kosovu. Skupno smo zbrali 2.179 odgovorov deležnikov, rezultati pa so bili vključeni v končno oceno dvojne pomembnosti.

Analiza in izbira pomembnih tem

V zadnjem koraku smo za vsako temo določili pomembnost oziroma oceno vpliva, tveganja ali priložnosti, opredeljenih v okviru določene teme. Prag za opredelitev pomembnosti vpliva in finančno pomembnost je bil določen pri 50 % povprečne ocenjene vrednosti, na podlagi katerega je bilo 21 tem opredeljenih kot pomembnih.

Seznam pomembnih tem je predstavljen v poglavju **Pregled ESRS in tem, specifičnih za NLB Skupino**. Seznam pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti je prikazan za vsako pomembno trajnostno temo v okviru treh sklopov: **Okoljske, Družbene in Upravljske informacije**.

Postopek odločanja

Pri oceni dvojne pomembnosti so sodelovali notranji strokovnjaki iz vseh ključnih kompetenčnih linij NLB, Uprava in predstavnik Nadzornega sveta. Tako smo zagotovili, da je bila ocena objektivna ter utemeljena na osnovi ustreznih informacij. Celotni postopek je vodil Oddelek za trajnostni razvoj, ki se je usklajeval z različnimi strokovnimi področji in članicami NLB Skupine, s čimer se je vzpostavil jasen proces odločanja. Oddelek za trajnostni razvoj je skupaj s predstavniki kompetenčnih linij sprejemal ključne odločitve o metodologiji in postopku ter nadzoroval celoten proces ocene dvojne pomembnosti. Notranjo kontrolo je izvedel Oddelek za trajnostni razvoj, končne rezultate ocene dvojne pomembnosti je potrdila Uprava, Nadzorni svet pa se je z njimi seznanil.

Proces ocenjevanja dvojne pomembnosti, metodologija in ključne odločitve v zvezi z izhodiščno oceno in letnim pregledom so bile dokumentirane, kar zagotavlja ponovljivost in omogoča nadgradnjo procesa. V Skupini bomo spremljali razvoj metodologij ocenjevanja dvojne pomembnosti za finančne institucije in proces ocenjevanja po potrebi ustrezno prilagodili.

Prag pomembnosti:

50 %

povprečne ocenjene vrednosti

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



OKOLJSKE INFORMACIJE

V tem poglavju predstavljamo Strategijo podnebne nevtralnosti NLB Skupine, načrt za prehod ter politike, ukrepe, cilje in metrike glede zmanjšanj emisij in zelenega financiranja.

E1 Podnebne spremembe

E1-1 Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb

NLB Skupina se zaveda svoje ključne vloge pri podpiranju prehoda na podnebno nevtraln⁴² gospodarstvo do ciljnega leta 2050. Zato se je zavezala k obvladovanju svojih vplivov, tveganj in priložnosti, ki izhajajo iz podnebnih sprememb ter oblikovala celovito Strategijo podnebne nevtralnosti NLB Skupine.⁴³ Strategija se sistematično osredotoča na dva vzvoda razogljíčenja: zmanjševanje emisij iz dejavnosti financiranja in naložb (Strategija podnebno nevtralnega portfelja) in zmanjševanje emisij iz operativnih dejavnosti NLB Skupine (Strategija neto ničelnih emisij iz poslovanja).

Skladno s svojo zavezo za podnebno pozitivno prihodnost (tj. spodbujanje miselnosti o pozitivnem proaktivnem vplivu in ne le zmanjševanju negativnih vplivov) in ambicijo podnebne nevtralnosti se je NLB Skupina maja 2022 uradno pridružila Zavezništvu za podnebno nevtraln⁴⁴o bančništvu (NZBA) pri UNEP-FI. NLB Skupina je prvi nabor neto ničelnih ciljev, usklajen s smernicami NZBA, razkrila leta 2023 v poročilu Naša zaveza k podnebni nevtralnosti⁴⁴, razširjeni drugi nabor pa leta 2025 v poročilu Krepitev naše zaveze k podnebni nevtralnosti⁴⁵. Ključni koraki pri postavljanju neto ničelnih ciljev in oblikovanju podnebne strategije so prikazani na sliki 72.

Zavezništvo NZBA je oktobra 2025 prenehalo delovati, njegove zaveze pa so se preoblikovale v smernice. Ne glede na to Strategija podnebne nevtralnosti NLB Skupine ostaja nespremenjena in ohranja zavezo glede usklajevanja finančnih dejavnosti z razogljíčenjem in doseganja podnebne odpornosti. Ta zaveza se uresničuje zlasti z izključitvijo financiranja premogovne industrije, kot to opredeljuje izključitveni seznam ESG, ter z aktivno podporo projektom obnovljivih virov energije in energetske učinkovitosti.

Slika 72: Ključni koraki Strategije podnebne nevtralnosti portfelja NLB Skupine

Splošen obseg	Izhodiščne vrednosti	Neto-níčelna strategija	Načrt za prehod	Upravljanje in implementacija	Poročanje in revidiranje
Cilji zajemajo portfelj korporativnih kreditov, stanovanjskih hipotek in lizínške izpostavljenosti.	Izhodiščna vrednost emisij, opredeljena leta 2023, vključuje emisije strank iz obsega 1 in 2 kreditnega portfelja ter emisije iz naložbenega portfelja, ki zajema dolžniške in lastniške instrumente. V drugi fazi določanja ciljev se je NLB Skupina leta 2025 osredotočila na širitev obsega zajetega portfelja na podlagi izpostavljenosti.	V prvem krogu določanja ciljev je NLB Skupina leta 2023 postavila cilje razogljíčenja do leta 2030 in 2050. Nadaljnje sektorske cilje je Skupina postavila leta 2025. Cilji so osnovani glede na sprejete in znanstveno osnovane scenarije razogljíčenja.	Cilji do leta 2030 se osredotočajo na prednostne sektorje, kjer ima NLB Skupina najpomembnejši vpliv (so najbolj ogljíčno intenzivni).	Cilje potrjuje Uprava NLB, ki je najvišje vodstvo Banke.	V sklopu letnega poročila NLB Skupina javno razkriva svoje cilje razogljíčenja in letno poročá o napredku glede na načrt za prehod. Skupina cilje pregleda oz. posodobi vsakih pet let.

Vsebina in koraki strategije so predstavljeni v poglavju Strategija podnebno nevtralnega portfelja.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

42 GFANZ opredeljuje podnebno nevtralnost kot stanje, ko so antropogene emisije toplogrednih plinov uravnotežene z antropogenimi odstranitvami teh emisij. Določa, da so organizacije dosegle stanje podnebne nevtralnosti, ko zmanjšajo svoje emisije toplogrednih plinov na podlagi znanstveno utemeljenih metod, pri čemer so morebitne preostale emisije toplogrednih plinov, ki jih je mogoče pripisati tem organizacijam, popolnoma nevtralizirane, bodisi znotraj vrednostne verige bodisi z nakupom veljavnih dobropisov za izravnavo emisij.

43 Strategija podnebno nevtralnega portfelja NLB Skupine je opredeljena v poročilu o zavezi k podnebni nevtralnosti. Strategija podnebne nevtralnosti NLB Skupine, ki se osredotoča na zmanjšanje tako operativnih kot portfeljskih emisij, je podrobno prikazana v Načrtu prehoda, ta pa je razkrit kot sestavni del tega Poročila o trajnostnosti. Strategija neto ničelnih emisij iz poslovanja je podrobneje opredeljena v istoimenskem internem dokumentu.

44 Dokument Naša zaveza k podnebni nevtralnosti ni vključen v obseg revizije tega poročila.

45 Dokument Krepitev naše zaveze k podnebni nevtralnosti ni vključen v obseg revizije tega poročila.

Prehod na podnebno nevtrarno gospodarstvo sloni na predpostavki, da bi si vsi deležniki v gospodarskem okolju morali prizadevati za doseganje tega cilja. Za finančne institucije, vključno z NLB Skupino, to pomeni spremembe pri razporejanju kapitala ali merilih za dodeljevanje sredstev, sodelovanje s strankami pri uresničevanju njihove poti do neto ničelnih emisij, opuščanje financiranja gospodarskih dejavnosti z visokimi emisijami ter preusmerjanje kapitalskih tokov k dejavnostim in rešitvam zelenega prehoda. Z usklajenim delovanjem lahko finančne institucije podpremo najboljše prakse in spodbujamo učinkovit prehod celotnega gospodarstva v podnebno nevtrarno.

Financirane emisije (obseg 3, kategorija 15 po Protokolu o toplogrednih plinih) predstavljajo več kot 99 % celotnega ogljičnega odtisa NLB Skupine, zato v Strategiji podnebne nevtrarnosti NLB Skupine zavzemajo osrednjo vlogo. Zmanjšanje teh emisij je bistvenega pomena za doseganje podnebne nevtrarnosti in razogljičenja gospodarstva, to pa v NLB Skupini uresničujemo z usmerjenimi ukrepi, sodelovanjem s strankami in financiranjem projektov, ki pozitivno vplivajo na podnebje.

NLB Skupina je vključena v referenčne vrednosti EU, usklajene s Pariškim sporazumom v skladu z merili za izključitev iz Delegirane uredbe Komisije (EU) 2020/1818 (Uredba o standardih podnebnih referenčnih vrednosti).

Cilji podnebno nevtralnega portfelja pokrivajo

51 %

vključenega obsega

Usklajenost s Pariškim sporazumom

Cilji podnebno nevtralnih portfeljev

NLB Skupina je pri implementaciji ciljev podnebno nevtralnih portfeljev ubrala postopen in sektorsko usmerjen pristop. Vključeni obseg za postavljanje ciljev in poročanje zajema kreditni portfelj segmenta podjetij (t. i. korporativni portfelj), portfelj lizinga v Sloveniji ter portfelj hipotekarnih posojil prebivalstvu. To zagotavlja, da postavljanje ciljev sledi smernicam NZBA in zajema najpomembnejše segmente kreditnih aktivnosti Skupine v skladu s cilji prehoda. Cilji so oblikovani ob upoštevanju sektorsko specifičnih poti razogljičenja in ustreznih nacionalnih podnebnih načrtov, kar zagotavlja usklajenost s potjo razogljičenja za omejitev segrevanja na 1,5 °C v skladu s smernicami NZBA. NLB Skupina pri uvajanju ciljev ohranja postopen in prilagodljiv pristop, ki odraža razvijajočo se naravo sektorskega razogljičenja, razpoložljivosti podatkov in razvoja trga.

Da bi dosegla sektorske neto ničelne cilje do leta 2030, NLB Skupina ne uporablja emisijskih izravnav, temveč se neposredno osredotoča na sektorske vzvode razogljičenja, dejavno sodeluje s strankami, usklajuje portfelj z verodostojnimi poteki neto ničelnih emisij in zagotavlja finančne rešitve, ki spodbujajo prehod na nizkoogljično gospodarstvo.

Za razvoj ciljev podnebno nevtralnega portfelja je NLB Skupina vzpostavila trdno upravljavsko strukturo, ki vključuje nadzor izvršnega vodstva ter sodelovanje več organizacijskih področij. Cilji se pregledajo vsaj vsakih pet let, s čimer se zagotovi njihova usklajenost z razvojem podnebne znanosti, regulativnimi spremembami in mednarodnimi zavezami. Skupina bo tudi v prihodnje spremljala napredek in o njem redno poročala vsako leto. Hkrati bo s stalnimi izboljšavami kakovosti podatkov, sistemov notranje spremljave in nadzora ter razvojem strategije sodelovanja s strankami še naprej podpirala svoja prizadevanja za učinkovit podnebni prehod.

Na podlagi strukture portfelja Skupine ob koncu leta 2023 je prvi krog sektorskih ciljev zajemal 25 % kumulativne izpostavljenosti portfelja, s poudarkom na ogljično intenzivnih sektorjih, za katere so na

voljo kakovostni podatki in jasno opredeljene poti razogljičenja. Drugi krog je obseg razširil na 51 % zajetega portfelja, kar odraža posodobitev izhodiščnih vrednosti in poti za poslovne in stanovanjske nepremičnine (CRE in RRE) ter vključitev dodatnih sektorjev, kot so kmetijstvo, cestni tovorni promet in lizing osebnih vozil – področij, ki pridobivajo vse večji pomen v kontekstu prehoda na nizkoogljično gospodarstvo.

Podrobna razkritja – verodostojna in usklajena z znanstveno utemeljenimi cilji – o sektorskih ciljih, izbiri scenarijev po specifičnih sektorjih, vzvodih razogljičenja in dejavnostih tveganja so predstavljena v poglavjih:

- Ključni vzvodi in ukrepi portfeljske strategije
- Cilji, povezani z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje
- Znanstveno utemeljena uskladitev, metodologija in vzvodi razogljičenja

Operativni neto ničelni cilji

Strategija NLB Skupine za doseganje neto ničelnih emisij iz poslovanja je v celoti usklajena s Pariškim sporazumom in temelji na znanstveno utemeljenih ciljih, kar odraža njeno zavezanost k trdni in z znanostjo usklajeni poti razogljičenja ter k mehanizmom spremljanja. Čeprav Pariški sporazum ne določa specifičnih korporativnih znanstveno utemeljenih ciljev, opredeljuje globalne cilje glede omejitve dviga temperature, vključno s potjo 1,5 °C, iz katere so takšni cilji izpeljani.

Ambicija, struktura in sistem spremljanja strategije so zasnovani tako, da zagotavljajo usklajenost poti zmanjševanja operativnih emisij NLB Skupine z globalnim ciljem omejitve segrevanja na 1,5 °C. Strategija zajema vse pomembne obsege emisij (obsega 1, 2 in izbrane kategorije obsega 3) v skladu s Protokolom o toplogrednih plinih, ki predstavlja globalni standard za poročanje o emisijah in ga priporoča tudi Pariški sporazum.

Podrobna razkritja, povezana s ključnimi aktivnostmi in postavljenimi cilji, so predstavljena v poglavjih:

- Dejavnosti v okviru Operativne strategije
- Cilji, povezani z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



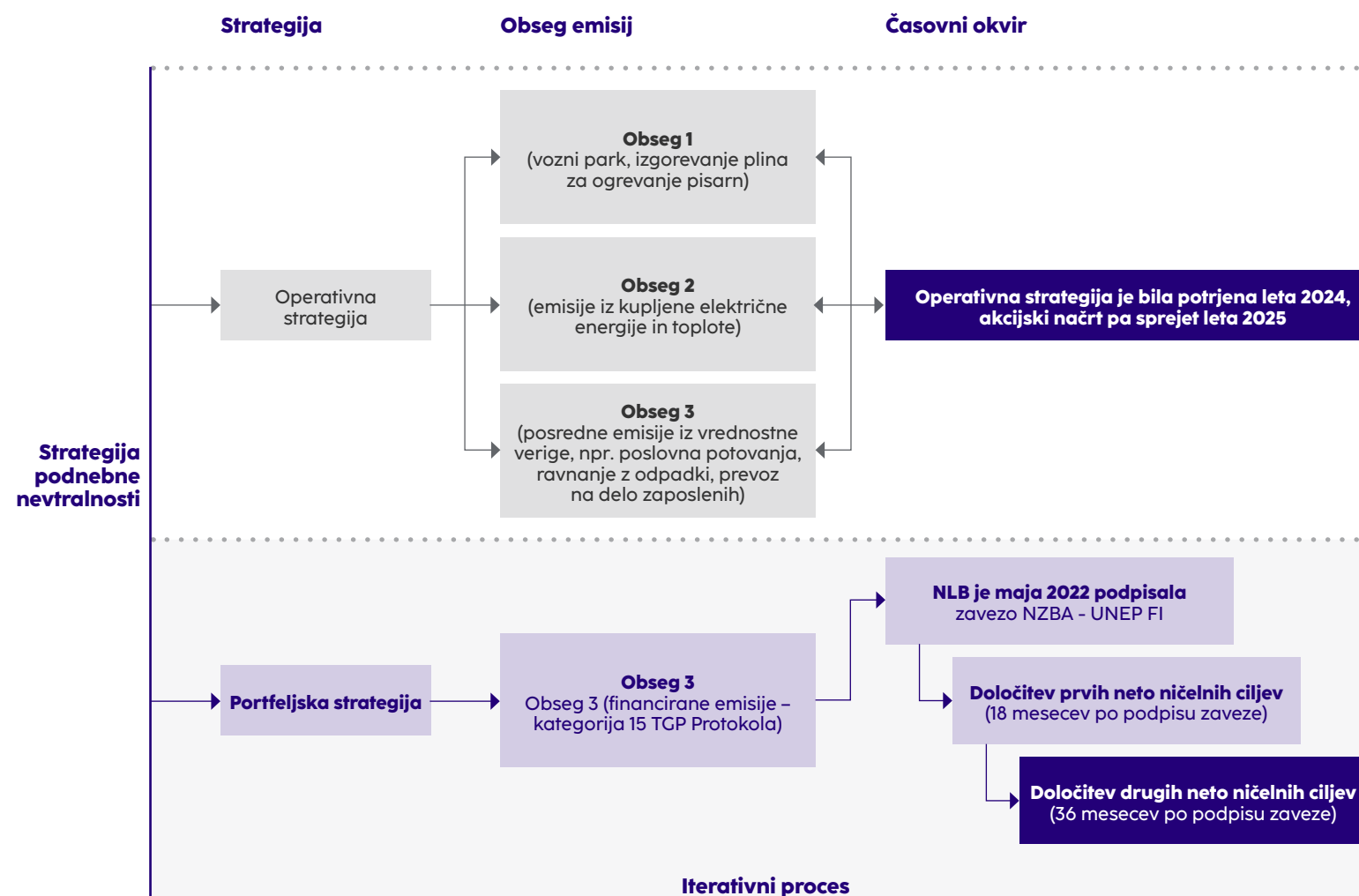
Vzvodi razogljichenja in ključni ukrepi

NLB Skupina se je zavezala k pospeševanju prehoda v nizkoogljično gospodarstvo, odporno na podnebne spremembe. Zato je oblikovala in izvaja celovito strategijo, osredotočeno na izkoriščanje zmogljivosti za podporo sektorjem z visokimi emisijami v realnem gospodarstvu. Da bi pospešila prehod, NLB Skupina daje prednost ključnim ukrepom, kot so financiranje nizkoogljičnih tehnologij, mobilizacija finančnih sredstev za prehod, spodbujanje partnerstev, razvoj inovativnih finančnih produktov in vključevanje podnebnih tveganj v odločevalske okvire. V procesu razvoja ciljev bo NLB Skupina nenehno izpopolnjevala svoj pristop tako, da bo vanj ustrezno vključevala nastajajoča nova podnebna tveganja in priložnosti ter tako zagotovila stalen napredek pri doseganju ciljev podnebne nevtralnosti in odpornosti.

Strateški pristop k razogljichenju opredeljuje **Strategija podnebne nevtralnosti NLB Skupine**, ki se osredotoča na dva ključna vzvoda:

- a) Strategija podnebno nevtralnega portfelja (Portfeljska strategija)** – usklajevanje finančnih dejavnosti Skupine s cilji podnebne nevtralnosti z določanjem znanstveno utemeljenih ciljev za prednostne sektorje, usmerjanje kapitala v trajnostne dejavnosti in sodelovanje s strankami pri njihovem podnebnem prehodu.
- b) Strategija neto ničelnih emisij iz poslovanja (Operativna strategija)** – zmanjševanje neposrednih in posrednih emisij Skupine, ki izhajajo iz operativnih dejavnosti.

Slika 73: Pregled Strategije podnebne nevtralnosti NLB Skupine



Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Vzvodi razogljčenja v okviru portfeljske strategije

V prvem krogu določanja neto-ničelnih ciljev se je NLB Skupina osredotočila na štiri prioritetne sektorje (proizvodnja železa in jekla, proizvodnja električne energije, stanovanjske nepremičnine in poslovne nepremičnine), ki so skupaj predstavljali približno 50 % financiranih emisij na podlagi izhodiščne ocene. V drugem krogu določanja ciljev je bil obseg razširjen tudi na kmetijstvo, cestni tovorni promet in lizing osebnih vozil, kar odraža njihovo naraščajočo pomembnost v procesu prehoda in izboljšano razpoložljivost podatkov. Za sektorje z omejenimi izpostavljenostmi, kot so cement, aluminij in nafta ter plin, je Skupina razvila smernice za odobranje kreditov, ki temeljijo na verodostojnih poteh prehoda k neto ničelnim emisijam, s ciljem usmerjanja prihodnjega financiranja in zagotavljanja skladnosti s cilji razogljčenja. Cilji za doseganje neto ničelnih emisij so podrobneje predstavljeni v poglavju [Cilji, povezani z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje](#).

NLB Skupina podpira stranke pri razvoju in izvajanju načrtov razogljčenja z iniciativami, kot so povečanje zmogljivosti za proizvodnjo obnovljive energije, uporaba nizkoogljičnih tehnologij in financiranje energetske učinkovitih nepremičninskih projektov. Ob tem se NLB Skupina zaveda, da je sodelovanje s strankami ključno za izboljšanje kakovosti podatkov, podporo pripravljenosti strank na prehod in napredek pri razogljčenju portfelja. Zato je v drugi krog določanja neto ničelnih ciljev vključila tudi metrike glede sodelovanja s strankami. Podrobnosti o tem so predstavljene v poglavju [Cilji sodelovanja s strankami](#).

Bistveni vzvodi in ključni ukrepi za doseganje podnebnih ciljev portfeljske strategije NLB Skupine so podrobneje predstavljeni v poglavju [Vzvodi, ukrepi in viri v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje](#).

Vzvodi razogljčenja v okviru operativne strategije

V letu 2025 je NLB Skupina nadaljevala z osredotočanjem na izboljševanju okoljskega vpliva, pri čemer je bil najpomembnejši korak priprava Akcijskega načrta za strategijo neto ničelnih emisij iz poslovanja. Akcijski načrt je potrdila Uprava NLB. Zagotavlja operativne korake in finančni okvir za doseg ciljev strategije do leta 2030, saj regulativni in infrastrukturni okvir do leta 2050 še ni dovolj oprijemljiv. Iz obsega 1 in 2 izhaja 66 % operativnih emisij toplogrednih plinov, in sicer iz proizvodnje električne energije iz fosilnih goriv (kot so kurilno olje, zemeljski plin ipd.), uporabe fosilnih goriv za ogrevanje ter uporabe hladilnih plinov in fosilnih goriv za prevoz (interni vozni park). Akcijski načrt predvideva ukrepe glede na posebnosti vsake posamezne članice v Skupini in temelji na strateških pobudah, operativnih načrtih posameznih družb in proračunskih projekcijah.

Ključne aktivnosti za zmanjševanje emisij TGP

- **Nabava/naložbe v obnovljive vire za proizvodnjo električne energije:** Nabava in namestitvev/naložbe v obnovljive vire energije so ključnega pomena za zmanjšanje emisij TGP pri poslovanju NLB Skupine. Glavne dejavnosti, ki omogočajo lažji prehod na nizkoogljično gospodarstvo, vključujejo nameščanje fotovoltaičnih panelov in sklepanje pogodb o nakupu električne energije s ponudniki energije iz obnovljivih virov, če taka možnost na trgu obstaja.
- **Energetska učinkovitost in manjša poraba energije v poslovnih prostorih:** Zmanjšanje emisij je tesno povezano z zmanjšanjem porabe energije na podlagi izboljšanja energetske učinkovitosti. Glavne predvidene dejavnosti vključujejo: uvajanje energetske učinkovitih tehnologij in praks, prenovo stavb, uvajanje sistemov upravljanja energije, izvajanje energetskih pregledov in izobraževanje zaposlenih o praksah varčevanja z energijo.

- **Prehod z vozil na fosilna goriva na vozila z nizkimi/ničelnimi emisijami:** Postopna elektrifikacija voznega parka NLB Skupine z namestitvijo ustrezne infrastrukture za polnjenje, nabavo vozil na električni pogon z ničelnimi emisijami in preučevanje možnosti spremembe goriva za posebna vozila.
- **Uporaba hladilnih sredstev:** V hladilnih sistemih se uporabljajo hladilna sredstva z visoko vrednostjo GWP, kar povzroča težave pri zmanjševanju emisij TGP. Ker je EU sprejela zakonodajo za zmanjšanje emisij iz hladilnih sredstev, bo NLB Skupina temu sledila in pozorno spremljala tehnično kakovost hladilnih sistemov, da bi preprečila kakršnokoli uhajanje.
- **Vključevanje zaposlenih – delo od doma in vožnja na delo z vozili z nizkimi emisijami:** Pozitivne izkušnje z delom od doma med epidemijo covida-19 so NLB Skupino spodbudile, da je to možnost zaposlenim omogočila tudi kasneje in je v ta namen vzpostavila ustrezne notranje pravne ureditve. NLB spodbuja delo od doma, pričakovani rezultati te ureditve v povezavi z zmanjševanjem emisij pa so zmanjšana potreba po delovnih površinah v poslovnih stavbah in nižja poraba energije.
- **Manjša poraba papirja in vode ter manjša proizvodnja odpadkov.**

Podrobnejši seznam ukrepov v NLB Skupini v letu 2025 je predstavljen v poglavju [Dejavnosti v okviru Operativne strategije](#).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Viri za izvajanje načrta za prehod

Za pravočasno in učinkovito izvajanje načrta za prehod NLB Skupina zagotavlja človeške in finančne vire na različnih področjih. Ključna med njimi so:

- **Usposabljanje zaposlenih:** Izboljšane spretnosti in nadgradnja znanja zaposlenih prispevajo k zagotavljanju skladnosti z najnovejšimi predpisi, tehnologijami in najboljšimi praksami, dobro usposobljeni zaposleni pa so pri opravljanju svojih nalog učinkovitejši in uspešnejši. Zaradi tega je dolžina zaposlitve daljša, kar posredno pozitivno vpliva na ugled NLB Skupine.
- **Infrastruktura IT:** Bistvena je za zagotavljanje celovitih, ustreznih, zanesljivih in pravočasnih informacij in podatkov ESG o trajnostnem razvoju in vprašanjih notranjim in zunanjim deležnikom NLB Skupine.
- **Zunanje svetovalne storitve:** Zunanji strokovnjaki nudijo nepristranski pogled tretje osebe na nekatera vprašanja. To pomaga notranjim ekipam pri odkrivanju vrzeli in priložnosti za izboljšave.
- **Nepremičnine in vozni park:** Vlaganje v energetske učinkovitost niža obratovalne stroške nepremičnin in viša njihovo tržno vrednost ob sočasnem zmanjševanju negativnih vplivov na okolje. Te izboljšave NLB Skupini tudi pomagajo zagotavljati skladnost z zakonodajo EU.
- **Oglaševanje in komuniciranje:** Je bistvenega pomena pri ozaveščanju strank in drugih deležnikov o produktih in zavezah NLB Skupine na področju trajnostnosti, kar ne le krepi zaupanje deležnikov, temveč tudi privablja trajnostne naložbe in omogoča rast poslovanja, to pa Skupini zagotavlja konkurenčno prednost.

Vezane emisije TPG

Na napredek pri doseganju ciljev podnebno nevtralnih portfeljev NLB Skupine pomembno vplivajo zunanji dejavniki, zlasti razogljčenje industrije in infrastrukture. Vezane emisije, ki izhajajo iz dolgoročnih sredstev in naložb, kot je na primer infrastruktura, so za NLB Skupino precejšen izziv, saj te emisije, vključene v pretekle dejavnosti financiranja, omejujejo prilagodljivost pri doseganju kratkoročnih ciljev zmanjšanja emisij.

Vsak cilj je bil določen na podlagi odvisnosti posameznih sektorjev od zunanjih dejavnikov, zlasti od hitrosti razogljčenja v sektorjih z visokimi emisijami. Doseganje podnebne nevtralnosti zahteva sodelovanje med NLB Skupino, deležniki v industriji in vladami držav, kjer stranke poslujejo. NLB Skupina bo še naprej podpirala razvoj javnih politik v Sloveniji in regiji, kjer posluje, saj so ti ukrepi ključni za razogljčenje gospodarstva in družbe. Zaradi potrebe po usklajenem ukrepanju pa je vloga NLB Skupine omejena. Stranke morajo same sprejeti ukrepe za razogljčenje, vlade pa morajo vzpostaviti okvirje in politike, ki usmerjajo proces prehoda.

Ključnega pomena je razogljčenje energetskih virov v industriji, pri čemer ima infrastruktura za zajemanje in shranjevanje ogljika ključno vlogo v nekaterih sektorjih, kot je na primer proizvodnja jekla. Nacionalne mešanice energijskih virov na področju stanovanjskih in poslovnih nepremičnin vplivajo na mejnike učinkovitosti, zlasti v regijah, kjer pri proizvodnji električne energije še vedno prevladujejo fosilna goriva. TEŠ, slovenska termoelektrarna na premog, bo na primer po načrtih razgrajena do leta 2033. Poleg tega je ključnega pomena sodelovanje lastnikov stanovanj pri ukrepih za energetske učinkovitost, kot so prenove in naložbe,

ki zagotavljajo varčevanje z energijo. Ta napredek je odvisen od pripravljenosti in finančne zmožnosti strank, pa tudi od zunanjih dejavnikov, kot je nestanovitnost cen energije, ki lahko vplivajo na vzorce porabe.

Razogljčenje kmetijstva predstavlja posebne izzive. Čeprav so politični ukrepi in izboljšave učinkovitosti zmanjšali intenzivnost emisij pri nekaterih proizvodih, so te izboljšave v veliki meri izničile povečane količine proizvodnje. Nadaljnje zmanjšanje emisij bo zahtevalo bolj dosledno izvajanje politik, širšo uporabo podnebno odgovornih praks ter večjo ozaveščenost kmetov o njihovi vlogi in razpoložljivih tehničnih rešitvah. Za doseganje pomembnega napredka so potrebna skupna prizadevanja vseh deležnikov.

Pri zmanjševanju operativnih emisij toplogrednih plinov bodo vedno obstajale nekatere preostale emisije, ki so izven nadzora NLB Skupine. To je predvsem posledica:

- odvisnosti NLB Skupine od hitrosti tehnološkega razvoja in inovacij (nacionalnih) energetskih ponudnikov. Na primer, NLB Skupina ne more vplivati na energetske vire, ki jih (državna) podjetja uporabljajo za daljinsko ogrevanje, posodobitve električne infrastrukture, širitev omrežja za polnjenje električnih vozil ali odpiranje energetskih trgov za nove dobavne produkte. Ti dejavniki omejujejo sposobnost NLB Skupine za nadaljnje zmanjševanje emisij.
- narave bančnega poslovanja in s tem vsakodnevnega prihoda zaposlenih na delovno mesto, kar prav tako povzroča ogljični odtis.

Čeprav kvalitativna ocena nakazuje, da bi bilo mogoče preostale emisije izravnati s pomočjo nakupa emisijskih kuponov, Skupina še ni določila svoje strateške usmeritve na tem področju in bo nadaljevala s spremljanjem razvoja trga emisijskih kuponov.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Usklajenost načrta za prehod s splošno poslovno strategijo in finančno načrtovanje

NLB Skupina je decembra 2023 s prvim poročilom o razkritju neto ničelnih ciljev določila prvi krog podnebnih ciljev, s čimer so bile določene njene strateške ambicije. NLB Skupina je te cilje dopolnila julija 2025 z drugim Poročilom o razkritjih, ki zajemajo večji obseg portfelja in dodatno izboljšujejo usklajenost s smernicami NZBA.

Načrt za prehod, ki je povezan s **Strategijo podnebne nevtralnosti NLB Skupine ter** letnimi razkritji neto ničelnih ciljev in zaveze k podnebni nevtralnosti, je usklajen s **Strategijo NLB Skupine do leta 2030 – Nova obzorja**. NLB Skupina je v teh strateških dokumentih opredelila jasne finančne metrike in cilje, ki podpirajo njeno širšo strateško ambicijo, in sicer prispevati k prehodu realnega gospodarstva z dejavnostmi financiranja in notranjimi cilji poslovanja. Te metrike so usklajene s krovnimi cilji Skupine na področju trajnostnega razvoja, vključno z zmanjšanjem emisij iz naslova dejavnosti financiranja in mobilizacijo kapitala za trajnostno financiranje. Cilji financiranja, ki si jih je zastavila Skupina, odražajo njeno zavezanost k uresničevanju strateških ambicij njenega načrta za prehod s poudarkom na ključnih sektorjih, kot so obnovljivi viri energije, zelene stavbe, energetska učinkovitost, trajnostni promet in kmetijstvo.

Cilji financiranja in cilji razogljichenja so podrobneje predstavljeni v poglavju [Cilji, povezani z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje](#).

Cilji financiranja odražajo zavezanost NLB Skupine k uresničevanju strateških ambicij načrta za prehod

Uskladitev z uredbo o taksonomiji EU

NLB Skupina je razvila strukturiran pristop za spremljanje in postopno povečevanje svojega deleža prihodkov, usklajenih s taksonomijo, skladno s svojimi trajnostnimi zavezami in regulativnimi pričakovanji.

Taksonomija EU je klasifikacijski sistem, namenjen določanju okoljske trajnosti gospodarskih dejavnosti v Evropski uniji. Za banke je ključni okvir za ocenjevanje in razkrivanje vpliva njihovih naložb in posojilnih praks na okolje. Z upoštevanjem taksonomije EU lahko banke prepoznajo in prednostno razvrstijo naložbe, ki prispevajo k okoljskim ciljem, kot sta blažitev podnebnih sprememb in prilagajanje nanje. Taksonomija določa jasna merila in standarde, ki bankam omogočajo, da ocenijo usklajenost svojih portfeljev s trajnostnimi cilji, zmanjšajo tveganja, povezana z okolju škodljivimi dejavnostmi, in podprejo prehod na bolj trajnostno gospodarstvo.

Skladnost s taksonomijo EU je določena v skladu z 8. in 10. členom Uredbe (EU) 2020/852 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 18. junija 2020 o vzpostavitvi okvira za spodbujanje trajnostnih naložb in spremembi Uredbe (EU) 2019/2088. **Poročanje o skladnosti s taksonomijo EU je bilo pripravljeno skladno z delegiranimi uredbami – Uredbo (EU) 2021/2178, Uredbo (EU) 2021/2139 in Uredbo (EU) 2023/2486, ki so v uporabi 31. decembra 2025.**

Zakonodaja določa merila za ugotavljanje, ali je gospodarska dejavnost okoljsko trajnostna, in zagotavlja podlago za izvajanje taksonomije EU v različnih sektorjih, vključno z bančništvom in financami.

NLB v skladu s to uredbo v Poročilu o trajnostnosti razkriva informacije o usklajenosti taksonomije za vseh šest okoljskih ciljev ob koncu leta 2025:

- Ublažitev podnebnih sprememb
- Prilagajanje podnebnim spremembam
- Trajnostna raba in varstvo vodnih in morskih virov
- Prehod na krožno gospodarstvo
- Preprečevanje in nadzor onesnaževanja
- Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov

Kazalnik zelenih sredstev (GAR)

Kazalnik zelenih sredstev (Green Asset Ratio – GAR) v okviru taksonomije EU meri delež bilančnih sredstev banke, ki izpolnjujejo merila za okoljsko trajnostne gospodarske dejavnosti. Gre za ključni kazalnik, ki deležnikom omogoča, da ocenijo, kolikšen del portfelja banke podpira okoljske trajnostne cilje. Banke morajo GAR razkriti v okviru svojih obveznosti trajnostnega poročanja, s čimer zagotavljajo večjo transparentnost in odgovornost pri doseganju svojih trajnostnih prizadevanj.

Kljub temu pa GAR – čeprav povečuje preglednost – ne zajame v celoti tranzicijskih prizadevanj bank. Znatno del portfelja NLB Skupine je iz izračuna izključen, na primer posojila manjšim podjetjem in mednarodnim ne-EU komitentom, kar pomeni, da je dejanski obseg dejavnosti, skladnih s taksonomijo, višji. Poleg tega so banke odvisne od podatkov nasprotnih strank, ki so pogosto šele na začetku svoje zelene transformacije in zato težje ocenjujejo lastno trajnostno usklajenost. Zato je treba GAR analizirati skupaj z drugimi razkritimi kazalniki in relevantnimi informacijami o prizadevanjih NLB Skupine za financiranje prehoda na trajnostno gospodarstvo.

Kazalnik GAR zajema izpostavljenosti v bančni knjigi, ki so v skladu s področjem uporabe 8. člena taksonomije EU (predvsem posojila podjetjem z obveznostjo poročanja po NFRD/CSRD).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Izključena so sredstva izven področja uporabe, kot so izpostavljenosti do centralnih bank, držav, trgovalne knjige in izvedeni finančni instrumenti. Skupina kot primarni vir uporablja izkaze po 8. členu, ki jih objavijo nasprotni stranke. Taksonomiji skladne dejavnosti pomenijo izpolnjevanje meril za bistveni prispevek, načela »ne povzroči znatne škode« ter minimalnih zaščitnih ukrepov. Obseg zajetih okoljskih ciljev se je postopno razširil od prvih dveh podnebnih ciljev na vse preostale okoljske cilje.

Skupina vključuje zahteve taksonomije v strategijo, razvoj produktov in procese odobrevanja poslov ter razvija označene zelene produkte, katerih uporaba sredstev je povezana z dejavnostmi skladnimi s taksonomijo. Poleg tega Skupina podpira komitente pri presoji upravičenosti/skladnosti in pri zbiranju podatkov v okviru kreditnega procesa. Upravljanje in integracija tveganj sledita politiki trajnosti Skupine in okviru Pillar III. Skupina spremlja tudi komplementarne kazalnike usklajenosti, ki prikazujejo težo taksonomiji skladnega financiranja v celotni dejavnosti. Ti kazalniki se bodo nadgrajevali skladno z razvojem poročanja komitentov in širjenjem niza zelenih produktov.

NLB Skupina ni dolžna razkriti kvantitativnih kazalnikov taksonomije za trgovalno knjigo in zato namesto tega zagotavlja kvalitativni pregled. Trgovalni portfelji služijo potrebam upravljanja likvidnosti in tveganj. Obseg taksonomsko relevantnih vsebin je omejen in nadzorovan z internimi limiti in upravljanjem produktov. Skupina si prizadeva postopoma dodatno okrepiti povezave med internimi politikami in taksonomijo ter spremljati sestavo in trende.

NLB Skupina si prizadeva za dosleden in enoten pristop glede razkritij v celotnem poročanju. Ker bančna regulativa in trajnostno poročanje še nista usklajena, je skladnost z bančno regulativo trenutno v ospredju. Skupina v poročilu Pillar III razkriva GAR zgolj za prva dva podnebna cilja, kar je skladno z metodologijo Pillar 3. Zaradi tega nastaja metodološka razlika med t. i. okoljskim GAR in »skupnim« GAR. Za leto 2025 ta razlika ni pomembna, saj je poročana usklajenost deležnikov s preostalimi štirimi okoljskimi cilji na podlagi izkazov po 8. členu strank zelo nizka.

Tok zelenega premoženja

Evropska komisija je 21. decembra 2023 izdala obvestilo, katerega namen je povečati jasnost in izboljšati zahteve glede razkritij. Skladno z obvestilom razkritje toka kazalnika zelenih sredstev (GAR) vključuje vse na novo pridobljene izpostavljenosti v tekočem letu in ne zgolj neto sprememb.

Vrednost GAR in napredek

Vrednost GAR na dan 31. december 2025 je bila 1,59 % celotnega premoženja kar je 0,25 odstotnih točk več kot 31. decembra 2024.

Predloge za poročanje, pripravljene skladno z zahtevami razkritij po taksonomij EU, so vključene v [Prilogi: Taksonomija EU, regulativna zahteva za razkritje](#).

Predloge so sestavni del Poročila o trajnostnosti in so vključene v obseg revizijskega pregleda.

Vrednost GAR na dan
31. december 2025

1,59 %

celotnega premoženja

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe
(obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Upravljanje načrta za prehod

NLB Skupina je za učinkovito upravljanje, strateški nadzor in redno spremljanje izvajanja načrta za prehod (vključno z neto ničelnimi cilji in Strategijo podnebno nevtralnega portfelja) vzpostavila trdno upravljavsko strukturo, osrednji del katere je Odbor za podnebne spremembe. Vzpostavljena ureditev zagotavlja, da načrt za prehod sooblikujejo vodstveni delavci s področja trajnostnega razvoja, upravljanja tveganj, poslovanja s pravnimi osebami, poslovanja s prebivalstvom, upravljanja podatkov in IT, upravljanja Skupine ter da jih učinkovito izvajajo relevantne organizacijske enote v Skupini. Za podrobnejši opis tega Odbora glejte poglavje [Upravljanje](#).

O uspešnosti načrta za prehod se redno poroča in razpravlja na sejah Odbora za trajnostni razvoj, Odbora za podnebne spremembe, Uprave NLB in Nadzornega sveta NLB. Na teh sejah se spremlja napredek zmanjševanja emisij iz portfelja in glede na potrebe usmerja prilagoditve strategije.

Načrt za prehod skladno s smernicami NZBA in notranjim korporativnim upravljanjem NLB Skupine vsako leto potrdi Uprava NLB. Prvi načrt za prehod je Uprava NLB potrdila marca 2025, posodobljeni načrt za prehod, ki vključuje podatke o napredku ob koncu leta 2025, pa februarja 2026.

Leta 2024 je bila sprejeta Strategija neto ničelnih emisij iz poslovanja, ki se osredotoča na zmanjševanje operativnih emisij NLB Skupine. Potrdila jo je Uprava NLB, prav tako so bili z njo seznanjeni člani Komisije za revizijo Nadzornega sveta. O operativnih emisijah iz poslovanja se redno poroča in sicer četrletno na sejah Odbora za trajnostni razvoj. Letne rezultate in pripadajoče akcijske načrte pregleda in odobri Uprava NLB.

Napredek pri izvajanju načrta za prehod

NLB Skupina je v obdobju od leta 2023, ko je oblikovala svoj načrt za prehod, do konca leta 2025 izkazala pomemben napredek pri uresničevanju podnebne strategije.

Zmanjševanje financiranih emisij

- NLB Skupina je na podlagi prvih sektorskih ciljev, objavljenih decembra 2023, še naprej razvijala svojo Strategijo podnebno nevtralnega portfelja in julija 2025 objavila dodatne sektorske cilje. S tem je razširila pokritost vključenega obsega izpostavljenosti portfelja NLB Skupine s 25 % na 51 %.
- NLB Skupina je vzpostavila ključne politike za operacionalizacijo Strategije podnebno nevtralnega portfelja. Te politike usmerjajo odločitve o kreditiranju, naložbah in upravljanju tveganj ter usklajujejo poslovanje s cilji razogljičenja.
- NLB Skupina je razvila ponudbo zelenega financiranja z jasnimi kriteriji, ki opredeljujejo, kaj je zeleno financiranje, in pomagajo pri blažitvi podnebnih sprememb.
- Ob koncu leta 2025 je obseg financiranih emisij kategorije 15 (naložbe) znašal 8.686.682 tCO₂ek, kar predstavlja 22,2-odstotno znižanje v primerjavi s koncem leta 2024.
- Teme, povezane s podnebnimi spremembami, je NLB Skupina v letu 2025 še naprej aktivno upravljala. Izvedene so bile tri seje Odbora za podnebne spremembe, ki spremljajo napredek portfelja in po potrebi usmerjajo prilagoditve strategije.

Zmanjševanje emisij iz poslovanja

- Medtem ko je NLB Skupina v letu 2024 razvila in potrdila Strategijo za neto ničelne emisije iz poslovanja, kar predstavlja pomemben korak k zmanjšanju operativnih emisij, je bilo leto 2025 posvečeno pripravi akcijskega načrta in razvoju dveh aplikacij za vnos podatkov za izračun operativnih emisij. Prva aplikacija se osredotoča izključno na nepremičnine in z njimi povezane kategorije, medtem ko je druga aplikacija namenjena predvsem poročanju podatkov za kategorije obsega 3. Ta pomemben razvojni korak zmanjšuje možnost vnosnih napak in omogoča napredne možnosti poročanja.
- Ob koncu leta 2025 je obseg emisij iz poslovanja NLB Skupine znašal 17,395 tCO₂ek, kar je 13 % odstotkov manj kot ob koncu leta 2024.
- NLB Skupina je v zadnjih letih vzpostavila več pomembnih politik in internih dokumentov, ki se osredotočajo na zmanjševanje operativnih emisij iz poslovanja. Ključna je Politika NLB Skupine o merjenju in poročanju ogljičnega odtisa, ki opredeljuje merjenje, upravljanje in poročanje o uspešnosti poslovanja NLB Skupine glede emisij iz poslovanja. Ob tem je Skupina v svoje poslovanje vpeljala še interne akte na področju upravljanja z nepremičninami, trajnostnega upravljanja voznega parka in službenih vozil ter pravila glede dela od doma.

Podrobnejše informacije o navedenih področjih napredka so predstavljene v poglavjih:

- Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje
- Bruto emisije TGP obsegov 1,2 in 3 ter skupne emisije TGP
- Usklajenost načrta za prehod s splošno poslovno strategijo in finančno načrtovanje

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Financirane emisije:

8.687 ktCO₂ek

na dan 31. december 2025

Operativne emisije:

17.395 tCO₂ek

na dan 31. december 2025



SBM-3 Pomembni s podnebjem povezani vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom

S podnebjem povezana tveganja

NLB Skupina podnebna in okoljska tveganja razvršča v tri kategorije v skladu z Metodologijo za ocenjevanje okoljskih tveganj v NLB Skupini: tveganje prehoda, fizično tveganje in drugo okoljsko tveganje. Vsaka kategorija je razdeljena na več podkategorij, kot je predstavljeno v spodnji tabeli. NLB Skupina je v vsaki kategoriji obravnavala številne dejavnike tveganja, v oceni pomembnosti pa so bili obravnavani le dejavniki, značilni za regijo, v kateri posluje. Dejavniki tveganja, ki so predmet ocene pomembnosti, so prikazani v tabeli.

NLB Skupina je posodobila oceno pomembnosti, ki jo je izvedla na presečni datum 31. december 2025 in pri tem uporabila enako metodologijo kot v prejšnjem letu. Posodobljena analiza ni pokazala pomembnih sprememb, zato so njeni zaključki skladni s prehodno predstavljenimi. V letu 2026 Skupina načrtuje nadaljnjo nadgradnjo metodologije ocene pomembnosti, s posebnim poudarkom na vključevanju naprednejših pristopov za ocenjevanje fizičnih tveganj.

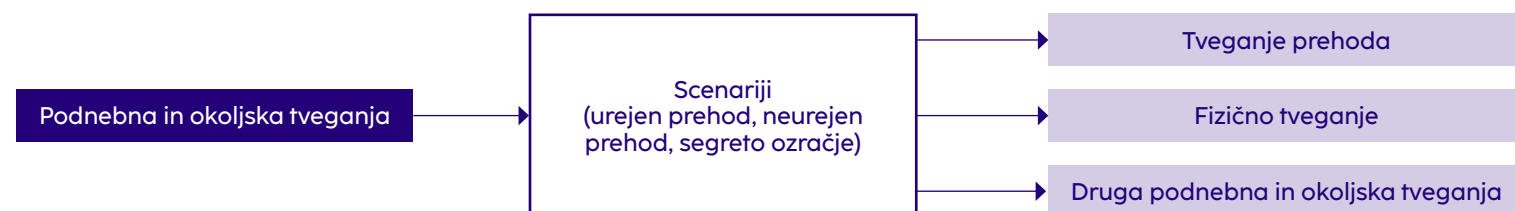
Analiza odpornosti

Enoten okvir stresnega testiranja, ki vključuje interno razvite modele, stresne scenarije in analize občutljivosti, se redno revidira in nadgrajuje. Skupina je vzpostavila interni koncept stresnega testiranja ESG za opredelitev najpomembnejših finančnih ranljivosti, ki izhajajo iz podnebnega tveganja, ki ga še dodatno krepí z upoštevanjem podatkov, povezanih z ESG, ki so na voljo. Pri stresnem testiranju se upoštevajo trije dolgoročni scenariji Mreže za ozelenitev finančnega sistema (NGFS II), in sicer urejen prehod, neurejen prehod, segreto ozračje, ki zajemajo tveganja prehoda, fizična in druga podnebna in okoljska tveganja, povezana s posameznim scenarijem.

Tabela 60: Razvrščanje in pomembnost okoljskega tveganja

Podnebno tveganje	Dejavniki tveganja	Pomembnost
Tveganje prehoda	- Spremembe podnebne politike - Tehnološke spremembe - Spremembe obnašanja (razpoložanje vlagatelj in potrošnikov)	Vse kategorije tveganja prehoda so v kratkoročnem in srednjeročnem obdobju ocenjene kot pomembne, pri čemer so najpomembnejši dejavniki tveganja znotraj tveganja prehoda spremembe podnebne politike.
Fizično tveganje	Akutno fizično tveganje: - poplave, - suša, - vročinski valovi, - neurja, - požari v naravi, - neurja s točo, - žled, - plazovi. Kronično fizično tveganje: - temperaturne spremembe, - zmanjšana dostopnost vode, - izguba biotske raznovrstnosti.	V kratkoročnem in srednjeročnem obdobju so poplave in suša ocenjene kot pomembne, druge nevarnosti pa kot nepomembne.
Druga okoljska tveganja	Tveganje odvisnosti od ekosistemov: - izčrpavanje virov, - motnje v ekosistemi, - izguba biotske raznovrstnosti, - vpliv podnebnih sprememb. Tveganje vpliva na ekosistem: - onesnaževanje, - raba zemljišč, - poslabšanje habitata.	Druga okoljska tveganja so v kratkoročnem obdobju ocenjena kot nepomembna. V srednjeročnem obdobju je tveganje vpliva na ekosistem ocenjeno kot pomembno, tveganje odvisnosti od ekosistema pa kot nepomembno.

Slika 74: Interni koncept stresnega testiranja ESG



Kombinirani stresni test vključuje tveganja prehoda in fizična tveganja do leta 2050. Upošteva se trajni vpliv tveganja prehoda in predvidenih enkratnih dogodkov fizičnega tveganja (poplave in suša), medtem ko se učinki kombiniranega stresa uresničijo po letu 2030.

Rezultati podnebnih stresnih testov niso pokazali pomembnih vplivov na kapitalski in likvidnostni položaj Skupine.

Kot sistemsko pomembna institucija je bila NLB Skupina v letu 2022 vključena v okvir podnebnih stresnih testov ECB, ki ga sestavljajo trije moduli. Testiranje je bilo izvedeno v prvi polovici 2022, skupne rezultate pa je ECB objavila julija 2022. Z izvedbo tega stresnega testiranja je ECB ocenila, kako so banke pripravljene na reševanje morebitnih finančnih in gospodarskih šokov, ki izhajajo iz podnebnega tveganja. Končni rezultati Skupine so bili znotraj povprečja, ki so ga dosegle primerljive banke.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



IRO-1 Postopki za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti

NLB Skupina je vzpostavila postopke za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti. V začetni

oceni pomembnosti (DMA), izvedeni leta 2024, je bilo prepoznanih več pomembnih IRO, skladno s postopkom, predstavljenim v poglavju [Splošna razkritja](#), podpoglavje [Matrika dvojne pomembnosti](#). V posodobljeni presoji DMA za leto 2025 je bil vpliv **Emisije iz financiranih dejavnosti lizinga znotraj teme Podnebne spremembe ocenjen kot pomemben** (v letu 2024 je bil pod pragom 12,5).

Poleg tega so bili kot pomembni opredeljeni trije novi IRO, povezani z umetno inteligenco, in sicer: uporaba

umetne inteligence v NLB Skupini za optimizacijo lastnega okoljskega odtisa, okoljski vplivi uporabe umetne inteligence v NLB Skupini ter naložbe strank NLB Skupine v uporabo umetne inteligence za optimizacijo njihovega okoljskega odtisa.

Prepoznani pomembni IRO (vključno s tistimi, povezanimi z emisijami toplogrednih plinov) ter njihova povezava s poslovnimi dejavnostmi NLB Skupine, mestom v vrednostni verigi in časovnimi obdobjem so predstavljeni v spodnjih tabelah.

Tabela 61: S podnebjem povezani vplivi, tveganja in priložnosti (blažitev podnebnih sprememb in prilagajanje nanje)

Pomembne trajnostne teme	Naziv IRO	Opis IRO	Vrsta IRO	Mesto v vrednostni verigi	Časovno obdobje
Podnebne spremembe	S podnebjem povezana tveganja: - fizična tveganja - tveganja prehoda	S podnebjem povezana fizična tveganja, kot so ekstremni vremenski dogodki, lahko povzročijo zamude pri odplačevanju kreditov, razvrednotenje sredstev in povečano število zavarovalnih zahtevkov, s čimer ogrozijo finančno stabilnost Banke in njeno izpostavljenost tveganjem.	Tveganje	Nižje v vrednostni verigi	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
		S podnebjem povezana tveganja prehoda, ki jih povzročajo prehodi na nizkoogljično gospodarstvo s spremembami politike, tehnološkim napredkom ali razvojem tržnih preferenc, lahko vodijo v nastanek nasledih sredstev, povečanih stroškov poslovanja in kreditnega tveganja za posojilojemalce Banke, kar lahko vpliva na njeno finančno uspešnost.	Tveganje	Nižje v vrednostni verigi	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
	Zmanjšanje financiranih emisij (do neto ničelne vrednosti) kot del Strategije podnebne nevtralnosti	Zmanjšanje financiranih emisij kot del podnebne (podnebno nevtralne) strategije kljub morebitnim začetnim stroškom povečuje vrednost sredstev, blaži tveganja, odpira nove tokove prihodkov in izboljšuje regulativno skladnost. Ta pristop usklajuje naložbe z dolgoročnimi cilji trajnostnega razvoja, kar pozitivno vpliva na donosnost naložb in vrednost za delničarje, hkrati pa krepi ugled in konkurenčno prednost.	Priložnost	Nižje v vrednostni verigi	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
	Emisije obsega 1 iz poslovanja	Lastne emisije TGP NLB Skupine iz naslova porabe elektrike, ogrevanja in lastnih nepremičnin Banke ter uporabe lastnih vozil prispevajo k povečanju koncentracije TGP v ozračju. Zaradi tega se spreminjajo podnebni vzorci, kar povzroča suše, poplave in vročinske vale, dvig povprečne temperature in dvig morske gladine.	Vpliv – dejanski negativni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
	Emisije obsega 2 iz poslovanja – kupljena elektrika in ogrevanje ter gorivo za lastna vozila	Emisije TGP nižje v vrednostni verigi NLB Skupine zaradi proizvodnje električne energije in ogrevanja prispevajo k povečanju koncentracije TGP v ozračju. Zaradi tega se spreminjajo podnebni vzorci, kar povzroča suše, poplave in vročinske vale, dvig povprečne temperature in dvig morske gladine.	Vpliv – dejanski negativni vpliv	Nižje v vrednostni verigi	Kratkoročno
	Emisije obsega 3 iz poslovanja (omejene kategorije)	Posredne emisije NLB Skupine, povezane s prevozi zaposlenih na delo in z dela ter s službenimi potovanji, prispevajo k povečanju koncentracije TGP v ozračju. Zaradi tega se spreminjajo podnebni vzorci, kar povzroča suše, poplave in vročinske vale, dvig povprečne temperature in dvig morske gladine.	Vpliv – dejanski negativni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
	Emisije obsega 3 iz poslovanja – kupljeno blago in storitve (dobavna veriga)	Posredne emisije NLB Skupine, povezane z ogličnim odtisom kupljenega blaga in storitev iz dobavne verige, prispevajo k povečanju koncentracije TGP v ozračju. Zaradi tega se spreminjajo podnebni vzorci, kar povzroča suše, poplave in vročinske vale, dvig povprečne temperature in dvig morske gladine.	Vpliv – dejanski negativni vpliv	Nižje v vrednostni verigi	Kratkoročno
	Financirane emisije iz dejavnosti kreditiranja	Financirane emisije, povezane s krediti prebivalstvu, vladam in družbam, prispevajo k povečanju koncentracije TGP v ozračju in predstavljajo največji delež skupnih emisij TGP NLB Skupine. Zaradi tega se spreminjajo podnebni vzorci, kar povzroča suše, poplave in vročinske vale, dvig povprečne temperature in dvig morske gladine.	Vpliv – dejanski negativni vpliv	Nižje v vrednostni verigi	Kratkoročno
	Financirane emisije iz naslova upravljanja sredstev in premoženja	Financirane emisije, povezane z upravljanjem sredstev in premoženja ter s tem povezanimi naložbami, povečujejo koncentracije TGP v ozračju. Zaradi tega se spreminjajo podnebni vzorci, kar povzroča suše, poplave in vročinske vale, dvig povprečne temperature in dvig morske gladine.	Vpliv – dejanski negativni vpliv	Nižje v vrednostni verigi	Kratkoročno
	Emisije iz financiranih dejavnosti lizinga	Financiranje leasinga vozil posredno prispeva k povečanju koncentracije toplogrednih plinov v ozračju. To vodi do spreminjanja podnebnih vzorcev, vključno s sušami, poplavami in vročinskimi valovi, zviševanjem povprečne temperature ter dvigovanjem morske gladine.	Vpliv – dejanski negativni vpliv	Nižje v vrednostni verigi	Kratkoročno

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Tabela 62: S podnebjem povezani vplivi, tveganja in priložnosti (energija)

Pomembne trajnostne teme	Naziv IRO	Opis IRO	Vrsta IRO	Mesto v vrednostni verigi	Časovno obdobje
Energija	Uporaba energije iz brezogljivih virov pri poslovanju	Uporaba energije iz brezogljivih virov pri poslovanju zmanjšuje neposreden vpliv na okolje in je skladna s cilji trajnostnega razvoja, hkrati pa zmanjšuje tveganja, kot so prihodnje dajatve na ogljik in nihanja stroškov energije. Ta prehod izboljšuje zelene poverilnice, znižuje dolgoročne operativne stroške in nagovarja okoljsko odgovorne deležnike	Priložnost	Lastne dejavnosti	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
	Potreba po zelenih naložbah v obnovljive vire energije	Zelene naložbe v obnovljive vire energije spodbujajo razogljčenje, zmanjšujejo odvisnost od fosilnih goriv in podpirajo dolgoročne podnebne cilje. Ponujajo potencial rasti z inovacijami na področju čiste energije, izpolnjujejo regulativne zahteve in so skladne z vse večjimi zahtevami vlagateljev po trajnostnih in okoljsko ozaveščenih projektih	Priložnost	Nižje v vrednostni verigi	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
	Potreba po naložbah v prenovi hiš in energetske učinkovite stavbe	Naložbe v prenovi hiš in energetske učinkovite stavbe zmanjšujejo porabo energije, zmanjšujejo emisije in povečujejo vrednost nepremičnin. So usklajene s podnebnimi cilji, prilagajajo se regulativnim spremembam in privabljajo povpraševanje okoljsko ozaveščenih kupcev, hkrati pa zagotavljajo dolgoročne prihranke in povečujejo energetske odpornost.	Priložnost	Nižje v vrednostni verigi	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
	Uporaba brezogljivih lastnih vozil pri poslovanju	Uporaba brezogljivih lastnih vozil pri poslovanju zmanjšuje emisije, znižuje stroške poslovanja in krepi prizadevanja družb na področju trajnostnega razvoja. Ta prehod izboljšuje ugled blagovne znamke, je skladen z regulativnimi standardi in vse večjo usmerjenost potrošnikov v okolju prijazne prakse, kar v končni fazi zagotavlja bolj odporen in odgovoren poslovni model.	Priložnost	Lastne dejavnosti	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
	Uporaba energije za ogrevanje in elektrike v lastnih nepremičninah pri poslovanju	Družba z uporabo energije iz neobnovljivih virov prispeva k degradaciji okolja (onesnaževanje zraka zaradi emisij onesnaževalcev zraka pri izogrevanju fosilnih goriv, ki se uporabljajo za proizvodnjo energije).	Vpliv – dejanski negativni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
	Uporaba energije iz brezogljivih virov pri poslovanju	NLB Skupina že več kot polovico energije kupuje iz brezogljivih virov, s čimer zmanjšuje negativne vplive na okolje, povezane z izogrevanjem fosilnih goriv, kot so emisije TGP in onesnaževal zraka.	Vpliv – potencialni pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Srednjeročno
	Financiranje in lizing konvencionalnih vozil	S financiranjem posojil in lizinga osebnih vozil z motorji z notranjim izogrevanjem NLB Skupina posredno prispeva k degradaciji okolja (onesnaževanje zraka zaradi emisij onesnaževal zraka, ki nastajajo pri zgorevanju fosilnih goriv).	Vpliv – dejanski negativni vpliv	Nižje v vrednostni verigi	Kratkoročno
	Uporaba umetne inteligence v NLB Skupini za optimizacijo lastnega okoljskega odtisa	Uporaba umetne inteligence v Skupini za boljše upravljanje kritične infrastrukture (IT, voda, energija, promet itd.) lahko optimizira okoljski odtis in ima pozitivne učinke na okolje.	Vpliv – potencialni pozitiven vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
	Okoljski vplivi uporabe umetne inteligence v NLB Skupini	Uporaba umetne inteligence v Skupini ima tudi nekatere negativne vplive na okolje (poraba energije, vode)	Vpliv – dejanski negativni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno

Ocena finančne pomembnosti je kot del ocene dvojne pomembnosti vključevala obstoječe postopke obvladovanja tveganj in rezultate celovite analize pomembnosti tveganj, ki jo NLB Skupina vsako leto izvede v okviru svojega širšega procesa obvladovanja tveganj in je predstavljena v naslednjih poglavjih. Skupina uporablja celovit pristop in okvir za ocenjevanje tveganja, ki s podnebjem povezana tveganja vključuje v:

- splošne procese upravljanja tveganj (prepoznavanje in ocenjevanje pomembnosti podnebnega fizičnega tveganja in tveganja prehoda na ravni portfelja, skrbni pregled poslov in strank, postopek odobritve kredita, uskladitev s podnebnimi cilji, zeleno financiranje),
- sodelovanje z deležniki, da bi bolje razumeli pomisleke in pričakovanja, ter
- v analizo scenarijev za oceno morebitnih vplivov različnih s podnebjem povezanih scenarijev na naše poslovanje in finančno uspešnost.

Upravljanje s podnebjem povezanih IRO je del širšega okvira upravljanja okoljskih, družbenih in upravljavskih (ESG) tveganj – slednje je bilo v DMA prepoznano kot pomembna trajnostna tema v okviru Poslovnega ravnanja. Ta tema je podrobneje predstavljena v podpoglavju **S podnebjem povezana tveganja**.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 63: S podnebjem povezani vplivi, tveganja in priložnosti (trajnostno financiranje)

Pomembne trajnostne teme	Naziv IRO	Opis IRO	Vrsta IRO	Mesto v vrednostni verigi	Časovno obdobje
Trajnostno financiranje	Trajnostni kreditni produkti za poslovanje s prebivalstvom	Trajnostni kreditni produkti za poslovanje s prebivalstvom spodbujajo okolju prijazne prakse s ponudbo ugodnih pogojev za okoljsko odgovorne projekte, kot so energetske učinkovite prenove domov ali nakupi električnih vozil. Ti produkti povečujejo zvestobo strank, privabljajo vse večji segment okoljsko ozaveščenih potrošnikov in so skladni z regulativnimi pričakovanji, hkrati pa podpirajo širše cilje trajnostnega razvoja in krepijo pozitivno podobo blagovne znamke.	Priložnost	Nižje v vrednostni verigi	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
	Zeleni krediti podjetjem	Zeleni krediti podjetjem podpirajo okoljsko trajnostne projekte, kot so pobude za obnovljive vire energije in posodobitve energetske učinkovitosti. Ta pristop blaži podnebno tveganje, je usklajen z regulativnimi zahtevami in krepi ugled družbe, hkrati pa privablja družbeno odgovorne vlagatelje in spodbuja dolgoročna partnerstva za trajnostno rast.	Priložnost	Nižje v vrednostni verigi	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
		NLB Skupina zagotavlja zelene kredite podjetjem in si prizadeva znatno povečati obseg tovrstnih kreditov. Zeleno kreditiranje omogoča zmanjšanje obsega financiranih emisij s financiranjem trajnostnih dejavnosti podjetij.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
	Zeleni lizing	Zeleni lizing vključuje lizinske pogodbe, ki spodbujajo trajnostne prakse in zmanjšujejo vplive na okolje, kar Banki omogoča financiranje okolju prijaznih pobud in privabljanje ozaveščenih najemnikov. Ta pristop povečuje vrednost sredstev, izboljšuje zadovoljstvo najemnikov in potrjuje zavezanost k trajnostnemu razvoju, kar v končni fazi pripomore k dolgoročni finančni uspešnosti in pozitivnemu ugledu na trgu.	Priložnost	Nižje v vrednostni verigi	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
	Podskladi v okviru investicijskega bančništva in upravljanja sredstev	Podskladi, ki spodbujajo okoljske in družbene značilnosti, osredotočeni na podjetja in projekte, ki prednostno izpolnjujejo merila trajnostnega razvoja in ESG. Ti skladi privabljajo vedno večjo bazo družbeno ozaveščenih vlagateljev, povečujejo odpornost portfelja proti podnebnim tveganjem in so skladni z regulativnimi zahtevami, s tem pa v končni fazi spodbujajo prehod k trajnostnemu financiranju in dolgoročnemu ustvarjanju vrednosti.	Priložnost	Nižje v vrednostni verigi	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
		NLB Skupina v svojih portfeljih upravljanja sredstev ponuja priložnosti za naložbe v podsklade. S tem povečuje financiranje ciljev trajnostnega razvoja. Financirane dejavnosti bodo imele po izvedbi pozitiven vpliv na okolje.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Nižje v vrednostni verigi	Kratkoročno
	Trajnostni kreditni produkti za poslovanje s prebivalstvom	NLB Skupina zagotavlja zelene kredite fizičnim osebam in mikro podjetjem. Zeleno kreditiranje omogoča zmanjšanje obsega financiranih emisij s financiranjem trajnostnih dejavnosti in nakupov fizičnih oseb.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Nižje v vrednostni verigi	Kratkoročno
	Izdaja zelenih obveznic	NLB je izdala zeleno obveznico, s katero je zbrala več sto milijonov evrov za financiranje trajnostnih projektov. Trajnostni projekti bodo po izvedbi pozitivno vplivali na okolje. Izdaja zelene obveznice bo drugim bankam in podjetjem v regiji dala pozitiven signal.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
		Izdaja zelenih obveznic zagotavlja kapital za okoljsko trajnostne projekte, kot so obnovljivi viri energije, energetska učinkovitost in pobude za zmanjšanje onesnaževanja. Ta možnost financiranja krepi ugled na trgu, privablja družbeno odgovorne vlagatelje in dokazuje zavezanost trajnostnemu razvoju, hkrati pa izpolnjuje vedno večja regulativna pričakovanja in podpira širše podnebne cilje.	Priložnost	Nižje v vrednostni verigi	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
	Financiranje energetske učinkovitih stavb	NLB Skupina financira energetske učinkovite stavbe in se je zavezala, da bo do leta 2030 bistveno povečala svoj delež financiranja energetske najbolj učinkovitih stavb. Energetske učinkovite stavbe potrebujejo manj energije, kar zmanjša potrebo po energiji in emisije TGP.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Nižje v vrednostni verigi	Kratkoročno
	Naložbe strank NLB Skupine v uporabo umetne inteligence za optimizacijo njihovega okoljskega odtisa	Financiranje naložb strank NLB Skupine v uporabo umetne inteligence za boljše upravljanje kritične infrastrukture (IT, voda, energija, promet itd.) ter za optimizacijo njihovega okoljskega odtisa (energija, voda) lahko ima pozitivne učinke na okolje.	Vpliv – potencialni pozitiven vpliv	Nižje v vrednostni verigi	Srednjeročno

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Opredelitev in ocena s podnebjem povezanih fizičnih tveganj in tveganja prehoda

Identifikacija s podnebjem povezanih tveganj

Pregled

NLB Skupina v okviru splošnega postopka ugotavljanja tveganj izvaja oceno pomembnosti, da bi tako določila raven tveganja prehoda in fizičnega tveganja, ki mu je NLB Skupina izpostavljena. Poleg tega NLB Skupina uporablja vse razpoložljive podatke ter študije o podnebjem in okolju, ki so na voljo za njeno regijo (namreč takšne, ki jih zagotavljajo različne ustrezne državne ustanove), za določanje ravni okoljskega tveganja, ki mu je izpostavljena. V tem procesu se identificirajo in ocenjujejo okoljski dejavniki tveganja, relevantni kanali prenosa tveganj ter njihova pomembnost in vpliv na finančno uspešnost Skupine v kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem obdobju.

NLB Skupina izvaja oceno pomembnosti v naslednjih korakih:

- **V prvem koraku** se opredelijo podnebni in drugi dejavniki okoljskega tveganja, pomembni za Slovenijo in druge države, v katerih deluje NLB Skupina. Poleg fizičnega in tveganja prehoda NLB Skupina upošteva tudi izpostavljenost drugim okoljskim tveganjem, kot sta odvisnost od ekosistema in vpliv nanj (vključno s tveganjem biotske raznovrstnosti).
- **V naslednjem koraku** NLB Skupina opredeli kanale prenosa tveganj, da bi bolje razumela, kako se podnebni in okoljski dejavniki tveganja prenašajo v tradicionalne kategorije finančnih tveganj.
- **V tretjem koraku** NLB Skupina z uporabo notranjih in zunanjih virov ter metodologij oceni verjetnost in vpliv vsakega opredeljenega dejavnika tveganja. Pri oceni upošteva geografsko lokacijo in panogo (segment) stranke.
- **Poleg tega** NLB Skupina oceni, kako drugi dejavniki (viri variabilnosti), ki določajo verjetnost ali velikost vpliva - tako imenovani ojačevalniki, blažilniki in geografska heterogenost, vplivajo na njeno poslovanje.
- **V zadnjem koraku** se oceni pomembnost vpliva. Ob upoštevanju ocene verjetnosti in ocene vpliva se

določi končna ocena ranljivosti, ki se dodeli vsaki izpostavljenosti. Za prikaz ranljivosti za vsak podnebni in okoljski dejavnik tveganja se uporablja orodje »toplotne karte« (heat-maps).

NLB Skupina skladno z internimi pravili in postopki upravljanja tveganj za ocenjevanje s podnebjem povezanih dejavnikov fizičnega tveganja in tveganja prehoda ter drugih okoljskih tveganj uporablja petstopenjsko lestvico:



Podrobna ocena vsake kategorije je bila izvedena ločeno in bo opisana v naslednjih poglavjih. Najprej je bila v letu 2023 izvedena obsežna ocena pomembnosti fizičnega in tveganja prehoda ter nato posodobljena leta 2024. Metodologija je v letu 2025 ostala nespremenjena; posodobitev ocene pomembnosti je bila izvedena na dan 31. december 2025 in v zvezi s podnebnimi in okoljskimi tveganji ni bilo ugotovljenih pomembnih sprememb. Skupina namerava v letu 2026 dodatno izboljšati metodologijo za ocenjevanje dejavnikov podnebnih in okoljskih tveganj.

Nepremičnine imajo pomembno vlogo pri prehodu na ogljično nevtrarno gospodarstvo. Zato se v postopku vrednotenja upravljanja ESG tveganj pri zavarovanjih se NLB Skupina osredotoča tudi na s podnebjem povezana tveganja prehoda in fizična tveganja v segmentu nepremičnin. Prepoznavanje in pomembnost specifičnih ESG tveganj za nepremičnine v zavarovanju se ocenjujeta z metodologijo NLB Skupine za okoljska tveganja. Pri tem se tveganja prehoda in fizična tveganja merijo s podatki o energetske učinkovitosti nepremičnin in podatki o lokaciji zavarovanja.

Fizično tveganje

Vsak identificirani dejavnik fizičnih tveganj (predstavljenih v prejšnjem poglavju) se oceni z vidika verjetnosti in vpliva. Ocena je izvedena skladno z interno razvito metodologijo, ki temelji na razpoložljivih podatkih o podnebjem in okolju (vključno s škodnimi statistikami zavarovalnic, študijah ranljivosti in podnebnih študijah,

ki so na voljo za regijo (ki jih podajajo ustrezne državne institucije), in strokovni presoji. Verjetnost dogodka resnega fizičnega tveganja se ocenjuje na podlagi lokacije izpostavljenosti (načrtovanje na ravni NUTS-3), vpliv takšnega dogodka pa v večji meri temelji na panogi (segmentu), v kateri deluje stranka. Ocene verjetnosti in vpliva se nato združijo v oceno ranljivosti. Za stanovanjske hipoteke Skupina ocenjuje tveganje poplav z uporabo zemljevidov poplav, kar pomeni, da se točna raven tveganja poplav določi na podlagi mikrolokacije (natančnih geografskih koordinat) nepremičnine.

Časovna obdobja in podnebni scenariji

Ocena je bila pripravljena za kratkoročno, srednjeročno in dolgoročno obdobje. Čeprav študije in scenariji večinoma napovedujejo temperaturne in podnebne spremembe do leta 2100, so podnebne spremembe počasen in postopen proces, zato je Skupina opredelila naslednja časovna obdobja za ocenjevanje fizičnih tveganj:

- **Kratkoročno:** do 2030
- **Srednjeročno:** 2030–2050
- **Dolgoročno:** 2050–2100.

Takšna ocena se uporablja v procesu priprave proračuna, napovedi ali stresnih testov na podlagi opredeljenega časovnega parametra in zapadlosti izpostavljenosti.

V povezavi s fizičnimi tveganji Skupina v dolgoročnem obdobju (po letu 2050) obravnava dva različna podnebna scenarija, in sicer pesimistični scenarij RCP 8,5 in optimistični scenarij RCP 2,6. Na podlagi teh dveh scenarijev so bile izvedene ocene vpliva za različna fizična tveganja, ki so bile uporabljene pri oceni pomembnosti.

Značilni potek vsebnosti (RCP - Representative Concentration Pathway) je napoved koncentracije TGP (ne emisij), ki jo je sprejel Medvladni odbor za podnebne spremembe (IPCC - Intergovernmental Panel on Climate Change). Pri modelih za napovedovanje podnebnja in raziskavah za peto ocenjevalno poročilo IPCC (AR5) leta 2014 so bili uporabljeni štirje poteki. Poteki opisujejo različne scenarije podnebnih sprememb, za katere velja, da so se možni uresničiti v prihodnjih letih glede na količino izpustov TGP. RCP - prvotno RCP 2,6, RCP 4,5, RCP 6 in RCP 8,5 - so označeni po možnem razponu vrednosti sevalnega prispevka v letu 2100 (2,6, 4,5, 6 oziroma 8,5 W/m²). NLB Skupina je sprejela odločitev, da bo uporabila scenarij RCP 2,6, ki je scenarij »zelo

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



strogega« poteka, in scenarij RCP 8,5, ki predvideva, da se bodo emisije v 21. stoletju še naprej povečevale.

Uporaba različnih podnebnih scenarijev za oceno fizičnega tveganja v kratkoročnem obdobju je bila ocenjena kot nepomembna in zato ni bila upoštevana. Dolgoročna ocena fizičnega tveganja ob upoštevanju obeh opisanih scenarijev temelji na ugotovitvah podnebnih študij za našo regijo in različnih študij, ki jih je izvedel Skupni raziskovalni center EU (JRC - Joint Research Centre) in v katerih so bili upoštevani različni podnebni scenariji.

Ugotovitve ocene pomembnosti fizičnega tveganja

Ključne ugotovitve izvedene ocene na dan 31. decembra 2025:

- Kratkoročna izpostavljenost fizičnemu tveganju ni pomembna, vendar se bo po pričakovanjih zaradi podnebnih sprememb njena pomembnost postopoma povečevala.
- V srednjeročnem obdobju je raven fizičnega tveganja ocenjena kot zmerno nizka.
- V dolgoročnem obdobju je, ob upoštevanju scenarija RCP 2,6, raven fizičnega tveganja višja, čeprav je še vedno na zmerno nizki ravni. Ob upoštevanju scenarija RCP 8,5 je raven fizičnega tveganja v dolgoročnem obdobju višja in ocenjena kot zmerana.
- Z vidika pomembnosti lahko sklepamo, da so poplave in suša trenutno edini dejavnik pomembnega tveganja v nekaterih panogah in regijah. Drugi dogodki s finančnega vidika niso pomembni, vendar jih ni mogoče v celoti zanemariti. Tudi kronično tveganje kratkoročno in srednjeročno ni opredeljeno kot pomembno tveganje. Z vidika neposredne izpostavljenosti podjetij je v srednjeročnem obdobju fizičnemu tveganju (visoka in zmerno visoka stopnja suše) bistveno izpostavljen predvsem kmetijski sektor v nekaterih državah. Izpostavljenost fizičnemu tveganju v drugih panogah je manj pomembna. V kratkoročnem in srednjeročnem obdobju nobena izpostavljenost ni razporejena v skupino z visoko stopnjo tveganja. Ob upoštevanju dolgoročnega obdobja je 7 % portfelja podjetij razporejenih v skupino z visokim tveganjem po scenariju RCP 2,6 in 17 % po scenariju RCP 8,5, kar pomeni isto raven kot leta 2023.

Vplivi podnebnih sprememb na izpostavljenost kreditnega portfelja in poslovnega modela NLB Skupine fizičnim tveganjem

Najpomembnejše naravne nesreče so suše in poplave; tudi toče in neurja so pogosti, vendar manj pomembni pojavi. Poplave in suše povzročajo materialno škodo našim strankam, vendar nimajo pomembnega vpliva na portfelj Skupine. Kljub temu lahko pričakujemo, da se bo finančni vpliv takšnih dogodkov dolgoročno povečeval, če ustrezni politični ukrepi ne bodo pravočasno sprejeti. Drugi dogodki, vključno s kroničnimi tveganji, niso pomembni za regijo in poslovni model Skupine.

Kronična fizična tveganja v Sloveniji so ocenjena kot nepomembna za izpostavljenost zavarovanj Skupine.

Pretekle izgube, ki so prizadele zlasti javno infrastrukturo in sektor kmetijstva, so bile v veliki meri pokrite z državno podporo, kar je omililo njihov finančni vpliv na poslovanje Skupine. Poleg tega, kot potrjujejo statistike zavarovalnic, številne izgube, ki jih povzročajo fizična tveganja, krijejo zavarovanja, kar dodatno omejuje vpliv teh tveganj na poslovanje Skupine.

Kreditni portfelj Skupine je dobro razpršen (s stališča panog in lokacij), kar zmanjšuje vpliv takšnih dogodkov. Stresni testi, opravljeni na ravni portfelja, kažejo, da bi lahko prišlo do določenih izgub zaradi fizičnega tveganja, vendar brez občutnega vpliva na uspešnost Skupine.

Vplivi podnebnih sprememb na izpostavljenost zavarovanj in nepremičnin fizičnim tveganjem

Ti učinki lahko izhajajo tako iz povečanega števila ekstremnih vremenskih dogodkov (akutni učinki) kot tudi iz postopnega globalnega segrevanja (kronični učinki). Izdelan je bil model za ocenjevanje akutnega poplavnega tveganja na podlagi nacionalnih (slovenskih) območij poplavne ogroženosti in območij poplavne ogroženosti EU (članice NLB Skupine) – določanje poplavnega tveganja na dejanski lokaciji nepremičnine v zavarovanju. Za vsa zavarovanja v slovenskem portfelju je bila določena poplavna ogroženost (visoka, zmerno visoka, zmerana, zmerno nizka, nizka); ocena poplavne ogroženosti na mikrolokaciji nepremičnin za članice NLB Skupine je še v razvoju, saj so v posameznih državah na voljo različni podatki. Druga fizična podnebna tveganja so skladno

z metodologijo NLB Skupine za okoljska tveganja trenutno ocenjena kot nepomembna za izpostavljenost Skupine iz naslova zavarovanj. NLB je v postopku pridobivanja podatkov o izpostavljenosti tveganjem poplav in drugim fizičnim tveganjem za celoten portfelj zavarovanj v NLB in NLB Skupini. Ukrepi za zmanjšanje podnebnega fizičnega tveganja zavarovanj so del postopka odobritve kredita.

Tveganje prehoda

Ocena tveganja prehoda je osredotočena na srednjeročno obdobje. Ocena temelji na predpostavki, da se bo prehod na nizkoogljično gospodarstvo uresničil do leta 2050 in da bo tveganje prehoda doseglo vrh v srednjeročnem obdobju (2030–2050), kot ga je opredelila Skupina. Pričakuje se, da se bo raven tveganja prehoda pozneje zmanjševala.

Ocena dejavnikov tveganja prehoda temelji na metodologiji UNEP FI, ki jo je NLB Skupina izdelala na bolj podrobni ravni. Metodologija se kombinira s podatki o dejanskih emisijah stranke ali približki. Za stanovanjske hipoteke Skupina ocenjuje tveganje prehoda na osnovi ocene energetske izkaznice stavb (EI), porabe primarne energije in emisij CO₂ ter drugih podatkov, ki izhajajo iz EI.

Metodologija predpostavlja, da bo scenarij podnebne nevtralnosti do leta 2050 izveden v celoti. Drugi manj optimistični scenariji (počasnejši prehod) niso upoštevani v oceni pomembnosti tveganja prehoda, velja pa, da je raven tveganja prehoda v takih primerih nižja. Skupina sicer uporablja različne scenarije v podnebnem stresnem testu, kot je opisano v poglavju [Analiza odpornosti](#).

Ugotovitve ocene pomembnosti tveganja prehoda

Ključne ugotovitve izvedene ocene na dan 31. decembra 2025:

- Tveganje prehoda je že zdaj prepoznano kot pomemben dejavnik tveganja in bo po pričakovanjih doseglo najvišjo raven v srednjeročnem obdobju.
- V kratkoročnem obdobju je stopnja tveganja prehoda ocenjena kot zmerno nizka.
- V srednjeročnem obdobju se bo raven tveganja prehoda povečala na zmerno raven.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Priizadele skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



- V dolgoročnem obdobju naj bi se stopnja tveganja prehoda začela zmanjševati.
- Zato je izpostavljenost tveganju prehoda v dolgoročnem obdobju manj pomembna in je ocena pomembnosti osredotočena na srednjeročno obdobje. Z uporabo metodologije UNEP-FI za razvrstitev tveganja prehoda je le 5 % portfelja podjetij razporejenih v skupino z visoko stopnjo tveganja, 10 % pa v skupino z zmerno visoko stopnjo tveganja. V skupino z nizkim ali zmerno nizkim tveganjem je razporejenega 39 % portfelja, preostali del pa je razporejen v skupino z zmernim tveganjem.
- Glede na sektorje so nadpovprečne izpostavljenosti v predelovalnih dejavnostih, trgovini na debelo in drobno ter gradbeništvu in proizvodnji električne energije v Sloveniji in Srbiji. Takšne izpostavljenosti so manj pomembne na Kosovu in v drugih državah. V teh sektorjih k nadpovprečni oceni tveganja prispevajo dejavniki neposrednih in posrednih stroškov emisij, čeprav bodo na številne panoge močno vplivale tudi potrebe po naložbah v osnovna sredstva.
- Glede na države je skupno tveganje prehoda najnižje v Sloveniji in najvišje v Srbiji, čeprav metodologija UNEP-FI ni prilagojena posameznim državam. Izven Slovenije, torej v drugih državah, kjer NLB Skupina posluje, je pričakovati kasnejši prehod. Posledično, to pomeni manjše kratkoročno tveganje in hitrejši prehod v srednjeročnem obdobju ter s tem povezano višje tveganje v tem obdobju.

Vplivi podnebnih sprememb na izpostavljenost kreditnega portfelja in poslovnega modela NLB Skupine tveganju prehoda

Tveganja prehoda nastajajo že v kratkoročnem obdobju zaradi odločne zavezanosti EU k zmanjševanju emisij ogljika v skladu z njeno ambiciozno strategijo neto ničelnih emisij do leta 205.

Z uvedbo Strategije podnebne nevtralnosti NLB Skupine v letu 2023 se pričakuje, da se bodo vplivi tveganja prehoda dolgoročno postopoma zmanjševali. Vendar pa je Skupina ocenila, da je to tveganje manj pomembno kot fizično tveganje. To je opazno že iz višjih stroškov energije in emisij. Obstajajo določene panoge, ki so neposredno ali posredno povezane s fosilnimi gorivi, in takšne panoge se štejejo za bolj tvegane.

Raven tveganja prehoda ni odvisna samo od panoge same, ampak tudi od podjetij (zavest o ESG, strategije, učinkovitost itd.) in njihove geografske lokacije (zunaj EU je manj predpisov).

Na ravni portfelja Skupina ne beleži večje koncentracije specifičnih industrijskih sektorjev NACE, ki so izpostavljeni podnebnemu tveganju, nekoliko pomembnejša pa je vloga tveganja prehoda. Na podlagi panožne segmentacije portfelja in ustreznih emisij ima Skupina relativno nizko izpostavljenost do emisijsko intenzivnih sektorjev in poslovanja svojih poslovnih komitentov. Obstaja določena izpostavljenost v bolj emisijsko intenzivnih panogah, na primer energetiki, transportu, industriji in kmetijstvu; vendar pa je izpostavljenost do komitentov z visokimi emisijami precej omejena. NLB Skupina skladno s svojo strategijo ne financira podjetij, ki pridobivajo fosilna goriva ali upravljajo elektrarne na premog. Pri stanovanjskih hipotekah je najpomembnejši vhodni podatek za izračun TGP energetska izkaznica stavb.

V prvem krogu postavljanja neto ničelnih ciljev je NLB Skupina prednostno obravnavala sektorje z izrazito izpostavljenostjo prehodnim tveganjem, zlasti dejavnosti, ki temeljijo na fosilnih gorivih, ter energetske intenzivne industrije, kot sta proizvodnja električne energije ter železarska in jeklarska industrija, pa tudi druge sektorje z visokimi financiranimi emisijami in/ali zadostno razpoložljivostjo podatkov. Neto ničelni cilji Skupine so predmet rednega spremljanja v skladu z zahtevami ESRS glede določanja ciljev in spremljanja napredka.

NLB Skupina je v letu 2025 uvedla dodatne količinske in kakovostne cilje razoglicenja. Količinski cilji so bili določeni za transportni sektor. Za preostale prednostne sektorje določeni kvalitativni cilji in pristopi, ki temeljijo na logičnih odločitvenih drevesih, bodisi zaradi nizke izpostavljenosti bodisi zaradi nezadostne razpoložljivosti podatkov (npr. v kmetijstvu), skladno s smernicami ESRS o omejitvah podatkov in načelu sorazmernosti.

Vplivi podnebnih sprememb na izpostavljenost zavarovanj in nepremičnin tveganju prehoda

V nadaljevanju tega poročila so predstavljene zaveze Skupine glede nepremičnin, zlasti stanovanjskih (RRE) in poslovnih nepremičnin (CRE), saj te predstavljajo pomemben delež izpostavljenosti in financiranih emisij.

Skupina si prizadeva za zmanjšanje financiranih emisij v teh sektorjih kot del svojega širšega cilja za doseganje neto ničelnih emisij in s tem zmanjšanje izpostavljenosti podnebnemu tveganju prehoda. Zato je postavila specifične cilje za zmanjšanje emisij v nepremičninskem portfelju, ki vključuje tako RRE kot CRE. Skupina je zavezana k vključevanju trajnostnih meril v svoje odločitve o posojilih in naložbah. Ta pristop zagotavlja, da financiranje nepremičnin v Skupini podpira prehod na nizkoogljično gospodarstvo in je hkrati usklajeno s splošnimi cilji na področju trajnostnega razvoja.

Energetske izkaznice zagotavljajo bankam pomembne informacije o energetske učinkovitosti stavb, sprejetih v zavarovanje, ter o izpostavljenosti podnebnemu tranzicijskemu tveganju, zato je v teku pobuda za zbiranje podatkov o EI. NLB Skupina je za pridobitev podatkov o EI nepremičnin v zavarovanju uporabila različne vire in metode, saj je prisotna na trgih EU in zunaj EU. Na slovenskem trgu je javno dostopna baza EI Ministrstva za okolje in prostor, celotna nacionalna baza pa se redno primerja z nepremičninami NLB v zavarovanju; na podlagi nacionalne baze so bili razviti tudi približki EI za obstoječa zavarovanja. Za novo prodajo se podatki o EI zbirajo tudi od kreditorejmalca ob odobritvi kredita in so vključeni v bazo podatkov NLB, uradna EI pa je od konca leta 2023 obvezna tudi za nova stanovanjska hipotekarna posojila za zasebnike (pred tem le v primerih, ko je EI obvezna po slovenski zakonodaji), kar bo sčasoma povečalo delež uradnih podatkov o EI. V drugih državah, ki niso članice EU, so bile med pobudo za zbiranje podatkov o EI odkrite številne težave. V nekaterih državah EI niso predpisane z lokalno zakonodajo (npr. Kosovo), v drugih pa EI obstajajo, vendar jih lokalna zakonodaja ne uveljavlja. NLB na teh trgih deluje proaktivno, tako da pridobi uradne in nadomestne izračune EI in druge dokumente o energetske učinkovitosti, kjer je to mogoče. Vse manjkajoče EI v portfelju NLB in NLB Skupine so občasno modelirane na podlagi razpoložljivih značilnosti nepremičnin v zavarovanju (posebej za vsako državo). V pripravi so dodatni ukrepi za povečanje deleža uradnih podatkov o EI na vseh trgih.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

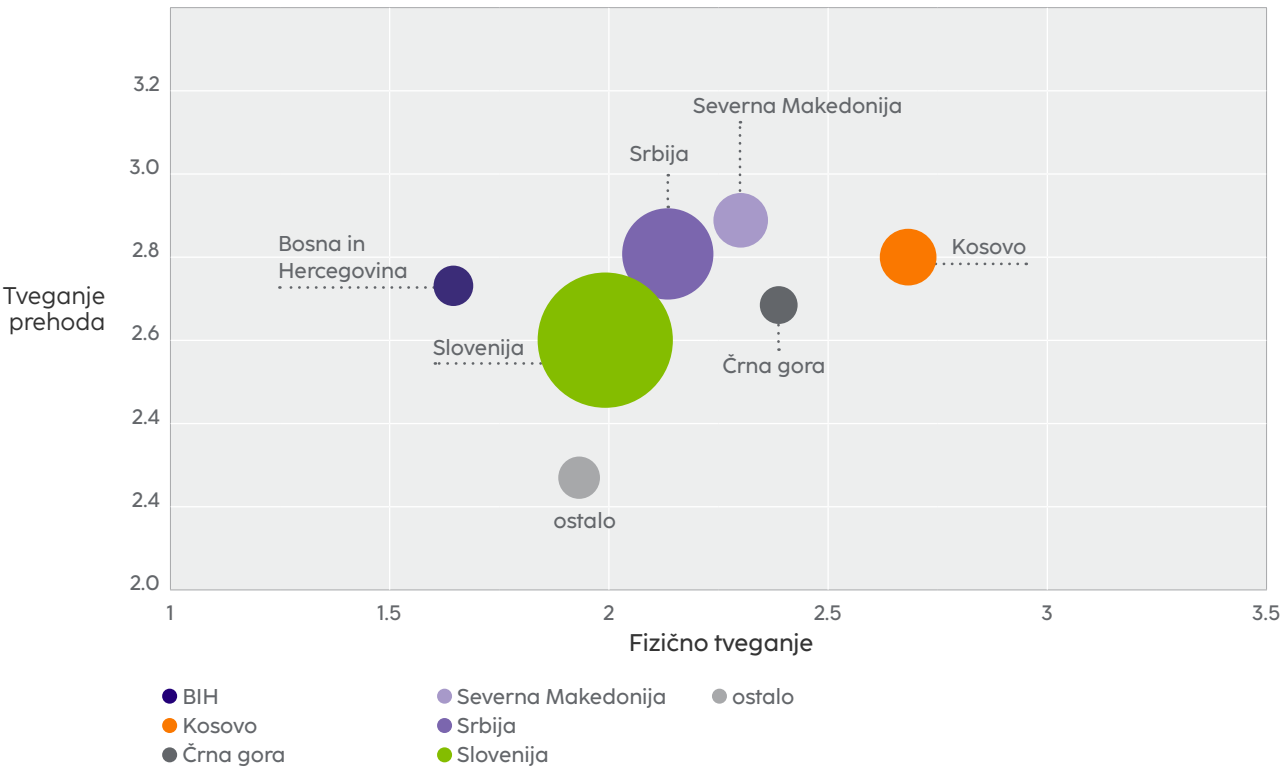


Pregled ranljivosti za fizično in tveganje prehoda po državah in panogah

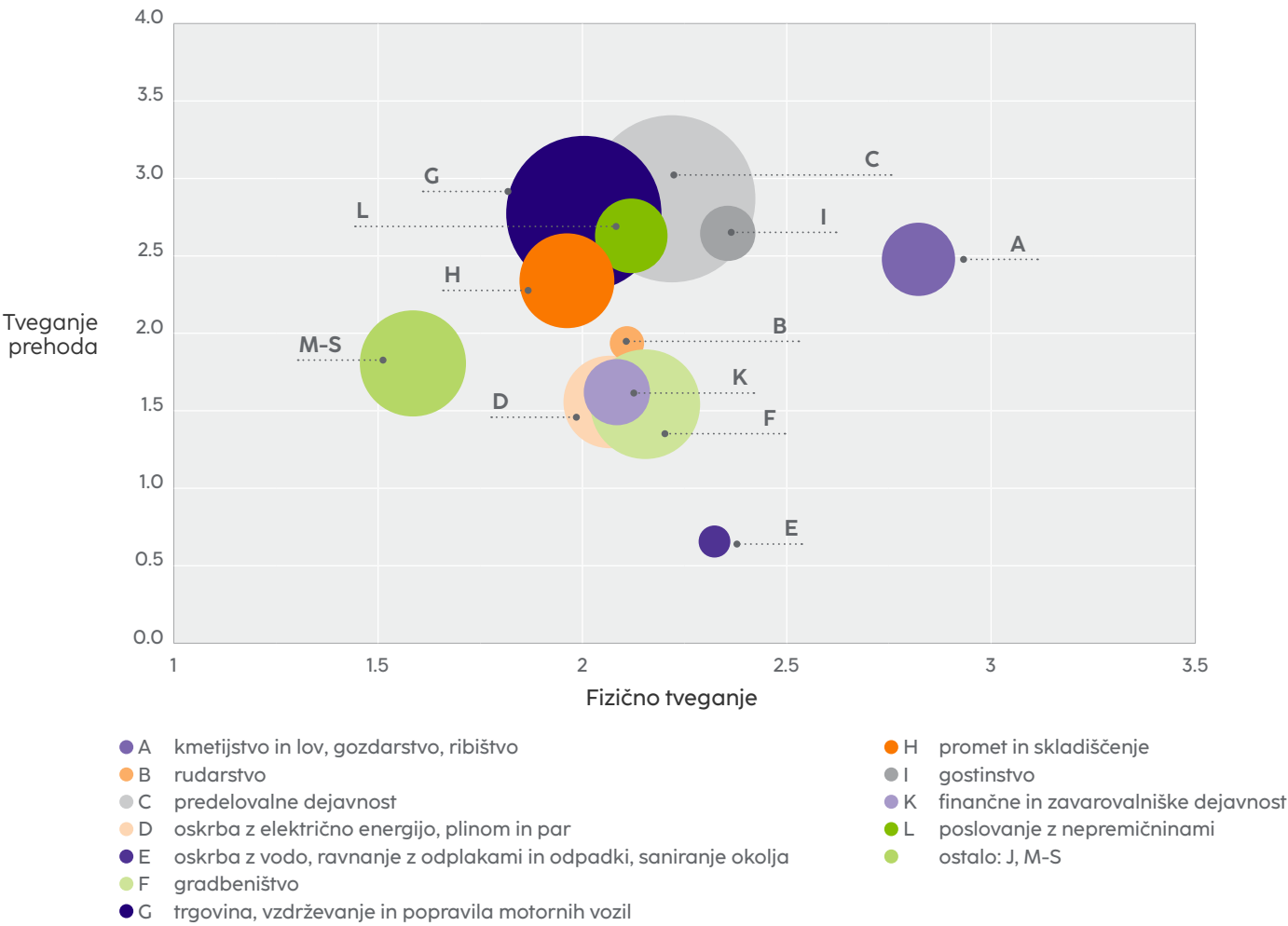
Rezultati ocene pomembnosti tveganja prehoda in fizičnega tveganja v srednjeročnem obdobju, ki so podrobneje opisani v prejšnjih poglavjih, so predstavljeni v naslednjih dveh grafih. Slika 75 prikazuje izpostavljenost portfelja podjetij fizičnemu in tranzicijskemu tveganju po državah, slika 76 pa po panogah, v skladu z določili ESRS razkritjih glede na geografsko področje in sektor.

V primerjavi s preteklimi poročevalskimi obdobji, posodobljena ocena pomembnosti ni pokazala nobenih bistvenih sprememb v izpostavljenosti Skupine s podnebjem povezanim dejavnikom tveganja prehoda ali fizičnega tveganja. Čeprav se je obseg izpostavljenosti, ki je zajet v oceni, povečal (zlasti v predelovalnih dejavnostih, gradbeništvu ter trgovini na debelo in drobno) je splošni profil tveganj v zvezi s fizičnimi tveganji in tveganji prehoda ostal nespremenjen.

Slika 75: Fizično tveganje in tveganje prehoda NLB Skupine po državah (na dan 31. decembra 2025)



Slika 76: Fizično tveganje in tveganje prehoda NLB Skupine po panogah (na dan 31. decembra 2025)



Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



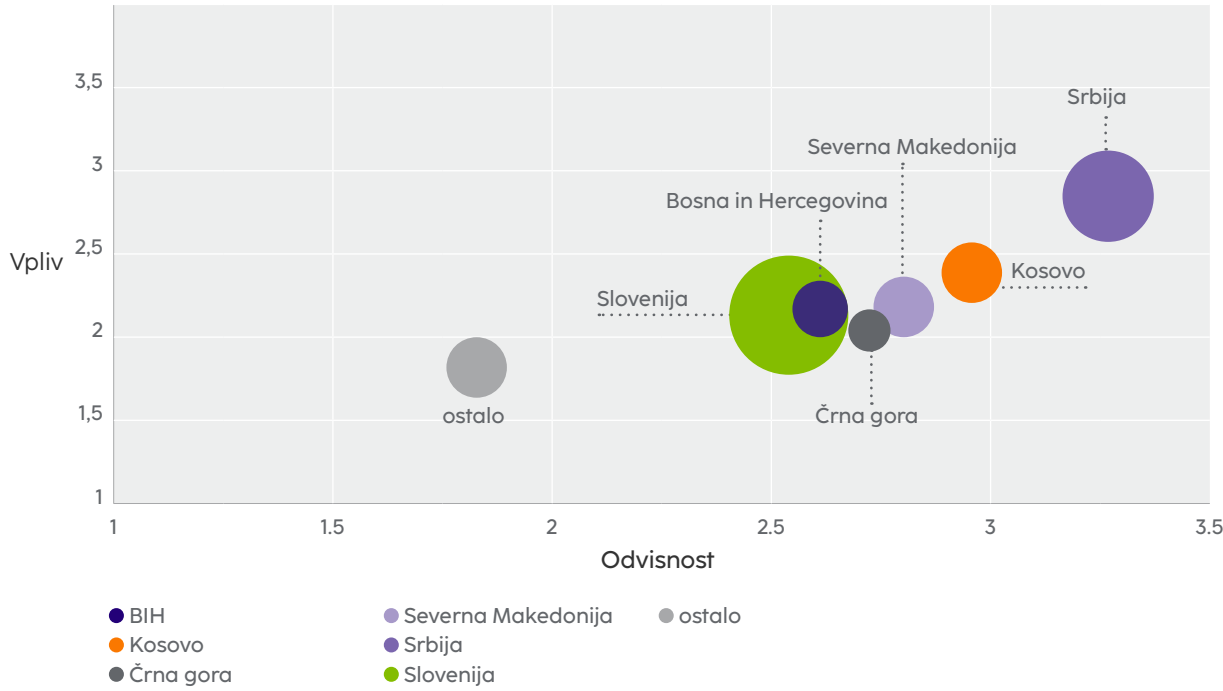
Druga okoljska tveganja

NLB Skupina je poleg ocene fizičnega in tveganja prehoda izvedla tudi oceno drugih okoljskih tveganj na ravni Skupine. V skladu z zahtevami ESRS ta ocena vključuje tako dejavnike, od katerih je odvisna (kot so izčrpavanje virov, motnje v delovanju ekosistemskih storitev, izguba biotske raznovrstnosti ter podnebno pogojene spremembe okolja), kot tudi dejavnike, povezane z vplivi (vključno z onesnaževanjem, pritiski na rabo zemljišč in degradacijo habitatov). Analiza temelji na metodologiji EBRD in podatkovni zbirki ENCORE, ki zagotavlja struktuirana okvira za prepoznavanje in ocenjevanje okoljskih dejavnikov tveganja vzdolž celotne vrednostne verige.

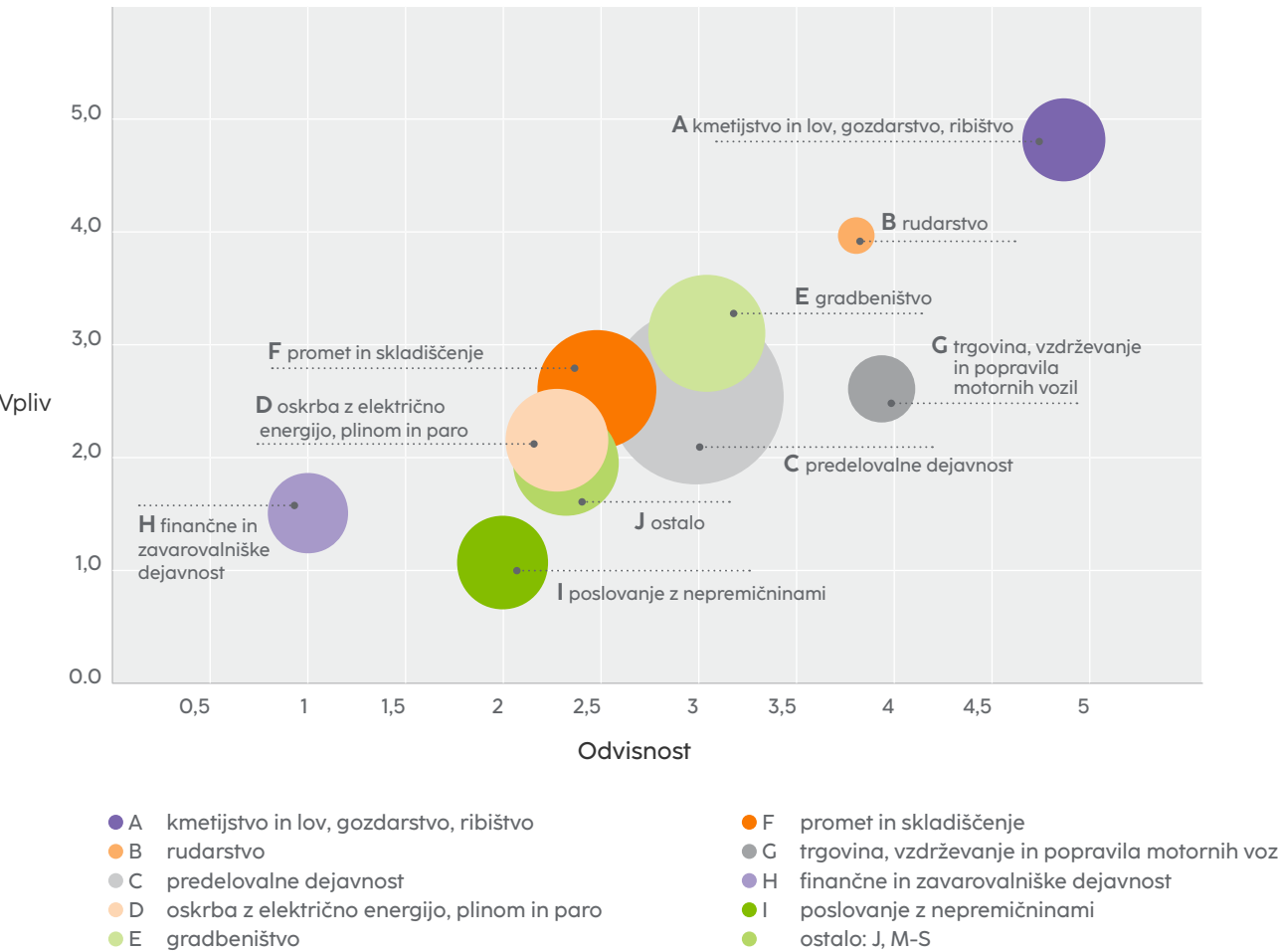
Podatkovna baza znanja ENCORE zagotavlja strukturirano preslikavo gospodarskih dejavnosti glede na njihovo odvisnost od naravnega kapitala in njihove vplive na okolje ter vključuje matriko tveganj, ki razvršča okoljska tveganja glede na ključne dejavnike tveganja, resnost in verjetnost. Z uporabo ENCORE je Skupina ocenila okoljske dejavnike tveganja, pomembne za svoj kreditni portfelj, da bi v skladu z zahtevami ESRS določila izpostavljenost in ranljivost. Za gospodarske dejavnosti, za katere ENCORE ne zagotavlja sektorske pokritosti (na primer za trgovino na debelo in drobno) se za zagotovitev metodološke celovitosti in doslednosti uporablja metodologija presoje okoljskih tveganj EBRD.

ENCORE ne zagotavlja ocen za različna časovna obdobja in ne upošteva alternativnih podnebnih scenarijev. Zato je ocena drugega okoljskega tveganja na podlagi metodologije ENCORE in EBRD opredeljena kot ocena v srednjeročnem obdobju. Za odpravo te omejitve in zagotavljanje metodološke celovitosti v skladu z zahtevami ESRS so bili uporabljeni dodatni viri podatkov, kot je Aqueduct Water Risk Atlas. S kombiniranjem ENCORE in kazalnikov Aqueduct je Skupina izvedla oceno tveganj, povezanih z vodnim stresom, za več časovnih horizontov in podnebnih scenarijev.

Slika 77: Tveganje odvisnosti in vpliva NLB Skupine po državah (na dan 31. decembra 2025)



Slika 78: Tveganje odvisnosti in vpliva NLB Skupine po panogah (na dan 31. decembra 2025)



Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Ugotovitve ocene pomembnosti drugih okoljskih tveganj

NLB Skupina je izvedla oceno pomembnosti drugih okoljskih tveganj na dan 31. decembra 2025. Glavne ugotovitve so bile naslednje:

- Kratkoročna izpostavljenost drugim okoljskim tveganjem ni pomembna, vendar se bo po pričakovanih postopoma povečevala in bo v srednjeročnem obdobju dosegla vrh.
- V srednjeročnem obdobju je stopnja drugega okoljskega tveganja ocenjena kot zmerno nizka.
- V nasprotju s tveganjem prehoda se pričakuje, da se druga okoljska tveganja dolgoročno ne bodo zmanjšala.
- V stopnjo tveganja nad zmerno ravno je uvrščenega 17 % portfelja, 8 % pa v stopnjo visokega tveganja. V skupino zmerno zmerne tveganja je razporejenega 27 % portfelja, preostalih 56 % pa je razporejenih v skupino nizkega ali zmerno nizkega tveganja.

Vplivi podnebnih sprememb na izpostavljenost portfelja drugim okoljskim tveganjem

Izpostavljenost drugim okoljskim tveganjem (odvisnost od storitev ekosistema, vključno z izgubo biotske raznovrstnosti in vplivom ekosistema) kratkoročno ni pomembna, se pa upošteva morebiten dolgoročni vpliv.

V kratkoročnem in srednjeročnem obdobju prevladujejo okoljska tveganja, ki izhajajo iz vplivov (impact-driven), zlasti pri gospodarskih dejavnostih, ki močno obremenjujejo naravni kapital in bodo zato verjetno pod vedno strožjim regulativnim nadzorom.

V dolgoročnem obdobju pa postane pomembna tudi perspektiva odvisnosti, saj lahko pride do degradacije ekosistemov, ki jo dodatno pospešujejo podnebne spremembe.

Ob upoštevanju vidikov vpliva, odvisnosti in pomembnosti je zlasti kmetijstvo precej ranljivo za druga okoljska tveganja. Druge industrije so manj prizadete, kljub temu pa obstajajo nekatere specifične panoge, ki so bodisi odvisne od določenih naravnih virov bodisi negativno vplivajo na okolje in bo zanje zato uveden strožji regulativni nadzor. Izpostavljenost v kmetijskem sektorju je največja v Srbiji, zato je Srbija bolj ranljiva za druga okoljska tveganja kot druge države v našem portfelju. To je razvidno iz slik 77 in 78, ki prikazujeta pomembnost drugih okoljskih

tveganj z vidika vpliva in odvisnosti. Prikazane so samo izpostavljenosti, pri katerih je ocena vpliva in odvisnosti na voljo v podatkovni zbirki ENCORE.

V primerjavi s preteklimi poročevalskimi obdobji posodobljena ocena pomembnosti ni ugotovila nobenih pomembnih sprememb v izpostavljenosti Skupine drugim okoljskim tveganjem. Čeprav se je obseg izpostavljenosti, ki je zajet v oceni, povečal (zlasti v gradbenem sektorju), celotni profil tveganj glede na druga okoljska tveganja ostaja na podobni ravni kot v predhodni oceni (majhno povečanje tveganja odvisnosti z 2,7 na 2,8 ter tveganja vplivov z 2,4 na 2,5).

Posodobljena ocena pomembnosti ni pokazala bistvenih sprememb v izpostavljenosti Skupine fizičnim tveganjem, tveganjem prehoda ali drugim okoljskim tveganjem

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



NAVDIH ZA USPEH

**Zmagovalka mednarodnega
javnega razpisa Na preseku.
Preproga kot mističen portal
premošča vrzel med predniki in
večnostjo ter skozi prelivanje barv
razkriva globoko osebno vez
z dediščino.**



ARIANA KADIĆ
Črna gora

Od sedanjosti do spomina in nazaj, 2023
instalacija preproge,
manjših risb v kovčku
video 4'29"

Zmagovalka mednarodnega javnega
razpisa Na preseku

E1-2 Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje

Načrt za prehod NLB Skupine za doseganje neto ničelnih emisij do leta 2050 temelji na celovitem sklopu politik in drugih internih aktov, ki urejajo dejavnosti z visokimi emisijami toplogrednih plinov ter dejavnosti, izpostavljene podnebnim tveganjem. Preko sprejetih internih dokumentov NLB Skupina vključuje blaženje podnebnih sprememb in prilagajanje nanje v temeljne procese financiranja (odobravanje kreditov, kreditno presojo, upravljanje tveganj) ter tudi v lastno operativno poslovanje.

Navedene politike zagotavljajo, da so podnebna tveganja in priložnosti dosledno vključeni v procese odločanja ter da odobravanje kreditov in naložb poteka v skladu s cilji Skupine glede doseganja neto ničelnih emisij. Osredotočene so na:

- postopno opuščanje sredstev z visokimi emisijami toplogrednih plinov z zmanjševanjem izpostavljenosti do emisijsko intenzivnih sektorjev skladno z zastavljenimi cilji zmanjševanja emisij,
- vključevanje podnebnih meril v procese kreditiranja in investiranja z namenom zagotavljanja, da financirani projekti prispevajo k razogljičenju gospodarstva,
- aktivno upravljanje portfelja ter sodelovanje s strankami pri njihovem prehodu v nizko ogljično gospodarstvo prek podnebnih prehodnih načrtov in usklajenih projektov ter na
- vzpostavitev ustreznih varoval, ki zagotavljajo, da vse transakcije in naložbe potekajo v skladu s standardi okoljskega, družbenega in upravljavskega vidika z namenom omejevanja negativnih vplivov na okolje.

NLB Skupina je vzpostavila tudi dodatne politike, ki so usmerjene v zmanjševanje emisij v okviru lastnega poslovanja ter v izboljševanje energetske učinkovitosti.

Politike upravljanja podnebnih tveganj

Funkcija upravljanja tveganj opredeljuje pravila glede apetita za tveganje, strategije tveganja, kreditnega tveganja in drugih tveganj, ki so vključena v politike in druge interne akte. Vse politike, predstavljene v tem poglavju, veljajo za vse finančne strateške članice NLB Skupine (razen če ni opredeljeno drugače). Uprave teh družb so najvišja raven, odgovorna za izvajanje politik. Zaposleni na operativnih ravneh - v korporativnem bančništvu, upravljanju tveganj, prestrukturiranju in drugih oddelkih, morajo upoštevati opredeljena pravila in postopke. Politike so zaposlenim dostopne v registru internih aktov, stranke pa so o njihovi vsebini obveščene v okviru rednega komuniciranja v prodajnih postopkih, med skrbnim pregledom in pri sklepanju pogodb.

Opredelitev pripravljenosti za prevzemanje tveganj v NLB Skupini

Vsebina in namen: Izjava vključuje trajnostno financiranje in ESG tveganja v poslovno strategijo, s poudarkom na postopnem opuščanju financiranja premogovne industrije in postavljanju ciljev neto ničelnih emisij za sektorje z visokimi emisijami.

ESG Izključitveni seznam v NLB in NLB Skupini

Vsebina in namen: Seznam določa sektorje in dejavnosti z visokim tveganjem, ki so izključeni iz kreditnega portfelja NLB Skupine ali pri katerih je financiranje omejeno, kot so dejavnosti, povezane s premogom. Med drugim določa za katere sektorje z visokimi emisijami in sektorje, ki jih je težko razogljičiti, se zahteva usklajenost z neto ničelnimi emisijami. Natančno določa, katere dejavnosti so ustrezne za financiranje in njihove pripadajoče klasifikacije NACE, opredeljuje strukturno intenzivnost emisij in omejitve prehoda ter vzpostavlja okvir za odločanje o odobritvi transakcij.

Merila in postopki za odobritev transakcij pravnim in zasebnim subjektom v NLB in NLB Skupini

Vsebina in namen: Določa merila za odobritev transakcij, s poudarkom na oceni tveganja, sodelovanju s strankami in standardizaciji poslovanja. Velja za pravne in zasebne subjekte, ne pa tudi za fizične osebe in zakladniške transakcije. Politika je usklajena s Kodeksom ravnanja NLB Skupine, z zahtevami glede skrbnih pregledov na področju preprečevanja korupcije, pranja

denarja (AML), s skrbnimi pregledi ESG. Usklajena je tudi s standardi, ki jih določata EBRD in MIGA.

Okvir okoljske in družbene kreditne politike v NLB in NLB Skupini

Vsebina in namen: Politika na ravni celotne Skupine določa okvir za ocenjevanje in upravljanje ESG tveganj v transakcijah s pravnimi osebami in samostojnimi podjetniki (ne nanaša se na fizične osebe). S politiko Skupina zagotavlja odgovorno financiranje tako, da vključuje vidike ESG v procese odločanja ter deluje usklajeno s cilji trajnostnega razvoja ZN (UN SDGs), Pariškim sporazumom, taksonomijo EU ter standardi, ki jih določata EBRD in MIGA. Politika opredeljuje minimalne standarde, postopke in upravljavsko strukturo za pregled ESG (screening), skrbni pregled (due diligence) in spremljavo, kar se izvaja poenoteno v celotni NLB Skupini. Določa uporabo Sistema za upravljanje okoljskih in družbenih tveganj (ESMS), ki vključuje sezname izključitev, preverjanje skladnosti z regulativo, kategorizacijo projektov, ter oceno ESG tveganj. Politika določa tudi korektivne ukrep za primere neskladnosti, nadzorne mehanizme temelječe na tveganjih ter izstopne strategije, ki zajemajo prilagoditev bonitetnih ocen ali prekinitev poslovnega odnosa.

Okoljski in družbeni metodološki okvir kategorizacije v NLB in NLB Skupini

Vsebina in namen: Metodologija združuje zaveze Skupine, mednarodne sporazume in regulatorne zahteve, ki usmerjajo ocenjevanje in kategorizacijo komitentov z vidika ESG tveganj. Določa postopek spremljave, ki vključuje preverjanje transakciji glede na izključitveni seznam, kontrolo skladnosti, kategorizacijo projektov, oceno ESG tveganj ter stalni nadzor nad transakcijami.

Kreditna politika NLB in NLB Skupine in nefinančna podjetja

Vsebina in namen: Politika določa načela za odobritev transakcij na podlagi kreditne sposobnosti strank, koncentracije v industriji, ESG dejavnikov in namena financiranja, skladno z apetitom NLB Skupine za prevzem tveganj. Cilj politike je ustvarjanje vrednosti ob izogibanju špekulativnim transakcijam. Določa tudi proces spremljave, ki vključuje oceno kreditne sposobnosti, skladnost z ESG, zahteve glede zavarovanja in stalni nadzor. Politika usmerja zaposlene k odgovornim praksam kreditiranja in odgovornem upravljanju kreditnega procesa.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Kreditna politika za specifične segmente strank v NLB in NLB Skupini

Vsebina in namen: Politika določa referenčne okvire in načela za odobritev transakcij za specifične segmente strank – občine, državna podjetja, mednarodne korporacije, projektno financiranje in kmetijsko panogo. Dopolnjuje politiko kreditiranja za nefinančna podjetja tako, da natančno določa pravila za te segmente. Obravnava tveganja, povezana s kreditno sposobnostjo, koncentracijo v industriji, ESG dejavniki in nameni financiranja, zagotavlja ustvarjanje vrednosti ob izogibanju špekulativnim transakcijam. Določa tudi proces spremljave, ki vključuje oceno kreditne sposobnosti, skladnost z ESG, zahteve glede zavarovanja in stalni nadzor. Politika daje zaposlenim usmeritve glede upravljanja, trajnosti in skladnosti.

Splošna metodologija za klasifikacijo kreditnih ocen v NLB in NLB Skupini

Vsebina in namen: Metodologija določa klasifikacijo kreditnih ocen pravnih oseb in podjetnikov, razen strank, za katere veljajo specializirane metodologije. Temelji na finančnih in kvalitativnih kazalnikih, oceni tveganja in oceni kreditne sposobnosti, pri čemer vključuje dejavnike ESG. Določa tudi proces spremljave, ki vključuje redne posodobitve ocen, kvalitativne ocene in prilagoditve ESG tveganj. Politika usmerja zaposlene glede ocenjevanja kreditne sposobnosti in upravljanja tveganj.

Politike glede upravljanja emisij iz poslovanja in rabe energije

Politika meritev in poročanja ogljičnega odtisa NLB Skupine

Vsebina in namen: V letu 2025 posodobljena Politika meritev in poročanja ogljičnega odtisa NLB Skupine vzpostavlja enoten, transparenten in metodološko robusten okvir za merjenje, upravljanje in poročanje operativnega ogljičnega odtisa NLB Skupine v obsegih 1–3. Politika zagotavlja, da vse članice NLB Skupine dosledno zbirajo, izračunavajo, preverjajo in razkrivajo emisije TGP skladno s Protokolom GHG ter poročevalskimi standardi ESRS, zlasti standardom ESRS E1 v okviru CSRD. Politika podpira strateški cilj

NLB Skupine glede zmanjševanja operativnih emisij, prepoznavanja ključnih virov emisij, omogočanja informiranega odločanja, izpolnjevanja regulatornih zahtev ter prispevanja k izvajanju Strategije neto-ničelnih emisij iz poslovanja in dolgoročni zavezi za doseg podnebne nevtralnosti do leta 2050. Politika določa celovit okvir za izračun operativnih emisij TGP v celotni NLB Skupini. Vsebina se osredotoča na naslednja ključna področja:

- regulativna in metodološka izhodišča,
- organizacijske in operativne meje,
- zbiranje in upravljanje podatkov,
- modeliranje podatkov in izračuni,
- rezultati, ključni kazalniki (KPI) in razvoj scenarijev razogljichenja,
- preverjanje izračunov, razkrivanje in poročanje,
- seznam izključitev.

Strategija nepremičnin NLB Skupine

Vsebina in namen: Strategija se nanaša na celoten portfelj nepremičnin NLB Skupine in je razdeljena na tri glavne stebre: nepremičnine v uporabi, nepremičnine v odprodaji in razvojne nepremičnine. Določa trajnostni vidik upravljanja nepremičnin s ciljem zmanjševanja ogljičnega odtisa in zajema rabo električne energije iz obnovljivih virov, naložbe v energetske učinkovite naprave, energetske obnove stavb, optimizacija rabe prostorov, raba okoljsko prijaznih hladil in zmanjšanje količine proizvedenih odpadkov ter rabe vode. Poleg prednostnih nalog glede trajnostnega upravljanja nepremičnin se osredotočamo na nadgradnjo nepremičninskih podatkovnih baz z okoljskimi kazalniki uspešnosti (KPI).

V letu 2025 je bil pripravljen Akcijski načrt Operativne strategije, ki predvideva ukrepe za zasledovanje cilja doseči neto ničelne emisije do leta 2050, in natančneje določa načrtovane aktivnosti do leta 2030. Poleg tega so v načrt vključene tudi optimizacija prostorov (vključno z digitalizacijo in možnostjo dela od doma) ter ocene potreb po prostorih, pri čemer se vsi morebitni presežki površin v poslovnih in neposlovnih nepremičninah namenijo za družbeno odgovorne projekte. Skrbnik strategije je sektor za upravljanje nepremičnin NLB Skupine, za implementacijo strategije v svojem poslovnem okolju pa je odgovorna vsaka posamezna članica NLB Skupine.

Trajnostno upravljanje voznega parka in politika službenih vozil

Vsebina in namen: Politika je povezana s strategijo neto ničelnih operativnih emisij NLB Skupine in dopolnjuje politiko merjenja in poročanja o operativnem ogljičnem odtisu. Določa predpostavke in model emisij za doseg operativnih neto ničelnih emisij Skupine do leta 2050. Glavni cilji politike so usmerjeni v uporabo čistejših goriv in tehnologij, elektrifikacijo notranjega voznega parka Skupine ter upoštevanje omejitev električnega voznega parka (učinkovita polnilna infrastruktura in doseg). Politika opredeljuje tudi okvir za sodelovanje z zunanjimi in pogodbenimi dobavitelji. Politika je sprejeta na ravni NLB Skupine, pri čemer je NLB lastnik politike, NLB Lease&Go pa ima vlogo usmerjevalne funkcije. Za implementacijo strategije v svojem poslovnem okolju je odgovorna vsaka posamezna članica NLB Skupine.

Politika o delu od doma

Vsebina in namen: Politika določa predhodne pogoje in pravila za delo od doma. Posebej obravnava pomembnost, postopke za pridobitev te pravice ter podrobne predpise o zdravju in varnosti, varstvu podatkov in specifikacijo informacijske infrastrukture ter sledi vsem nacionalnim predpisom o zdravju in varnosti.

Nanaša se na vse zaposlene v NLB, katerih narava dela omogoča delo od doma. Podrobnejše informacije so opisane v poglavju [Uravnoteženost poklicnega in zasebnega življenja](#).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



E1-3 Vzvodi, ukrepi in viri v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje

NLB Skupina je nadaljevala z izvajanjem svoje celovite Podnebne strategije tako, da je izvajala številne ključne ukrepe, ki so podrobneje predstavljeni v tem poglavju.

Čeprav izhodiščna vrednost sama po sebi ne predstavlja ukrepa za blaženje podnebnih sprememb ali prilagajanje nanje, je njena določitev prvi ključni korak, povezan s Strategijo podnebno nevtralnega portfelja, in služi za podporo postavljanju ciljev in opredelitev vzvodov za prehod. Ocene izhodiščnih vrednosti so bile izvedene v letih 2023 in 2025, pri čemer so bili rezultati razčlenjeni po tipu sredstev, izpostavljenosti in financiranih emisijah. Izhodiščna raven in strategija veljata za vse regije, kjer deluje NLB Skupina, ter zajemata vse bančne članice NLB Skupine in NLB Lease&Go Ljubljana. Strategija opredeljuje izvajanje ukrepov do leta 2050, ko si Skupina prizadeva doseči neto-ničelne emisija portfelja. Podrobnejše informacije o izvedenih ukrepih so opisane v podpoglavju [Ključni vzvodi in ukrepi portfeljske strategije](#).

NLB Skupina uresničuje Strategijo podnebne nevtralnosti s strateškimi vzvodi in ukrepi ter v ta namen zagotavlja potrebne vire

Leta 2024 je bila sprejeta Strategija neto ničelnih emisij iz poslovanja, ključna koraka zanjo pa sta bila določitev izhodiščne ravni emisij ter vzpostavitev metodologije (modela) za izračun zmanjšanja emisij TPG iz operativnega poslovanja NLB Skupine. Nadalje je bil novembra 2025 sprejet Akcijski načrt za izvajanje sprejete strategije. Ta določa cilje in ključne ukrepe do leta 2030. Akcijski načrt bo NLB Skupina vsako leto pregledala in ga postopoma nadgrajevala do ciljnega leta 2050. Medtem ko strategija zajema vse članice NLB Skupine, se Akcijski načrt osredotoča na članice, ki bistveno prispevajo k emisijam TGP. Podrobnejše informacije o ukrepih so na voljo v podpoglavju [Dejavnosti v okviru Operativne strategije](#).

Finančna sredstva in kadrovski viri za izvajanje Podnebne strategije so opredeljeni v rednih procesih finančnega načrtovanja članic NLB Skupine. Takšen način zagotavlja, da članice učinkovito upravljajo ukrepe v okviru celotnega proračuna, ki ga obravnava, odobri in nadzoruje upravljavski organ posamezne članice NLB Skupine.

Ključni vzvodi in ukrepi portfeljske strategije

Določanje izhodiščne vrednosti emisij za določitev ciljev in opredelitev vzvodov

Pot NLB Skupine k podnebni nevtralnosti je usklajena s smernicami NZBA za določanje podnebnih ciljev za banke, pri čemer se osredotoča na opredelitev ključnih sektorjev, vzvodov in vzpostavitev celovite izhodiščne vrednosti emisij. Z opredelitvijo izhodišč za določitev ključnih sektorjev in vzvodov za upravljanje portfelja financiranih emisij NLB Skupina usklajuje svoje postopke poročanja in določanja ciljev z različnimi regulativnimi okviri. Javno razkrite skupne financirane emisije sledijo Tretjemu stebru baselskega okvira⁴⁶, kot ga je opredelil Evropski bančni organ (EBA), in se osredotočajo predvsem na nefinančne družbe in izpostavljenosti v bančni knjigi. To zagotavlja preglednost tveganja in izpostavljenosti do podjetij.

Pri določanju ciljev in izhodiščne vrednosti emisij NLB Skupina upošteva širši obseg smernic NZBA. Ta kot ustrezne stranke opredeljuje širši krog strank, vključno z javno upravo, kreditnimi institucijami, drugimi finančnimi družbami, nefinančnimi družbami in gospodinjstvi.

NLB Skupina izvaja postopni in sektorsko usmerjeni pristop s poudarkom na najpomembnejših segmentih svojega korporativnega, liziškega in hipotekarnega portfelja. Prvič je izhodiščno vrednost emisij opredelila leta 2023 v okviru prvega kroga določanja ciljev in pri tem upoštevala razpoložljive podatke iz leta 2021 ter smernice NZBA. Opredeljena izhodiščna vrednost je bila 2.516 kiloton CO₂ek. in je vključevala emisije strank iz obsega 1 in obsega 2 iz kreditnega portfelja Skupine ter emisije iz naložbenega portfelja Skupine, ki vključuje naložbe v dolžniške in lastniške instrumente. V drugi fazi določanja ciljev leta 2025 se je NLB Skupina osredotočila na večji obseg zajetega portfelja. Na podlagi izpostavljenosti ob koncu leta 2023 je drugi krog z vključitvijo dodatnih sektorjev povečal zajetost portfelja na 51 %.

Uvedba CSRD je sprva predvidevala, da bo znatno število družb dolžno poročati o svojih emisijah. Vendar pa bo zaradi direktive »Stop-the-Clock«, zaradi katere se zmanjšuje število družb, zavezanih poročanju, to vplivalo na sposobnost Skupine, da v celoti vključuje podatke o emisijah obsega 3 svojih strank v izhodiščno vrednost financiranih emisij.

NLB Skupina ostaja zavezana razvoju svojih metodologij in izpopolnjevanju svojih zavez glede zmanjševanja emisij v portfelju, pri čemer upošteva, da je to dinamičen proces, ki zahteva nenehno razporejanje virov in prilagajanje.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

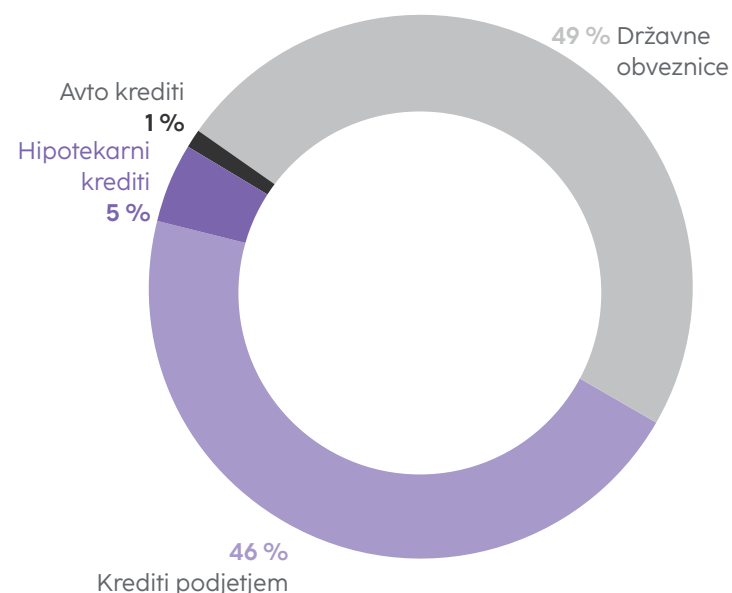
Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Razčlenitev izhodiščne vrednosti po tipu sredstev

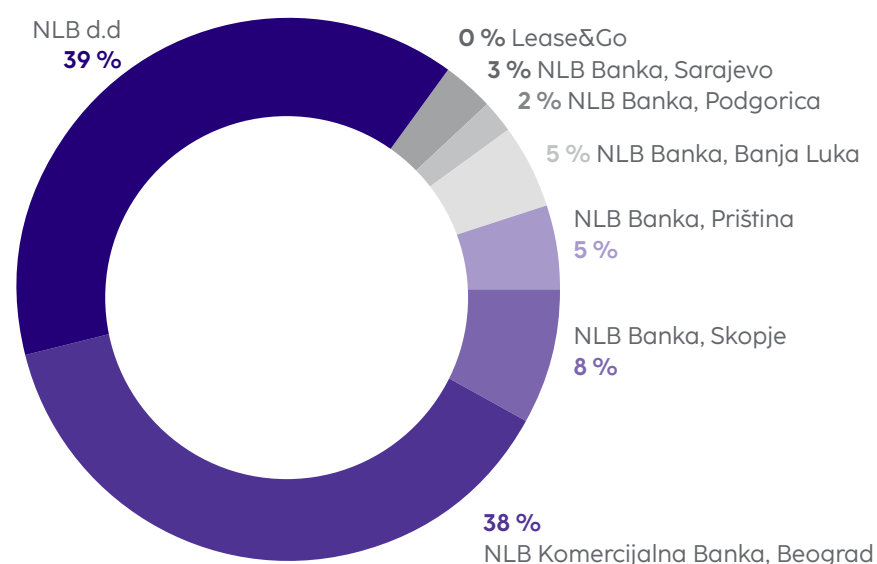
Skoraj 50 % izhodiščnih emisij je povezanih z izpostavljenostjo iz naslova državnih obveznic, vendar pa zaradi dvojnega štetja financiranih emisij niso vključene v cilje, saj so emisije strank, ki so bile prej upoštevane pri posojilih podjetjem in prebivalstvu, pri združevanju na nacionalni ravni ponovno vključene v emisije državnih obveznic. Za portfelj državnih obveznic so bile uporabljene emisije TGP za leto 2020, pri čemer so bile emisije iz obsega 1 pripisane z uporabo BDP, prilagojenega s PKM.

Slika 79: Izhodišče NLB Skupine za 2021, razdeljeno po razredih sredstev (skupaj = 2.516 ktCO₂)



Ker ni dogovora o metrikah in metodah za izračun emisij na ravni države, je odločanje o tem, ali vključiti vladne, ozemeljske, proizvodne ali potrošniške emisije ter ali upoštevati rabo zemljišč, spremembe rabe zemljišč in gozdarstvo (LULUCF), težavno. Postopek še dodatno otežuje časovni zamik pri preverjanju podatkov. Proces razogljičenja naj bi se zaradi tega odvijal posredno, pri čemer je trenutno na voljo le malo praktičnih pristopov. Emisije so skoncentrirane v Sloveniji in Srbiji, ki skupaj predstavljata skoraj 80 % vseh financiranih emisij, predvsem zaradi finančne izpostavljenosti in ne zaradi intenzivnosti emisij.

Slika 80: Izhodišče NLB Skupine za 2021, razdeljeno po bančnih članicah NLB Skupine (skupaj = 2.516 ktCO₂)



Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Razčlenitev izhodiščne vrednosti po izpostavljenosti

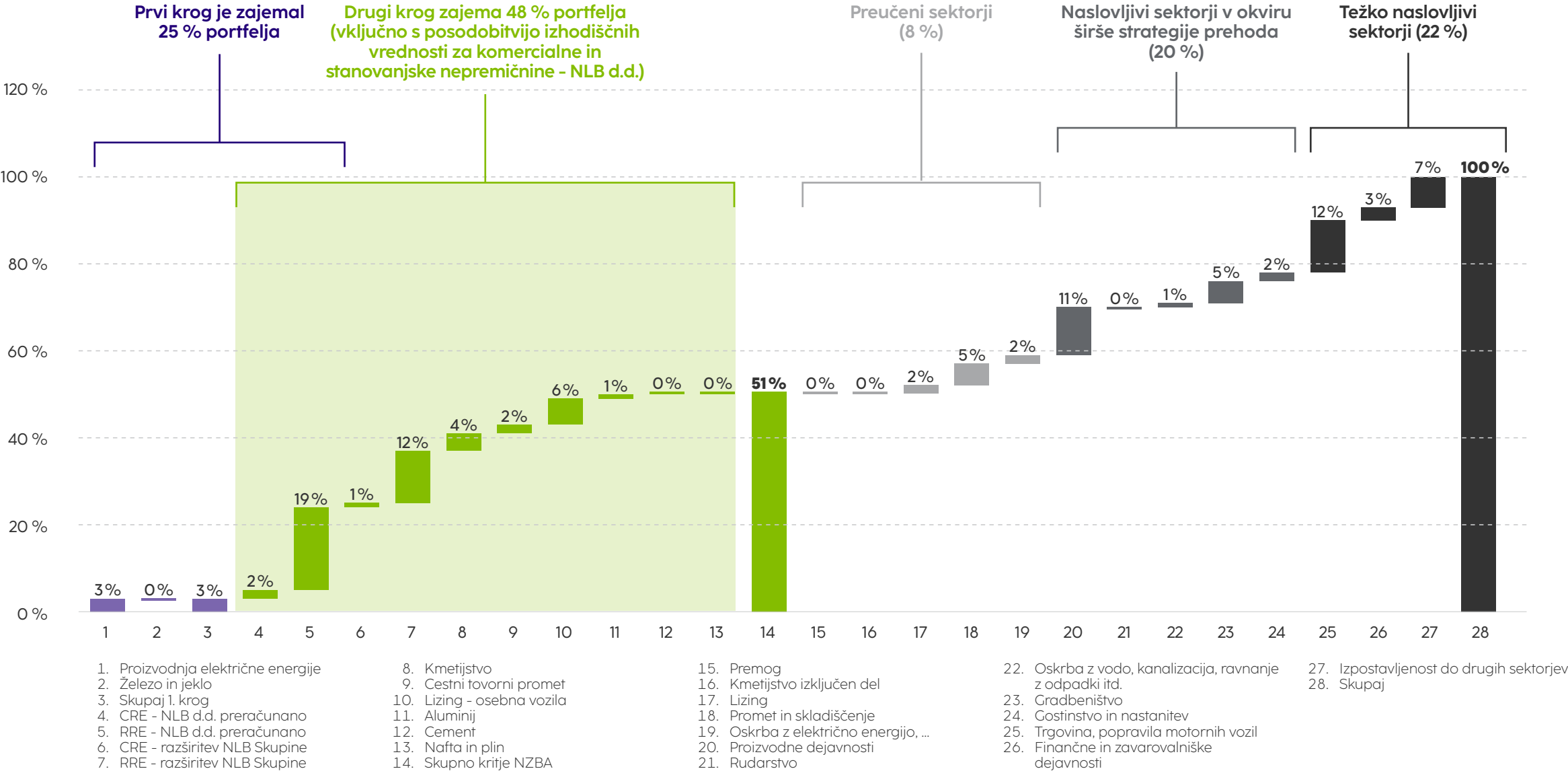
V drugem krogu določanja sektorskih ciljev je NLB Skupina na podlagi **portfelja, zajetega v obsegu strategije, ki vključuje korporativne kredite, stanovanjske hipoteke in lizinske izpostavljenosti v Sloveniji**, določila izhodiščno vrednost. Ta pristop zagotavlja, da določanje ciljev zajema najpomembnejše segmente posojilnih dejavnosti Skupine v skladu z njenimi cilji prehoda, s sektorsko specifično dinamiko in regulativnimi pričakovanji.

Na podlagi strukture portfelja Skupine ob koncu leta 2023 je prvi krog sektorskih ciljev zajemal 25 % skupne izpostavljenosti portfelja, s poudarkom na oglično intenzivnih sektorjih, ki imajo razpoložljive kakovostne podatke in jasno opredeljene poti razogljichenja. Drugi krog zajema 48 % portfelja in vključuje posodobitve izhodiščnih vrednosti in poti razogljichenja za poslovne ter stanovanjske nepremičnine (CRE in RRE) ter vključitev dodatnih sektorjev, kot so kmetijstvo, cestni tovorni promet in lizing osebnih vozil, kar odraža naraščajočo relevantnost v procesu prehoda. V okviru drugega kroga določanja ciljev je bilo analizirano dodatnih 8 % portfelja, da bi ocenili njegov potencial

za usklajevanje s smernicami NZBA. Nadaljnjih 20 % portfelja se obravnava v širšem strateškem kontekstu, saj zajema oglično manj intenzivne sektorje ali sektorje s slabšo razpoložljivostjo podatkov, kot so logistika in storitve. Zaradi strukturnih omejitev ali slabe razpoložljivosti podatkov trenutno ne moremo obravnavati 22 % portfelja. NLB si bo še naprej prizadevala pridobiti ustrezne podatke in izračunati izhodiščne vrednosti, takoj ko bo to izvedljivo.

Prvi in drugi krog sta razširila obseg izpostavljenosti portfelja Skupine na 51 %, s čimer je zagotovljena strukturirana in postopna uskladitev s smernicami NZBA.

Slika 81: Obseg portfelja in pokritost izpostavljenosti



Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

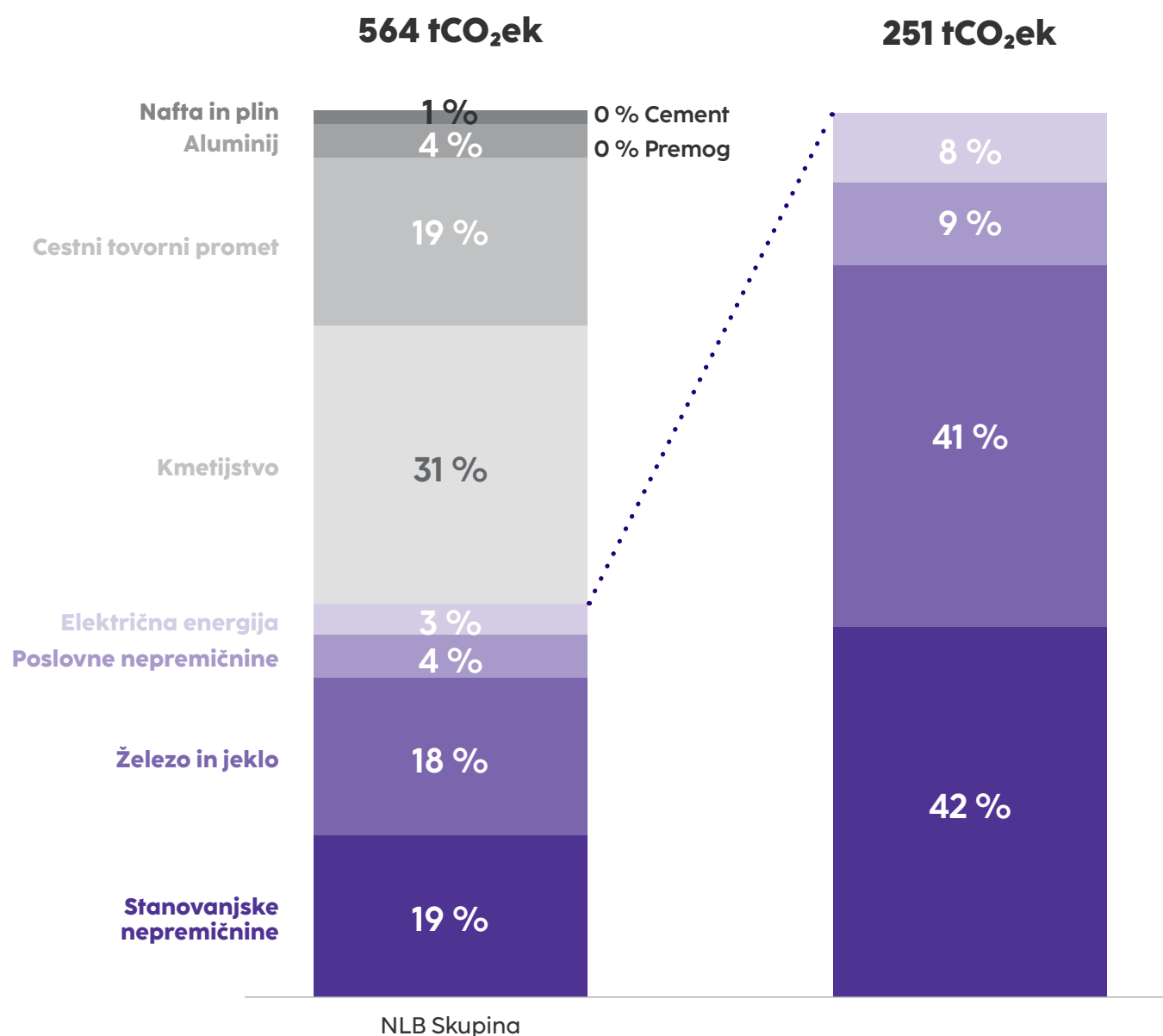


Razčlenitev izhodiščne vrednosti po emisijah

Upošteva se smernice NZBA, je med desetimi prednostnimi oglično intenzivnimi sektorji približno 95 % financiranih emisij koncentriranih v šestih sektorjih: kmetijstvu, stanovanjskih nepremičninah, poslovnih nepremičninah, cestnem tovornem prometu železarstvu in jeklarstvu ter proizvodnji električne energije.

NLB Skupina je pri določanju ciljev uporabila širšo perspektivo, kar pomeni, da je oblikovala različne vrste ciljev, ne zgolj tistih, ki temeljijo na emisijah. Za določene sektorje določitev emisijskih kazalnikov zaradi omejitve podatkov, heterogenih dejavnosti ali metodološke neskladnosti ni bila možna. V tovrstnih primerih je podana ustrezna obrazložitev.

Slika 82: Razdelitev financiranih emisij, ki jih financira NLB Skupina, po 10 prednostnih sektorjih NZBA (ktCO₂ek)



Opomba: Slika prikazuje porazdelitev financiranih emisij NLB Skupine za 10 prednostnih sektorjev v skladu z NZBA smernicami, ki skupaj znašajo 564 ktCO₂ek. Največji prispevki izhajajo iz kmetijstva, stanovanjskih nepremičnin, cestnega tovornega prometa ter železarstva in jeklarstva.

Prvi krog določanja ciljev, ki zajema proizvodnjo električne energije, poslovne nepremičnine, železarstvo in jeklarstvo ter stanovanjske nepremičnine, predstavlja 45 % vseh financiranih emisij, kar ustreza 251 ktCO₂ek. Znotraj tega deleža 83 % predstavljata sektorja železarstvo in jeklarstvo ter stanovanjske hipoteke, ki skupaj tvorita prevladujoč del zajetih emisij.

Integrirano mapiranje izpostavljenosti, sektorske poti razogljčenja in strategije na ravni strank krepijo regulativno skladnost in interno sposobnost upravljanja podnebnih tem na ravni Skupine. Da bi zagotovila, da so ambicije usklajene s poslovno realnostjo, je NLB Skupina vzpostavila niz smernic, ki služijo kot pragmatično dopolnilo h kvantitativnim ciljem. Te smernice temeljijo na poslovnih praksah vodilnih akterjev v finančni industriji. Prilagojene so sektorskim značilnostim in zasnovane tako, da upoštevajo operativno izvedljivost. Vzpostavljajo okvir, ki povezuje strateške cilje NLB Skupine in finančne priložnosti s strankami.

V prvem krogu določanja podnebnih ciljev se je NLB Skupina osredotočila na štiri sektorje, ki veljajo za najpomembnejše z vidika emisij in finančne

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



izpostavljenosti – proizvodnja električne energije, železarstvo in jeklarstvo, poslovne nepremičnine ter stanovanjske nepremičnine. Ti štirje sektorji so skupaj predstavljali približno 50 % financiranih emisij znotraj prednostnih sektorjev, opredeljenih v okviru smernic NZBA. V drugem krogu določanja ciljev so bili dodatni cilji vzpostavljeni za ostale ključne sektorje, in sicer za cestni tovorni promet, lizing osebnih vozil in kmetijstvo. Obravnavanje opredeljenih sektorjev na način, da se pri financiranju upoštevajo zastavljeni cilji in smernice za odobravanje kreditov, predstavlja ključni vzvod za doseganje zmanjšanja emisij.

V kmetijskem sektorju trenutno ni dobro uveljavljene poti do podnebne nevtralnosti. Poleg tega je ta sektor zelo heterogen, saj zajema različne dejavnosti, kot so poljedelstvo, živinoreja, ribištvo in gozdarstvo. Pridobivanje podatkov na ravni strank se je izkazalo za težavno zaradi njihove omejene razpoložljivosti, predvsem zato, ker velik del portfelja predstavljajo manjša podjetja. Zato so cilji, ki so razviti za kmetijski sektor, izvedljivi in niso vezani na emisije, osredotočajo pa se na vključevanje strank in zaveze k financiranju, kar omogoča boljše zbiranje podatkov v prihodnosti in krepi sodelovanje s strankami za razumevanje pomembnosti vplivov podnebja in priložnosti prehoda.

V sektorju cestnega tovornega prometa so izzivi, povezani s podatki, podobni tistim, s katerimi se srečujemo v kmetijstvu. Cilji emisijske intenzivnosti so bili določeni na podlagi Nacionalnega energetskega in podnebnega načrta Slovenije, dopolnjeni s cilji vključevanja strank za podporo zbiranju podatkov in boljšemu razumevanju podnebne relevantnosti ter prehodnih priložnosti v celotnem portfelju.

Skupaj prvi in drugi krog zdaj zajemata približno 95 % financiranih emisij Skupine, s čimer je zagotovljena celovita uskladitev s smernicami NZBA. Preostalih 5 % financiranih emisij, povezanih s sektorji z omejeno izpostavljenostjo, kot so aluminij, cement in nafta ter plin, se obravnava prek smernic za odobravanje kreditov, ki temeljijo na verodostojnih neto-ničelnih načrtih prehoda, kar dodatno krepi načela odgovornega kreditiranja in usklajenosti portfelja.

Ključni ukrepi

Na podlagi opredeljene izhodiščne vrednosti je strategija podnebno nevtralnega portfelja NLB Skupine usmerjena v sektorje z največjo ogljično intenzivnostjo, opredeljene v razvoju ciljev, in sicer v proizvodnjo električne energije, železarstvo in jeklarstvo, poslovne in stanovanjske nepremičnine, kmetijstvo, cestni tovorni promet in lizing osebnih vozil.

Ključni ukrepi, izvedeni v letu 2025, kot tudi tisti, ki so načrtovani za prihodnja leta, so povzeti v nadaljevanju. Njihov pričakovani učinek je prispevati k zmanjšanju emisij v celotnem portfelju, ki ga financira Skupina. Ti ukrepi se izvajajo kontinuirano na vseh trgih, kjer deluje NLB Skupina, in zajemajo tako vrednostno verigo navzdol – torej stranke, ki delujejo v najbolj ogljično intenzivnih sektorjih – kot tudi notranje procese Skupine.

- **Zbiranje podatkov** – izboljšanje postopkov zbiranja podatkov, kar se odraža v boljši kakovosti in višji zanesljivosti emisijskih podatkov strank, s poudarkom na ključnih virih emisij (obseg 1, obseg 2 in obseg 3).
- **Izboljšave metodologije** – nenehno izpopolnjevanje postopkov izračuna in spremljanja stanja, s čimer zagotavljamo skladnost z razvijajočimi se regulativnimi okviri in najboljšimi poslovnimi praksami v panogi.
- **Spremljanje portfelja** – vzpostavitev spremljanja portfelja glede intenzivnosti emisij za namene spremljanja napredka in zagotavljanja učinkovitega upravljanja zavez v ogljično intenzivnih sektorjih.
- **Sodelovanje s strankami** – dejavno sodelovanje s strankami v posamičnih sektorjih pri izvajanju njihovih načrtov za razogljičenje, ki zagotavljajo skladnost s cilji NLB Skupine in olajšujejo prehod na nizkoogljične alternativne rešitve.
 - V sektorju proizvodnje električne energije je poudarek na podpori strankam pri prehodu z izvedbo projektov obnovljivih virov energije in nadgradnjami obratov.
 - V sektorju jekla in železa bo NLB Skupina olajšala uvajanje nizko emisijskih tehnologij s financiranjem ob upoštevanju verodostojnih načrtov prehoda.
 - V sektorju komercialnih nepremičnin NLB daje prednost financiranju energetske učinkovitih novogradenj in spodbujanju prenove obstoječih nepremičnin.

- V sektorju stanovanjskih nepremičnin NLB podpira energetske učinkovite domove in prenovo obstoječih objektov prek zelenih finančnih rešitev. V cestnem tovorniškem prometu je poudarek na spodbujanju razogljičenja z vključevanjem strank, pokritostjo portfelja ter financiranjem izboljšav voznega parka in učinkovitih transportnih rešitev.
- V sektorju lizinga NLB Lease&Go v Sloveniji cilja na vozila z nižjimi emisijami ter povečanje deleža baterijsko električnih in priključnih hibridnih vozil v svojem portfelju osebnih vozil.
- V kmetijstvu Skupina daje prednost financiranju trajnostnega kmetijstva in vključevanju strank pri podjetjih v zgornji vrednostni verigi in posameznih kmetih, hkrati pa podpira izboljšave pokritja s podatki za predelavo, ob upoštevanju trenutnih omejitev poročanja o emisijah.
- **Upravljanje portfelja in razporejanje kapitala** – osredotočene finančne dejavnosti v ključnih sektorjih na podlagi zastavljenih ciljev z zavezo, da se do leta 2030 mobilizira 1,9 mrd EUR za trajnostno financiranje in financiranje prehoda.

Ključni ukrepi, vzvodi za izvajanje načrta za prehod, cilji in druga razkritja po posameznih sektorjih ter doseženo znižanje emisij TGP so podrobneje opredeljeni v poglavju **Cilji, povezani z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje**.

Pokritost ciljev
ob koncu leta 2025:

95 %

financiranih emisij NLB Skupine
v okviru prioritarnih sektorjev,
ki jih določajo smernice NZBA

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe
(obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Dejavnosti v okviru Operativne strategije

Strategija neto ničelnih emisij iz poslovanja je v celoti skladna z usmeritvami iz Pariškega sporazuma (omejitev zvišanja temperature za največ 1,5 °C). Metodološko strategija temelji na Protokolu o toplogrednih plinih in vključuje zavezo NLB Skupine, da bo do leta 2050 poslovala podnebno nevtralnno, hkrati pa izpolnjuje zahteve SBTi. Ustrezna zakonodaja EU z vplivom na zmanjšanje potenciala emisij TGP je bila prenesena v načela in predpostavke modela emisij iz poslovanja NLB Skupine in določanja ciljev za zmanjšanje⁴⁷.

Določanje izhodiščne vrednosti emisij iz poslovanja

Čeprav je NLB Skupina začela poročati o svojem ogljičnem odtisu iz poslovanja že leta 2021 za obdobje 2019–2021, je bila Strategija neto ničelnih emisij iz poslovanja usklajena s Strategijo podnebno nevtralnega portfelja in za svoje izhodišče določa leto 2021. Strategija je bila pripravljena skladno z mednarodno prizanim standardom poročanja o ogljičnem odtisu podjetij – Protokolom o toplogrednih plinih. Za izračun ogljičnega odtisa NLB Skupine sta bila uporabljena Računovodski standard in standard poročanja za podjetja ter Računovodski standard in standard poročanja za vrednostno verigo podjetij (obseg 3). Pri določanju pristopa za konsolidacijo emisij TGP je NLB Skupina sledila računovodskim načelom in zato pri določanju mej organizacije uporabila pristop finančnega nadzora.

Izračun je bil pripravljen skladno s ključnimi načeli, kot jih uvaja Protokol o TGP: pomembnost, popolnost, doslednost, preglednost in točnost. Za zagotovitev najvišje možne ravni sprejemanja ključnih načel je bil za zbiranje in izračun podatkov uporabljen centralizirani pristop, kar pomeni, da so bili podatki zbrani in izračunani na ravni posameznih članic Skupine ter sporočeni na korporativno raven, kjer so bile izračunane skupne emisije TGP NLB Skupine.

V Strategiji neto ničelnih emisij iz poslovanja so upoštevani celoten obseg 1 in obseg 2 ter omejen obseg 3, vključno s:⁴⁸

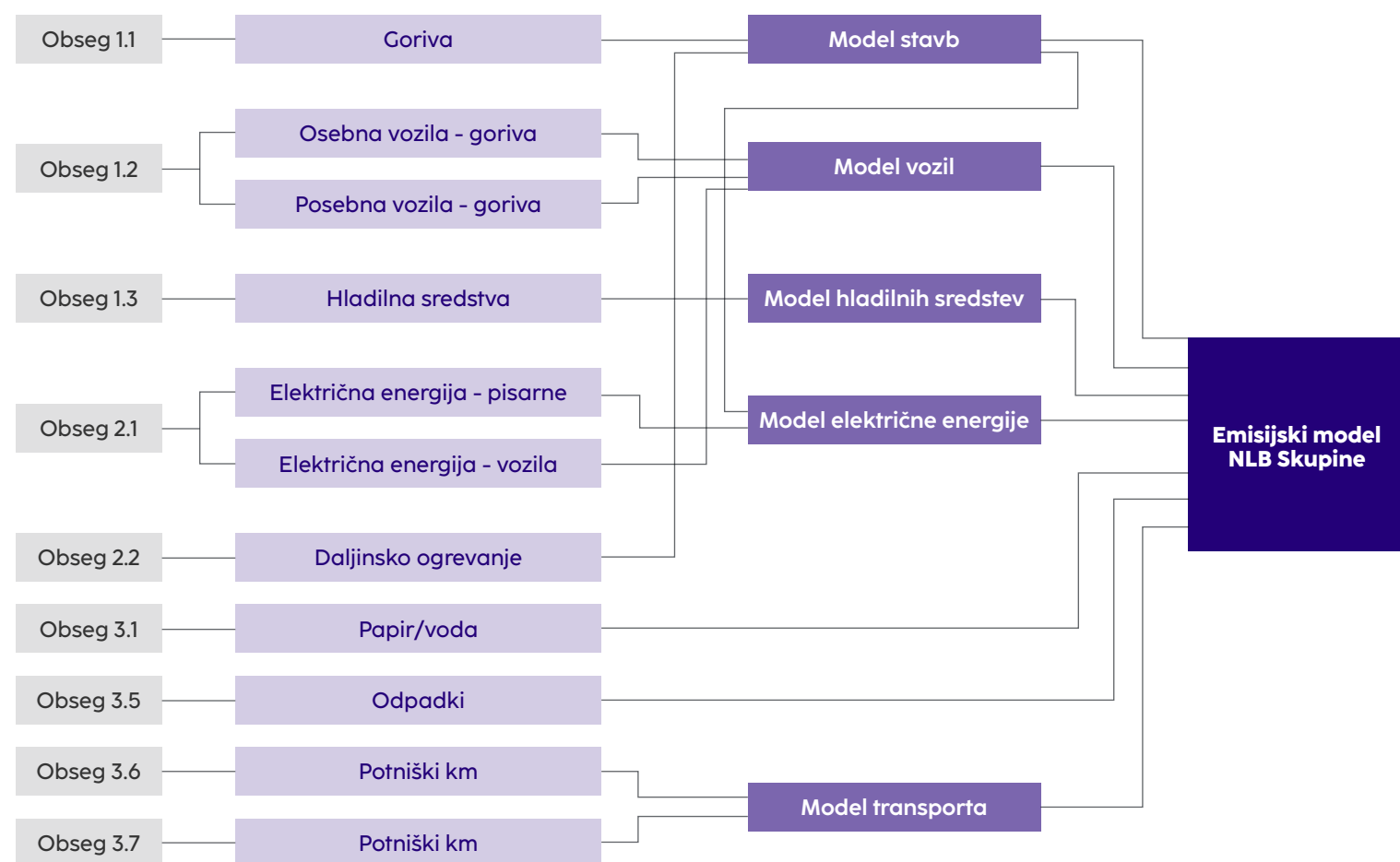
- **kategorijo 1** – kupljeno blago in storitve: poraba papirja in oskrba z vodo,
- **kategorijo 5** – odpadki iz dejavnosti,
- **kategorijo 6** – službena potovanja,
- **kategorijo 7** – prevoz zaposlenih na delo / z dela.

Za podatke o seznamu izključitev s podrobnimi razlagami za vsak obseg in kategorijo glejte poglavje **Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP**.

Model emisij iz poslovanja

Model emisij iz poslovanja NLB Skupine je bil pripravljen na podlagi usmeritve o omejitvi segrevanja ozračja na največ 1,5 °C iz Pariškega sporazuma, obveznosti EU glede blažitve podnebnih sprememb, vhodnih podatkov iz izračunov ogljičnega odtisa, predpostavk o ravni posameznih virov emisij in različnih že načrtovanih dejavnosti za zmanjšanje emisij. Model zagotavlja orodje za proučevanje morebitnih sprememb neto ničelnih in vmesnih ciljev z uporabo potencialno strožjih ciljev ali zahtev glede emisij.

Slika 83: Struktura modela neto ničelnih emisij iz poslovanja NLB Skupine



Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

⁴⁷ Direktiva o energetske učinkovitosti stavb, Direktiva o energetske učinkovitosti, Nacionalni energetski in podnebni načrt.

⁴⁸ Meritve emisij iz poslovanja NLB Skupine za leto 2021 še niso vključevale kategorij vode, odpadkov in službenih poti iz obsega 3, ker podatki takrat niso bili zadostni; kljub temu pa razvija usmeritve do leta 2050.

Ključni ukrepi

V spodnji tabeli so predstavljeni ključni ukrepi, ki jih je NLB Skupina izvedla v letu 2025 v različnih državah delovanja in ki podpirajo doseganje ciljev, opredeljenih v Strategiji neto ničelnih emisij iz poslovanja. Njihov namen je prispevati k zmanjševanju operativnih emisij v okviru lastnih

aktivnosti NLB Skupine, zato imajo največji vpliv predvsem na zaposlene in stranke, ki uporabljajo poslovne prostore NLB Skupine. Spodaj navedene aktivnosti potekajo v članicah NLB Skupine in prispevajo k našemu cilju zmanjševanja emisij toplogrednih plinov iz lastnega poslovanja.

Tabela 64: Ključni ukrepi za energetske učinkovitost in zmanjšanje emisij

Področje ukrepa	Kategorija ukrepa	Aktivnosti NLB Skupine v letu 2025
Dobava električne energije	Nabava brezogljikne električne energije	V skladu s sprejeto Strategijo neto ničelnih emisij iz poslovanja se pripravlja potreben akcijski načrt za posamezne članice NLB Skupine, s pomočjo katerega bo Skupina do leta 2050 ali prej dosegla cilje ogljikne nevtralnosti iz naslova operativnega poslovanja. Poraba električne energije prispeva več kot 30 % k ogljiknim emisijam iz poslovanja, če prištejemo še ogrevanje in hlajenje, pa je to več kot 50 % vseh emisij TGP NLB Skupine iz poslovanja. Zato Skupina veliko pozornosti namenja zmanjševanju porabe električne energije in zagotavljanju, da so proizvodni viri uporabljene električne energije brezogljikni, kjer je to mogoče. Nadaljevanje dobave brezogljikne električne energije v Sloveniji in Srbiji, od leta 2025 dalje pa tudi v Severni Makedoniji. Druge države bodo sledile glede na razpoložljivost na trgu.
	Samozadostna oskrba z obnovljivo električno energijo	Članice NLB Skupine so nadaljevale s spremljanjem tržnih razmer glede možnosti dobave električne energije (PPA). Prav tako so tam, kjer je bilo to mogoče glede na tehnične zmogljivosti objektov in možnosti pridobitve ustreznih dovoljenj, nameščale sončne elektrarne. Leta 2025 so sončne elektrarne nadaljevale z obratovanjem v Sloveniji, nova namestitvev pa je bila izvedena v poslovnih prostorih NLB Banke Banja Luka.
Optimizacija prostorov		Spremljanje uresničevanja ciljev optimizacije prostorov, ki so bili določeni v okviru Strategije NLB Skupine 2030, in vplivajo na odločitve o nadaljnji uporabi, oddaji ali prodaji prostorov.
Poraba energije	Energetska učinkovitost	NLB Skupina je tudi v letu 2025 nadaljevala z izvajanjem ukrepov za povečanje energetske učinkovitosti z namenom doseganja ciljne letne porabe, opredeljene v Strategiji neto ničelnih emisij iz poslovanja NLB Skupine. Ukrepi vključujejo: · zamenjavo fasadnih oken oziroma odprtín z energetske učinkovitejšimi rešitvami (NLB, NLB Komercijalna Banka, Beograd, NLB Banka, Banja Luka, NLB Banka, Podgorica, NLB Banka, Skopje), · izvedbo dodatne toplotne izolacije zunanjih površin, kjer je to tehnično izvedljivo (NLB Banka, Podgorica), · namestitev LED svetil in senzorjev gibanja (NLB, NLB Komercijalna Banka, Beograd, NLB Banka, Podgorica, NLB Banka, Skopje). V letu 2025 je bila izvedena celovita revizija nepremičninskega portfelja skupaj z optimizacijo potencialnih ciljev, določenih v okviru različnih strateških pobud. Posodobljena je bila tudi digitalna nepremičninska baza (iNep), ki vključuje vse nepremičnine NLB Skupine in prikazuje ključne kazalnike energetske porabe, vključno z izračunom ekvivalenta CO ₂ . Takšen pristop NLB Skupini omogoča poglobljene analize ter identifikacijo objektov, ki zahtevajo okrepljene ukrepe z vidika energetske učinkovitosti. Kot stalna aktivnost ob renovacijah poslovalnic v zadnjih letih je tudi sistem, ki omogoča nočni način razsvetljave in svetlobnih oznak v poslovnih prostorih. Kjer je to tehnično izvedljivo in ekonomsko upravičeno, članice NLB Skupine nameščajo sisteme za upravljanje stavb (Building Management Systems) ter centralizirane nadzorne in upravljalne sisteme. V letu 2025 so bili takšni sistemi uvedeni v NLB.
Poraba virov	Ogrevanje in hlajenje	V letu 2025 so bile, kjer je bilo to mogoče, zamenjane naprave za ogrevanja na fosilna goriva s toplotnimi črpalkami. NLB Skupina je prav tako vzdrževala in spremljala vzpostavljene protokole glede priporočenih temperatur za ogrevanje in hlajenje. V objektih, kjer je bilo tehnično mogoče, se je zmanjšalo prezračevanje/ogrevanje in povečalo delež rekuperacije odpadnega zraka. Nadaljevala se je instalacija zunanjih žaluzij.
	Voda	Pri prenovi stavb preučujemo možnost namestitve pip s senzorji za pretok vode ter namestitev straniščnih kotličkov z možnostjo splakovanja različnih količin vode. Nenehno si prizadevamo ozaveščati zaposlene o potrebi zmanjšanja porabe vode.
	Papir	Nadaljevanje doseganja zastavljenega cilja v projektu brezpapirnega poslovanja. Za nadaljnje informacije prosim glejte odstavek Zmanjševanje rabe papirja. Za nadaljnje informacije prosim glejte odstavek Zmanjševanje rabe papirja.
	Odpadki	V NLB Skupini si prizadevamo za ločevanje odpadkov glede na različne materiale (zlasti papir, plastika, organski odpadki in steklo), ki jih nato odstranijo javna komunalna podjetja. Tudi nevarni odpadki, gradbeni odpadki in odpadna elektronika se razvrščajo in odlagajo v ustrezne zabojnike ali na ustrezno odlagališče. Nenehno stremimo k povečanju ozaveščenost zaposlenih glede zmanjševanja nastajanja odpadkov. Na nekaterih lokacijah sami stiskamo določene odpadke, kar zmanjša potrebo po odvozu odpadkov na odlagališče.
Poraba virov	Vozni park	NLB Skupina nadaljuje z zamenjavo vozil na notranje izogrevanje s hibridnimi, priključnimi hibridnimi in električnimi vozili. Za nadaljnje informacije prosim glejte odstavek Trajnostna mobilnost. Za nadaljnje informacije prosim glejte odstavek Trajnostna mobilnost.
	Odpadki in voda	Nekatere članice NLB Skupine so ozaveščale zaposlene o ločevanju odpadkov in uporabi virov (zmanjšanje).
Spremembe vedenja	Prevoz zaposlenih na delo/z dela	Kar nekaj članic NLB Skupine omogoča svojim zaposlenim delo od doma in so s to prakso nadaljevale tudi v letu 2025. Za več informacij prosim glejte poglavje Uravnoveženost poklicnega in zasebnega življenja.
	Trajnostni življenjski slog	Nekatere članice NLB Skupine so uporabile posebne obeležitve, kot npr. praznovanje dneva Zemlje, in organizirale posebne aktivnosti, delavnice, online srečanja z namenom boljšega ozaveščanja zaposlenih glede trajnostne tematike.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Trajnostna mobilnost

NLB Skupina je že leta 2022 sprejela Politiko trajnostnega upravljanja voznega parka in službenih vozil NLB Skupine. Politiko upoštevajo članice NLB Skupine v vseh državah, kjer posluje, in sicer z namenom postopne zamenjave vozil na fosilna goriva z vozili na alternativni pogon, skladno z načrtom ter v okviru zmožnosti in načrtovanih stroškov zamenjave vozil.

Strategija neto ničelnih emisij iz poslovanja NLB Skupine predvideva, da bo zamenjava vozil na fosilna goriva z vozili na alternativni pogon v vseh članicah NLB Skupine potekala v štiriletnih ciklih. Prvi cikel zamenjave je bil izveden v letih 2023/2024, drugi cikel pa se je začel leta 2025 in bo trajal do leta 2029. Prvi pomembni mejnik pri zamenjavi voznega parka NLB Skupine je bil dosežen skladno z načrtom, z izjemo NLB Banke Priština ter novo pridruženih družb Summit Leasing Slovenija d.o.o. in Mobil Leasing d.o.o. Zagreb (slednji v prvotni načrt za leto 2025 nista bili vključeni).

V obdobju 2026–2030 je predviden prehod na vozila na alternativni pogon v voznih parkih na novo pridruženih članic. Preostala vozila z motorji z notranjim zgorevanjem bodo po pričakovanih zamenjana v letih 2026–2027. Osrednji ukrep za zmanjšanje emisij TGP ostaja posodobitev voznega parka s povečanjem deleža baterijskih električnih vozil (BEV).

Ključne aktivnosti na področju elektrifikacije voznega parka v obdobju 2023–2026:

- **Učinkovita uporaba vozil:**
 - ozaveščanje voznikov o načinu vožnje ter način EKO vožnje,
 - upoštevanje omejitev hitrosti,
 - skrbna izbira voznega parka službenih vozil med BEV, PHEV in HEV, upoštevanje skupne stroške najema,
 - podpora spremembe miselnosti uporabnikov službenih vozil,
 - oddelek za upravljanje voznega parka uporabnike službenih vozil redno obvešča o novih tehnologijah, da bi zagotovil nemoten prehod.
- **Uporaba električne energije iz obnovljivih virov energije (OVE)** za zagotavljanje napajanja lastne infrastrukture za polnjenje službenih vozil.
- **Zmanjševanje tveganja omejenega dosega električnih vozil** z izbiro ustreznih modelov glede na dejanske potrebe uporabnikov in preverjen doseg vozil.

Tabela 65: Pregled voznega parka NLB Skupine glede na delež tipa vozil

Vozni park v NLB Skupini	Plan ⁽ⁱ⁾	Realizacija		
	2025	2025	2024	2023
Priključno hibridno električno vozilo (PHEV)	14 %	14 %	15 %	2 %
Hibridna vozila (HEV)	58 %	50 %	37 %	19 %
Baterijsko električno vozilo (BEV)	28 %	24 %	23 %	15 %
Vozilo z motorjem z notranjim zgorevanjem (ICE)	0 %	12 %	25 %	64 %

(i) Summit Leasing Slovenija in Mobil Leasing, Zagreb nista bila vključena v plan leta 2025, njun delež pa je vključen v status realizacije za leto 2025. Prehod na vozila na alternativni pogon se bo v teh dveh članicah začel v letu 2026. Plan se prilagaja v skladu z napredkom implementacije, velikostjo voznega parka in razmerami na trgu. Posledično poročilo za leto 2025 odraža posodobljene planske številke, ki so bile objavljene v poročilu za leto 2024 (16 % za PHEV in 26 % za BEV).

• **Učinkovita polnilna infrastruktura** (pri čemer bodo večje zmogljivosti baterij ter napredne, hitrejš in učinkovitejše tehnologije polnjenja prispevale k povečanju dosega in splošne uporabnosti baterijskih električnih vozil (BEV).

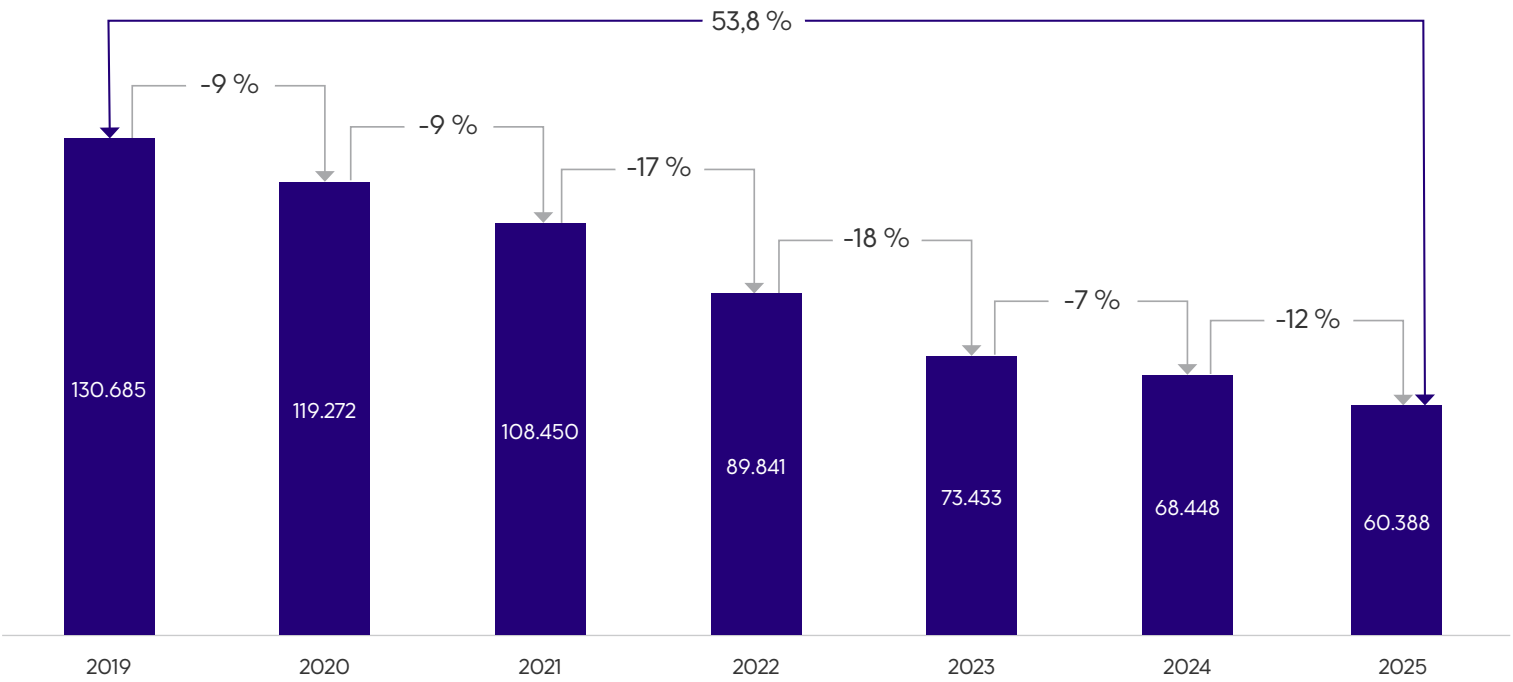
Zmanjševanje rabe papirja

NLB Skupina spodbuja zmanjševanje porabe papirja ter hkrati povečuje digitalizacijo svojega poslovanja, kar zajema digitalizacijo bančnih storitev in dokumentov strank ter avtomatizacijo in optimizacijo notranjih procesov v celotni Skupini. Projekt Paperless Collaboration se je začel leta 2020 in zaključil leta 2024, vendar se prizadevanja za manj vsakodnevnega tiskanja nadaljujejo v vseh članic NLB Skupine. Zastavljeni cilj projekta je bil, da se z odpravo rabe papirja, kjer je to možno, in ob podpori optimizacije digitalnih procesov in orodij doseže

50-odstotno zmanjšanja števila natisnjenih izvodov do konca leta 2025 (v primerjavi z letom 2019). NLB Skupina je dosegla 53,8-odstotno zmanjšanje in s tem presegla zastavljeni cilj.

V letu 2025 je bilo največje zmanjšanje doseženo v NLB Banki, Banja Luka, ki je zmanjšala število izpisov za 24 %. Med vsemi bankami v NLB Skupini ima NLB Komercialna banka največji delež porabe papirja (46-odstotni) ter sočasno največji okoljski vpliv, saj je zmanjšala tiskanje za več kot 4 milijone natisnjenih izvodov (14 % manj natisnjenih izvodov kot v letu 2024). Vendar pa vse članice NLB Skupine v letu 2025 zaradi visoke rasti prodaje ter omejenih ali neobstoječih možnosti uporabe elektronskega podpisa niso zabeležile negativnega trenda pri porabi papirja. V celoti je NLB Skupina v letu 2025 dosegla 12-odstotno zmanjšanje števila natisnjenih izvodov v primerjavi s predhodnim letom.

Slika 84: Poraba papirja v NLB Skupini – število natisnjenih izvodov (v tisočih)



Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



E1-4 Cilji, povezani z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje

Financirane emisije (obseg 3, kategorija 15 po Protokolu o toplogrednih plinih) predstavljajo 99,3 % vseh emisij v NLB Skupini, zato so v ospredju prizadevanj za zmanjšanje emisij. Ta pristop poudarja ključno vlogo emisij v portfeljih za doseganje dolgoročnih podnebnih ciljev NLB Skupine.

NLB Skupina uporablja znanstveno utemeljene scenarije za omejevanje globalnega segrevanja na 1,5 °C in bo svoje sektorske cilje do leta 2030 dosegla brez uporabe izravnav. Namesto tega se Skupina osredotoča na spremljanje razvijajočih se industrijskih standardov za izravnave. Cilji, pripravljeni v okviru notranjega nadzora tveganj in z odobritvijo vodstva, so usklajeni s smernicami NZBA in bodo pregledani vsakih pet let zaradi zagotavljanja skladnosti z mednarodnimi sporazumi ali nacionalnimi cilji.

Strategija podnebno nevtralnega portfelja NLB Skupine, ki zajema financirane emisije (obseg 3, kategorija 15), obravnava dejavnosti dajanja posojil, ki vključujejo emisije komitentov iz obsega 1 in obsega 2. Začetni cilji zmanjšanja emisij so bili določeni leta 2023, za opredeljene prednostne sektorje v okviru določene izhodiščne vrednosti, vključno s panogami, kjer so prisotne visoke emisije, in ključnimi področji finančne izpostavljenosti, kot je podrobno opisano v poglavju **Vzvodi, ukrepi in viri v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje**, kjer je pojasnjeno določanje prednostnih nalog.

Z drugim krogom **postavljanja ciljev** je NLB Skupina razširila svoj pristop, saj je poleg ciljev, vezanih na emisije, začela uvajati tudi druge vrste meril. V določenih sektorjih omejen dostop do podatkov, raznolikost dejavnosti ali metodološke nedoslednosti pomenijo, da metrika emisij ni zadostna, zato je njihova neuporaba ustrezno utemeljena. Namesto tega je bil pripravljen nabor ciljev, ki je prilagojen stopnji razvitosti in izpostavljenosti posameznega segmenta, v skladu s smernicami NZBA. Drugi krog ciljev vključuje

Tabela 66: Pregled ciljev za blažitev podnebnih sprememb in prilagajanja nanje

Sektor		Krog	Metrike / ključni kazalnik uspešnosti	Pokritost ⁽ⁱⁱ⁾
Proizvodnja električne energije	Cilj na podlagi emisij	1. krog	Intenzivnost emisij v tCO ₂ ek/MWh	NLB Skupina
Proizvodnja železo in jekla	Cilj na podlagi emisij	1. krog	Intenzivnost emisij v tCO ₂ ek/t jekla	NLB Skupina
Poslovne nepremičnine ⁽ⁱ⁾	Cilj financiranja	1. krog	Delež novih odobrenih kreditov energetske učinkovitosti poslovnim stavbam (<50 kgCO ₂ /m ²)	NLB, Ljubljana
	Spremljanje na podlagi emisij	1. in 2. krog	Intenzivnost emisij na podlagi EPC v kgCO ₂ /m ²	NLB, Ljubljana
Stanovanjske nepremičnine ⁽ⁱ⁾	Cilji financiranja	1. in 2. krog	Delež novih hipotek v najvišjem energetske razredu (razred A&B EPC)	NLB Skupina ⁽ⁱⁱⁱ⁾
	Spremljanje na podlagi emisij	1. in 2. krog	Intenzivnost emisij na podlagi EPC v kgCO ₂ /m ²	NLB, Ljubljana
Cestni tovorni promet	Cilj na podlagi emisij	2. krog	Intenzivnost dejavnosti v gCO ₂ ek/tkm	NLB Skupina
	Cilji pokritosti portfelja s podatki strank	2. krog	Delež vključenih strank	NLB Skupina
Lizing (osebna vozila)	Cilj na podlagi emisij	2. krog	Intenzivnost dejavnosti v gCO ₂ ek/km	NLB Lease&Go, Ljubljana
	Cilj financiranja	2. krog	Delež financiranja BEV/PHEV vozil	NLB Lease&Go, Ljubljana
Kmetijstvo	Cilji pokritosti portfelja s podatki strank	2. krog	Delež vključenih strank	NLB, Ljubljana in NLB KB, Beograd
	Cilj financiranja	2. krog	Milijonov EUR nove produkcije	NLB, Ljubljana in NLB KB, Beograd

(i) Opomba k spremljanju na podlagi emisij: NLB aktivno spremlja uspešnost portfelja v Sloveniji, namesto da bi določila formalne cilje glede emisij, saj je odvisna od zunanjih dejavnikov, ki niso pod nadzorom Banke, kot so zakonodajni okviri, infrastruktura in širše sodelovanje deležnikov.
(ii) Cilji se nanašajo bodisi na posamezno članico bodisi na več članic NLB Skupine. Kadar je uporabljen izraz »NLB Skupina«, obseg zajema vse bančne članice.
(iii) Metrike za delež novih hipotek v najvišjem energetske razredu so določene za vse banke v NLB Skupini, razen za NLB Banko, Priština in NLB Banko, Podgorica in so podrobneje predstavljene v poglavju Cilji financiranja.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



cilje na podlagi emisij, usklajene s sektorskimi potmi razogljičenja, kvantitativne cilje financiranja za podporo verodostojnim načrtom prehoda in nizkoogljičnim dejavnostim ter cilje na področju sodelovanja s strankami, podprte s strukturiranimi ocenami in z zbiranjem podatkov.

Pri stanovanjskih in komercialnih nepremičninah NLB v Sloveniji aktivno spremlja stanje intenzivnosti emisij portfelja namesto postavljanja formalnih ciljev glede emisij, zaradi odvisnosti od regulativnih, infrastrukturnih in deležniških dejavnikov, ki so izven nadzora NLB.

Učinkovitost načrta prehoda se redno spremlja in poroča prek upravljaljskih organov Skupine, podrobnejše informacije pa so na voljo v poglavju [Upravljanje načrta prehoda](#).

Takšen pristop postavlja temelje za načrtovanje prehoda, ki presega smernice NZBA. NLB Skupina je strukturirala svoje načrtovanje prehoda tako, da proaktivno naslavlja zakonodajna pričakovanja in vključuje vidike prehoda v jedro svojih bančnih dejavnosti. S pomočjo integriranega mapiranja izpostavljenosti, sektorsko specifičnih poti

razogljičenja in strategij na ravni strank ta pristop krepi tako usklajenost z zakonodajo kot notranjo sposobnost Skupine za vodenje Portfeljske strategije.

- Kljub temu ostajajo precejšnje vrzeli v kakovosti podatkov obsega 3, zlasti za mala in srednje velika podjetja v regiji JVE. NLB Skupina se je zavezala, da bo:
- **spodbujala sodelovanje strank** pri obračunavanju in poročanju o TGP,
 - **izboljševala metodologije nadomestnih izračunov** s sodelovanjem z vodilnimi ponudniki podatkov,
 - **stalno izpopolnjevala pristope k določanju ciljev**, ter tako zagotovila skladnost z najboljšimi mednarodnimi praksami.

Za ogljično intenzivne sektorje z omejeno izpostavljenostjo, kjer ciljev ni bilo mogoče določiti, je NLB Skupina vzpostavila niz smernic za odobravanje poslov, predstavljenih v tabeli 67, da se zagotovi usklajenost ambicij s poslovno realnostjo. Te smernice, zasnovane na vodilnih praksah na trgu in prilagojene specifičnim značilnostim posameznih sektorjev, so oblikovane z vidika operativne izvedljivosti. Nudijo strukturiran okvir za vključevanje strank pri temah prehoda in hkrati omogočajo prepoznavanje finančnih priložnosti, usklajenih s strateškimi cilji Skupine.

Tabela 67: Pregled smernic za odobravanje posojil

Sektor	Krog		Metrike / ključni kazalnik uspešnosti	Pokritost
Nafta in plin	Smernice za odobravanje posojil	2. krog	Na podlagi zmanjšanja absolutnih emisij GHG pri strankah	NLB Skupina
Cement			Na podlagi emisijske intenzivnosti strank (kgCO ₂ ek/tona cementa)	
Aluminij			Na podlagi emisijske intenzivnosti (tCO ₂ ek/tona aluminija)	

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Pregled ciljev zmanjšanja emisij toplogrednih plinov (GHG)

Tabela 68: Cilji zmanjšanja emisij toplogrednih plinov portfelja (GHG)

Sektor	Podrobnosti			GHG Izhodišče		Napredek			GHG 2030 Cilji		Pokritost
	Vključeni obsegi emisij	Scenarij	Enota	Leto	Izhodišče	2024	2025	Letna sprememba	2030 Cilj	Relativno na izhodišče	
Proizvodnja električne energije	1 in 2	IEA NZE	tCO ₂ eq/Mwh	2021	0,232	0,188	0,169	−10 %	0,165	−29 %	NLB Skupina
Proizvodnja železa in jekla	1 in 2	IEA NZE	tCO ₂ eq/t	2021	0,600	0,827	0,880	6 %	1,07	/	NLB Skupina
Cestni tovorni promet	1	NEPN OU	gCO ₂ eq/tkm	2023	54,5	Določeno v 2. krogu, spremljava v prihodnje			49,5	−9 %	NLB Skupina
Lizing (osebna vozila)	1	NEPN DU	gCO ₂ eq/km	2023	150,8				130	−14 %	NLB Lease&Go, Ljubljana
Poslovne nepremičnine ⁽ⁱ⁾	1 in 2	IEA NZE, SBTi	kgCO ₂ /m²	2023	77,6	69,7	69,7	0 %	/		NLB, Ljubljana
Stanovanjske nepremičnine ⁽ⁱ⁾	1 in 2	IEA NZE, SBTi	kgCO ₂ /m²	2023	37,1	37,8	36,8	−3 %	/		NLB Ljubljana

(i) Za poslovne in stanovanjske nepremičnine je Skupina določila jasne cilje financiranja, hkrati pa aktivno usmerja svoj portfelj v Sloveniji v skladu s scenariji razogljičenja, namesto da bi določila formalne cilje glede emisij. Tak pristop priznava odvisnost sektorja od zunanjih dejavnikov, ki niso pod nadzorom banke, kot so zakonodajni okviri, razogljičenje infrastrukture, izboljšave daljinskega ogrevanja in širše sodelovanje deležnikov, in so ključni za doseganje neto ničelnih ciljev. Zmanjšanje intenzivnosti emisij je bilo doseženo v višini 14 % za stanovanjske nepremičnine in 53 % za poslovne nepremičnine po bilančnem pristopu, vendar so bile v drugem krogu izhodiščne vrednosti posodobljene z uporabo metodologije uteženega portfelja.

Opombe:

(a) NLB nadaljuje svojo zavezo k izključitvi premoga, ki je bila uvedena leta 2021, pri čemer bo obstoječa izpostavljenost postopno odpravljena.

(b) Večino izpostavljenosti pokrivajo načrti strank za razogljičenje Povečanje intenzivnosti izvira iz manjkajočih podatkov komitentov iz obsega 2 v izhodiščni vrednosti, vendar pa ostaja pod scenarijem poteka in ciljem za leto 2030, kar zagotavlja skladnost s cilji razogljičenja.

(c) Zunaj EU ne obstajajo nacionalni energetske in podnebni načrti. Nedoslednosti med metodologijo energetskih izkaznic v regiji.

(d) Cilji glede emisijske intenzivnosti so določeni kot bruto cilji. Pri spremljanju portfelja se uporablja pristop, ki temelji na lokaciji, kar zagotavlja preglednost in doslednost pri spremljanju napredka. V primerjavi s pristopom, ki temelji na trgu in odraža emisije iz električne energije, ki so jo podjetja namenoma izbrala, pristop, ki temelji na lokaciji, upošteva povprečno emisijsko intenzivnost elektroenergetskega omrežja, kjer prihaja do porabe.

(e) NLB se namerava odpovedati uporabi izravnave (t. i. offsetov) za doseg svojih sektorskih ciljev NZBA do leta 2030. Namesto tega bo banka spremljala razvoj standardov za izravnave in prispevala k njihovem oblikovanju. Prav tako bo NLB sodelovala s svojimi strankami in jih spodbujala k oblikovanju lastnih strategij za doseg neto ničelnih emisij, ki lahko vključujejo uporabo ogljičnih dobropisov za izravnavo preostalih emisij v skladu z znanstvenimi smernicami.

Znanstveno utemeljena uskladitev in metodologija

NLB Skupina že drugo leto zapored poroča o napredku pri uresničevanju ciljev prvega kroga za leto 2024 in 2025. Napredek pri ciljih drugega kroga, določenih leta 2025, bo prvič predstavljen v letnem poročilu za leto 2026. Zaradi zanašanja na javno objavljene podatke o emisijah komitentov, ki so potrebni za izračun intenzivnosti emisij v sektorjih, se o profilih emisij poroča z enoletnim zamikom v primerjavi s časovnico za finančno poročanje.

Učinkovito zbiranje podatkov in sodelovanje z deležniki sta ključnega pomena za določanje ciljev intenzivnosti emisij in spremljanje napredka. Zbiranje podatkov igra pomembno vlogo pri zagotavljanju natančnosti in relevantnosti ciljev, kar zahteva neposredno sodelovanje z deležniki. Podatki o emisijah obsegov 1 in 2 so bili zbrani iz različnih virov, vključno z letnimi razkritji, javno dostopnimi informacijami, neposredno komunikacijo z relevantnimi deležniki ter zbiranjem

Energetskih izkaznic (EPC) za posamezne nepremičnine v sektorjih stanovanjskih nepremičnin (RRE) in poslovnih nepremičnin (CRE). Celovit proces zbiranja podatkov zagotavlja, da cilji odražajo natančno in poglobljeno razumevanje emisij v ključnih sektorjih. NLB Skupina spremlja in bo tudi v prihodnje redno spremljala napredek in o njem poročala v letnih poročilih ter skrbela za izboljšave notranjih sistemov za spremljanje in evidentiranje ciljev. Pristopi k zmanjševanju emisij v posamičnih sektorjih ter njihove posebnosti, kot so izbira scenarijev in posebni mehanizmi razogljičenja, so podrobneje predstavljeni v naslednjih podpoglavjih.

Cilj proizvodnje električne energije

NLB Skupina je določila cilj za portfelj proizvodnje električne energije na ravni Skupine, in sicer na podlagi poteka IEA NZE WEO 22. Po scenariju NZE 2050 bo svetovna proizvodnja električne energije do leta 2040 dosegla neto ničelne emisije, kar bo svetovnemu gospodarstvu omogočilo, da doseže cilj za leto 2050. Znanstveno utemeljen cilj NLB Skupine vključuje

izboljšanje energetske učinkovitosti za 0,005 tCO₂ek/MWh do leta 2050, z vmesnim ciljem 0,165 tCO₂ek/MWh do leta 2030. Ta cilj temelji na zavezi Skupine iz leta 2021, namreč da bo izključila financiranje premoga in postopno odpravila obstoječe izpostavljenosti do industrije premoga.

V fiskalnem letu 2025 je NLB Skupina zmanjšala intenzivnost emisij v portfelju proizvodnje električne energije na 0,169 tCO₂ek/MWh, v primerjavi z 0,188 tCO₂ek/MWh v letu 2024, kar predstavlja 10-odstotno zmanjšanje. V segmentu proizvodnje električne energije se je intenzivnost emisij rahlo zmanjšala v primerjavi z lanskim letom, predvsem zaradi zmanjšane izpostavljenosti strankam z višjimi emisijami. Del izpostavljenosti ostaja pri podjetju z mešano dejavnostjo, pri katerem je za potrebe usklajenosti z neto ničelnimi emisijami upoštevana le proizvodnja električne energije. Poleg tega nekatere stranke ne razpolagajo z zadostnimi podatki o emisijah. Čeprav so projekti večinoma povezani z obnovljivimi viri energije, teh ni mogoče v celoti odraziti v izračunu intenzivnosti emisij.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

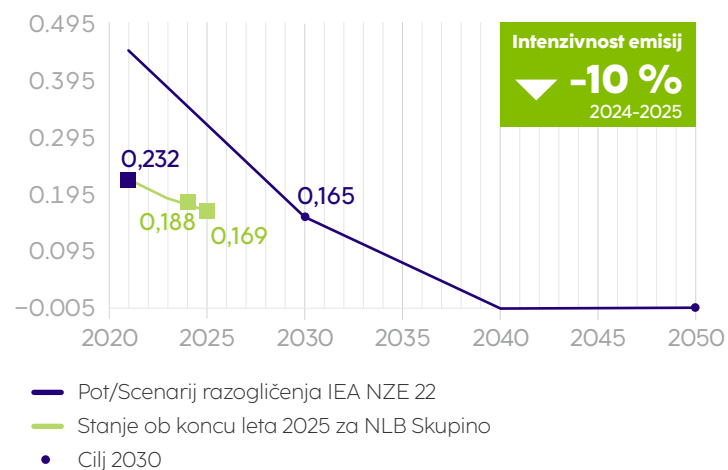
Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Slika 85: Proizvodnja električne energije – Intenzivnost emisij v tCO₂ek/MWh



NLB Skupina bo dosegla cilj podnebne nevtralnosti s stalnim sodelovanjem s strankami, spodbujanjem razvoja in izvajanja načrtov za razogljčenje, vključno s povečevanjem zmogljivosti obnovljivih virov energije, razgradnjo proizvodnje energije iz fosilnih virov in nadgradnjo elektrarn na obnovljive vire energije zaradi večje učinkovitosti. Ker je Skupina precej izpostavljena do obnovljivih virov energije, se je zavezala, da bo s ciljnim financiranjem še naprej spodbujala ta ogljično nevtralni sektor.

Za doseganje tega cilja bodo potrebne podpora EU in spodbude na nacionalni ravni pri razvoju projektov za proizvodnjo energije iz obnovljivih virov, vključno s financiranjem takšnih projektov. Kljub precejšnji izpostavljenosti NLB Skupine obnovljivim virom energije bo napredek odvisen od teh zunanjih spodbud.

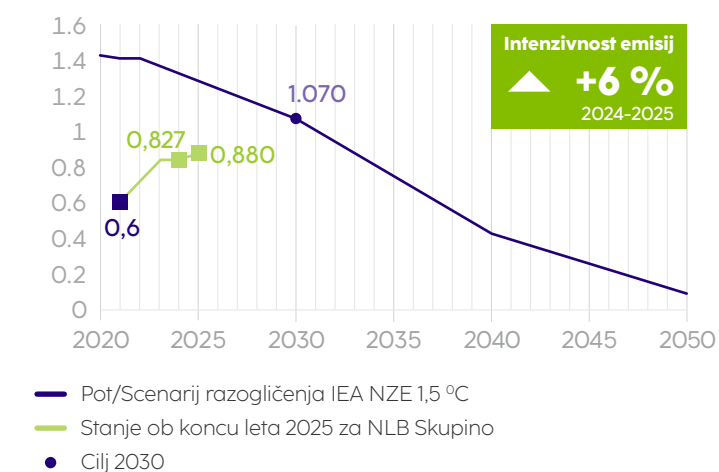
Cilj na področju proizvodnje železa in jekla

Ciljni scenarij NLB Skupine za portfelj železarstva in jeklarstva sledi poteku IEA NZE 1,5 °C, ki je usklajen z globalnimi podatki o podnebni nevtralnosti iz scenarijev IEA. Cilj tega scenarija je povprečna energetska učinkovitost 0,108 tCO₂ek/t jekla do leta 2050 z vmesnim ciljem 1,070 tCO₂ek/t jekla do leta 2030, ki je določen na ravni Skupine. Izhodiščna vrednost NLB Skupine iz leta 2021 znaša 0,600 tCO₂ek/t jekla, kar je precej pod ciljem za leto 2030.

V jeklarski industriji bodo lahko neto ničelni cilji doseženi z uporabo tehnologij, ki proizvajajo nižje emisije, uporabo nizkoogljičnih surovin in z uresničevanjem obstoječih načrtov za razogljčenje. Ključni ukrepi vključujejo podporo

za stranke, ki uporabljajo tehnologijo z nizkimi emisijami (npr. električne obločne peči), in zagotavljajo, da stranke, zavezane k razogljčenju, izvajajo svoje načrte. Poleg tega bosta razogljčenje regionalne mešanice industrijskih energetskih virov ter vzpostavitev omrežij za zajemanje in shranjevanje ogljika bistvenega pomena za to, da bodo proizvajalci jekla lahko dosegli cilje za doseganje podnebne nevtralnosti.

Slika 86: Proizvodnja železa in jekla – Intenzivnost emisij v tCO₂ek/t jeklo



V fiskalnem letu 2025 je portfelj proizvodnje železa in jekla zabeležil intenzivnost emisij v višini 0,880 tCO₂ek/t, v primerjavi z 0,827 tCO₂ek/t v letu 2024, kar predstavlja 6-odstotno zvišanje na letni ravni. Splošna izpostavljenost je ostala večinoma nespremenjena, pri posameznih obratih pa so se pojavile manjše spremembe. Za večino strank so bili vključeni posodobljeni podatki, kar je pri nekaterih povzročilo zmanjšanje intenzivnosti, pri drugih pa povečanje. Rezultati poudarjajo občutljivost portfelja na posamezne stranke z visoko intenzivnostjo emisij ter pomen stalnega spremljanja in zbiranja podatkov.

NLB Skupina je v veliki meri izpostavljena strankam, ki že napredujejo pri svojih prizadevanjih za razogljčenje. Večina naših obstoječih strank proizvaja jeklo z uporabo električne obločne peči (EAF) in odpadnega jekla, zaradi česar je, kot navaja tehnično poročilo JRC o intenzivnosti TGP v jeklarski industriji EU, trenutna intenzivnost sektorskega portfelja precej pod evropskim povprečjem z 1,81 tCO₂ek/t za integrirano proizvodnjo jekla⁴⁹.

Pri strankah, ki so dosegle manjši napredek, si NLB Skupina prizadeva razumeti njihovo trenutno intenzivnost

emisij in strateške cilje za leto 2030 in po njem ter prevzeti vlogo strateškega partnerja. NLB Skupina poskuša omogočiti lažji prehod integriranih proizvajalcev jekla s preusmeritvijo v proizvodnjo iz odpadnega jekla na podlagi verodostojnih načrtov za prehod strank. To lahko sicer povzroči začasno povečanje emisij iz portfelja, ampak bo imelo pomemben srednjeročen do dolgoročen vpliv na okolje, saj bo prispevalo k razogljčenju proizvodnih procesov.

Cilj za cestni tovorni promet

NLB Skupina spodbuja razogljčenje svojega portfelja na področju cestnega tovornega prometa z osredotočenim pristopom, ki temelji na vključevanju strank in pokritosti portfelja. Skupina je za segment podjetij v cestnem tovornem prometu določila tako cilj fizične intenzivnosti kot cilj pokritosti portfelja, pri čemer je bil ta segment v okviru korporativnih izpostavljenosti prednostno obravnavan zaradi njegovega vpliva na podnebne spremembe in relativne homogenosti.

Cilji zajemajo stranke, ki predstavljajo 63 % celotne izpostavljenosti segmenta, kar zagotavlja trdno osnovo za spremljanje napredka in podporo pri prehodu sektorja proti nižjim emisijskim izpostavljenostim. Obseg tarč vključuje izpostavljenost vseh bančnih članic NLB Skupine in izpostavljenost NLB Lease&Go.

Cilj, določen na osnovi emisij, za stranke z izpostavljenostjo nad milijon evrov zajema 47 % celotnega segmenta. Izražen je kot fizična intenzivnost, merjena v gramih ekvivalenta CO₂ na tonski kilometer (gCO₂e/tkm), kar je standardna merska enota dejavnosti v tovorni industriji in omogoča oceno učinkovitosti emisij pri premiku blaga.

Pot razogljčenja do doseganja končnega cilja je utemeljena po scenariju z obstoječimi ukrepi (OU), opredeljenimi v Slovenskem nacionalnem energetskem in podnebnem načrtu. Tak pristop odraža trenutno razpoložljivo tehnologijo in tempo razogljčenja v sektorju ter hkrati upošteva dejanske zmogljivosti strank glede na to, na katerem geografskem področju NLB Skupine delujejo.

S ciljno vrednostjo izhodiščnega leta 2023, ki znaša 54,5 gCO₂e/tkm in je bila izračunana z uporabo kombinacije neposrednih podatkov strank in ocen, je cilj do leta 2030 49,5 gCO₂e/tkm, kar predstavlja

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

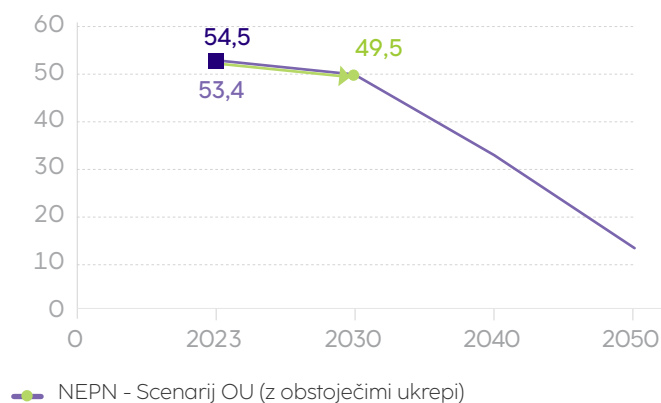
Finančno poročilo

49 Zbirka objav JRC – Intenzivnost TGP v jeklarski industriji EU in njenih trgovinskih partnerkah

zmanjšanje za 9,2 % v zajetem portfelju. Poročanje o intenzivnosti emisij v sektorju glede na določeno pot bo potekalo letno, pri čemer cilj za leto 2030 služi kot vmesni cilj na poti do širšega cilja za doseganje ničelnih emisij do leta 2050.

Uresničevanje tega cilja temelji na strukturiranem vključevanju strank zaradi pridobivanja operativnih podatkov ter lažje razprave o financiranju naložb, potrebnih za prehod na vozni park z nižjo intenzivnostjo emisij. Omenjeni pristop dodatno podpirajo smernice za odobravanje kreditov, ki spodbujajo vključevanje in opredelitev priložnosti za financiranje, hkrati pa zagotavljajo načelo »brez podatkov ni posla« in skladnost s cilji razogljčenja, usklajenimi z regionalnimi potmi Mreže za ozelenitev finančnega sistema (Network for Greening the Financial System NFGS).

Slika 87: Fizična intenzivnost cestnega tovornega prometa gCO₂e/tkm



Cilji za lizing osebnih vozil

NLB Lease&Go Ljubljana je določila cilje, ki temeljijo na emisijah, ter cilje financiranja za portfelj lizinga osebnih vozil, ki zajemajo 76 % izpostavljenosti segmenta lizinga v Sloveniji. Velik obseg portfelja odraža zavezo NLB za podporo prehodu na nizkoogljčno mobilnost, ob hkratnem odgovornem upravljanju tveganj prehoda in izkoriščanju priložnosti financiranja v okviru svojih lizing poslov.

Cilj fizične intenzivnosti emisij do leta 2030 znaša 130 gCO₂e/km po WLTP (regulativna norma), kar predstavlja 13,5-odstotno zmanjšanje glede na izhodišče iz leta 2023, ki znaša 150,8 gCO₂e/km. Poročanje intenzivnosti emisij v sektorju glede na določeno pot bo potekalo letno, pri čemer cilj za leto 2030 služi kot vmesni cilj na poti k širšemu cilju za doseganje ničelnih emisij do leta 2050.

Pot razogljčenja je utemeljena v scenariju »z dodatnimi ukrepi« (DU) iz Slovenskega nacionalnega energetskega in podnebne načrta, ki odraža napredno stanje tehnologij razogljčenja v sektorju osebnih vozil, visoko koncentracijo lizing portfelja v Sloveniji ter sposobnost banke, da vpliva na pot razogljčenja znotraj tega segmenta.

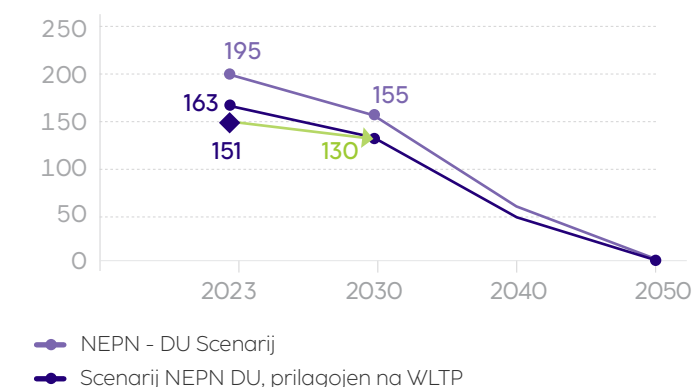
Metodologija WLTP (Worldwide Harmonised Light Vehicles Test Procedure), čeprav nekoliko podcenjuje dejanske emisije, ponuja prednost regulativnega standarda, ki je na voljo za vsa nova vozila, s čimer se zagotavlja skladnost meritev in razkritij ter usklajenost z najboljšimi praksami pri usklajevanju portfeljev.

Cilj fizične intenzivnosti emisij je dopolnjen s ciljem financiranja, določenim za povečanje deleža izpostavljenosti nizkoogljčnih vozil (baterijskih električnih vozil ali priključnih hibridnih vozil) v portfelju lizinga osebnih vozil, kot je razkrito v poglavju **Cilji financiranja**.

To odraža vse večjo vlogo tehnologij hibridnih in električnih vozil pri prehodu na mobilnost z nižjimi emisijami, pri čemer prispevajo k zmanjšanju intenzivnosti emisij blagi hibridi (MHEV), polni hibridi (HEV), priključni hibridi (PHEV) in baterijsko električna vozila (BEV), s čimer se podpira strukturiran napredek pri doseganju ciljev za izvedbo razogljčenja za leto 2030. Uresničevanje teh ciljev bo podprto z razvojem ciljno usmerjenih finančnih rešitev ter integracijo podnebnih vidikov v razvoj produktov in komercialne strategije.

Z osredotočenim in pragmatičnim pristopom si NLB Lease&Go Ljubljana prizadeva za bistveno zmanjšanje emisij v portfelju lizinga osebnih vozil, hkrati pa ohranja skladnost z zavezami za doseganje ničelnih emisij in smernicami NZBA ter podpira širšo razogljčenost mobilnosti v regiji.

Slika 88: Fizična intenzivnost osebnih vozil gCO₂ek/km

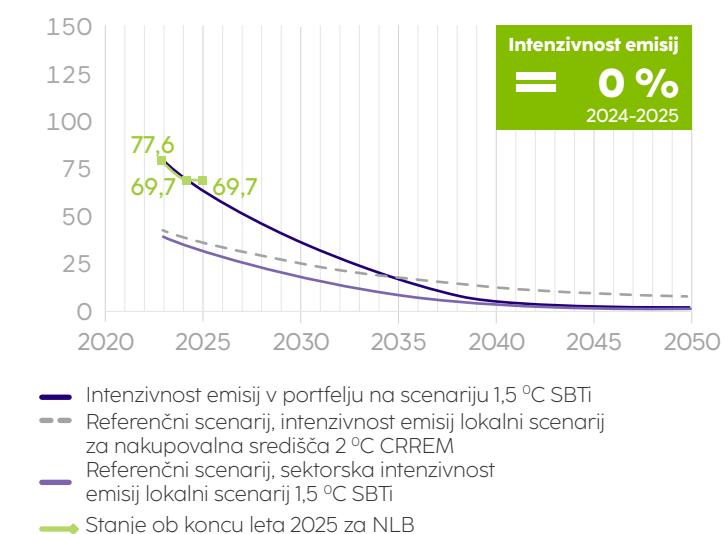


Spremljanje intenzivnosti emisij za poslovne nepremičnine

NLB je posodobila svojo metodologijo za spremljanje portfelja poslovnih nepremičnin z namenom uskladitve s smernicami NZBA in izboljšala vključevanje podnebnih vidikov. Banka je nadomestila prejšnji bilančni pristop s pristopom uteženega portfelja za izračun izhodiščnih in ciljnih vrednosti, s čimer se zagotavlja natančno evidentiranje emisij in površin prek lastniških struktur, in uporabila to metodologijo na področju poslovnih nepremičnin (CRE), opredeljenih kot klasične dejavnosti poslovnih nepremičnin po NACE 68.1 (nakup in prodaja lastnih nepremičnin) in NACE 68.2 (oddajanje in upravljanje lastnih ali najetih nepremičnin). Intenzivnost emisij se izračuna kot uteženo povprečje emisij CO₂ več različnih zavarovanj, pri čemer so prednostno uporabljeni uradni podatki iz energetskih izkaznic (EPC). Izhodišče portfelja odraža relativni delež posamezne izpostavljenosti, poti razogljčenja pa sledijo 1,5 °C SBTi za trgovske centre, kar zagotavlja skladnost z razpoložljivimi podatki in značilnostmi portfelja.

Scenarij predvideva povprečno energetske učinkovitost 0,4 kg CO₂/m² v celotnem portfelju poslovnih nepremičnin (CRE) do leta 2050, z vmesnim kriterijem 35,6 kg CO₂/m² do leta 2030. Ta znanstveno utemeljena pot razogljčenja je določena za NLB v Sloveniji, kjer zadostna količina uradnih podatkov iz energetskih izkaznic (EPC) omogoča vzpostavitev zanesljive izhodiščne vrednosti in ciljev. Nacionalni cilji zelene preobrazbe v Sloveniji, podprti z zakonodajo, dodatno podpirajo doseganje omenjenega cilja.

Slika 89: Intenzivnost emisij poslovnih nepremičnin za NLB, Ljubljana (emisije celotne stavbe kgCO₂ek/m²)



Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Za doseganje referenčne vrednosti se bo NLB osredotočila na financiranje gradnje poslovnih stavb z najboljšo energetske izkaznice ter spodbujala zelena posojila za prenovu in obnovo obstoječih poslovnih nepremičnin z namenom povečanja energetske učinkovitosti, vključno z vgradnjo toplotnih črpalk.

V fiskalnem letu 2025 je sektor poslovnih nepremičnin zabeležil intenzivnost emisij 69,7 kgCO₂/m², kar je nespremenjeno glede na poslovno leto 2024 in predstavlja 10,2 odstotno zmanjšanje v primerjavi z izhodiščnim letom 2023, ko je intenzivnost emisij znašala 77,6 kgCO₂/m². Medletna stabilnost odraža celotno strukturo portfelja ter nadaljnjo vključevanje posodobljenih ESG podatkov, ob hkratnem rednem spremljanju intenzivnosti emisij portfelja ter nadaljnjem izboljševanju kakovosti in celovitosti podatkov. Na doseženi rezultat je vplival tudi posamezen financiran projekt z nadpovprečno intenzivnostjo emisij, kjer je stranka sprejela načrt prehoda, katerega cilj je postopno znižanje ogljične intenzivnosti te nepremičnine na predvideno ciljno raven do leta 2030.

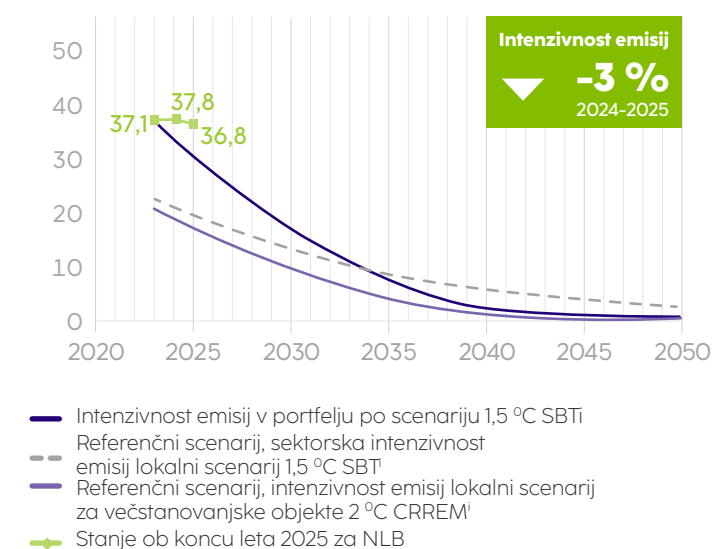
Razmeroma majhen obseg portfelja komercialnih nepremičnin pomeni, da lahko posamezne transakcije pomembno vplivajo na skupno intenzivnost portfelja. Poleg tega desetletna veljavnost energetskih izkaznic (EPC) v Sloveniji ne zajema pasivne dekarbonizacije ali izboljšav energetske učinkovitosti, ki jih uvedejo lastniki nepremičnin. Prehod z izračunanih na merjene EPC za poslovne prostore lahko prav tako predstavlja izzive, saj merjene EPC odražajo skupno porabo energije na merilnih mestih, medtem ko izračunane EPC zajemajo le ključne sisteme stavbe, določene v metodologiji EPC. Povpraševanje po visoko energetske učinkovite stavbah na trgu ostaja zmerno, predvsem zaradi višjih gradbenih stroškov, ki jih ni vedno mogoče povrniti od najemnikov. Kljub temu je NLB Skupina zavezana razogljčenju sektorja komercialnih nepremičnin, z ciljem, da do leta 2030 vsaj 30 % nove proizvodnje v Sloveniji usmeri v visoko energetske učinkovite stavbe (<50 kgCO₂/m²). Cilj in napredek sta podrobneje predstavljena v poglavju [Cilji financiranja](#).

Spremljanje intenzivnosti emisij za stanovanjske nepremičnine

Pri izračunu izhodiščnih vrednosti in ciljev za stanovanjske nepremičnine je NLB prejšnji bilančni pristop nadomestila z metodo, ki temelji na utežeh posameznih sredstev v portfelju (ang. Portfolio Weight Approach), s čimer se natančno zajame emisije in površine v celotnem portfelju. Emisije CO₂ so utežene po več zavarovanjih, pri čemer so prednostno uporabljeni podatki iz EPC. Krivulje ciljev sledijo potem 1,5 °C SBTi za večstanovanjske objekte, kar zagotavlja skladnost z značilnostmi portfelja in podpira zaveze NLB Skupine k neto ničelnim ciljem.

Scenarij v našem portfelju hipotek do leta 2050 predvideva povprečno energetske učinkovitost v višini 0,4 kgCO₂/m² in za vmesno primerjavo 17,2 kgCO₂/m² do leta 2030.

Slika 90: Intenzivnost emisij stanovanjskih nepremičnin za NLB, Ljubljana (emisije celotne stavbe kgCO₂ek/m²)



Čeprav banka ni določila formalnega cilja, temelječega na emisijah, še naprej spremlja emisijsko intenzivnost svojega portfelja stanovanjskih nepremičnin. V fiskalnem letu 2025 je hipotekarni portfelj zabeležil intenzivnost emisij v višini 36,8 kgCO₂/m², kar predstavlja 3-odstotno znižanje v primerjavi s fiskalnim letom 2024, ko je intenzivnost emisij znašala 37,8 kgCO₂/m². Znižanje odraža uspešno financiranje hipotekarnih posojil z najvišjimi energijskimi razredi (EPC razreda A in B).

Podobno kot pri poslovnih nepremičninah je vmesna znanstveno utemeljena referenčna vrednost določena

samo za NLB, saj je Slovenija edini trg z zadostnimi uradnimi podatki EI za določitev zanesljive izhodiščne vrednosti. Poleg tega so v Sloveniji kot članici EU nacionalni cilje zelenega prehoda podprti z zakonodajo.

NLB SKupina krepi svoj prispevek k razogljčenju stanovanjskega sektorja z večjim osredotočenjem na financiranje energetske učinkovite stanovanj ter z izboljšanjem preglednosti podatkov v celotnem portfelju stanovanjskih nepremičnin. Da bi vzpostavila trdno osnovo za načrtovanje prehoda, NLB Skupina izvaja strukturiran proces zbiranja energetskih izkaznic (EPC) pri svojih hčerinskih družbah, kjer to dopuščajo zakonski pogoji. Ta pristop izboljšuje vpogled banke v energetske učinkovitost portfelja stanovanjskih nepremičnin, hkrati pa ohranja fleksibilnost na trgih, kjer se lahko časovni roki izdaje EPC razlikujejo. Regulativni okvir za EPC se še naprej razvija, zato bodo prakse postopoma prilagojene tudi na trgih zunaj EU, ob upoštevanju različnih stopenj zrelosti posameznih trgov.

Glede na raznolikost zakonskih okvirov EPC in osnovnih vrednosti portfeljev v različnih trgih NLB Skupina v tej fazi daje prednost ciljem financiranja pred cilji glede intenzivnosti emisij v segmentu stanovanjskih nepremičnin.

V Sloveniji je banka povečala svoj cilj financiranja za hipotekarne kredite z najvišjimi ocenami (EPC razreda A in B), s čimer napreduje v svoji zavezi k podpori prehoda stanovanjskega fonda in hkrati usklajenosti z nacionalnimi podnebnimi cilji. Poleg Slovenije so bili cilji financiranja določeni še v štirih drugih trgih, pri čemer se upošteva zmožnost posamezne hčerinske družbe za spodbujanje energetske učinkovite nepremičnin ter uporaba preverjenih podatkov EPC za zagotavljanje uravnoteženega, a ambicioznega pristopa. Cilji in napredek so podrobneje predstavljeni v poglavju [Cilji financiranja](#).

Ocenjevanje portfelja še vedno predstavlja izzive zaradi različnih metodologij EPC v regiji ter dejavnikov, kot je desetletna veljavnost EPC v Sloveniji, ki ne odraža pasivnega razogljčenja ali izboljšav, ki jih uvedejo lastniki stanovanj. Pri nepremičninah brez EPC se intenzivnost emisij modelira na podlagi podatkov o zavarovanju, medtem ko je razpoložljivost uradnih podatkov EPC med hčerinskimi družbami Skupine precej različna.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



NLB Skupina spodbuja vključujoč pristop k energetski učinkovitosti, pri čemer zagotavlja dostopnost financiranja za vse lastnike stanovanj, hkrati pa ponuja ugodnejše pogoje za nepremičnine z EPC razreda A ali B oziroma z osnovno porabo energije pod 67,5 kWh/m². Banka nadaljuje z razvojem inovativnih produktov, storitev in partnerstev za podporo energetsko učinkovitemu stanovanjskemu fondu, pri čemer priznava, da je sistemski napredek odvisen tudi od regulatornih okvirov, subvencij, razogljičenja omrežja ter aktivnega sodelovanja lastnikov stanovanj.

Kljub temu pa so nujne sistemske spremembe, vključno s strožimi vladnimi politikami, večjimi subvencijami in hitrejšim prehodom na obnovljive vire energije. NLB še naprej razvija inovativne finančne rešitve, s katerimi podpira modernizacijo, vendar pa je doseganje podnebnih ciljev v končni fazi odvisno od razogljičenja omrežja, regulativnih ukrepov in aktivnega sodelovanja lastnikov stanovanj.

Cilji financiranja

NLB Skupina se je zavezala, da bo do leta 2030 namenila 1,9 mrd EUR za financiranje prehoda, pri čemer je ta znesek razporejen na financiranje zelenega prehoda na področju poslovanja s prebivalstvom ter poslovanja s podjetji in investicijskega bančništva s poudarkom na projektih obnovljivih virov energije, trajnostne infrastrukture in energetske učinkovitosti. Poleg tega se je **NLB zavezala, da bo financirala vsaj 30 % nove prodaje v energetske najučinkovitejših poslovnih stavbah** (< 50 kgCO₂/m²).

Hkrati Skupina podpira izdajo najvišje ocenjenih stanovanjskih hipotek (EPC razreda A in B) na ključnih trgih, kjer to dopuščata regulativa in zrelost trga, pri čemer so cilji določeni na 12 % za NLB Komercialno Banko, Beograd, 10 % za NLB Banko, Banja Luka, 5 % za NLB Banko, Sarajevo, 6 % za NLB Banko, Skopje. NLB Slovenija je cilj zaradi uspešnih rezultatov dvignila z začetnih 15 % na 20 %.

Tabela 69 prikazuje zaveze NLB Skupine na področju zelenega financiranja in doseženi napredek v letu 2025. NLB Skupina pri razvrščanju dejavnosti med zelene upošteva različne okvire: taksonomijo EU, Okvir zelenih obveznic NLB, standarde MIGA in zahteve EBRD. Posel se obravnava kot zelen, če izpolnjuje vsaj eno merilo po teh okvirih.

Tabela 69: Zaveze za zeleno financiranje in napredek (stanje portfelja), v tisoč EUR

Segment	Opis	Cilj 2030	Ciljna pokritost	2025	2025 relativno glede na cilj
Korporativno in investicijsko bančništvo Financiranje zelenega prehoda	Projekti na področju obnovljive energije	1.370.000	NLB Skupina	953.815	70 %
	Financiranje zelenih stavb				
	Projekti energetske učinkovitosti				
	Projekti čistega transporta				
	Preprečevanje onesnaževanja in čiščenje odpadnih vod				
	Trajnostno upravljanje vode in odpadnih voda				
Poslovanje s prebivalstvom Financiranje zelenega prehoda	Financiranje obnovljivih virov energije	528.000	NLB Skupina	591.587	112 %
	Financiranje zelenih stavb				
	Financiranje energetske učinkovitosti				
	Financiranje čistega transporta				
Skupno financiranje zelenega prehoda ⁽ⁱ⁾		1.900.000	NLB Skupina	1.545.402	81 %
Zaveza za financiranje energetske učinkovitih poslovnih stavb	Financiranje vsaj 30 % nove prodaje v najbolj energetske učinkovitih poslovnih stavbah (< 50 kgCO ₂ /m ²) v Sloveniji do leta 2030	30 %	NLB	24 %	82 %
Zaveza za financiranje energetske učinkovitih hipotek	Delež novih hipotek v najvišjem energetskem razredu (razred A&B EPC)	20 %	NLB	42 %	Cilji, določeni v letu 2025; podvrženi prihodnjemu spremljanju.
		12 %	NLB KB, Beograd		
		10 %	NLB Banka, Banja Luka		
		5 %	NLB Banka, Sarajevo		
		6 %	NLB Banka, Skopje		
Ciljni delež nizkoogljičnih vozil v portfelju NLB Lease&Go, Ljubljana	Delež izpostavljenosti vozil BEV/PHEV portfelju osebnih vozil NLB Lease&Go, Ljubljana do leta 2030	12 %	NLB Lease&Go, Ljubljana		
Zaveza k financiranju trajnostnega kmetijstva	Financiranje kmetijstva v Sloveniji in Srbiji, usklajeno z okvirom NLB za trajnostno kmetijstvo	75.000	NLB Skupina		

(i) Skupni cilj financiranja zelenega prehoda je isti kot je razkrit v poglavju Trajnostno financiranje. V tej tabeli je prikazan še podrobneje, in sicer glede na aktivnosti.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



V okviru drugega dela strategije Neto ničelnega portfelja je NLB Lease&Go postavila nov cilj, da doseže 12-odstotni delež izpostavljenosti baterijsko električnim in priključnim hibridnim vozilom (BEV/PHEV) v portfelju lizinga osebnih vozil do leta 2030, s čimer se podpira čista mobilnost. Skupina oblikuje okvir s smernicami za trajnostno kmetijstvo, v skladu s katerim bo namenila 75 mio EUR za financiranje kmetov in kmetijskih podjetij v Sloveniji in Srbiji, s čimer dodatno podpira trajnostno kmetijstvo in prehod na nizkoogljično gospodarstvo v regiji.

NLB Skupina četrtno spremlja napredek pri doseganju finančnih ciljev in ga javno razkriva enkrat letno glede na opredeljene zaveze, kot je predstavljeno v tabeli 69.

Do konca leta 2025 je NLB Skupina dosegla 1.545 mio EUR ali 81 % skupne zaveze v višini 1,9 mrd EUR zelenega financiranja do leta 2030. To vključuje 954 mio EUR (70 %) od cilja 1,37 mrd EUR za poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo. Segment poslovanja s prebivalstvom je dosegel cilj v višini 528 mio EUR, saj je realiziral 592 mio EUR (112 %), s čimer je presegel pričakovanja.

V letu 2025 je NLB Skupina nadaljevala spodbujanje energetske učinkovitih stavb prek svojih kreditnih aktivnosti. V segmentu poslovnih nepremičnin je bilo 24 % novo odobrenih kreditov namenjenih najbolj energetske učinkovitih poslovnih stavb (<50 kgCO₂/m²), kar je pod letnim ciljem. Na rezultat je v veliki meri vplivala transakcija z višjo intenzivnostjo emisij, za katero je določen prehodni načrt za znižanje intenzivnosti emisij na ciljno raven do leta 2030.

V segmentu stanovanjskih nepremičnin je bilo v Sloveniji 42 % novih hipotekarnih kreditov uvrščenih v najvišje razrede energetske učinkovitosti (EPC razreda A in B), kar presega letno ambicijo 20 % in odraža močan zagon pri financiranju energetske učinkovitih nepremičnin.

Cilji sodelovanja s strankami

NLB Skupina se zaveda, da je sodelovanje s strankami ključnega pomena za izboljšanje dostopnosti in kakovosti podatkov in bistveno pripomore k pripravljenosti strank na prehod ter posledično k napredku pri razogljčenju portfelja v skladu z zastavljenimi neto ničelnimi cilji. Pri tem je treba poudariti, da doseganje napredka ni odvisno le od lastnih zavez, temveč tudi od zrelosti in pripravljenosti strank za boj proti podnebnim spremembam.

V številnih sektorjih, zlasti v kmetijstvu, cestnem tovornem prometu in predelovalni industriji, zrelost strank ostaja omejena z nizko ozaveščenostjo o poteh razogljčenja, s pomanjkanjem podatkov o emisijah ter z redkimi cilji na tem področju. Prve panožne analize izvedene na podlagi vprašalnikov pri izbranih strankah v letu 2025 so te omejitve potrdile in razkrile nizko razpoložljivost operativnih in emisijskih podatkov ter omejeno vključevanje podnebnih vidikov v poslovne strategije. Ti razkoraki v zrelosti predstavljajo izzive pri postavljanju smiselnih in usmerjenih ciljev na podlagi emisij, saj se trenutne osnovne vrednosti pogosto opirajo na posredne kazalnike in nepopolne podatke.

Kljub omejitvam NLB Skupina ostaja zavezana zagotavljanju podpore svojim strankam pri razvoju podnebne zrelosti tako, da z njimi vzpostavlja jasen dialog in postopno vključuje podnebne vidike v pogovore in odločitve o financiranju. S poudarkom na pokritosti portfelja in krepitvi zmogljivosti si NLB Skupina prizadeva strankam omogočiti boljše razumevanje podnebnih tveganj in priložnosti ter postaviti temelje za prihodnje usklajevanje z neto ničelnimi cilji ob zagotavljanju odgovornega in izvedljivega pristopa k financiranju prehoda.

NLB Skupina je v letu 2025 oblikovala poseben podnebni vprašalnik, ki ga uporablja kot osnovo za strukturiran dialog s strankami in odločitve o financiranju, ter določila cilje glede sodelovanja s strankami.

Ti cilji krepijo zavezanost NLB Skupine k podpori prehoda v ključnih sektorjih z nizko stopnjo zrelosti.

Glede na to, da je takšno strukturirano sodelovanje opredeljeno prvič, je izhodiščno leto za zastavljene cilje leto 2025 ob ničelnih izhodiščnih vrednostih. Spremljanje napredka pri izpolnjevanju ciljev se bo začelo leta 2026, o njem bo NLB Skupina poročala v naslednjem Poročilu o trajnostnosti.

Tabela 70: Pregled ciljev sodelovanja s strankami

Sektor / Segment		Opis cilja Delež strank in njihova izpostavljenost ter časovno obdobje, v katerem bo NLB Skupina okrepila sodelovanje s strankami (z vprašalnikom in strukturiranim dialogom)
Cestni tovorni promet	Podjetja	100 % strank z izpostavljenostjo > 1 mio EUR do 2027
		100 % strank z izpostavljenostjo > 500 tisoč EUR od 2026
		50 % strank z izpostavljenostjo > 500 tisoč EUR do 2030
Kmetijstvo	Posamezni kmetovalci	100 % obstoječih strank z izpostavljenostjo > 100 tisoč EUR do 2028
		100 % novih strank z izpostavljenostjo > 100 tisoč EUR od 2026
	Podjetja	100 % strank z izpostavljenostjo > 1 mio EUR do 2028
		100 % novih strank z izpostavljenostjo > 1 mio EUR od 2026

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Cilji emisij iz poslovanja

Pot razogljíčenja Strategije neto ničelnih emisij iz poslovanja NLB Skupine je usklajena s potmi razogljíčenja Pariškega sporazuma ter sledijo ciljem zmanjšanje emisij EU za 55 % do leta 2030 in doseganja podnebne nevtrálnosti do leta 2050.

Predvidena možna zmanjšanja so bila določena z namenom usmerjanja izvajanja in operativne strategije. Z uporabo modela emisij iz poslovanja NLB Skupine (predstavljenega v poglavju [Model emisij iz poslovanja](#)) ter ustreznih predpostavk in ob upoštevanju načrtovanih aktivnosti ter zakonodajnih ukrepov se v primerjavi z izhodišnim letom 2021 pričakuje znatno zmanjšanje emisij že do leta 2030 in še večje do leta 2050.

Izhodiščna vrednosti emisij TGP na ravni NLB Skupine za vse upoštevane obsege (obseg 1, obseg 2, omejeni obseg 3) znaša 35.804 tCO₂ek v letu 2021 in upošteva število članic NLB Skupine v tistem času. V letu 2025 si je NLB Skupina zastavila cilj 75 % zmanjšanja emisij CO₂ iz operativnega poslovanja do leta 2030 v primerjavi z izhodišnim letom 2021 in z vključitvijo vseh članic NLB Skupine. Cilj 75-odstotnega zmanjšanja tako presega predlog EU glede 55-odstotnega znižanja v enakem obdobju. Pričakuje se, da bo največje znižanje emisij doseženo pri kategoriji porabe električne energije.

Cilj je potrdila Uprava NLB, napredek se redno spremlja in se o njem vsako četrletje poroča Odboru za trajnostni razvoj ter letno v Poročilu o trajnostnosti. Pri razvoju strategije in ciljev so sodelovali relevantni oddelki NLB, ki imajo pomembno vlogo pri zmanjševanju operativnih emisij iz poslovanja, vključno s koordinatorji trajnostnega razvoja v strateških članicah, organizacijskimi enotami Upravljanje nepremičnin, Nabava, Upravljanje kadrov in razvoj organizacije ter družbo NLB Lease&GO, ki je odgovorna za področje trajnostne mobilnosti.

Na podlagi svoje dolgoletne zavezanosti zmanjševanju emisij iz poslovanja NLB Skupina izvaja in dodatno krepi vrsto ukrepov, ki neposredno podpirajo doseganje zastavljene strategije in ciljev.

Celovit pregled je predstavljen v poglavju [Dejavnosti v okviru Operativne strategije](#).

Cilj:

75 %

zmanjšanje operativnih emisij
do leta 2030 v primerjavi
z izhodišnim letom 2021

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe
(obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



E1-5 Poraba energije in mešanica virov energije

Kot je razvidno v tabeli 71, je NLB Skupina v letu 2025 v primerjavi z letom 2024 zmanjšala porabo energije iz fosilnih virov za 2,5 %. Zaradi spremembe proizvodnega vira uporabljene električne energije je bistveno zmanjšala porabo energije iz jedrskih virov, in sicer za 99,3 %. Znatno, za 111 % se je povečal delež obnovljivih virov v skupni porabi energije NLB Skupine, kar je posledica povečanja proizvodnje energije iz lastnih sončnih elektrarn. Postopno in stalno povečevanje porabe in proizvodnje energije iz obnovljivih virov je

neposreden rezultat izvajanja Operativne strategije in pripadajočega Akcijskega načrta NLB Skupine.

Ukrepi NLB Skupine v letu 2025 so podrobneje predstavljeni v poglavju [Dejavnosti v okviru Operativne strategije](#).

NLB Skupina bo z namenom doseči cilj neto ničelnih emisij najpozneje do leta 2050 nadaljevala z izvajanjem ukrepov tudi v prihodnjih letih.

Tabela 71: Poraba energije in mešanica energetskega virov NLB Skupine⁽ⁱ⁾

		2024 ⁽ⁱ⁾	2025
Skupna poraba energije iz fosilnih virov ⁽ⁱⁱ⁾	[MWh]	31.935	31.137
Delež fosilnih virov v skupni porabi energije (%)	[%]	64 %	64 %
Poraba iz jedrskih virov	[MWh]	9.917	72
Delež porabe iz jedrskih virov v skupni porabi energije (%)	[%]	20 %	0 %
Poraba goriva za obnovljive vire, vključno z biomaso (med drugim z industrijskimi in komunalnimi odpadki biološkega izvora, bioplinom, vodikom iz obnovljivih virov itd.)	[MWh]	47	26
Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih virov	[MWh]	8.236	17.216
Poraba samoprodukcije energije iz negorivnih obnovljivih virov	[MWh]	9	264
Skupna poraba energije iz obnovljivih virov (izračunana kot vsota vrstic 5, 6 in 7)	[MWh]	8.292	17.506
Delež obnovljivih virov v skupni porabi energije (%)	[%]	17 %	36 %
Skupna poraba energije (izračunana kot vsota vrstic 1, 3 in 8)	[MWh]	50.144	48.715

(i) V skupni porabi energije so bili zaradi izboljšav v kakovosti podatkov za leto 2024 izvedeni manjši popravki, ki pa predstavljajo manj kot 1-odstotno odstopanje. Kljub temu so popravki skladni z načeli Protokola o toplogrednih plinih, vključeni v tabelo in ne predstavljajo pomembnih sprememb. Opomba: Podatkov ni potrdil zunanji organ, razen zunanjih revizorjev, ki so podali omejeno zagotovilo.

(ii) Ker NLB Skupina nima materialno pomembnih aktivnosti in dejavnosti v sektorjih z visokim vplivom na podnebje, nadaljnja razčlenitev porabe energije iz fosilnih virov ni potrebna.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

E1-6 Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP

V tabeli 72 so predstavljene bruto emisije NLB Skupine, ki vključujejo emisije iz poslovanja in tiste, ki izhajajo iz finančnih in naložbenih

dejavnosti. Emisije toplogrednih plinov so se zmanjšale za 21,8 % tako na podlagi lokacijsko zasnovane kot tudi tržno zasnovane metodologije. To odraža zmanjšanje z približno 11,19 na 8,75 milijona tCO₂ek ter z 11,18 na 8,75 milijona tCO₂ek. Metodologije, uporabljene za izračun in razkritje teh emisij, so podrobno opisane v naslednjih poglavjih, kar zagotavlja preglednost in doslednost pristopa NLB Skupine k poročanju o emisijah.

Tabela 72: Razčlenitev emisij toplogrednih plinov (v tCO₂ek)

	Izhodiščno leto	Primerjalno	N	% N/N-1
	2021	2024 ⁽ⁱ⁾	2025	
Emisije TGP obsega 1				
Bruto emisije TGP obsega 1	3.703	3.070	2.642	-13,9 %
Delež emisij TGP obsega 1 iz reguliranih sistemov trgovanja z emisijami.	-	-	-	-
Emisije TGP obsega 2				
Bruto lokacijske emisije TGP obsega 2	32.952	17.203	15.604	-9,3 %
Bruto tržne emisije TGP obsega 2	28.570	10.778	8.865	-17,7 %
Pomembne emisije TGP obsega 3				
Skupaj bruto posredne emisije TGP obsega 3	3.531	11.169.096	8.736.340	-21,8 %
Kupljeno blago in storitve	466	465	439	-5,7 %
Investicijsko blago	-	-	-	-
Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo (ki niso vključene v obseg 1 ali 2)		1.588	1.482	-6,6 %
Transport in distribucija višje v vrednostni verigi	-	-	-	-
Odpadki, ustvarjeni pri poslovanju	-	9	10	11,1 %
Službena potovanja	-	430	479	11,4 %
Vožnja zaposlenih na delo/z dela	3.065	3.608	3.478	-3,6 %
Najeta sredstva višje v vrednostni verigi	-	-	-	-
Transport nižje v vrednostni verigi	-	-	-	-
Obdelava prodanih produktov	-	-	-	-
Uporaba prodanih produktov	-	-	-	-
Ravnanje z izrabljenimi prodanimi produkti	-	-	-	-
Najeta sredstva nižje v vrednostni verigi	-	-	43.770	-
Franšize	-	-	-	-
Naložbe		11.162.996	8.686.682	-22,2 %
Skupne emisije TGP				
Skupne emisije TGP (lokacijske) (v tonah ekvivalenta CO ₂)	40.186	11.189.368	8.754.586	-21,8 %
Skupne emisije TGP (tržne) (v tonah ekvivalenta CO ₂)	35.804	11.182.944	8.747.847	-21,8 %

(i) Pri obsegu emisij 1-3 so bili zaradi izboljšav v kakovosti podatkov za leto 2024 izvedeni manjši popravki, ki pa predstavljajo manj kot 0,5-odstotno odstopanje. Kljub temu so popravki, skladno z načeli Protokola o toplogrednih plinih, vključeni v zgornjo tabelo in ne predstavljajo pomembnih sprememb. Opomba: Podatkov ni potrdil zunanji organ, razen zunanjih revizorjev, ki so podali omejeno zagotovilo. Kot je prikazano v tabeli 72, NLB Skupina nadaljuje z zmanjševanjem svojega operativnega ogljičnega odtisa oz. toplogrednih plinov (TGP) v vseh obsegi (obsegi 1–3). Zmanjšanje je neposredna posledica ukrepov za izboljšanje energetske učinkovitosti in, kjer je to mogoče, prehoda na energetske vire z ničelnimi emisijami. Znotraj kategorij obsega 3 je bil zabeležen rahel porast emisij iz odpadkov in službenih potovanj, kar poudarja stalno potrebo po izboljšanju procesov zbiranja podatkov in kakovosti meritev. V vseh drugih kategorijah so se emisije zmanjšale.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Tabela 73: Ogljični odtis NLB Skupine iz poslovanja (brez financiranih emisij iz kategorij iz liziških dejavnosti 3.13 in naložb 3.15)

Leto			2019	2020	2021	2022	2023 ⁽ⁱ⁾	2024 ⁽ⁱ⁾	2025
Ime	Opis	Enota	Skupaj	Skupaj	Skupaj	Skupaj	Skupaj	Skupaj	Skupaj
Obseg 1–3	Vse emisije iz vseh obsegov	[tCO ₂ ek]	36.935	37.789	35.804	20.627	19.313	19.948	17.395
Obseg 1–2	Emisije iz obsegov 1 in 2	[tCO ₂ ek]	31.922	33.948	32.273	16.793	15.240	13.848	11.507
Obseg 1	Skupaj emisije obsega 1	[tCO ₂ ek]	3.68	3.350	3.703	3.648	3.418	3.070	2.642
Obseg 1.1	Zgorevanje goriva	[tCO ₂ ek]	1.472	1.569	960	887	818	720	738
Obseg 1.2	Vozni park	[tCO ₂ ek]	1.882	1.447	1.720	1.756	1.684	1.813	1.728
Obseg 1.3	Hladilno sredstvo	[tCO ₂ ek]	326	333	1.023	1.004	916	537	176
Obseg 2	Skupaj emisije obsega 2	[tCO ₂ ek]	28.242	30.598	28.570	13.145	11.822	10.778	8.865
Obseg 2.1	Elektrika	[tCO ₂ ek]	21.992	24.410	21.904	7.542	7.243	6.094	5.189
Obseg 2.2	Daljinsko ogrevanje in hlajenje	[tCO ₂ ek]	6.250	6.188	6.666	5.603	4.579	4.683	3.676
Obseg 3	Skupaj emisije obsega 3	[tCO ₂ ek]	5.013	3.842	3.531	3.834	4.072	6.100	5.888
Obseg 3.1	Papir in voda	[tCO ₂ ek]	–	–	466	418	338	465	439
Obseg 3.3	Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo (ki niso vključene v obseg 1 ali 2)	[tCO ₂ ek]	–	–	–	–	–	1.588	1.482
Obseg 3.5	Odpadki	[tCO ₂ ek]	–	–	–	21	20	9	10
Obseg 3.6	Službena potovanja	[tCO ₂ ek]	–	–	–	185	326	430	479
Obseg 3.7	Prevoz zaposlenih na delo/z dela	[tCO ₂ ek]	5.013	3.842	3.065	3.210	3.389	3.608	3.478

(i) Pri obsegu emisij 1–3 so bili zaradi izboljšav v kakovosti podatkov za leti 2023 in 2024 izvedeni manjši popravki, ki predstavljajo manj kot 0,5 % odstopanje. Kljub temu se popravek, skladno z načeli Protokola o toplogrednih plinih (GHG Protocol), odraža v zgornji tabeli in ne predstavlja materialnih sprememb. Opomba: Podatkov ni potrdil zunanji organ, razen zunanjih revizorjev, ki so podali omejeno zagotovilo (od leta 2024 dalje). Samo razkritja za fiskalni leti 2024 in 2025 so bila vključena v pregled zunanje revizije.

Kot prikazuje tabela 73, NLB Skupina še naprej zmanjšuje svoj ogljični odtis iz poslovanja v vseh treh obsegih (1–3). Zmanjšanje je neposredna posledica sprejetih ukrepov za izboljšanje energetske učinkovitosti in spremembe uporabljenih proizvodnih virov električne energije, kjer je to praktično mogoče. Znotraj kategorij obsega 3 je bil zaznan rahel porast emisij iz odpadkov, pri čemer ostaja potreba po nadaljnjem izboljšanju kakovosti zbiranja podatkov in meritev, ter pri službenih potovanjih. V vseh ostalih kategorijah je zabeležen upad.

Podroben seznam ukrepov v NLB Skupini v letu 2024 je na voljo v poglavju Dejavnosti v okviru Operativne strategije.

Intenzivnost TGP na podlagi neto prihodkov

Tabela 74: Intenzivnost TGP na podlagi neto prihodkov

	2024	2025
Skupne emisije TGP (tržne) (tCO ₂ ek)	11.182.944	8.747.847
Skupne emisije TGP (lokacijske) (tCO ₂ ek)	11.189.368	8.754.586
Neto prihodki (EUR tisoč)	1.695.679	1.780.242
Intenzivnost TGP na podlagi neto prihodkov (tržni pristop) (tCO ₂ ek/EUR tisoč)	6,59	4,91
Intenzivnost TGP na podlagi neto prihodkov (lokacijski pristop) (tCO ₂ ek/EUR tisoč)	6,60	4,92

Opomba: Podatkov ni potrdil noben drug zunanji organ, razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Računovodska politika in uskladitev:

Čisti prihodki (1.780.242 tisoč EUR) so usklajeni s pojasnilom 7 v računovodskih izkazih: Segmentna analiza NLB Skupine; b) Informacije o geografskih območjih. Za leto 2024 so bili čisti prihodki preračunani zaradi spremembe metodologije izračuna, ki jo je Banka Slovenije izdala leta 2025.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Pomembne spremembe z vplivom na medletno primerljivost

NLB Skupina v poročilu o emisijah toplogrednih plinov za leto 2025 v skladu z regulativnim okvirom razkritij po tretjem stebru že tretje leto zapored razkriva agregirane emisije, ki vključujejo emisije obsegov 1 in 2 ter financirane emisije obsega 3, ki jih ustvarjajo stranke. Obseg poročanja se je od uvedbe tega razkritja postopoma razvijal.

V letu 2022 so bile financirane emisije obsega 3 (kategorija 15) poročane brez vključitve emisij obsega 3 na ravni strank, medtem ko so bile v letu 2023 emisije strank obsega 3 vključene, kar je povzročilo znatno povečanje poročanih vrednosti, saj te emisije predstavljajo večino skupnih financiranih emisij. Od leta 2024 dalje je zagotovljena medletna primerljivost na podlagi doslednega obsega poročanja in posodobljenih podatkov.

Poročanje za leto 2025 odraža nadaljnje izboljšave metodologije in procesov, ki so bile uvedene v obdobju poročanja. Podatki o emisijah obsegov 1 in 2, ki jih je pripravil IJS, skupaj s približnimi podatki za emisije obsega 3, ki jih je zagotovil ICE, so bili posodobljeni z emisijskega leta 2021 na emisijsko leto 2022. Poleg tega je bil računski proces prenesen v okolje podatkovnega skladišča (Data Warehouse), kar omogoča popolno avtomatizacijo, uvedbo metodoloških izboljšav ter uporabo najnovejših razpoložljivih podatkov iz bilance stanja. Skupina je prav tako razširila obseg zbranih dejanskih podatkov o strankah, s čimer je okrepila kakovost podatkov ter izboljšala natančnost in zanesljivost ocen financiranih emisij.

Spremembe poročanih emisij lahko izhajajo tudi iz sprememb izpostavljenosti posameznim sektorjem, opredeljenih z dejavnostnimi šiframi NACE, z vidika kreditne aktivnosti in novega poslovanja. Takšen pristop zagotavlja skladnost z regulativnimi zahtevami, povečuje preglednost in podpira upravljanje tveganj v okviru razkritij po tretjem stebru.

Metodologije, predpostavke in emisijski faktorji

Da bi lahko poročala o emisijah TGP skladno z mednarodno priznanimi in neodvisnimi standardi, je NLB Skupina pripravila izračune ob upoštevanju smernic Protokola o TGP. Za izračun ogljičnega odtisa NLB Skupine sta bila uporabljena naslednja standarda:

- **Standard za podjetja (Računovodski standard in standard poročanja za podjetja)**
- **Računovodski standard in standard poročanja za vrednostno verigo podjetij (obseg 3)**

Pri zbiranju podatkov smo uporabili centralizirani pristop. Podatke smo zbirali na ravni posamezne članice NLB Skupine in o njih poročali na ravni družbe, kjer smo izračunali emisije toplogrednih plinov.

Pri določanju organizacijskih meja je NLB Skupina uporabila pristop finančnega nadzora na konsolidirani osnovi in tako upoštevala enaka načela, kot izhajajo iz računovodskega poročanja. To pomeni, da izjava vključuje matično banko NLB in tudi vse odvisne družbe, nad katerimi ima NLB Skupina neposreden ali posreden nadzor nad finančnim in operativnim vodenjem in od katerih prejema variabilni donos.

Poročilo o trajnostnosti zajema obdobje računovodskega poročanja od 1. januarja do 31. decembra 2025. Obstajajo pa nekatere okoliščine, značilne za posamezne entitete:

- SLS Holdco Ljubljana se je maja 2025 pripojil družbi Summit Leasing Slovenija, posledično individualno poročanje ni bilo izvedeno.
- SLS Croatia se je preimenoval v Mobil Leasing, Zagreb.
- Družba NLB Lease&Go, Ljubljana (stara) se je pripojila družbi Summit Leasing Slovenija v začetku julija 2025. Po tem se je Summit Leasing Slovenija preimenovala v NLB Lease&Go, Ljubljana (nova). Družba NLB Lease&Go, Ljubljana (stara) je poročal ločeno do konca junija 2025, od julija do decembra 2025 pa je emisije toplogrednih plinov poročala združena in novopomenovana družba NLB Lease&Go, Ljubljana (nova).

- Družba OL Nekretnine je bila likvidirana novembra 2025, zato je bilo poročanje izvedeno za obdobje januar–november 2025.

Ključne odvisne družbe pri lastnem poslovanju so NLB kot matična banka in druge finančne strateške članice: i) banke, ii) lizing družbe in iii) družbe za upravljanje premoženja. Emisije toplogrednih plinov se izračunavajo za operativne pisarne s pomembnim materialnim vplivom in posameznike skladno z naslednjimi obsegi (operativne meje):

Obseg 1 – neposredne emisije

- Zgorevanje goriv
- Lastni vozni park podjetja (vozila z notranjim zgorevanjem)
- Nadzorovani vozni park podjetja (vozila z notranjim zgorevanjem)
- Hladilna sredstva (za sisteme ogrevanja, prezračevanja in klimatizacije)

Obseg 2 – posredne emisije iz kupljene energije

- Poraba električne energije (krajevno in tržno opredeljena)
- Lastni vozni park – električna vozila in priključna hibridna/hibridna vozila (vključena v porabo električne energije)
- Daljinsko ogrevanje

Obseg 3 – posredne emisije (izbrane kategorije emisij, za več podatkov glejte izključitveni seznam)

- 3.1 Kupljeno blago in storitve: poraba papirja in oskrba z vodo
- 3.3 Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo, ki niso vključene v obseg 1 (od vrtine do rezervoarja) ali obseg 2 (prenosne izgube v omrežju)
- 3.5 Odpadki iz dejavnosti
- 3.6 Službena potovanja
- 3.7 Prevoz zaposlenih na delo/z dela

Ker nekatere enote NLB Skupine poslujejo v prostorih druge članice Skupine, je poročanje opravila tista članica, ki je lastnica prostorov in ima najbolj natančne podatke (tj. lokalno konsolidiran pristop).

Za več podatkov o operativnih mejah glejte poglavje **Izključitve**.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Kljub temu da je NLB Skupina začela poročati o svojem ogljičnem odtisu iz poslovanja že leta 2021 za obdobje 2019–2021, je bilo Poročilo o emisijah TGP za leto 2024 usklajeno s Strategijo podnebno nevtralnega portfelja in zahtevami ESRS, za svoje izhodiščno leto pa ponovno določa 2021.

Kategorija 13 obsega 3 – Najeta sredstva nižje v vrednostni verigi

Za kategorijo 13 obsega 3 (najeta sredstva nižje v vrednostni verigi) se emisije toplogrednih plinov izračunavajo v skladu s standardom Partnerstvo med finančnimi institucijami za obračunavanje emisij toplogrednih plinov (PCAF) za posojila za motorna vozila. Uporabljen metodologija ustreza oceni kakovosti podatkov 2a – ocenjene emisije po posameznem vozilu.

Upoštevan delež financiranih emisij se določi kot razmerje med neporavnano izpostavljenostjo in maloprodajno ceno vozila. Letni prevoženi kilometri se ocenijo na podlagi podatkov o osebnih vozilih, ki jih objavlja Statistični urad Republike Slovenije (SURS), in se sorazmerno prilagodijo, da odražajo delež leta 2025, v katerem je bila pogodba aktivna. Financirane emisije na vozilo se izračunajo na podlagi vrednosti emisij CO₂ po standardu WLTP. Če podatki WLTP niso na voljo, se uporablja vrednost CO₂ iz slovenske baze OPSI Ministrstva za infrastrukturo, (Register registriranih vozil). Če noben vir ne navaja vrednosti, se uporabi povprečna vrednost WLTP celotnega voznega parka.

Skupne financirane emisije se izračunajo kot seštevek financiranih emisij vseh vozil v portfelju.

Kategorija 15 obsega 3 – Naložbe

NLB Skupina izračunava (financirane) emisije portfelja z uporabo standarda PCAF, vendar pa so razkritja financiranih emisij usklajena z zahtevami okvira **za razkritja tretjega stebra**, kar zagotavlja primerljivost bančnega sektorja, skladnost z zakonodajo in medletno skladnost poročanih podatkov. **Ta pristop omogoča pregledno in dosledno ocenjevanje financiranih emisij v različnih sektorjih ter podpira obvladovanje tveganj in uskladiitev z referenčnimi vrednostmi v panogi.** Z ohranjanjem metodološke doslednosti Skupina povečuje zanesljivost svojih razkritij in zagotavlja časovno primerljivost, hkrati pa upošteva regulativne zahteve.

Uporaba standarda PCAF zagotavlja skladnost z najboljšimi panožnimi praksami in regulativnimi pričakovanji. Metodologija PCAF je bila izbrana zaradi splošne uveljavljenosti med finančnimi institucijami, preglednosti in usklajenosti z mednarodnimi okviri poročanja, kot sta Protokol o toplogrednih plinih (Protokol TGP) in priporočila Projektne skupine za finančna razkritja v zvezi s podnebjem (TCFD). Pristop omogoča standardizirano in primerljivo oceno financiranih emisij v različnih razredih sredstev.

Skupina je podatke o emisijah toplogrednih plinov (TGP) prepoznala kot glavni in ključni dejavnik pri ocenjevanju stopnje tveganja prehoda. Pridobivanje kakovostnih podatkov o emisijah je zato visoko na seznamu prednostnih nalog. Prva prednostna naloga so podatki, pridobljeni neposredno od strank. Banka sicer deluje v regiji, kjer takšni podatki niso splošno dostopni, a kljub temu svojim strankam zagotavlja znanje in jih motivira za izračun emisij TGP.

Podatki o emisijah, pridobljeni od strank, predstavljajo 13,9 % vseh financiranih emisij, medtem ko preostali večinski delež ocen temelji na uporabi nadomestnih podatkov oziroma približkov. Zaradi omejenih podatkov, zlasti v sektorjih z redkimi primarnimi razkritji, po potrebi uporabljamo približne podatke oziroma približke in referenčne vrednosti za posamezne sektorje. Izračun temelji na naslednjih predpostavkah:

• **Izračun in razkritje financiranih emisij temeljita na obsegu, opredeljenem skladno s pravili tretjega stebra, ki vključuje izpostavljenosti v bančni knjigi.**

Ta vključuje bruto knjigovodsko vrednost kreditov in predujmov, dolžniških vrednostnih papirjev in lastniških instrumentov do nefinančnih družb, razen tistih, ki so v posesti za trgovanje. Ocena financiranih emisij je posebej osredotočena na nefinančne družbe, upoštevajo pa se tako neposredne kot posredne emisije, ki so posledica finančnih dejavnosti, kot so kreditiranje, investiranje in financiranje. Državne, poddržavne, institucionalne in nadnacionalne izpostavljenosti so izvzete iz izračuna, saj ne prispevajo bistveno k neposrednim emisijam. Emisije, povezane s portfeljem poslovanja s prebivalstvom (hipoteke, krediti za vozila), niso predmet razkritij po tretjem stebri.

• **Če so na voljo, se pri izračunu financiranih emisij uporabijo dejanski podatki strank za emisije iz**

obsegov 1, 2 in 3. Podatki se pridobivajo iz vprašalnikov strank, objavljenih letnih poročil ali poročil o trajnostnosti.

• **Če podatki strank o emisijah obsega 1 in obsega 2 niso na voljo, Banka uporabi približke**, ki jih zagotovi **Center za energetske učinkovitost Inštituta Jožef Stefan (IJS)**, ki je vodilni in uveljavljen inštitut na tem področju. Približki so izračunani na najnižji možni ravni razčlenitve, pri čemer se upoštevajo razpoložljivi podatki za vsako državo, v kateri deluje NLB Skupina; ta členitev pa se razlikuje po panogah in državah glede na razpoložljivost podatkov. Približki, ki jih zagotavlja IJS, izražajo povprečno ekonomsko intenzivnost posamezne industrije in se uporabljajo zlasti za izračune emisij portfeljev ter za določanje ciljev in sprejemanje odločitev. Banka na podlagi oznake panoge in prihodkov stranke izračuna emisije obsega 1 in obsega 2 vsake stranke tako, da pomnoži vrednost določenega približka s prihodki stranke.

• **Kadar podatki o emisijah strank obsega 3 niso na voljo, NLB uporabi približke Intercontinental Exchange (ICE)**. Ti so izbrani zaradi preglednosti in zato, ker je bil nabor podatkov ICE uporabljen tudi v podnebnem stresnem testu ECB za celotno gospodarstvo. ICE zbira podatke iz javnih virov, ki jih statistično obdelata in natančno preveri, nato pa jih potrdi njegova skupina za zagotavljanje kakovosti. Podatki so pridobljeni iz preglednih virov ter razvrščeni kot poročani, izpeljani ali statistično obdelani. Banka na podlagi industrijske oznake in prihodkov stranke izračuna emisije obsega 3 vsake stranke tako, da pomnoži vrednost določenega približka obsega 3 s prihodki stranke. Postopek je enak tudi pri izračunu obsega 1 in obsega 2.

• **Metodologija pripisovanja sledi modelu pripisovanja na podlagi finančne izpostavljenosti PCAF**, pri čemer se emisije dodelijo na podlagi sorazmernega prispevka kredita ali naložbe k bilančni vsoti stranke. Faktor pripisa se izračuna z uporabo bilančnih podatkov kot bruto knjigovodska vrednost / (kratkoročni finančni dolg + dolgoročni finančni dolg + lastniški kapital).

• **V končni fazi se financirane emisije izračunajo tako, da se faktor pripisa pomnoži s strankinimi emisijami obsega 1, obsega 2 in obsega 3, ki se pridobijo od stranke ali pa se izračunajo z uporabo približkov.**

Obsegi, metrike, opredelitve emisij, emisijski in pretvorbeni faktorji za operativne emisije so podrobno opisani v **Prilogi 2**.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Izključitve

Tabela 75: Seznam izključitev

Obseg 1	Izključitve
Zgorevanje goriva	-
Vozni park (vozila z motorjem z notranjim zgorevanjem)	-
Hladilno sredstvo	Zaradi pomanjkanja podatkov v izračune vključeno v omejenem obsegu.
Obseg 2	
Električna energija (tržno opredeljena)	-
Daljinsko ogrevanje in hlajenje	-
Vozni park (električna, priključna hibridna vozila)	-
Obseg 3	
Kupljeno blago in storitve	Omejeno poročanje – vključena le poraba papirja in vode. Emisije kategorij obsega 3 »3.1 – Kupljeno blago in storitve« in »3.2 – Investicijsko blago (sredstva)«, ki jih predstavljajo samo emisije iz naslova papirja in vode, ne odražajo dejanskih emisij teh dveh kategorij. Stroški za obe poročani kategoriji so bili leta 2023 ocenjeni na 115 mio EUR. Papir in voda predstavljata majhen del teh emisij, zato bo treba v prihodnje v poročanje o ogljičnem odtisu uvesti dodatne kategorije emisij, kar bo omogočalo vključitev znatnega dela emisij iz poslovanja iz obsega 3. Na podlagi podatkov za leto 2023 emisije iz kategorij 1 in 2 obsega 3, ki niso vključene, predstavljajo 14.300 tCO ₂ ek (z uporabo faktorjev emisij TGP dobavne verige US EPA, pisarne družb bančnih holdingov – 130 tCO ₂ ek/MUSD[1]). Razlog za ne vključitev teh kategorij obsega 3 se odraža tudi v pomanjkanju zanesljivih emisijskih faktorjev za vire emisij (blago, storitve in sredstva). Predvsem zaradi pomanjkanja razpoložljivih in zanesljivih podatkov NLB Skupina še ni uporabila pristopa vključevanja dobaviteljev k poročanju o emisijah toplogrednih plinov na ravni proizvodov.
Investicijsko blago	Ni vključeno. Emisije kategorij obsega 3 »3.1 – Kupljeno blago in storitve« in »3.2 – Investicijsko blago (sredstva)«, ki jih trenutno predstavljajo zgolj emisije iz porabe papirja in vode, ne odražajo dejanskih emisij teh dveh kategorij. Stroški za ti dve poročani kategoriji so bili leta 2023 ocenjeni na 115 mio EUR. Papir in voda predstavljata le manjši del teh emisij, zato bo v prihodnje v poročanje ogljičnega odtisa treba vključiti dodatne emisijske kategorije, da bo mogoče zajeti bistveni del operativnih emisij obsega 3. Na podlagi podatkov za leto 2023, emisije iz kategorij 1 in 2 obsega 3, ki niso vključene, predstavljajo 14.300 tCO ₂ ek (z uporabo faktorjev emisij TGP dobavne verige US EPA, pisarne družb bančnih holdingov – 130 tCO ₂ ek/MUSD). Razlog za ne vključitev teh kategorij obsega 3 se odraža tudi v pomanjkanju zanesljivih emisijskih faktorjev za vire emisij (blago, storitve in sredstva). Predvsem zaradi pomanjkanja razpoložljivih in zanesljivih podatkov NLB Skupina še ni uporabila pristopa vključevanja dobaviteljev k poročanju o emisijah toplogrednih plinov na ravni proizvodov.
Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo	-
Transport in distribucija višje v vrednostni verigi	Ni vključeno.
Odpadki, ustvarjeni pri poslovanju	-
Službena potovanja	-
Vožnja zaposlenih na delo/z dela	-
Najeta sredstva višje v vrednostni verigi	Vključena v poročilo o obsegu 1 in 2.
Transport in distribucija nižje v vrednostni verigi	
Obdelava prodanih produktov	Ni pomembno.
Uporaba prodanih produktov	
Ravnanje z izrabljenimi prodanimi produkti	
Najeta sredstva nižje v vrednostni verigi	Omejeno poročanje. Financirane emisije se izračunajo izključno za izpostavljenost v Sloveniji do fizičnih oseb. Pravne osebe, izpostavljenosti zunaj Slovenije in druge vrste sredstev so izključene iz izračuna. Izračun velja izključno za aktivno floto financiranih osebnih vozil in izključuje testna vozila ter vse kategorije vozil, ki niso osebna vozila.
Franšize	Ni pomembno.
Naložbe	Ločeno poročanje. (Financirane) emisije portfelja so izračunane z uporabo standarda Partnerstvo med finančnimi institucijami za obračunavanje emisij toplogrednih plinov (standard PCAF), vendar pa so razkritja financiranih emisij usklajena z zahtevami okvira za razkritja tretjega stebra, kar zagotavlja primerljivost bančnega sektorja, skladnost z zakonodajo in medletno skladnost poročanih podatkov. Ta pristop omogoča pregledno in dosledno ocenjevanje financiranih emisij v različnih sektorjih ter podpira obvladovanje tveganj in uskladitev s panožnimi referenčnimi vrednostmi. Z ohranjanjem metodološke doslednosti Skupina povečuje zanesljivost svojih razkritij in zagotavlja časovno primerljivost, hkrati pa upošteva regulativne zahteve.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Trajnostno financiranje

Trajnostno financiranje, vključno s financiranjem prehoda, ima velik vpliv na okolje in družbo ter ga NLB Skupina prepozna kot svojo strateško priložnost. Trdno je zasidrano tako v Strategiji NLB Skupine 2030 »Novo obzorje« kot Strategiji podnebne nevtralnosti. Tveganja, povezana s trajnostnim financiranjem, se obvladujejo v okviru upravljanja ESG tveganj v procesu kreditiranja in investiranja.

NLB Skupina svojim strankam ponuja različne finančne produkte in rešitve, ki jim pomagajo pri blažitvi podnebnih sprememb in prilagajanju nanje. Mednje sodijo zeleni krediti in lizing, vzajemni in alternativni skladi, usklajeni s predpisi EU, ki spodbujajo okoljske in družbene značilnosti, izdajanje zelenih obveznic ter naložbe v obveznice z oznako ESG skladno z internimi politikami NLB Skupine.

Računovodska pojasnila in uskladičev:

Če ni navedeno drugače, se poročani finančni podatki v razdelku Trajnostno financiranje nanašajo na pojasnilo računovodskih izkazov 5.6. Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti.

Zeleno financiranje za podjetja in prebivalstvo

Politike

NLB Skupina je trajnostna načela in merila upravičenosti vključila v več politik in drugih notranjih dokumentov ter uvedla nove, ki obravnavajo IRO, povezane s trajnostnimi kreditnimi produkti za prebivalstvo in zelenimi posojili podjetjem, kot je podrobno opisano v tabeli 61 v poglavju Postopki za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti.

Ti notranji akti vključujejo Opredelitev pripravljenosti za prevzemanje tveganj, Politiko odobravanja posojil, ESG izključitveni seznam, Merila in postopke za odobravanje naložb pravnim osebam in zasebnikom, Okoljski in družbeni metodološki okvir kategorizacije,

Politiko – Usmeritve odobravanja naložb nefinančnim družbam v NLB in NLB Skupini, Politiko – Kreditne politike za specifične segmente strank v NLB d.d. in NLB Skupini, Zbiranje in ocenjevanje podatkov o emisijah toplogrednih plinov.

Navedene politike so podrobneje predstavljene v poglavju Okoljske informacije, podpoglavje Politike.

Ključne dejavnosti

Da bi izpolnila cilje politik, povezanih s podnebjem, NLB Skupina podjetjem in prebivalstvu (tj. deležnikom v spodnjem delu vrednostne verige) zagotavlja financiranje ali refinanciranje različnih trajnostnih gospodarskih dejavnosti. Te dejavnosti morajo izpolnjevati finančna in trajnostna merila upravičenosti v okviru ustreznih okvirov, kot so evropska taksonomija, MIGA, EBRD in Okvir za zelene obveznice NLB Skupine (v skladu s standardi ICMA za zelene obveznice) ter smernice NZBA v primeru zelenega financiranja prebivalstva.

V vseh državah, v katerih NLB Skupina posluje, **trajnostni produkti za prebivalstvo primarno naslavljajo okoljske cilje**, ki jih je možno doseči z zelenimi finančnimi rešitvami. Sem sodijo Zeleni hipotekarni/stanovanjski krediti za nakup, gradnjo ali prenovu energetske učinkovitih nepremičnin, ki izpolnjujejo lokalne energetske certifikacijske standarde (razredi A/B ali kriteriji NZEB) in kriterije EU taksonomije, ter Zeleni potrošniški krediti za nakup sončnih panelov ter električnih ali hibridnih vozil. Več bank v NLB Skupini ponuja tudi specializirane produkte, kot so EKO krediti za celovite izboljšave energetske učinkovitosti doma ter GEFF krediti v okviru kreditnih linij EBRD, ki vključujejo spodbude, kot je povračilo dela stroškov za preverjene zelene naložbe. Na določenih trgih dodatni nameni vključujejo financiranja električnih koles, skuterjev in drugih mobilnostnih naprav za zmanjšanje emisij CO₂. Upravičenost za zelene kredite se določa na podlagi načel EBRD, GEFF ali načel zelene obveznice ter smernice NZBA v primeru zelenega financiranja prebivalstva, kar zagotavlja usklajenost z uveljavljenimi trajnostnimi okviri.

Družbeno odgovorni produkti za prebivalstvo so usmerjeni v spodbujanje finančne vključenosti in podpiranje izobraževanja. NLB Skupina je trenutno v začetni fazi razvoja svoje formalne kategorizacije družbenega financiranja. Kljub temu Skupina že ponuja

določene finančne produkte za družbene namene, pri čemer uporablja svoje standardne metodologije za odobravanje posojil in oceno tveganj ter prilagaja posebna merila glede na predvideno uporabo. Sem sodijo študentski krediti, financiranje programov za delo in potovanja (Work & Travel), krediti za študij MBA ter prilagojeni paketi za mlade in starejše, kot so računi e-Junior in srebrni krediti z vključenim zavarovanjem. S ciljem krepitve svojega družbenega vpliva, sta NLB Banka, Priština in NLB Banka, Sarajevo uvedli pakete za krepitev finančne pismenosti in produkte, namenjene družinam.

V obdobju 2024–2025 je NLB Skupina postopoma širila svoj portfelj trajnostne ponudbe. Ključne spremembe vključujejo širitev namena zelenih kreditov (npr. prezračevalni sistemi, ogrevanje na biomaso), uvedbo novih ESG kreditnih linij (GEFF III) ter izboljšanje pogojev za zelene potrošniške kredite z odpravo odvisnosti od partnerskih ponudnikov. NLB Skupina tako nadaljuje z integracijo okoljskih in družbenih vidikov v ponudbo za prebivalstvo ter utrjuje zavezanost trajnostnemu financiranju.

V okviru mikro segmenta NLB Skupina ponuja zelene finančne rešitve za pravne osebe in podjetnike, osredotočene naložbe, ki so skladne z merili taksonomije EU. Produkti vključujejo kredite za nakup energetske učinkovite opreme, sončnih panelov, ogrevalnih sistemov na biomaso, izolacije ter električnih ali hibridnih vozil, pa tudi financiranje projektov obnovljivih virov energije ter trajnostnega upravljanja voda in odpadkov. Več bank ponuja ESG investicijske kredite za stranke iz kmetijske panoge, namenske kreditne linije, kot so EBRD Go Green, Go Digital in Green Growth, ter partnerstva za preverjene zelene projekte. Družbeno odgovorni produkti vključujejo kredite Women in Business ter pakete za podporo podjetjem v lasti žensk ali tistih, ki jih vodijo ženske. Program temelji na namenskih kreditnih linijah EBRD in spremljevalnih pobudah za spodbujanje ženskega podjetništva. Dodatno pa je Skupina razvila programa Young Business in Financial Inclusion, z namenom podpore mladim podjetjem ter krepitve finančne vključenosti za premalo zastopane skupine strank. V obdobju 2024–2025 večjih sprememb v Skupini ni bilo, razen uvedbe novih kreditnih linij EBRD Go Green in Go Digital v NLB Komercialni Banki, Beograd in v NLB Banki, Skopje.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Slika 76 prikazuje okviren seznam splošnih področij, ki služijo kot vodilo za trajnostno financiranje ali refinanciranje NLB Skupine, upravičeni projekti pa so podrobno opredeljeni v prej omenjenih okvirih in internih dokumentih NLB Skupine. Ta področja trajnostnega financiranja vključujejo poslovanje s podjetji in prebivalstvom v vseh državah, kjer posluje NLB Skupina, in predstavljajo redne ključne aktivnosti osrednjega vzvoda za razogljichenje, tj. zmanjševanje emisij iz dejavnosti financiranja in investiranja.

Tabela 76: Področja trajnostnega financiranja in refinanciranja NLB (okviren seznam)

Obnovljivi viri energije	Zelene stavbe	Energetska učinkovitost	Čisti transport	Preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja	Trajnostno upravljanje vode in odpadnih voda
Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije	Gradnja novih stavb	Proizvodnja akumulatorjev	Medmestni železniški potniški prevoz	Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda	Proizvodnja toplote/hladu z uporabo odpadne toplote
Proizvodnja električne energije z uporabo tehnologije za proizvodnjo koncentrirane sončne energije	Prenova obstoječih stavb	Shranjevanje elektrike	Tovorni železniški promet	Obnova sistemov za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode	Zbiranje in prevoz frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru
Proizvodnja električne energije iz vetrne energije	Nakup in lastništvo stavb	Namestitev in upravljanje električnih toplotnih črpalk	Mestni in primestni prevoz, cestni prevoz potnikov	Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda	Snovna predelava iz nenevarnih odpadkov
Proizvodnja električne energije iz vodne energije		Namestitev, vzdrževanje in popravilo energijsko učinkovite opreme	Prevoz z motornimi kolesi, osebnimi avtomobili in lahкими gospodarskimi vozili	Obnova sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda	
Proizvodnja električne energije iz geotermalne energije			Infrastruktura za osebno mobilnost, prevoz s kolesi		
Proizvodnja električne energije iz bioenergije			Infrastruktura za železniški prevoz		
Prenos in distribucija električne energije			Infrastruktura za omogočanje nizkoogljičnega cestnega prevoza in javnega prevoza		
Soproizvodnja toplote/hladu in električne energije iz sončne energije					
Namestitev, vzdrževanje in popravilo tehnologij za energijo iz obnovljivih virov					

Njihov pričakovani rezultat je doseganje tako ciljev zmanjševanja emisij kot tudi ciljev financiranja, ki so podrobneje predstavljeni v poglavju [Cilji, povezani z blažitvijo podnenih sprememb in prilagajanjem nanje](#).

Seznam trajnostnega financiranja in refinanciranja se bo sčasoma še razvijal in odražal spremembe glede na merila in klasifikacijo zelenih naložb, potrebe in pričakovanja deležnikov ter regulativne zahteve.

NLB Skupina vključuje okoljske in družbene vidike v svojo ponudbo za komitente, s čimer utrjuje svojo zavezo k trajnostnemu financiranju

Pregled
Poslovno poročilo

- Poročilo o trajnostnosti**
- Trajnostni razvoj v NLB Skupini
 - Splošna razkritja
 - Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)
 - Lastna delovna sila
 - Prizadete skupnosti
 - Potrošniki in končni uporabniki
 - Poslovno ravnanje
 - Priloge
 - Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Cilji in napredek

Leta 2025 se je zeleno financiranje za podjetja in prebivalstvo občutno okrepilo. V primerjavi z letom 2024 se je obseg nove kreditne produkcije povečal za 49 %, medtem ko se je skupni obseg portfelja povečal za 50 %. Portfelj zelenih kreditov je v letu 2025 dosegel 81 % ciljne vrednosti, določene za leto 2030.

Podatki, prikazani v tabeli, zajemajo NLB in šest hčerinskih bank v regiji ter temeljijo na dejanskih izpostavljenostih na dan 31. december 2025. Klasifikacija zelenega kreditiranja temelji na interni metodologiji

Tabela 77: Zeleno financiranje NLB Skupine na področju poslovanja s pravnimi osebami in prebivalstva

				v tisoč EUR
	31. dec. 2025	31. dec. 2024	31. dec. 2023 Izhodiščno leto in vrednost	Cilj 2030 ⁽ⁱⁱ⁾
Pravne osebe				
Nova produkcija	333.146	308.582	198.203	
Portfelj	953.815	700.999	330.837	1.370.000
Prebivalstvo				
Nova produkcija	319.568	130.064	89.293	
Portfelj	591.587	327.143	229.421	528.000
Skupaj (pravne osebe in prebivalstvo)				
Nova produkcija	652.714	438.646	287.496	
Portfelj ⁽ⁱ⁾	1.545.402	1.028.142	560.358	1.900.000

(i) Skupni cilj za leto 2030 je določen v višini 1.900.000 tisoč EUR. Odstopanje v skupnem seštevku odraža zaokroževanje vrednosti v podkategorijah izpostavljenosti.
(ii) Cilji so bili določeni samo za portfelj.

NLB Skupine, ki se opira na okvire EBRD, MIGA, Zeleno obveznico ter taksonomijo EU. Kredit se trenutno šteje kot zeleni, če je usklajen s katerim od omenjenih okvirov (ter NZBA v primeru zelenega financiranja prebivalstva).

Spremljanje ciljev poteka na več ravneh. Napredek se obravnava na tedenskih sestankih ter preko mesečnih poročil, ki se predstavijo direktorjem, odgovornim za področje poslovanja s pravnimi osebami in prebivalstvom. Vsako četrtoletje se rezultati in napredek podrobneje obravnavajo na sestankih z odgovornim članom Uprave ter poročajo Odboru za trajnost, ki ga sestavljajo vsi člani Uprave in ostali člani odbora.

Lizing

Politike

Dejavnosti lizinga predstavljajo sestavni del okvira trajnostnega financiranja NLB Skupine. V skladu s tem vse liziške družbe znotraj Skupine v svoje poslovanje in notranje politike vključujejo vidike trajnosti ter upravljanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO). Relevantne politike, ki obravnavajo IRO, povezane z dejavnostim lizinga (podroben seznam je v tabeli 61 v poglavju Postopki za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti), so predstavljeni v nadaljevanju.

Politika trajnostnega razvoja in Standard NLB Lease&Go
Vsebina in namen: Oba interna dokumenta določata splošni okvir za dejavnosti, povezane s trajnostnim razvojem, in sta usklajena različica Politike trajnostnega razvoja in Standarda NLB Skupine, prilagojena dejavnostim lizinga. Sledita istim stebrom trajnostnega razvoja, krovnim ciljem in načelom kot matična banka.
Obseg: Vse liziške družbe v NLB Skupini
Odgovornost na najvišji ravni: Uprave/upravni odbori in funkcija Upravljanje tveganj. Operativno odgovorni so koordinator za trajnostni razvoj v družbi NLB Lease&Go in predstavniki za trajnostni razvoj v liziških družbah.
Dostopnost: Register notranjih aktov.

Politike za posamezna področja, povezane s trajnostnim razvojem
Vsebina in namen: Za uvajanje internih dokumentov, povezanih z ESG tveganji v procesu financiranja, je zadolžena organizacijska enota za upravljanje tveganj. Proces financiranja projektov ESG pravnih oseb določa več internih dokumentov družbe NLB Lease&Go, kot so na primer: Politika kreditiranja nefinančnih družb, Okvir okoljske in družbene transakcijske politike v NLB in NLB Skupini, Metodološki okvir okoljske in družbene kategorizacije naložb v NLB in NLB Skupini, Okvir taksonomije EU in ocenjevanje dejavnosti, povezanih s trajnostjo. Interni akt Politika kreditiranja nefinančnih družb v NLB in NLB Skupini z izključitvenim seznamom določa medsektorske in sektorske prepovedane, omejene

Pregled

Poslovno poročilo

- Poročilo o trajnostnosti
- Trajnostni razvoj v NLB Skupini
- Splošna razkritja
- Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)
- Lastna delovna sila
- Prizadete skupnosti
- Potrošniki in končni uporabniki
- Poslovno ravnanje
- Priloge
- Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



in običajne dejavnosti z vidika ESG, vključno z zahtevami EBRD, ki jih NLB Lease&Go upošteva pri svojih odločitvah o financiranju in v postopku financiranja.

- Obseg:** Vse lizinske družbe v NLB Skupini.
- Odgovornost na najvišji ravni:** Višji vodstveni delavci (direktorji), odgovorni za določeno področje politike.
- Razpoložljivost:** Register notranjih aktov.

Ključne dejavnosti

Leto 2025 predstavlja pomemben mejnik v segmentu lizinga, saj sta se julija združila Summit Leasing Slovenija, Ljubljana in NLB Lease&Go, Ljubljana. Podskupina NLB Lease&Go zdaj obsega štiri lizinske družbe v regiji (poleg NLB Lease&Go Ljubljana še NLB Lease&Go Beograd, NLB Lease&Go Skopje in Mobil Leasing Zagreb) ter hčerinsko družbo NLB Car&Go, ki upravlja platformo doberavto.si in krepi sposobnost Skupine za podporo krožnim načelom s ponovno prodajo rabljenih vozil.

Lizinske družbe v okviru redne ponudbe zagotavljajo pravnim osebam in prebivalstvu (deležnikom v nižjem delu vrednostne verige) financiranje zelenih naložbe za namene čistega prometa in obnovljivih virov energije. Kot krovna liziška družba je NLB Lease&Go Ljubljana vzpostavila celovit okvir za spremljanje zelenih naložb ter usklajevanje internih dokumentov s politikami NLB Skupine. Ta okvir se uporablja tudi v vseh ostalih liziških družbah.

Trajnost ostaja temeljna prednostna naloga vseh liziških družb, pri čemer NLB Lease&Go Ljubljana deluje kot osrednja koordinatorka za trajnostne zadeve, zeleno financiranje in skladnost z regulativnimi zahtevami. NLB Lease&Go Ljubljana je uvedla celovit okvir za spremljanje zelenih naložb ter usklajevanje notranjih dokumentov s politikami NLB Skupine.

V prihodnjih letih bodo lizinske družbe v NLB Skupini nadaljevale z uresničevanjem strategije neto ničelnih emisij in trajnostnih zavez ter z razvojem zelenih produktov (z uporabo umetne inteligence in naprednih digitalnih platform, izboljšanje uporabniške izkušnje). Hkrati načrtujejo, da bodo svojo ponudbo postopoma razširile tudi na družbeno financiranje.

Cilji in napredek

Za učinkovito uresničevanje ciljev Podnebne strategije NLB Skupine ter krepitev podpore zelenemu prehodu gospodarstva je družba NLB Lease&Go opredelila cilj, da do leta 2030 doseže skupni obseg zelenega financiranja v višini 61,9 milijona EUR.

V letu 2025 so se aktivnosti liziških družb na področju zelenega financiranja izrazito okrepile. V primerjavi z letom 2024 se je obseg novega zelenega financiranja povečal za 152 %, medtem ko se je vrednost zelenega portfelja povečala za 64 %. Na novo sklenjeni posli posledično dosegajo 56 % celotnega cilja, določenega za leto 2030.

Podatki za 2024 se nanašajo na vse lizinske družbe (NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana in hčerinske družbe NLB Lease&Go, Skopje, NLB Lease&Go, Leasing, Beograd in Mobil Leasing, Zagreb) ter na financiranje prebivalstva in pravnih oseb.

Tabela 78: Zeleno financiranje v liziških družbah NLB Skupine

	v tisoč EUR			
	31. dec. 2025	31. dec. 2024	31. dec. 2023 Izhodiščno leto in vrednost	Cilj 2030
Nova produkcija	34.557	13.712	9.763	61.866
Portfelj	47.911	29.216	11.343	–

(i) Cilji so bili določeni samo za novo produkcijo.

Razvrščanje zelenega kreditiranja ali financiranja se nanaša na interno metodologijo NLB Skupine, ki se nanaša na okvire Zelene obveznice in taksonomije EU. Če je kredit ali financiranje razvrščeno v kateregakoli od teh okvirov, se trenutno obravnava kot zeleni kredit ali financiranje.

Uprava družbe NLB Lease&Go, Ljubljana je redno seznanjena z napredkom ter vsako četrtletje obravnava pripravljena gradiva v sklopu poročila o upravljanju tveganj, ki se nato predložijo v obravnavo Nadzornemu svetu. Poročilo vključuje vsebine s področja ESG s posebnim poudarkom na naložbah, upravičenih do financiranja iz naslova zelenih obveznic, ter na spremljanju uresničevanja strateških ciljev doseganja neto ničelnih emisij. Napredek pri ključnih kazalnikih ESG se obravnava na tedenskih sestankih, mesečna poročila pa se pripravljajo in posredujejo članu Uprave, odgovornemu za področje trajnosti. Poleg tega se napredek na področju ESG četrtletno poroča tudi Odboru za trajnost.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Nova produkcija je dosegla

56 %

cilja za leto 2030



Upravljanje sredstev

Politike

NLB Skladi, upravljanje premoženja, d.o.o. (v nadaljevanju: Skladi) zagotavlja tri storitve upravljanja sredstev:

1. gospodarjenje s finančnimi instrumenti strank
2. upravljanje vzajemnih skladov in
3. upravljanje alternativnih naložbenih skladov

Družba NLB Skladi je za vsako od teh storitev sprejela interne dokumente, ki določajo, kako se bo izvajala posamezna storitev in kako se bodo upravljala sredstva. Poleg tega dokumenti obravnavajo ugotovljene pomembne vplive ter priložnosti, ki so povezane s podskladi v investicijskem bančništvu in dejavnosti upravljanja premoženja, ki so prikazani v tabeli 61 v poglavju Postopki za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti. Medtem ko se storitve gospodarjenja s finančnimi instrumenti strank izvajajo v skladu s Splošnimi pogoji za diskrecijsko upravljanje portfeljev in ne vključujejo vidikov trajnosti, je družba NLB Skladi vzpostavila alternativni investicijski sklad ter dva vzajemna podsklada svojega krovnega sklada, ki spodbujata okoljske in družbene značilnosti.

Prospekt krovnega sklada NLB Skladi, vključno s pravili upravljanja

Vsebina in namen: Ta dokument določa, da podsklad NLB Skladi – Družbeno odgovorni razviti trgi delniški spodbuja okoljske in družbene značilnosti, podsklad NLB Skladi – Zeleni delniški pa spodbuja okoljske značilnosti. V nadaljevanju je v poglavju Ključne dejavnosti pojasnjeno, kako omenjena podsklada dosejata okoljske in družbene značilnosti ter katere dejavnosti so pri njih izključene. Akt določa tudi, da družba NLB Skladi upravlja s trajnostnim razvojem povezana tveganja, ki jih v povezavi z vzajemnimi investicijskimi skladi zahtevata nacionalna zakonodaja in zakonodaja EU. Za upravljanje teh tveganj so NLB Skladi sprejeli Politiko skrbnega pregleda naložb investicijskih skladov in portfeljev strank ter Načrt upravljanja tveganj vzajemnih skladov, ki določa, kako se prepoznavajo in zmanjšujejo s trajnostnim razvojem povezana tveganja.

Obseg: NLB Skladi

Odgovornost na najvišji ravni: Vodja Sektorja za upravljanje tveganj.

Ponudbeni dokument z vključenimi pravili upravljanja sklada NLB Skladi – Zeleni prehod I, specialni investicijski sklad

Vsebina in namen: Dokument določa, da sklad spodbuja okoljske značilnosti (za podrobnosti glej poglavje Ključne dejavnosti). NLB Skladi upravljajo s trajnostnim razvojem povezana tveganja, ki jih v zvezi z alternativnimi investicijskimi skladi zahtevata nacionalna zakonodaja in zakonodaja EU. Način izvedbe določata Politika zagotavljanja primerne skrbnosti pri upravljanju alternativnih investicijskih skladov in Načrt upravljanja tveganj alternativnega investicijskega sklada.

Obseg: NLB Skladi.

Odgovornost na najvišji ravni: Vodja Sektorja za upravljanje tveganj in Koordinator za področje trajnostnosti.

Politika trajnostnega razvoja NLB Skladi

Vsebina in namen: Politika trajnostnega razvoja, ki sicer ne velja za sredstva, ki jih upravljajo NLB Skladi (sredstva, ki se upravljajo v vzajemnih skladih, alternativnih investicijskih skladih in storitvi gospodarjenja s finančnimi instrumenti strank), določa, da NLB Skladi ne upoštevajo negativnih vplivov naložbenih odločitev na dejavnike trajnostnega razvoja. Družba NLB Skladi namerava spremljati razvoj okoljske regulative in to določilo po potrebi v prihodnje spremeniti. Politika tako opredeljuje način trajnostnega poslovanja družbe NLB Skladi. Določa tudi, da bodo NLB Skladi upoštevali vplive, tveganja ali priložnosti, ki jih bodo ustvarili s svojim poslovanjem, kot tudi seznam izključitev NLB Skupine, objavljen na spletni strani NLB.

Obseg: NLB Skladi; NLB Fondovi, Beograd; NLB Fondovi, Skopje.

Najvišja raven, odgovorna za izvajanje: Nadzorni svet, ki mu redno (polletno) poroča koordinator ESG NLB Skladi.

Razpoložljivost: Javno dostopno na spletni strani družbe NLB Skladi.

Ključne dejavnosti

Družba NLB Skladi zagotavlja dva vzajemna podsklada svojega krovnega sklada, ki spodbujata okoljske in družbene značilnosti ter upoštevata 8. člen Uredbe SFDR (EU) 2019/2088, medtem ko družbi NLB Fondovi Beograd in NLB Fondovi Skopje trenutno v svoji ponudbi nimata takšnih skladov.

Podsklad NLB Skladi – Družbeno odgovorni razviti trgi delniški (ustanovljen leta 2018) spodbuja kombinacijo okoljskih in družbenih značilnosti, vendar ne vlaga v trajnostne naložbe. Zato ta sklad vlaga v izdajatelje z nadpovprečno okoljsko in družbeno zavestjo pri svojem poslovanju, če spoštujejo dobre prakse upravljanja. Referenčna vrednost za doseganje okoljskih in družbenih značilnosti, ki jih spodbuja ta podsklad, je bila določena kot zahtevana najnižja dovoljena tehtana povprečna ocena okoljskih, družbenih in upravljavskih lastnosti vseh vlaganj podsklada.

Ta podsklad spodbuja tudi okoljske in družbene značilnosti na tak način, da ne investira v individualne dejavnosti ali poddejavnosti, za katere meni, da so sporne. Takšne sporne dejavnosti ali poddejavnosti, v katere sklad ne bo vlagal, so letalstvo in obramba, igre na srečo, tobak, pivovarne, žgane pijače in proizvajalci vina, energetika, kovine in rudarstvo, papirna in na gozdovih temelječa industrija ter cestni transport.

V skladu s smernicami ESMA o imenih skladov, ki vsebujejo izraze, povezane z okoljskim, socialnim in upravljavskim vidikom ali trajnostnostjo, ta podsklad prav tako ne bo vlagal v podjetja, ki kršijo načela Globalnega dogovora Združenih narodov (UNG) ali Smernice Organizacije za gospodarsko sodelovanje in razvoj (OECD) za multinacionalna podjetja (prepoved vlaganja v tobak in sporna orožja je vključena v Posamezna pravila upravljanja sklada v prospektu krovnega sklada).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Podsklad NLB Skladi – Zeleni delniški (ustanovljen leta 2018) spodbuja kombinacijo okoljskih značilnosti s pogojem, da se podjetja držijo dobrih praks upravljanja, vendar ne vlaga v trajnostne naložbe. Zato ta sklad vlaga v izdajatelje z nadpovprečno okoljsko zavestjo pri svojem poslovanju, če spoštujejo dobre prakse upravljanja. Referenčna vrednost za doseganje okoljskih značilnosti, ki jih spodbuja ta podsklad, je bila določena kot zahtevana najnižja dovoljena tehtana povprečna ocena okoljskih in upravljavskih lastnosti vseh vlaganj podsklada.

- V skladu s smernicami ESMA o imenih skladov, ki vsebujejo izraze, povezane z okoljskim, družbenim in upravljavskim vidikom ali trajnostnostjo, je temu podskladu prepovedano vlagati v:
- a) podjetja, ki so vključena v kakršnekoli dejavnosti, povezane s spornim orožjem;
 - b) podjetja, ki se ukvarjajo s pridelavo in proizvodnjo tobaka;
 - c) podjetja, ki kršijo načela Globalnega dogovora Združenih narodov (UNGC) ali Smernice Organizacije za gospodarsko sodelovanje in razvoj (OECD) za multinacionalna podjetja;
 - d) podjetja, ki ustvarijo 1 % ali več svojih prihodkov iz raziskovanja, rudarjenja, pridobivanja, distribucije ali predelave trdega premoga in lignita;
 - e) podjetja, ki ustvarijo 10 % ali več svojih prihodkov iz raziskovanja, pridobivanja, distribucije ali predelave naftnih goriv;
 - f) podjetja, ki ustvarijo 50 % ali več svojih prihodkov iz raziskovanja, pridobivanja, proizvodnje ali distribucije plinastih goriv;
 - g) podjetja, ki ustvarijo 50 % ali več svojih prihodkov iz proizvodnje električne energije z intenzivnostjo emisij TGP, večjo od 100 gCO₂e/kWh.

Alternativni investicijski sklad Zeleni prehod I, specializirani investicijski sklad (ustanovljen v 2024, delovati je začel leta 2025) spodbuja okoljske značilnosti z vlaganjem v projekte za izboljšanje energetske učinkovitosti in proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov ter druge projekte, povezane z energetske tranzicijo, ob upoštevanju dobrih praks upravljanja. V letu 2025 je sklad podpisal prvo pogodbo o nakupu deleža in poslal številne nezavezujoče ponudbe za nakup potencialnih naložb, kar nakazuje močan nabor novih projektov. Ker ima ta sklad v imenu

besedo »prehod«, spoštuje enake prepovedi iz smernic ESMA o imenih skladov, ki vsebujejo izraze, povezane z okoljskim, družbenim in upravljavskim vidikom ali trajnostnostjo, kot veljajo za podsklad NLB Skladi – **Zeleni delniški**.

Leta 2025 je družba NLB Skladi implementirala smernice ESMA o imenih skladov, ki vsebujejo izraze, povezane z okoljskim, družbenim in upravljavskim vidikom ali trajnostnostjo, za dva vzajemna podsklada, ki imata takšne izraze v imenu, ter za alternativni investicijski sklad. Za zagotovitev skladnosti družba NLB Skladi uporablja spletno aplikacijo Morningstar / Sustainalytics Global Access za mesečno preverjanje portfeljev obeh vzajemnih podskladov in vseh novih vrednostnih papirjev pred vključitvijo ter izvaja lastno preverjanje vsake naložbe alternativnega investicijskega sklada pred pridobitvijo ter letno preverjanje, da naložba še vedno izpolnjuje vse zahteve. NLB Skladi so prav tako zaključili oceno izvedljivosti pristopa k pobudi Načel Združenih narodov za odgovorno investiranje (UN PRI), vendar so ugotovili, da bi pristop k tej pobudi trenutno povzročil manj optimalno razporeditev sredstev skladov ter vodil v slabšo donosnost glede na izbrane referenčne indekse.

V ponudbi družbe NLB Skladi sta podsklada, ki spodbujata okoljske in družbene značilnosti, in specializirani investicijski sklad Zeleni prehod

Metrike in napredek

Družba NLB Skladi ni določila kvantitativnih ciljnih zneskov za svoja podsklada, ki spodbujata okoljske in družbene značilnosti, in za specializirani investicijski sklad. Namesto tega zasleduje strateški cilj maksimiranja njihove dolgoročne vrednosti sredstev ter dnevno spremlja prilive in odlive sredstev vzajemnih skladov. Ob tem družba NLB Skladi četrtletno poroča Odboru za trajnost o deležu sredstev v upravljanju, ki so naložena v omenjene podsklade, v primerjavi z vsemi sredstvi v upravljanju.

V letu 2025 se je v primerjavi z letom 2024 skupna čista vrednost sredstev teh podskladov zmanjšala za 1,5 %.

Tabela 79: Neto vrednost premoženja v podskladih, ki spodbujajo okoljske in družbene značilnosti

v tisoč EUR		
	31. dec. 2025	31. dec. 2024
Podsklad NLB Skladi – Družbeno odgovorni razviti trgi delniški	127.177	128.539
Podsklad NLB Skladi – Zeleni delniški	22.000	22.519
Alternativni investicijski sklad Zeleni prehod I, specializirani investicijski sklad	4.167 ⁽ⁱ⁾	/
Skupaj	153.344	151.058

(i) NVP na dan 30. 9. 2025.

Računovodska politika in uskladitev: Neto vrednost premoženja predstavlja delež skupne neto vrednosti premoženja, ki so v celoti razkrita v poslovnem poročilu, stran 97 (Upravljanje premoženja).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Zelena obveznica

Politika

Okvir zelenih obveznic NLB

Vsebina in namen: Okvir zelenih obveznic NLB (GBF) opredeljuje zaveze, povezane z izdajami zelenih obveznic, in ključne dejavnosti za izpolnitev zavez. Najpomembnejše med njimi so (i) merila za izbiro primernega portfelja (uporaba sredstev), (ii) način upravljanja portfelja ter (iii) ustrezno dodeljevanje in vsebina ter dinamika poročanja o vplivih. Okvir zelenih obveznic sledi načelom zelenih obveznic Mednarodnega združenja kapitalskih trgov (ICMA) (ki niso predmet zagotavljanja tega Poročila o trajnostnosti) z naslednjimi osrednjimi področji: obnovljivi viri energije, energetska učinkovitost, zelene stavbe, čist transport, trajnostno upravljanje voda in odpadnih voda ter preprečevanje in obvladovanje onesnaževanja.

Obseg: Skladno z GBF lahko le NLB izda dolžniške vrednostne papirje za financiranje ali refinanciranje kreditov, sredstev in projektov s pozitivnimi okoljskimi vplivi. Sprejemljive kredite, sredstva in projekte za izpolnitev obveznosti lahko prispeva NLB, njene odvisne banke in več podjetij, ki zagotavljajo pomožne storitve (vključno z upravljanjem sredstev, upravljanjem nepremičnin, lizingom itd.).

Odgovornost na najvišji ravni: Poleg tega da je bila za upravljanje GBF ustanovljena delovna skupina za zelene obveznice, je za izvajanje GBF odgovorna Uprava NLB, ki potrjuje GBF ter primeren portfelj in poročila.

Razpoložljivost: Okvir je dostopen na spletni strani NLB: Okvir zelenih obveznic NLB.

Ključne dejavnosti

Junija 2023 je NLB izdala svojo prvo zeleno obveznico v višini 500 mio EUR (benchmark obseg) na podlagi Okvira zelenih obveznic NLB (GBF). Ključne dejavnosti v letu 2025 so bile osredotočene na oblikovanje portfelja sredstev, primernega za zelene obveznice. To ostaja prednostna naloga tudi v letu 2026.

Cilj in napredek

NLB se je z izdajo zelene obveznice v skladu z GBF junija 2023 zavezala, da si bo prizadevala alocirati celoten znesek iz naslova izdane zelene obveznice (500 mio EUR) v 36 mesecih po izdaji (ciljni znesek), tj. do 26. junija 2026.

Merila primernosti, kot so opisana v GBF (v razdelku Uporaba sredstev), upoštevajo Uredbo o taksonomiji EU in Delegirani akt o taksonomiji EU na področju podnebja z namenom, da se uporabljajo na podlagi najboljših prizadevanj (angl. best-effort). Pri tem se Skupina osredotoča na skladnost s tehničnimi merili za pregled za določitev bistvenega prispevka k ublažitvi podnebnih sprememb in, ko bodo ta začela veljati, k trajnostni rabi in varstvu vodnih in morskih virov ter preprečevanju in nadzoru onesnaževanja.

Ciljni znesek je bil določen na podlagi rezultatov analize, ki sta jo pred izdajo zelene obveznice izvedla Upravljanje korporativnega in investicijskega bančništva (za segment poslovanja s podjetji) ter vodstvo Upravljanja strank, produktov in digitalnih storitev (za segment poslovanja s prebivalstvom). Na podlagi projekcij je bilo ugotovljeno, da je cilj dosegljiv. Ciljni znesek je potrdila Uprava.

Sektor Finančni trgi spremlja napredek pri doseganju ciljev dodelitve mesečno in četrtno, o napredku pa se četrtno poroča tudi Odboru za trajnostni razvoj.

Zunanji javnosti se o napredku poroča z objavo Poročila o alokaciji in vplivu zelenih obveznic NLB (Poročilo o alokaciji in vplivu; angl. Allocation and Impact Report), ki je dostopno na spletni strani NLB. Poročilo o alokaciji in vplivu zelenih obveznic NLB ni bilo predmet zunanjega revizijskega pregleda tega Poročila o trajnostnosti. Revizorski pregled je izvedla družba Sustainalytics (Morningstar), ki je na tej podlagi izdala poročilo o omejenem zagotovilu.

Na podlagi Okvira zelenih obveznic NLB je treba takšno poročilo pripraviti vsako leto, vsaj dokler ni alociran celoten znesek iz naslova izdane zelene obveznice. Drugo Poročilo o alokaciji in vplivu je bilo objavljeno junija 2025, in sicer na podlagi podatkov na dan 31. marca 2025. Iz poročila je razvidno, da je **portfelj primernih sredstev znašal 615 mio EUR (in tako presegel zastavljeni cilj), odobrenih pa je bilo 2.909 financiranj**. Upošteva je izdajo zelenih obveznic in zavezo za alokacijo 500 milijonov EUR primernih projektov, je bila alokacija v celoti dosežena in poročana z drugim poročilom o alokaciji in vplivu, objavljenim junija 2025.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Tabela 80: Upravičen portfelj – alokacija po kategorijah

v tisoč EUR					
Alocirana sredstva na dan 31. marec 2025 v tisoč EUR					
Kategorije zelenih projektov ICMA	Skupni znesek	Število financiranj	Novo financiranje	Refinanciranje	Nealocirana sredstva
Obnovljivi viri energije	340.766	1.822	139.552	201.214	/
Zelene stavbe	139.907	386	9.191	130.716	
Čisti transport	119.825	700	14.282	105.543	
Energetska učinkovitost	14.230	1	–	14.230	
Skupaj	614.729	2.909	163.025	451.703	500.000

Obveznice ESG v portfelju dolžniških vrednostnih papirjev bančne knjige Skupine

Politika

Naložbena strategija NLB Skupine
Vsebina in namen: Pri upravljanju dolžniških vrednostnih papirjev bančne knjige portfelj odraža različne značilnosti z namenom zmanjšanja tveganja, ki izhaja iz njega. To je opisano v Investicijski strategiji NLB Skupine: Plan investicijskega portfelja – oblikovanje in spremljanje ter v Politiki upravljanja vrednostnih papirjev Trgovanja in zakladništva. Medtem ko prvi dokument določa ESG le kot komponento v pregledu portfelja, drugi dokument vključuje opredelitev komponente ESG, ki predstavlja družbeno, zeleno ali trajnostno oznako na podlagi Načel za družbene obveznice (SBP) za leto 2021, Načel za zelene obveznice (GBP) za leto 2021 in Smernic za trajnostne obveznice (SBG) za leto 2021, ki jih je objavilo Mednarodno združenje kapitalskih trgov (ICMA).
Obseg: Investicijska strategija NLB Skupine je dokument na najvišji ravni za upravljanje dolžniških vrednostnih papirjev bančne knjige, ki so ga dolžne upoštevati vse bančne članice.
Odgovornost na najvišji ravni: Vsaka bančna članica obvladuje svoj portfelj dolžniških vrednostnih papirjev in poroča lokalnemu Odboru za upravljanje bilance (ALCO). Vsako četrtoletje se o pregledu portfeljev poroča Odboru za upravljanje bilance Skupine.
Razpoložljivost: Register notranjih aktov.

Ključne dejavnosti

NLB Skupina je bila v letu 2025 aktivno prisotna na trgu izdaj dolžniških vrednostnih papirjev z oznako ESG, tako primarnih kot sekundarnih, pri čemer je sledila politiki in ciljem, povezanih s portfeljem dolžniških vrednostnih papirjev bančne knjige. To prakso bo nadaljevala tudi v letu 2026. S tem pristopom je zagotovljena stalna rast ozaveščenosti Skupine o ESG v portfelju dolžniških vrednostnih papirjev.

Cilj in napredek

Cilj Skupine je opredeljen kot delež, ki predstavlja bančne obveznice z oznako ESG med vsemi bančnimi obveznicami, izdanimi v opazovanem obdobju, za katere ima Skupina apetit po tveganju. Cilj se izračuna dvakrat letno za enoletno opazovano obdobje.

V letu 2025 je bil ta cilj določen pri 15 %, njegovo doseganje pa je bilo četrtno poročano Odboru za trajnostni razvoj. Ob koncu leta 2025 so obveznice z oznako ESG predstavljale 32,5 % vseh izdanih bančnih obveznic.

NLB Skupina je imela konec leta 2025 v obveznice z oznako ESG vloženih 902,6 mio EUR, kar predstavlja 13,0 % portfelja dolžniških vrednostnih papirjev bančne knjige Skupine in pomeni 34,7-odstotno rast

v primerjavi z letom 2024 (10,8-odstotni delež). Več kot polovica portfelja z oznako ESG je bila vložena v državne obveznice, obveznice z garancijo države in multilateralne bančne obveznice. Leta 2025 je bilo v portfelj dolžniških vrednostnih papirjev dodatno vključenih 203,4 mio EUR obveznic z oznako ESG, kar je 12,9 % vseh novih naložb v letu 2025 na ravni Skupine.

Računovodska politika in uskladitev:

Poročane vrednosti za obveznice ESG v portfelju dolžniških vrednostnih papirjev v bančni knjigi Skupine se nanašajo na pojasnila v računovodskih izkazih: 5.3. Netrgovalni finančni instrumenti, merjeni po pošteni vrednosti skozi poslovni izid, 5.4. Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti skozi drugi vseobsegajoči donos in 5.6. Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti.

Tabela 81: Vrednostni papirji ESG v portfelju NLB Skupine

	Banke in podjetja	Države in multilateralne banke	Skupaj - portfelj		Investirano v letu 2025
			31. dec. 2025	31. dec. 2024	
Okolje	324.580	201.560	526.140	391.657	127.006
Družba	65.927	163.405	229.331	183.984	34.753
Upravljanje	506	146.651	147.157	94.532	41.676
Skupaj ESG	391.012	511.616	902.628	670.174	203.435
Skupaj - portfelj	1.349.689	5.614.211	6.963.901	6.193.120	1.573.617
% ESG	29,0 %	9,1 %	13,0 %	10,8 %	12,9 %

Tabela 82: Struktura dolžniških vrednostnih papirjev ESG glede na vrsto sredstev

Vrednostni papir	2025		2024	
	(v tisoč EUR)	Delež	(v tisoč EUR)	Delež
Državne obveznice	230.673	25,6 %	171.461	25,6 %
Bančne navadne nezavarovane obveznice	319.880	35,4 %	213.652	31,9 %
Obveznice multilateralnih bank	280.943	31,1 %	237.068	35,4 %
Krite obveznice	60.608	6,71 %	34.592	5,2 %
Podrejeni dolg	5.780	0,64 %	8.654	1,29 %
Obveznice z državno garancijo	4.744	0,53 %	4.746	0,7 %
Skupaj	902.628	100 %	670.174	100 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



DRUŽBENE INFORMACIJE

**V tem poglavju predstavljamo, kako
NLB Skupina gradi odnose z zaposlenimi,
strankami in skupnostmi, v katere dosledno
vključuje spoštovanje človekovih pravic.**

S1 Lastna delovna sila

SBM-3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom

V NLB Skupini sta trajnostna praksa in upravljanje človeških virov tesno povezana. Trajnostni razvoj je trdno zasidran v vrednotah Skupine, ki so ključno gonilo njene organizacijske kulture in vrednot: razvijamo se, spodbujamo podjetništvo, izboljšujemo življenja. Trajnostni razvoj je tudi eden od ključnih temeljev Strategije upravljanja človeških virov (v nadaljevanju: kadrovska strategija).

Strateški pomen lastne delovne sile (v nadaljevanju: zaposleni) za lastno poslovanje in poslovni model Skupine je razviden iz dejstva, da kadrovska strategija vključuje in podpira Strategijo NLB Skupine 2030 (steber »Ljudje in kultura«). Strategija je zasnovana tako, da omogoča in podpira organizacijsko rast ter razvoj, hkrati pa v upravljanje zaposlenih vgrajuje trajnost in odpornost. Temelji na dveh ključnih stebrih:

- Vrednote, kultura in voditeljstvo prihodnosti
- Trajnostna rast in razvoj

Za doseganje svojega namena se kadrovska strategija osredotoča na šest ključnih usmeritev:

- **Pridobivanje in razvoj zaposlenih:** zaposlovanje in ohranjanje ključnih kadrov s konkurenčnimi ponudbami in priložnostmi za razvoj kariere.
- **Upravljanje znanj in kompetenc:** zagotavljanje, da imajo zaposleni ustrezne zmožnosti za izpolnjevanje spreminjajočih se poslovnih potreb.
- **Zdravo in vključujoče delovno okolje:** spodbujanje dobrega počutja, raznolikosti in vključenosti na vseh ravneh organizacije.

Slika 91: Vrednote NLB Skupine

Razvijamo se



Smo ambiciozni, radovedni ljudje z željo po stalnem učenju. Smo usposobljeni strokovnjaki in učinkoviti komunikatorji.

- Smo odkriti sogovorniki in aktivni poslušalci
- Pridobivamo in delimo znanje
- Vztrajno si prizadevamo za stalne izboljšave
- Podpiramo se pri učenju in izboljšavah
- Sodelujemo v smeri skupnega cilja

Spodbujamo podjetništvo



Razumemo svoje stranke in sodelavce ter nenehno uvajamo inovacije, z namenom izboljšanja njihove izkušnje. Spodbujamo in uvajamo spremembe.

- Na vse gledamo skozi prizmo digitalizacije
- Vedno gremo korak dlje
- Izpolnjujemo svoje dogovore in obljube
- Predlagamo inovativne in poenostavljene izboljšave
- Želimo opolnomočenje in prevzemamo odgovornost

Izboljšujemo življenja



Spreminjamo se, da bi izboljšali kakovost življenja v naši regiji.

- Smo zagovorniki trajnostnih praks in jih uporabljamo
- Izkazujemo zanimanje in razumevanje drug za drugega
- Smo nosilci sprememb
- Skrbimo za svoj osebni vpliv na okolje
- V vsakem izzivu iščemo priložnost

- **Preobrazba voditeljstva in kulture:** razvoj voditeljev, pripravljenih na prihodnost, ter krepitev kulture sodelovanja in inovativnosti.
- **Učinkovitost in dodana vrednost:** zagotavljanje učinkovitosti ter merljivega vpliva kadrovskih procesov in pobud.
- **Digitalizacija in podatkovno podprto upravljanje zaposlenih:** uporaba tehnologije in analitike za izboljšanje odločanja in izkušnje zaposlenih.

Z vključevanjem teh temeljev in usmeritev si NLB Skupina prizadeva ustvariti odporno, vključujočo in visoko učinkovito delovno silo, ki podpira dolgoročni uspeh organizacije.

NLB Skupina je določila tudi standarde za upravljanje človeških virov in razvoj organizacije, s katerimi poudarja, da želi biti na vseh trgih, kjer posluje, eden najbolj zaželenih delodajalcev.

Zato članice NLB Skupine z zaposlenimi vzpostavljajo dolgoročen odnos, temelječ na vzajemnih interesih, kar se odraža v lojalnosti zaposlenih, visoki motiviranosti in predanosti.

Zaposlenim omogočajo sistematičen razvoj kariere, zaposlitev v tujini ter pridobivanje izkušenj in osebni razvoj.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Skupina trajnostna načela stalno vključuje

v upravljanje človeških virov in organizacijo. Članice NLB Skupine v zvezi s tem sprejemajo ustrezne interne akte, pravila in postopke, pobude in prakse, ki:

- spoštujejo človekove in delavske pravice, zapisane v lokalni in mednarodni zakonodaji,
- spoštujejo raznolikost in vključevanje, enake možnosti ter ne dovoljujejo diskriminacije zaradi spola, etnične pripadnosti, starosti ali drugih okoliščin,
- zagotavljajo učinkovito obravnavanje raznolikosti, zlasti enakosti spolov, v najvišjih organih upravljanja in na višjih vodstvenih položajih,
- zagotavljajo ustrezno plačilo in nagrajevanje ter zmanjšujejo razlike v plačilu med spoloma,
- spodbujajo in zagotavljajo varnost, zdravje, ravnovesje med delom in zasebnim življenjem ter dobro počutje zaposlenih,
- privabijo in upravljajo talente za spodbujanje lokalnega in mednarodnega poklicnega razvoja zaposlenih,
- spodbujajo notranji dialog in komunikacijo ter merijo zadovoljstvo zaposlenih z rednimi anketami o organizacijski kulturi in zavzetosti,
- ohranjajo visoke standarde sodelovanja med delavci in vodstvom ter socialni dialog,

- spodbujajo in izvajajo usposabljanje in druge ukrepe za zagotavljanje razvoja zaposlenih, za zadostno ozaveščenost in zavzetost na področju trajnostnega razvoja,
- gradijo in spodbujajo trajnostno kulturo, ki je pomembno gonilo za uspešno vodenje agende trajnostnega razvoja in ESG v NLB Skupini.

Ocena dvojne pomembnosti, izvedena v letu 2024, je opredelila štiri pomembne trajnostne teme, ki so neposredno ali posredno povezane z novimi strategijami: delovni pogoji in človekove pravice zaposlenih; pridobivanje in razvoj zaposlenih; raznolikost, pravičnost in vključenost ter kibernetika varnost. Ti vsebinski sklopi in z njimi povezani IRO so bili ponovno potrjeni ob posodobitvi DMA v letu 2025.

Pomembni IRO in njihova povezava s poslovnim modelom NLB Skupine so prikazani v tabelah **83** in **84**.

Razvrstitev zaposlenih v NLB Skupini

Ocene dvojne pomembnosti in razkritja v tem poglavju Družbene informacije se nanašajo na vse zaposlene, na katere ima Skupina pomemben dejanski ali potencialni vpliv. NLB Skupina skladno z ESRS razvršča svoje zaposlene v dve kategoriji:

- **Zaposleni:** Posamezniki, ki so v delovnem razmerju na podlagi pogodbe s katerokoli članico NLB Skupine, s polnim ali krajšim delovnim časom, in imajo identifikacijsko številko.
- **Osebe, ki niso zaposleni:** Posamezni izvajalci, ki imajo sklenjene pogodbe za opravljanje dela za članice NLB Skupine, vključno s samozaposlenimi posamezniki s podpisanimi pogodbami in delavci, ki jih zagotavljajo tretji ponudniki (oznaka NACE N78), kot so kadrovske agencije, ustanove in študenti.

V skladu z zahtevami ESRS in uredbo »Quick Fix« je mogoče podatke o ne-zaposlenih izključiti v prvih treh letih poročanja (za poslovna leta 2024, 2025 in 2026). NLB Skupina se je odločila za uporabo te izjeme in namerava o tej kategoriji zaposlenih poročati v prihodnje, skladno s takrat veljavnimi predpisi.

Opredeljeni vplivi, tveganja in priložnosti, predstavljeni v tabeli **83**, se nanašajo na vse zaposlene v NLB Skupini in se ne razlikujejo med posameznimi vrstami zaposlenih. Čeprav je na primer vpliv pisarniškega dela na zdravje zaposlenih prisoten v vseh državah, kjer deluje NLB Skupina, se Skupina zaveda, da so lahko nekatere

Tabela 83: Vplivi, tveganja in priložnosti (IRO), povezani z zaposlenimi (delovni pogoji)

Pomembne trajnostne teme	Naziv IRO	Opis IRO	Vrsta IRO	Mesto v vrednostni verigi	Časovno obdobje
Delovni pogoji in človekove pravice zaposlenih	Z delom povezani vplivi na zdravje	Pisarniško delo dolgoročno vpliva na zdravje nekaterih zaposlenih, kar vključuje bolečine v hrbtu, poškodovan vid in podobne težave, s tem pa se zmanjšuje kakovost njihovega življenja.	Vpliv – dejanski negativni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
	Omogočanje uravnoteženosti poklicnega in zasebnega življenja	Posredovanje znanja o zdravih navadah, skrb za duševno zdravje, podporni programi za pomoč zaposlenim ter dejavnosti, ki prispevajo k dobremu počutju in zadovoljstvu zaposlenih, so za Skupino izjemnega pomena. Spodbuja zdravo delovno okolje, ki omogoča medosebne povezave ter uravnoteženo dinamiko poklicnega in zasebnega življenja.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
	Omogočanje zdravega in varnega delovnega okolja	NLB Skupina je izvedla številne pobude, povezane z zdravjem. Njihov cilj je zmanjšati negativne vplive dela in spodbujati zdrav življenjski slog, kar lahko pozitivno vpliva na zdravje zaposlenih. Za preprečevanje nesreč se izvajajo zdravstveni in varnostni ukrepi. V postopku ocenjevanja tveganj na delovnem mestu v letu 2023 ni bilo ugotovljeno nobeno delovno mesto z visokim tveganjem.	Vpliv – potencialni pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
	Omogočanje nizke stopnje fluktuacije in dolgoročnih pogodb	NLB Skupina je sprejela politike, s katerimi zagotavlja primerno plačilo, ustrezne delovne pogoje in socialni dialog za spodbujanje zadovoljstva zaposlenih. To vključuje pregledne in transparentne sisteme nagrajevanja, spremljanje delovnega časa z namenom preprečevanja izgorelosti in odkrito komunikacijo z zaposlenimi.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
	Pravično nagrajevanje zaposlenih	NLB Skupina s politikami prejemkov svojim zaposlenim zagotavlja pregledne in pravične standarde nagrajevanja ter spodbuja pravičnost in enakost.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
	Omogočanje socialnega dialoga	Članice NLB Skupine so zavezane vzpostavljanju konstruktivnih odnosov med zaposlenimi in vodstvom, ohranjanju visokih standardov socialnega dialoga in zagotavljanju pravočasne komunikacije. To vključuje tudi odprto komunikacijo o pomembnih temah ter informiranje zaposlenih in njihovih predstavnikov pred uvajanjem pomembnih sprememb v poslovanju, ki bi lahko občutno vplivale nanje.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
	Omogočanje sklepanja kolektivnih pogodb z zaposlenimi	Kolektivna pogodba z zaposlenimi omogoča boljše zastopanje in boljši pogajalski položaj.	Vpliv – potencialni pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



skupine zaposlenih bolj izpostavljene z delom povezanim boleznim, tveganjem varnosti in poškodbam (na primer zaposleni v poslovnem delu in vozniki varnostniki).

Pomembni negativni vplivi

Ugotovljeni dejanski pomemben negativni vpliv pisarniškega dela na zdravje zaposlenih je prisoten v vseh državah, kjer deluje NLB Skupina, pri čemer so nekatere skupine zaposlenih lahko bolj izpostavljene kot druge. Invalidi in starejši zaposleni so lahko na primer bolj izpostavljeni boleznim, povezanim z delom. Določene skupine zaposlenih (zaposleni v poslovalnicah, v trezorjih, prevozniki denarja itd.) so lahko bolj izpostavljene varnostnim tveganjem, na primer zaradi nasilja ali ropov.

Pomembni pozitivni vplivi

Pomembni pozitivni vplivi NLB Skupine na zaposlene zajemajo vse pomembne teme na področju trajnostnega razvoja. NLB si kot matična banka prizadeva za uskladitev povezanih politik, praks in ukrepov, ki povečujejo pozitivne in zmanjšujejo negativne vplive v vseh članicah NLB Skupine, s čimer želi zagotoviti enake pozitivne vplive za vse zaposlene

v NLB Skupini. Ta prizadevanja pa so nekoliko omejena zaradi različnih zakonodaj in družbenoekonomskih okolij v državah, ki niso članice EU, ter velikosti družb.

Pomembna tveganja in priložnosti iz naslova vplivov in odvisnosti

NLB Skupina ima usposobljeno delovno silo, s pomočjo katere uspešno dosega strateške cilje in zagotavlja kompleksne finančne storitve. Razvoj talentov in načrtovanje nasledstva sta ključnega pomena za uresničevanje priložnosti in poslovnih ciljev, določenih v njeni strategiji. Ocena dvojne pomembnosti razkriva več pomembnih priložnosti, ki izhajajo iz vplivov in odvisnosti, kot je prikazano v tabelah IRO. Čeprav je edino ugotovljeno pomembno tveganje, ki je nad določenim pragom, povezano s kibernetsko varnostjo, Skupina prepozna tudi druge morebitne negativne vplive in tveganja (ki so bili v DMA ocenjeni pod mejo pomembnosti), njihovo blažitev pa vključuje v svoje politike in postopke.

Vplivi na zaposlene, ki so lahko posledica Načrta za prehod

Izvajanje Načrta za prehod NLB Skupine bi lahko melo nekaj negativnih in nekaj pozitivnih vplivov

na zaposlene, nobeden od teh pa ne šteje za pomembnega. Če ne bodo ustrezno obravnavani, bi lahko negativni vplivi vključevali povečano delovno obremenitev iz naslova izpolnjevanja novih zahtev in vzpostavljanja novih delovnih procesov. Izvajanje Načrta za prehod pa lahko prinese tudi nekatere pozitivne učinke in priložnosti za ustvarjanje novih delovnih mest, prekvalifikacije in izpopolnjevanje. Ti vplivi bodo ustrezno obravnavani pri nadaljnjem razvoju in implementaciji Načrta za prehod.

Tveganje, povezano s prisilnim delom in delom otrok

NLB Skupina je vzpostavila strogo politiko ničelne tolerance na področju človekovih pravic, ki prepoveduje kakršnokoli prisilno, obvezno ali otroško delo, in v nobeni od članic NLB Skupine niso zaposlene osebe, mlajše od 18 let. Zato nobena od članic NLB Skupine ni izpostavljena pomembnemu tveganju na tem področju, niti ni Skupina temu izpostavljena v okviru dejavnosti lastnega poslovanja. Skupina je uvedla tudi mehanizme skrbnih pregledov za spremljanje, ugotavljanje in ukrepanje v povezavi morebitnimi odstopanji in incidenti.

Tabela 84: Vplivi, tveganja in priložnosti, povezani z lastno delovno silo (pridobivanje in razvoj zaposlenih, raznolikost, pravičnost in vključenost, kibernetska varnost)

Pomembne trajnostne teme	Naziv IRO	Opis IRO	Vrsta IRO	Mesto v vrednostni verigi	Časovno obdobje
Pridobivanje in razvoj zaposlenih	Omogočanje usposabljanja ter razvoja znanj in spretnosti	NLB Skupina si prizadeva zagotavljati usposabljanja po vsej regiji, saj je razvoj zaposlenih njena ključna vrednota. Z vlaganjem v usposabljanje se povečujejo karijerne možnosti zaposlenih in njihovo zadovoljstvo na delovnem mestu.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
	Usposabljanje ter razvoj znanj in spretnosti	Usposabljanje ter razvoj znanj in veščin sta ključnega pomena za krepitev sposobnosti zaposlenih in spodbujanje inovacij v bankah. Z vlaganjem v možnosti stalnega učenja lahko banke izboljšajo uspešnost zaposlenih, se prilagodijo spremembam v panogi in okrepijo zavzetost zaposlenih, kar na koncu vodi k boljšemu zagotavljanju storitev in dolgoročni konkurenčnosti v finančnem sektorju.	Priložnost	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
	Omogočanje upravljanja in ohranjanja talentov	Omogočanje upravljanja in ohranjanja talentov zagotavlja, da lahko organizacija zadrži usposobljeno in motivirano delovno silo in talentom omogoča več kariernih priložnosti.	Vpliv – potencialni pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
	Upravljanje in ohranjanje ključnih talentov	Učinkovite strategije upravljanja in ohranjanja talentov so bistvenega pomena za banke pri ohranjanju konkurenčne prednosti in zagotavljanju uspeha organizacije. Z osredotočanjem na karierni razvoj, zavzetost zaposlenih in pozitivno kulturo na delovnem mestu lahko banke privabijo najboljše talente, zmanjšajo fluktuacijo in zagotovijo usposobljeno delovno silo, ki je zavezana doseganju dolgoročnih ciljev in izboljšanju kakovosti storitev.	Priložnost	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
Raznolikost, pravičnost in vključenost	Vrzel v plačilu med spoloma in nagrajevanju	NLB Skupina se je zavezala, da bo zmanjšala razlike v plačilu med spoloma. Vrzel v plačilu med spoloma lahko negativno vpliva na zadovoljstvo zaposlenih žensk pri delu in škoduje ugledu družbe.	Vpliv – dejanski negativni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
Kibernetska varnost	Varstvo osebnih podatkov zaposlenih	Varstvo osebnih podatkov zaposlenih zagotavlja zasebnost in krepi zaupanje med zaposlenimi, kar pozitivno prispeva k njihovem občutku varnosti in splošni morali.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
	Kibernetski kriminal	Tveganja kibernetske varnosti, zlasti v povezavi z varstvom podatkov zaposlenih in strank, lahko pomembno vplivajo na finančno uspešnost Skupine zaradi morebitnih kršitev varnosti podatkov. Poleg tega lahko povzročijo visoke stroške sanacije, regulativne kazni in pravde ter škodujejo ugledu, kar zmanjšuje zaupanje strank ter s tem povzroči izgubo poslov in zmanjšanje tržne vrednosti.	Tveganje	Lastne dejavnosti	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



S1-1 Politike v povezavi z zaposlenimi

NLB Skupina upravlja pomembne IRO, ki se nanašajo na zagotavljanje varne zaposlitve in pravičnega nagrajevanja, omogočanje razvoja zaposlenih, varnega in zdravega delovnega okolja, ravnotežja med delom in zasebnim življenjem, socialnega dialoga, enakih možnosti za vse zaposlene ter zagotavljanje kibernetске varnosti (varovanja podatkov in zasebnosti) z več politikami in postopki.

Krovni dokument, ki določa splošni okvir internih pravil, povezanih z zaposlenimi v Skupini, je določen v Kodeksu ravnanja (opisan v poglavju [Informacije o upravljanju](#)). Drugi pomembni dokument je Politika spoštovanja človekovih pravic (podrobneje predstavljena v poglavju [Človekove pravice](#)). Leta 2025 so bili uvedeni novi Standardi upravljanja človeških virov in organizacijskega razvoja. Vsi člani Skupine morajo delovati v popolni skladnosti s temi kadrovskimi standardi ter zagotoviti skladnost z veljavnimi lokalnimi predpisi in zakonodajo pri izvajanju povezanih načel in politik. Dokument določa ključne zahteve in postavlja minimalne standarde, ki jih morajo vse članice NLB Skupine vključiti v svoje delovanje.

Poleg teh treh ključnih internih dokumentov so posamezni IRO obravnavani v področnih politikah ter drugih internih aktih, pravilih in postopkih, ki so usklajeni v skladu s Smernicami za sprejemanje dokumentov NLB Skupine.

Posamezne politike za vsako pomembno temo trajnostnosti so predstavljene v v poglavjih v nadaljevanju. Za vsako politiko sta opisana njen namen in vsebina, medtem ko so področje uporabe, odgovornosti in razpoložljivost skupni vsem politikam, razen če je v posameznem opisu politike navedeno drugače.

Področje uporabe: NLB Skupina je vzpostavila mehanizme za usklajevanje dokumentov in procesov v vseh svojih članicah. Skladno s **Smernicami za sprejemanje dokumentov NLB Skupine** (politik, strategij, metodologij, meril, postopkov ipd.) interne dokumente, ki se nanašajo na zaposlene, najprej pripravi Sektor za upravljanje kadrov in organizacijo, nato pa jih sprejme pristojni organ v matični banki NLB. Praviloma se s trajnostjo povezane politike in drugi interni dokument najprej sprejmejo v matični banki NLB, članice Skupine pa so odgovorne za njihovo prilagoditev in izvajanje v svojem poslovanju v skladu s smernicami matične banke in lokalno zakonodajo. Kompetenčna linija določi ustrezno stopnjo obveznosti: ali je dokument NLB Skupine obvezen, delno obvezen (obvezen in najboljša praksa) ali zgolj najboljša praksa za druge članice NLB Skupine.

Odgovornost na najvišji ravni: Za politike, povezane z zaposlenimi, skrbijo različne službe, zlasti kadrovske. Za Politiko o spoštovanju človekovih pravic skrbi oddelek za trajnostni razvoj, za Politiko o varstvu osebnih podatkov pa pravna pisarna, oddelek za splošne zadeve, skladnost poslovanja ali IT. Ti so odgovorni za pripravo, posodabljanje in izvajanje politik na prvi ravni ter za ozaveščanje in usposabljanje v zvezi s politikami. Uprava ali direktor posamezne članice NLB Skupine je odgovoren za nadzor nad politikami, medtem ko so direktorji določenih oddelkov odgovorni za njihovo izvajanje v praksi.

Razpoložljivost: Ko članica NLB Skupine prilagodi in sprejme svoje interne dokumente, jih objavi na intranetni strani, tako da so dostopni vsem zaposlenim.

S1-2 Postopki za sodelovanje z zaposlenimi in predstavniki delavcev v zvezi z IRO

Članice NLB Skupine so sprejele splošni postopek za sodelovanje z zaposlenimi. Skupina je zavezana vzpostavljanju konstruktivnih odnosov med zaposlenimi in vodstvom, ohranjanju visokih standardov socialnega dialoga ter zagotavljanju pravočasnega obveščanja o različnih temah, vključno z vplivi, tveganji in priložnostmi (IRO). Po izvedeni DMA bo NLB Skupina okrepila vključevanje bistvenih vplivov, tveganj in priložnosti v razprave z zaposlenimi in njihovimi predstavniki.

V vseh državah delovanja in pri vseh članicah si NLB Skupina prizadeva za visoko raven usklajenosti, pri čemer uporablja prakso NLB kot vodilo ter hkrati spoštuje lokalno zakonodajo. Članice NLB Skupine dosledno spoštujejo in upoštevajo nacionalno delovnopravno zakonodajo, ki določa pravico delavcev do ustanavljanja sindikatov (ali delavskih predstavništev) ter svobodnega združevanja vanje. Komunikacija in sodelovanje med delodajalcem in zaposlenimi potekata tako neposredno kot tudi posredno prek delavskih predstavniških teles in njihovih pooblaščenih predstavnikov.

NLB ima dve predstavništvi delavcev: reprezentativni sindikat in Svet delavcev. Sindikati so ustanovljeni tudi v drugih bančnih članicah, razen v NLB Banki, Priština. V lizinskih družbah, družbah za upravljanje premoženja in drugih članicah NLB Skupine ni sindikatov. Uprave teh družb vodijo socialni dialog neposredno z zaposlenimi v obliki rednih komunikacij, kot so osebni sestanki, sestanki vodstva, sestanki organizacijskih enot itd.

Postopki obveščanja predstavnikov delavcev, komuniciranja in pogajanj z njimi ter pritožb so podrobno opredeljeni v sporazumu med delodajalcem in predstavniškimi organi delavcev (kjer so ustanovljeni) ter v lokalni delovnopravni zakonodaji. V NLB je na primer način sodelovanja s sindikati in Svetom delavcev opredeljen v kolektivnih pogodbah, v Aktu o zaposlenih

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



in vodstvu ter v Dogovoru o sodelovanju med Svetom delavcev in delodajalcem.

Predstavniki v sindikatih zbirajo informacije in vprašanja delavcev ter dajejo pobude v zvezi s pomembnimi vplivi, kot so kolektivne pogodbe, delovni pogoji delavcev, pravice in odgovornosti delavcev, zadeve v zvezi z zdravjem in varnostjo pri delu, zadeve v zvezi z zaposlenimi invalidi, druge zadeve v zvezi z delom itd. V drugih članicah NLB Skupine pobude in zahteve zaposlenih v zvezi z omenjenimi temami zbirajo kadrovske službe oziroma to poteka po vzpostavljenih internih komunikacijskih kanalih ali osebno.

Sodelovanje s predstavniki delavcev je redno, in sicer ob vseh pomembnih poslovnih odločitvah ter ob vzpostavljenem spremljanju in nadzoru. V NLB organizacijska ureditev vključuje:

- **Predstavniški sindikat NLB.** S sindikatom potekajo mesečni sestanki, kjer se obravnavajo nerešene teme. Če so pogajanja odprta, so sestanki usklajeni s procesom pogajanj. Glavne interesne teme so povezane z izboljšanjem socialnega stanja.
- **Svet delavcev.** Organizirajo se redni mesečni sestanki, na katerih se obravnavajo aktualne teme v banki in vprašanja zaposlenih.
- **Dve predstavnici Sveta delavcev v Nadzornem svetu NLB** (v času priprave poročila), ki sodelujeta pri razpravah in nadziranju vplivov, tveganj in priložnost, ki se nanašajo na delavce.
- **Pooblaščen predstavnik**, imenovan za sodelovanje na področju delovnih razmerij, ki usklajuje in spremlja učinkovitost sodelovanja s sindikati in Svetom delavcev.

O poslovnih odločitvah in okoliščinah, ki bi lahko pomembno vplivale na zaposlene, so nemudoma obveščeni predstavniški organi delavcev, ki se jih zaprosi za mnenje. To vključuje odločitve, kot so:

- odpuščanje zaposlenih zaradi presežnih delavcev (ekonomski, tehnični, organizacijski razlogi),
- pomembne poslovne ali organizacijske spremembe,
- sprejetje pomembnih delovnih predpisov (notranjih aktov),
- odpuščanje zaposlenih zaradi hujše kršitve delovne obveznosti.

Roki za obveščanje zaposlenih in njihovih predstavnikov pred implementacijo pomembnih sprememb poslovanja, ki bi lahko bistveno vplivale nanje, so od 8 do 30 dni, odvisno od narave spremembe poslovanja.

Operativno odgovornost za socialni dialog nosijo višji vodstveni delavci ali direktorji, ki so odgovorni za kadrovske oddelke v posamezni članici NLB Skupine ali pooblaščen za sodelovanje v zadevah glede delovnih razmerij. So v stalni komunikaciji z upravami in s tem zagotavljajo, da se rezultati sodelovanja in druge teme tekoče obravnavajo.

V skladu z uveljavljeno Politiko spoštovanja človekovih pravic ter načeli raznolikosti, enakosti in vključenosti članice NLB Skupine v svoje posvetovalne procese vključujejo vse zaposlene, pri čemer zagotavljajo enakovredno vključenost ne glede na spol, vere ali prepričanje, delovno dobo, invalidnost ali katerekoli druge osebne značilnosti ali okoliščine.

Skupina ohranja visoke standarde socialnega dialoga ter zagotavlja pravočasno in pregledno komunikacijo o vplivih, tveganjih in priložnostih

S1-3 Postopki za popravne ukrepe v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko zaposleni izrazijo pomisleke

NLB Skupina je zavezana etičnemu in odgovornemu poslovanju, pri čemer si prizadeva preprečevati morebitne negativne vplive na zaposlene ter spodbujati delovno okolje, utemeljeno na spoštovanju, enakih možnostih in dostojanstvu vsakega posameznika. Za prepoznavanje in ocenjevanje takšnih vplivov je Skupina vzpostavila več mehanizmov, s katerimi lahko zaposleni izrazijo svoje pomisleke in vložijo pritožbe. Na splošni ravni Skupina vplive prepozna in ocenjuje z anketami o vključenosti zaposlenih, povratnimi mehanizmi med vodji in zaposlenimi ter po posebnih pritožbenih ali poročevalskih kanalih, ki omogočajo tudi podajanje komentarjev, vprašanj ali pritožb.

Po teh kanalih lahko zaposleni poročajo o neetičnih ali neprimernih poslovnih praksah oziroma o kakršnihkoli možnih ali dejanskih negativnih vplivih na zaposlene ali družbo, vključno z vsemi zadevami, povezanimi z zaposlenimi, kot so nadlegovanje ali drugi neprimerni dogodki ter kršitve človekovih pravic. Ti kanali so vzpostavljeni v okviru NLB Skupine in ne vključujejo mehanizmov tretjih oseb.

Zaposleni lahko poročajo:

- tako, da se obrnejo na svojega neposrednega nadrejenega, kadrovske službo ali pooblaščen predstavnike sindikatov ter predstavnike Sveta delavcev;
- elektronsko in anonimno v spletni aplikaciji Whistler;
- po elektronski pošti na namenski elektronski naslov;
- osebno ali po telefonu pri pooblaščenih osebah za prijave in zaupnikih v skladu z lokalnimi zakoni o zaščiti prijaviteljev (v članicah NLB Skupine, kjer so ti kanali vzpostavljeni).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Vse prejete prijave se obravnavajo v skladu z internimi postopki, ki se uporabljajo dosledno in enotno v vseh članicah NLB Skupine. Postopki, opisani v poglavju [Poslovno ravnanje](#), podpoglavju [Upravljanje pomislekov o nezakonitem ali škodljivem ravnanju](#), se uporabljajo tudi za prijave, povezane z negativnimi vplivi na zaposlene.

Ko je negativni vpliv prepoznan, Skupina sprejme ustrezne ukrepe za zagotovitev poprave. Vrsta ukrepa je odvisna od narave vpliva in lahko vključuje zagotavljanje dostopa do svetovanja ali drugih oblik podpore, izvajanje korektivnih ukrepov, kot so posodobitve politik ali dodatna usposabljanja, ukrepe v zvezi s prerazporeditvijo ali druge primerne aktivnosti. Ti in drugi podobni ukrepi se izvajajo za zagotovitev pravičnega, ustreznega in učinkovitega odziva na prepoznani negativni vpliv.

Članice NLB Skupine skrbijo za pritožbene poti in mehanizme ter povečujejo zaupanje vanje na več načinov glede na velikost posamezne članice in razpoložljiva komunikacijska orodja. Ključne finančne članice spodbujajo uporabo teh mehanizmov, s tem da:

- redno in pregledno komunicirajo o njih na svojih intranetnih straneh,
- v vse relevantne interne politike vključujejo jasna navodila o tem, kako lahko zaposleni izrazijo pomislek, ter
- zagotavljajo usposabljanja, ki krepijo ozaveščenost o kulturi odprte komunikacije in gradijo zaupanje v te kanale.

Manjše članice NLB Skupine, ki nimajo intranetnih platform ali samostojnih internih politik, zaposlenim zagotavljajo seznanjenost s temi kanali v neposredni komunikaciji z njimi.

NLB Skupina učinkovitost svojih kanalov ocenjuje posredno, in sicer na podlagi razpoložljivosti vzpostavljenih dostopnih točk, stopnje uporabe sistema ter morebitnih prejetih pritožb. Sistem velja za učinkovit, saj so poti in mehanizmi zaposlenim neprekinjeno dostopni. Vsako leto je prijavljenih le nekaj anonimnih primerov, pri čemer ni bilo ugotovljenih ali prejetih nobenih pritožb v zvezi s kršitvami varstva osebnih podatkov. Članice NLB Skupine spremljajo tudi število prijavljenih in razrešenih primerov, izide postopkov reševanja pritožb ter izvedene popravilne ukrepe. Učinkovitost se meri neposredno s povratnimi informacijami zaposlenih ter posredno z anketami o vključenosti zaposlenih.

S1-4 Ukrepi za obravnavo pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO) ter njihova učinkovitost

V okviru kadrovske strategije je NLB Skupina vzpostavila strukturiran okvir pobud, kazalnikov (KPI) in izvedbenih načrtov za posamezne strateške usmeritve, ki se izvajajo s postopki v vseh članicah Skupine. Vse dejavnosti, povezane z delom, so usklajene med stalnim dialogom s predstavniki delavcev, sindikati in neposrednimi nadrejenimi zaposlenih.

Spremljanje napredka pri teh dejavnostih vključuje ankete med zaposlenimi, redne povratne informacije ter primerjalne analize z izbranimi panožnimi standardi.

Kadrovske aktivnosti in povezane naložbe so vključene v redne finančne planske procese NLB Skupine, kar omogoča učinkovito upravljanje pobud v okviru celotnega proračunskega okvira, ki ga potrjujejo pristojne uprave.

Ključni ukrepi, povezani s posamezno pomembno trajnostno temo, so razkriti v naslednjih poglavjih, in sicer: [Človekove pravice](#), [Delovni pogoji](#), [Pridobivanje in razvoj talentov](#), [Raznolikost](#), [enakost in vključenost](#) ter [Kibernetska varnost](#).

S1-5 Cilji in kazalniki za upravljanje pomembnih IRO

Strateški, merljivi in časovno opredeljeni cilji na področju upravljanja človeških virov, ki jih morajo članice bančnega dela NLB Skupine doseči do leta 2030, vključujejo:

- **zvišanje zavzetosti zaposlenih na več kot 56 %** in doseganje indeksa eNPS (employee Net Promoter Score) nad 50 točk;
- **doseganje povprečno 33 ur usposabljanj na zaposlenega**, kar ustreza povprečno 5,5 dneva usposabljanj na zaposlenega.

Podrobnosti o teh ciljeh ter njihovi povezavi s politikami in ukrepi so predstavljene v poglavju [Pridobivanje in razvoj zaposlenih](#).

NLB Skupina spremlja tudi dodatne kazalnike za vsako pomembno trajnostno temo, pri čemer se osredotoča na zaposlene in z njimi povezane aktivnosti. Skupaj s cilji so kazalniki predstavljeni v naslednjih poglavjih, ki obravnavajo posamezne trajnostne teme: [Človekove pravice](#), [Delovni pogoji](#), [Pridobivanje in razvoj zaposlenih](#), [Raznolikost](#), [enakost in vključenost](#) ter [Kibernetska varnost](#).

Cilji se oblikujejo in obravnavajo v postopku letnega načrtovanja v članicah NLB Skupine ter so običajno določeni kot letna ciljna vrednost. Zaposleni oziroma njihovi predstavniki so vključeni v določanje ciljev, kjer je to primerno, odvisno od vrste cilja. Napredek pri doseganju ciljev in kazalnikov ter njihova učinkovitost se spremljata in merita v oddelkih, pristojnih za njihovo izvajanje, ter poročata upravam članic NLB Skupine.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



S1-6 Značilnosti zaposlenih v NLB Skupini

Računovodska pojasnila in uskladičev:

Razkritja o značilnostih zaposlenih, predstavljena v tem poglavju, temeljijo na dejanskih podatkih o številu zaposlenih na zadnji dan poročevalskega obdobja, kot so jih poročale članice NLB Skupine (po metodi štetja zaposlenih oz. headcount). Podatek o številu zaposlenih odraža število posameznikov z veljavno pogodbo o zaposlitvi, ne glede na dogovorjeno delovno obveznost. Za zagotovitev natančnosti in preprečitev dvojnega štetja so zaposleni, ki imajo pogodbe o zaposlitvi v več članicah Skupine, štet samo enkrat. Razčlenitev za kategorije »drugo« ali »ni poročano« glede spola ni relevantna, saj nobena od članic NLB Skupine ne poroča zaposlenih v teh kategorijah. Število zaposlenih je usklajeno s Poslovnim poročilom (stran 5) ter s pojasnili v računovodskih izkazih, postavka 4.10 Administrativni stroški.

Ob koncu leta 2025 je imela NLB Skupina 8.107 zaposlenih, kar predstavlja medletno zmanjšanje za 215 zaposlenih. Delež žensk med zaposlenimi je ostal stabilen pri 69 %, skladno s preteklimi poročevalskimi obdobji.

V letu 2025 je NLB Skupino zapustilo skupaj 990 zaposlenih, kar je enako številu odhodov kot v letu 2024. Število zaposlenih, ki so zapustili Skupino, zajema vse oblike prenehanja delovnega razmerja – prostovoljne odhode, odpovedi s strani delodajalca, upokojitve in druge oblike odhoda. Čeprav je skupno število odhodov medletno ostalo stabilno, se je spolna struktura zaposlenih, ki so zapustili Skupino, nekoliko spremenila: število odhodov žensk se je povečalo za 4,6 %, medtem ko se je število odhodov moških zmanjšalo za 9,1 %. NLB Skupina je v letu 2025 zabeležila skupno stopnjo fluktuacije zaposlenih v višini 12 %, kar je skladno z ravniyo iz leta 2024. Stopnja fluktuacije zaposlenih se izračuna kot delež, pri čemer se skupno število zaposlenih, ki so v poročevalskem obdobju zapustili Skupino (števec), deli s skupnim številom zaposlenih ob koncu poročevalskega obdobja (imenovalec). Zmanjšanje števila zaposlenih in s tem povezana stopnja fluktuacije sta predvsem posledici združitve liziških družb, pobud na področju digitalizacije, ki so se nadaljevale iz preteklih let, ter optimizacije procesov v bančnih članicah.

Tabela 87: Število zaposlenih v NLB Skupini po spolu (po metodi štetja zaposlenih)

Spol	31. dec. 2025	31. dec. 2024
Moški	2.547	2.597
Ženske	5.560	5.725
Drugo	0	0
Ni poročano	0	0
NLB Skupina	8.107	8.322

Opomba: Podatkov ni potrdil noben zunanji organ razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Tabela 88: Število zaposlenih v državah z najmanj 50 zaposlenimi in 10 % skupnega števila zaposlenih v NLB Skupini

Država	31. dec. 2025	31. dec. 2024
Slovenija	2.776	2.856
Srbija	2.366	2.515
Bosna in Hercegovina	1.013	1.025
Severna Makedonija	993	995
Kosovo	502	478
Črna gora	406	410

Opomba: Podatkov ni potrdil noben zunanji organ razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Tabela 85: Število zaposlenih v NLB Skupini po državah (po metodi štetja zaposlenih)

Država	31. dec. 2025			31. dec. 2024		
	Skupaj	Ženske	Moški	Skupaj	Ženske	Moški
Slovenija	2.776	67 %	33 %	2.856	68 %	32 %
Srbija	2.366	71 %	29 %	2.515	71 %	29 %
Bosna in Hercegovina	1.013	75 %	25 %	1.025	74 %	26 %
Severna Makedonija	993	66 %	34 %	995	65 %	35 %
Kosovo	502	61 %	39 %	478	59 %	41 %
Črna gora	406	68 %	32 %	410	67 %	33 %
Hrvaška	49	59 %	41 %	41	63 %	37 %
Švica	2	50 %	50 %	2	0 %	100 %
NLB Skupina	8.107	69 %	31 %	8.322	69 %	31 %

Opomba: Podatkov ni potrdil noben zunanji organ razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Tabela 86: Zaposleni za nedoločen čas, določen čas in zaposleni, ki nimajo zaimčenega delovnega časa – razčlenitev po spolu (število zaposlenih)

	31. dec. 2025				31. dec. 2024			
	Ženske	Moški	Drugo	Ni podatka	Ženske	Moški	Drugo	Ni podatka
Število zaposlenih za nedoločen čas	5.227	2.407	0	0	5.324	2.456	0	0
Število zaposlenih za določen čas	333	140	0	0	401	141	0	0
Število zaposlenih brez zagotovljenega števila delovnih ur	0	0	0	0	0	0	0	0
NLB Skupina	5.560	2.547	0	0	5.725	2.597	0	0

Opomba: Podatkov ni potrdil noben zunanji organ razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Tabela 89: Zaposleni za nedoločen čas, določen čas in zaposleni, ki nimajo zjamčenega delovnega časa – razčlenitev po državi in spolu (število zaposlenih)

Država	31. dec. 2025				31. dec. 2024			
	Število zaposlenih	Število zaposlenih za nedoločen čas	Število zaposlenih za določen čas	Število zaposlenih brez zagotovljenega števila delovnih ur	Število zaposlenih	Število zaposlenih za nedoločen čas	Število zaposlenih za določen čas	Število zaposlenih brez zagotovljenega števila delovnih ur
Slovenija	2.776	2.752	24	0	2.856	2.830	26	0
Severna Makedonija	993	930	63	0	995	890	105	0
Črna gora	406	376	30	0	410	366	44	0
Bosna in Hercegovina	1.013	962	51	0	1.025	936	89	0
Kosovo	502	304	198	0	478	322	156	0
Srbija	2.366	2.260	106	0	2.515	2.393	122	0
Hrvaška	49	49	0	0	41	41	0	0
Švica	2	1	1	0	2	2	0	0
NLB Skupina	8.107	7.634	473	0	8.322	7.780	542	0

Opomba: Podatkov ni potrdil noben zunanji organ razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Tabela 90: Zaposleni, ki so odšli iz NLB Skupine – razčlenitev po spolu

	2025			2024 ⁽ⁱ⁾		
	Skupaj	Ženske	Moški	Skupaj	Ženske	Moški
NLB Skupina	990	689	301	990	659	331

(i) Podatki za leto 2024 so preračunani in zajemajo celotno NLB Skupino: z 925 na 990, s 632 na 659, in z 293 na 331.
Opomba: Podatkov ni potrdil noben zunanji organ razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Tabela 91: Stopnja fluktuacije v NLB Skupini, razčlenitev po spolu

	2025	2024
NLB Skupina	12 %	12 %
-od tega ženske	70 %	67 %
-od tega moški	30 %	33 %

Opomba: Podatkov ni potrdil noben zunanji organ razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Zaveze o človekovih pravicah Politike

Članice NLB Skupine zagotavljajo pravično obravnavo in zaščito pravic delavcev, hkrati pa imajo kot odgovoren delodajalec vzpostavljen strukturiran okvir za učinkovito upravljanje svoje delovne sile v skladu z lokalno delovno zakonodajo. V ta namen so načela in določila v zvezi s človekovimi pravicami vključena v pogodbo o zaposlitvi, ki jo podpiše vsak zaposleni, vključena pa so tudi v področne interne akte.

Politika spoštovanja človekovih pravic v NLB in NLB Skupini

Vsebina in namen: Namen politike, sprejete leta 2023, je določiti zaveze NLB Skupine glede spoštovanja človekovih pravic skladno z mednarodnimi standardi. Ti med drugim vključujejo Splošno deklaracijo o človekovih pravicah, Mednarodni pakt o državljanskih in političnih pravicah, Mednarodni pakt o ekonomskih, socialnih in kulturnih pravicah, Deklaracijo MOD o temeljnih načelih in pravicah pri delu, Smernice ZN, Standarde uspešnosti 2, 4, 9 v skladu z okoljsko in socialno politiko EBRD ter smernice OECD. Poleg tega NLB deluje skladno z

Nacionalnim akcijskim načrtom Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu, svoje usmeritve in priporočila pa zavzeto prenaša tudi v druge regije. Politika določa načela in zaveze, povezane z lastnim poslovanjem, financiranjem in investiranjem NLB Skupine ali z drugimi deležniki. Opredeljuje tudi mehanizme skrbnih pregledov za prepoznavanje in preprečevanje tveganj ali incidentov, ki izhajajo iz vrednostne verige NLB Skupine.

Področje uporabe: Zaposleni NLB Skupine.

Odgovornost na najvišji ravni: Za politiko skrbijo oddelki za trajnostni razvoj (oziroma koordinatorji za trajnostni razvoj ali pravne pisarne in oddelki za splošne zadeve v manjših družbah brez vzpostavljenih funkcij, povezanih s trajnostnim razvojem), odgovornost na najvišji ravni pa nosijo uprave posameznih članic NLB Skupine. NLB je za vodenje politike človekovih pravic imenovala skrbnika za človekove pravice, ki spremlja in nadzira spoštovanje človekovih pravic na ravni Skupine, organizira usposabljanje in usklajuje razvoj mehanizmov skrbnih pregledov.

Razpoložljivost: Politika je na razpolago vsem zaposlenim v Registru notranjih aktov, javno pa je objavljena tudi na spletni strani NLB.

Politika vključuje naslednja načela in zaveze, ki obravnavajo več pomembnih in drugih vplivov, tveganj in priložnosti (ti so podrobneje predstavljeni v tabelah 83 in 84):

- Zaposleni imajo pravico do ustreznega in varnega delovnega okolja.
- Zaposlene se spodbuja k osebni in strokovni rasti in razvoju.
- Stalno si je treba prizadevati za izboljšanje zastopanosti premalo zastopanega spola na vodstvenih položajih.
- Prepoved in ničelna toleranca do vseh oblik nadlegovanja, s čimer se zagotavlja dostojanstvo zaposlenih ter delovno okolje brez zlorab in nadlegovanja.
- Zaposlenim je zagotovljena pravica do učinkovitega pritožbenega mehanizma za zaupno izražanje mnenj, pritožb in opažanj.
- Zagotovljene so enake možnosti za ženske in moške, tj. enaka obravnava ne glede na spol.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



- Zagotovljeno je vključevanje invalidov z ustreznimi prilagoditvami delovnih mest in delovnih okolij skladno z lokalnimi predpisi.
- Priznavanje temeljnih pravic zaposlenih do ustanavljanja sindikatov ali drugih oblik združevanja in sodelovanja v njih, do kolektivnih pogajanj in do priznavanja varstva predstavnikov delavcev skladno z delovnopravno zakonodajo.
- Varnost in zdravje zaposlenih sta bistvenega pomena, poleg tega pa je treba prednostno skrbeti za stalno izboljševanje delovnih pogojev.
- NLB Skupina podpira odpravo vseh oblik prisilnega dela, dela otrok in mladostnikov, trgovine z ljudmi in ne zaposluje mladoletnikov (mlajših od 18 let).

Pravilnik o preprečevanju trpinčenja in nadlegovanja na delovnem mestu

Vsebina in namen: Članice NLB Skupine so sprejele Pravilnik o preprečevanju trpinčenja in nadlegovanja na delovnem mestu oziroma vključile ta načela v ustrezna navodila, tečaje usposabljanja in druge ukrepe. Namen politike je zaščititi zaposlene v primeru zlorabe in nadlegovanja. Članice NLB Skupine so kot delodajalci dolžne zagotoviti dostojanstvo zaposlenih in ustvariti delovno okolje, v katerem noben zaposleni ni izpostavljen zlorabi ali spolnemu ali drugačnemu nadlegovanju s strani podrejenih ali nadrejenih, sodelavcev ali kogarkoli, ki opravlja delo za članico NLB Skupine. S pomočjo te politike vsi zaposleni enako razumejo pomen prepovedi zlorabe in nadlegovanja ter jo dosledno spoštujejo v odnosih z vsemi deležniki Banke.

Področje uporabe: Zaposleni NLB Skupine.

Odgovornost na najvišji ravni: Uprave/upravni odbori in direktorji kadrovskih služb ali podobnih funkcij v članicah NLB Skupine.

Razpoložljivost: Pravilnik je na razpolago vsem zaposlenim v Registru notranjih aktov.

Ključne dejavnosti in napredek

V letu 2025 je NLB Skupina nadaljevala z implementacijo ukrepov na osnovi ugotovitev več analiz, izvedenih v preteklih dveh letih, med drugim:

- pregleda politik, procesov in mehanizmov za spoštovanje človekovih pravic;
- ocene tveganj vpliva na človekove pravice med bančnimi članicami NLB Skupine;
- ankete med zaposlenimi v NLB za oceno verjetnosti in resnosti izbranih vprašanj s področja človekovih pravic.

Anketa med zaposlenimi je prepoznala tri ključne človekove pravice zaposlenih:

- enako plačilo za enako delo,
- dobre in varne delovne pogoje,
- pravico do počitka in prostega časa.

Te pravice so bile vključene že v prvotno oceno dvojne pomembnosti (DMA), izvedeno v letu 2024, in se odražajo v pomembnih vplivih, tveganjih, priložnostih in trajnostnih temah: delovni pogoji in človekove pravice zaposlenih ter raznolikost, pravičnost in vključenost. Druge človekove pravice, kot so delo otrok, suženjstvo in prisilno delo, zaradi visoke ozaveščenosti ter robustne zakonodaje v vseh državah delovanja NLB Skupine niso bile prepoznane kot pomembne. Te ugotovitve so bile posredno potrjene tudi v posodobitvi DMA v letu 2025.

Na osnovi navedenih ugotovitev je NLB Skupina v letu 2025 izvedla več ključnih aktivnosti:

- **Usposabljanja s področja človekovih pravic:** Teme o človekovih pravicah so bile vključene v obvezno letno usposabljanje o trajnostnem razvoju, ki so ga izvedle vse bančne članice NLB Skupine. To je dodatno prispevalo k večji ozaveščenosti o človekovih pravicah.
- **Pritožbeni mehanizmi:** Morebitne kršitve človekovih pravic se spremljajo v okviru vzpostavljenih pritožbenih mehanizmov, ki so na voljo vsem notranjim in zunanjim deležnikom. Podrobnejši opis postopka je na voljo v poglavju S1-3: **Procesi za odpravo negativnih vplivov in kanali za izražanje pomislekov zaposlenih.**

- **Stalni ukrepi:** Dodatne dejavnosti za krepitev varovanja človekovih pravic zaposlenih so predstavljene skozi celotno poglavje **Lastna delovna sila**, natančneje v podpoglavjih **Delovni pogoji**, **Pridobivanje in razvoj zaposlenih**, **Raznolikost**, **pravičnost in vključenost** ter **Kibernetska varnost**.

S1-17 Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice

Računovodska politika: Poročane metrike temeljijo na dejanskih podatkih, ki so jih posredovale članice NLB Skupine.

Tabela 92: Število incidentov, pritožb in resnih vplivov na človekove pravice, povezanih z zaposlenimi

	2025	2024
Skupno število potrjenih incidentov diskriminacije, vključno z nadlegovanjem	1	0
Število pritožb, vloženih po različnih kanalih, vključno s pritožbenimi mehanizmi ⁽ⁱ⁾	2	9
Skupni znesek denarnih kazni, kazni in odškodnin zaradi razkritih incidentov in pritožb	0	0
Skupno število primerov resnih incidentov (npr. prisilno delo, trgovina z ljudmi ali delo otrok)	0	0
Skupni znesek denarnih kazni, kazni in odškodnin zaradi razkritih resnih incidentov	0	0

(i) Po opravljenem preliminarne pregledu je bil eden od dveh prijavljenih primerov zaključen, saj niso bile ugotovljene nobene indikacije škodljivega ravnanja, zato nadaljnji postopek preiskave ni bil potreben. V drugem primeru je bil preiskovalni postopek v celoti izveden, rezultat je bil disciplinski ukrep, posledično pa je prišlo do prenehanja delovnega razmerja. Opomba: Podatkov ni potrdil noben zunanji organ razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Delovni pogoji

Izvedena DMA in njena posodobitev v 2025 sta prepoznali oz. potrdili sedem pomembnih vplivov, ki se nanašajo na delovne pogoje in človekove pravice ter zajemajo tri glavne vidike:

- **varna zaposlitev:** zagotavljanje nizke stopnje fluktuacije, dolgoročne pogodbe ter primerno plačilo za zaposlene;
- **zdravje:** zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja, preprečevanje z delom povezanih negativnih vplivov na zdravje, zdravo ravnovesje med poklicnim in zasebnim življenjem, ozaveščanje;
- **odnosi med delavci in vodstvom:** vzpostavljanje socialnega dialoga in sklepanje kolektivnih pogodb z delavci.

Varna zaposlitev in primerno plačilo

Politika

Krovni okvir za zagotavljanje varne in stabilne zaposlitve v celotni NLB Skupini je določen s kolektivnimi pogodbami ali ustreznimi notranjimi akti, sprejetimi v skladu z delovnopravno zakonodajo v posamezni državi, v kateri Skupina posluje. Več informacij o kolektivnih pogodbah je na voljo v poglavju [Omogočanje socialnega dialoga in kolektivnih pogajanj](#).

Pristop Skupine k poštenemu in odgovornemu nagrajevanju – ki je prepoznan kot pomemben pozitiven vpliv na zaposlene – ureja Politika nagrajevanja. Ta določa načela pravičnih, preglednih in trajnostnih praks nagrajevanja v vseh članicah NLB Skupine.

Politika prejemkov zaposlenih v NLB in NLB Skupini

Vsebina in namen: Politika določa smernice za preudarno nagrajevanje vseh zaposlenih, razen članov uprav (za katere velja Politika prejemkov članov Nadzornega sveta NLB d.d. in članov Uprave NLB d.d., ki je javno dostopna na straneh NLB), ter usklajuje sistem upravljanja uspešnosti in nagrajevanja v NLB Skupini. Za strateške finančne članice je politika usklajena z načeli, ki jih uporablja NLB, in vključuje lokalne predpise, ki so za članico zavezujoči in veljavni v danem trenutku. Pri drugih

nestrategskih članicah se načela politike prejemkov izvajajo s pogodbo o zaposlitvi. Politika opredeljuje fiksno in variabilno nagrajevanje, določanje ciljev in merila uspešnosti (KPI) ter določa pogoje za dodelitev in izplačilo variabilnega dela prejemka. Politika upošteva smernice EBA in ESMA in drugo relevantno zakonodajo, sorazmernost, upošteva bilančno vsoto, velikost sredstev, razpoložljive kapitalske in dolžniške zahteve ter ostale kriterije in lokalno delovnopravno zakonodajo. Politika je spolno nevtralna, saj določa enako plačilo za enako delo ne glede na spol.

Ključne dejavnosti

V letu 2025 je NLB Skupina nadaljevala z izvajanjem naslednjih dejavnosti:

Varnost zaposlitve

Vse članice NLB Skupine so zavezane, da svojim zaposlenim ponujajo pogodbe za nedoločen čas in jim s tem zagotavljajo dolgoročno varnost zaposlitve. Obstaja pa tudi možnost sklenitve pogodbe za določen čas v posebnih okoliščinah, kot so projektno delo ali začasna nadomeščanja. Na Kosovu delovna zakonodaja določa, da se pogodba za nedoločen čas samodejno sklene po 10 letih neprekinjene zaposlitve v banki.

Dostojna plača

Vse članice NLB Skupine so zagotavljale enako plačilo za enako delo ter določale plače nad tržnim minimumom, tako da noben zaposleni ni prejemal plače, ki bi bila nižja od dostojne (minimalne) plače. NLB na primer vsako leto izvede uskladitev plač glede na minimalno plačo, ki jo določata vlada in kolektivna pogodba.

Za ustrezno izvajanje politike nagrajevanja članice NLB Skupine izvajajo letne prilagoditve plač na podlagi spremljanja razmer na trgu (primerjave plač), lokalne zakonodaje ter dialoga z zaposlenimi in/ali sindikati oziroma predstavniki delavcev.

Ocena uspešnosti zaposlenih

V letu 2025 je NLB Skupina nadaljevala s procesom upravljanje uspešnosti, da bi tako zagotovila pravičnost ter usklajenost nagrajevanja s strateškimi cilji. Temelj tega procesa je postavljanje ciljev, ki se iz skupinskih poslovnih prioritet prenašajo na organizacijske enote in posamezne zaposlene. Letne in polletne cikle

načrtovanja so izvedle vse članice NLB Skupine, ti pa so predstavljali osnovo za ocenjevanje uspešnosti in določanje variabilnega dela nagrajevanja. Med letom so vodje in zaposleni sodelovali v strukturiranih pogovorih o uspešnosti, v katerih so opredelili in spremljali:

- poslovne cilje, usklajene z organizacijskimi in skupinskimi cilji,
- cilje osebnega razvoja, usmerjene v krepitev kompetenc in znanj.

Spremljanje in ocenjevanje uspešnosti sta se izvajala v rednih intervalih, ki so bili prilagojeni naravi dela posamezne enote. Za podporo ocenjevanju uspešnosti zaposlenih poteka implementacija enotnega sistema upravljanja uspešnosti in modula nagrajevanja, integriranega v aplikacijo Cornerstone. Ta rešitev je kot prva implementirala matična banka NLB, v letu 2025 pa so jo implementirale še tri članice NLB Skupine (NLB Banka, Skopje, NLB Banka, Podgorica in NLB Digit). Do leta 2028 bo sistem uveden v vseh bankah in v NLB Lease&Go, kar bo omogočilo več kot 95-odstotno pokritost vseh zaposlenih.

Druge dejavnosti

Druge stalne dejavnosti, povezane s kolektivnimi pogodbami, vključujejo upoštevanje zakonodaje, dialog z zaposlenimi, sindikati in delavskimi predstavniki, zagotavljanje pisnih pogodb zaposlenim na začetku delovnega razmerja ter omogočanje socialnega varstva v primeru pomembnih življenjskih dogodkov, povezanih z zaposlitvijo (kot so bolezen, starševski dopust, upokožitev, brezposelnost).

Dejavnosti, povezane z vključevanjem zaposlenih in socialnim dialogom pri sklepanju kolektivnih pogodb, so podrobno opisane v poglavju [Postopki za sodelovanje z zaposlenimi in predstavniki delavcev v zvezi z IRO](#).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



S1-13 Metrike pregleda uspešnosti

Računovodska politika in uskladitev: Podatki glede pregledov uspešnosti in spolna struktura za leto 2025 temeljijo na dejanskih podatkih, ki so jih posredovale članice NLB Skupine. Pri izračunu je bil kot imenovalec uporabljen podatek o številu zaposlenih po spolu iz razkritja S1-6, medtem ko je števec predstavljal število upravičenih zaposlenih posameznega spola, ki so prejeli redno oceno uspešnosti. Za leto 2024 so bile številke ocenjene na podlagi celotne spolne strukture NLB Skupine (število zaposlenih določene skupine glede na skupno število zaposlenih), ker popolni podatki za to leto niso bili na voljo. Zaradi razlik v metodologiji rezultati niso neposredno primerljivi.

Upravičeni zaposleni so tisti, ki so imeli na zadnji dan poročevalskega obdobja sklenjeno pogodbo o zaposlitvi in niso bili na dolgotrajni odsotnosti ter niso bili v poskusnem obdobju. Dolgotrajna odsotnost pomeni celodnevno odsotnost vsaj polovico obdobja ocenjevanja, vključno z odsotnostjo zaradi bolniškega staleža, porodniškega dopusta, starševskega dopusta in primerljivih razlogov.

Tabela prikazuje delež upravičenih zaposlenih v NLB Skupini, ki so v letih 2024 (ocena) in 2025 (dejanski podatki) sodelovali v razgovorih o uspešnosti ali razvoju kariere. Udeležba v letu 2025 je bila dosledno visoka pri obeh spolih, saj so v pregled uspešnosti vključeni skoraj vsi zaposleni, tako ženske kot moški.

Tabela 93: Pregled opravljenih pregledov uspešnosti in razvojnega pogovora – razčlenitev glede na upravičene zaposlene in spol

					2025 ^{(i),(ii)}
	Vsi zaposleni	Število zaposlenih, ki so upravičeni do pregleda uspešnosti in razvojnega pogovora	Odstotek zaposlenih, ki so upravičeni do pregleda uspešnosti in razvojnega pogovora	Število zaposlenih, ki so opravili pregled uspešnosti in razvojni pogovor	Odstotek zaposlenih, ki so opravili pregled uspešnosti in razvojnega pogovora izmed vseh, ki so do tega upravičeni
Ženske	5.560	5.139	92 %	5.086	99 %
Moški	2.547	2.425	95 %	2.382	98 %
Drugo	0	0	0 %	0	0 %
Ni podatka	0	0	0 %	0	0 %
NLB Skupina	8.107	7.564	93 %	7.468	99 %

(i) Dejansko poročani podatki članic NLB Skupine za leto 2025.
(ii) Neposredna primerjava z letom 2024 ni možna, saj so bili deleži za leto 2024 ocenjeni z uporabo drugačne metodologije, ki je temeljila na celotni spolni sestavi NLB Skupine zaradi nepopolnih podatkov za leto 2024. Zato so bili poročani naslednji ocenjeni deleži na ravni NLB Skupine: 99 %–100 %, od tega 69 % žensk, 31 % moških ter 0 % za kategoriji drugo in ni podatka.
Opomba: Podatkov ni potrdil noben zunanji organ razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

S-10 Dostojna plača

Splošni cilj, povezan z varno zaposlitvijo in primernim plačilom, je povečati število zaposlenih z dolgoročnimi pogodbami ali pogodbami za nedoločen čas (kjer je to možno in temelji na zaposlitvenih potrebah) ter zagotoviti dostojne plače in primerno plačilo ob upoštevanju konteksta dela, tržnih pogojev, lokalne zakonodaje in zadovoljstva zaposlenih.

V obeh poročevalskih letih, 2025 in 2024, so vsi zaposleni v članicah NLB Skupine prejeli ustrezno plačilo v skladu z veljavnimi referenčnimi merili v svojih državah.

Računovodska politika in uskladitev:

Vrednosti v tabeli odražajo dejanske podatke, ki so jih zagotovile članice NLB Skupine, in je izračunana kot število zaposlenih v NLB Skupini, ki prejema ustrezno plačo, deljeno s skupnim številom vseh zaposlenih v NLB Skupini.

Tabela 94: Dostojna plača

	2025	2024
Odstotek zaposlenih, ki prejema dostojno plačo	100 %	100 %

Opomba: Podatkov ni potrdil noben zunanji organ razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Zdravo in varno delovno okolje

Politika

NLB Skupina ima vzpostavljen sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu (OHS - Occupational Health and Safety), ki je v celoti usklajen z zakonskimi zahtevami, določenimi v nacionalnih zakonih in predpisih o varnosti in zdravju pri delu v vseh državah, kjer članice Skupine delujejo. Na tej zakonski podlagi so članice NLB Skupine oblikovale notranje akte, kot so Izjava o varnosti z oceno tveganja ter drugi pravilniki in notranji dokumenti, povezani z varnostjo in zdravjem pri delu, ki določajo odgovornosti ter predpisane prakse. Vsi ti dokumenti sestavljajo celovit okvir OHS, ki neposredno obravnava pomembne vplive, tveganja in priložnosti (IRO) Skupine, zlasti omogočanje zdravega in varnega delovnega okolja ter preprečevanje zdravstvenih tveganj, povezanih z delom.

Sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu (OHS)
Vsebina in namen: Dokument ureja pravice, obveznosti in odgovornosti delodajalcev in delavcev v zvezi z izvajanjem in izboljševanjem varnosti in varovanja zdravja pri delu zaposlenih ter splošna načela preventive in sistem pravil varnosti in varovanja zdravja pri delu. Z upoštevanjem teh načel se zmanjšuje možnost poškodb pri delu, poklicnih in drugih z delom povezanih bolezni, skrbi za varno delovno okolja in rešuje druga vprašanja, povezana z varnostjo in varovanjem zdravja pri delu. Med drugim je določen način zaščite duševnega in telesnega razvoja mladih, zaščite žensk pred tveganji, ki bi lahko ogrozila njihovo materinstvo, zaščite invalidov in delovnih invalidov pred nadaljnjim poškodovanjem njihovega zdravja in zmanjšanjem njihove delovne zmožnosti ter način za ohranjanje delovne zmožnosti starejših zaposlenih v mejah, ki ustrezajo njihovemu življenjskemu obdobju. Izjava vključuje tudi oceno tveganja in zdravja za posamezne kategorije delovnih mest.
Področje uporabe: V sistem upravljanja zdravja in varnosti v podjetju, ki temelji na zakonskih zahtevah, so vključeni vsi zaposleni v NLB Skupini.
Odgovornost na najvišji ravni: Uprava posamezne članice NLB Skupine. Poleg tega vse članice (razen tistih z manj kot tremi zaposlenimi) NLB Skupine zaposlujejo strokovne delavce za varnost in zdravje

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



pri delu, ki v sodelovanju z vodstvenimi delavci skrbijo za izvajanje ukrepov glede zagotavljanje varnosti in zdravja pri delu, ali pa najamejo ustrezno pooblaščenno podjetje, da skrbi za izvajanje zakonodaje s področja varnosti in zdravja pri delu ter za nadzor nad veljavnimi ukrepi.

Ključne dejavnosti

Zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja ostaja ena ključnih prioritēt NLB Skupine. V letu 2025 je Skupina nadaljevala z izvajanjem celovitih ukrepov za zaščito dobrega počutja zaposlenih, preprečevanje poklicnih tveganj ter spodbujanje fizičnega in duševnega zdravja v celotni regiji.

Ocene tveganj s področja varnosti in zdravja pri delu (tehnična in zdravstvena tveganja) so bile izvedene v skladu z določenimi metodologijami ter v skladu z zakonodajo s področja varnosti in zdravja pri delu. Izvajajo se ukrepi za zmanjševanje poklicnih vplivov/emisij, redno usposabljanje s področja varnosti ter zagotavljanje osebne varovalne opreme. Poškodbe se evidentirajo in preiščejo, sprejmejo pa se tudi ukrepi za preprečitev ponovitve. Ocena tveganja predstavlja temelj za Izjavo o varnosti z oceno tveganja. Zaposleni morajo poročati o tveganjih ali incidentih na delovnem mestu svojemu nadrejenemu, ustaviti delo, če nastane nevarnost, ravnati v skladu z notranjim protokolom ter delo nadaljevati šele po odpravi nevarnosti.

Zaposleni so se udeležili **rednih obveznih usposabljanj**, ki so zajemala teme, kot so varnost in zdravje pri delu, požarna varnost, prva pomoč in evakuacija. Vrsto in obseg usposabljanj določi vsaka članica NLB Skupine posebej. Zaposlenim, ki delajo na delovnih mestih z višjim tveganjem, se zagotovi posebno ali dodatno usposabljanje za njihove specifične naloge (npr. ravnanje z gotovino in vrednostnimi papirji, prevoz gotovine, izterjava). Usposabljanja izvajajo certificirani izvajalci varnosti in zdravja pri delu ter druge strokovne institucije.

Vsem zaposlenim v NLB Skupini so bili na voljo redni preventivni zdravstveni pregledi. V državah, kjer zakonodaja tega ne zahteva, so članice uredile zdravstveno zavarovanje ter dodatne možnosti preventivnih zdravstvenih pregledov. Poleg tega so

članice omogočale tudi druge vrste zdravstvenih pregledov, kot so oftalmološki pregledi, ultrazvok dojk ipd.

NLB in več drugih članic Skupine zaposlenim v okviru skrbi za njihovo zdravje zagotavljajo tudi ergonomske prilagoditve delovnih mest, na primer ergonomske stole.

NLB je vzpostavila poseben program ozaveščanja o zdravju Zdrava banka, v okviru katerega izvaja spletne seminarje na različne teme. Program je začela izvajati leta 2015, druge članice NLB Skupine pa ga postopoma uvajajo v svoje okolje.

Ker se **zaveda pomena dobrega duševnega zdravja in ustreznega obvladovanja stresa**, je NLB (Slovenija) skupaj z NLB Komercialno Banko, Beograd (Srbija) leta 2024 uvedla program pomoči zaposlenim (EAP – Employee Assistance Programme), ki ga redno izvaja še naprej. Prek EAP zaposlenim nudi anonimizirano psihološko in drugo podporo. V letu 2025 je več skot 60 % zaposlenih uporabilo storitve EAP ali se udeležilo povezanih spletnih seminarjev v okviru programa Zdrava banka. Nekatere druge članice, ki še niso uvedle lastnega EAP, izvajajo redne aktivnosti za dobro počutje zaposlenih – denimo ad-hoc izobraževanja o upravljanju stresa, čustveni inteligenci in upravljanju časa, obeleževanje Svetovnega dneva duševnega zdravja s spletnimi seminarji (npr. NLB Banka, Priština) ter omogočanje zaposlenim, da kadrovskim službam posredujejo morebitne skrbi.

Zaposleni se udeležujejo **številnih športnih dogodkov in aktivnosti**, ki jih organizirajo NLB in druge članice Skupine, med drugim ponujajo članstvo v športnih društvih in različna športna srečanja. Junija 2025 je NLB prejela certifikat Športu prijazno podjetje Olimpijskega komiteja Slovenije, s čimer je banka pridobila priznanje za aktivno spodbujanje športa in zdravega življenjskega sloga med zaposlenimi ter v lokalni skupnosti.

NLB Skupina zaposlenim zagotavlja različne kanale za predlaganje izboljšav ali izražanje skrbi glede varnosti in zdravja pri delu. V nekaterih državah varnostni odbori ali sindikalni predstavniki pripravljajo varnostne izjave in zbirajo spovratne informacije zaposlenih. V družbah, kjer takšnih formalnih odborov ni, zaposleni sledijo navodilom in svoje predloge ali pomisleke posredujejo po elektronski pošti.

Računovodska politika: Poročane metrike temeljijo na dejanskih podatkih, ki so jih posredovale članice NLB Skupine.

S1-14 Metrike zdravja in varnosti

Splošni cilj, povezan z zdravjem in varnostjo pri delu, je zagotoviti takšne delovne pogoje, ki zaposlenim omogočajo zaščito pred z delom povezanimi boleznimi, poškodbami, prekomernim stresom in poslabšanjem duševnega zdravja.

Tabela 95: Metrike zdravja in varnosti

	2025	2024
Odstotek zaposlenih, za katere velja Sistem upravljanja zdravja in varnosti NLB Skupine	100 %	100 %
Število zavedenih nezgod, povezanih z delom	24	29
Stopnja zavedenih nezgod, povezanih z delom ⁽ⁱ⁾	1,89	2,26
Število zavedenih bolezni, povezanih z delom	0	0
Število izgubljenih dni zaradi poškodb, nezgod ali bolezni, povezanih z delom	1.266	769
Število smrtnih primerov, povezanih z delom	0	0

(i) Stopnja zavedenih z delom povezanih nezgod za leto 2025 znaša 1,89 in predstavlja število z delom povezanih nezgod na en milijon opravljenih delovnih ur. Izračuna se kot število poškodb v letu glede na skupno število opravljenih ur (za zaposlene iz S1–6), pomnoženo s koeficientom 1.000.000. Za leto 2024 so na voljo samo opravljene ure za banke (kar predstavlja 93 % zaposlenih), zato je podatek za celotno Skupino prilagojen z metodo sorazmernega povečanja. Opomba: Podatkov ni potrdil noben zunanji organ razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Uravnoteženost poklicnega in zasebnega življenja

Politike

Krovni okvir za naslavljanje opredeljenega dejanskega pozitivnega vpliva – omogočanja zdravega ravnovesja med delom in zasebnim življenjem – je opredeljen v Kodeksu ravnanja NLB Skupine, Politiki spoštovanja človekovih pravic in Politiki trajnostnega razvoja. V NLB Skupina dodatno krepi ozaveščanje in izvajanje konkretnih ukrepov za podporo ravnovesju med delom in zasebnim življenjem z družini prijaznimi pobudami ter internimi politikami na področju dela na daljavo in pravice do odklopa.

Družini prijazni ukrepi, ureditev dela na daljavo in pravica do odklopa

Vseбина in namen: Nekatere članice NLB Skupine so sprejele posebne predpise in navodila v zvezi z delom od doma (hibridno delo, delo na daljavo), fleksibilnimi delovnimi urami in delovnim časom ali pa so ta načela vključile v druge dokumente, ki urejajo delovna razmerja. Nekatere članice Skupine so sprejele interne dokumente, ki določajo ukrepe in postopke za uresničevanje načel družine prijaznega podjetja, prav vse članice pa si prizadevajo ta načela upoštevati. Leta 2024 so članice NLB Skupine, ki delujejo v Sloveniji, sprejele Politiko pravice do odklopa, s katero je v slovenski pravni red prenesena direktiva EU, ki zaposlenim zagotavlja pravico do odklopa od z delom povezanih elektronskih komunikacij zunaj delovnega časa, kar prispeva k boljšemu usklajevanju poklicnega in zasebnega življenja zaposlenih ter ima pozitiven vpliv na njihovo zdravje in dobro počutje.

Odgovornost na najvišji ravni: Direktorji kadrovskih služb oziroma podobnih funkcij v vsaki članici NLB Skupine.

Ključne dejavnosti

NLB Skupina je vzpostavila več družini prijaznih ukrepov, ki obravnavajo različne vidike delovnega okolja, s katerimi se spodbuja ravnotežje med poklicnim in zasebnim življenjem. Ti ukrepi se redno izvajajo in nadgrajujejo v vseh članicah NLB Skupine.

V letu 2025 je NLB nadgradila svojo zavezanost k spodbujanju ravnotežja med delom in zasebnim

življenjem z izvajanjem ukrepov v okviru nacionalnega certifikata Družini prijazno podjetje, ki ga podeljuje Inštitut Ekvilib (osnovni certifikat v letu 2011, polni certifikat v letu 2014). Tako kot v prejšnjem letu je bilo v veljavi 27 ukrepov, od katerih jih je 11 povezanih z ugodnostmi za družine.

V letu 2025 je NLB Komercialna Banka, Beograd ponovno pridobila nacionalni certifikat **Work-Life Balance Company CEE**, ki ga je prvič prejela leta 2023, s čimer s banka potrdila svojo trajno zavezanost ustvarjanju podpornega in trajnostnega delovnega okolja. V okviru sistema Work-Life Balance je NLB Komercialna Banka, Beograd nadaljevala z izvajanjem več kot 20 strukturiranih ukrepov, med drugim procesnih izboljšav, panelnih razprav o usklajevanju dela in zasebnega življenja ter organizacije dneva družine.

NLB Banka, Banja Luka je od leta 2024 podpisnica Memoranduma o soglasju in članica programa Expanding Choices, ki ga izvaja Sklad Združenih narodov za prebivalstvo (UNFPA), in je med letom 2025 aktivno podpirala prakse družini prijaznega delovnega okolja.

V članicah NLB Skupine, ki nimajo certifikata **Družini prijazno podjetje**, sprejemajo posamezne ukrepe za podporo zaposlenim staršem, kot so hibridno delo, spletni seminarji o dobrem počutju, prosti dnevi ob pomembnih življenjskih dogodkih ter omejevanje nadur.

Vsi zaposleni v NLB Skupini so upravičeni do starševskega in drugega dopusta, povezanega z družino, na podlagi pravilnikov in/ali kolektivnih pogodb. Članice Skupine omogočajo tudi dodatne odsotnosti, na primer ob poroki, rojstvu otroka, selitvi, smrti družinskega člana ali ob vstopu otroka v prvi šolski razred.

S1-15 Metrike ravnovesja med poklicnim in zasebnim življenjem

Računovodska politika: Poročani podatki temeljijo na dejanskih podatkih, ki so jih zagotovile članice NLB Skupine, in vključujejo porodniški dopust, očetovski dopust, starševski dopust in dopust za oskrbovanje družinskega člana, ki so na voljo v skladu z nacionalno zakonodajo ali kolektivnimi pogodbami. Vsi zaposleni v NLB Skupini so do družinskih dopustov upravičeni na podlagi socialne politike in/ali kolektivnih pogodb. Metrike ravnovesja med poklicnim in zasebnim življenjem so bile uvedene v letu poročanja 2025, zato podatki za leto 2024 niso na voljo.

Tabela 96: Zaposleni, ki so upravičeni do izrabe družinskih dopustov in ki so te dopuste izrabili (porazdelitev po spolu), NLB Skupina

	2025
Zaposleni, upravičeni do družinskih dopustov	100 %
Zaposleni, ki so izrabili družinske dopuste	31 %
- od tega ženske	73 %
- od tega moški	27 %

Opomba: Podatkov ni potrdil noben zunanji organ razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Dodatna informacija: odsotnost z dela

Odsotnost z dela je vključena kot dodatna informacija, da bi uporabnikom Poročila o trajnostnosti omogočili boljše razumevanje prisotnosti zaposlenih, njihovega počutja ter ukrepov na področju zdravstvenega varstva v NLB Skupini. Informacija je zagotovljena prostovoljno, ni zahtevana v skladu z ESRS in ni bila opredeljena kot pomembna v okviru DMA, vendar dopolnjuje informacije, razkrite v poglavjih S1-14 Metrike zdravja in varnosti ter S1-15 Metrike ravnovesja med poklicnim in zasebnim življenjem. Informacija ni bila predmet postopkov v okviru pregleda Poročila o trajnostnosti in dajanja zagotovila.

Računovodska politika: Stopnja odsotnosti se izračuna kot skupno število ur odsotnosti zaradi družinskih ali zdravstvenih razlogov, deljeno s skupnim številom ur (kar vključuje vse ure prisotnosti in odsotnosti). Odsotnost zaradi zdravstvenih razlogov vključuje odsotnosti zaposlenih v NLB Skupini zaradi bolezni, ki jih krijejo članice NLB Skupine ali država, poškodbe pri delu in poklicne bolezni, ki jih krije banka ali za to pristojna institucija, pa tudi odsotnosti zaradi zdravniških pregledov, pridobivanja zdravstvene pomoči ali aktivnosti, kot je darovanje krvi, za katere se izplača nadomestilo. Odsotnost zaradi družinskih razlogov vključuje odsotnosti zaradi skrbi za družinskega člana, porodniški in starševski dopust ter druge družinske odsotnosti, ki so zagotovljene v okviru ukrepov Družini prijazno podjetje.

Tabela 97: Stopnja odsotnosti v članicah NLB Skupine

	31. dec. 2025
Odsotnost zaradi družinskih razlogov	3,1 %
Odsotnost zaradi zdravstvenih razlogov	3,5 %
NLB Skupina	6,6 %

Opomba: Informacija ni bila predmet postopkov v okviru pregleda Poročila o trajnostnosti in dajanja zagotovila.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Omogočanje socialnega dialoga in kolektivnih pogajanj

Politika

Poleg področnih politik so pomembni vplivi, tveganja in priložnosti (IRO), povezani z zaposlenimi v okviru teme delovnih pogojev ter spoštovanja človekovih pravic, določeni tudi s kolektivno pogodbo, ki predstavlja enega ključnih internih aktov na tem področju.

Kolektivna pogodba
Vsebina in namen: Kolektivna pogodba, ki je rezultat socialnega dialoga med predstavniki zaposlenih, je splošni okvir, ki določa pravice in obveznosti delodajalca ter delavcev v zvezi z delovnopravnim razmerjem. Kolektivne pogodbe članic NLB Skupine sledijo lokalni delovnopravni zakonodaji v državah poslovanja in jih upoštevajo vse članice NLB Skupine. Kolektivna pogodba ureja vsa vprašanja v zvezi z delovnim razmerjem, pravice, obveznosti in odgovornosti, zlasti sklenitev delovnega razmerja, njegovo trajanje, delovni čas, varnost in zdravje pri delu, strokovno usposabljanje, zaščito pred diskriminacijo in zlorabo na delovnem mestu ter pravico do svobode združevanja. V članicah NLB Skupine, v katerih so vzpostavljene kolektivne pogodbe (KP), so zaposleni vključeni bodisi v lastno kolektivno pogodbo bodisi v sektorsko kolektivno pogodbo. V jurisdikcijah, kjer sektorske ali nacionalne kolektivne pogodbe ne veljajo, so članice NLB Skupine na podlagi socialnega dialoga sprejele interne pravilnike o delovnih razmerjih, ki sledijo načelom kolektivne pogodbe matične banke ter pravilom dobre prakse upravljanja kompetenčne linije za kadrovske področje, kot dobri praksi. Poleg tega je več članic NLB Skupine sprejelo pravilnike, ki urejajo sodelovanje med predstavniki zaposlenih in pristojnimi upravami, kot sta na primer Zakon o sodelovanju delavcev pri upravljanju ter Dogovor o sodelovanju med Svetom delavcev in delodajalcem, ki velja v NLB in služi kot usmeritev za poenotenje praks na ravni Skupine. **Odgovornost na najvišji ravni:** Uprava in v nekaterih družbah tudi nadzorni svet.

S1-8 Pokritost s kolektivnimi pogajanj in socialni dialog

NLB Skupina v vseh svojih dejavnostih ohranja visoke standarde socialnega dialoga in kolektivnega pogajanja. V skladu s tem razkritja glede pokritosti s kolektivnimi pogodbami , vključujejo vse subjekte z ureditvami kolektivnega pogajanja – tako tiste z lastnimi, panožnimi ali nacionalnimi kolektivnimi pogodbami kot tudi tiste z vzpostavljenimi ustreznimi notranjimi akti, ki sledijo načelom Kolektivne pogodbe NLB.

Računovodska politika in uskladitev: Podatki za leto 2025 temeljijo na dejanskih podatkih vseh članic NLB Skupine. Pri izračunu je število zaposlenih iz kategorij S1-6 uporabljeno kot imenovalec, število zaposlenih, ki jih pokrivajo kolektivne pogodbe ali ima vzpostavljene ustrezne notranje akte, pa kot števec.

V letu poročanja in predhodnem letu je večina zaposlenih v NLB Skupini vključena v kolektivne pogodbe ali ima vzpostavljene ustrezne notranje akte. Pokritost je v obeh letih dosegla 99 % zaposlenih. Slovenija, Hrvaška in države zunaj EGP (Srbija, Severna Makedonija, Bosna in Hercegovina, Kosovo in Črna gora) se uvrščajo v razpon 80-100-odstotne pokritosti, medtem ko je zastopanost zaposlenost na delovnem mestu v državah EGP vzpostavljena le v Sloveniji.

Za dodatni opis ključnih procesov, sodelovanja in povezanih aktivnosti glejte poglavje Postopki vključevanja zaposlenih in predstavnikov delavcev v obravnavo bistvenih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO).

Tabela 98: Pokritost s kolektivnimi pogajanj (pogodbami), NLB Skupina

	31. dec. 2025	31. dec. 2024
Odstotek vseh zaposlenih, zajetih s kolektivnimi pogodbami	99 %	99 % ⁽ⁱ⁾

(i) Podatek je bil spremenjen s 94 % na 99 %, saj je vrednost za leto 2024 zajemala le bančne članice NLB Skupine, medtem ko trenutno poročanje vključuje vse članice NLB Skupine. Opomba: Podatkov ni potrdil noben zunanji organ razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Tabela 99: Kolektivna pogajanja in socialni dialog v 2025

Pokritost s kolektivnimi pogajanj			Socialni dialog
Stopnja pokritosti	Zaposleni v EGP	Zaposleni izven EGP	Zastopanost na delovnem mestu (samo EGP)
0-19 %			Hrvaška
20-39 %			
40-59 %			
60-79 %			
80-100 %	Slovenija, Hrvaška	Srbija, Severna Makedonija, Bosna in Hercegovina, Črna gora, Kosovo	Slovenija

Opomba: Podatkov ni potrdil noben zunanji organ razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Pridobivanje in razvoj zaposlenih Politike

Pomembne vplive in priložnosti, in sicer usposabljanje ter razvoj znanj in spretnosti (podrobneje so predstavljeni v poglavju SBM-3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezava s strategijo in poslovnim modelom, tabela 84), obravnava več različnih politik.

Strategija upravljanja kadrov in razvoja organizacije za NLB Skupino

Vsebina in namen: Splošni okvir za razvoj zaposlenih je določen v Strategiji upravljanja kadrov in razvoja organizacije za NLB Skupino, ki opredeljuje osnovna področja (kadrovska strategija, organizacija, izobraževanje) in delovne aktivnosti v NLB Skupini, ki prispevajo k uspešnosti posameznikov, ekip in celotne Skupine ter zagotavljajo trajnostni razvoj in dolgoročni poslovni uspeh. Politiko dopolnjujejo Standardi za kadrovske področje v NLB Skupini, katerih namen je opredeliti standarde in uskladiti delovanje v članicah NLB Skupine. V letu 2025 je NLB Skupini posodobila Standarde upravljanje človeških virov in organizacijskega razvoja, ki dopolnjujejo Strategijo. S tem dokumentom je vzpostavila krovne usmeritve, ki omogočajo usklajenost, skladnost in preglednost v poslovanju ter harmonizacijo med članicami NLB Skupine.

Področje uporabe: Zaposleni NLB Skupine.

Politika upravljanja ključnih zaposlenih v NLB

Vsebina in namen: Ključni zaposleni so tisti, katerih odhod iz NLB Skupine bi pomenil veliko izgubo, na primer zaradi redkega znanja ali izkušenj teh zaposlenih. Namen politike je določiti vse pomembne dejavnike in ukrepe, ki krepijo zavezanost ključnih zaposlenih ter s tem izboljšujejo njihovo lojalnost, učinkovitost, motivacijo, odgovornost in ustvarjalnost. Cilj politike je tudi ohraniti njihove zaposlitve v Skupini. Vlaganje v ključne zaposlene je dolgoročen proces, katerega cilj je zadržati najboljše zaposlene in tako dolgoročno ohranjati visoko raven njihove uspešnosti, zavzetosti in učinkovitosti. Hkrati ta politika pozitivno

vpliva na privabljanje talentov s trga dela, kar dolgoročno prinaša dobiček.

Področje uporabe: Ključni zaposleni v NLB.

Politika mobilnosti v NLB Skupini

Vsebina in namen: Politika tako opredeljuje okvire in usmeritve, ki omogočajo določitev enotnih izhodišč za izvajanje mobilnosti v NLB Skupini ter zagotavljajo skladnost s cilji, vrednotami, kulturo in strategijo NLB Skupine. Njen namen je povečati agilnost in razvoj vseh zaposlenih v NLB Skupini, tako horizontalno kot vertikalno, z velikim potencialom za prevzemanje zahtevnih nalog ali položajev (zlasti vodij, talentov, ključnih zaposlenih, naslednikov) ali za potrebe prerazporejanja znotraj NLB Skupine. Ker je NLB Skupina prisotna v različnih državah JVE, politika odraža sodoben pristop k upravljanju zaposlenih ter priznava različne oblike zaposlovanja in sodelovanja kot osnovni vir konkurenčne prednosti in poslovnih rezultatov NLB Skupine.

Področje uporabe: Zaposleni NLB Skupine.

Ključne dejavnosti

Ohranjanje in pridobivanje talentov je ena od šestih ključnih usmeritev Kadrovske strategije NLB Skupine, ki podpira steber Ljudje in kultura Strategije NLB Skupine 2030. V letu 2025 posodobljena kadrovska strategija opredeljuje zaposlovanje kot ključen vzvod za zagotavljanje zmogljivosti, potrebnih za izpolnjevanje prihodnjih poslovnih zahtev. Vključuje konkretne pobude, ki NLB Skupini omogočajo pridobivanje ustreznih kadrov ter krepitev notranjih zmogljivosti, potrebnih za uresničevanje Strategije 2030.

Najpomembnejše pobude, povezane s privabljanjem zaposlenih in razvojem talentov, izvedene v letu 2025, so naslednje:

- **Enotno upravljanje talentov.** Članice NLB Skupine izvajajo programe upravljanja talentov z uporabo enotne metodologije in pristopa. Ti vključujejo razvojne načrte za identificirane talente, programe coachinga in usposabljanj, pobude rotacije talentov (en ali več delovnih dni na različnih poslovnih področjih), stalno spremljanje zadovoljstva talentov ter pripravo korektivnih ukrepov, kjer je treba. V zadnjih letih je v

programu sodelovalo več generacij talentov – mladih talentov, strokovnih talentov in talentov z vodstvenim potencialom. Slednji so upoštevani tudi kot potencialni nasledniki za vodstvene pozicije in so vključeni v programe razvoja naslednikov. Programi upravljanja talentov potekajo tudi v NLB Lease&Go in NLB Skladi, pri čemer je cilj, da se te pobude postopoma razširijo tudi na druge članice Skupine v regiji.

- **Krepitev zmogljivosti z usposabljanjem, prekvalifikacijo in razvojem kompetenc.** To se zagotavlja s sistematičnimi ocenami zmogljivosti, opredelitvijo prihodnjih ključnih znanj ter izvajanjem programov dodatnega usposabljanja in prekvalifikacije za zapiranje identificiranih vrzeli. Vodje in kadrovske ekipe imajo jasno opredeljene odgovornosti pri kartiranju kompetenc, izvajanju usposabljanj ter zagotavljanju prenosa znanj v prakso, da se nova znanja odražajo v organizacijski uspešnosti.
- **Pobude za zaposlovanje talentov.** Te vključujejo stalno prisotnost na trgu dela ter promocijo poklicev in kariernih priložnosti različnim segmentom talentov. NLB ohranja karierna partnerstva z vsemi večjimi univerzami in sodeluje z različnimi študentskimi skupinami. Vodi aktiven dialog z zavodom za zaposlovanje, da bi zagotovila čim širši nabor priložnosti za iskalce zaposlitve. Poleg tega NLB organizira izzive za mlade strokovnjake v partnerstvu z AmCham Slovenija, Ekonomsko fakulteto Univerze v Ljubljani in IEDC – Poslovno šolo Bled, eno vodilnih evropskih ustanov za razvoj menedžmenta. Med letom NLB študentom omogoča tudi študentsko delo in praktično usposabljanje.

Skupina se zavezuje, da bo tudi v prihodnje po celotni regiji spodbujala usposabljanje in razvoj zaposlenih krepila kot svojo temeljno vrednoto. Z vzpostavitvijo širokega pristopa k usposabljanju NLB Skupina zagotavlja, da ekipe ostajajo agilne in dobro seznanjene tako s tradicionalnimi kot z novimi področji v panogi. Nadalje je Skupina predana spodbujanju vključujočega okolja, kjer ima vsak zaposleni enak dostop do učnih priložnosti. Z odstranjevanjem ovir pri izobraževanju in razvoju (predvsem s pomočjo digitalnih kanalov) Skupina zagotavlja, da lahko vsi člani ekipe rastejo, prispevajo in uspevajo znotraj naše organizacije.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



- V letu 2025 so članice NLB Skupine izvedle naslednje aktivnosti:
- V Sloveniji deluje **NLB Izobraževalni center**, v okviru katerega se je nadaljevalo spremljanje trendov na trgu. S tem je omogočeno predvidevanje ključnih znanj in kompetenc, ki bodo vplivali na prihodnost Skupine, ter zagotavljanje možnosti za učenje vsem zaposlenim. Skupina je v letu 2025 sistematično vlagala v razvoj zaposlenih s poudarkom na krepitvi temeljnih bančnih, vodstvenih, digitalnih in regulativno zahtevanih kompetenc. Skupaj so zaposleni opravili 383.482 učnih ur.
 - Več kot 98 % zaposlenih v NLB Skupini (z izjemo nekaj članic z zelo majhnimi ekipami in tehničnimi ovirami ali članic v postopku zapiranja) ima dostop do platforme Udemy, ki ponuja več kot 10.000 izobraževalnih vsebin za samostojno učenje. V letu 2025 je bilo 3.408 posameznih uporabnikov, ki so skupaj opravili 58.322 učnih ur.
 - NLB in večje bančne članice so vzpostavile **mrežo internih trenerjev**, ki so priznani strokovnjaki na svojih področjih. Ti trenerji izvajajo ciljna izobraževanja, usklajena z operativnimi potrebami.
 - V NLB Skupini se izvaja tudi coaching, ki je prepoznan kot močno orodje za razvoj zmogljivosti, doseganje rezultatov ter podporo posameznikom in organizaciji. Coaching omogočajo NLB in nekatere članice Skupine, bodisi s certificiranimi internimi coachi bodisi z zunanji izvajalci. V letu 2025 je bilo v Skupini aktivnih 14 internih coachev.

383.482

učnih ur so opravili zaposleni v NLB Skupini

- NLB Skupina je okrepila kompetence zaposlenih z obveznimi in ciljnim programi usposabljanj. Vse ključne finančne članice so izvajale obvezna e-usposabljanja na podlagi zakonodaje in posebnosti finančne industrije (zlasti kodeks ravnanja, skladnost poslovanja, preprečevanje pranja denarja, preprečevanje podkupovanja in korupcije, informacijska varnost ipd.). Nekatere članice so izvedle tudi specializirana usposabljanja za določene skupine zaposlenih in teme, kot so vodenje, coaching, program spremljanja vodij, inovacije, trajnost in ESG ter raznolikost in vključenost. Učinek teh in drugih ključnih pobud se odraža v tem, da Skupina redno prejema priznanja, ki jo uvrščajo med najbolj zaželeno delodajalce. Tako je NLB prejela certifikat Top Employer že enajsto leto zapored, NLB Komercialna Banka, Beograd pa drugič. Leta 2025 sta prvič pridobili certifikat Top Employer tudi NLB Banka, Banja Luka in NLB Banka, Sarajevo.

Cilji in metrike

Računovodska politika in uskladitev: Poročane vrednosti kazalnika zavzetosti zaposlenih temeljijo na redni letni raziskavi, ki vključuje 10 članic NLB Skupine (NLB in 6 hčerinskih bank, NLB DigIT, NLB Lease&Go, NLB Skladi). Podatki prikazujejo delež zavzetih zaposlenih med vsemi zaposlenimi.

V letu 2025 je letna anketa o zavzetosti zaposlenih potrdila visoko stopnjo zavzetosti (povečanje za 5 o. t. v primerjavi z letom 2024) ter visok neto promotor indeks zaposlenih (povečanje za 3 točke v primerjavi z letom 2024). 0,4 dneva.

Tabela 100: Metrike pridobivanja in razvoja zaposlenih

	2025	2024	Cilji 2030
Zavzetost zaposlenih	59 %	54 %	>56 % ⁽ⁱ⁾
Kazalnik verjetnosti priporočila (Net Promoter Score)	29	26	>50

(i) Ciljna vrednost kazalnika zavzetosti zaposlenih se letno pregleda, kar je privedlo do zvišanja prvotnega cilja za leto 2030 z več kot 50 % (ta cilj je bil v letu 2024 presežen za 4 o. t.) na nov cilj – več kot 56 %.

S1-13 Usposabljanje ter razvoj znanj in spretnosti

Računovodska politika in uskladitev: Metrike usposabljanj temeljijo na dejanskih podatkih, ki so jih posredovale članice NLB Skupine. Za izračun je bila kot imenovalec uporabljeno povprečno število zaposlenih v letu 2025 po spolu, število opravljenih ur usposabljanj pa kot števec. V skladu z interno metodologijo NLB Skupine 6 ur predstavlja 1 dan usposabljanja. Podatek za leto 2024 je zajemal le bančne članice NLB Skupine, saj za ostale članice v tistem letu niso bili na voljo popolni podatki. Zaradi razlik v metodologijah rezultati med leti niso neposredno primerljivi.

Bančne članice NLB Skupine so v povprečju investirale 46,6 ure oziroma 7,8 dneva usposabljanj na zaposlenega (od tega 7,6 dneva/žensko in 8,2 dneva/moškega), kar predstavlja medletno izboljšanje za 0,1 dneva ter presega cilj za leto 2030 za 40 %. Povprečno število dni trajnostnih usposabljanj na zaposlenega je znašalo 0,7 dneva, kar pomeni izboljšanje za 0,4 dni.

Tabela 101: Povprečno število ur/dni usposabljanja na zaposlenega

	2025	2024	Cilj 2030
Povprečno število ur usposabljanja na zaposlenega	46,6 ⁽ⁱ⁾	46,2 ⁽ⁱⁱ⁾	33
Povprečno število dni usposabljanja na zaposlenega	7,8	7,7	5,5

(i) Dejanski podatki za članice NLB Skupine.
(ii) Dejanski podatki za bančne članice NLB Skupine.
Opomba: Podatkov ni potrdil noben zunanji organ razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Raznolikost, pravičnost in vključenost

Politike

Med več obravnavanimi vplivi, tveganji in priložnostmi (IRO), povezanimi z raznolikostjo, pravičnostjo in vključenostjo, je bila v okviru DMA plačna vrzel med spoloma prepoznana kot materialni dejanski negativni vpliv (podrobneje je predstavljen v poglavju SBM3 Materialni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezava s strategijo in poslovnim modelom, tabela 84). Obravnava tega vpliva (in drugih IRO) je vključena v Kadrovske strategije in Politiko trajnostnega razvoja.

Kadrovska strategija in Politika trajnostnega razvoja Vsebinski namen: Splošni okvir raznolikosti, pravičnosti in vključenosti (DEI) na delovnem mestu je določen v Politiki trajnostnega razvoja. Ta določa zavezo za vključevanje raznolikosti in vključenosti, enakih možnosti in nediskriminacije zaradi spola, narodnosti, starosti ali katerekoli druge okoliščine ter za zagotavljanje učinkovitega obravnavanja raznolikosti, zlasti enakosti spolov, v najvišjih upravljaljskih organih in na vodilnih položajih. Poleg tega je vključujoče delovno okolje ena od glavnih strateških usmeritev nove Kadrovske strategije NLB Skupine 2025. V Strategiji so opisana načela vključevanja raznolikosti, pravičnosti in vključenosti v vse elemente ključnih kadrovskih procesov. Opređeljuje tudi strateške pobude, ki jim morajo ob upoštevanju lokalnih posebnosti in zakonodaje slediti vse članice NLB Skupine.

Področje uporabe: Zaposleni NLB Skupine.

Odgovornost na najvišji ravni: Upravni odbori in kadrovske direktorije ali podobne funkcije v članicah NLB Skupine.

Razpoložljivost: Register notranjih aktov.

Ključne dejavnosti

V letu 2025 je NLB Skupina izvedla naslednje pomembnejše dejavnosti:

- Ekipe iz Upravljanja kadrov in razvoj organizacije ter Oddelka za trajnostni razvoj sta na ravni celotne Skupine **ozaveščala o DEI**-temah s spletnimi

- izobraževanji, predstavitvami na Odboru za trajnostno poslovanje ter spletnimi seminarji.
- Posodobljena je bila **Politika zagotavljanja raznolikosti upravljalnega organa in višjega vodstva**.
- Za poudarjanje pomena raznolikosti zaposlovanja je bila ta **zaveza transparentno komunicirana tako interno kot eksterno**. Takšen proaktivni pristop ne le privablja raznolike kandidate, temveč zaposlenim sporoča, da so njihovi edinstveni prispevki cenjeni in ključni za uspeh Skupine.
- Leta 2025 so vse strateške članice začele izvajati projekt ciljne organizacijske strukture, katere namen je poenotiti organizacijske strukture in zahteve delovnih mest, kar omogoča ustrezno obravnavo, spremljanje in upravljanje plačne vrzeli med spoloma.
- Zaposleni v NLB so opravili **obvezno e-usposabljanje** o raznolikosti, ki je vključevalo teme raznolikosti,

- pravičnosti in vključujoče kulture. Od leta 2026 dalje se bodo ta izobraževanja sistematično uvajala tudi v ostalih članicah NLB Skupine v regiji.
- NLB je uvedla platformo **Next Generation Platform (NGP)** – pilotski program za krepitev notranjega nabora talentov in večjo vključenost mlajših zaposlenih. Program temelji na štirih stebrih (transformativni projekti, mentorstvo, izobraževanje ter druženje in mreženje), ki mlajšim zaposlenim omogočajo praktično delo na projektih, dostop do višjega vodstva, razvoj veščin ter medoddelčno sodelovanje. S prostovoljno udeležbo NGP krepi vključevanje in prepoznavnost zaposlenih na začetku kariere, podpira načrtovanje nasledstev ter omogoča vključevanje perspektiv nove generacije v poslovni in razvojni pristop, kar neposredno prispeva k strategiji razvoja kadrov in načelom DEI v NLB.

S1-9 Metrike raznolikosti

Računovodska politika in uskladičev: Poročane številke predstavljajo dejanske podatke o številu zaposlenih, ki so jih posredovale vse članice NLB Skupine. V skladu z usklajeno notranjo metodologijo Skupine se najvišje vodstvo nanaša na direktorje na ravni B-1, tj. vodje, ki poročajo neposredno upravi posamezne članice NLB Skupine.

V letu 2025 je imela NLB Skupina 215 vodij na ravni B-1, od tega 53 % žensk in 47 % moških, kar predstavlja enako razmerje med spoloma kot v letu 2024, ko je bilo takih vodij 226. To odraža uravnoteženo zastopanost spolov na ravneh najvišjega vodstva.

Tabela 102: Zastopanost spolov na ravni višjega vodstva, tj. B-1 (metoda štetja zaposlenih)

	31. dec. 2025			31. dec. 2024		
	število	ženske	moški	število	ženske	moški
NLB skupina (vse članice) – število	215	114	101	226	120	106
NLB skupina (vse članice) – odstotek	100 %	53 %	47 %	100 %	53 %	47 %

Opomba: Podatkov ni potrdil noben zunanji organ razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Tabela 103: Starostna struktura (metoda štetja zaposlenih)

	2025				2024			
	Skupaj	manj kot 30 let	30-50 let	več kot 50 let	Skupaj	manj kot 30 let	30-50 let	več kot 50 let
NLB Skupina – število	8.107	854	5.217	2.036	8.322	828	5.378	2.116
NLB Skupina – odstotek	100 %	11 %	64 %	25 %	100 %	10 %	65 %	25 %

(i) Vrednosti za leto 2024 so bile iz prvotnih ocenjenih spremenjene na dejanske (z 822 na 828, s 5.350 na 5.378 in z 2.150 na 2.116), saj je bilo v tistem obdobju zaradi nedostopnosti podatkov nekaterih članic NLB Skupine uporabljena ocena.

Opomba: Podatkov ni potrdil noben zunanji organ razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



S1-16 Metrika vrzeli v plačilu in v skupnih prejemkih

V NLB Skupini se zavedamo pomena sistematičnega spremljanja razlik v plačah med spoloma ter obravnavanja povezanih izzivov, saj je to ključno za zagotavljanje poštenega in vključujočega delovnega okolja.

V letu 2025 so bančne članice in lizinske družbe v NLB Skupini dosegle pomemben napredek pri vzpostavitvi enotnega modela organizacijske strukture, usklajevanju procesov ter posledično pri uvedbi standardiziranega modela vrednotenja delovnih mest in strukture delovnih profilov. Potem ko bo model implementiran, bo zagotovil, da bodo vsa delovna mesta ocenjena na podlagi enakih kriterijev, kar bo krepilo pravičnost in transparentnost med vsemi članicami Skupine. Dosleden pristop spodbuja primerljivost vlog, podpira mobilnost talentov ter postavlja temelje za pravično nagrajevanje in večje zaupanje zaposlenih, ki sta ključna dejavnika za dolgoročni uspeh NLB Skupine.

Računovodska politika in uskladitev: Kazalnik razmerja skupnih prejemkov je izračunan kot razmerje med skupnim letnim prejemkom najvišje plačanega posameznika v NLB Skupini in mediano skupnega letnega prejemka zaposlenih (brez najvišje plačanega posameznika). Prikazani podatki za leto 2025 temeljijo na dejanskih podatkih vseh članic NLB Skupine. Leta 2024 so bili zaradi nedostopnosti podatkov ostalih članic vključeni le podatki bančnih članic NLB Skupine. Izračun razmerja skupnih prejemkov za leto 2025 temelji na dejanskih prejemkih vseh zaposlenih v članicah NLB Skupine na dan zaključka poročevalskega obdobja in upošteva kupno moč posamezne države za to leto. Pri izračunu razmerja za leto 2024 so bili vključeni zaposleni v bančnih članicah, ki so bili v posamezni banki zaposleni med 1. januarjem in 31. decembrom 2024, prav tako ob upoštevanju kupne moči posamezne države.

Povprečna neprilagojena plačna vrzel med spoloma je izračunana kot razlika med povprečnimi ravnmi plač žensk in moških, izražena kot odstotek povprečne ravni

plač moških zaposlenih. V primerjavi z letom 2024 sta bila spremenjena tako metodologija kot tudi obseg uporabljenih podatkov. V izračun za poslovno leto 2025 so bili vključeni vsi zaposleni v vseh članicah NLB Skupine na dan zaključka leta. Uporabljen je bil bruto urni strošek rednega dela, vključno z variabilnim delom plače, prilagojen za kupno moč posamezne države za leto 2025. Nasprotno pa je izračun plačne vrzeli za leto 2024 vključeval le bančne članice NLB Skupine in temeljil na pogodbeni osnovni plači in dodatku za delovno dobo (brez variabilnega dela).

Tabela 104: Metrike razlik v plačilu in skupnih prejemkih

	31. dec. 2025	31. dec. 2024
Povprečna neprilagojena plačna vrzel vseh zaposlenih v vseh članicah NLB Skupine	29,4 %	n.a. ⁽ⁱⁱ⁾
Povprečna neprilagojena plačna vrzel vseh zaposlenih v bančnih članicah NLB Skupine ⁽ⁱ⁾	28,3 %	28,4 %
Kazalnik razmerja skupnih prejemkov – za vse članice Skupine	1:42	n.a. ⁽ⁱⁱ⁾
Kazalnik razmerja skupnih prejemkov – za bančne članice NLB Skupine ⁽ⁱ⁾	1:42	1:26

(i) Za omogočanje ustrezne primerljivosti so bili podatki za leto 2024 za bančne članice NLB Skupine ponovno preračunani, in sicer za kazalnik razmerja skupnih prejemkov ter za povprečno neprilagojeno plačno vrzel med spoloma (v skladu z spremenjeno metodologijo). Upoštevanje spremenjenega obsega in metodologije je deloma vplivala na predhodno poročane vrednosti; povprečna neprilagojena plačna vrzel med spoloma se je s prvotnih 27 % zvišala na 28,4%, kazalnik razmerja skupnih prejemkov pa je ostal enak, in sicer 1:26. Bančne članice NLB Skupine predstavljajo 93 % vseh zaposlenih (ii) Izračun, ki odraža spremenjen obseg in metodologijo, je bil izveden le za leto 2025, saj podatki za nebančne članice za leto 2024 niso bili na voljo. Opomba: Podatkov ni potrdil noben zunanji organ razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Dodatna informacija: Neprilagojena plačna vrzel vseh zaposlenih v vseh članicah NLB Skupine (z upoštevanjem mediane)

Izračun neprilagojene plačne vrzeli med spoloma (kjer se upošteva mediana in ne povprečje) je predstavljen kot dodatna, prostovoljna informacija z namenom izboljšati razumevanje razlik v prejemkih med zaposlenimi ženskami in moškimi. Ta metrika se z letom 2025 razkriva prvič. Čeprav je ESRS ne zahteva, dopolnjuje razkritja o metrikah, povezanih z zaposlenimi. Informacija ni bila predmet postopkov v okviru pregleda Poročila o trajnostnosti in dajanja zagotovila.

Povprečna neprilagojena plačna vrzel med spoloma v NLB Skupini je v letu 2025 znašala 29,4 %, razmerje skupnih prejemkov pa 1: 42. Primerjava vrednosti razmerja skupnih prejemkov za bančne članice kaže povečanje razmerja, kar je posledica 76-odstotnega povečanja prejemka najvišje plačanega posameznika, medtem ko se je mediana vseh ostalih zaposlenih v bančnih članicah (brez najvišje plačanega posameznika) povečala za 9 %. Podatek o prejemku najvišje plačanega posameznika je usklajen s poslovnim delom poročila, poglavje Razkritja glede povezanih oseb, stran 577.

Tabela 105: Neprilagojena plačna vrzel vseh zaposlenih v vseh članicah NLB Skupine (z upoštevanjem mediane)

	31. dec. 2025
Neprilagojena plačna vrzel vseh zaposlenih v vseh članicah NLB Skupine (z upoštevanjem mediane)	22,8 %

Opomba: Informacija ni bila predmet postopkov v okviru pregleda Poročila o trajnostnosti in dajanja zagotovila.

Računovodska politika: Podatek predstavlja dejanske podatke vseh zaposlenih na dan 31. december 2025 v vseh članicah NLB Skupine. Izračun temelji na bruto urni postavki rednega dela, vključno z variabilnim delom plače, prilagojeni za kupno moč posamezne države za leto 2025.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Kibernetska varnost

Zagotavljanje zaupnosti, celovitosti in razpoložljivosti podatkov, informacij ter IT-sistemov, ki podpirajo tako notranje procese kot storitve za komitente, so prednostna področja v poslovanju NLB Skupine. Najvišji strateški okvir predstavlja Strategija informacijske varnosti 2025–2027, katere cilj je pozicionirati NLB kot najbolj zaupanja vredno digitalno banko. Strategija temelji na centralizaciji, modernizaciji, uporabi oblačnih storitev, skladnosti z regulativo ter krepitvi varnostnih in obnovitvenih zmogljivosti.

Politike

Pomembne vplive, tveganja in priložnosti s področja kibernetske varnosti (zlasti kibernetske kriminalitete in zaščite osebnih podatkov zaposlenih) urejajo posamezne notranje politike, smernice in navodila. Ključni dokumenti, ki se enotno uporabljajo v vseh finančnih strateških članicah NLB Skupine ob upoštevanju lokalne zakonodaje, so predstavljeni v nadaljevanju. Odgovornost za izvajanje politik nosijo uprave posameznih odvisnih družb. Politike so zaposlenim dostopne v Registru notranjih aktov, bistveni elementi pa so vključeni v obvezno letno usposabljanje s področja informacijske varnosti. Politike se letno pregledajo in po potrebi posodobijo skladno z regulativnimi spremembami.

Politika informacijske varnosti NLB Skupine

Vsebina in namen: Politika opisuje celovit okvir upravljanja kibernetske in informacijske varnosti, ki upošteva model treh obrambnih linij. Namen je zagotoviti zanesljivo upravljanje in nadzor nad tveganji informacijske varnosti na različnih ravneh organizacije, ki zajemajo poslovanje, funkcijo IT varnosti, CISO in notranjo revizijo. Politika poudarja pomen vključevanja informacijske varnosti v vsakodnevno poslovanje, ki je usklajeno z organizacijskimi zahtevami in mednarodnimi

standardi. Poleg tega podrobno določa posebne vloge, odgovornosti in postopke za varovanje zaupnosti, celovitosti, razpoložljivosti in avtentičnosti podatkov, informacijskih sredstev in sredstev IKT ter tako povečuje splošno digitalno operativno odpornost. Banka zagotavlja varovanje informacij skladno z zakoni (Zakon o bančništvu, Zakon o varstvu osebnih podatkov, Zakon o gospodarskih družbah, Zakon o poslovnih skrivnostih), drugimi predpisi in načeli dobre prakse, opredeljenimi v standardih ISO/IEC 27001:2022 in ISO/IEC 27002:2022.

Politika upravljanja IT varnosti NLB Skupine

Vsebina in namen: Namen politike je zagotoviti neprekinjenost ključnih poslovnih procesov ter zmanjšati tveganja in škodo, povezano z varnostjo IT, in sicer s preprečevanjem in/ali zmanjševanjem morebitnih škodljivih dogodkov – varnostnih incidentov v IT. S tem namenom Politika opredeljuje koncepte organizacije varnosti IT v NLB Skupini in porazdelitev odgovornosti. IT varnost umešča kot specializirano organizacijsko enoto (v nadaljevanju: Funkcija IT varnosti) v Skupini. Funkcijo IT varnosti v NLB Skupini vzpostavi direktor IT Skupine (skladno s kompetenčno linijo IT), ki ji tudi odgovarja. Lokalna funkcija IT varnosti je umeščena v lokalni oddelek IT, kljub temu pa ima visoko stopnjo neodvisnosti v posamezni članici Skupine.

Zaščita končnih uporabnikov/zaposlenih v okviru IT varnosti NLB Skupine

Vsebina in namen: Zaščita končnih uporabnikov, vključno z zaposlenimi in njihovimi napravami, je ključnega pomena za zagotavljanje splošne varnosti informacijskih sistemov. Cilj te usmeritve je vzpostaviti celovite varnostne prakse, ki veljajo za vse uporabnike v organizaciji, ne glede na njihovo specifično delovno okolje. Namen tega dokumenta je izboljšati ozaveščenost na področju varnosti in zagotoviti strateške ukrepe za zmanjšanje tveganj, povezanih z uporabo sredstev IT v organizaciji.

Ključne dejavnosti

V letu 2025 se je NLB Skupina osredotočila na več ključnih dejavnosti za krepitev upravljanja kibernetske varnosti, odpornosti na kibernetske grožnje in digitalnih zmogljivosti. Skupina je svoje cilje informacijske varnosti uresničevala z merljivimi in upravljavsko usmerjenimi ukrepi, ki sledijo Strategiji informacijske varnosti 2025–2027.

Skupina je vzpostavila enoten okvir upravljanja kibernetske varnosti za vse finančne strateške članice ter zagotovila usklajenost notranjih aktov z zahtevami uredbe DORA. Poleg tega je NLB posodobila svoj Okvir informacijske varnosti ter uskladila lokalne politike s skupinskimi standardi, da bi zagotovila redno in pravočasno implementacijo vseh obveznih dokumentov.

Skupina je izvedla obsežne varnostne preglede v vseh odvisnih družbah: 12 pregledov je izvedel CISO Skupine, posamezne članice pa so izvedle dodatne lokalne preglede po metodologiji CIS v8.1. Pregledi so vključevali (vendar niso bili omejeni na) preverjanje omrežne infrastrukture, zaščito podatkov, obrambo pred zlonamerno programsko opremo, rezultate penetracijskih testiranj in upravljanje revizijskih dnevnikov.

NLB Skupina je okrepila upravljanje tveganj v finančnih strateških članicah z uvedbo nove metodologije za upravljanje kibernetskih tveganj in s postopno uvedbo orodja GRC (Governance, Risk and Compliance oz. upravljanje, tveganja in skladnost). Redno je preverjala učinkovitost varnostnih kontrol, vključno z nadzorom privilegiranih aktivnosti, ustreznostjo opozoril sistema SIEM ter izvajanjem vseh obveznih kontrol, določenih v politikah. Vse temeljne finančne članice so še naprej aktivno spremljale izvajanje priporočil regulatorjev, notranjih in zunanjih revizorjev ter izvajalcev penetracijskih testov.

Skupina je vzpostavila naprednejši okvir upravljanja tveganj, usklajen s standardoma ISO 27001 in NIST, ter redno izvajala ocene kibernetskih tveganj in posodabljala strategije ublažitvenih ukrepov za obravnavo nastajajočih groženj. Upravljanje tveganj tretjih oseb se je dodatno okrepilo z uvedbo strožjih varnostnih zahtev ter izvajanjem rednih pregledov najbolj kritičnih zunanjih izvajalcev. Ti ukrepi so

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



postali del širših okvirjev upravljanja kibernetске varnosti v Skupini, s katerimi se zmanjšuje ranljivosti v dobavni verigi ter zagotavlja skladnost z regulativnimi pričakovanji.

Ozaveščanje o informacijski varnosti v vseh finančnih strateških članicah NLB Skupine ostaja visoka prioriteta. Skupina je izvedla četrletne preizkuse socialnega inženiringa (simulacije phishing napadov), ciljno usmerjena e-izobraževanja o korporativni varnosti, umetni inteligenci in socialnem inženiringu, uvajalna usposabljanja za nove zaposlene ter posebna usposabljanja za člane Uprave in Nadzornega sveta. NLB je uvedla tudi tedenske novice in skupno storitev obveščanja o grožnjah, s katerimi redno obvešča zaposlene ter komitente o aktualnih tveganjih in ranljivostih.

Vse finančne strateške članice so opravile teste odzivnosti, in sicer z izvedbo namiznih vaj ter sodelovanjem v simulacijskem scenariju FS-ISAC CAPS. Skupina je izvedla tudi redne preglede zunanjih izvajalcev in ocene tveganj za zunanje partnerje skladno s smernicami EBA.

Vse digitalne transformacijske pobude so vključevale ustrezne varnostne kontrole že v fazi načrtovanja. Te so zajemale zaščito podatkov ne glede na lokacijo (lokalno, v oblaku, med prenosom) ter krepitev varnosti digitalnih plačilnih sistemov. Izboljšani so bili tudi procesi upravljanja prevar ter izvedeni redni pregledi elektronskih kanalov.

NLB Skupina je spodbujala tudi trajnostne prakse kibernetске varnosti, tako da je v nabavne in operativne procese vključila merila ESG, uporabljala tehnologije, ki zmanjšujejo porabo virov in okoljski vpliv, ter gradila kulturo nenehnih izboljšav in sodelovanja znotraj organizacije in z zunanjimi partnerji.

Metrike in napredek

Z uvedbo enotne nadzorne plošče KPI-jev je NLB Skupina okrepila preglednost na področju kibernetске varnosti. Vse finančne strateške članice mesečno poročajo v konsolidiran sistem, ki prikazuje ključne kazalnike s področja preprečevanja prevar, upravljanja ranljivosti, skladnosti posodobitev (patch compliance), upravljanja dostopov ter stopnje ozaveščenosti uporabnikov na področju informacijske varnosti. Ti kazalniki se uporabljajo za vse finančne strateške članice in se nanašajo na dejavnosti v zvezi z zaposlenimi, strankami in ključnimi tretjimi osebami.

Nadzorna plošča jev času priprave tega poročila v fazi optimizacije; vendar je že v pilotni fazi doprinesla bistveno boljši vpogled v kibernetско uspešnost posameznih članic in NLB Skupine kot celote. KPI-ji se spremljajo in poročajo na ravni Skupine, kar omogoča dosleden nadzor ter pravočasno izvajanje izboljšav.

Skupina je v letu 2025 zabeležila zelo visoko stopnjo udeležbe v programih ozaveščanja in usposabljanja na področju informacijske varnosti. Več kot 97 % vseh zaposlenih je uspešno zaključilo obvezna usposabljanja. Vsebina programov je bila posodobljena ter podprta s kontinuiranimi kampanjami ozaveščanja in rednimi phishing simulacijami. Te aktivnosti utrjujejo kulturo varnostno zavednega ravnanja, kar dokazuje tudi dejstvo, da je delež zaposlenih, ki so nasedli simuliranim napadom socialnega inženiringa, ostal pod 2 %. Učinkovitost teh programov Skupina spremlja prek poročanja o incidentih in skozi angažiranost zaposlenih.

Pobude s področja digitalne transformacije so bile zasnovane z upoštevanjem načela vgrajene varnosti (ang. secure-by-design). Vsi večji projekti so bili pred uvedbo v produkcijo podvrženi varnostnim pregledom. Tak pristop je omogočil, da so procesi posodobitev, vključno z uvajanjem rešitev v oblaku, razvojem digitalnih bančnih storitev in posodobitvijo ključnih platform, potekali v skladu z najboljšimi praksami kibernetске varnosti in regulativnimi zahtevami.

Ozaveščenost o informacijski varnosti ter trajnostne prakse v nabavnih in operativnih procesih so pomembna področja osredotočenosti NLB Skupine

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



NAVDIH ZA USPEH

Monumentalna tekstilna skulptura, rojena iz spominov na otroštvo in gledališče, prestopa časovne okvirje ter skozi simboliko lutk raziskuje svobodo identitete onkraj družbenih vlog.

DARDEN ZHEGROVA

Kosovo

Hibridna lutka #5, 2023
mehka skulptura, platno, poliester, vezana
plošča, tiskarska barva
250 × 80 × 20 cm

Nov odkup



S-3 Prizadete skupnosti

SBM-3 Pomembni IRO ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom

NLB Skupina ima kot finančna institucija štiri ključne vloge: je **delodajalec, ponudnik finančnih in investicijskih produktov in storitev, naročnik blaga in storitev ter družbi prispeva s finančno podporo in mentorstvom**. S temi vlogami Skupina neposredno in posredno vpliva na življenja številnih posameznikov, družbenih skupin in različnih skupnosti v regiji, kar vpliva na njihovo gospodarsko, družbeno in kulturno življenje, vključno s človekovimi pravicami.

Dejavnosti Skupine so osredotočene na finančne transakcije in storitve, te pa ne zajemajo fizičnih dejavnosti ali dobavnih verig, ki bi na skupnosti vplivale s proizvodnjo, logistiko ali distribucijo. Čeprav naša dobavna veriga ne predstavlja pomembnih tveganj, vplivov ali priložnosti, še vedno veliko pozornosti namenjamo uveljavitvi doslednega upoštevanja načel trajnosti, ki zajemajo tako okoljske standarde kot tudi človekove pravice, pri naših dobaviteljih skozi celoten postopek nabave. Podrobnosti so predstavljene v poglavju **Trajnostna dobavna veriga**.

NLB Skupina svoje posredne vplive na skupnosti in z njimi povezana tveganja obravnava z uporabo sistema upravljanja okoljskih in družbenih tveganj (ESMS), ki se uporablja pri odločanju o kreditiranju in naložbah. S tem procesom Skupina prepozna in ocenjuje potencialne ali dejanske vplive in tveganja poslovanja strank na prizadete skupnosti ter podpira stranke pri dostopu do zelenega in prehodnega financiranja.

DMA (izvedena prvič leta 2024 in pregledana leta 2025) DMA je opredelila dva pomembna pozitivna vpliva in eno pomembno priložnost, ki izhajajo iz financiranja dejavnosti za razvoj skupnosti in gospodarstva s strani NLB Skupine, ter dve bistveni priložnosti, ki izhajata iz sponzorstev in donacij. Podrobnosti so predstavljene v tabeli 106.

DMA je potrdila, da NLB Skupina najbolj, čeprav posredno, vpliva na prizadete skupnosti s svojimi finančnimi dejavnostmi, ki so jedro njenega poslovnega modela. Ti vplivi izhajajo tudi iz zelenih kreditov in naložb, kar je podrobno predstavljeno v poglavju **Trajnostno financiranje**, ter iz financiranja v širšem smislu, ki omogoča razvoj skupnosti in gospodarstva, kar je predstavljeno v tem poglavju.

V skladu s tem Skupina na več načinov prispeva k naslavljanju ključnih družbenih potreb. S financiranjem zasebnih ali poslovnih nepremičninskih projektov NLB Skupina prispeva k nastajanju novih stanovanjskih ureditev in s tem pomaga zadostiti eni temeljnih družbenih potreb v regiji. Poleg tega kot ključni akter regionalnega monetarnega sistema Skupina prispeva k makroekonomski stabilnosti z razumnim upravljanjem tveganj in finančno uspešnostjo. Prav tako spodbuja regionalni gospodarski razvoj s podporo infrastrukturnim projektom, malim podjetjem in trajnostnim pobudam. NLB Skupina krepi lokalna gospodarstva, prispeva k ustvarjanju delovnih mest, krepi odpornost skupnosti ter podpira dolgoročno regionalno rast.

Ti vplivi, povezani s skupnostjo, so tesno povezani s strategijo in poslovnim modelom Skupine. Kažejo, kako dejavnosti financiranja – jedro ustvarjanja vrednosti Skupine – ustvarjajo pomembne družbene rezultate

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Tabela 106: Pomembni dejanski in potencialni vplivi NLB Skupine na skupnosti, v katerih posluje

Pomembne trajnostne teme	Naziv IRO	Opis IRO	Vrsta IRO	Mesto v vrednostni verigi	Časovno obdobje
Financiranje skupnosti in gospodarskega razvoja	Podpiranje stanovanjske gradnje v regiji	S financiranjem zasebnih ali podjetniških nepremičninskih projektov NLB Skupina prispeva k stanovanjski gradnji, ki je ključna družbena potreba.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Nižji del vrednostne verige	Kratkoročno
	Podpiranje sistemske finančne stabilnosti	NLB Skupina je ključni akter v regionalnem denarnem sistemu; s preudarnim upravljanjem tveganj in finančno stabilnostjo prispeva k makroekonomski stabilnosti v regiji.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Nižji del vrednostne verige	Kratkoročno
	Podpiranje regionalnega gospodarskega razvoja	Podpiranje regionalnega gospodarskega razvoja omogoča bankam, da krepijo lokalna gospodarstva, ustvarjajo delovna mesta in spodbujajo odpornost skupnosti. S financiranjem infrastrukturnih projektov, malih podjetij in trajnostnih pobud lahko banke povečajo svoj ugled kot partnerke skupnosti ter hkrati spodbujajo dolgoročno rast in stabilnost, kar v končni fazi koristi tako regiji kot NLB Skupini.	Priložnost	Nižji del vrednostne verige	Kratkoročno
Sponzorstva in donacije	Sponzorstva in donacije	NLB Skupina podpira okoljske in družbene pobude s programi sponzorstva in donacij.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Nižji del vrednostne verige	Kratkoročno
	Podpiranje humanitarnih organizacij	Podpiranje humanitarnih organizacij z omogočanjem financiranja in donacijami.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Nižji del vrednostne verige	Kratkoročno



in usmerjajo stalni strateški razvoj. Naraščajoči pomen zelenega in družbeno koristnega financiranja, prepoznan v postopkih DMA in ESMS, dodatno krepi usmeritev Skupine v trajnostno financiranje, odgovorno upravljanje tveganj pri kreditiranju ter razvoj produktov, ki prinašajo dolgoročne pozitivne učinke na skupnost.

Skupina ima pomemben družbeni vpliv, ki presega financiranje in investiranje. Skupnosti aktivno podpiramo tudi s sponzorstvi in donacijami, ki so jedro prispevka k družbi, tretjega stebra trajnostne politike NLB Skupine. Na ta način Skupina omogoča pozitiven vpliv na področju kulture, izobraževanja, športa, okolja in socialne vključenosti. S tem so različni segmenti lokalnih skupnosti pozitivno prizadeti, bodisi neposredno bodisi posredno. Poleg tega Skupina podpira humanitarne organizacije tako s financiranjem kot z donacijami, pri čemer se odziva na krize in pomaga naslavljalati pereče dolgoročne družbene izzive.

Aktivnosti financiranja in podpore skupnosti ponazarjajo povezavo med pomembnimi tveganji in priložnostmi Skupine ter njeno strategijo in poslovnim modelom. Priložnosti izhajajo iz večjega zaupanja v skupnost, regionalnega razvoja, rasti zelenega financiranja in okrepljenih odnosov z deležniki. Tveganja – vključno s tistimi, povezanimi z družbenimi in okoljskimi vplivi strank – se blažijo z integracijo sistema ESMS, odgovornim poslovnim ravnanjem, trajnostno naravnanimi praksami nabave ter aktivnim nadzorom programov vključevanja skupnosti. Takšna usklajenost zagotavlja, da strateška usmeritev Skupine ostaja odzivna na njene vplive in odvisnosti od prizadetih skupnosti.

S3-1 Politike glede skupnosti

Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti NLB Skupine, povezanih s skupnostmi, so opisane v politikah NLB Skupine, ki urejajo način upravljanja na področju financiranja, sponzorstev in donacij.

Zaveze na področju človekovih pravic, pomembne za skupnosti, na katere vplivajo programi financiranja, sponzorstev in donacij NLB Skupine, so določene v Politiki o spoštovanju človekovih pravic v NLB in NLB Skupini (ta je na splošno že predstavljena v poglavju [Lastna delovna sila](#), podpoglavju [Človekove pravice](#), načela glede prizadetih skupnosti pa predstavljamo v naslednjem poglavju Ključne politike.

NLB Skupina je zavezana spoštovati in preprečevati kršitve človekovih pravic pri svojem poslovanju in v svoji vrednostni verigi ter ukrepati ob morebitnih ugotovljenih kršitvah. V tem poglavju je opisan pristop k spoštovanju človekovih pravic, ki ga je NLB Skupina vzpostavila v okviru zagotavljanja financiranja in prispevka k družbi.

Zaveze in politike na področju človekovih pravic ne obravnavajo posebej vplivov na domorodna ljudstva, saj glede na uradno uveljavljene opredelitve take skupine ljudstev na trgih, kjer deluje NLB Skupina, niso prisotne. NLB Skupina pa sledi zavezi, da vse etnične skupine obravnava enakopravno in skladno s svojimi notranjimi pravili.

Dodatne informacije o spoštovanju človekovih pravic v odnosih z zaposlenimi in v postopku nabave so na voljo v poglavjih [Lastna delovna sila](#) oz. [Trajnostna dobavna veriga](#).

Ključne politike

Politike, povezane s financiranjem skupnosti in gospodarskega razvoja

Vsebina in namen: Ključni notranji akti Skupine, ki se nanašajo na financiranje skupnosti, so politike kreditiranja NLB Skupine, kot so podrobneje opisane v poglavjih Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje, in Upravljanje ESG tveganj, kjer je opisan tudi vzpostavljeni sistem upravljanja okoljskih in družbenih dejavnikov/tveganj (ESMS), ki določa postopek ocenjevanja in upravljanja ESG tveganj, povezanih s transakcijami, tj. financiranjem strank NLB Skupine. Na ta način Skupina prepozna in ocenjuje okoljske in družbene zadeve, vključno s človekovimi pravicami, ki so povezane z njenimi strankami.

Področje uporabe: Politike so zavezujoče za bančne članice NLB Skupine.

Odgovornost na najvišji ravni: Direktorji oddelkov za upravljanje tveganj oz. prodaje v posamezni članici NLB Skupine.

Razpoložljivost: Politika je vsem zaposlenim dostopna v Registru notranjih aktov, načela financiranja pa so vključena v Politiko trajnostnega razvoja, ki je javno dostopna na spletni strani NLB.

Pristop NLB Skupine glede spoštovanja človekovih pravic v vlogi ponudnika financiranja

Skladno s Politiko o spoštovanju človekovih pravic in upoštevanju teh pravil v vsakodnevnem poslovanju NLB Skupina posredno prispeva k spoštovanju človekovih pravic, povezanih s skupnostmi, tako da neposredno ne financira dejavnosti, za katere je znano, da vsebujejo elemente kršitev človekovih pravic, in/ali dejavnosti, kjer take kršitve obstajajo. Če so v dejavnostih obstoječih strank ugotovljene kršitve človekovih pravic, članice NLB Skupine od teh strank zahtevajo, da sprejmejo ukrepe za prenehanje takšnih kršitev in da se le-te v prihodnje preprečijo.

NLB Skupina od svojih strank pričakuje, da spoštujejo vse veljavne zakone in standarde s področja človekovih pravic ter si prizadevajo za njihovo uveljavljanje, kot je določeno v Splošni deklaraciji človekovih pravic, in kjer lokalna zakonodaja teh standardov ne dosega, morajo stranke vsaj:

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



- prepoznavati in obvladovati tveganja s področja nespoštovanja človekovih pravic,
- pregledovati morebitne vplive na človekove pravice,
- se izogibati dejavnostim, ki povzročajo kršitve človekovih pravic ali k temu prispevajo,
- ocenjevati morebitna tveganja s področja nespoštovanja človekovih pravic v svojih dobavnih verigah in uporabljati svoj vpliv za obravnavo kršitev človekovih pravic pri svojih dobaviteljih in strankah,
- sodelovati s svojimi deležniki glede teh zadev in, kjer je treba, zagotoviti popravne ukrepe.

Spoštovanje človekovih pravic je vključeno v postopek skrbnega pregleda, ki se izvede pred podpisom pogodbe s stranko. Vprašanja s področja človekovih pravic so vključena v sistem ESMS NLB Skupine in vprašalnike ESG, ki služijo kot orodje za zbiranje podatkov in ocenjevanje strank z visokim okoljskim ali družbenim tveganjem. Poleg podatkov o okolju in upravljanju morajo stranke zagotoviti tudi podatke o družbenih dejavnikih in človekovih pravicah: pojasnilo, ali ima stranka vzpostavljene politike in ukrepe v povezavi z družbenimi vidiki poslovanja na področju človekovih pravic, enakih možnosti/nediskriminatornih praks, spodbujanja raznolikosti zaposlenih, varnosti in zdravja pri delu, preprečevanja otroškega in nezakonitega dela, modernega suženjstva, etičnega poslovnega ravnanja, odnosov z zaposlenimi/delovnih standardov, mehanizmov za prijavo nepravilnosti, vpliva podjetja na skupnost/družbo, programov za podporo lokalnim skupnostim, informacij o družbenih dejavnikih v dobavni verigi stranke, zmanjševanja tveganj na področju družbenih dejavnikov in človekovih pravic itd.

Poleg tega NLB Skupina v dokumentu Metodološki okvir za okoljevarstveno in družbeno kategorizacijo naložb v NLB in NLB Skupini skladno s kodami NACE in SKD v NLB in NLB Skupini določa proces ocene tveganja, ki je bila pripravljena za boljše razumevanje okoljskih in družbenih tveganj. Ocenjujejo se štiri kategorije, med katerimi so zdravje in varnost ter delo in skupnost, kar vključuje tudi tveganja na področju človekovih pravic.

V NLB Skupini obravnavamo pravice potrošnikov kot enega od pomembnih vidikov človekovih pravic, ki so vtakane v načela odgovornih odnosov s strankami. Dodatne informacije so predstavljene v poglavju **Potrošniki in končni uporabniki**.

Politika sponzorstev in donacij v NLB in NLB Skupini

Vsebina in namen: Politika opredeljuje okvir za sponzorstva in donacije v članicah NLB Skupine. Njen namen je zagotoviti, da so vse dejavnosti na tem področju usklajene s poslovnimi cilji, vrednotami in družbeno odgovornim pristopom Skupine. Cilj te politike je spodbujati pozitivne spremembe v skupnosti in krepiti ugled Skupine. Opredeljuje pravila in postopke za upravljanje sponzorstev, donacij in odnosov z deležniki NLB Skupine v šestih stebrih:

1. okoljska odgovornost
2. kultura in zaščita kulturne dediščine
3. izboljšanje finančne pismenosti in mentorstvo
4. trajnostno podjetništvo
5. podpora profesionalnemu, mladinskemu in parašportu
6. humanitarne dejavnosti

Področje uporabe: Bančne članice NLB Skupine.

Odgovornost na najvišji ravni: Direktorji za področje trženja, blagovne znamke in komunikacij v posamezni članici NLB Skupine.

Razpoložljivost: Politika je vsem zaposlenim dostopna v Registru notranjih aktov, načela financiranja pa so vključena v Politiko trajnostnega razvoja, ki je javno dostopna na spletni strani NLB.

Pristop NLB Skupine glede človekovih pravic v vlogi sponzorja in donatorja

NLB Skupina aktivno spremlja delovanje organizacij, ki jih podpira, z rednim spremljanjem njihove dejavnosti, vzpostavljenim odprtim dialogom in opazovanjem njihove prisotnosti v medijih. Prejemniki sponzorstev in donacij Skupine morajo na osnovi pogodbenih določil uskladiti svoje dejavnosti s stebri trajnostnega razvoja (ESG) in cilji trajnostnega razvoja ZN (UNSDG). Proces obravnave sponzorskih vlog vodi oddelek Družbena odgovornost in korporativno komuniciranje. Po začetnem pregledu, obetavne predloge posreduje Odboru za sponzorstvo, ki sprejme končno odločitev.

Pri pogodbenih pogajanjih se Skupina v okviru zmožnosti prilagaja potrebam svojih deležnikov, jim aktivno prisluhne in sodeluje z njimi pri doseganju skupnih ciljev, s čimer zagotavlja izpolnjevanje lastnih ciljev in ciljev svojih partnerjev. Leta 2025 je NLB Skupina nadgradila svoj formalni postopek skrbnega pregleda. V skladu s Politiko spoštovanja človekovih pravic ter Politiko o trajnostnem razvoju v NLB, NLB

Skupina ne podpira projektov, pri katerih obstaja sum kršitve človekovih pravic. Preden se predlog financiranja pošlje Odboru za sponzorstvo in pred podpisom pogodbe s kandidatom za sponzorstvo ali donacijo, oddelek Blagovna znamka in komuniciranje opravi temeljit pregled javno dostopnih informacij (vključno s spletnimi stranmi, objavami na družbenih omrežjih in medijskimi objavami) za prepoznavo morebitnih kršitev. Ta postopek skrbnega pregleda se ponavlja v celotnem pogodbenem obdobju, sponzorirane organizacije pa se neprekinjeno spremljajo, da se zagotovi skladnost.

Članice NLB Skupine na več načinov sodelujejo s skupnostmi, na katere imajo njeno financiranje in sponzorstva vpliv z vidika človekovih pravic. Skupina z različnimi komunikacijskimi kanali zagotavlja odprt pristop in komunikacijo, vzpostavljeni pa so tudi mehanizmi za pritožbe, ki prizadetim skupnostim omogočajo izražanje mnenj, idej ali pomislekov, kot je podrobno opisano v poglavju **G1 Poslovno ravnanje**.

Skupina si prizadeva tudi za boljše razumevanje človekovih pravic ter to tematiko vključuje v usposabljanje zaposlenih in v odnose s strankami ter kandidati za sponzorstva in donacije. Poleg skrbnih pregledov Skupina spremlja vplive, tveganja in priložnosti, povezane s človekovimi pravicami, ki bi lahko izhajale iz financiranja, sponzorstev in donacij, tudi v javni razpravi in medijih. Če so ugotovljena odstopanja ali priložnosti, jih ustrezno obravnava v sodelovanju s strankami ter zadevnimi institucijami in organizacijami v skupnosti.

Kot je predstavljeno v tem poglavju, NLB Skupina odkriva kršitve človekovih pravic s pomočjo skrbnih pregledov podjetij v postopku nabave, v določenem obsegu pa tudi med prejemniki sponzorstev in donacij. Poleg tega je NLB Skupina skladno s svojim sistemom upravljanja okolja in družbe (ESMS) uvedla sistem zgodnjega opozarjanja (EWS), ki je natančno opisan v poglavju **Upravljanje kreditnih tveganj** in ga tudi upravljajo Kreditna tveganja, za odkrivanje okoljskih ali družbenih incidentov, vključno s kršitvami človekovih pravic, kot so sodobno suženjstvo, delo otrok, smrtni primeri delavcev in delovne inšpekcije. Raven resnosti kršitev človekovih pravic je bila določena v skladu z mednarodnimi smernicami in na podlagi notranje samoocene, ki jo je NLB izvedla leta 2024. Ocenjevanje je strogo interne narave. Ocene resnosti

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



temeljijo izključno na notranjih lestvicah NLB in ne odražajo nobene zunanje potrditve ali pravno potrjenih ugotovitev.

NLB Skupina je leta 2025, kot je prikazano v tabeli 107, ugotovila dve potencialni kršitvi človekovih pravic, povezani z delovnimi pogoji pri svojih strankah. Ugotovljenih ali prijavljenih ni bilo nobenih pomislekov ali incidentov, ki bi lahko vplivali na skupnosti prek sponzorstev in donacij. Prav tako Skupina ni zaznala nobenih resnih vprašanj ali incidentov v zvezi s človekovimi pravicami, ki bi vključevali prizadete skupnosti, zaposlene ali dejavnosti nabave. Poleg tega med ugotovljenimi incidenti ni bilo primerov, pri katerih bi sodišče ali katerikoli drug pristojni organ potrdil kršitev človekovih pravic. NLB Skupina sodeluje z deležniki in ponuja dostop do pravnih sredstev v primeru morebitnih negativnih vplivov na človekove pravice.

Tabela 107: Incidenti na področju človekovih pravic, povezani s financiranjem, sponzorstvom in donacijami v NLB Skupini – bančne članice

	2025	2024
Zaznani incidenti na področju človekovih pravic – stranke	2	1
Zaznani incidenti na področju človekovih pravic – prosilci za sponzorstva in donacije	0	0
Potrjene kršitve človekovih pravic	0	0

S3-2 Postopki za sodelovanje s skupnostmi v zvezi z vplivi

NLB Skupina sodeluje s prizadetimi skupnostmi na več ravneh. Pri financiranju projektov, ki vplivajo na skupnost in so razvrščeni v kategorijo A ali D (glede na okoljski in družbeni vpliv po klasifikaciji EBRD), se izvajajo dodatni skrbni pregledi in uporabljajo posebna merila, kot je opisano v Okviru okoljske in družbene kreditne politike v NLB in NLB Skupini.

Financiranje projektov, pri katerih je bil ugotovljen večji vpliv in so bili izvedeni v celotni NLB Skupini, vključuje komunikacijo med predstavnikom potencialnega komitenta in skrbnikom pogodbe v članici NLB Skupine. Sodelovanje poteka redno – s sestanki ter pisno in ustno komunikacijo – pred podpisom pogodbe in nato ves čas trajanja financiranja projekta. Najbolj odgovorna funkcija za zagotavljanje tega sodelovanja je Direktor poslovnega centra v posamezni bančni članici. Pogodbene aktivnosti, ki vplivajo na skupnosti – na primer projektna dokumentacija za financiranje, ki mora izpolnjevati določene zahteve, da je projekt lahko uvrščen med t. i. zeleno financiranje (merila za zeleno financiranje so opredeljena v poglavju o trajnostnem financiranju) – se zbirajo pred naložbo in po potrebi tudi po njej.

Dodatno predstavniki Skupine na vseh trgih spremljajo gospodarske in družbene razmere ter organizirajo sestanke s strankami, lokalnimi oblastmi in občinami, organizacijami in institucijami v lokalnih skupnostih, na katerih razpravljajo o potrebah, vplivih, tveganjih in priložnostih. Skupina bo nadaljevala z dejavnostmi, ki že potekajo, in še izboljšala dialog in sodelovanje ter razmislila o nadgradnji in formalizaciji postopkov sodelovanja v prihodnosti. V letu 2025 je NLB organizirala 11 dogodkov v različnih regijah, ki predstavljajo ključno platformo za povezovanje

z lokalnim gospodarstvom. Osrednja tema letošnjih dogodkov so bile geopolitične in gospodarske spremembe ter njihov vpliv na slovensko gospodarstvo, pri čemer smo delili in izmenjevali znanje. Podobni dogodki za povezovanje z lokalnim gospodarstvom potekajo po celotni NLB Skupini.

Sodelovanje v okviru sponzorstev in donacij poteka prek zakonitih predstavnikov partnerjev, tj. prejemnikov financiranja. To sodelovanje poteka redno, z vsakodnevnimi ali vsaj mesečnimi stiki. Najvišja odgovorna funkcija na tem področju je vodja Blagovne znamke in komuniciranja v posamezni bančni članici. Sponzorstva se ocenjujejo in na podlagi rezultatov se določijo nadaljnji ukrepi. Skupina se pogovarja z vsemi partnerji in poskuša pomagati pri izvajanju njihovih dejavnosti, če je to mogoče.

Pomembni primeri vključujejo:

- **Povezovanje sponzorstev za povečanje njihovega skupnega vpliva na družbo.** Ta pristop omogoča, da tudi manj izpostavljena sponzorstva dosežejo širšo ciljno skupino in s tem povečajo svoj vpliv. Na primer, na NLB Ljubljanskem maratonu sodelujejo kulturni izvajalci (Festival Ljubljana, Festival Arsana, Jazz Festival).
- **Organiziranje strokovnih predavanj** Športne akademije NLB za klube, ki so del NLB Športa za mlade v regiji, in za vse klube v Sloveniji v disciplinah, ki jih NLB podpira na nacionalni ravni.
- **Zagotavljanje uporabe brezplačnih prostorov NLB Skupine za** tiskovne konference ali interne potrebe.
- Pomoč pri organizaciji lige NLB Wheel, vključno z razvojem lige na območjih, kjer NLB deluje.

NLB Skupina je zavezana spoštovanju človekovih pravic in načelom enakopravne obravnave vseh svojih strank ter skupnosti skladno z notranjimi politikami in splošno sprejetimi načeli. Zlasti pa si prizadeva zagotoviti, da niso spregledane potrebe najranljivejših članov skupnosti. NLB Skupina na primer podpira Specialno olimpijado, NLB Wheel in sedečo odbojko, ki so namenjeni invalidom.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



S3-3 Postopki za popravne ukrepe v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko skupnosti izrazijo pomisleke

V izvedeni DMA ni bilo ugotovljenih nobenih bistvenih negativnih vplivov ali tveganj za skupnosti zaradi financiranja. Vseeno pa se NLB Skupina zaveda, da lahko nekatere financirane dejavnosti vključujejo okoljska, družbena in upravljavska tveganja. Tudi pri sponzorstvih in donacijah ni bilo ugotovljenih bistvenih negativnih vplivov, kljub temu pa lahko imajo deležniki ali širša skupnost še vedno pomisleke. Za zagotavljanje transparentnosti in odgovornosti NLB Skupina ostaja odprta za prejemanje in obravnavo vseh pritožb ali prijav domnevnih nepravilnosti po dostopnih in zaupnih kanalih za obravnavo pritožb v skladu z notranjimi politikami in predpisi.

Zato so bančne članice NLB Skupine vzpostavile več kanalov za vse deležnike, vključno s prizadetimi skupnostmi, po katerih lahko izrazijo svoje pomisleke. Splošni pristop, vključno z razpoložljivostjo teh kanalov, ter mehanizmi za identifikacijo in preverjanje so opisani v poglavjih:

- Poslovno ravnanje, podpoglavje **Zaščita prijaviteljev**,
- Postopki za ukrepanje v zvezi z negativnimi vplivi
- Splošne informacije, podpoglavje **Interesi in stališča deležnikov**

V letu 2025 Skupina prek vzpostavljenega mehanizma za pritožbe ali katerihkoli drugih kanalov ni zabeležila nobenih pritožb v zvezi z negativnimi vplivi na skupnosti zaradi svojih dejavnosti financiranja, sponzorstva in donacij ali drugih trajnostnih zadev.

S3-4 Ključne aktivnosti

Izvedena DMA ni ugotovila nobenih pomembnih negativnih vplivov, ki bi izhajali iz financiranja, sponzorstev in donacij NLB Skupine. Splošni opis pristopa skrbnega pregleda Skupine, mehanizmov za obravnavo morebitnih in dejanskih tveganj ter negativnih vplivov in zagotavljanje pravnih sredstev so opisani v prejšnjih delih tega poglavja.

Po drugi strani pa financiranje, sponzorstva in donacije NLB Skupine zagotavljajo več pomembnih pozitivnih vplivov. Ukrepi, aktivnosti in z njimi povezani cilji, ki jih je razvila in izvedla NLB Skupina za zagotavljanje in krepitev pozitivnih vplivov, so na kratko opisani v nadaljevanju.

Učinkovitost ukrepov, povezanih s financiranjem skupnosti in gospodarskih dejavnosti, se redno spremlja in mesečno poroča Upravi ter četrtletno Odboru za trajnost. Aktivnosti sponzorstev in donacij se redno nadzorujejo, za vsa ključna izvedena sponzorstva in donacije pa se v oddelkih za marketing ali komuniciranje pripravljajo poročila in ocene projektov. Celovit pregled glede na cilje trajnostnega razvoja Združenih narodov (UN SDGs) se letno poroča na sejah Odbora za trajnost.

Članice NLB Skupine nimajo vzpostavljenih posebnih ukrepov za neposredno sodelovanje s prizadetimi skupnostmi pri določanju ciljev, spremljanju uspešnosti ali ugotavljanju izkušenj oziroma izboljšav, ki so rezultat njihovega financiranja, sponzorstev in donacij. To sodelovanje poteka posredno prek odnosov s strankami ter institucijami in organizacijami, s katerimi NLB Skupina neposredno sodeluje.

Financiranje, sponzorstva in donacije NLB Skupine imajo več pomembnih pozitivnih vplivov na prizadete skupnosti

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Financiranje skupnosti in gospodarskega razvoja

NLB Skupina prek svojega bančnega portfelja financira projekte, ki podpirajo razvoj lokalnih skupnosti, modernizacijo ključne infrastrukture ter prehod na nizkoogljične energetske sisteme. Financiranje je usmerjeno v sektorje z visokim razvojnim potencialom in dokazljivimi okoljskimi ter družbenimi učinki. Ključna področja so predstavljena v nadaljevanju.

Proizvodnja energije iz obnovljivih virov

Financiranje obnove obstoječih hidroelektrarn, gradnja novih sončnih elektrarn na več lokacijah ter naložbe v vetrne parke v Srbiji, Črni gori in na Kosovu. Ti projekti povečujejo delež električne energije iz obnovljivih virov in zmanjšujejo odvisnost od fosilnih goriv.

Infrastruktura za distribucijo električne energije

Posojila za gradnjo in modernizacijo distribucijskih omrežij, ki omogočajo vključitev večjega deleža obnovljivih virov, izboljšujejo zanesljivost omrežja ter zmanjšujejo izgube pri prenosu.

Prometna infrastruktura

Financiranje razvoja drugega tira železniške proge v Sloveniji, ki predstavlja pomembno logistično povezavo ter zmanjševanje prometne obremenitve in emisij v primerjavi s cestnim prometom.

Digitalna infrastruktura

Podpora modernizaciji telekomunikacijskih omrežij in uvedbi omrežij 5G, ki izboljšujejo digitalno povezljivost, krepijo poslovne procese ter omogočajo širši dostop do digitalnih storitev.

Ta financiranja neposredno vplivajo na energetske učinkovitost, regionalno povezljivost in razvoj lokalnih gospodarstev. Povečujejo odpornost ključne infrastrukture ter omogočajo skupnostim lažji prehod na trajnostne in tehnološko napredne sisteme.

Financiranje naložb na zgoraj navedenih področjih je del ciljev trajnostnega financiranja na trgih NLB Skupine, ki so podrobno pojasnjeni v poglavju o trajnostnem financiranju, in prispeva k izvajanju politik, povezanih z ublažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje.

Sponzorstva in donacije

Donacije

Donacije običajno prejmejo skupnosti, ki se soočajo s kriznimi razmerami (na primer donacije za podporo obnovi po požarih v Severni Makedoniji leta 2025), ali institucije, ki obravnavajo dolgotrajne težave socialne izključenosti ali zdravstvene težave (na primer: podpora Zavodu Združenje tolmačev za slovenski znakovni jezik in Rdečemu križu Slovenije, donacija Oddelku za reproduktivno medicino in ginekološko endokrinologijo UKC Maribor leta 2025), ter skupnosti za ohranjanje kulturne dediščine (Zavod za kulturno dediščino – MUZA). Donacije vključujejo tudi nakup športnih invalidskih vozičkov za NLB Wheel, ki ga podpiramo že vrsto let.

Sponzorstva

Sponzorstva so namenjena skupnostim, kjer lahko spodbujamo rast in razvoj na različnih področjih, na primer:

- **Šport** – projekt Šport mladim, ki mladim omogoča aktivno udejstvovanje v športnih dejavnostih, ter projekt Migaj z nami.
- **Kultura** – podpiramo vrhunske kulturne dogodke, kot so Festival Ljubljana, Ljubljanski jazz festival in Festival Arsana na Ptuju.
- **Zdravje** – s projektom Podpora zdravemu rekreiranju spodbujamo aktiven življenjski slog in dobro počutje.

Za dodatne informacije o najpomembnejših projektih glejte poglavje [Pregled pomembnih sponzorstev in donacij po vrstah](#).

Metrike in spremljanje napredka

Cilj NLB Skupine je omogočiti razvoj skupnosti in gospodarstva z zagotavljanjem financiranja, ki je usklajeno z letnimi načrti in tržnimi priložnostmi. V NLB Skupini smo si zastavili jasen cilj prispevati k doseganju ciljev trajnostnega razvoja Združenih narodov (UN SDGs). Poleg te krovne zaveze sledimo splošnim letnim ciljem, povezanim s financiranjem, sponzorstvi in donacijami. Ti cilji se oblikujejo glede na nove priložnosti in potrebe skupnosti, v katerih poslujemo, skladno s pravili, določenimi v Politiki sponzorstev in donacij v NLB in NLB Skupini. Naš pristop temelji na odgovornem ravnanju in se osredotoča na podporo projektom, ki ustvarjajo pozitiven vpliv na okolje, družbo in gospodarstvo. Prednost dajemo pobudam, ki so skladne z našimi vrednotami in spodbujajo trajnostni razvoj.

V letu 2025 so članice NLB Skupine financirale razvoj skupnosti in gospodarstva z različnimi projekti. Pomembni projekti, ki presegajo 5 milijonov EUR, so skupaj znašali 87 milijonov EUR, vključno z zelenim financiranjem.

Tabela 108: Napredek, povezan s financiranjem razvoja skupnosti in gospodarstva

	v tisoč EUR	
	2025	2024
Financiranje razvoja skupnosti in gospodarstva	87.013	138.350

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



V zvezi s sponzorstvi in donacijami je NLB Skupina določila naslednje splošne cilje:

- Zagotavljati financiranje v skladu z letnimi načrti, potrebami in priložnostmi ter skladno s Politiko sponzorstev in donacij.
- Zagotoviti, da vsaka aktivnost družbene odgovornosti (CSR) vsako leto prispeva k vsaj enemu cilju trajnostnega razvoja Združenih narodov (UN SDG).
- Izkoristiti posredni pozitiven vpliv z vključitvijo posebne trajnostne klavzule v vsako sponzorsko pogodbo do konca leta 2025. Klavzula zahteva konkretne in medsebojno dogovorjene ukrepe prijaviteljev za povečanje njihovega pozitivnega vpliva na družbo in okolje.

Tabela 109: Sponzorstva in donacije v bančnih članicah NLB Skupine – razčlenitev po prispevku k ciljem trajnostnega razvoja ZN, N= 389

UN SDG	2025	2024
 Zdravje in dobro počutje	64,27 %	63,68 %
 Trajnostna mesta in skupnosti	14,37 %	11,49 %
 Podnebni ukrepi	0,09 %	6,52 %
 Partnerstvo za cilje	7,28 %	5,73 %
 Kakovostno izobraževanje	3,26 %	4,27 %
 Življenje na kopnem	4,54 %	2,47 %
 Zmanjšanje neenakosti	4,31 %	1,46 %
 Dostojno delo in gospodarska rast	0,07 %	1,36 %
 Enakost med spoloma	0,71 %	0,92 %
 Odprava lakote	0,48 %	0,68 %
 Mir, pravičnost in močne institucije	0,06 %	0,31 %
 Odprava revščine	0,01 %	0,25 %
 Čista voda in sanitarna ureditev	–	0,24 %
 Cenovno dostopna in čista energija	0,15 %	0,17 %
 Življenje v vodi	–	0,12 %
 Industrija, inovacije in infrastruktura	0,30 %	–
 Odgovorna poraba in proizvodnja	0,02 %	–
 Ne podpira nobenega cilja UN SDG	0,08 %	0,32 %
Skupaj	100 %	100 %

Računovodska politika in uskladi tev:

Klasifikacija projektov v skladu z UN SDG-ji temelji na lastni izjavi prosilca za donacijo ali sponzorstvo. Število podprtih projektov in obseg sredstev, namenjenih donacijam, sta določena glede na število prejetih prošenj ter kakovost posameznega projekta, ki jo presoja sponzorska komisija. Zmanjšanje števila projektov ali obsega sredstev se iz leta v leto spreminja in predvsem odraža manjše število prispelih vlog oziroma manjše izražene potrebe v okolju, v katerem banka deluje.

Podatki o donacijah se nanašajo na vse članice NLB Skupine. Prikazane vrednosti so usklajene z razkritji v finančnih izkazih, v točki 4.9 Drugi poslovni odhodki – Donacije. Podatki o številu projektov vključujejo dejanske podatke bank članic NLB Skupine in družb za upravljanje premoženja, saj druge članice Skupine nimajo pomembnih sponzorskih projektov ali namenskih proračunov za takšne aktivnosti.

Tabela 110: Splošni cilji in napredek, povezani s sponzorstvi in donacijami

	2025	2024
Donacije NLB Skupine (v tisoč EUR)	1,585	2.187
Število projektov v bančnih članicah NLB Skupine in družbah za upravljanje premoženja	389	436
Delež projektov, ki prispevajo k vsaj enemu cilju trajnostnega razvoja ZN	99,92 %	99,68 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Pregled pomembnih sponzorstev in donacij po vrstah

Krepitev finančne pismenosti in mentorstvo

 	V NLB Skupini se posvečamo svetovanju na področju finančne pismenosti za različne deležnike, zmanjševanju neenakosti in izboljšanju izobraževanja. Cilj 4 – Kakovostno izobraževanje Cilj 10 – Zmanjšanje neenakosti
NLB	- Bančni muzej Slovenije NLB Muza, ki je hkrati tudi center finančne pismenosti, je v letu 2025 obiskalo 16.328 obiskovalcev. Muzej vključuje sprehod skozi šest stopenj upravljanja osebnih financ, obiskovalci lahko igrajo digitalne igre in rešujejo kvize ter na zabaven način pridobijo ali preverijo svoje finančno znanje. Center je zelo dobro sprejet med šolskimi skupinami – obiskalo ga je 3.330 učencev. - Banka je nadaljevala z iniciativo Minicity, ki je v letu 2025 dosegla pomemben napredek pri spodbujanju finančne pismenosti. Poleg igrivega učenja o financah, v katerem je sodelovalo 68.393 otrok (oziroma 105.969 skupaj s spremljevalci), je banka okrepila finančno znanje bodočih staršev z organizacijo treh posebnih izobraževalnih dogodkov. - V partnerstvu s Simbiozo je NLB izvedla štiri delavnice digitalne finančne pismenosti, posebej prilagojene upokojujencem, da bi jim pomagala samozavestno krmariti po finančnem okolju. - NLB podpira projekt Škratelj, ki združuje naravno in kulturno dediščino s pristopom izkustvenega učenja ter vključuje inovativno igro finančne pismenosti ZAKLADNICA. NLB je ključni partner in sooblikovalec vsebin, s čimer pomaga otrokom pri učenju odgovornega ravnanja z denarjem, varčevanja ter razlikovanja med potrebami in željami. Program Zakladnica je med aprilom in junijem 2025 dosegel izjemen obseg: izvedene so bile aktivnosti za 31 osnovnih šol, v katere je bilo vključenih 97 skupin, 1.900 učencev in 194 učiteljev spremljevalcev. Organizirali smo tudi sedem javnih družinskih dogodkov, ki se jih je udeležilo 150 otrok in 170 staršev.
NLB Banka, Podgorica	- Banka je izobraževala 30 otrok iz klubov, ki jih podpira v okviru projekta NLB Šport za mladino, predvsem o komunikacijskih in timskih veščinah. - Izvedla je tudi delavnice finančne pismenosti, ki se jih je udeležilo približno 70 otrok.
NLB Komercialna Banka, Beograd	Kot generalni sponzor foruma je NLB Komercialna banka v letu 2025 okrepila svojo vlogo gonilne sile digitalne preobrazbe v regiji. V okviru foruma so bila organizirana srečanja, osredotočena na izobraževanje o digitalizaciji, ki so poudarila vlogo finančnega sektorja pri razvoju sodobnih tehnologij, podatkovnih platform in novih digitalnih storitev. Udeleženci so spoznali najboljše prakse digitalne transformacije, ki jih vpeljuje NLB Skupina – od razvoja inovativnih rešitev digitalnega bančništva do širjenja znanja in kompetenc na področju umetne inteligence ter napredne analitike. Predavanja predstavnikov NLB je obiskalo približno 550 udeležencev.
NLB Skladi	NLB Skladi so sodelovali kot sponzor Finančne šole za najstnike, kjer so mladim pomagali razvijati ključne finančne veščine. Program na interaktiven in praktičen način pokriva temeljne teme osebnih financ – od varčevanja in investiranja do razvoja kariere, spletne varnosti in podjetništva. S svojim strokovnim znanjem so NLB Skladi pomembno prispevali k ozaveščanju mladih ter krepitvi njihovega odgovornega finančnega ravnanja. Predavanj se je udeležilo približno 50 mladih, starih od 11 do 19 let.
NLB Banka, Skopje	Banka je ponovno podprla pomembno izobraževalno pobudo Fundacije Albiz, ki je 175 srednješolcem in študentom omogočila lažji dostop do izobraževanja. 19. februarja 2025 je potekala slovesnost ob podelitvi štipendij 14. generaciji prejemnikov. Do danes je od štipendijskega programa fundacije, ki jim je omogočil nadaljevanje izobraževanja, imelo korist več kot 3.000 mladih. Projekt je mogoč zaradi skupne podpore podjetij članic Fundacije Albiz, med katerimi je tudi NLB, ki sofinancirajo štipendije in prispevajo k razvoju prihodnjih generacij.
NLB Banka, Banja Luka	V okviru zavezanosti trajnostnemu razvoju in krepitvi regionalnih skupnosti je banka v več regijah organizirala niz izobraževalnih dogodkov »Master Your Business«, s katerimi je dosegla več kot 120 udeležencev. Program je bil zasnovan za podporo mikro, malim in srednje velikim podjetjem, pri čemer je poudaril dolgoročne koristi digitalne poslovne preobrazbe. S praktičnimi delavnicami in strokovnim usmerjanjem so podjetniki pridobili vpogled v to, kako lahko digitalna orodja izboljšajo učinkovitost, zmanjšajo vpliv na okolje in okrepijo konkurenčnost. Z vlaganjem v znanje in krepitev zmogljivosti je banka prispevala k oblikovanju bolj odporne in na prihodnost pripravljene poslovne skupnosti.

Okoljska odgovornost

 	Še naprej ustvarjamo in podpiramo različne pobude, katerih cilj je zmanjšati ogljični odtis, se boriti proti podnebnim spremembam in povečati pozitivne vplive na okolje. Prav tako svojim deležnikom omogočamo, da se ozaveščajo in vključujejo v takšne pobude. Cilj 13 – Podnebni ukrepi Cilj 15 – Življenje na kopnem
NLB	- NLB je nadaljevala z obnovo koč na Kredarici na Triglavu, najvišji slovenski gori. Celoviti prenovi sončne elektrarne leta 2023 je leta 2024 sledila energetska sanacija strehe. Leta 2025 smo začeli z izgradnjo čistilne naprave za odpadne vode, ki bo dokončana leta 2026. - Banka je nadaljevala dolgoletno partnerstvo pri spodbujanju trajnostne mobilnosti v drugem največjem slovenskem mestu, kjer se je mreža razširila na 230 mestnih koles. - Banka podpira Čebelarstvo zvezo Slovenije kot generalni sponzor in z znatno donacijo za oživitev Čebelarške šole Antona Janše.
NLB Banka, Banja Luka	Banka je podprla več pobud, ki spodbujajo okoljsko ozaveščenost, trajnostni razvoj in odpornost skupnosti. V Bijeljini je prispevala k 9. mednarodnemu kongresu o inženirstvu in okolju, ki ga je organizirala Tehnološka fakulteta, ter h konferenci »Čist zrak: sanje ali dosegljiv cilj?«, ki jo je gostilo Združenje Stav – obe pobudi spodbujata dialog o ekoloških inovacijah in kakovosti zraka. Banka je podprla tudi Balkan Solar Summit, regionalno platformo za napredek na področju sončne energije in nizkoogljičnih rešitev. S temi sodelovanji je NLB Banka, Banja Luka okrepila svojo zavezanost trajnosti, izmenjavi znanja in prehodu v bolj zeleno prihodnost jugovzhodne Evrope.
NLB Banka, Sarajevo	- Banka je podprla projekt Eko Zeleni Tuzla ter tako omogočila organizacijo in izvedbo več ekoloških programov, osredotočenih na izobraževanje v šolah za mlade (6–19 let), raziskovalne programe in sajenje dreves. V programu je sodelovalo več kot 30 šol. - Banka je podprla Festival ekologije in miru v Zenici. Festivala se je udeležilo več kot 300 ljudi (otroci in njihovi starši).
NLB Komercialna Banka, Beograd	- Forests of Food – Banka je financirala zasaditev treh permakulturnih sadovnjakov na kmetijskih šolah v Srbiji, kjer se bodo sedanje in prihodnje generacije dijakov lahko učile o trajnostnem kmetijstvu. Od te aktivnosti bo imelo koristi približno 700 dijakov. - Podpora NLB je omogočila izvedbo večdnevnega kulturnega, rekreativnega in trajnostno naravnane programa, ki je bil uspešno izveden in je v Kruševo privabil več kot 1.000 obiskovalcev iz vseh delov države. Dogodek je združil lokalno kulturno dediščino, šport in doživetja v naravi ter dodatno okrepil položaj Kruševa kot celoletne destinacije. Dogodek je pomembno spodbudil lokalni turizem in vključenost skupnosti, povečal obisk lokalnih podjetij ter ustvaril pozitivno medijsko pokritost. Poseben poudarek je bil na trajnosti: festival je spodbujal globlje razumevanje narave, promoviral trajnostne športe ter izpostavil pomembno sporočilo o odgovornem ravnanju z odpadki in pravilnem ločevanju.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Trajnostno podjetništvo

	Ustvarjamo in podpiramo več pobud, ki spodbujajo podjetništvo, inovativno razmišljanje, gospodarsko rast in vključenost Cilj 10 – Zmanjšanje neenakosti Cilj 2 – Odprava lakote
NLB Banka, Banja Luka	V sodelovanju z Narodnim gledališčem Republike Srbske je banka omogočila nakup opreme, ki bo slepim, slabovidnim in gluhih osebam omogočila spremljanje določenih predstav iz gledališkega repertoarja.
NLB Komercialna Banka, Beograd	- Tekmovanje, ki v Srbiji poteka že štirinajst let zapored, si prizadeva spodbujati razvoj ekološkega kmetijstva in inovacije v proizvodnji in predelavi hrane. Letos so bila podeljena priznanja v štirih kategorijah v skupni vrednosti približno 30.000 EUR, nagrajene pa so bile najboljše ideje za izboljšanje proizvodnje, predelave in prodaje ekološke hrane ter drugih trajnostnih izdelkov. S svojo dolgoletno tradicijo pobuda pomembno prispeva k razvoju trajnostnega kmetijstva, saj tekmovanje vsako leto pritegne številne posameznike in organizacije – letos se ga je udeležilo kar 105 tekmovalcev, ki so s svojimi inovativnimi pristopi okrepili vlogo ekološkega kmetijstva v regiji. S podporo projektu NLB Komercialna banka nadaljuje svoje poslanstvo spodbujanja trajnostne pridelave hrane, razvoja podeželja ter ozaveščanja o pomenu ekološkega kmetovanja v Srbiji in širše. - NLB je podprla vzpostavitev kavarne Zvuci srca v Pančevu, prostora, kjer delajo osebe z motnjami v razvoju in se lahko bolj vključijo v družbo. Kavarna je zagotovila zaposlitev 12 osebam z intelektualnimi ovirami. Poleg tega ima približno 100.000 prebivalcev možnost obiskati kavarno, se družiti z zaposlenimi in se seznaniti z izzivi, s katerimi se osebe z motnjami v razvoju soočajo vsak dan.
NLB Banka, Sarajevo	NLB je podprla Sarajevo Energy Forum 2025 s približno 200 udeleženci in aktivno udeležbo v panelni razpravi. Panel se je osredotočal na financiranje projektov obnovljive energije in vzpostavljanje partnerstev, namenjenih zmanjševanju emisij CO₂. S svojim prispevkom je banka pomagala izpostaviti konkretne načrte in najboljše prakse, ki lahko pospešijo prehod na čistejšo vire energije. To sodelovanje je še dodatno okrepilo zavezanost trajnostnemu razvoju in regionalnemu sodelovanju v energetskega sektorju.

Podpora profesionalnim in mladinskim športom ter parašportom

	Spodbujamo pozitivne vrednote športa s podporo različnim športnim združenjem, klubom in mladim športnikom, katerih talent in športni duh sta navdih za vso družbo, zlasti pa prispevata k dobremu zdravju in dobremu počutju. Cilj 3 – Zdravje in dobro počutje Cilj 5 – Enakost spolov Cilj 10 – Zmanjšanje neenakosti
NLB	- V sezoni 2025/2026 Banka podpira 79 športnih klubov v okviru programa NLB Šport mladih. V programu sodeluje več kot 11.500 otrok, starih od 6 do 14 let. - V okviru tradicionalnega projekta NLB Športna akademija je banka izvedla 3 akademije z več kot 60 udeleženci, predstavniki klubov Šport mladih. - V sklopu projekta NLB Kolo je banka podarila dva športna invalidska vozička za športnike invalide – košarkarje. - NLB je pomagala pri organizaciji Specialne olimpijade, svetovnega programa, namenjenega športnim in kulturnim dejavnostim za osebe z intelektualnimi ovirami. Rezultat programa je ohranjanje psihofizičnih sposobnosti ter splošna socializacija oseb z intelektualnimi ovirami. - Banka je posebej ponosna na družbeno koristen projekt Gibaj z nami, s katerim je zagotovila 100 vadbenih dni oziroma brezplačen športni dan za 2.500 otrok. S to pobudo želi otrokom pokazati, da je telesna aktivnost zabavna, hkrati pa spodbujati zdrav in aktiven življenjski slog.
NLB Banka, Sarajevo	Banka je prek športnih klubov podpirala različne športne dejavnosti. Poleg tega je sponzorirala košarkarski tabor, ki je spodbujal zdravo življenje in na katerem so strokovnjaki prenašali svoje znanje na mlade generacije (več kot 130 otrok).
NLB Banka, Skopje	- Donacija Specialni olimpijadi Makedonije je omogočila več kot 80 športnikom z intelektualnimi ovirami po vsej Severni Makedoniji, da so se udeležili rednih treningov in lokalnih tekmovanj. Podpora je izboljšala dostop do športnih aktivnosti na manj razvitih območjih, udeležencem pa omogočila krepitev samozavesti, socialnih veščin in pristne vključenosti v družbo. Program je prispeval k merljivemu napredku v njihovem fizičnem in čustvenem počutju ter okrepil vključenost skupnosti in ozaveščenost o pomenu inkluzivnega športa. - Z različnimi sponzorstvi je banka aktivno spodbujala športne aktivnosti, družbeno vključenost in krepitev odnosov z lokalnimi skupnostmi ter ključnimi deležniki. Podpora Tenisu klubu »Pointer« je okrepila sodelovanje med bančnim sektorjem in diplomatskimi misijami, medtem ko je sponzorstvo KK Gostivar povečalo prepoznavnost NLB v lokalni skupnosti in medijih. Sodelovanje z RK Vardar 1916 je omogočilo kakovostne treninge, ligaška tekmovanja in mednarodne nastope, kar je prispevalo k večji angažiranosti navijačev ter boljšim športnim rezultatom. Program Košarkarske zveze RNM je okrepil motorične sposobnosti otrok, disciplino in socialno interakcijo ter spodbujal zgodnje vključevanje v šport. Sponzorstvo ultramaratonke Radmile Jovanove je dodatno utrdilo podobo NLB kot odgovorne organizacije, ki podpira vztrajnost, zdrav življenjski slog in ambicije svojih zaposlenih.
NLB Komercialna Banka, Beograd	Banka je podprla 3 športne klube (več kot 180 mladostnikov) v regiji.
NLB Banka, Priština	Vlaganja NLB v razvoj množičnega športa aktivno prispevajo k ustvarjanju vključujočega in spodbudnega okolja za mlade na Kosovu. S podporo programom, ki dekletom in fantom omogočajo dostop do organiziranih, varnih in razvojno usmerjenih športnih aktivnosti, banka krepi priložnosti za njihov celostni razvoj in spodbuja zdrave življenjske navade. Posebno pozornost namenja lokalno zasidranim pobudam – zato podpira delo petih športnih klubov v okviru pobude Šport mladih, ki pomembno prispevajo k spodbujanju športne udeležbe med otroki in mladostniki ter krepitvi povezanosti skupnosti. S temi prizadevanji NLB nadaljuje svojo zavezanost razvoju mladih in spodbujanju pozitivnih družbenih sprememb.
NLB Banka, Podgorica	Banka je podprla akcijo »Prava priča« in praznovala rožnati oktober – 100 sodelavk je opravilo preventivni pregled dojk.
NLB Banka, Banja Luka	Banka je podprla številne športne pobude s poudarkom na razvoju mladih, inkluziji in vključevanju skupnosti. Prispevki so vključevali podporo turnirjem deklic, dogodka »Basket za vse«, tradicionalnim ulično tekaškim prireditvam ter donacije Rokometni zvezi Republike Srbske in 56. rokometnemu TV turnirju prvakov v Doboju. Banka je sponzorirala tudi klube, kot sta Plavalni klub Borac in Košarkarski klub na vozičkih »Vrbas«, s čimer je spodbujala športno odličnost in inkluzivno udejstvovanje. S temi prizadevanji je pomagala krepiti lokalno športno infrastrukturo ter spodbujala aktiven življenjski slog v različnih starostnih skupinah in med osebami z različnimi sposobnostmi.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Humanitarne dejavnosti

3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 5 GOOD LIVES 10 REDUCED INEQUALITIES 13 CLIMATE ACTION S filantropijo, dobrodelnostjo in prostovoljstvom prispevamo k družbi. Te pobude so namenjene zlasti socialno ogroženim skupinam državljanov ali ljudem, ki zaradi različnih razlogov in okoliščin potrebujejo pomoč. Cilj 3 – Zdravje in dobro počutje Cilj 5 – Enakost spolov Cilj 10 – Zmanjšanje neenakosti Cilj 13 – Podnebni ukrepi	• Po uničujočem požaru v Kočanih, v katerem je življenje izgubilo 62 ljudi, več kot 150 pa je bilo poškodovanih, se je NLB Skupina povezala in zagotovila sredstva za dolgoročno podporo prizadetim družinam. Vse članice Skupine so prispevale donacijo, skupni znesek pa znaša 350.000 EUR. Sredstva bodo dodeljena prek na novo ustanovljene fundacije, namenjene blažitvi posledic te tragedije. NLB je ena od ustanoviteljic te pobude, katere glavni cilj je podpreti rehabilitacijo in medicinsko zdravljenje poškodovanih, zagotoviti pomoč na področju duševnega zdravja žrtvam in njihovim družinam ter pomagati posameznikom in družinam, ki se soočajo z izgubo, da nadaljujejo svoje izobraževanje in se ponovno vključijo v poklicno okolje. S to pobudo je NLB Skupina ponovno potrdila svojo vlogo odgovorne regionalne institucije, ki stoji ob strani svojim skupnostim v njihovih najtežjih trenutkih.
NLB Skupina	
NLB	• Donacija Rdečemu križu za pomoč pri izvedbi tabora za mlade voditelje in pomoč pri usposabljanju mladih promotorjev krvodajalstva.
NLB Banka, Banja Luka	• Banka je podprla organizacijo Pogumna srca z ljubeznijo, ki pomaga otrokom in mladostnikom z različnimi redkimi boleznimi in invalidnostmi. Gre za solidarnostni sklad, ki zagotavlja finančno podporo otrokom, ki potrebujejo zdravljenje v tujini.
NLB Komercialna Banka, Beograd	• V okviru svojega poslanstva spodbujanja enakih možnosti in ustvarjanja vključujočega okolja je NLB Komercialna banka leta 2025 podprla Šolo za osnovno in srednje izobraževanje »Vule Antić« v Vranju. Banka je zagotovila donacijo v višini 12.000 EUR, ki je bila namenjena nakupu didaktičnih igrac, zasnovanih za spodbujanje različnih učnih stilov ter za podporo razvojnim potrebam otrok. S tem prispevkom je banka pomagala izboljšati učni prostor in razvojne priložnosti za 90 otrok s posebnimi potrebami, hkrati pa okrepila svojo zavezanost podpori izobraževanja, socialne vključenosti in dobrega počutja skupnosti, v katerih deluje.
NLB Banka, Priština	• NLB je podprla organizacijo Down Syndrome Kosova z donacijo, namenjeno krepitevi njihovih terapevtskih in poklicnih programov za osebe z Downovim sindromom. Sredstva pomagajo izboljšati njihovo vsakdanje življenje, spodbujati samostojnost ter podpirati razvoj ključnih veščin. S tem prispevkom banka spodbuja večjo socialno vključenost in ustvarja bolj enake priložnosti v skupnosti. Donacija tako dolgoročno izboljšuje kakovost življenja posameznikov in njihovih družin. • Banka je še naprej krila stroške izobraževanja in poletnega tabora za ranljive otroke, vključno z otroki brez starševske oskrbe ali otroki, ki jim grozi zapuščenost, na območju Prištine. NLB je ponovno podprla organizacijo Action for Mothers and Children, ki deluje na področju izboljšanja zdravja mater in otrok na Kosovu ter izvaja ključne preventivne in terapevtske programe. Prispevek je bil namenjen kritju stroškov terapevtskih obravnav za otroke, ki potrebujejo dodatno strokovno podporo. S to pomočjo je banka izboljšala dostop do terapij in prispevala k dolgoročni blaginji najranljivejših družin. Skupaj s partnerji je banka lahko pomagala več kot 130 materam in njihovim otrokom. Donacija tako pomembno krepi kakovost zdravstvenih storitev in zmanjšuje neenakosti v skupnosti.
NLB Banka, Skopje	• V okviru zavezanosti hitremu odzivu v času kriz je banka takoj po tragičnem požaru v Kočanih, v katerem je življenje izgubilo 62 ljudi in so bile številne družine prizadete, zagotovila donacijo Rdečemu križu. Sredstva v višini 20.000 EUR so bila dodeljena kot interventni sklad za podporo družinam žrtev in poškodovanih ter za pomoč pri lajšanju njihovih najtežjih trenutkov in zagotavljanje nujne pomoči v prvih dneh po nesreči.
NLB Banka, Podgorica	• V letu 2025 je NLB Banka, Podgorica postala pomemben primer dobre prakse pri povezovanju zaposlenih, lokalne skupnosti in družbeno odgovornih prizadevanj banke. V okviru priprav na NLB Millennium Run je NLB Banka AD Podgorica za zaposlene organizirala vodene tekaške in pohodniške treninge ter jih spodbujala k aktivnejšemu življenjskemu slogu. Projekt je pridobil posebno vrednost z vključevanjem članov Združenja invalidne mladine, ki so se pridružili izzivom hoje in teka ter tako dodatno okrepili vključujočo naravo iniciative. • Med samim maratonom so lahko udeleženci in obiskovalci prispevali donacije za podporo delovanju združenja, ekipa NLB pa se je vsem donatorjem zahvalila s simboličnimi darilci. Pobuda je uspešno združila šport, solidarnost in vključenost zaposlenih ter prispevala k večji prepoznavnosti družbeno odgovornih aktivnosti banke v lokalni skupnosti. Skupaj je bilo zbranih 15.000 EUR. • V okviru družbeno odgovornih aktivnosti so zaposleni avgusta v sklopu pobude Preskoči zbirali sredstva za nakup šolskih potrebščin ter podarili približno 100 paketov otrokom iz socialno ogroženih družin; na novoletni zabavi pa so zbirali prostovoljne prispevke in podarili okoli 500 knjig šolski knjižnici.
NLB Banka, Sarajevo	• Banka je podprla vrsto pobud, osredotočenih na lokalne skupnosti po Bosni in Hercegovini, s posebnim poudarkom na zgodnjem otrokovem razvoju, humanitarni pomoči in vključevanju mladih. Donacije so bile namenjene obnovi in ponovnemu odprtju vrtcev v Kladnju, Čeliću in Gračanici, s čimer smo izboljšali dostop do varnih in spodbudnih učnih okolij. • Banka je podprla Center SENSUS, ki nudi psihološko podporo in svetovanje posameznikom in parom, ki so v postopku oploditve z biomedicinsko pomočjo (IVF) ali sorodnih postopkih. Program nudi varen prostor za soočanje s čustvenimi izzivi, zmanjševanje stresa in krepitev odpornosti med celotnim procesom zdravljenja. S podporo tej pobudi se je izboljšal dostop do specializiranih storitev duševnega zdravja za tiste, ki se soočajo s kompleksnimi potmi zdravljenja neplodnosti. Prispevek odraža širšo zavezanost spodbujanju dobrega počutja in zagotavljanju sočutne obravnave ranljivih skupin. • V partnerstvu s Pomozi.ba je banka prispevala k programu »Obrok za vse«, ki zagotavlja tople obroke posameznikom in družinam v stiski. Podpora je pomagala razširiti doseg pobude in izboljšala prehransko varnost ter dostojanstvo ranljivih skupnosti. Program odraža zavezanost družbeni odgovornosti in regionalni solidarnosti. S podporo temu prizadevanju se spodbuja sočutje, vključenost in občuten pozitiven vpliv tam, kjer je to najbolj pomembno.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



S4 – Potrošniki in končni uporabniki

SBM-3 Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom

Odnos s potrošniki in končnimi uporabniki⁵⁰ je v središču poslovnega modela NLB Skupine, ki je z več kot 2,9 milijona strank ena vodilnih finančnih skupin v regiji JVE. Osredotočanje na stranke, zagotavljanje kakovostnih finančnih produktov in storitev, ki izboljšujejo uporabniško izkušnjo, ter učinkovito in z zakonodajo skladno poslovanje je med ključnimi prioritetami. Vsa ta ravnanja povečujejo zaupanje, varujejo finančni sistem in krepijo ugled NLB Skupine.

Skladno s Politiko o trajnostnem razvoju so ključne v odnosih s strankami naslednje dejavnosti:

- ponudba produktov, prilagojenih potrebam strank, pri čemer bodo trženjske politike pregledovali posebni odbori, tj. Odbor za nove in obstoječe produkte v NLB in enakovredni odbori v drugih članicah NLB Skupine;
- zagotavljanje, da se trženje in prodaja produktov ter s tem povezana komunikacija izvaja redno ter skladno z vsemi veljavnimi predpisi, standardi in najboljšimi praksami v finančni industriji;
- dosledno in zanesljivo zagotavljanje kakovosti in ustvarjanje vrednosti za stranke, spodbujanje odličnosti pri kakovosti storitev in optimiziranje izkušenj strank, merjeno z NPS (kazalnikom verjetnosti priporočila);
- izboljšanje izkušnje strank in poslovne uspešnosti s celovitim upravljanjem pritožb v celotnem procesu obravnave strank;
- varovanje zaupnosti podatkov in zasebnosti strank ter njihova odgovorna uporaba;
- zagotavljanje informacij strankam skladno s predpisi, tako da bodo veljale za nepristranske, jasne in nikoli

zavajajoče, z uporabo ustreznih komunikacijskih kanalov za stranke;

- razvoj in uvajanje digitalnih produktov in kanalov, ki omogočajo boljši dostop do bančnih storitev in spodbujanje finančne vključenosti;
- izboljšanje fizične in tehnološke dostopnosti do storitev vseh članic NLB Skupine za vse ljudi, zlasti za osebe z invalidnostmi;
- ohranjanje najvišjih standardov kibernetске in fizične varnosti ter spodbujanje praks, ki povečujejo varnost produktov in storitev;
- zagotavljanje kanalov, ki strankam omogočajo, da postavijo vprašanja in izrazijo pomisleke ter dobijo pravočasen in kakovosten odgovor;
- zagotavljanje izobraževanja strank o trajnostnih zadevah.

Izvedena ocena presoja pomembnosti (DMA) je opredelila pet pomembnih trajnostnih tem: digitalizacija in inovacije, kibernetска varnost, finančna pismenost in vključenost, kakovost storitev in zadovoljstvo strank ter odgovorno trženje in komuniciranje.

V nižji vrednostni verigi je bilo ugotovljenih več **pomembnih pozitivnih vplivov (dejanskih in potencialnih)**, ki se nanašajo na vse vrste strank. Med pomembnimi dejanskimi pozitivnimi vplivi je varovanje podatkov komitentov, prispevanje k finančnemu zdravju komitentov, omogočanje digitalnih rešitev za izboljšanje dostopa do bančnih storitev, ohranjanje mreže fizičnih poslovalnic, zagotavljanje kakovosti storitev in zadovoljstva komitentov, spodbujanje finančne pismenosti ter odgovorne tržne prakse. Uvedba novih produktov in storitev, ki komitentom omogočajo spremljanje finančnih podatkov, dostop do trajnostnih finančnih možnosti, spremljanje osebnega ogljičnega odtisa in prejemanje energetskih nasvetov predstavljajo pomemben potencialni pozitiven vpliv. Edini pomemben potencialni negativen vpliv izhaja iz okoliščin, v katerih bi lahko stranke prejele neustrezne ali netočne informacije. Ta vpliv je prepoznan kot izoliran, saj običajno izhaja iz posamičnih napak v posameznih interakcijah in ne iz sistemskih težav, specifičnih produktov/storitev, regij ali poslovnih odnosov.

Digitalne rešitve, ki izboljšujejo dostop do bančnih storitev, so bile opredeljene kot **pomembna priložnost**.

Dejanski in potencialni kibernetски napadi predstavljajo **pomembno tveganje** za finančno industrijo kot celoto, vključno z NLB Skupino.

Razen če ni navedeno drugače, se ti vplivi, tveganja in priložnosti nanašajo na vse potrošnike in končne uporabnike (stranke), ki uporabljajo produkte NLB Skupine na področju financiranja in investiranja, vključno z gospodinjstvi, mikro podjetji, malimi in srednjimi podjetji (MSP) ter velikimi podjetji.

V posodobitvi DMA, izvedeni leta 2025, je NLB Skupina potrdila predhodno opredeljene IRO, dodatno pa je ocenila tri nove IRO, ki se nanašajo na stranke, in sicer v sklopu trajnostne teme Digitalizacija in inovacije.

Učinki zaupanja vredne umetne inteligence (UI) na poslovne in družbene vidike so bili prepoznani kot pomemben potencialni pozitiven vpliv. Nepravilna ali zaupanja nevredna uporaba UI ter pozicioniranje NLB Skupine kot zaupanja vrednega partnerja na področju UI nista bila prepoznana kot pomembno tveganje oziroma priložnost. Kljub temu NLB Skupina prepoznava številne vplive, tveganja in priložnosti, povezane z UI (pomembne in nepomembne), ter je vzpostavila upravljavski okvir za njihovo učinkovito obvladovanje.

UI namreč lahko ustvari velike priložnosti, hkrati pa uvaja tveganja, povezana z nenatančnim, nepravilnim ali nepopolnim delovanjem sistemov UI ter možnostjo neustrezne uporabe izven predvidenega namena. Takšna tveganja lahko povzročijo negativne vplive na poslovanje Skupine, zaposlene, prizadete osebe in komitente. Pozitivni in negativni vplivi so odvisni od tega, kako učinkovito Skupina upravlja UI (upravljanje modelnega tveganja, kakovost podatkov, pojasnljivost, transparentnost, robustnost, upravljanje incidentov itd.) v skladu z načeli varnega, odgovornega in skladnega razvoja ter uporabe UI, s posebnim poudarkom na zahtevah EU v okviru Akta o umetni inteligenci (npr. visoko tvegani primeri uporabe, kot je odobravanje kreditov).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

⁵⁰ NLB Skupina namesto opredelitve »potrošniki in končni uporabniki«, ki je zapisana v ESRS, uporablja opredelitev, ki je običajna za bančni sektor, in sicer »komitenti oziroma stranke«.



NLB je UI zato opredelila kot enega glavnih pospeševalcev digitalne preobrazbe v Strategiji 2030. V skladu s tem je bil leta 2024 ustanovljen sektor Upravljanje podatkov in UI (Data and AI Governance - DAIG), ki spodbuja ukrepanje na treh ključnih področjih: (1) spodbujanje inovacij z eksperimentiranjem z najnovejšimi tehnologijami UI; (2) omogočanje široke uvedbe orodij generativne UI, podprte z razvojem

novih znanj in dejavnostmi za krepitev skupnosti UI, ki opolnomočijo zaposlene; (3) krepitev upravljanja podatkov in UI za zagotavljanje varne, odgovorne in skladne uporabe UI v skladu z zaupanja vrednimi načeli in predpisi, usmerjenimi na človeka. NLB se je formalno pridružila tudi Paktu za UI (EU AI Pact), prek katerega predstavlja svoj pristop ter zavezanost obvladovanju UI zaradi poslovne in družbene koristi.

Podroben pregled ugotovljenih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO), povezanih s strankami, je predstavljen v spodnji tabeli. Politike, procesi in napredek NLB Skupine pri njihovem upravljanju so podrobno opisani v nadaljevanju tega poglavja.

Tabela 111: Pomembni dejanski in potencialni vplivi, priložnosti in nevarnosti NLB Skupine, povezani s strankami

Pomembne trajnostne teme	Naziv IRO	Opis IRO	Vrsta IRO	Mesto v vrednostni verigi	Časovno obdobje
Digitalizacija in inovacije	Inovativna orodja in rešitve, ki omogočajo trajnostno vedenje potrošnikov	Uvajanje novih produktov in storitev, ki omogočajo spremljanje finančnih podatkov, možnosti trajnostnega financiranja, nadziranje osebnega ogljičnega odtisa, nasvete za varčevanje z energijo itd.	Vpliv – potencialni pozitivni vpliv	Nižji del vrednostne verige	Kratkoročno
	Digitalne rešitve za lažji dostop do bančnih storitev	Digitalne rešitve za lažji dostop do bančnih storitev povečujejo priročnost za stranke in racionalizirajo transakcije. Z uvedbo spletnih platform in mobilnih aplikacij lahko banke izboljšajo uporabniško izkušnjo, zmanjšajo stroške poslovanja in dosežejo širše občinstvo, kar nazadnje poveča vključenost in zadovoljstvo strank, ter se hkrati prilagodijo spreminjajočim se željam in potrebam potrošnikov.	Priložnost	Nižji del vrednostne verige	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
	Učinki zaupanja vredne umetne inteligence (UI) na poslovne in družbene vidike	Z zaupanja vredno uporabo umetne inteligence lahko Skupina izboljša svojo delovno učinkovitost in poslovno konkurenčnost na etičen, družbeno in okoljsko pozitiven ter odgovoren način.	Vpliv – potencialno pozitivni vpliv	Nižji del vrednostne verige	Srednjeročno
Kibernetska varnost	Tveganja kibernetske varnosti	Tveganja kibernetske varnosti, zlasti v povezavi z varstvom podatkov zaposlenih in strank, lahko pomembno vplivajo na finančno uspešnost Banke zaradi morebitnih kršitev varnosti podatkov, povzročijo visoke stroške sanacije, regulativne globe in pravde ter škodujejo ugledu, kar zmanjšuje zaupanje strank ter nazadnje povzroči izgubo poslov in zmanjšanje tržne vrednosti.	Tveganje	Nižji del vrednostne verige	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
	Varstvo podatkov strank	Varstvo podatkov strank je bistvenega pomena za ohranjanje zasebnosti in zaupanja strank in komitentov. Zagotavljanje varnosti podatkov strank pomaga preprečiti nepooblaščen dostop in morebitno zlorabo, ki bi lahko povzročila finančno izgubo.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Nižji del vrednostne verige	Kratkoročno
Finančna pismenost in vključenost	Prispevek k finančnemu zdravju strank	NLB Skupina z različnimi bančnimi storitvi in informacijami zagotavlja potrebna orodja in podporo za učinkovito upravljanje financ strank ter tako prispeva k njihovemu finančnemu zdravju, kar pozitivno vpliva na njihovo stabilnost in dobro počutje.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Nižji del vrednostne verige	Kratkoročno
	Omogočanje digitalnih rešitev za lažji dostop do bančnih storitev	Omogočanje digitalnih rešitev za lažji dostop do bančnih storitev, izboljšanje udobja in dostopnosti za vse stranke ter spodbujanje večje finančne vključenosti in zadovoljstva uporabnikov.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Nižji del vrednostne verige	Kratkoročno
	Vzdrževanje mreže fizičnih bančnih poslovalnic	Vzdrževanje mreže fizičnih bančnih poslovalnic zagotavlja, da lahko tudi stranke, ki jim digitalno bančništvo ne ustreza ali nimajo dostopa do njega, vseeno dostopajo do bančnih storitev, kar zagotavlja njihovo splošno dostopnost.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Nižji del vrednostne verige	Kratkoročno
Kakovost storitev in zadovoljstvo strank	Zagotavljanje kakovosti storitev in zadovoljstva strank	Zagotavljanje kakovosti storitev in zadovoljstva strank daje pozitivne rezultate, saj povečuje zvestobo, zaupanje in splošno zadovoljstvo s ponudbo Skupine.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Nižji del vrednostne verige	Kratkoročno
Odgovorno trženje in komuniciranje	Spodbujanje finančne pismenosti	Spodbujanje finančne pismenosti izboljšuje finančno razumevanje in odločanje strank ter s tem zagotavlja boljše upravljanje financ.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Nižji del vrednostne verige	Kratkoročno
	Zagotavljanje kakovostnih informacij strankam	Zagotavljanje kakovostnih informacij strankam omogoča dostop do točnih, pravočasnih in uporabnih informacij, na podlagi katerih lahko sprejemajo boljše finančne odločitve, to pa povečuje njihovo zaupanje v Skupino.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Nižji del vrednostne verige	Kratkoročno
	Zagotavljanje neustreznih ali netočnih informacij strankam	Zagotavljanje neustreznih ali netočnih informacij strankam lahko povzroči nesporazume in posledično slabe finančne odločitve, kar poslabša zaupanje med Skupino in strankami.	Vpliv – potencialni negativni vpliv	Nižji del vrednostne verige	Srednjeročno
	Zagotavljanje odgovornih tržnih praks	Zagotavljanje odgovornih tržnih praks ima pozitiven vpliv, saj spodbuja etično komunikacijo s potrošniki, ki temelji na resničnih podatkih, gradi zaupanje in varuje njihove interese.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Nižji del vrednostne verige	Kratkoročno

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

S4-1 Politike v povezavi s strankami

Krovni notranji dokumenti Skupine, ki opredeljujejo splošni okvir in glavna načela za upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s strankami, so Kodeks ravnanja (podrobneje opisan v poglavju [Poslovno ravnanje](#)) in Politika trajnostnega razvoja (podrobneje opisana v poglavju [Splošne informacije](#)). Poleg teh je Skupina vzpostavila posebne politike in postopke, ki obravnavajo bistvene vplive, tveganja in priložnosti ter povezane trajnostne teme in so predstavljeni v naslednjih poglavjih.

Skupina meri učinkovitost in napredek svojih pomembnih trajnostnih politik, procesov in ukrepov v organizacijskih enotah, pristojnih za posamezno trajnostno temo ali IRO. Te enote najmanj enkrat letno ali pogosteje, če je to potrebno glede na pomembnost teme, poročajo upravam članic NLB Skupine. Poleg tega so te teme najmanj vsako četrletje predstavljene na sejah Odbora za trajnost.

Zaveze na področju človekovih pravic v zvezi s strankami

Zaveze in določila NLB Skupine v zvezi s strankami so vključene v krovno Politiko o spoštovanju človekovih pravic v NLB Skupini⁵¹, ki sledi Splošni deklaraciji o človekovih pravicah in drugim mednarodno priznanim okvirom. Ta politika vključuje tudi določila glede spoštovanja teh pravic tudi v odnosih s strankami.

Kot je določeno v politiki, članice NLB Skupine ne ponujajo produktov in storitev, ki bi lahko imeli negativen vpliv na človekove pravice. To je zagotovljeno s postopkom ocenjevanja in izvedbe skrbnih pregledov v kreditnem procesu in v celotnem življenjskem ciklu izdelka oziroma časovnem okviru pogodbe.

Tudi politike NLB Skupine v zvezi z odnosi s strankami so prepletene z zavezami na področju človekovih pravic. Na primer, strankina pravica do vključenosti in dostopa do finančnih storitev, nediskriminacije, zagotavljanja točnih in pravočasnih informacij, finančnega zdravja in pismenosti, osebne varnosti in zasebnosti so tesno povezani s človekovimi pravicami stranke.

Kot je razkrito v poglavju [Prizadete skupnosti](#), je NLB Skupina v okviru skrbnega pregleda strank v letu 2025

zaznala dva potencialna primera kršitve človekovih pravic. Nadaljnji notranji postopki pa so potrdili, da nobeden od teh primerov ni predstavljal dejanskega incidenta.

Vzpostavljene politike v NLB Skupini so bile tudi v letu 2025 skladne z vodilnimi načeli ZN o podjetništvu in človekovih pravicah, MOD Deklaracijo o temeljnih načelih in pravicah pri delu ali smernicami OECD za večnacionalna podjetja.

S4-2 Postopki za sodelovanje s strankami v zvezi z vplivi

NLB Skupina daje velik poudarek sodelovanju s strankami na področju prebivalstva in podjetij zaradi ohranjanja njihovega zaupanja in transparentnih medsebojnih odnosov, zato redno neposredno komunicira s strankami v okviru vsakodnevnega poslovanja tako po **fizičnih kot digitalnih kanalih**.

Fizični kanali vključujejo redno osebno komunikacijo s skrbniki odnosov s strankami ali zaposlenimi v poslovalnicah ter podporo, ki jo zagotavljajo kontaktni centri, spletna mesta, telefonski in video klici (odvisno od posamezne članice).

NLB Kontaktni center (KC 24/7) na primer strankam nudi stalno, večkanalno podporo ter tako zagotavlja dostopno, zanesljivo in kakovostno storitev. Stranke lahko banko kontaktirajo prek širokega nabora kanalov, med drugim telefonske podpore, video klicev, e-pošte, spletnih obrazcev, digitalnega bančništva Klik/Klikpro, spletnega klepeta in storitev klepetalnega robota ter izbranih komunikacijskih platform na družbenih omrežjih. Tako ti kanali skupaj zagotavljajo, da stranke – tako digitalne kot nedigitalne – prejmejo pomoč na način, ki jim najbolj ustreza.

Posamezni kanali podpirajo različne vrste poizvedb, od enostavnih informacijskih vprašanj do kompleksnejših bančnih postopkov in obravnave pritožb. Telefonski kanal ostaja primarna kontaktna točka, saj je na voljo 24/7 za vse stranke. Videoklici omogočajo bolj osebno

in vizualno voden način podpore, e-pošta ter spletni obrazci pa podpirajo pisno komunikacijo, oddajo dokumentacije in reševanje primerov. Sporočila v digitalnem bančništvu, spletni klepet in klepetalni roboti omogočajo hitro in intuitivno podporo v spletnih in mobilnih okoljih.

Dnevna komunikacija zajema predstavitev značilnosti in vplivov finančnih produktov in storitev Skupine, kar strankam omogoča, da **finančne odločitve samozavestno sprejemajo na osnovi kakovostnih informacij** ter na tak način ohranjajo profesionalen odnos s Skupino. Povratne informacije strank se zbirajo ob vsakodnevnih interakcijah, v sistemu za upravljanje pritožb in z anketami o zadovoljstvu. V liziških družbah se zadovoljstvo strank v prodajnem procesu meri tudi s pomočjo digitalnega orodja InstantFeedback, kar omogoča sprotni vpogled v izkušnje strank in takojšnje ukrepanje, s čimer se spodbuja kultura nenehnih izboljšav.

Finančne članice NLB Skupine izvajajo tudi periodične **namizne in primarne raziskave** (z neposrednim vključevanjem strank). Namen teh raziskav je prepoznati potrebe in preference strank, ki se nato upoštevajo pri sprejemanju odločitev ter oblikovanju produktov, komunikacijskih pristopov in širše poslovne strategije.

Operativna odgovornost za sodelovanje s strankami je v pristojnosti direktorjev prodaje, marketinga ali komuniciranja v posamezni članici NLB Skupine. Zaposleni na delovnih mestih z neposrednim stikom s strankami ter tisti v podpornih funkcijah dejavno sodelujejo v procesih vključevanja strank.

Učinkovitost različnih metod sodelovanja in komunikacijskih kanalov se spremlja in ocenjuje prek vzpostavljenih notranjih procesov, vključno z ocenami kakovosti, povratnimi informacijami o izkušnji strank, kazalniki procesne učinkovitosti ter stalnimi izboljšavami, s katerimi se zagotavljata dostopnost, odzivnost in jasnost. Zadeve v zvezi s strankami se redno poroča pristojnemu direktorju oddelka, strateška vprašanja in celostne meritve zadovoljstva strank pa tudi upravi vsake članice NLB Skupine.

Dodatne informacije so na voljo v poglavjih [Odgovorno trženje in komuniciranje](#) in [Kakovost storitev in zadovoljstvo strank](#).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

51. Politika je podrobneje predstavljena v poglavju S1 Lastna delovna sila in se nanaša tudi na stranke.

S4-3 Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi – upravljanje pritožb

Članice NLB Skupine so zavezane **odprti in konstruktivni komunikaciji s strankami** ter reševanju morebitnih vprašanj, nesporazumov ali napak, ki se lahko pojavijo v vsakodnevnih interakcijah. Kadar stranke izrazijo nezadovoljstvo z izdelki ali storitvami, jim Skupina zagotavlja več kanalov za postavljanje vprašanj, vložitev pritožb ali izražanje pomislekov ter s tem omogoča pravočasne in ustrezne odzive. Ti kanali, ki podpirajo strukturirano obravnavo pritožb strank, so opisani v predhodnem poglavju.

Stranke so o razpoložljivih komunikacijskih kanalih in postopkih za obravnavo pritožb obveščene prek spletnih strani, digitalnih bančnih platform, gradiv v poslovalnicah ter drugih informacijskih vsebin, namenjenih strankam. Vse kanale vzpostavlja in upravlja Skupina sama, brez vključevanja zunanjih mehanizmov za obravnavo pritožb.

Poleg standardnih kanalov za reševanje pritožb lahko stranke uporabijo tudi namenske postopke za prijavo suma protipravnega ali škodljivega ravnanja. Ti postopki vključujejo namenski elektronski naslov, možnost anonimne prijave v spletni aplikaciji Whistler ter možnost osebne ali telefonske prijave pooblaščenim predstavnikom. V skladu z internimi pravili o zaščiti prijaviteljev imajo stranke enake zaščitne mehanizme pred povračilnimi ukrepi kot druge skupine deležnikov. Dodatne informacije so na voljo v poglavjih **Upravljanje pomislekov o nezakonitih ali škodljivih ravnanjih** ter **Zaščita prijaviteljev**.

Kadar je v postopku obravnave pritožbe potrjeno negativno vplivanje na stranko, Skupina za to prevzame odgovornost in stranki ponudi ustrezno rešitev, kar vključuje odpravo ali spremembo prejšnjih odločitev, ponudbo finančnega ali nefinančnega nadomestila, dodatna pojasnila, prilagoditev storitev ali uvedbo

korektivnih ukrepov v ustreznih poslovnih procesih. Z namenom zagotavljanja učinkovite obravnave negativnih vplivov NLB Skupina sistematično spremlja ponovitve podobnih primerov, pravočasnost in kakovost reševanja ter povratne informacije strank po zaključku primera. Pridobljeni podatki so podlaga za predloge izboljšav procesov in preprečevanje prihodnjih negativnih vplivov.

Skupina redno spremlja izkušnje strank po različnih komunikacijskih kanalih. Kontaktni centri, denimo, ocenjujejo kakovost komunikacije, zadovoljstvo po interakciji, odzivne čase, učinkovitost reševanja primerov, uspešnost svetovalcev in celotno uporabniško izkušnjo, in sicer s pomočjo anket, preverjanja kakovosti in operativnih analiz. Izkušnje strank se spremlja tudi s pomočjo strukturiranih anket po interakcijah, ciljno usmerjenih pogovorov z nezadovoljnimi strankami, analiz uporabniške izkušnje med različnimi kanali ter kontinuiranega spremljanja pritožb in povratnih informacij. Ugotovitve so vključene v nadaljnje stalne izboljšave procesov in krepitev kakovosti storitev.

Povratne informacije strank, vključno s pritožbami, so pomemben vir za izboljšanje storitev, notranjih procesov in odnosov s strankami. Upravljanje pritožb je zato vključeno v širši okvir upravljanja izkušnje strank v NLB Skupini, zaposleni pa se redno udeležujejo usposabljanja za podporo izboljšanju kakovosti storitev.

NLB kot matična banka zagotavlja usklajene minimalne standarde za dostopnost kanalov in obravnavo pripomb in pritožb strank, tako da sistematično usklajuje politike in prakse na področju upravljanja pritožb med vsemi bančnimi članicami Skupine. Podobni okviri veljajo tudi v liziških družbah in družbah za upravljanje premoženja.

NLB Skupina daje velik poudarek aktivnemu vključevanju strank

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Politike

Politike upravljanja pritožb, predstavljene v nadaljevanju, obravnavajo vplive, povezane s strankami (kot je podrobno prikazano v tabeli 111 v poglavju Pomembni IRO in njihova povezava s strategijo ter poslovnim modelom), vključno s tremi pomembnimi vplivi, identificiranimi v okviru DMA: dvema pozitivnima vplivoma (zagotavljanje kakovosti storitev in zadovoljstva strank ter zagotavljanje visokokakovostnih informacij strankam) ter enim potencialnim negativnim vplivom (posredovanje neustreznih ali netočnih informacij).

Navodila za obravnavanje pritožb

Vsebina in namen: Navodila določajo splošni okvir upravljanja pritožb, opredeljujejo vrste pritožb in dvostopenjski notranji pritožbeni postopek. Opisujejo dvostopenjski sistem reševanja pritožb strank in izbrane institucije, pristojne za izvensodno reševanje pritožb strank (IRPS in ECDR), ter pojasnjuje metode in postopke reševanja pritožb. Poleg tega navodila opredeljujejo minimalne standarde oziroma splošne cilje, ki se jih usklajuje na ravni celotne Skupine in vključujejo:

- hitro, učinkovito in strokovno reševanje pritožb na vseh ravneh postopka, reševanje zahtevkov za zadovoljivo povračilo na enoten način,
- registracijo pritožb na način, ki omogoča analizo vsebine z namenom izboljšanja produktov, procesov in izkušenj komitentov (preglednost, kakovost, odnosi s komitenti itd.),
- oblikovanje predlogov za izboljšave z namenom preprečevanja večjega števila podobnih napak in posledic negativne izkušnje komitenta.

Področje uporabe: Vsi zaposleni, ki sodelujejo pri upravljanju in reševanju pritožb.

Odgovornost na najvišji ravni: Direktorji prodajnih področij in vodje poslovalnic prek neposrednega poslovanja s strankami.

Razpoložljivost: Zaposlenim je dokument na razpolago v Registru notranjih aktov, medtem ko so pravila in postopki za reševanje pritožb strankam na voljo v poslovalnicah ter na spletnih straneh NLB in drugih odvisnih bank skladno z lokalno zakonodajo.

Pravilnik o reševanju pritožb v družbi NLB Skladi

Vsebina in namen: Politika določa pravila za obravnavo pritožb strank v družbi NLB Skladi, s čimer zagotavlja, da je vsaka pritožba obravnavana z namenom povečanja zadovoljstva strank, zmanjšanja sodnih sporov in povezanih stroškov ter krepitve zaupanja v družbo. Ravno tako določa, kaj šteje za pritožbo (izjava nezadovoljstva v zvezi s storitvami) in jo razlikuje od vprašanja/poizvedbe (zahteva po informacijah, ki se ne obravnava kot pritožba). Za upravljanje postopka obravnave pritožb je določena odgovorna oseba oziroma oddelek. Vse prejete pritožbe se evidentira in analizira (npr. po vrsti, izidu, morebitnem nadomestilu). Redna poročila se posreduje vodstvu in regulatorju ter se jih uporablja za spremljanje tveganja ugleda in izboljšanje storitev. Po zaključku notranjega postopka (oziroma po 30 dneh od vložitve pritožbe) se stranke lahko obrnejo na specializirani organ za izvensodno reševanje sporov v skladu z njegovimi veljavnimi pravili.

Področje uporabe: Vsi zaposleni, ki sodelujejo pri upravljanju in reševanju pritožb.

Najvišja odgovorna funkcija: Direktor prodajnega oddelka.

Lizinske družbe na vseh trgih, kjer poslujejo, pri upravljanju pritožb sledijo postopkom, ki so skladni z lokalnimi regulativnimi zahtevami (zakonodajo o varstvu potrošnikov). V zadnjih letih so sprejele interne politike za obravnavo pritožb strank, ki jih prejemajo po različnih kanalih, tako v pisni kot ustni obliki. Trenutni načini evidentiranja pritožb se med družbami razlikujejo. V načrtu je nadgradnja sistema za evidentiranje in upravljanje pritožb, tako da bo usklajen s pravilnikom in standardi, ki jih uporabljajo bančne članice Skupine.

Ključne dejavnosti in napredek

V članicah NLB Skupine poteka več rednih dejavnosti v zvezi s pomembnimi vplivi in politikami, opisanimi v predhodnem poglavju **Politike**.

V letu 2025 je Skupina nadaljevala s prizadevanji za uskladitev procesa upravljanja pritožb med vsemi članicami. Redno so potekali mesečni sestanki, namenjeni usklajevanju mehanizmov in metodologije, spremljanju in koordinaciji aktivnosti v Skupini ter izmenjavi dobrih praks. Več članic Skupine je izvedlo različna izobraževanja za zaposlene, ki sodelujejo pri obravnavi pritožb, zaposleni v NLB pa so zaključili tudi obvezno e-usposabljanje. Ključni kazalniki uspešnosti (KPI) za NLB so se redno ocenjevali in četrtno poročali Odboru za operativna tveganja, letno poročilo za bančne članice NLB Skupine pa je bilo predstavljeno tudi Upravi.

Po združitvi družb NLB Lease&Go in Summit Leasing Slovenija v letu 2025 je ponovno registriranje financiranih vozil povzročilo znatno povečanje interakcij s strankami. Kljub operativnim izzivom so ekipe za podporo strankam ohranile odzivnost in zagotavljale neprekinjeno izvajanje storitev, s čimer so izkazale visoko zavezanost zadovoljstvu strank v tem zahtevnem prehodnem obdobju.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Cilji in metrike

Ključni kazalniki uspešnosti, opredeljeni za spremljanje učinkovitosti in tveganj, povezanih z upravljanjem pritožb, vključujejo število in delež pritožb, povprečni čas reševanja in druge kazalnike. Povprečni delež vseh bančnih strank, ki so se letno pritožile, je znašal 1,5 %, kar je 0,5 odstotnih točk manj kot leta 2024. Podobno kot v bančnem sistemu kartične storitve v regiji predstavljajo največji delež v skupnem številu pritožb, medtem ko je delež pritožb glede na skupno število kartičnih transakcij majhen, in sicer pod 0,01 do 5,13 %. Za ublažitev tveganja zlorabe kartic, ki predstavlja velik delež pritožb v zvezi s karticami, ima Skupina vzpostavljen sistem odkrivanja in preprečevanja zlorab kartic ter stranke ozavešča o nevarnostih spletne trgovine in nakupovanja, s čimer prispeva k obvladovanju tveganj na tem področju.

V letu 2025 so bančne članice NLB Skupine zabeležile občutno izboljšanje izkušnje strank. Povprečni čas reševanja pritožb (brez kartičnih primerov) je znašal 6,6 dneva, 80 % pritožb pa je bilo rešenih v korist stranke, čeprav ta delež še vedno ni dosegal ciljnih pragov Skupine. Delež strank, ki so vložile pritožbo, in skupno število pritožb sta se medletno zmanjšala – za 25 % oziroma 23 %.

Tabela 112: Pritožbe v bančnih članicah NLB Skupine

	2025	2024
Delež strank, ki so se pritožile (na letni ravni)	1,5 %	2,0 %
Število pritožb	64.261	83.259

Računovodska politika in uskladitev: Odstotek (delež) se izračuna kot razmerje med številom pritožb in skupnim številom vseh strank NLB Skupine (aktivne + druge) v bančnih članicah NLB Skupine: 4.319.616 na dan 31. december 2025.

V družbi za upravljanje premoženja NLB Skladi število pritožb vlagateljev ostaja izjemno nizko – v letu 2025 je pritožbo vložilo le 0,00014 % vlagateljev. Podjetje morebitne vrzeli v poznavanju finančnih produktov

pri strankah naslavlja s strokovnim pristopom ter si vedno prizadeva ohranjati najvišje standarde varstva interesov in zadovoljstva vlagateljev. Enak pristop se uporablja tudi v NLB Fondovi, Beograd, in NLB Fondovi, Skopje, kjer v letu 2025 ni bila zabeležena nobena pritožba vlagateljev.

V liziških družbah je delež pritožb strank prav tako ostal razmeroma nizek, med 0,1 % in 0,2 % vseh strank. Največje število pritožb je bilo zabeleženo v največji liziški družbi, NLB Lease&Go, Ljubljana, kjer trenutno poteka projekt optimizacije procesov na področju skrbi za stranke, v nadaljevanju pa bo sledila tudi nadgradnja sistema za evidentiranje in upravljanje pritožb. Namen teh izboljšav je zagotoviti večjo enotnost pri upravljanju reklamacij ter omogočiti naprednejše poročanje.

S4-4 Ukrepi za obravnavo bistvenih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO)

Članice NLB Skupine izvajajo več ukrepov oz. dejavnosti, s katerimi podpirajo izvajanje politik ter dosegajo tako splošne kot specifične cilje na posameznem področju pomembne teme. Po tem začetku izvajanja dejavnosti obravnavamo kot redne aktivnosti, njihov napredek pa se spremlja z vzpostavljenimi procesi znotraj organizacijskih enot oziroma kompetenčnih linij, odgovornih za njihovo izvajanje.

Investicije, povezane s ključnimi ukrepi, so vključene v letne poslovne načrte NLB ali posameznih članic NLB Skupine in jih potrjujejo pristojni organi upravljanja. Ključni ukrepi, povezani s strankami, ter njihov splošni napredek so podrobneje predstavljeni v naslednjih poglavjih o posameznih pomembnih trajnostnih temah: digitalizacija in inovacije, kibernetska varnost, finančno zdravje in vključenost, kakovost storitev in zadovoljstvo strank ter odgovorno trženje in komuniciranje.

S4-5 Cilji, povezani z upravljanjem bistvenih IRO

NLB Skupina je za vsako pomembno trajnostno temo, povezano s strankami, določila več splošnih ciljev za ukrepe, predstavljene v posameznih poglavjih. Ti cilji – kvalitativni in kvantitativni – služijo kot izhodišče za usmerjanje upravljanja pomembnih negativnih vplivov, krepitev pozitivnih vplivov ter upravljanja pomembnih tveganj in priložnosti.

Do leta 2030 so določeni naslednji strateški, merljivi in časovno opredeljeni cilji:

- povečati NPS na več kot 50 točk v bančnih članicah NLB Skupine,
- povečati digitalno penetracijo na 80 %, penetracijo digitalne prodaje ključnih produktov na več kot 50 % ter pridobivanje digitalnih strank na več kot 30 % v bančnih članicah NLB Skupine,
- povečati delež mladih strank v NLB (18–27 let ter 27+ do upokojitve) s produkti dolgoročnega varčevanja in/ali naložbenimi produkti za 15 %.

Dodatne informacije o teh ciljih ter njihovi povezavi s politikami in ukrepi so predstavljene v poglavjih [Digitalizacija in inovacije](#) ter [Finančna pismenost in vključenost](#).

Cilje se določi in obravnava v okviru letnega načrtovalnega procesa znotraj vsake članice NLB Skupine in se jih praviloma opredeli kot ciljne vrednosti ob koncu leta. Stranke posredno prispevajo k oblikovanju ciljev z izpolnjevanjem anket in povratnimi informacijami. Kot je opisano v poglavju [Procesi vključevanja strank](#). Napredek in učinkovitost postavljenih ciljev se spremlja in meri v oddelkih, odgovornih za njihovo izvajanje, ter poroča upravam posameznih članic NLB Skupine.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Digitalizacija in inovacije

V NLB Skupini so stalna prednostna naloga digitalne inovacije ter nadgradnje tehnološke infrastrukture za zagotavljanje vrhunske uporabniške izkušnje in ohranjanje konkurenčne prednosti. V zadnjih letih je Skupina izvedla strateške naložbe v tehnologijo, umetno inteligenco in kadre, s katerimi utrjuje svojo dolgoročno odpornost in krepí položaj za trajnostno rast. Ti ukrepi so namenjeni pospešitvi odzivnosti in znižanju stroškov storitev, hkrati pa krepíjo digitalno vključenost in usmerjenost na stranke.

Digitalizacija je ena ključnih strateških prioritet NLB Skupine, saj spodbuja rast z optimizacijo procesov, povečanjem prilagodljivosti in izboljšanjem učinkovitosti. S pospešeno širitvijo digitalnih kanalov po regiji Skupina zmanjšuje potrebe po izvajanju rutinskih opravil v poslovalnicah, izboljšuje zadovoljstvo strank, poenostavlja notranje procese ter zmanjšuje porabo papirja, zato je zavezana k rasti z uporabo digitalnih tržnih poti, izboljšanjem povezanosti in razvojem inovativnih orodij, ob tem pa ohranja ustrezno raven osebne stika s strankami.

V okviru posodobljene DMA, izvedene leta 2025, je NLB Skupina potrdila prvotno opredeljene pomembne vplive, tveganja in priložnosti (IRO) ter prepoznala nekaj novih, povezanih z umetno inteligenco. NLB kot obvladujoča banka v Skupini namreč prepoznava potencial umetne inteligence kot osrednje gonilo inovacij, ki bo v bližnji prihodnosti pomembno preoblikovalo bančni in širši finančni sektor. Skupina lahko uporabi svoje obsežne podatke o transakcijah, vedenju strank, tveganjih in IT, ki omogočajo sprejemanje odločitev v realnem času, kar povečuje prihodke, zmanjšuje stroške in krepí nadzorne mehanizme. Zato je NLB določila uvedbo umetne inteligence kot prednostno nalogo na vseh področjih in v celotni Skupini – tako interno za optimizacijo poslovnih procesov, krepitev znanj in kompetenc zaposlenih ter izboljšanje učinkovitosti in kakovosti, kot tudi eksterno za krepitev zmogljivosti banke pri odzivanju na spremembe na trgu ter pri pravočasnem in agilnem zadovoljevanju finančnih potreb strank.

Politike

V nadaljevanju opisane politike se nanašajo na digitalizacijo in uporabo UI, pri čemer obravnavajo IRO (kot je podrobno opisano v tabeli 111 v poglavju Materialni IRO in njihova interakcijo s strategijo ter poslovnim modelom). Ti vključujejo dva pomembna vpliva, ki sta bila opredeljena na osnovi DMA: vpliv zaupanja vredne umetne inteligence na poslovne in družbene vidike, inovativna orodja in rešitve, ki omogočajo trajnostno vedenje potrošnikov, ter materialna priložnost: digitalne rešitve za lažji dostop do bančnih storitev.

Digitalni prehod – strategija in druge politike

Digitalni prehod je trdno zasidran v Strategiji NLB Skupine 2030 - Nova obzorja. Strategija se osredotoča na rast na treh področjih: poslovanje s prebivalstvom, poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo ter plačilni promet in sprejema pobude za izboljšanje operativne platforme. V ospredju strategije je prehod na popolnoma digitalni poslovni model, vključno s ponudbo naprednih digitalnih rešitev uporabnikom (NLB Klik, NLB Pay), posodobitvijo digitalnih procesov v Banki in vzpostavitev centralnega vozlišča IT.

Politike, povezane z digitalnimi rešitvami za stranke, so vključene v splošne politike razvoja produktov in kibernetske varnosti, ki so podrobno opisane v posameznih poglavjih: Kibernetska varnost in varstvo osebnih podatkov ter Odgovorno trženje in komuniciranje. Za vsak digitalni kanal so bila pripravljena posebna navodila in smernice, ki omogočajo skladnost z zakonodajo, učinkovite notranje procese ter zagotavljanje produktov in storitev za stranke.

Med posodobitvenim pregledom DMA je bil opredeljen nabor novih pomembnih IRO, povezanih z umetno inteligenco

Politika uporabe umetne inteligence v NLB in NLB Skupini

Vsebina in namen: Politika ureja uporabo umetne inteligence (UI) z namenom zagotavljanja varne, skladne in odgovorne uporabe UI v NLB in NLB Skupini. Vključuje določila, povezana z zaupanja vredno UI, kot jo ureja Uredba EU o umetni inteligenci (AKT o UI), katere posamezne določbe so že začele veljati (npr. splošna načela zaupanja vredne UI, prepovedane uporabe, zahteve glede preglednosti ter poročanje o incidentih). Politika zajema tudi varno in odgovorno uporabo generativne UI, vključno z ustreznim ravnanjem z osebnimi, zaupnimi in internimi podatki ter poslovnimi skrivnostmi, v skladu z relevantno slovensko in evropsko zakonodajo, med drugim GDPR, Zakonom o bančništvu, Zakonom o zavarovalništvu, Zakonom o trgu finančnih instrumentov, Uredbo o tržni manipulaciji ter Zakonom o poslovnih skrivnostih. Politika vsebuje tudi določbe o krepitevi znanj in veščin zaposlenih za uporabo UI ter zagotavlja razumevanje koristi in tveganj uporabe UI v delovnem okolju.

Obseg: Politika velja za NLB in druge člane NLB Skupine, ki so zavezani bodisi Uredbi EU o UI bodisi Konvenciji Sveta Evrope o človekovih pravicah, demokraciji in pravni državi.

Najvišja odgovorna funkcija: Uprava je v skladu z Uredbo EU o UI in slovenskim zakonom o izvajanju Uredbe (Zakon o izvajanju Uredbe EU o vzpostavitvi harmoniziranih pravil za UI) odgovorna za skladnost z določbami akta. Vsi zaposleni pa so odgovorni za pravilno in skladno uporabo UI v skladu s to Politiko.

Dostopnost: Zaposleni imajo dostop do Politike v Registru notranjih aktov oziroma na intranetu.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Ključne dejavnosti in napredek

Ključne aktivnosti v bankah, liziških družbah in družbah za upravljanje premoženja

V zadnjih letih je NLB pionir bančnih inovacij v Sloveniji. Uvedla je različne napredne digitalne storitve in kanale, med njimi tudi odprtje osebnih računov 24/7 in celovito digitalno podpisovanje dokumentov v digitalni banki, funkcionalnosti video klicev z večkanalno podporo 24/7, popolnoma digitalne E2E kreditne procese za potrošnike in MSP, pošiljanje PINov za kartice prek SMSa, uvedbo aplikacije Flik P2M (Person to Merchant) na vseh POS-napravah, rešitev NLB Smart POS na mobilnih telefonih za trgovce, funkcionalnosti upravljanja kartic in biometrično avtentikacijo ter izključno digitalne debetne kartice. Tudi druge članice NLB Skupine v bančnem segmentu sodijo med najbolj inovativne banke v regiji, saj na trgu uvajajo nove digitalne storitve, produkte in kanale, kot so nova digitalna banka v NLB Banki, Sarajevo, NLB Banki, Banja Luka in NLB Banki, Podgorica ter uvedba digitalnih prodajnih procesov v NLB (varčevalni računi, depoziti, dovoljeni negativni saldo na računu, limit na kreditni kartici, naročilo nove kreditne kartice), NLB Banki, Priština (potrošniški kredit) in NLB Banki, Skopje (potrošniški kredit).

V letu 2025 so bančne članice NLB Skupine izvedle več dejavnosti, ki so prispevale k uresničevanju digitalne strategije.

- NLB je pomembno nadgradila svojo spletno in mobilno bančno platformo NLB Klik ter uvedla prenovljen vmesnik in izboljšane funkcionalnosti. Spremembe pomagajo uporabnikom pri spremljanju plačil, upravljanju bančnih storitev in potrjevanju transakcij.
- Apple Pay so kot prve banke v svojih državah uvedle NLB Banka, Skopje, NLB Banka, Priština, NLB Banka, Sarajevo in NLB Banka, Banja Luka.
- Uvedena je bila nova netransakcijska aplikacija za stranke zasebnega bančništva – NLB Private, ki ponuja hitrejšo in bolj digitalno uporabniško izkušnjo z dostopom 24/7 do informacij o premoženju, produktih in investicijskih strategijah.
- NLB Skupina je nadaljevala s konsolidacijo digitalnih kanalov med bančnimi članicami.

- Lansirana je bila nova mobilna aplikacija NLB Trading, ki strankam omogoča hiter, pregleden in enostaven način upravljanja njihovega trgovanja.
- Kljub izzivom, povezanim z različno tehnološko podlago, poteka harmonizacija produktov in storitev na digitalni platformi, ki se bo nadaljevala tudi v prihodnjih letih z namenom doseganja skupnega cilja – ena platforma za vse bančne članice NLB Skupine.
- Skupina je ohranjala močan poudarek na spodbujanju uporabe digitalnih kanalov med strankami ter na redni izmenjavi dobrih praks med članicami NLB Skupine za povečanje digitalne penetracije in uporabe kanalov. V ta namen so skozi vse leto potekaliredni sestanki. Poleg tega je NLB Skupina organizirala že 4. izvedbo dogodka NLB Payments Days, ki je združil strokovnjake iz celotne Skupine in zunanje partnerje z namenom razprave o napredku, izzivih in priložnostih v digitalni plačilni strategiji.
- Izvedene so bile številne aktivnosti ozaveščanja za manj digitalno ozaveščene stranke, s posebnim poudarkom na starejših. Več v poglavju [Pregled pomembnih sponzorstev in donacij po vrstah](#), podpoglavju [Krepitev finančne pismenosti in mentorstvo](#).

Poleg bančnih članic digitalne kanale vse bolj vključujejo v svoje delovanje tudi družbe za upravljanje premoženja in liziške družbe v NLB Skupini, kar ustvarja temelje za preoblikovanje poslovnega modela v smeri večje osredotočenosti na stranke in kakovost storitev.

Ključne aktivnosti, ki so bile izvedene v letu 2025 v družbah za upravljanje premoženja (NLB Skladi, Ljubljana, NLB Fondovi, Skopje, NLB Fondovi, Beograd), so predstavljene v nadaljevanju.

- Družba NLB Skladi je uvedla novo spletno stran, ki je bolj prijazna osebam z invalidnostmi, družbi NLB Fondovi, Beograd in NLB Fondovi, Skopje pa sta začeli posodabljeni svoje spletne strani, s ciljem, da bi vse družbe za upravljanje premoženja imele enotno obliko spletnih strani.
- Družba NLB Skladi je digitalizirala in avtomatizirala spremljanje investicijskih omejitev z vključitvijo napredne aplikacije za upravljanje investicij in naročil (Limina) v poslovanje.
- Družbi NLB Fondovi, Beograd in NLB Fondovi, Skopje sta prav tako začeli postopek prehoda na enake rešitve za spremljanje vlagateljev kot so že prisotne v NLB Skladi.

- Potem ko so bile storitve družbe NLB Skladi že integrirane v NLB Klik v letu 2024, se je začel razvoj mobilne aplikacije tudi za družbi NLB Fondovi, Skopje in NLB Fondovi, Beograd.

Ključne aktivnosti v letu 2025 v liziških družbah (NLB Lease&Go, Ljubljana, NLB Leasing, Beograd, NLB Leasing, Skopje, NLB Car&Go) so bile naslednje:

- Nadaljnja uporaba digitalnih rešitev je pomagala poenostaviti in optimizirati procese, zlasti elektronsko potrjevanje računov, ki je bilo v letu 2024 uvedeno v vseh liziških družbah.
- V družbi Mobil Leasing, Zagreb je bila uvedena video identifikacija novih strank.
- Nadaljeval se je razvoj platforme doberavto.si (platforma družbe NLB Car&Go, ki jo je družba NLB Lease&Go pridobila oktobra 2024) za ohranitev vodilnega položaja na vse bolj digitalnem avtomobilskem trgu. Platforma vključuje dodatne storitve, kot so možnosti financiranja, zavarovanje vozil in storitve pregleda vozil, ter uporabnikom ponuja enotno točko za vse njihove potrebe, povezane z avtomobili.

V prihodnje bo NLB Skupina prednostno zaključila harmonizacijo platform med vsemi bančnimi članicami ter razširila napredne digitalne storitve z namenom večje angažiranosti strank. Družbe za upravljanje premoženja in liziške družbe bodo pospešile integracijo enotnih digitalnih rešitev in platform mobilnosti za krepitev poslovnih modelov, osredotočenih na stranke. Nenehne inovacije, dostopnost in trajnost ostajajo ključne prioritete za podporo digitalne rasti in operativne odličnosti.

Dejavnosti, povezane z umetno inteligenco (UI)

V letu 2025 je NLB začela izvajati več ukrepov in dejavnosti za podporo nemoteni uvedbi umetne inteligence v NLB in NLB Skupini. Usmerja jih novoustanovljena skupina za upravljanje podatkov in UI (Data and AI Governance Group), ki poroča neposredno Upravi NLB in pokriva naslednja področja.

Inovacijske in poskusne aktivnosti (testiranje)

NLB je začela razvijati in preizkušati različne generativne UI-sisteme ter spodbujati uporabo genAI

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



na vseh ravneh in v celotni NLB Skupini, s poudarkom na strateških članicah. Obsežno testiranje je omogočeno z zagotovitvijo dostopa (licenc) do najnovejših generativnih UI-platform, kot sta Microsoft Copilot in OpenAI ChatGPT (dodeljenih je bilo več kot 2.100 licenc), ter s koordinacijo njihove uporabe v številnih primerih uporabe v NLB Skupini (trenutno več kot 400 primerov v pripravi). V NLB poteka ocena poslovne vrednosti, s čimer želimo ovrednotiti koristi uporabe genAI ter opredeliti prihodnje potrebe.

Opolnomočenje zaposlenih

V skladu z obsežnim testiranjem je NLB uvedla široko zasnovano pobudo za krepitev digitalne pismenosti zaposlenih, v katero je bilo vključenih več kot 75 % zaposlenih. Pripravljeno in izvedeno je bilo obvezno usposabljanje za vse zaposlene v NLB Skupini o politiki uporabe UI. Uspešno ga je opravilo že več kot 6.500 zaposlenih (približno 90 % vseh zaposlenih v Skupini). Poleg tega je bilo pripravljeno in izvedeno celovito usposabljanje za imetnike licenc za genAI, ki zajema tako tehnične vidike uporabe (npr. pravilno oblikovanje pozivov, uporaba chatbotov ipd.) kot varno, odgovorno in skladno uporabo genAI v skladu z interno politiko uporabe UI ter regulativo o UI. Usposabljanja so bila izvedena za vse strateške članice Skupine, s skupno več kot 2.000 udeleženci.

Upravljanje podatkov in UI

Z namenom ustreznega in učinkovitega upravljanja UI-sistemov v NLB Skupini v skladu z Uredbo EU o umetni inteligenci (EU AI Act) je NLB nadaljevala z vzpostavitvijo okvira za upravljanje podatkov ter začela z izvajanjem aktivnosti za oblikovanje celovitega okvira upravljanja UI (AI Governance Framework – AIGF). V ta namen so bile na ravni pod Upravo (B1) ter na strokovni ravni ustanovljene posebne delovne skupine, zadolžene za pripravo okvira in vključitev njegovih zahtev v obstoječe procese, sisteme in kontrolne mehanizme. Aktivnosti AIGF potekajo na presečišču eksperimentiranja ter uvajanja UI-sistemov na eni strani ter postopnega uveljavljanja Uredbe EU o UI na drugi strani. NLB je formalno pristopila k EU AI Paktu, s čimer se je pridružila vodilnim organizacijam v EU pri odgovorni uvedbi UI.

Ustvarjanje skupnosti

NLB je začela izvajati več aktivnosti za izmenjavo informacij, dobrih praks in pobud med zaposlenimi. Ustanovila je skupnost Data & AI, ki vključuje vse članice NLB Skupine in skupno okoli 1.000 zaposlenih, ter organizirala posebne tematske dneve za obveščanje skupnosti o tekočih in načrtovanih aktivnostih na področju podatkov in UI. Poleg tega je bil oblikovan tudi mrežni model ambasadorjev UI, ki so imenovani znotraj posameznih poslovnih enot. Njihova naloga je spodbujati uvedbo UI ter nuditi podporo v skladu s pristopom »train the trainer«.

NLB Skupina bo v prihodnje še okrepila usmerjenost v digitalizacijo bančnih procesov in strank na vseh trgih delovanja ter dodatno izboljšala rešitve digitalne dostopnosti. Poleg tega bo prednostno obravnavala digitalno varnost in preprečevanje prevar z uvedbo naprednih varnostnih ukrepov, ki bodo zagotovili najvišjo raven zaščite in zadovoljstva strank. Skupina bo nadaljevala tudi z uvedbo zaupanja vredne UI, nadgradnjo znanja in omogočanjem večje pismenosti zaposlenih na področju UI ter izgradnjo skupnosti, ki podpira uvedbo UI v praksi.

Računovodska politika in uskladitev: Stopnja digitalne penetracije se izračuna kot razmerje med številom aktivnih uporabnikov digitalnega bančništva – fizičnih oseb in skupnim številom fizičnih oseb.

Tabela 113: Uporaba digitalnega bančništva v bančnih članicah NLB Skupine

	2025	2024	2021 Izhodiščna vrednost	2025 Cilj	2030 Cilj
Digitalna pokritost	61,8 %	56,6 %	29,5 %	55 %	80 %
Pokritost prodaje strateških digitalnih produktov ⁽ⁱ⁾	15,77 %	4,80 %			>50 %
Nove stranke digitalnega bančništva ⁽ⁱ⁾	0,42%	<1 %			>30%

(i) Digitalna pokritost se izračuna kot razmerje med številom aktivnih uporabnikov oz. strank (fizičnih oseb), ki uporabljajo digitalno bančništvo, in številom vseh strank (fizičnih oseb).

Cilji in metrike

Skladno s svojimi strateškimi cilji in načeli UNEP FI za odgovorno bančništvo si je NLB Skupina leta 2021 zastavila cilj na področju digitalne pokritosti, in sicer doseči 55-odstotno aktivno uporabo digitalnega bančništva (spletnega ali mobilnega) med fizičnimi osebami do leta 2025 ter 80-odstotno pokritost do leta 2030. Cilj za leto 2025 je bil leta 2024 presežen za 1,4 odstotne točke.

Skupina je v letu 2024 povečala predhodno zastavljeni cilj digitalne penetracije s 70 % na 80 % ter določila nekatere dodatne cilje v zvezi z digitalno penetracijo in pridobivanjem novih strank, kot je podrobno prikazano v spodnji tabeli. Postavljanje ciljev je temeljilo na raziskavah trga in strank ter je bilo vključeno v proces razvoja poslovne strategije NLB Skupine 2030 - Nova obzorja.

Napredek in učinkovitost zastavljenih ciljev se spremljata in merita v digitalnih oddelkih posameznih članic NLB Skupine ter poročata njihovim upravam. Poleg tega se napredek mesečno poroča Upravi NLB v okviru projekta Strategija 2030.

Konec leta 2025 so imele bančne članice NLB Skupine več kot 2 milijona digitalnih uporabnikov, od tega je skoraj 95 % aktivnih uporabnikov. Digitalna penetracija narašča v vseh bančnih članicah in se približuje cilju 80 % do leta 2030.

NLB Skupina bo okrepila osredotočenost na digitalizacijo bančnih procesov in stranke na vseh trgih, kjer deluje ter dodatno izboljšala rešitve za digitalno dostopnost

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Kibernetika varnost in varstvo osebnih podatkov

Kot je opredeljeno v DMA, ima NLB Skupina pozitiven vpliv na varstvo podatkov strank prek vzpostavljenih politik in mehanizmov, ki varujejo podatke strank tako, da preprečujejo nepooblaščen dostop in morebitne zlorabe ter obvladujejo tveganja, ki bi lahko zaradi tega povzročila finančno izgubo.

Po drugi strani je DMA kot pomembna tveganja opredelila tveganja kibernetike varnosti. Tako kot v vsaki finančni instituciji lahko tveganja kibernetike varnosti, če niso ustrezno obvladovana (zlasti v povezavi z varovanjem osebnih podatkov strank), pomembno vplivajo na finančno uspešnost Skupine.

Do kršitev varnosti podatkov lahko pride zaradi različnih vzrokov, vodijo pa lahko v obsežne aktivnosti zaradi nastale škode, regulativne globe, sodne postopke ter škodujejo ugledu, kar zmanjšuje zaupanje strank in na koncu lahko vodi v izgubo poslovanja ter zmanjšanje tržne vrednosti. Zato je zaščita podatkov strank ključnega pomena za ohranjanje njihove zasebnosti in zaupanja.

Stalno ozaveščanje o zasebnosti je bistveni del organizacijske kulture NLB Skupine. Zaposlene se redno seznanja z najnovejšimi zahtevami, najboljšimi praksami in odgovornostmi na področju varstva osebnih podatkov s stalno komunikacijo, izobraževanji, ciljno usmerjenimi e-usposabljanji ter kampanjami ozaveščanja.

NLB Skupina se pri vsakodnevnem poslovanju ravna po zahtevah GDPR. Vzpostavljena je jasna organizacijska struktura in delitev nalog na področju varstva osebnih podatkov. Imenovani so pooblaščenec za varstvo podatkov (DPO) in njegovi namestniki, ki svetujejo vodstvu in zaposlenim pri zagotavljanju skladnosti z zakonodajo, spremljajo izvajanje pravil, sodelujejo z nadzornimi organi ter nadzirajo notranjo skladnost z zakonodajo in internimi dokumenti.

Transparentnost je ključna. Članice NLB Skupine odprto komunicirajo o podatkih, ki jih zbirajo, o tem, kako jih

uporabljajo in s kom jih lahko delijo – vedno na zakonski podlagi. Posamezniki lahko na enostaven način dostopajo do svojih osebnih podatkov ter imajo pravico do popravka, izbrisa, omejitve obdelave, prenosljivosti podatkov, ugovora in preklica privolitve. Pooblaščenca za varstvo podatkov so na voljo za vprašanja, mehanizmi za obravnavo pritožb pa so zasnovani tako, da so preprosti in dostopni.

Članice NLB Skupine hranijo in varujejo osebne podatke na način, ki preprečuje kakršnokoli neupravičeno razkritje podatkov nepooblaščenim osebam. Zavezujejo se, da brez predhodnega obvestila in privolitve stranke osebnih podatkov ne bodo posredovale, posojale ali prodajale tretjim osebam. V vseh primerih članice zagotavljajo ustrezne varnostne ukrepe in obdelujejo osebne podatke le v okviru zakonitih pravnih podlag in za določene namene.

NLB Skupina stalno razvija in izboljšuje svoje storitve z namenom, da bi čim bolj zadovoljila potrebe svojih strank. Zakonito zbiranje in obdelava določenih osebnih podatkov Skupini omogočata, da se hitreje in učinkoviteje prilagaja potrebam in željam strank, kar vodi do bolj učinkovite komunikacije ter boljše uporabniške izkušnje.

Politike

Tako pomembno tveganje in pozitiven vpliv, ki sta bila opredeljena v okviru DMA, pa tudi drugi IRO na področju kibernetike varnosti in varstva osebnih podatkov, so zajeti v vzpostavljenih politikah, vključno s Pravili o varstvu osebnih podatkov ter politikami o kibernetiki varnosti, med katerimi sta najpomembnejši Politika informacijske varnosti NLB Skupine ter Politika zaščite končnih uporabnikov/zaposlenih na področju IT varnosti v NLB Skupini.

Za več informacij o politikah, ukrepih in metrikah s področja kibernetike varnosti glejte poglavje **S1 – Lastna delovna sila**, saj predstavljeno upravljanje kibernetike varnosti in razkritja zajemajo tako zadeve, ki se nanašajo na zaposlene, kot tiste, ki se nanašajo na stranke.

Podrobnosti o politiki varstva osebnih podatkov, ukrepih in metrikah pa so predstavljene v naslednjih podpoglavjih.

Pravilnik o varstvu osebnih podatkov

Vsebina in namen: Pravilnik ureja področje varstva osebnih podatkov, vključno z organizacijsko strukturo in razporeditvijo nalog ter osnovnimi pravili o osebnih podatkih. Namen pravilnika je opredeliti temeljna načela in pravila o obdelavi osebnih podatkov in pravicah posameznikov, na katere se nanašajo osebni podatki, s čimer se zagotovi skladnost z zakonodajo na področju varstva osebnih podatkov. Zakonske zahteve vključujejo evropsko zakonodajo – Splošna uredba o varstvu podatkov (GDPR) in slovensko zakonodajo, ki se uporablja na področju varstva osebnih podatkov – Zakon o varstvu osebnih podatkov (ZVOP-2). Skladno z omenjeno politiko so določbe vključene v procese in sisteme Skupine, vključno s tistimi, ki se nanašajo na podatke strank.

Področje uporabe: NLB in druge članice NLB Skupine, za katere veljata GDPR in lokalna zakonodaja na področju varstva podatkov.

Odgovornost na najvišji ravni: Uprava in imenovani pooblaščenec za varstvo podatkov, ki strokovno in neodvisno pomaga Upravi pri zagotavljanju skladnosti obdelave osebnih podatkov s Pravilnikom o varstvu osebnih podatkov.

Razpoložljivost: Zaposleni lahko do pravilnika dostopajo v Registru notranjih aktov, splošne informacije pa so v poslovalnicah in na spletnih straneh na voljo tudi zunanjim deležnikom.

NLB Skupina s svojimi politikami določa standarde preglednosti, varnosti in spoštovanja pravic posameznikov v vseh svojih procesih. Znotraj NLB Skupine je preglednost razumljena kot temelj skladnosti z zakonodajo in internimi pravili Banke. Zato Skupina vodi celovite evidence dejavnosti obdelave osebnih podatkov, pri čemer jasno opredeljuje namene obdelave, vrste podatkov, pravne podlage, roke hrambe in druge obvezne informacije.

NLB Skupina vse zbrane osebne podatke – bodisi identifikacijske, kontaktne ali podatke o uporabi storitev – obdeluje izključno za zakonite in jasno opredeljene namene. Pri izvajanju bančnih storitev, izpolnjevanju regulativnih zahtev ali izvajanju katere koli druge vrste obdelave Skupina zagotavlja, da se podatki obdelujejo strogo v skladu z njihovim namenom.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Hramba podatkov v NLB Skupini je strogo omejena in se izvaja le za najkrajši čas, ki je nujen potreben, v skladu z natančno določenimi roki in zakonskimi obveznostmi. Skupina uporablja napredne tehnične in organizacijske ukrepe, kot so šifriranje, psevdonimizacija, redno testiranje varnostnih rešitev ter robustni načrti za obnovo ob incidentih. Enako visoke standarde zahteva tudi od vseh pogodbenih obdelovalcev, s čimer zagotavlja zaščito podatkov skozi celoten življenjski cikel.

NLB Skupina je vzpostavila celovit in jasno opredeljen protokol za poročanje o kršitvah varstva osebnih podatkov. Ti postopki so zasnovani tako, da zmanjšujejo tveganja, omejujejo obseg kršitev ter zagotavljajo pregledno komunikacijo skozi celoten proces.

Skupina osebne podatke razkriva tretjim osebam le na zakoniti podlagi, na primer regulatornim organom ali pogodbenim obdelovalcem, ki morajo zagotavljati enako raven varstva osebnih podatkov kot NLB Skupina.

Ključne dejavnosti in napredek

NLB Skupina dosledno vključuje zahteve glede varstva osebnih podatkov v vsakodnevno poslovanje. V letu 2025 je NLB skupaj z drugimi strateškimi finančnimi članicami izvedla več tekočih aktivnosti, ki zajemajo celotno vrednostno verigo (nižji del – stranke, višji del – dobavitelje in lastno poslovanje).

- Funkcija DPO svetuje poslovnim funkcijam pri vsakodnevni vprašanji v zvezi z varstvom osebnih podatkov.
- Funkcija DPO svetuje poslovnim funkcijam pri ocenjevanju učinka na varstvo podatkov (DPIA) in zakonitega interesa (LIA) ter spremlja njihovo izvedbo in rezultate.
- Funkcija DPO deluje kot kontaktna točka za zahteve posameznikov glede pravic ter za nadzorni organ za varstvo podatkov.
- Politike, pravila, standarde in postopke za varstvo osebnih podatkov se uporablja v vsakodnevnom poslovanju Skupine.
- Obvestilo o zasebnosti za stranke je dostopno na spletnih straneh ključnih finančnih članic NLB Skupine in vsebuje vse z zakonom zahtevane informacije.
- Vsakoletni program ozaveščanja in ciljno usmerjenih usposabljanj na področju varstva osebnih podatkov se izvaja za vse zaposlene (usposabljanje je obvezno).

Aktivnosti, povezane s kibernetsko varnostjo, so predstavljene v poglavju **S1 – Lastna delovna sila** in se nanašajo tudi na stranke.

Metrike in napredek

NLB Skupina je v skladu s politikami, predstavljenimi v prejšnjem poglavju, vzpostavila več notranjih ciljev in ključnih kazalnikov uspešnosti (KPI) na področju varstva podatkov, procesov in nalog. Osrednji cilj je zagotoviti skladnost z zakonodajo, ki ureja varstvo osebnih podatkov. Pooblaščenca oseba za varstvo podatkov (DPO) spremlja skladnost ter učinkovito izvajanje pravil varstva podatkov, zagotavlja neodvisen nadzor in redno poroča Odboru za operativna tveganja, Upravi ter Nadzornemu svetu prek četrtletnih poročil o skladnosti.

Kazalniki in napredek na področju kibernetske varnosti so predstavljeni v poglavju Kibernetska varnost pod **S1 – Lastna delovna sila**, pri čemer se nanašajo tudi na stranke.

Finančna pismenost in vključenost

Za NLB Skupino finančna pismenost pomeni zagotavljanje dostopa do finančnih produktov in storitev ter zasledovanje načela »nikogar ne pustimo zadaj«. Čeprav ni posebne politike, ki bi obravnavala izključno finančno pismenost in vključenost, sta ti dve temi vgrajeni v poslovni model in procese Skupine z upoštevanjem njene temeljne vrednote, izboljšanja življenja, in osrednjih načel Agende 2030 za trajnostni razvoj, zlasti dveh ciljev trajnostnega razvoja:

- **8 – Dostojno delo in gospodarska rast** (krepitev zmogljivosti domačih finančnih institucij za spodbujanje ter širitev dostopa do bančnih, zavarovalniških in finančnih storitev za vse) ter
- **10 – Zmanjšanje neenakosti** (opolnomočiti in spodbujati socialno, gospodarsko in politično vključenost vseh, ne glede na starost, spol, invalidnost, raso, etnično pripadnost, izvor, vero ali ekonomski ali drug status do leta 2030).

NLB Skupina ob upoštevanju načel za odgovorno bančništvo UNEP FI spodbuja tudi univerzalno

finančno vključenost in predvsem podpira finančno zdravje in vključenost svojih strank – fizičnih oseb. Ta načela so trdno zasidrana v Politiki o spoštovanju človekovih pravic NLB Skupine ter v politikah, priročnikih in postopkih, ki opredeljujejo prodajne procese.

Na področju dostopnosti bančnih storitev Skupina strateško usklajuje koristi in optimizacijo svoje mreže poslovalnic. Čeprav poslovalnice ostajajo osrednjega pomena, se njihova vloga zaradi sprememb na trgu in digitalizacije spreminja, saj opravljajo vse manj transakcij. Kljub temu pa je izjemno pomemben neposreden stik s strankami v poslovalnicah, zlasti pri celovitih storitvah ali ranljivih skupinah. Skupina z namenom ublažitve negativnih vplivov nenehno izboljšuje fizično in tehnološko dostopnost s široko mrežo poslovalnic in bankomatov, z digitalnimi produkti in kanali, kontaktnimi centri, elektronsko pošto, spletnimi stranmi in družbenimi mediji. V to je vključeno omogočanje dostopnosti za invalide ter spodbujanje finančne vključenosti in pismenosti.

Skupina velik pomen pripisuje tudi obvladovanju morebitnih negativnih vplivov, na primer zaradi strateške optimizacije fizične bančne mreže na nekaterih področjih (ki se v DMA sicer ne štejejo za pomembna). Pristop vključuje ohranitev zadostne fizične mreže in primerno komuniciranje s prizadetimi lokalnimi skupnostmi ter neposredno z zadevnimi strankami prek vzpostavljenih komunikacijskih kanalov.

NLB Skupina aktivno spodbuja univerzalno finančno vključenost ter podpira finančno blaginjo svojih strank

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Politike

Krovni dokument, ki vključuje načela finančnega zdravja in vključenosti, je Politika trajnostnega razvoja. Ta pomembna tema se posredno vključuje tudi v številne politike in druge notranje dokumente, ki urejajo produkte, storitve in odnose s strankami. Med njimi je tudi Bela knjiga poslovalnic, ki je ključni notranji dokument, ki obravnava pomemben pozitiven vpliv ohranjanja mreže fizičnih bančnih poslovalnic.

Bela knjiga poslovalnic

Vsebina in namen: V tem internem aktu je opisana ključna vloga poslovalnic pri zagotavljanju ustreznih fizične dostopnosti in izkušnje strank. Opredeljuje standarde in vlogo poslovalnic za zagotavljanje sodobne, strokovne in prijazne izkušnje za stranke. Cilj je povečati prodajo in svetovalno vlogo Banke, izboljšati izkušnjo strank, podpreti stranke pri prehodu na digitalne poti in izboljšati učinkovitost.

Področje uporabe: Poslovna mreža, produkti in segmentni vodje, upravljavci nepremičnin v NLB Skupini.

Odgovornost na najvišji ravni: Direktor Upravljanja strank, produktov in digitalnih storitev ali podobne funkcije v članicah NLB Skupine. Skupina ima vzpostavljene tudi politike in postopke, s katerimi zaposlenim, strankam in drugim obiskovalcem v poslovalnicah zagotavlja visoko raven varnosti in ukrepe za zmanjšanje morebitnih varnostnih tveganj.

Razpoložljivost: Register notranjih aktov.

Ključne dejavnosti in napredek

S ciljem uresničevanja politik, povezanih s finančnim zdravjem in vključenostjo, je NLB Skupina v letu 2025 še naprej krepila dostopnost za stranke in spodbujala njihove vključevanje v vseh svojih članicah.

V Sloveniji so bile ob koncu leta 2025 v vseh poslovalnicah NLB nameščene indukcijske zanke za slušno ovirane osebe. Glasovno vodenje za slepe in slabovidne uporabnike je omogočalo 58 bankomatov, dodatnih 26 bo nadgrajenih do prvega četrtertletja 2026. Mobilna poslovalnica NLB Bank&Go je redno obiskovala 10 lokacij v manjših krajih, pri čemer se načrtuje vključitev še dveh novih lokacij.

V Severni Makedoniji je NLB Banka, Skopje izboljšala svojo mobilno aplikacijo mClick z vgradnjo glasovnega branja za uporabnike z okvaro vida, medtem ko je NLB Banka, Priština potrdila načrte za uvedbo novih standardov dostopnosti za digitalne storitve.

Na ravni celotne Skupine aktivnosti vključujejo tudi usklajenost z evropsko direktivo o digitalni dostopnosti, ki je v veljavi od junija 2025, prilagoditve poslovalnic za motorično ovirane osebe ter zavezo, da bodo do leta 2030 vsi bankomati opremljeni s funkcionalnostmi, ki povečujejo dostopnost.

Različni programi sponzorstev in donacij za povečanje finančne pismenosti strank so potekali v NLB (center finančne pismenosti v bančnem muzeju MUZA, pobuda finančne pismenosti za družine in otroke v Minicityju, delavnice finančne pismenosti za starejše) ter v NLB Banki, Skopje (delavnice finančne pismenosti za otroke).

NLB je v Sloveniji začela izvajati tudi **projekt Finol**, večfazni projekt, ki združuje digitalne kampanje, tehnologijo umetne inteligence in medijsko komuniciranje, s čimer želimo finančno pismenost približati širši javnosti na privlačen in dostopen način. Ključni cilj projekta je povečati delež strank, ki se pri finančnih odločitvah počutijo opolnomočene, s 25 % (pomlad 2025) na 27 % (jesen 2026). Projekt vključuje spletne kvize (do konca leta 2025 jih je bilo rešenih več kot 15.000) ter UI-finančnega asistenta, ki uporabnike izobražuje o osebnem proračunu, finančnih ciljih in digitalnem bančništvu ter ponuja nasvete za kratkoročno in dolgoročno načrtovanje. Poleg tega so bili v 15 tednih pripravljeni televizijski prispevki na nacionalni televiziji ter podkasti, ki obravnavajo teme, kot so določanje finančnih ciljev, upravljanje denarnega toka, varčevanje, investiranje, zavarovanje in začetek podjetniške poti.

Tabela 114: Finančno zdravje in vključenost (NLB)

	2025	2024 Izhodiščna vrednost	Cilj 2030
Število mladih strank (18–27 let), ki uporabljajo produkte, povezane z dolgoročnimi varčevalnimi oz. naložbenimi načrti	28 %	29 %	+15 %
Število strank v starostnem obdobju od 27 let do upokojitve s produkti, povezanimi z dolgoročnimi varčevalnimi oz. naložbenimi načrti	42 %	39 %	+15 %

Opomba: Podatkov ni potrdil noben zunanji organ razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Z namenom spodbujanja finančne pismenosti, zlasti med mladimi, je družba NLB Skladi v Sloveniji organizirala več motivacijskih in izobraževalnih dogodkov, izdala strokovne publikacije, okrepila prisotnost na družbenih omrežjih (predvsem Instagramu) in sodelovala na dogodkih finančnega izobraževanja za mlade, ki jih organizira časnik Finance. Dodatne informacije so na voljo v podpoglavju **Pregled pomembnih sponzorstev in donacij po vrstah** v poglavju **Prizadete skupnosti**.

Cilji in metrike

NLB Skupina je krepila svojo zavezanost finančni pismenosti in vključenosti z izboljšanjem določanja ciljev ter nadaljnjim razvojem ustreznih pobud.

V letu 2025 je NLB dosegla stabilen napredek pri spodbujanju dolgoročnega finančnega načrtovanja in vključevanja. Delež mladih strank (18–27 let), ki uporabljajo dolgoročne varčevalne ali investicijske produkte, je ostal visok pri 28 %, medtem ko se je delež stank, starih 27 let ali več, povečal na 42 %, kar je več kot 39 % v letu 2024. Obe skupini strank ostajata na dobri poti k doseganju cilja NLB za leto 2030 – 15-odstotnega povečanja uporabe dolgoročnih varčevalnih in investicijskih rešitev, kar ustreza 33,4 % pri mladih strankah (18–27 let) ter 44,8 % pri strankah, starih 27 let ali več.

Računovodska politika in uskladitev: odstotek (delež) se izračuna kot razmerje med številom strank, ki uporabljajo vsaj en produkt, povezan z dolgoročnim varčevanjem oz. naložbenim načrtom v določeni starostni skupini, in skupnim številom strank. Število takšnih strank znaša 737.216, kar je skupno število strank NLB in predstavlja del vseh strank NLB Skupine – 2,9 milijona, kot je navedeno v Poslovnem poročilu na strani 5.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



NLB kot matična banka je skladno z metodologijo UNEP FI opredelila izhodiščno stanje in določila dva konkretna cilja, ki ju je treba doseči do leta 2030 na področju vpliva Finančno zdravje in vključenost, ki se osredotočata na načrte varčevanja in investicij kot ključnih prednostnih področij.

- Do leta 2030 bo NLB za 15 % povečala delež mladih strank (18–27 let) s produkti, povezanimi z dolgoročnimi varčevalnimi oz. naložbenimi načrti.
- Do leta 2030 bo NLB za 15 % povečala delež strank v starostnem obdobju od 27 let do upokojitve s produkti, povezanimi z dolgoročnimi varčevalnimi oz. naložbenimi načrti.

Osebnih prihranki so ključnega pomena za dolgoročno stabilnost dohodka, zlasti za mlade stranke. Cilji so bili oblikovani predvsem na podlagi Strategije dolgožive družbe Vlade RS iz leta 2017 ter podatkov Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije (ZPIZ). Strategija poudarja pomen zgodnjega pokojninskega varčevanja za zagotavljanje finančne varnosti v starosti. Slovenija doživlja pomembne demografske spremembe, saj se bo število starejših prebivalcev do leta 2060 predvidoma skoraj podvojilo, in sicer s 17,3 % leta 2013 na 29,4 %. Poleg zniževanja števila delovno sposobnega prebivalstva bo to močno obremenilo nacionalni pokojninski sistem, saj naj bi se izdatki do leta 2060 povečali z 11,8 % na 15,3 % BDP. Razmerje med plačniki prispevkov in upokojenci se bo poslabšalo, kar bo ogrozilo finančno vzdržnost sistema. Trenutno številni upokojenci prejemajo med 700 in 800 EUR pokojnine mesečno, kar je pod pragom tveganja revščine, ki znaša 827 EUR, in kaže na finančno nestabilnost skoraj polovice upokojencev. Mladi Slovenci morajo zato poskrbeti za osebno varčevanje za upokojitev, saj zgolj nacionalni pokojninski sistem morda ne bo zagotavljal zadostnega dohodka.

Cilji na tem področju se bodo v prihodnje postopoma postavili tudi v drugih bančnih članicah. NLB Skupina bo postopoma oblikovala tudi dodatne specifične in pomembne cilje za ključne pobude na področju finančnega zdravja in vključevanja.

Kakovost storitev in zadovoljstvo strank

NLB Skupina razvija in zagotavlja kakovostne finančne produkte in ustvarja vrednost za stranke. Odgovoren razvoj produktov, trženje in komuniciranje pomembno prispevajo k odličnosti na področju kakovosti produktov in storitev ter izboljšujejo izkušnje in zadovoljstvo strank.

Odgovoren razvoj produktov

Politike

Članice NLB Skupine izvajajo dejavnosti razvoja produktov in trženja ter komitentom zagotavljajo informacije skladno s predpisi in lokalno zakonodajo, povezano s pravicami strank, smernicami in kodeksi strokovnih združenj. Splošni okvir, ki ureja področje produktov in storitev za stranke, je na visoki ravni določen v Kodeksu ravnanja in Politiki trajnostnega razvoja, ki se uporabljata v vseh strateških finančnih članicah (bankah, družbah za upravljanje premoženja in lizinskih družbah). Sprejete so bile tudi različne specifične politike in usmeritve, med katerimi so najpomembnejše tiste, povezane z razvojem produktov, varstvom podatkov (glej podrobnosti v poglavju Kibernetska varnost in varstvo osebnih podatkov) in dejavnostmi tržnega komuniciranja. Drugi interni dokumenti opredeljujejo posebna področja, kot so segmentacija in ustrezna obravnava strank, oblika in pogostost kontaktiranja strank oziroma sprejemanje in obdelava stikov v kontaktnem centru. Vse te politike obravnavajo dejanske pomembne pozitivne vplive, zlasti zagotavljanje kakovosti storitev in zadovoljstva strank, kar je podrobneje predstavljeno v tabeli 111 v poglavju **SBM3 Pomembni IRO ter njihova povezava s strategijo in poslovnim modelom**.

NLB Skupina je zavezana razvoju ter ponudbi produktov in storitev, ki ustvarjajo vrednost za njene stranke in delničarje ter izpolnjujejo potrebe strank in ki jim lahko stranke popolnoma zaupajo. Za doseganje teh ciljev so postopki odobritve novih produktov zasnovani tako, da vključujejo temeljit predhodni pregled. Uporabljajo se za vse nove ponudbe produktov in za različne obstoječe produkte. Za odobritev in spremljanje produktov je

zadolžen Odbor za nove in obstoječe produkte, ki se osredotoča na produktna tveganja in načine njihovega obvladovanja. V postopek razvoja in spremljanja produktov so vključene ključne kontrolne funkcije, vključno s funkcijo skladnosti, saj je pomembno, da vsak produkt izpolnjuje zahteve predpisov, zlasti na področju varstva potrošnikov, varstva osebnih podatkov ter preprečevanja pranja denarja in financiranja terorizma. Spodaj je predstavljena najbolj relevantna politika, povezana z odgovornim razvojem produktov.

Politika uvajanja novih produktov in bistvenih sprememb obstoječih produktov

Vsebina in namen: Politika opisuje splošni pristop NLB Skupine k odgovornemu razvoju produktov in opredeljuje okvir Banke za uvajanje novih in bistvenih sprememb obstoječih produktov za fizične in pravne osebe ter produktov za finančne trge.

Temelji na slovenski in evropski zakonodaji, vključno z Zakonom o bančništvu ter smernicami EBA in ESMA o zahtevah na področju upravljanja produktov.

Prav tako upošteva veljavne nacionalne predpise, ki se nanašajo na kredite strankam, zaščito strank, elektronsko poslovanje in komuniciranje ter varstvo osebnih podatkov. Namen te politike je opredeliti:

1. Načela uvajanja novih produktov in občutnih sprememb obstoječih produktov.
2. Dejavnike ocenjevanja za uvajanje novih produktov in občutnih sprememb obstoječih produktov (Pred uvedbo novih ali spremenjenih produktov članice NLB Skupine analizirajo finančne in nefinančne vplive ter vplive na področju skladnosti, prava in kapitala/likvidnosti. Ocene nefinančnih tveganj vključujejo ocenjevanje ESG tveganj, opredelitev blažilnikov in določitev lastnosti produktov, povezanih z ESG.).
3. Minimalne standarde organizacije pri uvajanju novih produktov in občutnih spremembah obstoječih produktov.
4. Postopek ukinitve produkta.
5. Ureditev področja na ravni bank v NLB Skupini, da bi tako upoštevali interese, cilje in značilnosti potrošnikov, vnaprej preprečili škodo za Banko in morebitno škodo, ki bi lahko nastala potrošniku in drugim strankam Banke zaradi ravnanja in obnašanja zaposlenih v Banki, ki je posledica sestave produkta, njegovega trženja ali drugih postopkov, povezanih s ponudbo produkta, ter preprečili negativen vpliv na ugled Banke.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Področje uporabe: Bančne članice NLB Skupine, obvezno za vse zaposlene, ki sodelujejo pri razvoju produktov.

Odgovornost na najvišji ravni: Uprava vsake bančne članice nadzoruje odločitve o novih in obstoječih produktih, za kar zadolži odbor za nove in obstoječe produkte, ki je ustanovljen v vsaki banki. Ta odbor pred uvedbo pregleda nove produkte in tržne politike, s čimer se zagotavlja popolno zaupanje strank.

Za izvajanje politik so na najvišji ravni odgovorni direktorji upravljanja strank, produktov in digitalnih storitev ali podobne funkcije v članicah NLB Skupine.

Razpoložljivost: Register internih aktov.

Ključne dejavnosti in napredek

V letu 2025 je NLB Skupina z različnimi dejavnostmi podpirala relevantne politike ter opredeljene vplive, povezane s trajnostnim financiranjem in odgovornim razvojem produktov. Skupina je zlasti dosegla pomemben napredek na področju zelenega financiranja ter vključevanja načel ESG v razvoj produktov. Bančne članice Skupine so na svojih trgih uvedle 12 novih in številne posodobile. Več informacij o tem je na voljo v podpoglavju Zeleno financiranje za pravne in fizične osebe v poglavju Trajnostno financiranje. V okviru upravljanja produktov je bilo v NLB izpeljanih 10 sej odborov ter več ciljno usmerjenih sestankov v drugih bankah, z namenom odobriti nove kreditne linije in prilagoditi pogoje zelenih posojil.

Odgovorno trženje in komuniciranje

Politike

NLB Skupina s svojimi politikami, postopki in ukrepi, opisanimi v tem poglavju, obvladuje pomembne pozitivne vplive, povezane z zagotavljanjem kakovostnih informacij strankam in z odgovornimi tržnimi praksami, ter tudi morebitni negativni vpliv, tj. zagotavljanje kakovostnih informacij strankam (podrobnosti so predstavljene v tabeli 111 v poglavju Pomembni IRO in njihova povezava s strategijo ter poslovnim modelom). Glavni cilj teh politik je spoštovanje veljavne zakonodaje ter zagotavljanje nepristranskih, preglednih, jasnih in točnih informacij strankam, vključno z jasnim in etičnim oglaševanjem.

Navodilo za izvajanje dejavnosti tržnega komuniciranja v NLB Skupini

Vsebina in namen: Navodila opisujejo vse faze internega procesa trženja in komuniciranja, namenjena pa so standardizaciji postopkov in odpravi nedoslednosti ali pravnih neskladnosti v dejavnostih trženja in komuniciranja NLB Skupine. Temelji na nacionalnih zakonskih, etičnih in komunikacijskih smernicah ter najboljših praksah na področju tržnega komuniciranja in odnosov z javnostmi. Navodila poudarjajo skladnost z zakonodajo, zlasti z Zakonom o varstvu potrošnikov, Slovenskim oglaševalskim kodeksom, Zakonom o oglaševanju, Zakonom o medijih in Etičnim kodeksom za oblikovalce, da bi zagotovili, da se pri načrtih za trženje upošteva njihov vpliv na varstvo potrošnikov. Poleg tega opredeljujejo preglednost in poštenost ter popolno komunikacijo s stranko. Z upoštevanjem teh navodil želi NLB Skupina preprečiti in ublažiti tveganje nepoštenih poslovnih praks pri trženju produktov. NLB kot matična banka je podpisnica zaveze o uvedbi trajnostnih standardov v oglaševanju (Slovenska oglaševalska zbornica) najpozneje do leta 2030. Ti standardi se postopoma uvajajo v politike in postopke v vseh članicah NLB Skupine.

Področje uporabe: Bančne članice NLB Skupine.

Odgovornost na najvišji ravni: Direktorji komuniciranja ali podobne funkcije v posameznih bančnih članicah NLB Skupine, medtem ko določbe veljajo za vse zaposlene, ki so odgovorni za tržno komuniciranje, kot tudi zunanje partnerje v teh procesih.

Razpoložljivost: Register internih aktov.

Dejavnosti in napredek

V letu 2025 so bančne članice NLB Skupine pri vsakodnevnem poslovanju izvajale naslednje ključne tekoče aktivnosti za zmanjševanje morebitnih negativnih vplivov ter upravljanje dejanskih pozitivnih vplivov na področju komuniciranja s strankami:

- Skupina je strankam ponujala finančne produkte v skladu z njihovimi potrebami in dohodkovnim profilom ter jih seznanjala z različnimi vidiki posameznega produkta, vključno z morebitnimi negativnimi posledicami in tveganji.
- Skupina je še naprej uporabljala različne komunikacijske kanale (osebne, fizične in digitalne). V skladu z digitalno strategijo in zagotavljanjem dostopa do informacij se je nadaljevala uvedba novega tehnološkega operativnega modela. Izdelanih je bilo šest novih spletnih strani, na nlb.si pa je začel delovati virtualni UI-asistent. Spletni projekt NLB Skupine je bil prepoznan na največjem slovenskem tekmovanju za digitalne projekte, kjer je prejel dve nagradi websi: za najboljšo spletno stran in najboljšo uporabniško izkušnjo (UX).
- V letu 2025 ni bilo zabeleženih primerov neskladnosti s predpisi, ki urejajo pravice potrošnikov, varstvo potrošnikov pri trženju in sklepanju finančnih storitev ter zaščito pred nepoštenimi poslovnimi praksami, niti s smernicami ali kodeksi v komunikacijski in oglaševalski industriji.
- Neposredna komunikacija Skupine je prispevala k večji finančni pismenosti strank. Na primer, pred odobritvijo kredita NLB Skupina v komunikaciji s strankami poudari načela odgovornega kreditiranja, kot je vzdržnost mesečnih obveznosti in razumevanje tveganj spremenljive obrestne mere. Poleg tega več članic NLB Skupine strankam in širši javnosti na svojih spletnih straneh nudi strokovne nasvete (npr. NLB o upravljanju osebnih financ v različnih življenjskih situacijah, izboljšanju varčevalnih navad, oblikovanju rezervnega sklada in drugih vidikih finančne pismenosti). Za več informacij o tem, kako NLB Skupina spodbuja finančno pismenost, glejte podpoglavje Pregled pomembnih sponzorstev in donacij po vrstah v poglavju Prizadete skupnosti.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Cilji in metrike

Da bi pridobila globlji vpogled v zadovoljstvo strank, NLB Skupina dvakrat letno s posebno raziskavo meri kazalnik verjetnosti priporočila (NPS). Raziskava meri NPS blagovne znamke in uporablja široko metriko za ocenjevanje zvestobe in zadovoljstva strank. Odraža splošno priporočilo NLB z uporabo reprezentativnega vzorca z vsakega trga, na katerem NLB Skupina deluje, tako s področja poslovanja s prebivalstvom kot pravnimi osebami. NPS se je v zadnjih letih nenehno povečeval zaradi stalnega razvoja storitev, izboljšav obstoječih ter razvoja novih produktov in digitalnih rešitev.

V letu 2025 je NPS zaradi različnih tržnih razmer nekoliko upadel. Ker gre za ključni kazalnik uspešnosti in sestavni del strategije NLB Skupine, so bili rezultati NPS temeljito analizirani, pripravljeni pa so bili tudi akcijski načrti za izboljšanje zadovoljstva strank v prihodnje.

NPS se meri v skladu s standardno metodologijo, ki meri razpoloženje strank in identificira področja za izboljšave. Izračuna se na podlagi odgovorov na vprašanje: »Kakšna je verjetnost, da boste NLB priporočili prijatelju ali sodelavcu?« Anketiranci ocenjujejo svojo verjetnost na lestvici od 0 do 10. Na podlagi njihovih rezultatov so stranke razvrščene v tri skupine: promotorji (9-10), pasivni (7-8) in obrekovalci (0-6). NPS se nato izračuna tako, da se odšteje odstotek obrekovalcev od odstotka promotorjev. Dobljena ocena se giblje od -100 do +100, pri čemer višje ocene kažejo večjo zvestobo in zadovoljstvo strank.

Cilj, ki velja za vse bančne člane NLB Skupine in države, v katerih poslujejo, je bil določen s kombinacijo primerjave panoge, regionalnega ocenjevanja in trendov uspešnosti v preteklosti. Napredek in učinkovitost cilja se spremljata in merita dvakrat letno ter poročata Upravi NLB, upravnim odborom posameznih članic NLB Skupine ter dodatno v okviru projekta Strategija 2030.

Tabela 115: Zadovoljstvo strank – kazalnik verjetnosti priporočil NPS, bančne članice NLB Skupine

	2025	2024	2024 Izhodiščna vrednost ⁽ⁱ⁾	Cilj 2030
Povprečen NPS	28	32	11–35	>50

(i) Izhodiščna vrednost je opredeljena v Strategiji 2030 in služi kot enotna izhodiščna točka za dolgoročno spremljanje rezultatov. NLB Skupina je NPS merila tudi v preteklih letih, predhodne vrednosti pa so razkrite v prejšnjih letnih in trajnostnih poročilih.

Računovodska politika:

Prikazana vrednost NPS je izračunana kot razlika med deležem zadovoljnih (promotorjev) in nezadovoljnih (obrekovalcev) strank. Rezultat za bančne članice NLB Skupine je izračunan kot preprosto povprečje rezultatov posameznih članic. Letni rezultat je izračunan kot drseče povprečje, kar pomeni, da rezultat za posamezno leto vključuje povprečje dveh meritev, opravljenih v tistem letu, in je izračunan kot njuno povprečje. To predstavlja spremembo v primerjavi z načinom izračuna pred letom 2024, ko je bila upoštevana le zadnja meritev v letu. NPS vrednosti pred spremembo so znašale: 28 v letu 2022 in 36 v letu 2023.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



INFORMACIJE

© UPRAVLJANJU

**V tem poglavju razkrivamo informacije
o poslovnem ravnanju, skladnosti, integriteti
ter davčni transparentnosti in upravljanju
ESG tveganj v vseh naših procesih.**

G1 – Poslovno ravnanje

GOV-1 Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov v zvezi s poslovnim ravnanjem

Od vseh zaposlenih v NLB Skupini, vključno s člani vodstvenih organov (člani uprav in nadzornih svetov, izvršni direktorji), se pričakuje, da ravnajo pošteno, odgovorno in etično na podlagi standardov skladnosti poslovanja Skupine. Krovni okvir, ki opredeljuje politiko odgovornega poslovnega ravnanja NLB Skupine in organizacijsko kulturo, spoštovanje vrednot in zagotavljanje integritete, je Kodeks ravnanja NLB Skupine, pravila in postopke za posamezna področja poslovanja pa podrobneje opredeljujejo drugi interni dokumenti, ki so predstavljeni v poglavju [Politike](#).

Skladno z načeli korporativnega upravljanja vodstveni organ obravnava in sprejema odločitve, pravila in postopke v zvezi s poslovnim ravnanjem pri upravljanju vplivov, tveganj in priložnosti na tem področju.

Vodstveni delavci na različnih ravneh v NLB Skupini s svojim vedenjem določajo **»ton od zgoraj«**, kakšno naj bo dobro in odgovorno poslovno ravnanje. Zato imajo posebne vloge in odgovornosti pri spodbujanju odgovornega poslovnega ravnanja:

- s člani ekipe se pogovarjajo o Kodeksu in tako zagotavljajo, da ga vsi razumejo, s tem pa spodbujajo etično kulturo v NLB Skupini,
- zagotavljajo izvajanje in spoštovanje temeljnih načel in pravil ravnanja,
- prizadevajo si za doseganje vrednot Skupine skladno z zastavljenimi načeli in pravili ravnanja,

- spodbujajo odkrite, pravične in poštene odnose med zaposlenimi, brez strahu in maščevalnosti,
- spodbujajo odprte razprave o vseh vprašanjih, ki jih obravnava Kodeks,
- s svojim ravnanjem in vedenjem dajejo zgled, ki pooseblja vrednote in uresničuje temeljna načela NLB Skupine,
- hitro se odzivajo na vse zaznane etične težave v okolju,
- od zaposlenih ne zahtevajo ravnanja, ki bi bilo v nasprotju z zakonodajo, pravili ali Kodeksom.

Vodstveni organ in člani višjega vodstva morajo dosegati **visoko raven osebne integritete** in ravnati skladno s Kodeksom ravnanja v NLB Skupini. Integriteta predstavlja pričakovana dejanja in odgovornosti posameznikov in organizacij pri preprečevanju in odpravljanju tveganj, povezanih z zlorabo pooblastil, funkcij ali drugih pooblastil za odločanje v nasprotju z zakonodajo, pravno dopustnimi cilji in smernicami, opredeljenimi v Kodeksu ravnanja v NLB Skupini.

Znanje in strokovnost vodstvenih organov glede organizacijske kulture in poslovnega ravnanja sta ključna elementa korporativnega upravljanja. Člani upravnih odborov finančnih strateških članic zato redno razpravljajo o notranji kulturi in skladnosti poslovanja ter se letno usposablajo. Upravljalni organi nefinančnih strateških članic in nestrateških članic so o relevantnih politikah in standardih obveščeni z elektronsko komunikacijo ter se z njimi seznanijo v okviru postopka presoje primernosti in ustreznosti.

Poleg tega je spoštovanje vrednot NLB Skupine, ki podpirajo organizacijsko kulturo in odgovorno poslovno ravnanje, **poseben cilj, vključen v kriterije uspešnosti, na katerih temeljijo prejemki članov Uprave NLB**. Skladno s Politiko upravljanja NLB Skupine so člani uprav v drugih članicah NLB Skupine uvedli podobne postopke, programe usposabljanja in cilje.

Znanje in strokovnost vodstvenih organov glede organizacijske kulture in poslovnega ravnanja sta ključna elementa korporativnega upravljanja

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe
(obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



IRO-1 Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

V NLB Skupini razumemo poslovno ravnanje in organizacijsko kulturo kot področji, ki sta po svoji naravi zapleteni in večdimenzionalni. Poleg področij, ki jih kot obvezna opredeljujejo ESRS (preprečevanje korupcije in podkupovanja ter drugih škodljivih incidentov kakor tudi mehanizmi za prijavo nepravilnosti), zajemajo tudi vrsto drugih tem,

ki so ključne za odgovorno poslovno ravnanje v finančnih institucijah, kot so etično upravljanje, integriteta, regulativna skladnost, preprečevanje pranja denarja in financiranja terorizma, davčno upravljanje, upravljanje ESG tveganj itd.

Posledično se identificirani pomembni IRO-ji raztezajo onkraj obveznih podatkovnih točk ter vključujejo tudi nekatere tematsko specifične vsebine na ravni posameznega subjekta. Celovit seznam pomembnih IRO-jev, ki so bili identificirani v začetni DMA v letu 2024 in ponovno potrjeni v posodobitvi DMA v letu 2025, je predstavljen v tabelah 116 in 117.

Čeprav DMA ni opredelila nobenih pomembnih tveganj, povezanih s poslovnim ravnanjem (tj. nad določenim pragom), NLB Skupina prepozna, da

so na tem področju prisotna določena tveganja in morebitni negativni vplivi. Mehanizmi in politike, ki so opisani v naslednjih poglavjih, posledično obravnavajo tudi tovrstna tveganja.

Po posodobitvi DMA v letu 2025, finančna uspešnost ni več opredeljena kot samostojna pomembna trajnostna tema. Finančna uspešnost ostaja ključnega pomena za NLB Skupino, saj podpira njeno dolgoročno rast, stabilnost in vrednost za delničarje ter temelji na odgovornem upravljanju virov, etičnih praksah in zavezanosti ustvarjanju dolgoročne vrednosti. Vendar se v okviru DMA finančna uspešnost ne obravnava kot ločena trajnostna tema. Namesto tega služi predvsem kot razkritje in ocenjevalni okvir, ki pojasnjuje, kako trajnostne teme ter z njimi povezani vplivi, tveganja in priložnosti (IRO) učinkujejo na finančni položaj, uspešnost in denarne tokove.

Tabela 116: Vplivi, tveganja in priložnosti, povezani s poslovnim ravnanjem (korporativna kultura)

Pomembne trajnostne teme	Naziv IRO	Opis vplivov, tveganj in priložnosti	Vrsta IRO	Mesto v vrednostni verigi	Časovno obdobje
Korporativna kultura, regulativna skladnost in upravljanje	Etična in transparentna korporativna kultura	Etična in transparentna korporativna kultura spodbuja zaupanje, odgovornost in integriteto v Skupini. S spodbujanjem odkrite komunikacije, upoštevanjem etičnih praks in spodbujanjem povratnih informacij zaposlenih lahko Skupina okrepi moralo zaposlenih, odnose z deležniki in zgradi pozitiven ugled, kar na koncu pripomore k dolgoročnemu uspehu in trajnostnemu razvoju.	Priložnost	Lastne dejavnosti	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
	Visoki standardi korporativnega upravljanja, integritete in transparentnosti	Visoki standardi korporativnega upravljanja, integritete in transparentnosti so za Banko izjemnega pomena pri pridobivanju zaupanja deležnikov in zagotavljanju odgovornosti pri svojem poslovanju. Z upoštevanjem teh načel lahko Skupina poveča svoj ugled, zmanjša tveganja in spodbuja kulturo etičnega ravnanja, kar v končni fazi zagotavlja dolgoročni uspeh in stabilnost v finančnem sektorju.	Priložnost	Lastne dejavnosti	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
	Omogočanje etične in transparentne korporativne kulture	Omogočanje etične in transparentne korporativne kulture spodbuja zaupanje in integriteto v organizaciji, krepi moralo zaposlenih in zagotavlja skladnost s predpisi ter omogoča uspešno trajnostno poslovanje.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
	Zagotavljanje visokih standardov korporativnega upravljanja, integritete in transparentnosti	Zagotavljanje visokih standardov korporativnega upravljanja, integritete in transparentnosti povečuje ugled podjetja, zagotavlja skladnost z zakoni in krepi zaupanje deležnikov.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
	Vključevanje načel etičnega bančništva	Vključevanje načel etičnega bančništva UNEP FI spodbuja pravičnost in odgovornost, izboljšuje zaupanje strank in podpira dolgoročno finančno stabilnost.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
	Zagotavljanje regulativne skladnosti	Zagotavljanje regulativne skladnosti pomaga ohranjati korporativno integriteto, preprečevati pravne kazni in graditi zaupanje deležnikov.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Tabela 117: Vplivi, tveganja in priložnosti, povezani s poslovnim ravnanjem (specifične teme)

Pomembne trajnostne teme	Naziv IRO	Opis vplivov, tveganj in priložnosti	Vrsta IRO	Mesto v vrednostni verigi	Časovno obdobje
Preprečevanje korupcije in podkupovanja	Preprečevanje korupcije in podkupovanja	Preprečevanje korupcije in podkupovanja je bistvenega pomena za ohranjanje integritete in ugleda Skupine. Ta lahko zavaruje svoje poslovanje, gradi zaupanje pri deležnikih in zagotavlja spoštovanje etičnih standardov z izvajanjem ustreznih programov skladnosti poslovanja, rednim usposabljanjem in spodbujanjem kulture transparentnosti, kar na koncu pripomore k dolgoročnemu trajnostnemu razvoju in uspehu.	Priložnost	Lastne dejavnosti	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
		Preprečevanje korupcije in podkupovanja spodbuja etično poslovno okolje, krepi korporativni ugled in zagotavlja skladnost z zakoni.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
Preprečevanje pranja denarja in financiranja terorizma	Preprečevanje pranja denarja in financiranja terorizma	Preprečevanje pranja denarja je bistvenega pomena za ohranjanje integritete in ugleda Skupine. Ta lahko zavaruje svoje poslovanje, gradi zaupanje pri deležnikih in zagotavlja spoštovanje etičnih standardov z izvajanjem ustreznih programov skladnosti poslovanja, rednim usposabljanjem in spodbujanjem kulture transparentnosti, kar na koncu pripomore k dolgoročnemu trajnostnemu razvoju in uspehu.	Priložnost	Lastne dejavnosti	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
		Preprečevanje pranja denarja in financiranja terorizma zagotavlja skladnost s predpisi ter krepi zaupanje in integriteto v finančnem sistemu.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
Zaščita prijaviteljev	Omogočanje zaščite prijaviteljev	Omogočanje zaščite prijaviteljev spodbuja organizacijsko kulturo transparentnosti in odgovornosti ter zaposlene spodbuja, da poročajo o neetičnem ravnanju brez strahu pred povračilnimi ukrepi.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
Obvladovanje ESG tveganj	Obvladovanje ESG tveganj	Učinkovito obvladovanje ESG tveganj je za Skupino ključnega pomena pri prepoznavanju, ocenjevanju in blažitvi morebitnih okoljskih, družbenih in upravljaljskih izzivov, ki bi lahko vplivali na njeno poslovanje in ugled. S proaktivnim obravnavanjem teh tveganj lahko Skupina poveča odpornost, izboljša sprejemanje odločitev in pritegne družbeno odgovorne vlagatelje, kar na koncu prispeva k dolgoročnemu trajnostnemu razvoju in finančni uspešnosti.	Priložnost	Lastne dejavnosti	Kratkoročno, srednjeročno, dolgoročno
	Ustrezno obvladovanje ESG tveganj	Ustrezno obvladovanje ESG tveganj zagotavlja strateški pristop k okoljskim, družbenim in upravljaljskim vprašanjem in posledično zmanjšuje morebitna tveganja ter krepi dolgoročen trajnostni razvoj.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
Davčna preglednost	Zagotavljanje rednega plačevanja davkov	Zagotavljanje rednega plačevanja davkov izkazuje odgovornost družbe, podpira javne storitve in krepi ugled družbe pri deležnikih.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno
Sodelovanje v združenjih in razprava o politikah	Zagovarjanje trajnostnega razvoja prek strokovnih združenj	Zagovarjanje trajnostnega razvoja prek strokovnih združenj kaže na zavezanost družbe trajnostnemu razvoju, krepi njen ugled ter prispeva k širšim spremembam v industriji in družbi.	Vpliv – dejanski pozitivni vpliv	Lastne dejavnosti	Kratkoročno

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



G1-1 Korporativna kultura, etično upravljanje in integriteta ter regulativna skladnost

NLB Skupina je zavezana zagotavljanju etične organizacijske kulture, skladnosti in integritete v vseh članicah NLB Skupine in na vseh trgih, kjer deluje. Temelj za upravljanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s poslovnim ravnanjem ter za vzpostavitev, razvoj, spodbujanje in vrednotenje korporativne kulture je določen v Kodeksu ravnanja v NLB Skupini (v nadaljevanju Kodeks).

Kodeks je zavezujoč za vse zaposlene v Skupini in določa **temeljna načela in pravila ravnanja**, na katerih temelji poslovanje in delovanje NLB Skupine. Med njimi so:

- etično in odgovorno ravnanje ter upoštevanje pravil Kodeksa,
- spoštovanje sodelavcev in ohranjanje prijetnega delovnega okolja,
- spoštovanje strank,
- izogibanje nasprotjem interesov,
- preprečevanje nesprejemljivih praks,
- spoštovanje pravil in upoštevanje predpisov,
- preudarno in etično ravnanje s sredstvi in premoženjem,
- izkazovanje družbene odgovornosti.

V Kodeksu so ob vsakem načelu zaposlenim predstavljene **praktične smernice** za vsakodnevno ravnanje, ki jim pomagajo razumeti, kaj se pričakuje od vsakega zaposlenega in drugih deležnikov v NLB Skupini. Etično upravljanje, integriteta in skladnost so tesno prepleteni s pravili ravnanja in so podrobno opisani v Politiki o integriteti in skladnosti poslovanja.

NLB Skupina deluje v sektorjih, ki so zaradi nujnosti zagotavljanja finančne stabilnosti in preprečevanja sistemskih tveganj strogo regulirani. Zaposleni v Skupini se zavedajo, da je skladnost poslovanja temelj njenega poslovanja ter da odgovorno poslovanje pomeni več kot le upoštevanje veljavnih zakonov, predpisov in standardov. Vključuje tudi celovit program za zagotavljanje skladnosti. Skladnost je vključena v vsakdanje poslovanje Skupine, kar prispeva k močnemu notranjemu kontrolnemu okolju in zagotavljanju učinkovitega upravljanja tveganj skladnosti.

Članice NLB Skupine so dolžne redno (vsaj enkrat letno) izvajati **usposabljanje vseh zaposlenih** o vsebinah iz Kodeksa. Prav tako Kodeks redno in aktivno promovirajo, ozaveščajo, usposablajo in obveščajo zaposlene o njegovi vsebini ter jim podajajo pojasnila glede njegove uporabe v konkretnih primerih, s katerimi se srečujejo zaposleni. Članice NLB Skupine izvajajo tudi posebna usposabljanja o boju proti korupciji in pranju denarja ter drugih temah, povezanih s poslovnim ravnanjem.

Skladnost je vključena v vsakdanje poslovanje Skupine, kar prispeva k močnemu notranjemu kontrolnemu okolju in zagotavljanju učinkovitega upravljanja tveganj skladnosti

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Politike

Ključna interna dokumenta sta Kodeks ter Politika o integriteti in skladnosti poslovanja, ki sta podrobno opisana v nadaljevanju. Poleg teh je Skupina vzpostavila politike, ki obravnavajo posebne teme, povezane s temeljnimi načeli odgovornega poslovanja.

Vse te politike so sprejele vse finančne strateške članice, tj. banke, družbe za upravljanje premoženja in lizing družbe. Če je treba določene politike uskladiti z lokalnimi zakoni, se zaradi zagotavljanja popolne skladnosti posodobijo na lokalni ravni. Za izvajanje politik so odgovorni imenovani pooblaščenca za skladnost v vsaki odvisni družbi. S posebnimi kazalniki in raziskavami o etiki in integriteti ocenjujejo, spremljajo ter vrednotijo korporativno kulturo. Doslednost pri vseh finančnih strateških članicah je zagotovljena z uporabo standardiziranih metod ocenjevanja in z rednimi pregledi.

V nefinančnih strateških in nestrategskih članicah NLB Skupine za izvajanje politik velja načelo sorazmernosti, ki temelji na velikosti in osnovni dejavnosti posamezne članice. Vseeno pa morajo vse članice prilagoditi svoje delovne postopke, organizacijo, spremljanje in poročanje. Kompetenčna linija, odgovorna za skladnost, spremlja in izvaja stalen nadzor nad izpolnjevanjem zahtev z jasnim komuniciranjem o pričakovanih, zagotavljanjem rednih usposabljanj (ali zagotavljanjem gradiva za usposabljanje), izvajanjem rednih pregledov in spremljanjem dejavnosti posameznih področij ter rešuje vprašanja glede skladnosti. Nadzor izvaja oseba, zadolžena za skladnost poslovanja in krepitev integritete, osredotoča pa se na področja, ki temeljijo na načelu tveganja.

Kodeks ravnanja v NLB Skupini

Vsebina in namen: Kodeks opisuje vrednote, osnovna načela in pravila etičnega poslovanja, ki jih Skupina spoštuje in spodbuja. Ključni element korporativne kulture Skupine je delovanje po načelu odgovornosti in integritete. Kodeks od vsakega zaposlenega, ne glede na delovno mesto ali kraj dela, in od vsakega drugega deležnika NLB Skupine zahteva, da ravna skladno z najvišjimi standardi integritete. Odraža tudi standarde, ki jih pričakujemo v odnosu do preostalih deležnikov. NLB Skupina pričakuje, da bodo vsi poslovni partnerji in drugi deležniki uporabljali standarde, ki so vsaj

enaki tistim, zapisanim v Kodeksu, vključno z njihovim odnosom do zaposlenih. Povzetek je objavljen na spletni strani NLB.

Politika o integriteti in skladnosti poslovanja v NLB in NLB Skupini

Vsebina in namen: Politika določa strateški okvir celovitega programa delovanja Skupine na področju zagotavljanja skladnosti poslovanja za doseganje naslednjih ciljev: (1) zagotoviti skladnost in integriteto z izpolnjevanjem zahtev, preprečevanjem kršitev in spodbujanjem kulture skladnosti, (2) omejiti izgube zaradi kršitev, vključno s poslovnimi izgubami, sankcijami in zmanjšanjem ugleda, (3) okrepiti pravno zaščito Skupine in njenih odgovornih oseb pred odgovornostjo za kršitve, (4) okrepiti ugled blagovne znamke Skupine in izpolniti pričakovanja deležnikov z zagotavljanjem integritete in skladnosti, (5) izboljšati konkurenčni položaj Skupine z upoštevanjem visokih standardov skladnosti in etike ter krepitvijo korporativne kulture in predanosti zaposlenih.

Področje uporabe: Oba interna dokumenta sta zavezujoča za vse zaposlene v NLB Skupini na vseh trgih, vključno z vodstvenimi in nadzornimi organi posamezne članice NLB Skupine. Poleg tega se interni dokumenti posredno uporabljajo tudi za dobavitelje in stranke v delih, ki se nanašajo na njihovo zahtevano ravnanje. Dejavnosti, ki niso neposredno povezane s poslovanjem NLB Skupine ali na katere ima NLB Skupina omejen vpliv, so izključene.

Odgovornost na najvišji ravni: Uprava posamezne članice NLB Skupine.

Razpoložljivost: Kodeks ravnanja in politika sta objavljena v registru notranjih aktov. Ob tem so vsako leto organizirani sestanki in delavnice, kjer je predstavljen pomen dokumentov in njihovih učinkov. Povzetek Kodeksa z vsebinami, ki so pomembne za zunanje deležnike, je javno dostopen na spletni strani NLB Skupine, politika pa se komunicira prek odnosov z deležniki.

Ključne dejavnosti

Spoštovanje Kodeksa ravnanja in Politike o integriteti in skladnosti poslovanja je stalna obveznost vseh zaposlenih v NLB Skupini in je vpeta v njihovo vsakodnevno poslovanje.

V okviru zavezanosti NLB Skupine etiki in integriteti so bile vzpostavljene različne preventivne aktivnosti za zaščito Skupine in njenih deležnikov pred tveganjem ugleda, pranja denarja, financiranja terorizma, goljufij, korupcije in drugih oblik finančnega kriminala.

Za učinkovito upravljanje tveganj skladnosti NLB Skupina redno izvaja **ocene tveganj skladnosti (Enterprise Compliance Risk Assessment – ECRA)**. Te ocene NLB Skupini omogočajo učinkovito prepoznavanje, vrednotenje in obvladovanje tveganj s področja skladnosti in integritete. Program skladnosti vključuje tudi presoje tveganj v zvezi z novimi in spremenjenimi produkti, zunanjim izvajanjem storitev, postopki ocene primernosti in ustreznosti (fit and proper) ter drugimi pomembnimi spremembami, ki vplivajo na poslovanje NLB Skupine.

NLB Skupina aktivno spodbuja kulturo skladnosti z dejavnostmi za ozaveščanje zaposlenih. Letna e-izobraževanja za zaposlene obravnavajo ključne teme, kot so etika, preprečevanje korupcije, obvladovanje nasprotij interesov in varstvo osebnih podatkov. Redne e-novice zaposlenim zagotavljajo ažurne informacije o regulativnih spremembah in praktične študije primerov, kar zaposlenim omogoča, da so ustrezno usposobljeni za učinkovito obravnavo izzivov s področja skladnosti. Leta 2025 so bile te aktivnosti nadgrajene s ciljno usmerjenimi interaktivnimi delavnicami za vodje prodaje in zaposlene s poudarkom na praktični uporabi Kodeksa ravnanja in protikorupcijskih standardov, upravljanju nasprotij interesov ter zahtevah glede varstva osebnih podatkov.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Upravljanje pomislekov o nezakonitem ali škodljivem ravnanju

NLB Skupina ima vzpostavljene postopke za takojšnje, neodvisno in objektivno preiskovanje sumov škodljivih ravnanj na škodo posamezne članice. Postopki vključujejo zanesljiv mehanizem za prepoznavanje, prijavo in preiskovanje sumov škodljivega ravnanja, vključno s podkupovanjem in korupcijo. Ta mehanizem omogoča NLB Skupini, da prepoznava možna tveganja skladnosti in pravočasno sprejme ustrezne ukrepe.

Med pomembnimi področji programa skladnosti poslovanja Skupine je ustvarjanje kulture spodbujanja izražanja (**speak-up culture**). Bančne članice Skupine so sprejele pravilnike o preiskovanju suma škodljivega ravnanja v škodo članice ter o zaščiti prijaviteljev nepravilnosti. V skladu z internimi pravili je preprečevanje škodljivega ravnanja odgovornost vseh zaposlenih. Vsak sum škodljivega ravnanja v škodo članice (kot so zlorabe, goljufije, vključno s sumom podkupovanja ali katerokoli obliko korupcije) je treba prijaviti in ustrezno obravnavati.

NLB Skupina je vzpostavila okolje, ki spodbuja zaposlene, da zastavljajo vprašanja in se o njih pogovarjajo s svojimi nadrejenimi ali drugimi zaposlenimi v Skupini, vključno s strokovnjaki za skladnost, preprečevanje pranja denarja, boj proti podkupovanju in korupciji, pravniki ali vodji kadrovskih oddelkov. **O zavezanosti NLB Skupine najvišjim standardom korporativne kulture** in o postopku prijave suma škodljivega ravnanja se zaposlene redno in transparentno seznanja z okrožnicami in drugimi obvestili ter na obveznih usposabljanjih.

Zaposleni lahko prijavo oddajo neposredno svojemu nadrejenemu, ki jo nato na predpisanem obrazcu posreduje Skladnosti, ali pa prijavo poda sam po različnih kanalih. Bančne članice NLB Skupine so vzpostavile različne kanale (tudi anonimne) za poročanje o sumih škodljivega ravnanja v škodo članice, na primer elektronsko v spletni aplikaciji Whistler, po elektronski pošti na namenski elektronski naslov, osebno, po navadni pošti na namenski poštni naslov ali po telefonu. Za zunanje deležnike so na voljo kanali, ki

jih imajo članice objavljene na spletni strani. Poleg tega lahko vse članice NLB Skupine uporabljajo tudi zunanje prijavitne kanale, ki so objavljeni na spletni strani NLB <https://www.nlbgroup.com/int-en>, s čimer so ti na voljo vsem zunanjim deležnikom – tako strankam kot tudi zaposlenim drugih članic Skupine.

Po prejemu prijave se izvede predhodno testiranje prijave. Če so v tej fazi okoliščine primera zadostno razjasnjene, se nadaljnja preiskava ne izvede in se primer zaključi s poročilom o izvedenem prehodnem preizkusu. V nasprotnem primeru se uvede nadaljnja preiskava, ki se zaključi s sporočilom o preiskavi.

Z vzpostavljenim procesom NLB Skupina zagotavlja okvir za **učinkovito, nepristransko, strokovno, preudarno in vestno izvajanje preiskav**. Na vseh stopnjah preiskave je zagotovljena zaupnost preiskave ter zbranih podatkov in informacij. Preiskava mora potekati neprekinjeno in brez nepotrebnih zamud.

Cilji preiskave so:

- potrditi ali zavrniti sum škodljivih ravnanj in zaščititi dokaze,
- ugotoviti morebitno škodo za Skupino ali stranko in določiti višino povzročene škode,
- identificirati domnevne storilce (zaposlene v Skupini ali druge posameznike, ki naj bi bili vpleteni v škodljive prakse),
- ugotoviti morebitna tveganja in pomanjkljivosti v posameznih procesih ter podati predloge/priporočila za njihovo odpravo,
- oceniti tveganje skladnosti poslovanja.

Odvisno od ugotovitev preiskave lahko nadaljnji ukrepi, ki se od primera do primera razlikujejo, vključujejo obveščanje prijavitelja o ugotovitvah in zaključku primera, obveščanje kadrovske službe in nadzornega direktorja, vložitev kazenske ovadbe in druge ustrezne korake.

Poleg tega v članicah NLB Skupine notranja revizija in funkcija skladnosti poslovanja (kjer sta vzpostavljeni ločeno) preverjata in nadzorujeta spoštovanje osnovnih načel v rednih postopkih notranje revizije in postopkih pregleda skladnosti poslovanja v skladu s pristopom, ki temelji na tveganju, ter tudi naključno. Funkcija skladnosti poslovanja vsake članice NLB Skupine

v okviru svojih rednih nalog preiskuje sume koruptivnih ravnanj in podkupovanja. Vsaka članica NLB Skupine zagotavlja, da so odgovornosti in notranje kontrole vzpostavljene kot sestavni del notranjih kontrolnih mehanizmov, ki preprečujejo koruptivna ravnanja (npr. ni črnih fondov za podkupovanje ali plačil za pospešitev odločitev itd.). Skupina redno ocenjuje tudi tveganja nasprotij interesov in korupcije skladno z veljavno metodologijo za splošno ocenjevanje tveganj integritete in skladnosti poslovanja.

Dodatna informacija: Število preiskanih primerov

Ti podatki so vključeni z namenom, da uporabnikom Poročila o trajnostnosti zagotovijo dodatne informacije o preiskovanih primerih. Informacije so razkrite prostovoljno in niso zahtevane v okviru ESRS; vendar dopolnjujejo razkritja, povezana z upravljanjem skrbi glede nezakonitega ali škodljivega ravnanja.

V letu 2025 so finančne strateške članice NLB Skupine skupaj preiskale 121 primerov, povezanih s prijavljenimi sumi škodljivega ravnanja v škodo članice. Najpogosteje so se preiskave nanašale na kreditni proces, predložitve lažnih ali ponarejenih dokumentov, kršitev notranjih postopkov itd.

Tabela 118: Preiskovani primeri v strateških finančnih članicah NLB Skupine

	2025	2024
Število primerov v NLB	31	38
Število primerov v drugih finančnih strateških članicah	90	61
Skupaj	121	99

Opomba: Informacija ni bila predmet postopkov v okviru pregleda Poročila o trajnostnosti in dajanja zagotovila.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



G1-3 Preprečevanje korupcije in podkupovanja

Politika

Zaposleni v bančnih institucijah se lahko znajdejo v okoliščinah, ki predstavljajo ali bi lahko predstavljale nasprotje interesov. NLB Skupina **odločno obsoja podkupovanje in korupcijo ter zasleduje politiko ničelne tolerance do takšnih praks**, saj jih šteje za nepošteno, nezakonito in škodljive za družbe in države s koruptivnimi praksami. Enako zavezanost pričakuje od svojih komitentov, poslovnih partnerjev in tretjih oseb. Za zagotavljanje integritete veljajo za vse zaposlene v NLB Skupini omejitve glede sprejemanja in dajanja daril, izrazov gostoljubja ter drugih vplivov na njihovo ravnanje, pri čemer so vzpostavljeni konkretni ukrepi za obvladovanje povezanih tveganj. Pravilniki, smernice in postopki so določeni v celoviti politiki preprečevanja korupcije in podkupovanja.

Politika upravljanja nasprotja interesov in preprečevanja korupcije ter podkupovanja

Vsebina in namen: Politika določa izhodišča za ravnanje v situacijah z ugotovljenimi korupcijskimi tveganji. V njej so opisani posebni ukrepi za obvladovanje teh tveganj, ki so usklajeni z mednarodnimi standardi na področju boja proti korupciji. Usklajena je s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb, slovenskim Zakonom o bančništvu, Smernicami EBA o notranjem upravljanju in Sklepom o ureditvi notranjega upravljanja, upravljalnem organu in procesu ocenjevanja ustreznega notranjega kapitala za banke in hranilnice. Politika upošteva načela Konvencije Združenih narodov proti korupciji (UNCAC) v smislu njenih ključnih točk in vsebine, čeprav se ne sklicuje neposredno na konvencijo. Ti standardi pokrivajo različne vidike, vključno s sodelovanjem z zastopniki in posredniki, najemanjem storitev (nekdanjih) javnih uslužbencev, interakcijami z visokimi (državnimi) predstavniki, preprečevanjem nepotizma, preprečevanjem pospešenih plačil in zagotavljanjem preglednosti poslovanja NLB Skupine.

Področje uporabe: Članice NLB Skupine; za raven izvajanja velja načelo sorazmernosti, ki temelji na

velikosti in osnovni dejavnosti posamezne članice.

Odgovornost na najvišji ravni: Uprava posamezne članice NLB Skupine.

Razpoložljivost: Politika je zaposlenim na voljo v registru internih aktov. Povzetek politike je javno dostopen na spletni strani NLB.

Sistem in dejavnosti za preprečevanje in odkrivanje, preiskovanje ter odzivanje na domnevne kršitve ali incidente v zvezi s korupcijo in podkupovanjem

V okviru boja proti korupciji in podkupovanju in skladno z notranjimi politikami se v NLB Skupini izvaja **več stalnih aktivnosti za obvladovanje teh tveganj**:

- Zagotavljanje posebnih pogojev v pisnih pogodbah in/ali splošnih pogojev s tretjimi osebami, ki opredeljujejo standarde boja proti korupciji in podkupovanju kot minimalne zahteve za naložbe in nabavo.
- Na področju boja proti korupciji in podkupovanju so vzpostavljeni interni kontrolni mehanizmi, vključno z računovodskimi kontrolami.
- Redni, najmanj letni pregledi, ugotavljanje in ocenjevanje tveganj nasprotja interesov in korupcije v primeru zunanjih izvajalcev in dobaviteljev ter drugih pogodbenih partnerjev NLB in NLB Skupine v obliki skrbnih pregledov.
- Funkcije skladnosti so z obveznim usposabljanjem za vse zaposlene v strateških finančnih članicah, ozaveščanjem na področju preprečevanja korupcije in podkupovanja, izvajanjem ocene nasprotja interesov in tveganja korupcije v povezavi z dobavitelji in vključevanjem te teme v mesečne novice ter spletne in druge predstavitve in razprave okrepile pristop k upravljanju teh tveganj v vsakodnevnem poslovanju.
- Vsi zaposleni so vključeni v letna usposabljanja in dejavnosti ozaveščanja. V NLB Skupini so vzpostavljene različne poti (za žvižgače) za prijavljanje sumov škodljivega ravnanja (ki so na voljo interno ali javno), vključno s sumom koruptivnega ravnanja.
- Vsi zaposleni so odgovorni, da z ničelno toleranco zavračajo vse oblike korupcije in podkupovanja ter

da vsak ugotovljen sum škodljivega ravnanja takoj prijavijo po vzpostavljenih kanalih za prijavo takega suma, proaktivno razkrijejo vsako nasprotje interesov in sprejmejo ukrepe za ustrezno upravljanje takih nasprotij.

- Vodstveni delavci (člani višjega vodstva) zagotovijo, da zaposleni ravnaajo skladno s pravili politike o preprečevanju korupcije in podkupovanja, da so z njimi seznanjeni ter da se ta pravila izvajajo v okviru njihovih nalog in pooblastil.

Odzivanje na domnevne kršitve in incidente v zvezi s korupcijo in podkupovanjem je določeno v okviru postopkov, ki so podrobno opisani v poglavju **Upravljanje pomislekov o nezakonitem ali škodljivem ravnanju**.

Preiskovalne ekipe v bančnih članicah NLB Skupine delujejo ločeno od verige vodstvenih funkcij, ki so vključene v prijavljeno zadevo. Skladno z načeli harmonizacije je v bančnih članicah NLB Skupine vzpostavljena preiskovalna funkcija, ki deluje v okviru Skladnosti poslovanja. Organiziranost te funkcije se razlikuje pri drugih strateških članicah, nekatere jo umeščajo v posebno enoto, odvisno od velikosti, strukture in organiziranosti članice.

V bančnih članicah NLB Skupine so preiskovalci odgovorni za obravnavo sumov škodljivega ravnanja v škodo članice, vključno s sumom korupcije ali podkupovanja. Izvajajo neodvisno preiskavo in podajo objektivne ugotovitve, ki so preverljive z zbranimi dokazi, kar služi kot podlaga za nadaljnje ukrepe. V nekaterih bančnih članicah, vključno z NLB, preiskovalci tudi vlagajo kazenske ovadbe in v kazenskih postopkih zastopajo članico pred sodiščem.

NLB zagotavlja koordinacijo in podporo Skupini, prevzame preiskavo primerov pri članicah, ki nimajo lastnih virov za samostojno izvajanje preiskav, ter opravlja druge naloge v skladu z Zakonom o zaščiti prijaviteljev.

V NLB direktor Skladnosti poslovanja in krepitve integritete po lastni presoji (na podlagi ocene tveganja) neposredno Upravi poroča glede prejetih sumov škodljivih ravnanj v škodo banke, ukrepov, izrečenih storilcem, in o drugih dejavnostih. Uprava je o vseh

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe
(obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



prejetih prijavah sumov škodljivih ravnanj obveščena v rednih četrtletnih poročilih. V primeru preiskave članov Uprave direktor Skladnosti poslovanja in krepite integritete neposredno obvesti predsednika Komisije za revizijo, ki deluje v okviru Nadzornega sveta NLB. V drugih bančnih članicah NLB Skupine funkcija skladnosti upravo obvešča na podlagi ocene tveganja, povezane s posamičnim primerom. Druge članice delujejo v skladu s sprejetimi standardi.

Usposabljanje

Funkcija skladnosti v posamezni članici NLB Skupine redno izvaja dejavnosti ozaveščanja in vsaj enkrat letno organizira usposabljanje o preprečevanju korupcije in podkupovanja, ki je obvezno za vse zaposlene (vključno s člani upravljavskega organa). Vsi zaposleni se obravnavajo kot »tvegana funkcija« z različnimi stopnjami izpostavljenosti tovrstnim tveganjem.

Leta 2025 so se člani nadzornih svetov in uprav v večini strateških finančnih članic udeležili tudi osebnega izobraževanja (v živo); v ostalih bodo takšna izobraževanja izvedena v letu 2026 in pozneje.

V NLB in drugih finančnih strateških članicah je skupno 6.874 zaposlenih uspešno opravilo usposabljanje s področja preprečevanja korupcije, kar predstavlja 87,7 % vsej zaposlenih v NLB Skupini.

Tabela 119: Usposabljanje Preprečevanje korupcije in podkupovanja v finančnih strateških članicah NLB Skupine

	2025	2024
Število zaposlenih v NLB Skupini, ki so opravili usposabljanje	6.874	7.056
Delež v celotnem številu zaposlenih	87,7 %	84,8 %

Opomba: Podatkov ni potrdil noben drug zunanji organ, razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

G1-4 Incidenti korupcije in podkupovanja

V povezavi s škodljivimi ravnanji v škodo članice je NLB Skupina vzpostavila **standard ničelne tolerance do nezakonitih in neetičnih dejanj ter nespoštovanja vrednot Skupine**. V celotni Skupini je ta standard izpostavljen kot eno od temeljnih načel, ki jih Skupina zasleduje pri svojem poslovanju.

Ničelna toleranca se nanaša na vsa namerna dejanja zaposlenih, ki predstavljajo škodljivo ravnanje za članico NLB Skupine in so kot taka opredeljena z zakonskimi ali izvedbenimi akti, notranjimi pravnimi akti, dobro poslovno prakso in drugimi splošno znanimi dobrimi poslovnimi praksami. Ničelna toleranca velja tudi za dejanja zaposlenih, storjena iz hude malomarnosti – okoliščine, ko bi se zaposleni morali zavedati, da lahko s svojim ravnanjem povzročijo škodo NLB ali članici NLB Skupine, vendar tega niso preprečili.

Leta 2025 v NLB Skupini ni bilo primerov obsodb zaradi kršitev zakonodaje na področju preprečevanja korupcije in podkupovanja ter izrečenih glob zaradi teh zadev.

Tabela 120: Primeri korupcije in podkupovanja v NLB Skupini

	2025	2024
Primeri obsodb zaradi kršitev zakonodaje na področju preprečevanja korupcije in podkupovanja	0	0
Izrečene globe zaradi kršitev zakonodaje na področju preprečevanja korupcije in podkupovanja (v tisoč EUR)	0	0

Opomba: Podatkov ni potrdil noben drug zunanji organ, razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



NAVDIH ZA USPEH

Vizualni dnevnik odzivov Nade Prlja na politični škandal v Makedoniji leta 2015, proteste in posledice. Slike reinterpreterajo medijske podobe družbenih pretresov.



NADA PRLJA
Severna Makedonija

Med čakanjem na boljše čase, 2015–2018
Serija 20 slik z barvnim tušem na papirju
21 × 30 cm

Nov odkup

Preprečevanje pranja denarja in financiranja terorizma

Politika

Politika preprečevanja pranja denarja in financiranja terorizma

Vsebina in namen: S to politiko NLB Skupina upravlja vplive in tveganja, povezane s preprečevanjem pranja denarja in financiranja terorizma. Politika določa ključne elemente sistema PPDFT ter vsebino in obseg nalog, ki jih morajo NLB Skupina, njene članice in zaposleni vzpostaviti in izvajati. Glavni cilji politike so: izvajanje zakonodajnih zahtev ZPPDFT-2 in usmeritev nadzornih organov v postopke in okvir bančnega poslovanja ter poslovanja ostalih članic, opredelitev elementov kontrolnega okolja članice in NLB Skupine, učinkovito izvajanje sistema PPDFT, vzpostavitev učinkovitega sistema politik, postopkov in notranjih kontrol na ravni posamezne članice kot tudi na ravni NLB Skupine, in sicer z namenom učinkovitega preprečevanja vseh ugotovljenih tveganj na področju PPDFT. Z izvajanjem zahtev iz politike in vzpostavljanjem kontrolnega okolja članice in s tem celotna NLB Skupina zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven.

Področje uporabe: Članice NLB Skupine

Odgovernost na najvišji ravni: Uprava posamezne članice NLB Skupine

Razpoložljivost: Politika je zaposlenim na voljo v registru internih aktov. Povzetek politike je javno dostopen v Kodeksu ravnanja, objavljenem na spletni strani NLB.

Ključne dejavnosti

NLB kot matična banka v NLB Skupini redno posodablja in nadgrajuje svoj sistem upravljanja v skladu z usmeritvami Evropske centralne banke (ECB), Banke Slovenije (BS) in drugih relevantnih regulatorjev. S sistemom izvajanja ocen tveganj finančnega kriminala, rednim poročanjem in stalnim nadzorom na kraju samem in na daljavo NLB kot matična banka spremlja izvajanje in uresničevanje standardov v celotni Skupini.

NLB tudi redno izvaja skrbni pregled strank v skladu s pristopom, ki temelji na tveganjih, pri čemer uporablja dodatne ukrepe v primerih povečanega tveganja v okviru procesa »poznavanja stranke« (Know Your Customer – KYC) ter pri stalnem spremljanju transakcij. V primerih zaznanih odstopanj in ob upoštevanju kazalnikov s področja preprečevanja pranja denarja in financiranja terorizma (AML/CFT) funkcija AML v NLB zagotavlja pregled ter, kadar to zahteva zakonodaja AML/CFT, poročanje o strankah in transakcijah pristojni enoti za finančno obveščanje.

V okviru Politike sprejemanja je NLB sprejela tudi dodatne ukrepe za preprečevanje vključevanja strank, ki ne ustrezajo njenemu tveganju sprejemanja. NLB zagotavlja tudi visoko raven ozaveščenosti zaposlenih na področju AML/CFT in finančnih sankcij z rednim usposabljanjem vseh svojih zaposlenih.

Enaka načela, kot so opisana zgoraj za NLB, veljajo tudi za druge bančne članice NLB Skupine, kjer se standardi AML/CFT NLB Skupine v celoti uporabljajo. Pri drugih, nebančnih članicah NLB Skupine se standardi AML/CFT uporabljajo v obsegu, ki je zanje relevanten glede na njihovo velikost, naravo poslovanja, usmeritve njihovih regulatorjev ter druge relevantne dejavnike.

Zaščita prijaviteljev

V NLB Skupini se že leta zavedamo pomena zaščite prijaviteljev, ki je bila tudi v izvedeni DMA potrjena kot pomembna trajnostna tema. V Republiki Sloveniji je v letu 2023 v veljavo stopil Zakon o zaščiti prijaviteljev (ZZPri), ki prenaša Direktivo EU 2019/1937 Evropskega parlamenta in Sveta. Vse članice NLB Skupine s sedežem v Republiki Sloveniji, za katere velja Zakon o zaščiti prijaviteljev, so odgovorne za zagotavljanje skladnosti z zahtevami tega zakona. Druge članice sledijo svojim lokalnim zakonskim zahtevam v zvezi z zaščito prijaviteljev.

Skupina je že pred leti vzpostavila sistem prijav za notranje in zunanje deležnike s strogim postopkom zaščite prijaviteljev pred povračilnimi ukrepi in zagotavljanjem anonimnosti, če se prijavitelj odloči, da ne bo razkril svoje identitete. Sestavni del sistema oziroma eden od kanalov za prijave je tudi **Whistler – aplikacija za prijavo (domnevnih) kršitev**, ki je tudi javno dostopna na spletnih straneh bančnih članic NLB Skupine. Prijaviteljem omogoča, da oddajo razkriti ali anonimno prijavo, hkrati pa omogoča dvosmerno komunikacijo med prijaviteljem in preiskovalcem, tudi v primeru anonimnosti. Preiskovalci pri sprejemanju, obdelavi, preiskovanju in arhiviranju posameznih prijav zagotavljajo popolno zaščito informacij v prijavi in osebnih podatkov prijavitelja. Vse bančne članice NLB Skupine uporabljajo aplikacijo Whistler v svojem lokalnem jeziku. Tako aplikacija Whistler kot ostali kanali za prijavo so na voljo 24 ur na dan in 7 dni v tednu in omogočajo oddajanje prijav tudi zunaj informacijskih sistemov ali prostorov Skupine.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Politike

Uprava NLB je že leta 2014 sprejela Zavezo za zaščito prijaviteljev škodljivih ravnanj. Od takrat se načela in ureditev zaščite prijaviteljev sistematično uvajajo tudi v drugih bančnih članicah NLB Skupine. Bančne članice NLB Skupine so vzpostavile več kanalov za prijavo in poleg zakonsko predpisanih mehanizmov nudijo tudi dodatne zaščitne ukrepe. Druge članice so odgovorne za zagotavljanje skladnosti z zahtevami veljavne lokalne zakonodaje.

Pravilnik za preiskovanje sumov škodljivih ravnanj v škodo NLB d.d. in NLB Skupine in zaščito prijaviteljev

Vsebina, namen in regulativni okvir: Ta pravilnik določajo standarde za preiskovanje škodljivega ravnanja, ki ga storijo tako zaposleni kot tudi zunanji storilci, pri čemer NLB ali druge članice NLB Skupine utrpijo ali bi lahko utrpele premoženjsko ali nepremoženjsko škodo. Pravilnik opredeljuje naloge funkcije skladnosti poslovanja v postopku preiskave, naloge in pooblastila vodje preiskave ter njegovih namestnikov in drugih oseb, ki izvajajo preiskave, načine prijave suma škodljivega ravnanja v škodo članice, postopek preiskave škodljivega ravnanja, akcijski načrt, ukrepe za spodbujanje prijavljanja, mehanizme za zaščito notranjih prijaviteljev, ukrepe za odpravo posledic škode ter poročanje enoti za skladnost poslovanja in obveščanje javnosti.

Področje uporabe: Članice NLB Skupine (sprejeto v NLB in preneseno v članice NLB Skupine prek standardov).

Odgovornost na najvišji ravni: Uprava posamezne članice NLB Skupine.

Razpoložljivost: Pravilnik je zaposlenim na voljo v registru notranjih aktov. Povzetek pravilnika je javno dostopen na spletni strani NLB. Objavljeni povzetek ni predmet revizijskega pregleda tega Poročila o trajnostnosti.

Ukrepi za zaščito pred povračilnimi ukrepi

Poleg zahtev lokalne zakonodaje Bančne članice NLB Skupine izvajajo naslednje dejavnosti in ukrepe za zaščito prijaviteljev pred povračilnimi ukrepi:

- Prijavitelju se dodeli enkratno geslo, pri čemer se to geslo v vseh nadaljnjih fazah preiskave uporablja namesto imena prijavitelja.
- Prijavitelj je v vseh dokumentih naveden z enotno identifikacijsko številko (identiteta je zapečaten v posebni ovojnici in shranjena v kovinski omari, do katere imajo dostop le pooblaščen preiskovalci).
- Če je identiteta razkrita v aplikaciji za prijave Whistler, je strogo zaščitena (zunanji strežnik), dostop pa imajo le pooblaščen preiskovalci.
- Če Banka sproži nadaljnje postopke (pravne, kazenske), se vedno drži načela, da nikoli ne razkrije, da je to posledica prijave posameznika.
- Zaposleni so (v novicah, na spletni strani in na izobraževanjih) obveščeni o možnosti oddaje prijav in o možnostih zaščite po lokalni zakonodaji.
- Omogočeni so tudi drugi ukrepi, ki se izvedejo v sodelovanju s prijaviteljem (zagotovitev strokovnega psihološkega svetovanja in podpore, napotitev prijavitelja na plačan izredni dopust, premestitev zaposlenega na drugo lokacijo).

Vse zgoraj navedene aktivnosti in ukrepi so bili izvedeni v bančnih članicah NLB Skupine tudi v letu 2025, njihovo izvajanje pa so spremljale odgovorne osebe v oddelkih za skladnost pri bančnih članicah NLB Skupine in o tem poročale svojim upravam. Druge članice Skupine NLB so odgovorne za zagotavljanje skladnosti z zahtevami veljavne lokalne zakonodaje.

Bančne članice NLB Skupine organizirajo usposabljanja o preprečevanju škodljivih ravnanj, na katerih se zaposleni seznajajo s praktičnimi primeri in kanali za podajo prijav. Ta usposabljanja so prilagojena različnim ciljnim skupinam zaposlenih, vsi zaposleni pa morajo opraviti tudi redne obvezne programe e-izobraževanja. Članice pripravljajo tudi novice, tekmovanja in druge dejavnosti ozaveščanja. Specializirano usposabljanje za notranje preiskovalce se ne zahteva, kljub temu pa se preiskovalci udeležujejo programov usposabljanja,

ki jih ponujajo zunanje institucije (Transparency International, ACFE, Komisija za preprečevanje korupcije, univerze itd.). Poleg tega NLB kot matična banka povprečno enkrat na četrtoletje organizira delavnice ali srečanja za preiskovalce v bančnih članicah NLB Skupine, kjer obravnavajo aktualne teme s področja preiskovanja sumov škodljivih ravnanj. Na zahtevo se za preiskovalce v NLB Skupini izvaja tudi osebno usposabljanje. V letu 2025 sta bili za zaposlene v bančnih članicah NLB izvedeni dve delavnici in tri osebna usposabljanja. Za druge članice je načrtovano, da se preuči možnost prihodnjega usposabljanja na tem področju.

Upravljanje ESG tveganj

Vključevanje upravljanja ESG tveganj v poslovni model, strategijo in procese

Glede na celotno poslovanje NLB Skupine opredeljujemo ESG tveganja kot vsak dejanski ali morebitni negativni vpliv, ki izhaja iz okoljskih, družbenih dejavnikov in človekovih pravic ter dejavnikov upravljanja, povezanih s samo NLB Skupino ali katerikoli od naših ključnih deležnikov. Na področju dejavnosti financiranja (kreditiranje in naložbe) so kot ESG tveganja opredeljena tveganja negativnega finančnega vpliva na NLB Skupino, ki izhajajo iz trenutnih ali prihodnjih vplivov dejavnikov ESG na stranke NLB Skupine ali njene naložbe. Zaradi globalnega pomena podnebnih sprememb se NLB Skupina primarno osredotoča na razvoj in izvajanje trdnega okvira za upravljanje podnebnih in okoljskih tveganj za svoj portfelj in naložbe, vključno z internimi politikami in drugimi dokumenti, ki so podrobneje predstavljeni v poglavju **Postopki za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti**. Poleg tega je Skupina v zadnjih letih sistematično nadgradila upravljanje družbenega tveganja in tveganja upravljanja, kar bo tudi v prihodnosti ostala njena strateška usmeritev.

Navedene politike obravnavajo tudi vplive, tveganja in priložnosti (IRO), opredeljene v izvedeni oceni dvojne pomembnosti (DMA). Kot je predstavljeno v poglavju **Postopki za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s**

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti, tabela 61, je upravljanje ESG tveganj opredeljeno kot priložnost in kot pozitiven vpliv na Skupino.

Kot priložnost upravljanje ESG tveganj predstavlja ključen notranji mehanizem za sistematično prepoznavanje, ocenjevanje in obvladovanje okoljskih, družbenih in upravljavskih tveganj v celotni vrednostni verigi. S proaktivnim pristopom k obravnavanju teh tveganj lahko Skupina poveča odpornost, okrepi proces odločanja, izboljša preglednost ter privabi vlagatelje, ki dajejo prednost odgovornemu upravljanju. To prispeva k dolgoročni trajnostni in finančni uspešnosti Skupine. Kot vpliv pa učinkovito upravljanje ESG tveganj zagotavlja strukturiran in usklajen okvir za obravnavanje okoljskih, družbenih in upravljavskih tem. S tem se zmanjšuje potencialna izpostavljenost tveganjem, krepi upravljavska zrelost ter podpira dolgoročen trajnostni razvoj Skupine.

V NLB Skupini ESG tveganja ne predstavljajo nove kategorije tveganj, temveč enega od dejavnikov obstoječih vrst tveganj, kot so kreditno, likvidnostno, tržno, operativno tveganje in tveganje ugleda. Skupina zato ESG tveganja vključuje in upravlja v okviru vzpostavljenega okvira upravljanja tveganj na področju prej omenjenih tveganj, poslovne strategije in ureditve notranjega upravljanja. Funkcija upravljanja tveganj opredeljuje pravila o pripravljenosti za prevzemanje tveganj, strategiji tveganj, drugih politikah in smernicah. Vključena so v okvir upravljanja obstoječih vrst tveganj, kot so kreditno, likvidnostno, tržno, operativno in tveganje ugleda. Poleg tega sta vzpostavljena spremljanje tveganj in proaktivno upravljanje na področju ESG. Naloga funkcije upravljanja tveganj je zagotavljati povečano pozornost celostnemu upravljanju tveganj ter pregledu nad vsemi tveganji za dodatno izboljšanje upravljanja in blaženja tveganj v celotni Skupini.

Pri tem se osredotočamo na vzpostavitev učinkovitih postopkov za celovito upravljanje ESG tveganj na vseh zadevnih poslovnih področjih in **vseh treh stebrih trajnostnega razvoja**: trajnostno poslovanje, trajnostno financiranje in prispevek k družbi. Upravljanje ESG tveganj sledi smernicam organov ECB in EBA z željo po njihovi celoviti vključitvi v vse pomembne procese v NLB Skupini. Poleg tega NLB Skupina upošteva nacionalni in evropski regulativni okvir, priporočila in smernice ter prostovoljne zaveze in pobude, ki se jim je NLB Skupina pridružila v

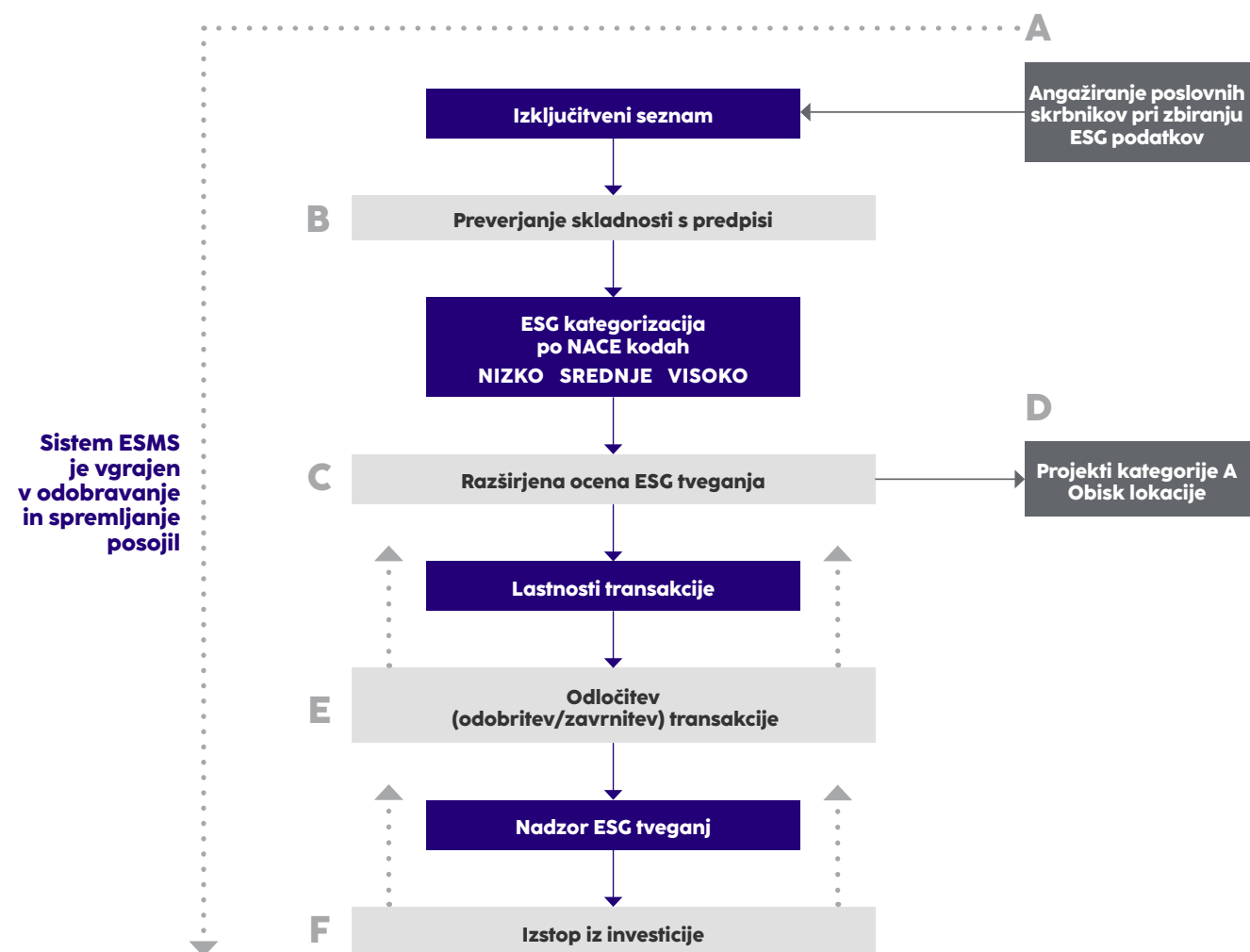
zadnjih letih, kot sta PRB in NZBA. NLB Skupina je tudi podpisnica okvirnih sporazumov z EBRD-jem in pogodbe o jamstvih z institucijo MIGA. Vsi zgoraj navedeni predpisi, priporočila in smernice so vključeni v notranji regulativni okvir NLB Skupine.

NLB Skupina z vidika upravljanja družbenih tveganj sledi mednarodnim okvirom na področju spoštovanja človekovih pravic, vključno s Splošno deklaracijo o človekovih pravicah, Mednarodnim paktom o državljanskih in političnih pravicah, Mednarodnim paktom o ekonomskih, socialnih in kulturnih pravicah, Deklaracijo Mednarodne organizacije dela (MOD) o temeljnih načelih in pravicah pri delu ter smernicami OECD-ja. NLB Skupina bo še naprej razvijala procese in politike za nadaljnje zmanjševanje družbenih tveganj, tako v okviru notranjega poslovanja kot tudi v odnosih z nasprotnimi strankami.

ESG tveganja v okviru upravljanja kreditnega tveganja

NLB Skupina je v krovnem okviru upravljanja kreditnega tveganja uvedla orodja za prepoznavanje, merjenje in upravljanje ESG tveganj. To vključuje postopek odobritve kredita, upravljanje kreditnega portfelja in postopek vrednotenja zavarovanj. Celovit mehanizem ocenjevanja in spremljanja tveganj v NLB Skupini je sistem upravljanja okoljskih in družbenih tveganj (ESMS), katerega glavna cilja sta ugotavljanje in upravljanje izpostavljenosti NLB Skupine ESG tveganjem njenih strank ter spodbujanje njihovih dobrih okoljskih in družbenih poslovnih praks. Sistem je v celoti vključen v postopke odobravanja in spremljanja kreditov v NLB Skupini ter se redno posodablja z vsemi pomembnimi dejavniki ali postopki, skladno z razvojem in zahtevami v povezavi z ESG. Sistem ESMS je opredeljen v internem dokumentu Okvir politike za okoljske in družbene

Slika 92: Ključni koraki v procesu odobritve transakcij



Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



transakcije v NLB in NLB Skupini, ki je podrobneje predstavljen v poglavju **Politike upravljanja podnebnih tveganj**.

Bonitetno razvrščanje pomembnih strank NLB Skupine in oblikovanje mnenj o kreditnih tveganjih se izvajata centralizirano, prek Kreditnega odbora NLB. Postopek poteka po načelu soodločanja, pri čemer kreditni odbor zadevne članice Skupine najprej odobri odločitev, nato poda mnenje še Kreditni odbor NLB.

Ključni koraki v procesu odobritve transakcij:

- Zbiranje podatkov ESG je vključeno v postopke KYC (poznaj svojo stranko). Z vprašalniki in neposredno komunikacijo s strankami zbiramo različne podatke o začetnem ESG tveganju posla, vrsti in vrednosti posla. Zbiranje podatkov ESG je tudi sestavni del postopkov za spremljanje poslov in strank ter ozaveščanje strank o ESG tveganjih.
- Ko je potrjeno, da posel ni na izključitvenem seznamu, se izvede preverjanje skladnosti z zakonodajo. Tako se zagotovi, da stranka spoštuje ustrezne zakone, predpise in standarde, vključno z okoljsko zakonodajo ter predpisi na področju zdravja in varnosti pri delu, in ima obratovalna in druga dovoljenja.
- Za transakcije, za katere je ugotovljena visoka stopnja okoljskega ali družbenega tveganja, se izvede poglobljena ocena tveganja:
 - Ob letnem pregledu stranke, če so doseženi pragovi izpostavljenosti in stopnje ESG tveganja, ter ko se pripravi nov predlog transakcije pod naslednjimi pogoji:
 - Nova posojila so povezana s projektnim financiranjem projektov, pri čemer skupna vrednost presega 10 milijonov EUR.
 - Vloge za financiranje se nanašajo na transakcije na sekundarnem trgu ali sindicirana posojila, pri katerih je udeležba Banke manjša od 25 % skupne vrednosti posojila.
 - Novo posojilo presega 3 milijone EUR, doba odplačevanja je vsaj 36 mesecev, stranka pa ob letnem pregledu izpolnjuje prag pregleda ESG.
 - V času trajanja projekta se vzpostavi spremljanje ESG tveganj, v okviru katerega se oceni vpliv posameznega tveganja in razvijejo strategije za ublažitev. S tem je zagotovljeno, da se tveganja ustrezno obvladujejo ter da se pravočasno ugotovijo in nemudoma obravnavajo vse spremembe ali nova tveganja.

- Če stranka ne izpolnjuje zahtev ESG, povezanih z naložbo, Skupina oceni situacijo in določi nadaljnje ustrezne ukrepe. Ti lahko vključujejo izstop iz naložbe ali uvedbo dodatnih ukrepov za zmanjšanje tveganja neskladnosti. Pri tem Skupina upošteva morebitne finančne izgube, pravne posledice in tveganje ugleda ter svojo celovito strategijo ESG in vpliv morebitnega izstopa iz naložbe na doseganje zastavljenih ciljev ESG.

Podoben pregled ESG tveganj se izvaja tudi v upravljanju dobavne verige in je del postopka izbire dobaviteljev ter njihovega rednega ocenjevanja na ravni Skupine. Za več informacij glejte poglavje **Dopolnilne informacije, povezane s poslovnim ravnanjem - Trajnostna dobavna veriga**.

ESG tveganja v okviru operativnega poslovanja NLB Skupine

Poleg upravljanja ESG tveganj v zgoraj omenjenih procesih je NLB Skupina vzpostavila okvir za celovito zmanjševanje okoljskih, družbenih in upravljavskih tveganj, ki so povezana s poslovanjem NLB Skupine.

ESG tveganja se namreč lahko pojavijo na vseh ključnih poslovnih področjih in v vseh dejavnostih, zato sta prepoznavanje tveganj na področju dela ključnih kompetenčnih linij in sistem zgodnjega opozarjanja bistvena koraka v fazi načrtovanja procesa upravljanja trajnostnega razvoja. Poleg tega kompetenčne linije opredelijo ključne kazalnike tveganja (KRI), postopke spremljanja in okvirne scenarije za ukrepanje v primeru uresničitve takšnih situacij, skladno s pravili in postopki, določenimi v operativnih notranjih aktih o tveganjih. Vsi dogodki izgube in identificirana tveganja so zabeleženi v ustreznih aplikacijah, kar oddelku za nefinančna tveganja omogoča pripravo konsolidiranih poročil, prepoznavanje trendov ter eskalacijo večjih dogodkov neposredno članu Uprave, pristojnemu za tveganja. Poleg rednega mesečnega poročanja se Odboru za operativna tveganja posredujejo tudi podrobni opisi večjih dogodkov izgube, sektorski vpogledi, kazalniki operativnih tveganj, rezultati stresnih testov ter tveganja, povezana s projekti.

Politika upravljanja operativnega tveganja

Vsebina in namen: Cilj upravljanja operativnih tveganj

v NLB in NLB Skupini je omejiti obseg potencialnih izgub ter verjetnost njihovega nastanka na raven, ki je za Banko oziroma Skupino sprejemljiva z vidika opredeljene pripravljenosti za prevzem tveganj in posredno z vidika ohranjanja ugleda. Politika določa procese za prepoznavanje, merjenje, ocenjevanje, obvladovanje in spremljanje tveganj, vključno s poročanjem o operativnih tveganjih, katerim je Skupina izpostavljena ali bi lahko bila izpostavljena. Med različnimi vrstami tveganj politika obravnava tudi ESG tveganja, vključno s tveganjem zelenega zavajanja.

Področje uporabe: Politika velja za NLB in druge članice NLB Skupine, ki so na konsolidirani ravni implementirale metodologijo upravljanja operativnih tveganj.

Odgovornost na najvišji ravni: Uprave posameznih članic NLB Skupine.

Razpoložljivost: Politika in z njo povezani dokumenti so dostopni v Registru notranjih aktov.

Zlasti fizična tveganja, ki sodijo med ESG tveganja na področju operativnega tveganja, so obravnavana v okviru načrtov in upravljanja neprekinjenega poslovanja (BCM) Skupine. Ti načrti se pripravljajo za primere naravnih nesreč, nesreč na področju IT in neželenih okoljskih vplivov za omilitev posledic tovrstnih dogodkov.

Politika upravljanja neprekinjenega poslovanja

Vsebina in namen: Politika vzpostavlja okvir upravljanja neprekinjenega poslovanja (BCM), s katerim Skupina zagotavlja operativno odpornost v kriznih situacijah. Namen politike je zagotoviti neprekinjeno izvajanje ključnih procesov v času motenj, ki so posledica naravnih nesreč, izpadov informacijskokomunikacijskih sistemov, pandemij, kibernetičnih incidentov in drugih kriznih scenarijev, ter omejiti poslovne in finančne izgube, ki lahko iz tega izhajajo.

Področje uporabe: Politika velja za NLB kot matično banko ter za banke, družbe za upravljanje premoženja in lizinskih družbe. Posamezne članice jo izvajajo smiselno in sorazmerno ob upoštevanju narave svojega poslovanja in lokalne zakonodaje.

Odgovornost na najvišji ravni: Uprave posameznih članic NLB Skupine.

Razpoložljivost: Politika in povezani dokumenti so dostopni v Registru notranjih aktov ter na intranetnih portalih posameznih članic NLB Skupine.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Davčna transparentnost

Ocena dvojne pomembnosti, izvedena leta 2024, je pokazala, da odgovorne davčne prakse in transparentnost NLB Skupine prinašajo pomembne pozitivne učinke. S takšnim pristopom Skupina izkazuje družbeno odgovornost, prispeva k javnim storitvam ter krepi svoj ugled. Letni pregled ocene v letu 2025 je potrdil, da prepoznan vpliv ostaja nespremenjen, ta vpliv pa Skupina upravlja prek politik in dejavnosti, predstavljenih v tem poglavju.

Politika

Davčna politika NLB Skupine

Vsebina, namen in regulativni okvir: Politika določa splošna načela ravnanja na davčnem področju, ki jih morajo upoštevati vse enote, ki se ukvarjajo z davki, in so podrobno opisana spodaj. NLB Skupina vodi svoje davčne posle skladno z namenom in zahtevami ustrezne zakonodaje ter skladno z mednarodnimi standardi, predpisi in pobudami glede davčne transparentnosti (kjer to zahteva zakonodaja ali poslovni razlogi). Smernice in mednarodni standardi, ki jih Skupina uporablja (v odvisnosti od lokalne davčne zakonodaje in prakse), so naslednji: Foreign Account Tax Compliance Act (FATCA), OECD Common Reporting Standard (CRS), US Qualified Intermediary (QI), OECD smernice za določanje transfernih cen, poročanje CBCR, Direktiva o upravnem sodelovanju – DAC 6, ter pravila 2. stebra (Pillar 2).

NLB kot matična banka določi davčno politiko NLB Skupine in nadzira izvajanje davčne funkcije v Skupini, članice Skupine pa jo obveščajo o svojem davčnem položaju. Vsaka članica je odgovorna za izpolnjevanje svojih davčnih obveznosti v skladu s svojo zakonodajo. Članice so neodvisne in v celoti odgovorne za lastno izpolnjevanje davčnih obveznosti.

Področje uporabe: obvezna je za vse članice NLB Skupine. Banke so določbe Davčne politike vključile v svoje interne dokumente, ostale strateške članice so potrdile skladnost z Davčno politiko.

Odgovornost na najvišji ravni: direktor Finančnega računovodstva in operative v NLB in vodje na podobnih položajih v bančnih članicah NLB Skupine.

Razpoložljivost: Register notranjih aktov.

V NLB je strokovna enota za področje davkov, Finančno računovodstvo in operativa, ki poroča članu uprave, odgovornemu za finančno področje, o pomembnih davčnih vprašanjih pa razpravlja in odloča Uprava, ki tudi potrjuje Davčno politiko NLB Skupine. Davčne funkcije v ostalih članicah NLB Skupine so urejene na podoben način, umeščene so v pristojnost finančnih direktorjev, davčno politiko pa potrjuje uprava posamezne članice.

Splošna načela davčne politike:

- Odnos članic do davčne uprave je spoštljiv, pregleden in strokoven.
- Pri določanju davčnih obveznosti članice delujejo skladno z zakonsko dovoljenimi olajšavami in izvzetji iz davčne osnove.
- Članice sodelujejo z davčno upravo za pridobitev ustreznih pojasnil in informacij za zagotavljanje davčnih podlag redno, oziroma kadar je to mogoče.
- Pri določanju davčnih pozicij si članice prizadevajo doseči gotovost in izvajajo konzervativno politiko prevzemanja davčnih tveganj. Davke optimiziramo samo v skladu z zakonom.
- Članice ne uporabljajo struktur za namene izogibanja davkom ali agresivnega davčnega načrtovanja. Članice ne uporabljajo struktur, ki niso skladne z namenom zakonodaje, ali katerih uporaba bi njihove poslovne cilje prilagajala davčnim ciljem.
- Razlogi za prisotnost članice v določeni državi so izključno poslovni in ne davčni. Članice ne poslujejo v davčnih oazah in jih ne uporabljajo za izogibanje davkom ter ne preusmerjajo dobička v davčne oaze in države z nizko stopnjo obdavčitve.
- Članice ne omogočajo ali podpirajo davčno motiviranih poslov svojih komitentov in delujejo preventivno.
- Članice si prizadevajo zagotoviti, da se ustrezen del njihovega obdavčljivega dobička upošteva v tistih članicah NLB Skupine, kjer se ustvarja vrednost. Poslovanje s povezanimi osebami se praviloma izvaja po primerljivih tržnih cenah, v primeru odstopanj pa se to dejstvo upošteva pri davčnih obračunih.

Ključne dejavnosti

V NLB Skupini zagotavljamo učinkovito upravljanje davčnega tveganja in kontrolnega okvira ter krepimo zavedanje o pomembnosti davčne funkcije s pomočjo številnih procesov in dejavnosti, ki potekajo v okviru rednega poslovanja. Med ključnimi v letu 2025 so bile naslednje aktivnosti.

• Zagotavljanje, da so davčna tveganja

v NLB Skupini prepoznana, ovrednotena, upravljana in komunicirana. Davčna tveganja se opredeli, oceni in poroča v okviru upravljanja operativnih tveganj.

Upravlja se jih z davčnimi vprašalniki ter s podrobnimi seznamami kontrol za posamezne vrste davkov.

• Ohranjanje močnega kontrolnega okolja in okvira

davčnega tveganja, na podlagi katerega je zagotovljena skladnost z davčno zakonodajo. Za posamezne vrste davkov so pripravljena podrobna pisna navodila, ki vključujejo izvajanje prve in druge obrambne linije in se morajo skrbno izvajati. Prvo obrambno linijo običajno izvajajo oddelki za podporo poslovanju, ki pripravljajo osnovne vhodne podatke za davčne izračune, medtem ko drugo obrambno linijo izvaja davčni oddelek. Glede na vrsto davka kontrole vključujejo na primer pripravo kontrolnih seznamov, preverjanje skladnosti poročanih podatkov z glavno knjigo ter izvajanje logičnih kontrol in druge zahtevane aktivnosti. Notranja revizija in skladnost kot tretja obrambna linija izvajata nadzor davkov v skladu z letnim načrtom in oceno tveganj.

Zagotavljanje rednega plačevanja davkov, močnega sistema notranjih kontrol ter okvira za obvladovanje davčnih tveganj izkazuje družbeno odgovornost NLB Skupine

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



- **Pregledovanje davčne obravnave** vsakega novega produkta ali poslovne odločitve pred izvedbo.
- **Davčna vprašanja obravnavajo ustrezno usposobljeni interni strokovnjaki na davčnem področju**, ki jim je zagotovljeno stalno usposabljanje. Davčni strokovnjaki NLB se redno udeležujejo letnih davčnih konferenc in izobraževanj o aktualnih davčnih temah (na primer na Slovenskem inštitutu za revizijo in Združenju bank Slovenije). Zaposleni, vključeni v izvajanje davčne funkcije, se stalno izobražujejo zaradi boljšega razumevanja davčnih tveganj. Usposablajo jih notranji davčni strokovnjaki (FATCA/CRS, DAC6, Davek – poslovanje z vrednostnimi papirji). Za davčne teme, ki so pomembne za širok krog zaposlenih, je pripravljeno e-izobraževanje. Na notranjem davčnem usposabljanju je sodelovalo skupaj 569 udeležencev iz NLB (večinoma zaposlenih v poslovalnicah, novozaposlenih).
- **Spremljanje posodobitev sprememb v davčni zakonodaji** in njihovega vpliva na NLB in finančni sektor.
- **Razpravljanje o pomembnih davčnih vprašanjih**, povezanih z bančništvom, v okviru Združenja bank, priprava pripomb na predloge davčne zakonodaje, pobude za spremembo davčne zakonodaje in vprašanja za davčna mnenja, kadar je to mogoče ali pomembno na lokalni ravni. Pripombe, pobude in vprašanja so strokovno utemeljeni, usklajeni s člani Združenja bank in po potrebi upoštevajo vpliv na lokalno skupnost.
- **Ohranjanje dobrega odnosa z davčnimi organi**. NLB tako ohranja poseben davčni status, ki ga podeljuje Finančna uprava Republike Slovenije, na osnovi dokazil o ustreznih in učinkovitih notranjih davčnih kontrolah. Poseben davčni status, ki velja za obdobje treh let, je NLB prejela leta 2018 in ga od takrat redno obnavlja. Druge jurisdikcije, v katerih poslujejo bančne članice NLB Skupine, za zdaj nimajo zakonodaje, ki bi omogočala pridobitev posebnega davčnega statusa.

Izvajanje aktivnosti, ki so opredeljene v davčni politiki, v bančnih in drugih strateških članicah letno spremljajo davčni strokovnjaki iz Finančnega računovodstva in operative v NLB s pomočjo davčnih vprašalnikov in občasnih obiskov v posameznih članicah. V letu 2025 so bili izvedeni štirje taki obiski.

Metrike in napredek

NLB Skupina na področju upravljanja davkov ni določila posebnih kvantitativnih ciljev, temveč uresničuje naslednje krovne cilje:

- v vseh državah poslovanja zagotavljati odgovorno in transparentno obdavčitev ter z notranjimi kontrolami preprečevati pomembna davčna tveganja. Leta 2025 je bila izvedba davčne zakonodaje ocenjena kot skladna in ustrezna, pri čemer niso bila ugotovljena pomembna davčna tveganja;

- ohraniti poseben davčni status NLB in s tem izkazati visoke standarde sodelovanja, transparentnosti, razumevanja, prostovoljnega plačevanja davkov in medsebojnega zaupanja. V letu 2025 je NLB ohranila svoj posebni davčni status, katerega veljavnost je do 11. marca 2027.

Vsaka članica NLB Skupine je obdavčena skladno z lokalno zakonodajo, pri čemer se stopnje davka na dobiček gibljejo od 9 % do 32 %. Podrobnosti po državah so razvidne v spodnji tabeli.

Tabela 121: Poročanje po državah (CBCR) za leto 2025

	v tisoč EUR						
	Število zaposlenih (31. dec. 2025)	Prihodki od prodaje tretjih oseb ⁽ⁱ⁾	Prihodki od transakcij znotraj skupine z drugimi davčnimi ureditvami ⁽ⁱ⁾	Dobiček/ izguba pred obdavčenjem ⁽ⁱⁱ⁾	Opredmetena sredstva razen denarja in denarnih ustreznikov	Davek od dohodka pravnih oseb, plačan na podlagi denarja ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Davek od dohodka pravnih oseb, obračunan glede na poslovni izid ^{(iii), (iv)}
Slovenija	2.776	634.977	28.971	265.848	157.491	28.182	24.790
S. Makedonija	993	116.326	−3.040	69.814	38.563	6.855	8.984
Srbija	2.366	318.283	3.104	174.275	123.571	22.205	20.516
Črna gora	406	58.077	−2.422	31.285	25.679	5.164	4.821
Hrvaška	49	10.311	−4.112	1.592	1.542	163	380
Bosna in Hercegovina	1.013	106.356	−3.777	50.008	41.707	4.459	4.255
Kosovo	502	65.872	−2.990	44.959	12.781	4.442	4.592
Nemčija	0	28	0	−104	65	0	0
Švica	2	−72	−41	4.997	719	57	640

Opombe:
Tabela je pripravljena v skladu s smernicami OECD za izvajanje poročanja po državah (CBCR – Country by Country Reporting). Tabela vključuje podatke vseh članic NLB Skupine (banke in nebančne članice, pri čemer na Hrvaškem, v Nemčiji in Švici delujejo samo nebančne članice). Podatkov ni potrdil noben drug organ, razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).
(i) Podatki v stolpcih Prihodki od prodaje tretjih oseb in Prihodki od transakcij znotraj skupine z drugimi davčnimi ureditvami vključujejo neto obrestne prihodke, prihodke od dividend od oseb, ki niso osebe v sestavi (članice NLB Skupine), prihodke od neto nadomestil in provizij, neto učinek finančnih instrumentov, prevedbo tujih valut, učinek na odpravo pripoznanja sredstev, čisti poslovni izid in dobiček, zmanjšan za izgube iz nekratkoročnih sredstev za prodajo.
(ii) Dividende od oseb v sestavi niso vključene v podatke stolpca Dobiček/izguba pred obdavčenjem.
(iii) Plačani ali obračunani davek od dohodka v zvezi z dividendami od oseb v sestavi ni vključen v podatke stolpca Davek od dohodka pravnih oseb, plačan na podlagi denarja in Davek od dohodka pravnih oseb, obračunan glede na poslovni izid. Davek od dohodka, plačan v zvezi z dividendami od oseb v sestavi, znaša 9.899 tisoč EUR.
(iv) Podatki v stolpcu Davek od dohodkov pravnih oseb, obračunan glede na poslovni izid, vključujejo samo tekoči davek ne pa tudi odloženega davka, davčnega odtegljaja od dividend od oseb v sestavi in minimalnega davka.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Sodelovanje v združenjih in razpravah o politikah

Izvedena ocena dvojne pomembnosti (DMA) je opredelila zavzemanje za trajnostni razvoj prek sodelovanja v strokovnih združenjih kot dejanski pozitivni vpliv NLB Skupine. Takšna sodelovanja in razprave o politikah odražajo zavezanost Skupine trajnostnemu razvoju, krepijo njen ugled ter prispevajo k širšim spremembam v panogi in družbi.

Da bi okrepila svojo zavezanost trajnostnemu, zelenemu in pravičnemu prehodu ter drugim trajnostnim prioritetam, se je NLB Skupina v preteklih letih prostovoljno pridružila ključnim mednarodnim pobudam, načelom in združenjem ter njihove smernice vključevala v svoj način obravnavanja trajnosti.

Člani uprav in drugi strokovnjaki dejavno in redno sodelujejo pri temah, pomembnih za trg (kot so okoljska trajnost, socialna vključenost in kakovost upravljanja), prek strokovnih in panožnih združenj, zlasti v okviru lokalnih bančnih združenj, kjer zastopajo interese banke v razpravah glede regulative, politik in bančnega sektorja.

Sodelujejo v specializiranih odborih, kjer prispevajo k oblikovanju standardov in izboljševanju praks ter sodelujejo pri oblikovanju odzivov na skupne izzive.

Kot največja banka v Sloveniji in kot pomembna sistemska institucija v okviru enotnega evropskega bančnega nadzora NLB sodeluje v raznih odborih in razpravah tako v Sloveniji kot v drugih državah Evropske unije. Ključna področja sodelovanja vključujejo Združenje bank Slovenije, Evropsko bančno federacijo ter mednarodne trajnostne pobude, kot so Načela odgovornega bančništva UNEP FI.

NLB Komercialna Banka, Beograd redno sodeluje v okviru Zveze bank Srbije ter ima vzpostavljeno strateško partnerstvo s Srbskim ekonomskim društvom (SES) prek svojega aktivnega sodelovanja na Kopaonik Business Forumu, vodilnem gospodarskem dogodku v Srbiji in širši regiji. Kot institucionalni partner banka redno prispeva strokovna stališča v visokih gospodarskih razpravah ter sodeluje na panelih o finančni stabilnosti, trajnostni rasti, vključevanju ESG načel in digitalni preobrazbi. S tem sodelovanjem banka podpira razvoj javnih politik na področju zelenega prehoda, finančne vključenosti in trajnostnega razvoja kapitalskih trgov.

NLB Banka, Priština aktivno sodeluje z Bankarskim združenjem Kosova, Ameriško gospodarsko zbornico, Gospodarsko zbornico Kosova in Evropskim svetom investitorjev.

Podobno NLB Banka, Skopje sodeluje v številnih odborih v okviru Združenja bank Makedonije ter dejavno sodeluje v razpravah o upravljanju ESG tveganj ter o priložnostih za gospodarski in družbeni razvoj.

NLB Banka, Banja Luka in NLB Banka, Sarajevo redno sodelujeta pri strokovnih in panožnih pobudah, ki obravnavajo za trg pomembne teme, predvsem prek Združenja bank Bosne in Hercegovine.

NLB Banka, Podgorica dejavno sodeluje v Združenju bank Črne gore ter v delovni skupini Women Entrepreneurs Finance Code Montenegro (WE Finance Code). Pobuda je bila ustanovljena leta 2025 in jo koordinira Centralna banka Črne gore, njen cilj pa je spodbujanje ženskega podjetništva in izboljšanje dostopa do financiranja za podjetja v lasti žensk.

S temi in številnimi drugimi oblikami sodelovanja se Skupina vključuje v strateške razprave o vlogi in pomenu trajnosti v gospodarskem in družbenem okolju. Takšne oblike sodelovanja dodatno krepijo kompetence strokovnjakov v NLB Skupini, saj izboljšujejo izmenjavo znanja in izkušenj, ki je vključena v vsakodnevno delo. Na ta način Skupina sooblikuje prihodnje aktivnosti ter prispeva k uresničevanju lokalnih, regionalnih in globalnih trajnostnih ciljev.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

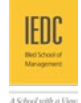
Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Slika 93: Ključna članstva in sodelovanja

	Cilji trajnostnega razvoja OZN		Združenje bank Slovenije – delovna skupina za trajnostno financiranje		Multilateralna agencija za zavarovanje investicij
	UNEP FI – Načela za odgovorno bančništvo		AmCham Slovenija – komisija za trajnostno rast		Partnerstvo za trajnostno gospodarstvo
	Evropsko bančno združenje		EBRD program Žensko podjetništvo		Poslovna šola Bled
	Chapter Zero Slovenija		GHG Protokol Protokol o toplogrskih plinih		



G1-5 Politični vplivi in dejavnosti lobiranja

NLB Skupina je politično nevtralna, finančni prispevki političnim strankam, političnim predstavnikom ali političnim kampanjam pa so v NLB Skupini strogo prepovedani. Politika sponzorstev in donacij NLB in drugim članicam NLB Skupine prepoveduje vse oblike političnih prispevkov, neposrednih ali posrednih. Pri svojem poslovanju si prizadevajo ohranjati apolitičen ugled in preprečiti vsakršen vtis, da bi na njihove odločitve lahko vplivala politika.

V letu 2025 (in v predhodnih letih) NLB ali katerakoli članica NLB Skupine ni plačala nobenega političnega prispevka (finančnega ali v naravi).

Tabela 122: Politični prispevki NLB Skupine (v tisoč EUR)

	2025	2024
Politični prispevki (finančni)	0	0
Politični prispevki (v naravi)	0	0

Opomba: Podatkov ni potrdil noben drug zunanji organ, razen dajalca zagotovila (zunanji revizor).

Dopolnilne informacije – trajnostna dobavna veriga⁵²

Upravljanje odnosov z dobavitelji v izvedeni DMA ni bilo ocenjeno kot pomembna tema. Kljub temu se je NLB Skupina odločila, da v podobnem obsegu informativno razkrije podatke, ki so bili vključeni tudi v prejšnja poročila, da bi deležnikom Skupine zagotovila celovit pregled, ki zajema daljše časovno obdobje. Te informacije niso bile vključene v pregled zunanjega revizorja.

Pregled nabavnega portfelja

Kot del prizadevanj za izboljšanje upravljanja nabave na ravni celotne Skupine je NLB Skupina leta 2025 razširila nadzor dobaviteljev in vanj vključila banke (kot v prejšnjem letu) ter dodatno podjetja za upravljanje premoženja in nepremičnin ter lizing družbe. Zaradi tega pregled portfelja nabave zdaj zajema vse finančne strateške članice NLB Skupine.

Leta 2025 so sodelovale s skupno 9.407 dobavitelji iz 40 različnih držav, od tega je bilo 8.449 (90 %) lokalnih dobaviteljev, ki so pokrivali 96 % izdatkov za nabave. Ker se nabavni postopek ne uporablja za različne kategorije porabe (npr. davki, ki se plačujejo občinam, ministrstvom, centralni banki, donacije, sponzorstva, prefakturiranje, lizinške transakcije, sodelovanje znotraj NLB Skupine itd.), je sodelovanje na podlagi nabavnega postopka zajemalo 3.829 dobaviteljev, od tega 3.581 lokalnih dobaviteljev, ki so predstavljali 95 % izdatkov za nabavo.

Tabela 123: Finančne strateške članice NLB Skupine – število dobaviteljev po trgih (na podlagi nabavnega postopka)

2025		
Lokacija dobaviteljev	Število dobaviteljev	Delež v skupni porabi za dobavitelje
Lokalni trgi (7 držav)	3.581	94,67 %
Evropska unija (23 držav)	2.047	52,37 %
Evropa (32 držav)	3.789	99,66 %
Nevropske države (5 držav)	40	0,34 %

Tabela 124: Finančne strateške članice NLB Skupine – število dobaviteljev po dejavnosti (na podlagi nabavnega postopka)

2025		
Dejavnost	Število dobaviteljev	Delež v skupni porabi za dobavitelje
Informacije in komunikacije	444	35,29 %
Strokovne, znanstvene in tehnične dejavnosti	553	13,44 %
Trgovina na debelo in na drobno; vzdrževanje in popravila motornih vozil	705	10,37 %
Administrativne in podporne storitvene dejavnosti	260	9,02 %
Finančne in zavarovalniške dejavnosti	85	7,03 %
Gradbeništvo	167	4,09 %
Druge dejavnosti	1.366	16,73 %
Podatek ni na razpolago	249	4,02 %
Skupaj	3.829	100 %

9.407
dobaviteljev iz

40
različnih držav

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

52 To poglavje ni predmet dajanja zagotovil.

Upravljanje nabave

Krovna načela v zvezi z dobavitelji in smernice za upravljanje nabave, ki jim sledijo članice NLB Skupine, so opredeljeni v Kodeksu ravnanja. Upravljanje nabave v bančnih članicah je podrobneje urejeno s Standardom – Nabava v članicah NLB Skupine ter drugimi internimi akti, povezanimi z nabavo. Za druge strateške članice Skupine standard predstavlja priporočilo, da njegove smernice vključijo v svoje poslovne procese, kadar je to ustrezno.

Namen standarda je zagotoviti enoten in pregleden postopek nabave blaga in storitev, potrebnih za izvajanje poslovnih dejavnosti v NLB Skupini. Za učinkovito in usklajeno obvladovanje vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s trajnostnim razvojem, je bil vzpostavljen sinergijski pristop, po katerem NLB kot matična banka v večini primerov ocenjuje in združuje potrebe več članic NLB Skupine, večinoma bank, ter izvaja povpraševanja in nabavo na ravni NLB Skupine. Pravila in postopki, opredeljeni v standardu, se v bančnih članicah NLB Skupine že v celoti izvajajo, v drugih članicah pa še poteka usklajevanje. Najvišja raven, odgovorna za izvajanje standarda, so direktorji nabave oz. podobne funkcije v vsaki članici NLB Skupine.

Standard predpisuje ključna načela in smernice, vključno s poštenim poslovanjem in dobrim upravljanjem. Skladno s tem morajo članice NLB Skupine praviloma zagotoviti, da je nabavni postopek pošten, nediskriminatoren ter da so v postopkih zagotovljene enake možnosti in obravnava za vse ponudnike. Določa jasne pogoje sodelovanja med NLB Skupino, ponudniki, dobavitelji in zunanjimi izvajalci, ki jih morajo spoštovati vse udeležene strani.

Članice NLB Skupine redno sodelujejo z zakonitimi zastopniki dobaviteljev, da ohranjajo ustrezne poslovne odnose ter da zagotovijo, da dobavitelji razumejo in izpolnjujejo zahteve, povezane s trajnostnim razvojem.

NLB Skupina je zavezana podpora lokalnega gospodarstva in blaginje lokalnih skupnosti, zato si prizadeva sodelovati z lokalnimi dobavitelji, kadar je to skladno z njenimi cilji in politikami. Lokalni dobavitelji so opredeljeni kot subjekti, registrirani v državah, kjer NLB Skupina posluje (Slovenija, Srbija, Bosna in Hercegovina, Črna gora, Severna Makedonija, Kosovo in Hrvaška).

Poleg tega partnerstvo z lokalnimi dobavitelji zmanjšuje stroške prevoza in pripomore k zmanjšanju emisij.

Skladno s standardom je treba v nabavnem postopku upoštevati načela dobrega upravljanja, vključno s spoštovanjem pogodbenih plačilnih rokov in izogibanjem plačil sankcioniranim posameznikom. Za bančne članice je standardni plačilni rok 60 dni od datuma računa, po dogovoru pa so možni krajši roki (45, 30, 15 dni). Ti roki veljajo za vse dobavitelje, vključno z malimi in srednje velikimi podjetji, v vseh državah. Družba ima sistem za pregledovanje in preverjanje računov, ki zagotavlja, da so plačila opravljena pravočasno. Leta 2025 ni bilo nobenih pravnih postopkov iz naslova zamud pri plačilih.

Trajnostni skrbni pregled

Skladno s standardom se v vseh nabavnih postopkih od dobaviteljev zahteva, da delujejo etično in odgovorno. Dobavitelji in njihovi podizvajalci morajo preprečevati škodljive prakse, vključno s korupcijo, podkupovanjem in diskriminacijo ter upoštevati zahteve, povezane s trajnostnim razvojem NLB Skupine.

Trajnost in z njo povezani skrbni pregledi so v nabavne postopke vključeni na naslednji način:

Postopek izbire dobavitelja se začne z zahtevo za oddajo ponudbe, v kateri so opredeljene storitve/blago, ki bodo predmet nabave, kar vključuje tudi s trajnostjo povezane zahteve, kot so zelena elektrika, pisarniški papir s certifikatom FSC, električni avtomobili itd.

Vsi ponudniki morajo izpolniti vprašalnik, ki služi kot formalno orodje za zbiranje informacij o njihovih okoljskih in družbenih praksah, etičnem in poslovnem ravnanju, ukrepih za preprečevanje terorizma ter skladnosti z zahtevami na področju človekovih pravic. Te zahteve vključujejo teme, kot so preprečevanje trgovine z ljudmi, prisilnega dela, suženjstvu podobnih delovnih ali življenjskih razmer ter izkoriščanja otroškega dela (oseb mlajših od 15 let); zagotavljanje varnih in zdravih delovnih pogojev; spoštovanje svobode združevanja in kolektivnega pogajanja; zagotavljanje dostojnega plačila in pravičnega nagrajevanja ter zagotavljanje enake obravnave brez diskriminacije. Vprašalnik zajema tudi relevantna interna usposabljanja ter prakse upravljanja ponudnikov in dobaviteljev.

Poleg tega morajo dobavitelji opredeliti svoj potencial za nadaljnji razvoj poslovnih dejavnosti – na primer ustvarjanje dodatnih zaposlitvenih priložnosti, ki izhajajo iz sodelovanja ali pogodbenih razmerij s Skupino – s čimer se podpirajo širša prizadevanja za zmanjševanje brezposelnosti.

Da bi ponudniki postali dobavitelji, morajo izpolnjevati pravna, finančna in nefinančna merila, vključno z zahtevami, povezanimi s trajnostjo, ter spoštovati vnaprej določene standarde. Poleg vprašalnikov nabavni skrbniki izvajajo tudi druge dejavnosti spremljanja, kot je spremljanje medijskih objav o ponudnikih in dobaviteljih. Če ta merila in standardi niso izpolnjeni, ponudnik ni izbran.

Vprašanja trajnostnega razvoja so vključena tudi v splošne določbe sporazuma (GPA), ki jih večina dobaviteljev podpiše skupaj z nabavno pogodbo. S tem se dobavitelj zaveže, da bo izpolnjeval svoje pogodbene obveznosti tako, da bo upošteval obsežen seznam zahtevanih okoljskih, socialnih in upravljavskih praks, vključno z varstvom človekovih pravic v svojih dejavnostih in lastni dobavni verigi. Poleg tega GPA določa, da lahko dobaviteljevi zaposleni ali podizvajalci primere neizpolnjevanja dobaviteljevih zavez prijavijo v mehanizem za pritožbe NLB, pri čemer NLB zagotavlja diskretnost in zaščito identitete prijavitelja v skladu s svojo notranjo politiko.

- Za dobavitelje z velikim obsegom sodelovanja in visoko vrednostjo nabav se izvede letna razširjena ocena odnosa s članico NLB Skupine, vključno z oceno njihovih trajnostnih praks. Leta 2025 je bil ta prag 100.000 EUR. Vsi dobavitelji z nizko oceno morajo pripraviti ukrepe za izboljšanje, njihovo izvajanje pa spremljajo ustrezni nabavniki.
- Poleg tega se vsaka tri leta izvede celovit skrbni pregled, ki zajema večino dobaviteljev z letno porabo nad vnaprej določenim pragom. Leta 2024 je prag znašal od 10.000 EUR do 35.000 EUR, odvisno od velikosti bančne članice NLB Skupine. Sredi leta 2025 je bil ta prag spremenjen in zvišan na razpon od 10.000 EUR do 100.000 EUR, prav tako glede na velikost bančne članice NLB Skupine.

Na podlagi pregleda izpolnjenih vprašalnikov in ugotovitev skrbnega pregleda bančne članice NLB

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Skupine identificirajo morebitne ali dejanske kršitve predpisov, prekrške ali tveganja pri poslovanju dobaviteljev. Kadar so takšne težave ugotovljene, se sprejme dogovor o korektivnih ukrepih, dobavitelj pa jih mora odpraviti v dogovorjenem roku. Če potencialni ali obstoječi dobavitelj ne deluje skladno s trajnostnimi načeli, vključno s človekovimi pravicami, ali ne izvede dogovorjenih korekcijskih ukrepov, bančna članica NLB Skupine s takšnimi družbami ne vzpostavi sodelovanja oziroma prekine pogodbo.

Človekove pravice

Omenjeni nabavni postopki veljajo tudi za zadeve, povezane s človekovimi pravicami, vključno s pravicami delavcev. Bančne članice NLB Skupine ocenijo, če potencialni ali obstoječi dobavitelji spoštujejo človekove pravice, vključno s pravicami delavcev, in ali obstajajo s tem povezana tveganja.

Splošni pristop je določen v politiki Skupine na področju človekovih pravic ter v standardu nabave. Po sprejetju politik v NLB so bile te že usklajene in uvedene v vseh bančnih članicah, v drugih članicah pa proces usklajevanja še poteka. Članice NLB Skupine od svojih dobaviteljev pričakujejo, da poleg finančnih izpolnjujejo tudi nefinančne zahteve in zahteve ESG, vključno z naslednjimi:

- delovanje skladno s predpisi o varstvu okolja in varčevanju z energijo, zdravju, varnosti in zaščiti pri delu, socialni varnosti ter spoštovanju delovne zakonodaje (in kolektivnih pogodb),
- zagotavljanje skladnosti pri poslovanju (tudi v svoji dobavni verigi) vsaj z naslednjimi načeli: pravica do svobodne izbire zaposlitve, prepoved izkoriščanja dela otrok, prepoved diskriminacije, prepoved dela na črno, pravica do ustreznega plačila, pravica do ustreznega delovnega časa, pravica do organiziranja in združevanja v sindikatih ter pravica kolektivnih pogajanj, pravica do spoštovanja osebnosti in dostojanstva, pravica do zdravja in varnosti ter pravica do različnosti,
- dobavitelji morajo pri izvajanju svojih poslovnih dejavnosti ali poslovnih dejavnosti svojih podizvajalcev na kateremkoli trgu delovati etično in družbeno odgovorno ter zagotoviti ukrepe, s katerimi bodo preprečili uporabo dela otrok, prisilnega dela ali

suženjskih delovnih razmer in vse oblike zlorabe človekovih pravic.

Te zahteve so vključene v vprašalnike skrbnega pregleda, ki jih mora vsak ponudnik izpolniti na začetku nabavnega postopka in potrditi, da so poleg drugih zahtev ESG izpolnjene tudi zahteve, povezane s človekovimi pravicami. Prav tako morajo dobavitelji potrditi, da delujejo skladno s splošnimi pogodbenimi pogoji, Kodeksom ravnanja v NLB Skupini in drugimi notranjimi predpisi, ki urejajo odgovorne poslovne prakse. Če ta merila in standardi niso izpolnjeni, ponudnik ni izbran.

Skrbni pregledi se izvajajo pred podpisom pogodbe in če se med veljavnostjo pogodbe ugotovi neskladnost z zakonskimi zahtevami in zahtevami, povezanimi s trajnostnim razvojem. Če dobavitelji ne spoštujejo človekovih pravic ali tega iz kakršnegakoli razloga ne morejo zagotoviti, ne morejo poslovati z bančnimi članicami NLB Skupine.

Bančne članice NLB Skupine izvajajo tudi dodatne preglede dobaviteljev, in sicer vsaj vsaka tri leta. Dobavitelji v okviru tega postopka predložijo informacije o tem, ali spoštujejo človekove pravice, prepoved dela otrok, prisilnega ali obveznega dela in druge družbene vplive. Leta 2025 smo v okvir razširjenega spremljanja vključili tudi morebitne znake trgovine z ljudmi.

Pritožbeni mehanizem

V okviru postopka skrbnega pregleda NLB Skupina oceni, ali so dobavitelji uvedli učinkovite mehanizme za anonimno prijavo in obravnavo kršitev delovne zakonodaje, pomembnih negativnih vplivov na delavce v vrednostni verigi, drugih nepravilnosti in kršitev predpisov, skupaj z zagotavljanjem korektivnih ukrepov.

Pred podpisom pogodbe mora vsak potencialni dobavitelj zagotoviti informacije o svojih vzpostavljenih mehanizmih za anonimne prijave in obravnavo teh vprašanj. Če dobavitelj tega ne more zagotoviti, mora predložiti dodatna pojasnila. Če se po pregledu dodatnih pojasnil ugotovi, da dobavitelj nima ustrezne poti za oddajo prijave, se v pogodbo z dobaviteljem vključi pot za prijavo, ki jo je vzpostavila članica NLB Skupine. Dobavitelj mora nato predložiti dokazilo,

da so bili vsi zaposleni obveščeni o tej poti za oddajo prijav. Če te zahteve ni mogoče izpolniti, se potencialni dobavitelj izloči iz nabavnega postopka.

Zaposleni pri dobaviteljih lahko kršitve prijavijo tudi v aplikaciji NLB Whistler, ki zagotavlja popolno anonimnost in je javno dostopna. Če podjetje zaposluje le eno osebo, ta zahteva ne velja. Poleg tega nekatere bančne članice NLB Skupine nudijo posebne elektronske naslove za poročanje o nepravilnostih. Prijave, ki so lahko anonimne ali vsebujejo osebne podatke, se redno pregledujejo in obravnavajo.

Podroben opis mehanizma za prijavo nepravilnosti je v poglavju [Zaščita prijaviteljev](#).

Napredek

NLB Skupina si je zastavila cilj ničelne tolerance do škodljivih praks dobaviteljev, vključno s korupcijo, podkupovanjem in diskriminacijo ter neupoštevanjem s trajnostnim razvojem povezanih zahtev, ki jih določa NLB Skupina in so opisane v prejšnjih poglavjih.

Letni skrbni pregled, izveden leta 2025, je vključeval večino dobaviteljev Skupine z letno porabo nad vnaprej določenim pragom (od 10.000 do 35.000 EUR, odvisno od velikosti bančne članice NLB Skupine) in vse nove dobavitelje s pogodbami, podpisanimi v zadnjih treh letih. NLB Skupina je izvedla 758 (393 v letu 2024) skrbnih pregledov, kar predstavlja 63,12 % (56,80 % v letu 2024) porabe na podlagi nabavnega postopka.

Leta 2025 NLB Skupina pri rednih pregledih in skrbnih pregledih poslovanja dobaviteljev ni ugotovila škodljivih praks, okoljskih ali socialnih vplivov, kršitev človekovih pravic ali primerov dela otrok ali prisilnega dela. Zato NLB Skupina ni prekinila poslovnih odnosov z nobenim od dobaviteljev.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



PRILOGE

Priloga 1: Regulativna razkritja glede taksonomije EU (Okoljske informacije)

Regulativna zahteva za razkritje skladno z 8. členom uredbe EU o taksonomiji

Taksonomija EU je klasifikacijski sistem, namenjen ugotavljanju okoljskih trajnostnih značilnosti gospodarskih dejavnosti v Evropski uniji. Za banke predstavlja ključni okvir za ocenjevanje in razkrivanje okoljskih vplivov njihovih naložbenih in kreditnih dejavnosti. Z upoštevanjem taksonomije EU lahko banke prepoznajo in prednostno financirajo naložbe, ki prispevajo k okoljskim ciljem, kot sta blažitev podnebnih sprememb in prilagajanje nanje. Taksonomija zagotavlja jasna merila in standarde, ki bankam omogočajo ocenjevanje usklajenosti portfeljev s trajnostnimi cilji, zmanjševanje tveganj, povezanih z okoljsko škodljivimi dejavnostmi, ter podporo prehodu v bolj trajnostno gospodarstvo.

Skladnost s taksonomijo EU je zahtevana na podlagi 8. in 10. člena Uredbe (EU) 2020/852 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 18. junija 2020 o vzpostavitvi okvira za spodbujanje trajnostnih naložb, ki spreminja Uredbo (EU) 2019/2088. Poročanje v skladu s taksonomijo EU je pripravljeno skladno z Delegiranimi uredbami (EU) 2021/2178, (EU) 2021/2139 in (EU) 2023/2486, kakor veljajo na dan 31. decembra 2025.

Delež zelenih sredstev (GAR)

Delež zelenih sredstev (GAR) v okviru taksonomije EU meri delež sredstev banke, ki izpolnjujejo merila za okoljsko trajnostne gospodarske dejavnosti. Ta kazalnik predstavlja ključno metriko za deležnike pri ocenjevanju, v kolikšnem obsegu portfelj banke podpira okoljske trajnostne cilje. Banke so dolžne poročati o svojem GAR v okviru obveznosti trajnostnega poročanja, s čimer zagotavljajo preglednost in odgovornost pri doseganju svojih trajnostnih zavez.

Vendar pa, čeprav delež zelenih sredstev povečuje preglednost, ne zajame v celoti prizadevanj bank pri podpori prehoda. Iz obsega kazalnika je izključen pomemben del portfelja Skupine (na primer, posojila manjšim podjetjem in strankam zunaj EU), kar pomeni, da je dejanski obseg dejavnosti, usklajenih s trajnostnimi cilji, višji. Poleg tega se banke pri pridobivanju podatkov zanašajo na stranke, pri čemer so številni od teh subjektov v zgodnjih fazah svoje zelene preobrazbe in imajo lahko omejene zmožnosti za ocenjevanje lastne trajnostnosti. Zato je treba GAR analizirati skupaj z dodatno razkritimi metrikami ter drugimi relevantnimi informacijami o prizadevanjih NLB Skupine za financiranje prehoda.

Kazalnik zajema sredstva v bančni knjigi, ki so v obsegu 8. člena taksonomije EU (predvsem posojila zavezancem za poročanje po NFRD oz. CSRD). Izključene so izpostavljenosti, ki niso v obsegu (npr. centralne banke, države, trgovalna knjiga, izvedeni finančni instrumenti). Primarni vir podatkov predstavljajo izjave strank po 8. členu. »Usklajenost s taksonomijo« pomeni izkazan bistveni prispevek k okoljskemu cilju, ne povzročanje znatne škode drugim okoljskim ciljem ter skladnost z minimalnimi zaščitnimi ukrepi. Obseg taksonomije se je sčasoma razširil od podnebnih ciljev tudi na druga okoljska področja.

Za trgovalne izpostavljenosti Skupina ni zavezana razkrivati kvantitativnih kazalnikov po taksonomiji EU. Namesto tega zagotavljamo kakovosten (kvalitativni) pregled. Trgovalni portfelji služijo potrebam upravljanja likvidnosti in tveganj. Vsebinska, relevantna za taksonomijo, je omejena ter upravljana z internimi limiti

in upravljanjem produktov. V prihodnje si prizadevamo dodatno okrepiti povezave politik s taksonomijo ter spremljati sestavo in trende portfeljev.

Pristop NLB Skupine k razkritjem temelji na ohranjanju enotnega in konsistentnega načina poročanja. Ker bančna regulativa in zahteve trajnostnega poročanja še nista usklajeni, je v ospredju naša skladnost z bančnimi predpisi. V poročilu stebra III razkrivamo delež zelenih sredstev (GAR) le za prvi dve podnebni področji, skladno z metodologijo stebra III. To ustvarja metodološko razliko med podnebnim količnikom GAR in vsakim »skupnim« količnikom GAR. Za leto 2025 razlika ni pomembna, saj je usklajenost po preostalih štirih okoljskih ciljih, temelječa na podatkih strank iz izjav po 8. členu, zelo nizka.

Naš pristop k izračunu

Delež zelenih sredstev (GAR) se izračuna kot razmerje med identificiranimi s taksonomijo usklajenimi sredstvi (števec) ter skupnimi sredstvi, zajetimi v okviru kazalnika (imenovalec). Uporabljeni so podatki na presečni datum 31. december 2025. Izpostavljenosti do centralnih bank, centralnih vlad, nadnacionalnih institucij ter trgovalne knjige banke so izključene tako iz števca kot iz imenovalca, saj niso zajete v KPI. Izpostavljenosti do regionalnih in lokalnih javnih organov ter subjektov v državni lasti, kjer namen uporabe sredstev ni znan, so prav tako izključene iz obeh komponent izračuna.

Razkrili smo informacije, povezane z vsemi šestimi okoljskimi cilji, kjer so na voljo dejanski podatki, ki so jih neposredno objavile nasprotnе stranke.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Za ocenjevanje kazalnikov, povezanih s taksonomijo za nefinančne družbe (podjetja, zavezana poročanju po CSRD, vključno s taksonomskim poročanjem), uporabljamo javno dostopne podatke o odstotku upravičenosti in usklajenosti njihovih kazalnikov, temelječih na prihodkih (turnover) in kapitalskih izdatkih (CAPEX). Razkritje deleža toka zelenih sredstev (CAR-flow) vključuje vse novo pridobljene izpostavljenosti v tekočem letu.

Pojasnila o naravi in ciljih taksonomsko usklajenih dejavnosti ter njihovem razvoju skozi čas, začenši z drugim letom izvajanja, z ločevanjem med poslovnimi, metodološkimi in podatkovnimi elementi

Pri določanju upravičenosti gospodinjstev za potrebe ključnih kazalnikov (KPI) upoštevamo celoten portfelj stanovanjskih hipotekarnih posojil, za katera veljajo pravila o energetske učinkovitosti. Za kazalnike usklajenosti portfelja gospodinjstev se osredotočamo na kategorijo »nakup in lastništvo stavb« v skladu z Delegirano uredbo 2021/2139, medtem ko kategorije »obnova« ne vključujemo zaradi pomanjkanja specifičnih informacij, potrebnih za identifikacijo zelenih posojil. Med s taksonomijo usklajena sredstva vključujemo tudi financiranje nakupov električnih vozil za gospodinjstva.

Za določitev upravičenosti gospodinjstev do ključnih kazalnikov uspešnosti upoštevamo celoten portfelj hipotekarnih posojil s sredstvi. Za uskladitev KPI za portfelj gospodinjstev se osredotočamo na kategorijo »nakup in lastništvo stavb« v skladu z Delegirano

uredbo 2021/2139, brez kategorije cc in »motorna vozila« zaradi pomanjkanja posebnih informacij za opredelitev zelenih posojil. Vključujemo tudi informacije o nakupih električnih vozil za gospodinjstva kot taksonomsko usklajeno sredstvo.

Opis skladnosti z Uredbo (EU) 2020/852 v poslovni strategiji finančne ustanove, procesih oblikovanja produktov ter v sodelovanju s strankami.

NLB Skupina kot finančna institucija vključuje skladnost z Uredbo (EU) 2020/852 v svojo poslovno strategijo, nudenje storitev in sodelovanje s strankami z različnimi pristopi – na primer z izvedbo skrbnega pregleda strank ali z izdajo zelenih obveznic. Podrobnejši opis je na voljo v Poročilu o trajnostnosti (poglavja Trajnostne finance, Načrt prehoda in S3 – Prizadete skupnosti).

Merila za stavbe

Za stavbe, zgrajene pred 31. decembrom 2020:

Stavba mora imeti najmanj energetske razred A. Druga možnost je, da je stavba v zgornjih 15 % nacionalnega ali regionalnega stavbnega fonda glede na operativno potrebo po primarni energiji, kar je dokazano z ustreznimi dokazi, ki primerjajo učinkovitost sredstva z nacionalnimi ali regionalnimi merili za stavbe, zgrajene pred 31. decembrom 2020. To razlikovanje velja ločeno za stanovanjske in nestanovanjske stavbe.

Za stavbe, zgrajene po 31. decembru 2020: V času nakupa mora stavba izpolnjevati merila iz oddelka 7.1 te priloge.

Za velike nestanovanjske stavbe (z nazivno toplotno močjo ogrevalnih sistemov, kombiniranih sistemov za ogrevanje in prezračevanje prostorov, klimatskih sistemov ali kombiniranih sistemov za klimatizacijo in prezračevanje nad 290 kW) mora biti stavba predmet spremljanja in ocenjevanja energetske učinkovitosti.

Za kreditne institucije, za katere ne velja obveznost razkritja kvantitativnih informacij o trgovalnih izpostavljenostih: kvalitativne informacije o usklajenosti trgovalnih portfeljev z Uredbo (EU) 2020/852, vključno s splošno sestavo, ugotovljenimi trendi, cilji in politiko: NLB Skupina ni zavezana razkritju kvantitativnih informacij o trgovalnih izpostavljenostih. Kvalitativne informacije, ki prikazujejo, kako so naši trgovalni portfelji usklajeni z Uredbo (EU) 2020/852, so objavljene v Poročilu o trajnostnosti v poglavju ESG obveznice v portfelju dolžniških vrednostnih papirjev v bančni knjigi Skupine.

Dodatne ali dopolnilne informacije v podporo strategijam finančne institucije in deležu financiranja taksonomsko usklajenih gospodarskih dejavnosti v celotnem poslovanju: Pristop NLB Skupine k financiranju taksonomsko usklajenih gospodarskih dejavnosti je opisan v Poročilu o trajnostnosti, poglavje E1 – Podnebne spremembe.

Tabela 125: Povzetek ključnih kazalnikov uspešnosti, ki jih morajo kreditne institucije razkriti v skladu s členom 8 Uredbe o taksonomiji

Glavni ključni kazalnik uspešnosti	Delež zelenih sredstev - stanje	Skupaj okoljsko trajnostna sredstva (Prihodki) v 000 EUR	Ključni kazalnik uspešnosti - prihodki ⁽ⁱ⁾	Ključni kazalnik uspešnosti - naložbe v osnovna sredstva ⁽ⁱⁱⁱ⁾	% zajetosti (glede na skupna sredstva) ⁽ⁱ⁾	% sredstev, izključenih iz števca deleža zelenih sredstev ⁽ⁱⁱ⁾ (člen 7(2) in (3) ter oddelek 1.1.2. Priloge V)	% sredstev, izključenih iz imenovalca deleža zelenih sredstev (člen 7(1) in oddelek 1.2.4. Priloge V)
		346.317	1,59 %	1,58 %	69,84 %	41,58 %	30,16 %
Dodatni ključni kazalniki uspešnosti	Delež zelenih sredstev (tok)	Skupaj okoljsko trajnostna sredstva (Prihodki) v 000 EUR	Ključni kazalnik uspešnosti - prihodki	Ključni kazalnik uspešnosti - naložbe v osnovna sredstva	% zajetosti (glede na skupna sredstva)	% sredstev, izključenih iz števca deleža zelenih sredstev (člen 7(2) in (3) ter oddelek 1.1.2. Priloge V)	% sredstev, izključenih iz imenovalca deleža zelenih sredstev (člen 7(1) in oddelek 1.2.4. Priloge V)
		78.719	1,02 %	1,10 %	67,41 %	43,96 %	32,59 %
		Trgovalna knjiga ^(iv)	-	-			
		Finančna jamstva	4.799	8,97 %	13,88 %		
		Upravljana sredstva	-	-			
		Prihodki od provizij in opravnine ^(iv)	-	-			

(i) Delež (%) sredstev, zajetih s ključnim kazalnikom uspešnosti, glede na skupna sredstva banke.
(ii) Na podlagi ključnega kazalnika uspešnosti za prihodke nasprotne stranke.
(iii) Na podlagi ključnega kazalnika uspešnosti za naložbe v osnovna sredstva nasprotne stranke.
(iv) Opomba: Ključna kazalnika uspešnosti za provizije in opravnine ter trgovalno knjigo se uporabljata od leta 2026.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Tabela 126: Sredstva za izračun zelenih sredstev (Prihodki)_1/8

		31. 12. 2025											
(v 000 EUR)	Skupna bruto knjigovodska vrednost	Blážitev podnebnih sprememb					Prilagajanje podnebnim spremembam			Trajnostna raba in varstvo voda ter morskih virov			
		Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
		Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)					Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitevna		Od tega prehodna	Od tega omogočitevna		Od tega prehodna	Od tega omogočitevna		
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu	8.834.851	4.918.008	346.221	203.521	766	100.258	-	-	-	-	-	-	-
1 Krediti in druga finančna sredstva, dolžniški vrednostni papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	8.799.300	4.918.008	346.221	203.521	766	100.258	-	-	-	-	-	-	-
2 Finančne družbe	2.687.642	326.582	37.090	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3 Kreditne institucije	2.213.733	326.582	37.090	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4 Krediti in druga finančna sredstva	508.442	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	1.705.291	326.582	37.090	-	-	-			-			-	
6 Lastniški instrumenti	-	-	-		-	-	-	-		-	-		-
7 Druge finančne družbe	473.909	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8 od tega investicijska podjetja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 Krediti in druga finančna sredstva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11 Lastniški instrumenti	-	-	-		-	-	-	-		-	-		-
12 od tega družbe za upravljanje	11.684	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13 Krediti in druga finančna sredstva	299	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15 Lastniški instrumenti	11.385	-	-		-	-	-	-		-	-		-
16 od tega zavarovalnice	12.315	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17 Krediti in druga finančna sredstva	4.220			-			-	-	-	-	-	-	-
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	7.693	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19 Lastniški instrumenti	402	-	-		-	-	-	-		-	-		-
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	688.610	172.667	105.610	-	766	100.258	-	-	-	-	-	-	-
21 Krediti in druga finančna sredstva	683.848	172.557	105.610	-	766	100.258	-	-	-	-		-	
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	4.762	110		-		-			-			-	-
23 Lastniški instrumenti	-	-	-		-	-	-	-		-			
24 Gospodinjstva	5.155.752	4.418.759	203.521	203.521	-	-	-	-		-			
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami	4.370.983	4.370.983	155.745	155.745	-	-			-				
26 od tega krediti za prenovo stavb	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
27 od tega krediti za nakup motornega vozila	784.769	47.776	47.776	47.776		-							
28 Financiranje lokalnih organov	267.296	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29 Financiranje stanovanj		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30 Drugo financiranje lokalnih organov	267.296	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 127: Sredstva za izračun zelenih sredstev (Prihodki)_2/8

31. 12. 2025														
(v 000 EUR)		Skupna bruto knjigovodska vrednost	Blážitev podnebnih sprememb					Prilaganje podnebnim spremembam				Trajnostna raba in varstvo voda ter morskih virov		
			Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)		
				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)					Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)	
				Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitevna		Od tega prehodna	Od tega omogočitevna		Od tega prehodna	Od tega omogočitevna		
31	Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvom: stanovanjske in poslovne nepremičnine	35.551	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32	Sredstva, izključena iz števca za izračun deleža zelenih sredstev(zajeta v imenovalcu)	13.003.372	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33	Finančna in nefinančna podjetja	6.904.288												
34	MSP in nefinančne družbe (za katere ne veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	2.924.413												
35	Krediti in druga finančna sredstva	2.917.004												
36	od tega krediti, zavarovani s poslovnimi nepremičninami													
37	od tega krediti za preno so stavb	-												
38	Dolžniški vredostni papiri	6.342												
39	Lastniški instrumenti	1.067												
40	Nefinančne družbe zunaj EU (za katere ne veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	3.979.875												
41	Krediti in druga finančna sredstva	3.971.093												
42	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	6.375												
43	Lastniški instrumenti	2.407												
44	Izvedeni finančni instrumenti	71.346												
45	Medbančni krediti na zahtevo	-												
46	Denarna sredstva in z njimi povezana sredstva	582.015												
47	Druga sredstva (npr. dobro ime, blago itd)	5.445.723												
48	Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	21.838.223	4.918.008	346.221	203.521	766	100.258	-	-	-	-	-	-	-
49	Druga sredstva, izključena iz števca in imenovalca za izračun GAR	9.432.489												
50	Izpostavljenosti do državnih subjektov	5.687.703												
51	Izpostavljenosti do centralnih bank	3.738.260												
52	Trgovalna knjiga	6.526												
53	Skupna sredstva	31.270.712	4.918.008	346.221	203.521	766	100.258	-	-	-	-	-	-	-
Zunajbilančne izpostavljenosti - podjetja, za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju														
54	Finančna jamstva	53.499	6.633	4.799	-	4	371	1	-	-	-	-	-	-
55	Upravljana sredstva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
56	Od tega dolžniški vrednostni papirji	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
57	od tega lastniški instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilaganje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 128: Sredstva za izračun zelenih sredstev (Prihodki)_3/8

(v 000 EUR)	31. 12. 2025														
	Prehod na krožno gospodarstvo				Preprečevanje in nadzor nad onesnaževanjem				Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov				Skupaj		
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)		
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)		
		Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena		Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu	41.649	96	–	–	5	–	–	–	3.872	–	–	–	4.963.534	346.317	100.258
Kreditni in druga finančna sredstva, dolžniški vrednostni papirji in															
1 lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	41.649	96	–	–	5	–	–	–	3.872	–	–	–	4.963.534	346.317	100.258
2 Finančne družbe	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	326.582	37.090	–
3 Kreditne institucije	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	326.582	37.090	–
4 Krediti in druga finančna sredstva	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	326.582	37.090	–
6 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0	0
7 Druge finančne družbe	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
8 od tega investicijska podjetja	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
9 Krediti in druga finančna sredstva	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
11 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0	0
12 od tega družbe za upravljanje	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
13 Krediti in druga finančna sredstva	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
15 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0	0
16 od tega zavarovalnice	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
17 Krediti in druga finančna sredstva	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
19 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0	0
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	41.649	96	–	–	5	–	–	–	3.872	–	–	–	218.193	105.706	100.258
21 Krediti in druga finančna sredstva	41.649	96	–	–	5	–	–	–	3.872	–	–	–	218.083	105.706	100.258
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	110	–	–
23 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0	0
24 Gospodinjstva	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4.418.759	203.521	0
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4.370.983	155.745	–
26 od tega krediti za prenovo stavb	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
27 od tega krediti za nakup motornega vozila	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	47.776	47.776	–
28 Financiranje lokalnih organov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
29 Financiranje stanovanj	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
30 Drugo financiranje lokalnih organov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 129: Sredstva za izračun zelenih sredstev (Prihodki)_4/8

31. 12. 2025																		
(v 000 EUR)	Prehod na krožno gospodarstvo				Preprečevanje in nadzor nad onesnaževanjem			Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov			Skupaj							
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)							
		Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)						
		Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena		Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena		Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena				
31	Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvom: stanovanjske in poslovne nepremičnine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
32	Sredstva, izključena iz števca za izračun deleža zelenih sredstev(zajeta v imenovalcu)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
33	Finančna in nefinančna podjetja																	
34	MSP in nefinančne družbe (za katere ne veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)																	
35	Kreditni in druga finančna sredstva																	
36	od tega krediti, zavarovani s poslovnimi nepremičninami																	
37	od tega krediti za prenovu stavb																	
38	Dolžniški vredostni papiri																	
39	Lastniški instrumenti																	
40	Nefinančne družbe zunaj EU (za katere ne veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)																	
41	Kreditni in druga finančna sredstva																	
42	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov																	
43	Lastniški instrumenti																	
44	Izvedeni finančni instrumenti																	
45	Medbančni krediti na zahtevo																	
46	Denarna sredstva in z njimi povezana sredstva																	
47	Druga sredstva (npr. dobro ime, blago itd)																	
48	Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	41.649	96	-	-	5	-	-	-	3.872	-	-	-	4.963.534	346.317	203.521	766	100.258
49	Druga sredstva, izključena iz števca in imenovalca za izračun GAR																	
50	Izpostavljenosti do državnih subjektov																	
51	Izpostavljenosti do centralnih bank																	
52	Trgovalna knjiga																	
53	Skupna sredstva	41.649	96	-	-	5	-	-	-	3.872	-	-	-	4.963.534	346.317	203.521	766	100.258
Zunajbilančne izpostavljenosti – podjetja, za katera veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju																		
54	Finančna jamstva	-	-	-	-	68	-	-	-	1	-	-	-	6.703	4.799	-	4	371
55	Upravljana sredstva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
56	Od tega dolžniški vrednostni papirji	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
57	od tega lastniški instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Tabela 130: Sredstva za izračun zelenih sredstev (Prihodki)_5/8

(v 000 EUR)		Skupna bruto knjigovodska vrednost	31. 12. 2024											
			Blážitev podnebnih sprememb					Prilagajanje podnebnim spremembam				Trajnostna raba in varstvo voda ter morskih virov		
			Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)		
			Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)					Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)		
				Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena		Od tega prehodna	Od tega omogočitvena		Od tega prehodna	Od tega omogočitvena		
Delež zelenih sredstev - zajeta sredstva v števcu in imenovalcu		7.158.131	4.163.554	252.932	100.151	640	14.495	5.967	5.967	–	437	–	–	–
1 Krediti in druga finančna sredstva, dolžniški vrednostni papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev		7.112.482	4.163.554	252.932	100.151	640	14.495	5.967	5.967	–	437	–	–	–
2 Finančne družbe		2.208.690	250.162	20.702	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
3 Kreditne institucije		1.805.874	250.162	20.702	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
4 Krediti in druga finančna sredstva		450.707	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov		1.355.167	250.162	20.702	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
6 Lastniški instrumenti		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
7 Druge finančne družbe		402.816	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
8 od tega investicijska podjetja		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
9 Krediti in druga finančna sredstva		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
11 Lastniški instrumenti		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
12 od tega družbe za upravljanje		10.954	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
13 Krediti in druga finančna sredstva		4.433	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
15 Lastniški instrumenti		6.521	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
16 od tega zavarovalnice		11.492	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
17 Krediti in druga finančna sredstva		3.490	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov		7.694	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
19 Lastniški instrumenti		308	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)		841.530	194.094	132.079	–	640	14.495	5.967	5.967	–	437	–	–	–
21 Krediti in druga finančna sredstva		772.855	193.978	132.079	–	640	14.495	5.967	5.967	–	437	–	–	–
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov		68.675	116	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
23 Lastniški instrumenti		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
24 Gospodinjstva		3.850.031	3.719.298	100.151	100.151	–	–	–	–	–	–	–	–	–
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami		3.717.814	3.717.814	98.667	98.667	–	–	–	–	–	–	–	–	–
26 od tega krediti za prenovo stavb		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
27 od tega krediti za nakup motornega vozila		132.217	1.484	1.484	1.484	–	–	–	–	–	–	–	–	–
28 Financiranje lokalnih organov		212.231	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
29 Financiranje stanovanj		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
30 Drugo financiranje lokalnih organov		212.231	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 131: Sredstva za izračun zelenih sredstev (Prihodki)_6/8

		31. 12. 2024													
(v 000 EUR)		Skupna bruto knjigovodska vrednost	Blážitev podnebnih sprememb					Prilagajanje podnebnim spremembam				Trajnostna raba in varstvo voda ter morskih virov			
			Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)					Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)		
				Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena		Od tega prehodna	Od tega omogočitvena		Od tega prehodna	Od tega omogočitvena			
31	Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvanjem: stanovanjske in poslovne nepremičnine	45.649	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32	Sredstva, izključena iz števca za izračun deleža zelenih sredstev(zajeta v imenovalcu)	12.110.723	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33	Finančna in nefinančna podjetja	6.076.799													
34	MSP in nefinančne družbe (za katere ne veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	2.597.922													
35	Kreditni in druga finančna sredstva	2.597.905													
36	od tega krediti, zavarovani s poslovnimi nepremičninami														
37	od tega krediti za prenovu stavb	-													
38	Dolžniški vrednostni papiri														
39	Lastniški instrumenti	17													
40	Nefinančne družbe zunaj EU (za katere ne veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	3.478.877													
41	Kreditni in druga finančna sredstva	3.467.330													
42	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	9.135													
43	Lastniški instrumenti	2.412													
44	Izvedeni finančni instrumenti	71.418													
45	Medbančni krediti na zahtevo	-													
46	Denarna sredstva in z njimi povezana sredstva	540.282													
47	Druga sredstva (npr. dobro ime, blago itd)	5.422.224													
48	Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	19.268.854	4.163.554	252.932	100.151	640	14.495	5.967	5.967	-	437	-	-	-	-
49	Druga sredstva, izključena iz števca in imenovalca za izračun GAR	8.596.041													
50	Izpostavljenosti do državnih subjektov	4.999.206													
51	Izpostavljenosti do centralnih bank	3.577.239													
52	Trgovalna knjiga	19.596													
53	Skupna sredstva	27.864.895	4.163.554	252.932	100.151	640	14.495	5.967	5.967	-	437	-	-	-	-
Zunajbilančne izpostavljenosti – podjetja, za katera veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju															
54	Finančna jamstva	77.904	669	42			-	3.191	3.191		234				-
55	Upravljana sredstva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
56	Od tega dolžniški vrednostni papirji	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
57	od tega lastniški instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 132: Sredstva za izračun zelenih sredstev (Prihodki)_7/8

31. 12. 2024																	
(v 000 EUR)	Prehod na krožno gospodarstvo				Preprečevanje in nadzor nad onesnaževanjem				Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov				Skupaj				
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu	302	75	–	–	11	–	–	–	–	–	–	–	4.169.834	258.974	100.151	640	14.932
1 Krediti in druga finančna sredstva, dolžniški vrednostni papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	302	75	–	–	11	–	–	–	–	–	–	–	4.169.834	258.974	100.151	640	14.932
2 Finančne družbe	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	250.162	20.702	–	–	–
3 Kreditne institucije	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	250.162	20.702	–	–	–
4 Krediti in druga finančna sredstva	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	250.162	20.702	–	–	–
6 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0	–	0	0
7 Druge finančne družbe	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
8 od tega investicijska podjetja	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
9 Krediti in druga finančna sredstva	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
11 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0	–	0	0
12 od tega družbe za upravljanje	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
13 Krediti in druga finančna sredstva	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
15 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0	–	0	0
16 od tega zavarovalnice	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
17 Krediti in druga finančna sredstva	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
19 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0	–	0	0
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	302	75	–	–	11	–	–	–	–	–	–	–	200.374	138.121	–	640	14.932
21 Krediti in druga finančna sredstva	302	75	–	–	11	–	–	–	–	–	–	–	200.258	138.121	–	640	14.932
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	116	–	–	–	–
23 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0	–	0	0
24 Gospodinjstva	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	3.719.298	100.151	100.151	0	0
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	3.717.814	98.667	98.667	–	–
26 od tega krediti za prenovo stavb	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
27 od tega krediti za nakup motornega vozila	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1.484	1.484	1.484	–	–
28 Financiranje lokalnih organov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
29 Financiranje stanovanj	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
30 Drugo financiranje lokalnih organov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 133: Sredstva za izračun zelenih sredstev (Prihodki)_8/8

31. 12. 2024																	
(v 000 EUR)		Prehod na krožno gospodarstvo				Preprečevanje in nadzor nad onesnaževanjem				Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov				Skupaj			
		Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
		Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			
		Od tega uporaba prihodkov		Od tega omogočitvena		Od tega uporaba prihodkov		Od tega omogočitvena		Od tega uporaba prihodkov		Od tega omogočitvena		Od tega uporaba prihodkov		Od tega prehodna omogočitvena	
31	Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvanjem: stanovanjske in poslovne nepremičnine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32	Sredstva, izključena iz števca za izračun deleža zelenih sredstev(zajeta v imenovalcu)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33	Finančna in nefinančna podjetja																
34	MSP in nefinančne družbe (za katere ne veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)																
35	Kreditni in druga finančna sredstva																
36	od tega krediti, zavarovani s poslovnimi nepremičninami																
37	od tega krediti za prenovo stavb																
38	Dolžniški vrednostni papiri																
39	Lastniški instrumenti																
40	Nefinančne družbe zunaj EU (za katere ne veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)																
41	Kreditni in druga finančna sredstva																
42	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov																
43	Lastniški instrumenti																
44	Izvedeni finančni instrumenti																
45	Medbančni krediti na zahtevo																
46	Denarna sredstva in z njimi povezana sredstva																
47	Druga sredstva (npr. dobro ime, blago itd)																
48	Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	302	75	-	-	11	-	-	-	-	-	-	-	4.169.834	258.974	100.151	640 14.932
49	Druga sredstva, izključena iz števca in imenovalca za izračun GAR																
50	Izpostavljenosti do državnih subjektov																
51	Izpostavljenosti do centralnih bank																
52	Trgovalna knjiga																
53	Skupna sredstva	302	75	-	-	11	-	-	-	-	-	-	-	4.169.834	258.974	100.151	640 14.932
Zunajbilančne izpostavljenosti – podjetja, za katera veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju																	
54	Finančna jamstva				-	70	-		-	-	-	-	-	3.930	3.233	-	- 234
55	Upravljana sredstva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
56	Od tega dolžniški vrednostni papirji	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
57	od tega lastniški instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Tabela 134: Sektorske informacije za delež zelenih sredstev (PRIHODKI) _1/2

(v 000 EUR)		Blážitev podnebnih sprememb			Prilagajanje podnebnim spremembam			Trajnostna raba in varstvo voda ter morskih virov		
		Nefinančna podjetja (za katera velja direktiva o nefinančnem poročanju)		MSP in druge nefinančne nasprotne stranke, za katere ne velja direktiv a o nefinančnem poročanju	Nefinančna podjetja (za katera velja direktiva o nefinančnem poročanju)		MSP in druge nefinančne nasprotne stranke, za katere ne velja direktiva o nefinančnem poročanju	Nefinančna podjetja (za katera velja direktiva o nefinančnem poročanju)		MSP in druge nefinančne nasprotne stranke, za katere ne velja direktiva o nefinančnem poročanju
		[Bruto] knjigovodska vrednost		[Bruto] knjigovodska vrednost	[Bruto] knjigovodska vrednost		[Bruto] knjigovodska vrednost	[Bruto] knjigovodska vrednost		[Bruto] knjigovodska vrednost
			Od tega okoljsko trajnostnih			Od tega okoljsko trajnostnih			Od tega okoljsko trajnostnih	
Razčlenitev po sektorjih – 4 – mestna koda NACE (koda in oznaka)										
1	02.10	Gojenje gozdov in druge gozdarske dejavnosti	1	–		–	–		–	–
2	20.16	Proizvodnja plastičnih mas v primarni obliki	13.368	–		–	–		–	–
3	21.20	Proizvodnja farmacevtskih preparatov	5	–		–	–		–	–
4	24.42	Proizvodnja aluminija	18.469	4.584		–	–		–	–
5	25.50	Kovanje, oblikovanje kovin ter prašna metalurgija	28.905	766		–	–		–	–
6	33.17	Popravila in vzdrževanje drugih prevoznih sredstev	2	–		–	–		–	–
7	35.12	Prenos električne energije	55.775	–		–	–		–	–
8	35.13	Distribucija električne energije	134.745	100.258		–	–		–	–
9	35.14	Trgovanje z električno energijo	41	2		–	–		–	–
10	35.30	Oskrba s paro in hladnim zrakom	49.839	–		–	–		–	–
11	36.00	Zbiranje, prečiščevanje in distribucija vode	7.495	–		–	–		–	–
12	42.12	Gradnja železnic in podzemnih železnic	5.038	–		–	–		–	–
13	43.99	Druga specializirana gradbena dela	180	–		–	–		–	–
14	47.30	Trgovina na drobno z lastnimi motornimi gorivi	62.895	–		–	–		–	–
15	49.20	Železniški tovorni promet	23.898	–		–	–		–	–
16	49.31	Mestni in primestni potniški cestni transport	15.578	–		–	–		–	–
17	49.50	Cevovodni transport	19.139	–		–	–		–	–
18	52.10	Pretovarjanje	–	–		–	–		–	–
19	52.21	Spremljajoče storitvene dejavnosti v kopenskem prometu	129.547	–		–	–		–	–
20	53.10	Izvajanje univerzalne pošne storitve	4	–		–	–		–	–
21	55.10	Dejavnost hotelov in podobnih nastanitvenih obratov	7.181	–		–	–		–	–
22	61.10	Telekomunikacijske dejavnosti po vodih	70.235	–		–	–		–	–
23	64.20	Dejavnost holdingov	1	–		–	–		–	–
24	68.20	Oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin	–	–		–	–		–	–
25	70.10	Dejavnost uprav podjetij	9.204	–		–	–		–	–
26	71.12	Druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje	2	–		–	–		–	–

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Tabela 135: Sektorske informacije za delež zelenih sredstev (PRIHODKI) _2/2

(v 000 EUR)			Prehod na krožno gospodarstvo				Preprečevanje in nadzor nad onesnaževanjem				Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov				Skupaj			
			Nefinančna podjetja (za katera velja direktiva o nefinančnem poročanju)		MSP in druge nefinančne nasprotne stranke, za katere ne velja direktiva o nefinančnem poročanju		Nefinančna podjetja (za katera velja direktiva o nefinančnem poročanju)		MSP in druge nefinančne nasprotne stranke, za katere ne velja direktiva o nefinančnem poročanju		Nefinančna podjetja (za katera velja direktiva o nefinančnem poročanju)		MSP in druge nefinančne nasprotne stranke, za katere ne velja direktiva o nefinančnem poročanju		Nefinančna podjetja (za katera velja direktiva o nefinančnem poročanju)		MSP in druge nefinančne nasprotne stranke, za katere ne velja direktiva o nefinančnem poročanju	
			[Bruto] knjigovodska vrednost		[Bruto] knjigovodska vrednost		[Bruto] knjigovodska vrednost		[Bruto] knjigovodska vrednost		[Bruto] knjigovodska vrednost		[Bruto] knjigovodska vrednost		[Bruto] knjigovodska vrednost		[Bruto] knjigovodska vrednost	
				Od tega okoljsko trajnostnih		Od tega okoljsko trajnostnih		Od tega okoljsko trajnostnih		Od tega okoljsko trajnostnih		Od tega okoljsko trajnostnih		Od tega okoljsko trajnostnih		Od tega okoljsko trajnostnih		Od tega okoljsko trajnostnih
			Razčlenitev po sektorjih – 4 – mestna koda NACE (koda in oznaka)															
1	02.10	Gojenje gozdov in druge gozdarske dejavnosti		-		-		-		-		-		-		1		-
2	20.16	Proizvodnja plastičnih mas v primarni obliki		-		-		-		-		-		-		13.368		-
3	21.20	Proizvodnja farmacevtskih preparatov		-		-		-		-		-		-		5		-
4	24.42	Proizvodnja aluminija		-		-		-		-		-		-		18.469	4.584	
5	25.50	Kovanje,oblikovanje kovin ter prašna metalurgija		-		-		-		-		-		-		28.905	766	
6	33.17	Popravila in vzdrževanje drugih prevoznih sredstev		-		-		-		-		-		-		2		-
7	35.12	Prenos električne energije		-		-		-		-		-		-		55.775		-
8	35.13	Distribucija električne energije		-		-		-		-		-		-		134.745	100.258	
9	35.14	Trgovanje z električno energijo		-		-		-		-		-		-		41	2	
10	35.30	Oskrba s paro in hladnim zrakom		-		-		-		-		-		-		49.839		-
11	36.00	Zbiranje, prečiščevanje in distribucija vode		-		-		-		-		-		-		7.495		-
12	42.12	Gradnja železnic in podzemnih železnic		-		-		-		-		-		-		5.038		-
13	43.99	Druga specializirana gradbena dela		-		-		-		-		-		-		180		-
14	47.30	Trgovina na drobno z lastnimi motornimi gorivi		-		-		-		-		-		-		62.895		-
15	49.20	Železniški tovorni promet		-		-		-		-		-		-		23.898		-
16	49.31	Mestni in primestni potniški cestni transport		-		-		-		-		-		-		15.578		-
17	49.50	Cevovodni transport		-		-		-		-		-		-		19.139		-
18	52.10	Pretovarjanje	32.302	40		-		-		-		-		-		32.302	40	
19	52.21	Spremljajoče storitvene dejavnosti v kopenskem prometu		-		-		-		-		-		-		129.547		-
20	53.10	Izvajanje univerzalne poštne storitve		-		-		-		-		-		-		4		-
21	55.10	Dejavnost hotelov in podobnih nastanitvenih obratov		-		-		-		-		-		-		7.181		-
22	61.10	Telekomunikacijske dejavnosti po vodih		-		-		-		-		-		-		70.235		-
23	64.20	Dejavnost holdingov		-		-		-		-		-		-		1		-
24	68.20	Oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin		-		-		-		-		-		-		-		-
25	70.10	Dejavnost uprav podjetij		-		-		-		-		-		-		9.204		-
26	71.12	Druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje	-	-		-		-		-		-		-		2		-

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

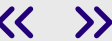


Tabela 136: Ključni kazalnik uspešnosti za delež zelenih sredstev - stanje (Prihodki) _1/6

31. 12. 2025													
% (glede na skupna zajeta sredstva v imenovalcu)	Blažitev podnebnih sprememb					Prilagajanje podnebnim spremembam				Trajnostna raba in varstvo voda ter morskih virov			
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)					Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu													
1 Krediti in druga finančna sredstva, dolžniški papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	22,52 %	1,59 %	0,93 %	0,00 %	0,46 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
2 Finančne družbe	1,50 %	0,17 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
3 Kreditne institucije	1,50 %	0,17 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
4 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	1,50 %	0,17 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
6 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %
7 Druge finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
8 od tega investicijska podjetja	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
9 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
11 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
12 od tega družbe za upravljanje	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
13 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
15 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %
16 od tega zavarovalnice	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
17 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
19 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	0,79 %	0,48 %	0,00 %	0,00 %	0,46 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
21 Krediti in druga finančna sredstva	0,79 %	0,48 %	0,00 %	0,00 %	0,46 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
23 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %
24 Gospodinjstva	20,23 %	0,93 %	0,93 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami	20,02 %	0,71 %	0,71 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
26 od tega krediti za prenovu stavb	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
27 od tega krediti za nakup motornega vozila	0,22 %	0,22 %	0,22 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
28 Financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
29 Financiranje stanovanj	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
30 Drugo financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
31 Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvovanjem: stanovanjske in poslovne nepremičnine	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
32 Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	22,52 %	1,59 %	0,93 %	0,00 %	0,46 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 137: Ključni kazalnik uspešnosti za delež zelenih sredstev - stanje (Prihodki)_2/6

31. 12. 2025								
% (glede na skupna zajeta sredstva v imenovalcu)	Prehod na krožno gospodarstvo				Preprečevanje in nadzor nad onesnaževanjem			
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu								
1 Krediti in druga finančna sredstva, dolžniški papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	0,19 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
2 Finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
3 Kreditne institucije	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
4 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
6 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
7 Druge finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
8 od tega investicijska podjetja	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
9 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
11 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
12 od tega družbe za upravljanje	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
13 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
15 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
16 od tega zavarovalnice	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
17 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
19 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	0,19 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
21 Krediti in druga finančna sredstva	0,19 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
23 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
24 Gospodinjstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
26 od tega krediti za prenovu stavb	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
27 od tega krediti za nakup motornega vozila								
28 Financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
29 Financiranje stanovanj	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
30 Drugo financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
31 Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvom: stanovanjske in poslovne nepremičnine	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
32 Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	0,19 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

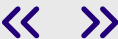


Tabela 138: Ključni kazalnik uspešnosti za delež zelenih sredstev - stanje (Prihodki)_3/6

31. 12. 2025											
% (glede na skupna zajeta sredstva v imenovalcu)	Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov				Skupaj						
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Delež skupnih sredstev, zajetih	
		Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)					
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena		
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu											
1 Krediti in druga finančna sredstva, dolžniški papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za tgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	0,02 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	22,73 %	1,59 %	0,93 %	0,00 %	0,46 %	28,14 %	
2 Finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,50 %	0,17 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	8,59 %	
3 Kreditne institucije	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,50 %	0,17 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	7,08 %	
4 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,63 %	
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,50 %	0,17 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	5,45 %	
6 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	
7 Druge finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,52 %	
8 od tega investicijska podjetja	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	
9 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	
11 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	
12 od tega družbe za upravljanje	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,04 %	
13 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	
15 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,04 %	
16 od tega zavarovalnice	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,04 %	
17 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,01 %	
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,02 %	
19 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	0,02 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,00 %	0,48 %	0,00 %	0,00 %	0,46 %	2,20 %	
21 Krediti in druga finančna sredstva	0,02 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,00 %	0,48 %	0,00 %	0,00 %	0,46 %	2,19 %	
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,02 %	
23 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	
24 Gospodinjstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	20,23 %	0,93 %	0,93 %	0,00 %	0,00 %	16,49 %	
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami					20,02 %	0,71 %	0,71 %	0,00 %	0,00 %	13,98 %	
26 od tega krediti za prenovu stavb					0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	
27 od tega krediti za nakup motornega vozila					0,22 %	0,22 %	0,22 %	0,00 %	0,00 %	2,51 %	
28 Financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,85 %	
29 Financiranje stanovanj	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	
30 Drugo financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,85 %	
31 Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvovanjem: stanovanjske in poslovne nepremičnine	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,11 %	
32 Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	0,02 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	22,73 %	1,59 %	0,93 %	0,00 %	0,46 %	69,84 %	

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

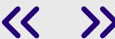


Tabela 139: Ključni kazalnik uspešnosti za delež zelenih sredstev - stanje (Prihodki)_4/6

31. 12. 2024													
% (glede na skupna zajeta sredstva v imenovalcu)	Blažitev podnebnih sprememb					Prilagajanje podnebnim spremembam				Trajnostna raba in varstvo voda ter morskih virov			
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)					Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu													
1 Krediti in druga finančna sredstva, dolžniški papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	21,61 %	1,31 %	0,52 %	0,00 %	0,08 %	0,03 %	0,03 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
2 Finančne družbe	1,30 %	0,11 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
3 Kreditne institucije	1,30 %	0,11 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
4 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	1,30 %	0,11 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
6 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
7 Druge finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
8 od tega investicijska podjetja	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
9 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
11 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
12 od tega družbe za upravljanje	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
13 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
15 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
16 od tega zavarovalnice	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
17 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
19 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	1,01 %	0,69 %	0,00 %	0,00 %	0,08 %	0,03 %	0,03 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
21 Krediti in druga finančna sredstva	1,01 %	0,69 %	0,00 %	0,00 %	0,08 %	0,03 %	0,03 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
23 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %			0,00 %
24 Gospodinjstva	19,30 %	0,52 %	0,52 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami	19,29 %	0,51 %	0,51 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
26 od tega krediti za prenovu stavb	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
27 od tega krediti za nakup motornega vozila	0,01 %	0,01 %	0,01 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
28 Financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
29 Financiranje stanovanj	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
30 Drugo financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
31 Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvovanjem: stanovanjske in poslovne nepremičnine	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
32 Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	21,61 %	1,31 %	0,52 %	0,00 %	0,08 %	0,03 %	0,03 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 140: Ključni kazalnik uspešnosti za delež zelenih sredstev - stanje (Prihodki)_5/6

31. 12. 2024								
% (glede na skupna zajeta sredstva v imenovalcu)	Prehod na krožno gospodarstvo				Preprečevanje in nadzor nad onesnaževanjem			
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
	Od tega okoljsko trajnostna (uskajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (uskajena s taksonomijo)			
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu								
1 Krediti in druga finančna sredstva, dolžniški papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
2 Finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
3 Kreditne institucije	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
4 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
6 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
7 Druge finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
8 od tega investicijska podjetja	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
9 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
11 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
12 od tega družbe za upravljanje	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
13 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
15 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
16 od tega zavarovalnice	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
17 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
19 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
21 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
23 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
24 Gospodinjstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
26 od tega krediti za prenovu stavb	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
27 od tega krediti za nakup motornega vozila								
28 Financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
29 Financiranje stanovanj	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
30 Drugo financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
31 Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvom: stanovanjske in poslovne nepremičnine	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
32 Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 141: Ključni kazalnik uspešnosti za delež zelenih sredstev - stanje (Prihodki)_6/6

31. 12. 2024											
% (glede na skupna zajeta sredstva v imenovalcu)	Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov					Skupaj					
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					
		Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)					
				Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena	Delež skupnih sredstev, zajetih
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu											
1 Krediti in druga finančna sredstva, dolžniški papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	21,64 %	1,34 %	0,52 %	0,00 %	0,08 %	25,52 %
2 Finančne družbe	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	1,30 %	0,11 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	7,93 %
3 Kreditne institucije	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	1,30 %	0,11 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	6,48 %
4 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,62 %
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	1,30 %	0,11 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	4,86 %
6 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %			0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %
7 Druge finančne družbe	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,45 %
8 od tega investicijska podjetja	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
9 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
11 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
12 od tega družbe za upravljanje	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,04 %
13 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,02 %
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
15 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %			0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,02 %
16 od tega zavarovalnice	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,04 %
17 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,01 %
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,03 %
19 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %			0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	1,04 %	0,72 %	0,00 %	0,00 %	0,08 %	3,02 %
21 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	1,04 %	0,72 %	0,00 %	0,00 %	0,08 %	2,77 %
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,25 %
23 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %			0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %
24 Gospodinjstva	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	19,30 %	0,52 %	0,52 %	0,00 %	0,00 %	13,82 %
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami						19,29 %	0,51 %	0,51 %	0,00 %	0,00 %	13,34 %
26 od tega krediti za prenovu stavb						0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
27 od tega krediti za nakup motornega vozila						0,01 %	0,01 %	0,01 %	0,00 %	0,00 %	0,47 %
28 Financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,76 %
29 Financiranje stanovanj	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
30 Drugo financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,76 %
31 Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvovanjem: stanovanjske in poslovne nepremičnine	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,16 %
32 Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	21,64 %	1,34 %	0,52 %	0,00 %	0,08 %	69,15 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

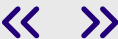


Tabela 142: GAR KPI tok (Prihodki)_1/3

31. 12. 2025													
% (v primerjavi s tokom skupnih upravičenih sredstev)	Blážitev podnebnih sprememb					Prilagajanje Podnebnim Spremembam				Trajnostna raba in varstvo voda ter morskih virov			
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)					Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitevna			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitevna			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitevna
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu													
1 Krediti in druga finančna sredstva, dolžniški vrednostni papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	45,74 %	2,93 %	2,17 %	0,00 %	0,15 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
2 Finančne družbe	10,69 %	1,27 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
3 Kreditne institucije	11,65 %	1,38 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
4 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	18,01 %	2,14 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
6 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
7 Druge finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
8 od tega investicijska podjetja	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
9 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
11 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %
12 od tega družbe za upravljanje	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
13 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
15 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %
16 od tega zavarovalnice	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
17 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
19 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	30,22 %	9,76 %	0,00 %	0,00 %	4,83 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
21 Krediti in druga finančna sredstva	30,22 %	9,76 %	0,00 %	0,00 %	4,83 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
23 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %
24 Gospodinjstva	71,99 %	3,82 %	3,82 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami	100,00 %	3,56 %	3,56 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
26 od tega krediti za prenovo stavb	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
27 od tega krediti za nakup motornega vozila	4,45 %	4,45 %	4,45 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
28 Financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
29 Financiranje stanovanj	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
30 Drugo financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
31 Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvom: stanovanjske in poslovne nepremičnine	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
32 Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	15,91 %	1,02 %	0,76 %	0,00 %	0,05 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 143: GAR KPI tok (Prihodki)_2/3

31. 12. 2025								
% (v primerjavi s tokom skupnih upravičenih sredstev)	Prehod na krožno gospodarstvo				Preprečevanje in nadzor nad onesnaževanjem			
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu								
1	Kreditni in druga finančna sredstva, dolžniški vrednostni papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
2	Finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
3	Kreditne institucije	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
4	Kreditni in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
5	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
6	Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
7	Druge finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
8	od tega investicijska podjetja	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
9	Kreditni in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
10	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
11	Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %		0,00 %
12	od tega družbe za upravljanje	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
13	Kreditni in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
14	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
15	Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %		0,00 %
16	od tega zavarovalnice	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
17	Kreditni in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
18	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
19	Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %		0,00 %
20	Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
21	Kreditni in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
22	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
23	Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %		0,00 %
24	Gospodinjstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %			
25	od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %			
26	od tega krediti za prenovo stavb	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %			
27	od tega krediti za nakup motornega vozila							
28	Financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
29	Financiranje stanovanj	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
30	Drugo financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
31	Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvovanjem: stanovajske in poslovne nepremičnine	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
32	Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

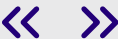


Tabela 144: GAR KPI tok (Prihodki)_3/3

31. 12. 2025										
% (v primerjavi s tokom skupnih upravičenih sredstev)	Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov				Skupaj					Delež skupnih sredstev, zajetih
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					
		Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena	
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu										
1 Krediti in druga finančna sredstva, dolžniški vrednostni papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	45,74 %	2,93 %	2,17 %	0,00 %	0,15 %	23,45 %
2 Finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	10,69 %	1,27 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	8,62 %
3 Kreditne institucije	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	11,65 %	1,38 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	7,91 %
4 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	2,80 %
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	18,01 %	2,14 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	5,11 %
6 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %
7 Druge finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,71 %
8 od tega investicijska podjetja	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
9 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
11 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %
12 od tega družbe za upravljanje	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,01 %
13 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
15 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,01 %
16 od tega zavarovalnice	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,01 %
17 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,01 %
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
19 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	30,22 %	9,76 %	0,00 %	0,00 %	4,83 %	0,71 %
21 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	30,22 %	9,76 %	0,00 %	0,00 %	4,83 %	0,71 %
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
23 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %
24 Gospodinjstva					71,99 %	3,82 %	3,82 %	0,00 %	0,00 %	13,32 %
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami					100,00 %	3,56 %	3,56 %	0,00 %	0,00 %	9,42 %
26 od tega krediti za prenovo stavb					0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
27 od tega krediti za nakup motornega vozila					4,45 %	4,45 %	4,45 %	0,00 %	0,00 %	3,90 %
28 Financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,80 %
29 Financiranje stanovanj	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
30 Drugo financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,80 %
31 Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvovanjem: stanovanjske in poslovne nepremičnine	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
32 Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	15,91 %	1,02 %	0,76 %	0,00 %	0,05 %	67,41 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

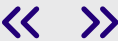


Tabela 145: Ključni kazalnik uspešnosti za zunajbilančne izpostavljenosti (Prihodki) _1/3

% (glede na skupna zajeta sredstva v imenovalcu)	Blažitev podnebnih sprememb					Prilagajanje Podnebnim Spremembam				Trajnostna raba in varstvo voda ter morskih virov			
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)					Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena
1 Finančna jamstva	12,398 %	8,970 %	0,000 %	0,007 %	0,693 %	0,002 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %
2 Upravljana sredstva	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %
Od tega dolžniški vrednostni papirji	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %
od tega lastniški instrumenti	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %

Tabela 146: Ključni kazalnik uspešnosti za zunajbilančne izpostavljenosti (Prihodki) _2/3

% (glede na skupna zajeta sredstva v imenovalcu)	Prehod na krožno gospodarstvo				Preprečevanje in nadzor nad onesnaževanjem				Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov			
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			
		Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena		Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena	
1 Finančna jamstva	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,127 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,002 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %
2 Upravljana sredstva	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %
Od tega dolžniški vrednostni papirji	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %
od tega lastniški instrumenti	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %

Tabela 147: Ključni kazalnik uspešnosti za zunajbilančne izpostavljenosti (Prihodki) _3/3

% (glede na skupna zajeta sredstva v imenovalcu)	Skupaj				
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				
		od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena	
1 Finančna jamstva	12,529 %	8,970 %	0,000 %	0,007 %	
2 Upravljana sredstva	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	
Od tega dolžniški vrednostni papirji	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	
od tega lastniški instrumenti	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 148: Sredstva za izračun zelenih sredstev (Naložbe v osnovna sredstva)_1/8

31. 12. 2025														
(v 000 EUR)	Skupna bruto knjigovodska vrednost	Blazižev podnebnih sprememb					Prilaganje Podnebnim Spremembam				Trajnostna raba in varstvo voda ter morskih virov			
		Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
		Od tega okoljsko trajnostna (uskajena s taksonomijo)					Od tega okoljsko trajnostna (uskajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (uskajena s taksonomijo)			
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena		Od tega prehodna	Od tega omogočitvena		Od tega prehodna	Od tega omogočitvena		Od tega prehodna	Od tega omogočitvena
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu	8.834.851	4.938.135	345.919	203.521	–	49.556	–	–	–	–	–	–	–	–
Kreditni in druga finančna sredstva, dolžniški vrednostni papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	8.799.300	4.938.135	345.919	203.521	–	49.556	–	–	–	–	–	–	–	–
2 Finančne družbe	2.687.642	321.788	33.720	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
3 Kreditne institucije	2.213.733	321.788	33.720	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
4 Kreditni in druga finančna sredstva	508.442	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	1.705.291	321.788	33.720	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
6 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
7 Druge finančne družbe	473.909	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
8 od tega investicijska podjetja	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
9 Kreditni in druga finančna sredstva	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
11 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
12 od tega družbe za upravljanje	11.684	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
13 Kreditni in druga finančna sredstva	299	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
15 Lastniški instrumenti	11.385	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
16 od tega zavarovalnice	12.315	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
17 Kreditni in druga finančna sredstva	4.220	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	7.693	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
19 Lastniški instrumenti	402	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	688.610	197.588	108.678	–	–	49.556	–	–	–	–	–	–	–	–
21 Kreditni in druga finančna sredstva	683.848	195.436	108.678	–	–	49.556	–	–	–	–	–	–	–	–
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	4.762	2.152	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
23 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
24 Gospodinjstva	5.155.752	4.418.759	203.521	203.521	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami	4.370.983	4.370.983	155.745	155.745	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
26 od tega krediti za prenovo stavb	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
27 od tega krediti za nakup motornega vozila	784.769	47.776	47.776	47.776	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
28 Financiranje lokalnih organov	267.296	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
29 Financiranje stanovanj	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
30 Drugo financiranje lokalnih organov	267.296	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

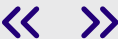


Tabela 149: Sredstva za izračun zelenih sredstev (Naložbe v osnovna sredstva)_2/8

31. 12. 2025														
(v 000 EUR)	Skupna bruto knjigovodska vrednost	Blazižev podnebnih sprememb					Prilaganje podnebnim Spremembam				Trajnostna raba in varstvo voda ter morskih virov			
		Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
		Od tega okoljsko trajnostna (uskajena s taksonomijo)					Od tega okoljsko trajnostna (uskajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (uskajena s taksonomijo)			
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitevna		Od tega prehodna	Od tega omogočitevna		Od tega prehodna	Od tega omogočitevna		Od tega prehodna	Od tega omogočitevna
31	Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvom: stanovanjske in poslovne nepremičnine	35.551	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32	Sredstva, izključena iz števca za izračun deleža zelenih sredstev(zajeta v imenovalcu)	13.003.372	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33	Finančna in nefinančna podjetja	6.904.288												
34	MSP in nefinančne družbe (za katere ne veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	2.924.413												
35	Kreditni in druga finančna sredstva	2.917.004												
36	od tega krediti, zavarovani s poslovnimi nepremičninami	-												
37	od tega krediti za prenovo stavb	-												
38	Dolžniški vrednostni papiri	6.342												
39	Lastniški instrumenti	1.067												
40	Nefinančne družbe zunaj EU (za katere ne veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	3.979.875												
41	Kreditni in druga finančna sredstva	3.971.093												
42	Dolžniški vrednostni papiri, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	6.375												
43	Lastniški instrumenti	2.407												
44	Izvedeni finančni instrumenti	71.346												
45	Medbančni krediti na zahtevo	-												
46	Denarna sredstva in z njimi povezana sredstva	582.015												
47	Druga sredstva (npr. dobro ime, blago itd)	5.445.723												
48	Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	21.838.223	4.938.135	345.919	203.521	-	49.556	-	-	-	-	-	-	-
49	Druga sredstva, izključena iz števca in imenovalca za izračun GAR	9.432.489												
50	Izpostavljenosti do državnih subjektov	5.687.703												
51	Izpostavljenosti do centralnih bank	3.738.260												
52	Trgovalna knjiga	6.526												
53	Skupna sredstva	31.270.712	4.938.135	345.919	203.521	-	49.556	-	-	-	-	-	-	-
Zunajbilančne izpostavljenosti – podjetja, za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju														
54	Finančna jamstva	53.499	20.664	7.426			35	-	-	-	-	-	-	-
55	Upravljana sredstva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
56	Od tega dolžniški vrednostni papiri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
57	od tega lastniški instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilaganje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

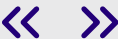


Tabela 150: Sredstva za izračun zelenih sredstev (Naložbe v osnovna sredstva)_3/8

31. 12. 2025																			
(v 000 EUR)	Prehod na krožno gospodarstvo				Preprečevanje in nadzor nad onesnaževanjem				Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov				Skupaj						
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)						
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)						
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena		
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu	-	-	-	-	44.064	-	-	-	-	1.623	-	-	-	-	4.983.822	345.919	203.521	-	49.556
Kreditni in druga finančna sredstva, dolžniški vrednostni papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	-	-	-	-	44.064	-	-	-	-	1.623	-	-	-	-	4.983.822	345.919	203.521	-	49.556
2 Finančne družbe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	321.788	33.720	-	-	-
3 Kreditne institucije	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	321.788	33.720	-	-	-
4 Krediti in druga finančna sredstva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	321.788	33.720	-	-	-
6 Lastniški instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7 Druge finančne družbe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8 od tega investicijska podjetja	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 Krediti in druga finančna sredstva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11 Lastniški instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12 od tega družbe za upravljanje	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13 Krediti in druga finančna sredstva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15 Lastniški instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16 od tega zavarovalnice	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17 Krediti in druga finančna sredstva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19 Lastniški instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	-	-	-	-	44.064	-	-	-	-	1.623	-	-	-	-	243.275	108.678	-	-	49.556
21 Krediti in druga finančna sredstva	-	-	-	-	44.064	-	-	-	-	1.623	-	-	-	-	241.123	108.678	-	-	49.556
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.152	-	-	-	-
23 Lastniški instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	-	0	0
24 Gospodinjstva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.418.759	203.521	203.521	0	0
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.370.983	155.745	155.745	-	-
26 od tega krediti za prenovo stavb	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27 od tega krediti za nakup motornega vozila	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.776	47.776	47.776	-	-
28 Financiranje lokalnih organov	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29 Financiranje stanovanj	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30 Drugo financiranje lokalnih organov	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 151: Sredstva za izračun zelenih sredstev (Naložbe v osnovna sredstva)_4/8

31. 12. 2025																		
(v 000 EUR)	Prehod na krožno gospodarstvo				Preprečevanje in nadzor nad onesnaževanjem				Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov				Skupaj					
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					
		Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				
		Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena		
31	Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvom: stanovanjske in poslovne nepremičnine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
32	Sredstva, izključena iz števca za izračun deleža zelenih sredstev(zajeta v imenovalcu)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
33	Finančna in nefinančna podjetja																	
34	MSP in nefinančne družbe (za katere ne veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)																	
35	Kreditni in druga finančna sredstva																	
36	od tega krediti, zavarovani s poslovnimi nepremičninami																	
37	od tega krediti za prenovo stavb																	
38	Dolžniški vrednostni papiri																	
39	Lastniški instrumenti																	
40	Nefinančne družbe zunaj EU (za katere ne veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)																	
41	Kreditni in druga finančna sredstva																	
42	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov																	
43	Lastniški instrumenti																	
44	Izvedeni finančni instrumenti																	
45	Medbančni krediti na zahtevo																	
46	Denarna sredstva in z njimi povezana sredstva																	
47	Druge sredstva (npr. dobro ime, blago itd)																	
48	Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	-	-	-	-	44.064	-	-	-	1.623	-	-	-	4.983.822	345.919	203.521	-	49.556
49	Druge sredstva, izključena iz števca in imenovalca za izračun GAR																	
50	Izpostavljenosti do državnih subjektov																	
51	Izpostavljenosti do centralnih bank																	
52	Trgovalna knjiga																	
53	Skupna sredstva	-	-	-	-	44.064	-	-	-	1.623	-	-	-	4.983.822	345.919	203.521	-	49.556
Zunajbilančne izpostavljenosti – podjetja, za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju																		
54	Finančna jamstva	-	-	-	-	31	-	-	-	-	-	-	-	20.695	7.426	-	-	35
55	Upravljana sredstva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
56	Od tega dolžniški vrednostni papirji	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
57	od tega lastniški instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

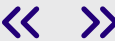


Tabela 152: Sredstva za izračun zelenih sredstev (Naložbe v osnovna sredstva)_5/8

31. 12. 2024														
(v 000 EUR)	Skupna bruto knjigovodska vrednost	Blážitev podnebnih sprememb					Prilaganje podnebnim spremembam				Trajnostna raba in varstvo voda ter morskih virov			
		Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
		Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)					Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			
				Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitevna			Od tega prehodna	Od tega omogočitevna			Od tega prehodna	Od tega omogočitevna
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu	7.158.131	4.103.099	218.652	100.151	2.610	3.682	21.015	21.015	–	14	–	–	–	–
Kreditni in druga finančna sredstva, dolžniški vrednostni papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	7.112.482	4.103.099	218.652	100.151	2.610	3.682	21.015	21.015	–	14	–	–	–	–
2 Finančne družbe	2.208.690	228.905	19.501	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
3 Kreditne institucije	1.805.874	228.905	19.501	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
4 Kreditni in druga finančna sredstva	450.707	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	1.355.167	228.905	19.501	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
6 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
7 Druge finančne družbe	402.816	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
8 od tega investicijska podjetja	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
9 Kreditni in druga finančna sredstva	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
11 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
12 od tega družbe za upravljanje	10.954	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
13 Kreditni in druga finančna sredstva	4.433	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
15 Lastniški instrumenti	6.521	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
16 od tega zavarovalnice	11.492	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
17 Kreditni in druga finančna sredstva	3.490	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	7.694	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
19 Lastniški instrumenti	308	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	841.530	154.896	99.000	–	2.610	3.682	21.015	21.015	–	14	–	–	–	–
21 Kreditni in druga finančna sredstva	772.855	154.098	99.000	–	2.610	3.682	20.504	20.504	–	14	–	–	–	–
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	68.675	798	–	–	–	–	511	511	–	–	–	–	–	–
23 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
24 Gospodinjstva	3.850.031	3.719.298	100.151	100.151	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami	3.717.814	3.717.814	98.667	98.667	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
26 od tega krediti za prenovu stavb	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
27 od tega krediti za nakup motornega vozila	132.217	1.484	1.484	1.484	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
28 Financiranje lokalnih organov	212.231	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
29 Financiranje stanovanj	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
30 Drugo financiranje lokalnih organov	212.231	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 153: Sredstva za izračun zelenih sredstev (Naložbe v osnovna sredstva)_6/8

31. 12. 2024														
(v 000 EUR)	Skupna bruto knjigovodska vrednost	Blažitev podnebnih sprememb					Prilagajanje podnebnim spremembam				Trajnostna raba in varstvo voda ter morskih virov			
		Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
		Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)					Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena			Od tega prehodna	Od tega omogočitvena			Od tega prehodna	Od tega omogočitvena	
31	Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvom: stanovanjske in poslovne nepremičnine	45.649	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32	Sredstva, izključena iz števca za izračun deleža zelenih sredstev(zajeta v imenovalcu)	12.110.723	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33	Finančna in nefinančna podjetja	6.076.799												
34	MSP in nefinančne družbe (za katere ne veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	2.597.922												
35	Kreditni in druga finančna sredstva	2.597.905												
36	od tega krediti, zavarovani s poslovnimi nepremičninami	-												
37	od tega krediti za prenovo stavb	-												
38	Dolžniški vrednostni papiri	-												
39	Lastniški instrumenti	17												
40	Nefinančne družbe zunaj EU (za katere ne veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	3.478.877												
41	Kreditni in druga finančna sredstva	3.467.330												
42	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	9.135												
43	Lastniški instrumenti	2.412												
44	Izvedeni finančni instrumenti	71.418												
45	Medbančni krediti na zahtevo	-												
46	Denarna sredstva in z njimi povezana sredstva	540.282												
47	Druga sredstva (npr. dobro ime, blago itd)	5.422.224												
48	Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	19.268.854	4.103.099	218.652	100.151	2.610	3.682	21.015	21.015	-	14	-	-	-
49	Druga sredstva, izključena iz števca in imenovalca za izračun GAR	8.596.041												
50	Izpostavljenosti do državnih subjektov	4.999.206												
51	Izpostavljenosti do centralnih bank	3.577.239												
52	Trgovalna knjiga	19.596												
53	Skupna sredstva	27.864.895	4.103.099	218.652	100.151	2.610	3.682	21.015	21.015	-	14	-	-	-
Zunajbilančne izpostavljenosti – podjetja, za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju														
54	Finančna jamstva	77.904	4.183	44		-		10.247	10.247		8			-
55	Upravljana sredstva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
56	Od tega dolžniški vrednostni papirji	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
57	od tega lastniški instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Tabela 154: Sredstva za izračun zelenih sredstev (Naložbe v osnovna sredstva)_7/8

31. 12. 2024																	
(v 000 EUR)	Prehod na krožno gospodarstvo				Preprečevanje in nadzor nad onesnaževanjem				Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov				Skupaj				
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu	943	905	–	–	7	–	–	–	–	–	–	–	4.125.064	240.572	100.151	2.610	3.696
1 Krediti in druga finančna sredstva, dolžniški vrednostni papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	943	905	–	–	7	–	–	–	–	–	–	–	4.125.064	240.572	100.151	2.610	3.696
2 Finančne družbe	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	228.905	19.501	–	–	–
3 Kreditne institucije	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	228.905	19.501	–	–	–
4 Krediti in druga finančna sredstva	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	228.905	19.501	–	–	–
6 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
7 Druge finančne družbe	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
8 od tega investicijska podjetja	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
9 Krediti in druga finančna sredstva	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
11 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
12 od tega družbe za upravljanje	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
13 Krediti in druga finančna sredstva	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
15 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
16 od tega zavarovalnice	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
17 Krediti in druga finančna sredstva	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
19 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	943	905	–	–	7	–	–	–	–	–	–	–	176.861	120.920	–	2.610	3.696
21 Krediti in druga finančna sredstva	943	905	–	–	7	–	–	–	–	–	–	–	175.552	120.409	–	2.610	3.696
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1.309	511	–	–	–
23 Lastniški instrumenti	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0	–	0	0
24 Gospodinjstva	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	3.719.298	100.151	100.151	0	0
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	3.717.814	98.667	98.667	–	–
26 od tega krediti za prenovo stavb	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
27 od tega krediti za nakup motornega vozila	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1.484	1.484	1.484	–	–
28 Financiranje lokalnih organov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
29 Financiranje stanovanj	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
30 Drugo financiranje lokalnih organov	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Tabela 155: Sredstva za izračun zelenih sredstev (Naložbe v osnovna sredstva)_8/8

31. 12. 2024																		
(v 000 EUR)		Prehod na krožno gospodarstvo				Preprečevanje in nadzor nad onesnaževanjem				Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov				Skupaj				
		Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				
		Od tega okoljsko trajnostna (uskajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (uskajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (uskajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (uskajena s taksonomijo)				
		Od tega uporaba prihodkov		Od tega omogočitvena		Od tega uporaba prihodkov		Od tega omogočitvena		Od tega uporaba prihodkov		Od tega omogočitvena		Od tega uporaba prihodkov		Od tega prehodna omogočitvena		
31	Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvom: stanovanjske in poslovne nepremičnine	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
32	Sredstva, izključena iz števca za izračun deleža zelenih sredstev(zajeta v imenovalcu)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
33	Finančna in nefinančna podjetja																	
34	MSP in nefinančne družbe (za katere ne veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)																	
35	Kreditni in druga finančna sredstva																	
36	od tega krediti, zavarovani s poslovnimi nepremičninami																	
37	od tega krediti za prenovo stavb																	
38	Dolžniški vrednostni papiri																	
39	Lastniški instrumenti																	
40	Nefinančne družbe zunaj EU (za katere ne veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)																	
41	Kreditni in druga finančna sredstva																	
42	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov																	
43	Lastniški instrumenti																	
44	Izvedeni finančni instrumenti																	
45	Medbančni krediti na zahtevo																	
46	Denarna sredstva in z njimi povezana sredstva																	
47	Druga sredstva (npr. dobro ime, blago itd)																	
48	Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	943	905	-	-	7	-	-	-	-	-	-	4.125.064	240.572	100.151	2.610	3.696	
49	Druga sredstva, izključena iz števca in imenovalca za izračun GAR																	
50	Izpostavljenosti do državnih subjektov																	
51	Izpostavljenosti do centralnih bank																	
52	Trgovalna knjiga																	
53	Skupna sredstva	943	905	-	-	7	-	-	-	-	-	-	4.125.064	240.572	100.151	2.610	3.696	
Zunajbilančne izpostavljenosti – podjetja, za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju																		
54	Finančna jamstva				-	46			-			-	14.476	10.291	-	-	8	
55	Upravljana sredstva	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
56	Od tega dolžniški vrednostni papirji	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
57	od tega lastniški instrumenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Tabela 156: Sektorske informacije za delež zelenih sredstev (Naložbe v osnovna sredstva)_1/2

(v 000 EUR)			Blážitev podnebnih sprememb			Prilaganje podnebnim spremembam			Trajnostna raba in varstvo voda ter morskih virov		
			Nefinančna podjetja (za katera velja direktiva o nefinančnem poročanju)		MSP in druge nefinančne nasprotné stranke, za katere ne velja direktiva o nefinančnem poročanju	Nefinančna podjetja (za katera velja direktiva o nefinančnem poročanju)		MSP in druge nefinančne nasprotné stranke, za katere ne velja direktiva o nefinančnem poročanju	Nefinančna podjetja (za katera velja direktiva o nefinančnem poročanju)		MSP in druge nefinančne nasprotné stranke, za katere ne velja direktiva o nefinančnem poročanju
			[Bruto] knjigovodska vrednost		[Bruto] knjigovodska vrednost	[Bruto] knjigovodska vrednost		[Bruto] knjigovodska vrednost	[Bruto] knjigovodska vrednost		[Bruto] knjigovodska vrednost
				Od tega okoljsko trajnostnih	Od tega okoljsko trajnostnih		Od tega okoljsko trajnostnih	Od tega okoljsko trajnostnih		Od tega okoljsko trajnostnih	Od tega okoljsko trajnostnih
Razčlenitev po sektorjih – 4 – mestna koda NACE (koda in oznaka)											
1	02.10	Gojenje gozdov in druge gozdarske dejavnosti	1			-	-		-	-	
2	20.16	Proizvodnja plastičnih mas v primarni obliki	13.368			-	-		-	-	
3	21.20	Proizvodnja farmacevtskih preparatov	5			-	-		-	-	
4	24.42	Proizvodnja aluminija	18.469	11.916		-	-		-	-	
5	25.50	Kovanje,oblikovanje kovin ter prašna metalurgija	28.905	-		-	-		-	-	
6	33.17	Popravila in vzdrževanje drugih prevoznih sredstev	2	-		-	-		-	-	
7	35.12	Prenos električne energije	55.775	-		-	-		-	-	
8	35.13	Distribucija električne energije	134.745	93.271		-	-		-	-	
9	35.14	Trgovanje z električno energijo	41	3		-	-		-	-	
10	35.30	Oskrba s paro in hladnim zrakom	49.839	-		-	-		-	-	
11	36.00	Zbiranje, prečiščevanje in distribucija vode	7.495	-		-	-		-	-	
12	42.12	Gradnja železnic in podzemnih železnic	5.038	-		-	-		-	-	
13	43.99	Druga specializirana gradbena dela	180	-		-	-		-	-	
14	47.30	Trgovina na drobno z lastnimi motornimi gorivi	62.895	-		-	-		-	-	
15	49.20	Železniški tovorni promet	23.898	-		-	-		-	-	
16	49.31	Mestni in primestni potniški cestni transport	15.578	-		-	-		-	-	
17	49.50	Cevovodni transport	19.139	-		-	-		-	-	
18	52.10	Pretovarjanje	32.302	1.444		-	-		-	-	
19	52.21	Spremljajoče storitvene dejavnosti v kopenskem prometu	129.547	-		-	-		-	-	
20	53.10	Izvajanje univerzalne poštne storitve	4	-		-	-		-	-	
21	55.10	Dejavnost hotelov in podobnih nastanitvenih obratov	7.181	-		-	-		-	-	
22	61.10	Telekomunikacijske dejavnosti po vodih	70.235	-		-	-		-	-	
23	64.20	Dejavnost holdingov	1	-		-	-		-	-	
24	68.20	Oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin	-	-		-	-		-	-	
25	70.10	Dejavnost uprav podjetij	9.204	-		-	-		-	-	
26	71.12	Druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje	2	-		-	-		-	-	

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Tabela 157: Sektorske informacije za delež zelenih sredstev (Naložbe v osnovna sredstva)_2/2

(v 000 EUR)			Prehod na krožno gospodarstvo		Preprečevanje in nadzor nad onesnaževanjem		Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov			Skupaj		
			Nefinančna podjetja (za katera velja direktiva o nefinančnem poročanju)	MSP in druge nefinančne nasprotne stranke, za katere ne velja direktiva o nefinančnem poročanju	Nefinančna podjetja (za katera velja direktiva o nefinančnem poročanju)	MSP in druge nefinančne nasprotne stranke, za katere ne velja direktiva o nefinančnem poročanju	Nefinančna podjetja (za katera velja direktiva o nefinančnem poročanju)	MSP in druge nefinančne nasprotne stranke, za katere ne velja direktiva o nefinančnem poročanju	Nefinančna podjetja (za katera velja direktiva o nefinančnem poročanju)	Nefinančna podjetja (za katera velja direktiva o nefinančnem poročanju)	MSP in druge nefinančne nasprotne stranke, za katere ne velja direktiva o nefinančnem poročanju	MSP in druge nefinančne nasprotne stranke, za katere ne velja direktiva o nefinančnem poročanju
			[Bruto] knjigovodska vrednost	[Bruto] knjigovodska vrednost	[Bruto] knjigovodska vrednost	[Bruto] knjigovodska vrednost	[Bruto] knjigovodska vrednost	[Bruto] knjigovodska vrednost	[Bruto] knjigovodska vrednost	[Bruto] knjigovodska vrednost	[Bruto] knjigovodska vrednost	[Bruto] knjigovodska vrednost
			Od tega okoljsko trajnostnih	Od tega okoljsko trajnostnih	Od tega okoljsko trajnostnih	Od tega okoljsko trajnostnih	Od tega okoljsko trajnostnih	Od tega okoljsko trajnostnih	Od tega okoljsko trajnostnih	Od tega okoljsko trajnostnih	Od tega okoljsko trajnostnih	Od tega okoljsko trajnostnih
Razčlenitev po sektorjih – 4 – mestna koda NACE (koda in oznaka)												
1	02.10	Gojenje gozdov in druge gozdarske dejavnosti	–	–	–	–	–	–	–	1	–	–
2	20.16	Proizvodnja plastičnih mas v primarni obliki	–	–	–	–	–	–	–	13.368	–	–
3	21.20	Proizvodnja farmacevtskih preparatov	–	–	–	–	–	–	–	5	–	–
4	24.42	Proizvodnja aluminija	–	–	–	–	–	–	–	18.469	11.916	–
5	25.50	Kovanje,oblikovanje kovin ter prašna metalurgija	–	–	–	–	–	–	–	28.905	–	–
6	33.17	Popravila in vzdrževanje drugih prevoznih sredstev	–	–	–	–	–	–	–	2	–	–
7	35.12	Prenos električne energije	–	–	–	–	–	–	–	55.775	–	–
8	35.13	Distribucija električne energije	–	–	–	–	–	–	–	134.745	93.271	–
9	35.14	Trgovanje z električno energijo	–	–	–	–	–	–	–	41	3	–
10	35.30	Oskrba s paro in hladnim zrakom	–	–	–	–	–	–	–	49.839	–	–
11	36.00	Zbiranje, prečiščevanje in distribucija vode	–	–	–	–	–	–	–	7.495	–	–
12	42.12	Gradnja železnic in podzemnih železnic	–	–	–	–	–	–	–	5.038	–	–
13	43.99	Druga specializirana gradbena dela	–	–	–	–	–	–	–	180	–	–
14	47.30	Trgovina na drobno z lastnimi motornimi gorivi	–	–	–	–	–	–	–	62.895	–	–
15	49.20	Železniški tovorni promet	–	–	–	–	–	–	–	23.898	–	–
16	49.31	Mestni in primestni potniški cestni transport	–	–	–	–	–	–	–	15.578	–	–
17	49.50	Cevovodni transport	–	–	–	–	–	–	–	19.139	–	–
18	52.10	Pretovarjanje	–	–	–	–	–	–	–	32.302	1.444	–
19	52.21	Spremljajoče storitvene dejavnosti v kopenskem prometu	–	–	–	–	–	–	–	129.547	–	–
20	53.10	Izvajanje univerzalne poštne storitve	–	–	–	–	–	–	–	4	–	–
21	55.10	Dejavnost hotelov in podobnih nastanitvenih obratov	–	–	–	–	–	–	–	7.181	–	–
22	61.10	Telekomunikacijske dejavnosti po vodih	–	–	–	–	–	–	–	70.235	–	–
23	64.20	Dejavnost holdingov	–	–	–	–	–	–	–	1	–	–
24	68.20	Oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
25	70.10	Dejavnost uprav podjetij	–	–	–	–	–	–	–	9.204	–	–
26	71.12	Druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje	–	–	–	–	–	–	–	2	–	–

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Tabela 158: Ključni kazalnik uspešnosti za delež zelenih sredstev - stanje (Naložbe v osnovna sredstva)_1/6

31. 12. 2025													
% (glede na skupna zajeta sredstva v imenovalcu)	Blážitev podnebnih sprememb					Prilaganje podnebnim spremembam				Trajnostna raba in varstvo voda ter morskih virov			
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)					Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitevna			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitevna			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitevna
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu													
1 Krediti in druga finančna sredstva, dolžniški vrednostni papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	22,61 %	1,58 %	0,93 %	0,00 %	0,23 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
2 Finančne družbe	1,47 %	0,15 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
3 Kreditne institucije	1,47 %	0,15 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
4 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	1,47 %	0,15 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
6 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
7 Druge finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
8 od tega investicijska podjetja	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
9 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
11 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
12 od tega družbe za upravljanje	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
13 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
15 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %			0,00 %
16 od tega zavarovalnice	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
17 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
19 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %			0,00 %
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	0,90 %	0,50 %	0,00 %	0,00 %	0,23 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
21 Krediti in druga finančna sredstva	0,89 %	0,50 %	0,00 %	0,00 %	0,23 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,01 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
23 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %			0,00 %
24 Gospodinjstva	20,23 %	0,93 %	0,93 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami	20,02 %	0,71 %	0,71 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
26 od tega krediti za prenovu stavb	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
27 od tega krediti za nakup motornega vozila	0,22 %	0,22 %	0,22 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
28 Financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
29 Financiranje stanovanj	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
30 Drugo financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
31 Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvovanjem: stanovanjske in poslovne nepremičnine	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
32 Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	22,61 %	1,58 %	0,93 %	0,00 %	0,23 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 159: Ključni kazalnik uspešnosti za delež zelenih sredstev - stanje (Naložbe v osnovna sredstva)_2/6

31. 12. 2025								
% (glede na skupna zajeta sredstva v imenovalcu)	Prehod na krožno gospodarstvo				Preprečevanje in nadzor nad onesnaževanjem			
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu								
1 Krediti in druga finančna sredstva, dolžniški vrednostni papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,20 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
2 Finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
3 Kreditne institucije	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
4 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
6 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
7 Druge finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
8 od tega investicijska podjetja	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
9 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
11 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
12 od tega družbe za upravljanje	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
13 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
15 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
16 od tega zavarovalnice	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
17 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
19 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,20 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
21 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,20 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
23 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
24 Gospodinjstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
26 od tega krediti za prenovu stavb	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
27 od tega krediti za nakup motornega vozila								
28 Financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
29 Financiranje stanovanj	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
30 Drugo financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
31 Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvovanjem: stanovanjske in poslovne nepremičnine	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
32 Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,20 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

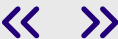


Tabela 160: Ključni kazalnik uspešnosti za delež zelenih sredstev – stanje (Naložbe v osnovna sredstva)_3/6

31. 12. 2025											
% (glede na skupna zajeta sredstva v imenovalcu)	Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov				Skupaj						
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Delež skupnih sredstev, zajetih	
		Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)					
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena		
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu											
1	Kreditni in druga finančna sredstva, dolžniški vrednostni papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	0,01 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	22,82 %	1,58 %	0,93 %	0,00 %	0,23 %	28,14 %
2	Finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,47 %	0,15 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	8,59 %
3	Kreditne institucije	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,47 %	0,15 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	7,08 %
4	Kreditni in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,63 %
5	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,47 %	0,15 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	5,45 %
6	Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %
7	Druge finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,52 %
8	od tega investicijska podjetja	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
9	Kreditni in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
10	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
11	Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
12	od tega družbe za upravljanje	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,04 %
13	Kreditni in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
14	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
15	Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,04 %
16	od tega zavarovalnice	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,04 %
17	Kreditni in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,01 %
18	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,02 %
19	Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %
20	Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	0,01 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,11 %	0,50 %	0,00 %	0,00 %	0,23 %	2,20 %
21	Kreditni in druga finančna sredstva	0,01 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,10 %	0,50 %	0,00 %	0,00 %	0,23 %	2,19 %
22	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,01 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,02 %
23	Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %
24	Gospodinjstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	20,23 %	0,93 %	0,93 %	0,00 %	0,00 %	16,49 %
25	od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami					20,02 %	0,71 %	0,71 %	0,00 %	0,00 %	13,98 %
26	od tega krediti za prenovu stavb					0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
27	od tega krediti za nakup motornega vozila					0,22 %	0,22 %	0,22 %	0,00 %	0,00 %	2,51 %
28	Financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,85 %
29	Financiranje stanovanj	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
30	Drugo financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,85 %
31	Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvovanjem: stanovanjske in poslovne nepremičnine	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,11 %
32	Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	0,01 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	22,82 %	1,58 %	0,93 %	0,00 %	0,23 %	69,84 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

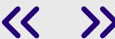


Tabela 161: Ključni kazalnik uspešnosti za delež zelenih sredstev - stanje (Naložbe v osnovna sredstva)_4/6

31. 12. 2024													
% (glede na skupna zajeta sredstva v imenovalcu)	Blážitev podnebnih sprememb					Prilagajanje Podnebnim Spremembam				Trajnostna raba in varstvo voda ter morskih virov			
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)					Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitevna			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitevna			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitevna
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu													
1 Krediti in druga finančna sredstva, dolžniški vrednostni papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	21,29 %	1,13 %	0,52 %	0,01 %	0,02 %	0,11 %	0,11 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
2 Finančne družbe	1,19 %	0,10 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
3 Kreditne institucije	1,19 %	0,10 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
4 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	1,19 %	0,10 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
6 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
7 Druge finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
8 od tega investicijska podjetja	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
9 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
11 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
12 od tega družbe za upravljanje	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
13 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
15 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %
16 od tega zavarovalnice	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
17 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
19 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	0,80 %	0,51 %	0,00 %	0,01 %	0,02 %	0,11 %	0,11 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
21 Krediti in druga finančna sredstva	0,80 %	0,51 %	0,00 %	0,01 %	0,02 %	0,11 %	0,11 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
23 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %
24 Gospodinjstva	19,30 %	0,52 %	0,52 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami	19,29 %	0,51 %	0,51 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
26 od tega krediti za prenovo stavb	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
27 od tega krediti za nakup motornega vozila	0,01 %	0,01 %	0,01 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
28 Financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
29 Financiranje stanovanj	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
30 Drugo financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
31 Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvom: stanovanjske in poslovne nepremičnine	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
32 Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	21,29 %	1,13 %	0,52 %	0,01 %	0,02 %	0,11 %	0,11 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

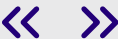


Tabela 162: Ključni kazalnik uspešnosti za delež zelenih sredstev - stanje (Naložbe v osnovna sredstva)_5/6

31. 12. 2024								
% (glede na skupna zajeta sredstva v imenovalcu)	Prehod na krožno gospodarstvo				Preprečevanje in nadzor nad onesnaževanjem			
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu								
1 Krediti in druga finančna sredstva, dolžniški vrednostni papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
2 Finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
3 Kreditne institucije	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
4 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
6 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
7 Druge finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
8 od tega investicijska podjetja	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
9 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
11 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
12 od tega družbe za upravljanje	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
13 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
15 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
16 od tega zavarovalnice	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
17 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
19 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
21 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
23 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
24 Gospodinjstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
26 od tega krediti za prenovo stavb	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
27 od tega krediti za nakup motornega vozila								
28 Financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
29 Financiranje stanovanj	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
30 Drugo financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
31 Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvovanjem: stanovanjske in poslovne nepremičnine	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
32 Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

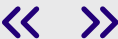


Tabela 163: Ključni kazalnik uspešnosti za delež zelenih sredstev - stanje (Naložbe v osnovna sredstva)_6/6

31. 12. 2024												
% (glede na skupna zajeta sredstva v imenovalcu)	Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov										Skupaj	
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Delež skupnih sredstev, zajetih	
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)					Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)						
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena			
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu												
1	Kreditni in druga finančna sredstva, dolžniški vrednostni papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	21,41 %	1,25 %	0,52 %	0,01 %	0,02 %	25,52 %	
2	Finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,19 %	0,10 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	7,93 %	
3	Kreditne institucije	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,19 %	0,10 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	6,48 %	
4	Kreditni in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,62 %	
5	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,19 %	0,10 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	4,86 %	
6	Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	
7	Druge finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	1,45 %	
8	od tega investicijska podjetja	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	
9	Kreditni in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	
10	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	
11	Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	
12	od tega družbe za upravljanje	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,04 %	
13	Kreditni in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,02 %	
14	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	
15	Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,02 %	
16	od tega zavarovalnice	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,04 %	
17	Kreditni in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,01 %	
18	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,03 %	
19	Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	
20	Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,92 %	0,63 %	0,00 %	0,01 %	0,02 %	3,02 %	
21	Kreditni in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,91 %	0,62 %	0,00 %	0,01 %	0,02 %	2,77 %	
22	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,01 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,25 %	
23	Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	
24	Gospodinjstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	19,30 %	0,52 %	0,52 %	0,00 %	0,00 %	13,82 %	
25	od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami						19,29 %	0,51 %	0,51 %	0,00 %	0,00 %	13,34 %
26	od tega krediti za prenovu stavb						0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
27	od tega krediti za nakup motornega vozila						0,01 %	0,01 %	0,01 %	0,00 %	0,00 %	0,47 %
28	Financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,76 %	
29	Financiranje stanovanj	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	
30	Drugo financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,76 %	
31	Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvovanjem: stanovanjske in poslovne nepremičnine	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,16 %	
32	Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	21,41 %	1,25 %	0,52 %	0,01 %	0,02 %	69,15 %	

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

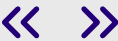


Tabela 164: GAR KPI tok (Naložbe v osnovna sredstva)_1/3

31. 12. 2025														
% (v primerjavi s tokom skupnih upravičenih sredstev)	Blážitev podnebnih sprememb					Prilagajanje Podnebnim Spremembam				Trajnostna raba in varstvo voda ter morskih virov				
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				
		Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)					Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena	
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu														
1	Kreditni in druga finančna sredstva, dolžniški vrednostni papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	46,20 %	3,16 %	2,17 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
2	Finančne družbe	10,82 %	1,26 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
3	Kreditne institucije	11,79 %	1,37 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
4	Kreditni in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
5	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	18,23 %	2,12 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
6	Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %
7	Druge finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
8	od tega investicijska podjetja	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
9	Kreditni in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
10	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
11	Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %
12	od tega družbe za upravljanje	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
13	Kreditni in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
14	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
15	Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %
16	od tega zavarovalnice	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
17	Kreditni in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
18	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
19	Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %
20	Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	43,78 %	17,28 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
21	Kreditni in druga finančna sredstva	43,78 %	17,28 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
22	Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
23	Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %
24	Gospodinjstva	71,99 %	3,82 %	3,82 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
25	od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami	100,00 %	3,56 %	3,56 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
26	od tega krediti za prenovo stavb	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
27	od tega krediti za nakup motornega vozila	4,45 %	4,45 %	4,45 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
28	Financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
29	Financiranje stanovanj	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
30	Drugo financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
31	Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvovanjem: stanovanjske in poslovne nepremičnine	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
32	Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	16,07 %	1,10 %	0,76 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

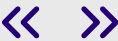


Tabela 165: GAR KPI tok (Naložbe v osnovna sredstva)_2/3

31. 12. 2025								
% (v primerjavi s tokom skupnih upravičenih sredstev)	Prehod na krožno gospodarstvo				Preprečevanje in nadzor nad onesnaževanjem			
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu								
1 Krediti in druga finančna sredstva, dolžniški vrednostni papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
2 Finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
3 Kreditne institucije	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
4 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
6 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
7 Druge finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
8 od tega investicijska podjetja	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
9 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
11 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
12 od tega družbe za upravljanje	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
13 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
15 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
16 od tega zavarovalnice	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
17 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
19 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
21 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
23 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %
24 Gospodinjstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
26 od tega krediti za prenovo stavb	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %				
27 od tega krediti za nakup motornega vozila								
28 Financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
29 Financiranje stanovanj	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
30 Drugo financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
31 Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvovanjem: stanovanjske in poslovne nepremičnine	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
32 Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

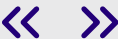


Tabela 166: GAR KPI tok (Naložbe v osnovna sredstva)_3/3

31. 12. 2025											
% (v primerjavi s tokom skupnih upravičenih sredstev)	Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov					Skupaj					Delež skupnih sredstev, zajetih
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					
		Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)					Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				
			Od tega uporaba prihodkov	Od tega omogočitvena			Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena		
Delež zelenih sredstev – zajeta sredstva v števcu in imenovalcu											
1 Krediti in druga finančna sredstva, dolžniški vrednostni papirji in lastniški instrumenti, ki niso v posesti za trgovanje, sprejemljivi za izračun deleža zelenih sredstev	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		46,20 %	3,16 %	2,17 %	0,00 %	0,00 %	23,45 %
2 Finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		10,82 %	1,26 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	8,62 %
3 Kreditne institucije	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		11,79 %	1,37 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	7,91 %
4 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	2,80 %
5 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		18,23 %	2,12 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	5,11 %
6 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %		0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %
7 Druge finančne družbe	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,71 %
8 od tega investicijska podjetja	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
9 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
10 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
11 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %		0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %
12 od tega družbe za upravljanje	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,01 %
13 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
14 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
15 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %		0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,01 %
16 od tega zavarovalnice	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,01 %
17 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,01 %
18 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
19 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %		0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %
20 Nefinančne družbe (za katere veljajo obveznosti razkritja iz direktive o nefinančnem poročanju)	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		43,78 %	17,28 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,71 %
21 Krediti in druga finančna sredstva	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		43,78 %	17,28 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,71 %
22 Dolžniški vrednostni papirji, vključno z obveznicami z namensko uporabo prihodkov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
23 Lastniški instrumenti	0,00 %	0,00 %		0,00 %		0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %
24 Gospodinjstva						71,99 %	3,82 %	3,82 %	0,00 %	0,00 %	13,32 %
25 od tega krediti, zavarovani s stanovanjskimi nepremičninami						100,00 %	3,56 %	3,56 %	0,00 %	0,00 %	9,42 %
26 od tega krediti za prenovu stavb						0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
27 od tega krediti za nakup motornega vozila						4,45 %	4,45 %	4,45 %	0,00 %	0,00 %	3,90 %
28 Financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,80 %
29 Financiranje stanovanj	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
30 Drugo financiranje lokalnih organov	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,80 %
31 Zavarovanje s premoženjem, pridobljeno s priposestvovanjem: stanovanjske in poslovne nepremičnine	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
32 Skupna sredstva v deležu zelenih sredstev	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		16,07 %	1,10 %	0,76 %	0,00 %	0,00 %	67,41 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

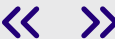


Tabela 167: Ključni kazalnik uspešnosti za zunajbilančne izpostavljenosti (Naložbe v osnovna sredstva)_1/3

% (glede na skupna zajeta sredstva v imenovalcu)	Blažitev podnebnih sprememb					Prilagajanje Podnebnim Spremembam				Trajnostna raba in varstvo voda ter morskih virov								
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)					Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)								
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)					Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)								
				Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena				Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena				Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena
1 Finančna jamstva	38,625 %	13,881 %	0,000 %	0,000 %	0,065 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %
2 Upravljana sredstva	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %
Od tega dolžniški vrednostni papirji	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %
od tega lastniški instrumenti	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %

Tabela 168: Ključni kazalnik uspešnosti za zunajbilančne izpostavljenosti (Naložbe v osnovna sredstva) _2/3

% (glede na skupna zajeta sredstva v imenovalcu)	Prehod na krožno gospodarstvo				Preprečevanje in nadzor nad onesnaževanjem				Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov			
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)			
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)			
		Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena		Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena		Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena
1 Finančna jamstva	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,058 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %
2 Upravljana sredstva	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %
Od tega dolžniški vrednostni papirji	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %
od tega lastniški instrumenti	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %

Tabela 169: Ključni kazalnik uspešnosti za zunajbilančne izpostavljenosti (Naložbe v osnovna sredstva) _3/3

% (glede na skupna zajeta sredstva v imenovalcu)	Skupaj				
	Od tega do sektorjev, relevantnih za taksonomijo (sprejemljiva za taksonomijo)				
	Od tega okoljsko trajnostna (usklajena s taksonomijo)				
		Od tega uporaba prihodkov	Od tega prehodna	Od tega omogočitvena	
1 Finančna jamstva	38,683 %	13,881 %	0,000 %	0,000 %	0,065 %
2 Upravljana sredstva	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %
Od tega dolžniški vrednostni papirji	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %
od tega lastniški instrumenti	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %	0,000 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Poročanje o jedrski energiji in fosilnih plinih		
V skladu s členom 8(6), (7) in (8) spremenjenega Deleagiranega zakona o razkritjih je NLB pripravila izpostavljenost do sektorjev jedrske energije in energije fosilnih plinov i. Ta zakon določa tehnična merila pregleda in pogoje, pod katerimi se dejavnosti v energetske sektorju v skladu s taksonomijo EU štejejo za trajnostne.		
Za izračun ključnih kazalnikov uspešnosti so bili uporabljeni podatki, ki so bili za letošnje razkritje na voljo pri podjetjih NLB. Omejena razpoložljivost podatkov za to leto je bila posledica zagotavljanja popolne in natančne predstavitve izpostavljenosti tem dejavnostim.		
S stalnim napredkom v regulativnih praksah poročanja in nenehnimi prizadevanji za izboljšanje zbiranja podatkov pričakujemo postopno izboljšanje kakovosti razpoložljivih podatkov. To izboljšanje bo omogočilo natančnejše in temeljitejše analize izpostavljenosti, povezane z dejavnostmi na področju jedrske energije in fosilnih plinov.		

Tabela 170: Predloga 1: Dejavnosti na področju jedrske enrgije in zemeljskega plina

Dejavnosti na področju jedrske energije		
1.	Podjetje izvaja ali financira raziskave, razvoj, predstavitev in postavitev inovativnih objektov za proizvodnjo električne energije, ki proizvajajo energijo iz jedrskih procesov z minimalnimi odpadki iz jedrskega gorivnega cikla, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
2.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo in varno upravljanje novih jedrskih objektov za proizvodnjo električne energije ali procesne toplote, tudi za namen daljinskega ogrevanja ali industrijskih procesov, kot je proizvodnja vodika, ter njihove varnostne posodobitve z uporabo najboljših razpoložljivih tehnologij ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
3.	Podjetje izvaja ali financira varno upravljanje obstoječih jedrskih objektov za proizvodnjo električne energije ali procesne toplote, tudi za namen daljinskega ogrevanja ali industrijskih procesov, kot je proizvodnja vodika iz jedrske energije, ter njihove varnostne posodobitve ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
Dejavnosti na področju zemeljskega plina		
4.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo ali upravljanje objektov za proizvodnjo električne energije, ki proizvajajo električno energijo z uporabo fosilnih plinastih goriv, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
5.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo, obnovo in upravljanje objektov za soproizvodnjo toplote/hladu in električne energije z uporabo fosilnih plinastih goriv ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE
6.	Podjetje izvaja ali financira gradnjo, obnovo in upravljanje objektov za proizvodnjo toplote, ki proizvajajo toploto/hlad z uporabo fosilnih plinastih goriv, ali ima izpostavljenosti do navedenega.	NE

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Tabela 171: Predloga 2 Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (imenovalec)

Prihodki		Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
(v 000 EUR)		Skupaj		Blažitev podnebnih sprememb		Prilagajanje podnebnim spremembam	
Gospodarske dejavnosti		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja 15.7.2022 SL Uradni list Evropske unije L 188/41	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	346.317	100,00 %	346.221	100,00 %	0	100,00 %
8.	Skupna vrednost ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	346.317	100,00 %	346.221	100,00 %	0	100,00 %

Naložbe v osnovna sredstva		Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
(v 000 EUR)		Skupaj		Blažitev podnebnih sprememb		Prilagajanje podnebnim spremembam	
Gospodarske dejavnosti		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja 15.7.2022 SL Uradni list Evropske unije L 188/41	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	345.919	100,00 %	345.919	100,00 %	0	100,00 %
8.	Skupna vrednost ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	345.919	100,00 %	345.919	100,00 %	0	100,00 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 172: Predloga 3 Gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo (števec)

Prihodki		Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
(v 000 EUR)		Skupaj		Blažitev podnebnih sprememb		Prilagajanje podnebnim spremembam	
Gospodarske dejavnosti		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja 15.7.2022 SL Uradni list Evropske unije L 188/41	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	346.317	100,00 %	346.221	100,00 %	0	100,00 %
8.	Skupna vrednost ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	346.317	100,00 %	346.221	100,00 %	0	100,00 %

Naložbe v osnovna sredstva		Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
(v 000 EUR)		Skupaj		Blažitev podnebnih sprememb		Prilagajanje podnebnim spremembam	
Gospodarske dejavnosti		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja 15.7.2022 SL Uradni list Evropske unije L 188/41	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, usklajene s taksonomijo, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v števcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	345.919	100,00 %	345.919	100,00 %	0	100,00 %
8.	Skupna vrednost ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	345.919	100,00 %	345.919	100,00 %	0	100,00 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 173: Predloga 4 Gospodarske dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene (števec)

Prihodki		Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
(v 000 EUR)		Skupaj		Blažitev podnebnih sprememb		Prilagajanje podnebnim spremembam	
Gospodarske dejavnosti		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja 15.7.2022 SL Uradni list Evropske unije L 188/41	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	4.617.217	100,00 %	4.571.787	100,00 %	0	100,00 %
8.	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	4.617.217	100,00 %	4.571.787	100,00 %	0	100,00 %

Naložbe v osnovna sredstva		Znesek in delež (informacije se navedejo v denarnih zneskih in kot odstotki)					
(v 000 EUR)		Skupaj		Blažitev podnebnih sprememb		Prilagajanje podnebnim spremembam	
Gospodarske dejavnosti		Znesek	%	Znesek	%	Znesek	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja 15.7.2022 SL Uradni list Evropske unije L 188/41	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti, ki je sprejemljiva za taksonomijo, vendar z njo ni usklajena, iz oddelka 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0,00	0,00 %	0	0,00 %
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, usklajenih s taksonomijo, ki niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	4.637.903	100,00 %	4.592.216	100,00 %	0	100,00 %
8.	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar z njo niso usklajene, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	4.637.903	100,00 %	4.592.216	100,00 %	0	100,00 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe
(obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 174: Predloga 5 Gospodarske dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo

		Prihodki		Naložbe v osnovna sredstva	
Gospodarske dejavnosti		Znesek	%	Znesek	%
1.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 1 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.26 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0	0,00 %
2.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 2 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.27 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0	0,00 %
3.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 3 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.28 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0	0,00 %
4.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 4 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.29 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0	0,00 %
5.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 5 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.30 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0	0,00 %
6.	Znesek in delež gospodarske dejavnosti iz vrstice 6 predloge 1, ki ni sprejemljiva za taksonomijo, v skladu z oddelkom 4.31 prilog I in II k Delegirani uredbi 2021/2139 v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	0	0,00 %	0	0,00 %
7.	Znesek in delež drugih gospodarskih dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo ter niso navedene v vrsticah 1 do 6 zgoraj, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	16.874.689	100,00 %	16.854.401	100,00 %
8.	Skupni znesek in delež gospodarskih dejavnosti, ki niso sprejemljive za taksonomijo, v imenovalcu ključnega kazalnika uspešnosti, ki se uporablja	16.874.689	100,00 %	16.854.401	100,00 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Priloga 2: Metodološki okvir izračuna emisij TGP iz poslovanja

Tabela 175: Metodološki okvir izračuna emisij TGP iz poslovanja

Obseg	Poročane metrike	Definicija	Enote mere	Enote poročanja	Metodologija in dejavniki emisij
obseg 1 – 1.1.1	Zgorevanje goriva [zemeljski plin]	Emisije ogljika v povezavi s porabo zemeljskega plina	m ³ , kWh-GCV, MWh-BKV, faktor pretvorbe iz BKV v NKV je 0,9, faktor pretvorbe iz m ³ v kWh je 9,47 kWh/m ³	tCO ₂ ek	Natančnost in prednostna razporeditev pri pridobivanju podatkov o porabi je zagotovljena na naslednji način: 1. Podatki o porabi, pridobljeni na podlagi računov, ki jih je izdalo ustrezno komunalno podjetje. 2. Če članica NLB Skupine ne uporablja celotnega nadstropja, je podatke o porabi zagotovil i) upravnik stavbe na podlagi odčitka števca ali ii) najemodajalec na podlagi odčitka števca in načela sorazmerne delitve. 3. Če podatki niso bili na voljo ali pa so bili stroški določeni na m ² , je bila referenčna vrednost lokacije [m ³ /m ²] izračunana kot količnik porabe lokacije [m ³] v istem obdobju, vendar v drugem letu, in površine zasedene etaže [m ²]. Tabela z izračunom vsakega subjekta vključuje informacije o tem, kako so bili podatki o porabi energije razporejeni po posameznih poslovalnicah. Emisijski faktorji za to kategorijo so predstavljeni v nadaljevanju (obseg 1).
Obseg 1 – 1.1.2	Zgorevanje goriva [kurilno olje]	Emisije ogljika v povezavi s porabo kurilnega olja	l	tCO ₂ ek	Podatki o porabi, pridobljeni na podlagi računov, ki jih je izdal ustrezni dobavitelj kurilnega olja. Tabela z izračunom vsakega subjekta vključuje informacije o tem, kako so bili podatki o porabi energije razporejeni po posameznih poslovalnicah. Emisijski faktorji za to kategorijo so predstavljeni v nadaljevanju (obseg 1).
Obseg 1 – 1.1.3	Zgorevanje goriva [utekočinen naftni plin]	Emisije ogljika v povezavi s porabo utekočinjenega naftnega plina	Sm ³	tCO ₂ ek	Podatki o porabi, pridobljeni na podlagi računov, ki jih je izdalo ustrezno podjetje za komunalne storitve. Če je uporabljena druga enota, se izračun naredi v m ³ (=Sm ³). Tabela z izračunom vsakega subjekta vključuje informacije o tem, kako so bili podatki o porabi energije razporejeni po posameznih poslovalnicah. Emisijski faktorji za to kategorijo so predstavljeni v nadaljevanju (obseg 1).
Obseg 1 – 1.1.4	Zgorevanje goriva [peleti, biomasa]	Vir brez emisij	kg	tCO ₂ ek	Podatki o porabi, pridobljeni na podlagi računov, ki jih je izdal ustrezni dobavitelj peletov. Emisijski faktorji za to kategorijo so predstavljeni v nadaljevanju (obseg 1).
Obseg 1 – 1.2	Vozni park (mobilno zgorevanje) [bencin, dizel]	Emisije ogljika, povezane s potovanji lastnega voznega parka NLB Skupine	l, km	tCO ₂ ek	Natančnost in prednostna razporeditev pri pridobivanju podatkov je zagotovljena na naslednji način: 1. Podatki o prevoženih kilometrih [km], kot jih zagotovijo vodje voznega parka. 2. Podatki o porabi [l], pridobljeni na podlagi računov dobaviteljev goriva za ustrezna vozila (reg. tablice). 3. Podatki o porabi [l/km], kot jih zagotovijo vodje voznega parka. Emisijski faktorji za to kategorijo so predstavljeni v nadaljevanju (obseg 1).
Obseg 1 – 1.3	Hladilna sredstva	Emisije TGP, povezane s porabo plinov, namenjenih za hlajenje	kg	tCO ₂ ek	Natančnost in prednostna razporeditev pri pridobivanju podatkov o porabi je zagotovljena na naslednji način: 1. Podatki o porabi, pridobljeni na podlagi računov vzdrževanja z dodajanjem hladilnih sredstev. 2. Podatki o količini hladilnih sredstev iz sistema ogrevanja, prezračevanja in klimatizacije, 10 % letnih izgub. Emisijski faktorji temeljijo na petem ocenjevalnem poročilu AR5 Medvladnega odbora za podnebne spremembe (IPCC). Emisijski faktorji za to kategorijo so predstavljeni v nadaljevanju (obseg 1).
Obseg 2 – 2.1	Električna energija (tržno opredeljena)	Emisije ogljika, povezane s kupljeno električno energijo, ki jo je porabila NLB Skupina	kWh	tCO ₂ ek	Natančnost in prednostna razporeditev pri pridobivanju podatkov o porabi je zagotovljena na naslednji način: 1. Podatki o porabi, pridobljeni na podlagi računov, ki jih je izdalo ustrezno komunalno podjetje. 2. Če članica NLB Skupine ne uporablja celotnega nadstropja, je podatke o porabi zagotovil i) upravnik stavbe na podlagi odčitka števca ali ii) najemodajalec na podlagi odčitka števca in načela sorazmerne delitve. 3. Če podatki niso bili na voljo ali pa so bili stroški določeni na m ² , je bila referenčna vrednost lokacije [kWh/m ²] izračunana kot količnik porabe lokacije [kWh] v istem obdobju, vendar v drugem letu, in površine zasedene etaže [m ²]. Natančnost in prednostna razporeditev pri pridobivanju podatkov o mešanici energetskih virov glede na vire proizvodnje električne energije je zagotovljena na naslednji način: 1. Podatki, ki jih posredujejo dobavitelji električne energije. 2. Če dobavitelji električne energije teh podatkov niso zagotovili, se uporabijo nacionalni podatki o mešanici virov električne energije. Za električna vozila se uporabi emisijski faktor na podlagi lokacije, saj ni podatkov o virih električne energije za polnjenje električnih vozil. Emisijski faktorji za tržne emisije temeljijo na potrdilu o izvoru obnovljivih virov energije in jedrske električne energije, podatki o preostali mešanici pa so pridobljeni iz nacionalnih ali mednarodnih baz podatkov (slovenska Agencija za energijo, AIB za druge države in načrt elektrike (Electricity Map) za Kosovo in Severno Makedonijo). Emisijski faktorji za to kategorijo so predstavljeni v nadaljevanju (obseg 2).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Obseg	Poročane metrike	Definicija	Enote mere	Enote poročanja	Metodologija in dejavniki emisij
Obseg 2 – 2.1	Elektrika (lokacijsko opredeljena)	Emisije ogljika, povezane s kupljeno električno energijo, ki jo je porabila NLB Skupina	kWh	t CO ₂ ek	Tako kot za električno energijo (tržno) se emisijski faktorji za emisije na podlagi lokacije pridobijo iz nacionalnih ali mednarodnih zbirk podatkov – mešanica virov proizvodnje (slovenska Agencija za energijo, AIB za druge države ter načrt elektrike (Electricity Map) za Kosovo in Severno Makedonijo). Emisijski faktorji za to kategorijo so predstavljeni v nadaljevanju (obseg 2).
Obseg 2 – 2.2	Daljinsko ogrevanje (lokacijsko opredeljeno)	Emisije ogljika v povezavi s porabo toplote za daljinsko ogrevanje	kWh	t CO ₂ ek	Natančnost in prednostna razporeditev pri pridobivanju podatkov o porabi je zagotovljena na naslednji način: 1. Podatki o porabi, pridobljeni na podlagi računov, ki jih je izdalo ustrezno komunalno podjetje. 2. Če članica NLB Skupine ne uporablja celotnega nadstropja, je podatke o porabi zagotovil i) upravnik stavbe na podlagi odčitka števca ali ii) najemodajalec na podlagi odčitka števca in načela sorazmerne delitve. 3. Če podatki niso bili na voljo ali pa so bili stroški določeni na m ² , je bila referenčna vrednost lokacije [kWh/m ²] izračunana kot količnik porabe lokacije [kWh] v istem obdobju, vendar v drugem letu, in površine zasedene etaže [m ²]. Tabela z izračunom vsakega subjekta vključuje informacije o tem, kako so bili podatki o porabi energije razporejeni po posameznih poslovalnicah. Tržni emisijski faktorji se pridobijo od dobaviteljev daljinskega ogrevanja, če so podatki znani, sicer pa se uporabljajo emisijski faktorji na podlagi lokacije. Za vse države se zaradi regionalne podobnosti za emisijske faktorje na podlagi lokacije uporabljajo ustrezni podatki za Slovenijo, skladno s Protokolom o TGP (če tržni emisijski faktorji niso na voljo, se lahko za tržne izračune uporabijo faktorji na podlagi lokacije). Emisijski faktorji za to kategorijo so predstavljeni v nadaljevanju (obseg 2).
Obseg 3 – kat. 1	Nabava blaga in storitev	Emisije ogljika, povezane s proizvodnjo/dobavo papirja in vode	kg	t CO ₂ ek	Podatki o porabi vode so pridobljeni na podlagi računov ali pa so ocenjeni. Metodologija ne predpisuje metode ocenjevanja. Podatke o papirju zagotovi posamezni subjekt, in sicer z uporabo podatkov o nadziranju porabe papirja v okviru projekta Brezpapirno poslovanje. Za vse države se uporabljajo podatki vlade Združenega kraljestva, Ministrstva za energetska varnost in podnebno nevtralnost (bivša DEFRA). Emisijski faktorji za to kategorijo so predstavljeni v nadaljevanju (obseg 3).
Obseg 3 – kat. 3	Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo (ki niso vključene v obseg 1 ali 2)	Emisije ogljika, povezane z (zgornjo vrednostno verigo) posredno proizvodnjo in transportom kupljenih goriv oziroma energije, ki niso vključene v Obseg 1 ali 2. To vključuje pridobivanje in rafiniranje goriv, izgube pri prenosu in distribuciji ter proizvodnjo električne energije.	kWh	t CO ₂ ek	Emisije iz kupljenih goriv so bile izračunane na podlagi podatkov iz računov ali ocen, kot pri Obsegu 1, z uporabo emisijskih faktorjev WTT (DEFRA). Emisije zaradi izgub v elektroenergetskih in toplovodnih omrežjih temeljijo na podatkih iz Obsega 2, pri čemer so bile izgube tako pri elektriki kot daljinskem ogrevanju ocenjene na 5,97 %. Uporabljeni so lokacijski emisijski faktorji.
Obseg 3 – kat. 5	Odpadki, ustvarjeni pri poslovanju	Emisije ogljika, povezane z ustvarjanjem odpadkov v pisarnah	kg	t CO ₂ ek	Za vse države se uporabljajo podatki vlade Združenega kraljestva, Ministrstva za energetska varnost in podnebno nevtralnost (bivša DEFRA). Emisijski faktorji za to kategorijo so predstavljeni v nadaljevanju (obseg 3).
Obseg 3 – kat. 6	Službena potovanja	Emisije ogljika iz naslova službenih potovanj	km	t CO ₂ ek	Podatki iz podatkovne baze družbe o službenih potovanjih v km in glede na vrsto transporta. Za javni transport se za vse države uporabljajo podatki vlade Združenega kraljestva, Ministrstva za energetska varnost in podnebno nevtralnost (bivša DEFRA). Za letalske emisije se uporabljajo podatki o letalskih kartah ali kalkulator Mednarodne agencije za civilno letalstvo (ICAO). Če podatki o službenem potovanju niso v formatu, primernem za izračun po metodi ICAO, se uporabijo podatki vlade Združenega kraljestva, Ministrstva za energetska varnost in podnebno nevtralnost (bivša DEFRA). Emisijski faktorji za to kategorijo so predstavljeni v nadaljevanju (obseg 3).
Obseg 3 – kat. 7	Vožnja zaposlenih na delo/z dela	Emisije ogljika iz naslova voženj zaposlenih na delo/z dela	km, vrsta prevoza	t CO ₂ ek	Anonimizirani podatki so pridobljeni iz notranjih kadrovskih podatkovnih baz. Izbrano na podlagi ocenjenih podatkov o vrsti vožnje. Vir emisijskih faktorjev za Slovenijo je Institut Jožef Stefan, za ostale države se uporabljajo podatki vlade Združenega kraljestva, Ministrstva za energetska varnost in podnebno nevtralnost (bivša DEFRA). Emisijski faktorji za to kategorijo so predstavljeni v nadaljevanju (obseg 3).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Tabela 176: Emisijski faktorji TGP

Obseg 1	Vir emisij	Država	Vir EF	2025	Enota
Vir energije	kurilno olje	vse države	IJS-CEU na podlagi nacionalnega inventarnega poročila, ARSO, pretvorba v TGP z GWP AR5	0,268	kgCO ₂ ek/kWh
	UNP	vse države	IJS-CEU na podlagi nacionalnega inventarnega poročila, ARSO, pretvorba v TGP z GWP AR5	0,228	kgCO ₂ ek/kWh
	zemeljski plin	vse države	IJS-CEU na podlagi nacionalnega inventarnega poročila, ARSO, pretvorba v TGP z GWP AR5	0,200	kgCO ₂ ek/kWh
	bencin	vse države	IJS-CEU na podlagi nacionalnega inventarnega poročila, ARSO, pretvorba v TGP z GWP AR5	0,251	kgCO ₂ ek/kWh
	dizel	vse države	IJS-CEU na podlagi nacionalnega inventarnega poročila, ARSO, pretvorba v TGP z GWP AR5	0,269	kgCO ₂ ek/kWh
	biomasa	vse države	IJS-CEU na podlagi nacionalnega inventarnega poročila, ARSO, pretvorba v TGP z GWP AR5	0,034	kgCO ₂ ek/kWh
Hladilno sredstvo	R410A	vse države	DEFRA, Združeno kraljestvo	1.924	kgCO ₂ ek/kg (AR5)
	R417A	vse države	DEFRA, Združeno kraljestvo	2.127	kgCO ₂ ek/kg (AR5)
	R422D	vse države	DEFRA, Združeno kraljestvo	2.473	kgCO ₂ ek/kg (AR5)
	R134A	vse države	DEFRA, Združeno kraljestvo	1.300	kgCO ₂ ek/kg (AR5)
	R1234f	vse države	DEFRA, Združeno kraljestvo	1	kgCO ₂ ek/kg (AR5)
	R407C	vse države	DEFRA, Združeno kraljestvo	1.624	kgCO ₂ ek/kg (AR5)
	R22	vse države	DEFRA, Združeno kraljestvo	1.760	kgCO ₂ ek/kg (AR5)
	R32	vse države	DEFRA, Združeno kraljestvo	677	kgCO ₂ ek/kg (AR5)
	R422A	vse države	DEFRA, Združeno kraljestvo	2.847	kgCO ₂ ek/kg (AR5)

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

Obseg 2	Vir emisij	država/lokacija/gorivo	Vir EF	2025	Enota
Tržno opredeljena	elektrika	Slovenija	Agencija za energijo	0,479	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika	pogodba o dobavi elektrike OVE	Pogodba	0	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika	BIH Banja Luka	AIB, preostala mešanica	0,777	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika	BIH Sarajevo	AIB, preostala mešanica	0,777	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika	Črna gora, Podgorica	AIB, preostala mešanica	0,623	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika	Srbija, Beograd	AIB, preostala mešanica	0,896	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika	Srbija, Beograd, KB (Pogodba o dobavi brezogljčne elektrike)	AIB, preostala mešanica	0	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika	Makedonija, Skopje	Electricity Map, proizvodna mešanica	0,451	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika	Kosovo, Priština	Electricity Map, proizvodna mešanica	0,605	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika	Hrvaška	AIB, preostala mešanica	0,573	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika	Slovenija – Petrol d.d.	Petrol	0,382	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika	Slovenija – Energija Plus	Energija Plus	0,436	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika	Slovenija – E3	E3	0,441	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika	Makedonija, Skopje, 2024	Pogodba o dobavi elektrike OVE	0	kgCO ₂ ek/kWh
Tržno opredeljeno	daljinsko ogrevanje	Slovenija – Energetika LJ	Energetika Ljubljana	0,3264	kgCO ₂ ek/kWh
	daljinsko ogrevanje	Slovenija – KP Velenje	Komunalno podjetje Velenje	0,29	kgCO ₂ ek/kWh
Lokacijsko opredeljena	elektrika	Slovenija	IJS-CEU	0,2442	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika	BIH	AIB, proizvodna mešanica	0,7766	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika	Črna gora	AIB, proizvodna mešanica	0,4822	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika	Srbija	AIB, proizvodna mešanica	0,8017	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika	Severna Makedonija	Electricity Map, proizvodna mešanica	0,451	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika	Kosovo	Electricity Map, proizvodna mešanica	0,605	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika	Hrvaška	AIB, proizvodna mešanica	0,2244	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika	Slovenija	IJS-CEU	0,2498	kgCO ₂ ek/kWh
Lokacijsko opredeljeno	daljinsko ogrevanje	BIH-BA	IJS-CEU	0,2498	kgCO ₂ ek/kWh
	daljinsko ogrevanje	biomasa	IJS-CEU na podlagi podatkov ARSO	0,0338	kgCO ₂ ek/kWh
	daljinsko ogrevanje	druge države	IJS-CEU	0,2498	kgCO ₂ ek/kWh
	daljinsko ogrevanje	Slovenija NLB Lease&GO	IJS-CEU na podlagi podatkov ARSO	0,2004	kgCO ₂ ek/kWh
	daljinsko ogrevanje	biomasa	Glejte obseg 1 zgoraj	0,0341	kgCO ₂ ek/kWh
	daljinsko ogrevanje	zemeljski plin	Glejte obseg 1 zgoraj	0,2004	kgCO ₂ ek/kWh
	daljinsko ogrevanje	kurilno olje	Glejte obseg 1 zgoraj	0,2683	kgCO ₂ ek/kWh
	daljinsko ogrevanje	toplotna črpalka	Ocena IJS-CEU	0	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika EV	Slovenija	Lokacijski emisijski faktor	0,2442	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika EV	BIH	Lokacijski emisijski faktor	0,7766	kgCO ₂ ek/kWh
Vozila	elektrika EV	Črna gora	Lokacijski emisijski faktor	0,4822	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika EV	Srbija	Lokacijski emisijski faktor	0,8017	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika EV	Severna Makedonija	Lokacijski emisijski faktor	0,451	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika EV	Kosovo	Lokacijski emisijski faktor	0,605	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika EV	Hrvaška	Lokacijski emisijski faktor	0,2244	kgCO ₂ ek/kWh
	elektrika EV				

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Obseg 3	Vir emisij	Država	Vir EF	2025	Enota
3.1 Kupljeno blago	voda	vse države	DEFRA, Združeno kraljestvo (oskrba z vodo)	0,1913	kgCO ₂ ek/m ³
	papir	vse države	DEFRA, Združeno kraljestvo (poraba materiala, papir)	1,3450779	kgCO ₂ ek/kg
3.3 WTT	WTT – kurilno olje	vse države	DEFRA, Združeno kraljestvo, goriva WTT, plinsko olje, neto NKV	0,06291	kgCO ₂ ek/kWh
	WTT – UNP	vse države	DEFRA, Združeno kraljestvo, goriva WTT, neto NKV	0,02736	kgCO ₂ ek/kWh
	WTT – zemeljski plin	vse države	DEFRA, Združeno kraljestvo, goriva WTT, neto NKV	0,03347	kgCO ₂ ek/kWh
	WTT – bencin	vse države	DEFRA, Združeno kraljestvo, povprečna mešanica biogoriva, neto NKV	0,0648	kgCO ₂ ek/kWh
	WTT – dizel	vse države	DEFRA, Združeno kraljestvo, povprečna mešanica biogoriva, neto NKV	0,06181	kgCO ₂ ek/kWh
	WTT – ostale vrste ogrevanja	vse države	DEFRA, Združeno kraljestvo, bioenergija WTT, lesni peleti	0,03744	kgCO ₂ ek/kWh
3.5 Odpadki	odpadki	vse države	DEFRA, Združeno kraljestvo (plastika: povprečna plastika)	0,00898311	kgCO ₂ ek/kg
3.6 Prevoz na delo / z dela in 3.7 Službena potovanja	javni promet	Slovenija	IJS	0,079	kgCO ₂ ek/pkm
	peš	Slovenija		0	kgCO ₂ ek/pkm
	osebni avtomobil	Slovenija	IJS	0,138	kgCO ₂ ek/pkm
	službeni avtomobil	vključeno v obseg 1		0	kgCO ₂ ek/pkm
	električni avtomobil	Slovenija	DEFRA, Združeno kraljestvo	0,04047	kgCO ₂ ek/pkm
	kolo	Slovenija	IJS	0	kgCO ₂ ek/pkm
	električni skuter	Slovenija	IJS	0,03	kgCO ₂ ek/pkm
	motorno kolo/moped	Slovenija	DEFRA, Združeno kraljestvo	0,11367	kgCO ₂ ek/pkm
	avtobus	Slovenija	IJS	0,079	kgCO ₂ ek/pkm
	vlak	Slovenija	IJS	0,048	kgCO ₂ ek/pkm
	električno kolo	Slovenija	DEFRA, Združeno kraljestvo	0,014	kgCO ₂ ek/pkm
	taksi	Slovenija	IJS	0,089	kgCO ₂ ek/pkm
	letalo	Slovenija	DEFRA, Združeno kraljestvo, mednarodni povprečni potnik, brez RF	0,0842	kgCO ₂ ek/pkm
	javni promet	druge države	DEFRA, Združeno kraljestvo	0,10385	kgCO ₂ ek/pkm
	peš	druge države		0	kgCO ₂ ek/pkm
	osebni avtomobil	druge države	DEFRA, Združeno kraljestvo	0,16725	kgCO ₂ ek/pkm
	službeni avtomobil	vključeno v obseg 1		0	kgCO ₂ ek/pkm
	električni avtomobil	druge države	DEFRA, Združeno kraljestvo	0,04047	kgCO ₂ ek/pkm
	kolo	druge države	DEFRA, Združeno kraljestvo	0	kgCO ₂ ek/pkm
	električni skuter	druge države	DEFRA, Združeno kraljestvo	0,03	kgCO ₂ ek/pkm
	motorno kolo/moped	druge države	DEFRA, Združeno kraljestvo	0,11367	kgCO ₂ ek/pkm
	avtobus	druge države	DEFRA, Združeno kraljestvo	0,10385	kgCO ₂ ek/pkm
	vlak	druge države	DEFRA, Združeno kraljestvo	0,03546	kgCO ₂ ek/pkm
	električno kolo	druge države	DEFRA, Združeno kraljestvo	0,014	kgCO ₂ ek/pkm
	taksi	druge države	DEFRA, Združeno kraljestvo	0,14861	kgCO ₂ ek/pkm
	letalo	druge države	DEFRA, Združeno kraljestvo, mednarodni povprečni potnik, brez RF	0,0842	kgCO ₂ ek/pkm

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

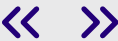
Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Priloga 3: IRO-2 Razkritja po ESRS, ki so zajeta v Poročilu o trajnostnosti

Seznam pomembnih zahtev glede razkritja		Stran
ESRS 2	Splošna razkritja	
BP-1	Splošna podlaga za pripravo izjave o trajnostnosti	183
BP-2	Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami	184
GOV-1	Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov	186
GOV-2	Informacije, predložene upravnim, poslovnim in nadzornim organom podjetja, ter trajnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo	194
GOV-3	Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud	194
GOV-4	Izjava o skrbnem pregledu	200
GOV-5	Upravljanje tveganja in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti	201
SBM-1	Strategija, poslovni model in vrednostna veriga	203
SBM-2	Interesi in stališča deležnikov	209
SBM-3	Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	211
IRO-1	Matrika dvojne pomembnosti in pomembne teme trajnostnega razvoja	213
E1	Podnebne spremembe	
ESRS 2 GOV-3 E1	Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud	196
E1-1	Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb	217
ESRS 2 SBM-3 E1	Pomembni s podnebjem povezani vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	225
ESRS 2 IRO-1 E1	Postopki za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti	226
E1-2	Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje	236
E1-3	Vzvodi, ukrepi in viri v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje	238
E1-4	Cilji, v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje	246
E1-5	Poraba energije in mešanica virov energije	255
E1-6	Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP	256
S1	Lastna delovna sila	
ESRS 2 SBM-2 S1	Interesi in stališča deležnikov	209
ESRS 2 SBM-3 S1	Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	270
S1-1	Politike povezavi z zaposlenimi	273
S1-2	Postopki za sodelovanje z zaposlenimi in predstavniki delavcev v zvezi z IRO	273
S1-3	Postopki za popravne ukrepe v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko zaposleni izrazijo pomisleke	274
S1-4	Ukrepi za obravnavo pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO) ter njihova učinkovitost	275
S1-5	Cilji in kazalniki za upravljanje pomembnih IRO	275
S1-6	Značilnosti zaposlenih v NLB Skupini	276

- Pregled
- Poslovno poročilo
- Poročilo o trajnostnosti
- Trajnostni razvoj v NLB Skupini
- Splošna razkritja
- Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)
- Lastna delovna sila
- Prizadete skupnosti
- Potrošniki in končni uporabniki
- Poslovno ravnanje
- Priloge
- Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

S1-8	Pokritost s kolektivnimi pogajanji in socialni dialog	283
S1-9	Metrike raznolikosti	286
S1-10	Dostojna plača	280
S1-13	Metrike pregleda uspešnosti	280, 285
S1-14	Metrike zdravja in varnosti	281
S1-15	Metrike ravnovesja med poklicnim in zasebnim življenjem	282
S1-16	Metrika vrzeli v plačilu in v skupnih prejemkih	287
S1-17	Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice	278
S3	Prizadete skupnosti	
ESRS 2 SBM-2 S3	Interesi in stališča deležnikov	209
ESRS 2 SBM-3 S3	Pomembni IRO ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	291
S3-1	Politike glede skupnosti	292
S3-2	Postopki za sodelovanje s skupnostmi v zvezi z vplivi	294
S3-3	Postopki za popravne ukrepe v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko skupnosti izrazijo pomisleke	295
S3-4	Ključne aktivnosti	295
S4	Potrošniki in končni uporabniki	
ESRS 2 SBM-2 S4	Interesi in stališča deležnikov	209
ESRS 2 SBM-3 S4	Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	301
S4-1	Politike v povezavi s strankami	303
S4-2	Postopki za sodelovanje s strankami v zvezi z vplivi	303
S4-3	Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi - upravljanje pritožb	304
S4-4	Ukrepi za obravnavo bistvenih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO)	306
S4-5	Cilji, povezani z upravljanjem bistvenih IRO	306
G1	Poslovno ravnanje	
ESRS 2 GOV-1 G1	Vloga upravnih, nadzornih in poslovodnih organov v zvezi s polovnim ravnanjem	317
ESRS 2 IRO-1 G1	Opis postopkov za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti	318
G1-1	Korporativna kultura, etično upravljanje in integriteta ter regulativna skladnost	320
G1-3	Preprečevanje korupcije in podkupovanja	323
G1-4	Incidenti korupcije in podkupovanja	324
G1-5	Politični vplivi in dejavnosti lobiranja	333

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Priloga 4: Seznam podatkovnih točk, ki izhajajo iz druge EU zakonodaje (ESRS 2 Priloga B)

Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU

Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka	Sklic na SFDR	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih	Sklic na podnebna pravila EU	Pomembno / Nepomembno	Stran
ESRS 2 GOV-1 Zastopnost spolov v odborih, odstavek 21(d)	Kazalnik št. 13 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/1816(5), Priloga II		Pomembno	187
ESRS 2 GOV-1 Delež neodvisnih članov upravnega odbora, odstavek 21e			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		Pomembno	187
ESRS 2 GOV-4 Izjava o skrbnem pregledu, odstavek 30	Kazalnik št. 10 iz preglednice 3 Priloge I				Pomembno	200
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s fosilnimi gorivi, odstavek 40(d) ⁽ⁱ⁾	Kazalnik št. 4 iz preglednice 1 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453(6), razpredelnica 1 Kvalitativne informacije o okoljskem tveganju in razpredelnica 2 Kvalitativne informacije o socialnem tveganju	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		Pomembno	203
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s proizvodnjo kemikalij, odstavek 40(d) ⁽ⁱⁱ⁾	Kazalnik št. 9 iz preglednice 2 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		Pomembno	203
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s spornim orožjem, odstavek 40(d) ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Kazalnik št. 14 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1818(7), člen 12(1) Delegirane uredbe (EU) 2020/1816, Priloga II		Pomembno	203
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s pridelavo in proizvodnjo tobaka, odstavek 40(d) ^(iv)			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1), Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		Pomembno	203
ESRS E1-1 Načrt za prehod na podnebno nevtralnost do leta 2050, odstavek 14				Uredba (EU) 2021/1119, člen 2(1)	Pomembno	217
ESRS E1-1 Podjetja, izključena iz referenčnih vrednosti, usklajenih s Pariškim sporazumom, odstavek 16(g)		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 1: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: kreditna kakovost izpostavljenosti po sektorjih, emisijah in preostali zapadlosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1), točke (d) do (g), in člen 12(2)		Pomembno	218
ESRS E1-4 Cilji glede zmanjšanja emisij TGP, odstavek 34	Kazalnik št. 4 iz preglednice 2 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 3: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: mere usklajenosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 6		Pomembno	248
ESRS E1-5 Poraba energije iz fosilnih virov, razčlenjena po virih (samo sektorji z velikim vplivom na okolje), odstavek 38	Kazalnik št. 5 iz preglednice 1 in kazalnik št. 5 iz preglednice 2 Priloge I				Nepomembno	/
Kazalnik št. 5 iz preglednice 1 in kazalnik št. 5 iz preglednice 2 Priloge I	Kazalnik št. 5 iz preglednice 1 Priloge I				Pomembno	255
ESRS E1-5 Energijska intenzivnost, povezana z dejavnostmi v podnebnih sektorjih z velikim vplivom, odstavki 40 do 43	Kazalnik št. 6 iz preglednice 1 Priloge I				Nepomembno	/

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



ESRS E1-6 Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP, odstavek 44	Kazalnika št. 1 in 2 iz preglednice 1 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 1: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: kreditna kakovost izpostavljenosti po sektorjih, emisijah in preostali zapadlosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, členi 5(1), 6 in 8(1)	Pomembno	256
ESRS E1-6 Intenzivnost bruto emisij TGP, odstavki 53 do 55	Kazalnik št. 3 iz preglednice 1 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 3: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: mere usklajenosti	Delegirana uredba (EU)2020/1818, člen 8(1)	Pomembno	256
ESRS E1-7 Odvzemi TGP in ogljični dobropisi, odstavek 56			Uredba (EU)2021/1119, člen 2(1)	Nepomembno	/
ESRS E1-9 Izpostavljenost portfelja referenčne vrednosti s podnebjem povezanim fizičnim tveganjem odstavek 66			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II	Pomembno, predmet faznega uvajanja	/
ESRS E1-9 Razčlenitev denarnih zneskov po akutnih in kroničnih fizičnih tveganjih, odstavek 66(a)					
ESRS E1-9 Lokacija pomembnih sredstev, pri katerih obstaja pomembno fizično tveganje, odstavek 66(c)		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, odstavka 46 in 47; Predloga 5: Netrgovalna knjiga – Fizično tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: izpostavljenosti, ki so predmet fizičnega tveganja		Pomembno, predmet faznega uvajanja	/
ESRS E1-9 Razčlenitev knjigovodske vrednosti njegovih nepremičninskih sredstev glede na energijske razrede, odstavek 67(c)		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, odstavek 34; Predloga 2: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: krediti, zavarovani z nepremičninami – energijska učinkovitost zavarovanja s premoženjem		Pomembno, predmet faznega uvajanja	/
ESRS E1-9 Stopnja izpostavljenosti portfelja priložnostim v zvezi s podnebjem, odstavek 69			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Priloga II	Pomembno, predmet faznega uvajanja	/
ESRS E2-4 Količina vsakega onesnaževala iz Priloge II k uredbi o Evropskem registru izpustov in prenosov onesnaževal (Evropski register izpustov in prenosov onesnaževal), izpuščenega v zrak, vodo in tla, odstavek 28	Kazalnik št. 8 iz preglednice 1 Priloge I, kazalnik št. 2 iz preglednice 2 Priloge I, kazalnik št. 1 iz preglednice 2 Priloge I, kazalnik št. 3 iz preglednice 2 Priloge I			Nepomembno	/
ESRS E3-1 Vodni in morski viri, odstavek 9	Kazalnik št. 7 iz preglednice 2 Priloge I			Nepomembno	/
ESRS E3-1 Namenska politika, odstavek 13	Kazalnik št. 8 iz preglednice 2 Priloge I			Nepomembno	/
ESRS E3-1 Trajnostni oceani in morja, odstavek 14	Kazalnik št. 12 iz preglednice 2 Priloge I			Nepomembno	/
ESRS E3-4 Skupna količina reciklirane in ponovno uporabljene vode, odstavek 28(c)	Kazalnik št. 6.2 iz preglednice 2 Priloge I			Nepomembno	/
ESRS E3-4 Skupna poraba vode v m3 na neto prihodke iz lastnih dejavnosti, odstavek 29	Kazalnik št. 6.1 iz preglednice 2 Priloge I			Nepomembno	/
ESRS 2 – IRO-1 – E4, odstavek 16(a), točka ⁽ⁱ⁾	Kazalnik št. 7 iz preglednice 1 Priloge I			Nepomembno	/
ESRS 2 – IRO-1 – E4, odstavek 16(b)	Kazalnik št. 10 iz preglednice 2 Priloge I			Nepomembno	/
ESRS 2 – IRO-1 – E4, odstavek 16(c)	Kazalnik št. 14 iz preglednice 2 Priloge I			Nepomembno	/

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe
(obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



ESRS E4-2 Trajnostne prakse ali politike v zvezi z zemljišči/ kmetijstvom, odstavek 24(b)	Kazalnik št. 11 iz preglednice 2 Priloge I				Nepomembno	/
ESRS E4-2 Trajnostne prakse ali politike v zvezi z oceani/morji, odstavek 24(c)	Kazalnik št. 12 iz preglednice 2 Priloge I				Nepomembno	/
ESRS E4-2 Politike za obravnavanje krčenja gozdov, odstavek 24(d)	Kazalnik št. 15 iz preglednice 2 Priloge I				Nepomembno	/
ESRS E5-5 Nereciklirani odpadki, odstavek 37(d)	Kazalnik št. 13 iz preglednice 2 Priloge I				Nepomembno	/
ESRS E5-5 Nevarni odpadki in radioaktivni odpadki, odstavek 39	Kazalnik št. 9 iz preglednice 1 Priloge I				Nepomembno	/
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Tveganje incidentov prisilnega dela, odstavek 14(f)	Kazalnik št. 13 iz preglednice 3 Priloge I				Nepomembno, vendar razkrito	271
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Tveganje incidentov dela otrok, odstavek 14(g)	Kazalnik št. 12 iz preglednice 3 Priloge I				Nepomembno, vendar razkrito	271
ESRS S1-1 Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 20	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I				Pomembno	277
ESRS S1-1 Politike skrbnega pregleda glede vprašanj, ki jih obravnavajo temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela 1 do 8, odstavek 21			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		Pomembno	277
ESRS S1-1 Postopki in ukrepi za preprečevanje trgovine z ljudmi, odstavek 22	Kazalnik št. 11 iz preglednice 3 Priloge I				Pomembno	278
ESRS S1-1 Politika ali sistem upravljanja za preprečevanje nezgod na delovnem mestu, odstavek 23	Kazalnik št. 1 iz preglednice 3 Priloge I				Pomembno	280
ESRS S1-3 Mehanizmi za obravnavanje pritožb, odstavek 32(c)	Kazalnik št. 5 iz preglednice 3 Priloge I				Pomembno	274
ESRS S1-14 Število smrtnih žrtev ter število in stopnja nezgod, povezanih z delom, odstavek 88(b) in (c)	Kazalnik št. 2 iz preglednice 3 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		Pomembno	281
ESRS S1-14 Število izgubljenih dni zaradi poškodb, nezgod, smrtnih žrtev ali bolezni, odstavek 88e	Kazalnik št. 3 iz preglednice 3 Priloge I				Pomembno	281
ESRS S1-16 Neprilagojena plačna vrzel odstavek 97(a)	Kazalnik št. 12 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II		Pomembno	287
ESRS S1-16 Pretirana plača izvršnega direktorja, odstavek 97(b)	Kazalnik št. 8 iz preglednice 3 Priloge I				Pomembno	287
ESRS S1-17 Incidenti diskriminacije, odstavek 103(a)	Kazalnik št. 7 iz preglednice 3 Priloge I				Pomembno	278
ESRS S1-17 Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter OECD, odstavek 104(a)	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 in kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)		Pomembno	303
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Veliko tveganje dela otrok ali prisilnega dela v vrednostni verigi, odstavek 11(b)	Kazalnika št. 12 in 13 iz preglednice 3 Priloge I				Nepomembno	/
ESRS S2-1 Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 17	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I				Nepomembno	/
ESRS S2-1 Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi, odstavek 18	Kazalnika št. 11 in 4 iz preglednice 3 Priloge I				Nepomembno	/

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



ESRS S2-1 Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD, odstavek 19	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)	Nepomembno	/
ESRS S2-1 Politike skrbnega pregleda glede vprašanj, ki jih obravnavajo temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela 1 do 8, odstavek 19		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II	Nepomembno	/
ESRS S2-4 Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, povezani z višjim in nižjim delom njegove vrednostne verige, odstavek 36	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I		Nepomembno	/
ESRS S3-1 Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 16	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 Priloge I in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I		Pomembno	277
ESRS S3-1 Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah, načel MOD in/ali smernic OECD, odstavek 17	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)	Pomembno	303
ESRS S3-4 Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, odstavek 36	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I		Pomembno	294
ESRS S4-1 Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki, odstavek 16	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I		Pomembno	303
ESRS S4-1 Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD, odstavek 17	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)	Pomembno	303
ESRS S4-4 Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, odstavek 35	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I		Pomembno	303, 294
ESRS G1-1 Konvencija Združenih narodov proti korupciji, odstavek 10(b)	Kazalnik št. 15 iz preglednice 3 Priloge I		Pomembno	323
ESRS G1-1 Zaščita žvižgačev, odstavek 10(d)	Kazalnik št. 6 iz preglednice 3 Priloge I		Pomembno	326
ESRS G1-4 Denarne kazni za kršitve zakonodaje o korupciji in podkupovanju, odstavek 24(a)	Kazalnik št. 17 iz preglednice 3 Priloge I	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II	Pomembno	324
ESRS G1-4 Standardi za boj proti korupciji in podkupovanju, odstavek 24(b)	Kazalnik št. 16 iz preglednice 3 Priloge I		Pomembno	324

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Priloga 5: Poročilo o napredku NLB Skupine, podpisnice načel odgovornega bančništva UNEP FI⁵³

Povzetek za leto 2025



Načelo 1:

Uskladitev

Svojo poslovno strategijo je NLB Skupina prilagodila tako, da je skladna s potrebami posameznikov in cilji družbe, ki so opredeljeni v Ciljih trajnostnega razvoja ZN (SDG), Pariškem podnebnem sporazumu, Vodilnih načelih Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah ter relevantnih nacionalnih in regionalnih okvirih, kot so nacionalni energetske in podnebni načrti. Ta usklajenost se odraža v poslovnem modelu, vključno s segmenti strank, za katere Skupina skrbi, vrsti ponujenih produktov in storitev ter v drugih vidikih, ki so povezani s trajnostjo, na vseh geografskih območjih delovanja.

Povezave in reference

Za podrobnejše informacije glejte:

- » Na kratko o NLB Skupini (v Poslovnem poročilu)
- » Regija je naš navdih za uspeh
- » Strategija
- » Vključevanje ESG tveganj
- » Upravljanje ESG tveganj

⁵³ Priloga 5 ni predmet dajanja zagotovil.



Načelo 2:

Vpliv in določitev ciljev

NLB Skupina povečuje svoje pozitivne vplive in hkrati zmanjšuje negativne vplive na ključnih področjih: podnebje, zdrava in vključujoča gospodarstva ter človekove pravice znotraj lastne delovne sile. Leta 2025 je NLB Skupina nadgradila cilje na področju blaženja in prilagajanja podnebnim spremembam ter nadaljevala z izvajanjem aktivnosti v okviru ciljev finančnega zdravja in vključenosti ter učinkovito rabo energije.

Povezave in reference

Za podrobnejše informacije glejte:

- » SBM-3 Pomembni IRO ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom
- » Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje
- » Cilji na področju finančnega zdravja in vključenosti



Načelo 3:

Komitenti in stranke

Odnos s potrošniki in končnimi uporabniki je v središču poslovnega modela NLB Skupine. Z več kot 2,9 milijona strank je NLB Skupina ena vodilnih finančnih skupin v regiji Jugovzhodne Evrope (JVE).

Povezave in reference

Za podrobnejše informacije glejte:

- » S4 Potrošniki in končni uporabniki
- » E1 Podnebne spremembe
- » E1 Podnebne spremembe, Cilji sodelovanja s strankami
- » Priloga 1: Taksonomija EU

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo





Načelo 4:

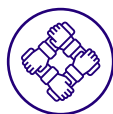
Deležniki

NLB Skupina se nenehno povezuje s številnimi deležniki, da bi jim zagotavljala pomembne informacije o različnih temah, upoštevala njihove poglede, skrbi in pričakovanja pri poslovnih odločitvah ter krepila zaupanje in partnerstva.

Povezave in reference

Za podrobnejše informacije glejte:

» Interesi in stališča deležnikov



Načelo 5:

Upravljanje in kultura

NLB Skupina si nenehno prizadeva izboljševati svoje strukture upravljanja na področju trajnostnega razvoja. Leta 2025 je bila nadgrajena Politika trajnostnega razvoja. Na podlagi strukture upravljanja trajnosti vse aktivnosti redno spremljata Odbor za trajnost in Odbor za podnebne spremembe. Poleg tega so zaposleni v NLB Skupini dolžni vsaj enkrat letno opraviti usposabljanje s področja trajnosti. S tem krepimo svojo zavezanost zastavljenim ciljem ter odgovarjamo na potrebe, ki izhajajo iz vsakodnevnega poslovanja z različnimi deležniki.

Povezave in reference

Za podrobnejše informacije glejte:

» Informacije o upravljanju



Načelo 6:

Transparentnost in odgovornost

NLB Skupina poroča o trajnostnem razvoju v skladu z Direktivo glede poročanja podjetij o trajnostnosti (CSRD) in Evropskimi standardi za poročanje o trajnostnosti (ESRS).

Omejeno zagotovilo za Poročilo o trajnostnosti za leto 2025 je izdala revizorska družba KPMG.

Povezave in reference

Za podrobnejše informacije glejte:

» Poročilo neodvisnega revizorja

Pregled ciljev iz načel odgovornega bančništva

Cilj	2025	Ciljna vrednost	Ciljno leto
Poraba papirja (število v tisočih)	60.388	65.343	2025
Delež električne energije iz virov z ničelnim ogljikom	69 %	75 %	2030
Digitalna penetracija (% aktivnih digitalnih uporabnikov v skupnem številu strank)	61,6	80	2030
Zeleno kreditiranje podjetij (velika podjetja, SME) – izpostavljenost v milijonih EUR	954	1.370	2030
Zeleno kreditiranje mikro podjetij in zasebnikov – izpostavljenost v milijonih EUR	592	528	2030
Cilji podnebno nevtralnega portfelja	Cilji in njihove trenutne vrednosti so predstavljeni v poglavju E1–4 Cilji, povezani z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje.		2030
Število mladih strank (18-27 let) s produkti, povezanimi z dolgoročnimi varčevalnimi in/ali investicijskimi načrti	28 %	+15 %	2030
Število strank, starih od 27+ do upokojenih, s produkti, povezanimi z dolgoročnimi varčevalnimi in/ali investicijskimi načrti	42 %	+15 %	2030

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



Priloga 6: Finančna razkritja v zvezi s podnebjem (TCFD) – Indeksna tabela⁵⁴

NLB kot izdajateljica na Londonski borzi četrtič zapovrstjo razkriva finančne informacije, povezane s podnebjem, za celotno NLB Skupino. Pri tem sledi priporočilom Projektne skupine za finančna razkritja v zvezi s podnebjem (TCFD), da se razkrijejo informacije glede (1) upravljanja, (2) poslovne strategije, (3) obvladovanja tveganj, (4) metrik in ciljev. NLB upošteva, da je poročevalski okvir TCFD od konca leta 2023 v celoti vključen v MSRP S1 (Splošne zahteve za razkritje finančnih informacij, povezanih s trajnostjo) in MSRP S2 (Podnebna razkritja). Za poslovno leto 2025 je NLB

izdelala Poročilo o trajnostnosti skladno z Direktivo glede poročanja podjetij o trajnostnosti (CSRD) in Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS), ki vključujejo tudi elemente okvira TCFD. Dodatno je NLB na spletni strani objavila Razkritja po 3. stebru baselskih standardov.

Indeksna tabela deležnikom daje relevantne informacije glede razkritij TCFD v Poročilu o trajnostnosti NLB Skupine za leto 2025 in v poročilu Razkritja po 3. stebru baselskih standardov.

PRIPOROČILA		Mesto razkritja v Poročilu o trajnostnosti ali v Razkritjih po 3. stebru baselskih standardov
I. UPRAVLJANJE		
a) Opišite nadzor uprave nad tveganji in priložnostmi, povezanimi s podnebjem	Poročilo o trajnostnosti: • Upravljanje, strani 186–194 • Informacije, predložene upravnim, poslovnim in nadzornim organom, stran 194 • Vključitev s trajnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud, strani 194–199	
b) Opišite vlogo vodstva pri ocenjevanju in upravljanju tveganj in priložnosti, povezanih s podnebjem.		
II. STRATEGIJA		
a) Opišite tveganja in priložnosti, povezana s podnebjem, ki jih je organizacija opredelila kratkoročno, srednjeročno in dolgoročno.	Poročilo o trajnostnosti: • Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb, strani 217–224 • Pomembni s podnebjem povezani vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom, strani 225–234 • Analiza odpornosti, stran 225 • Trajnostno financiranje, strani 261–268	
b) Opišite vpliv tveganj in priložnosti, povezanih s podnebjem, na poslovanje, strategijo in finančni načrt organizacije.		
c) Opišite odpornost strategije organizacije ob upoštevanju različnih scenarijev, povezanih s podnebjem, vključno s scenarijem omejitve globalnega segrevanja na 2 °C ali manj.		
d) Banke bi morale opisati znatne koncentracije kreditnih izpostavljenosti do sredstev, povezanih z emisijami ogljika.	Razkritja po 3. stebru baselskih standardov: • Izpostavljenosti do 20 najbolj ogljično intenzivnih podjetij	
e) Banke bi morale tudi razmisliti o razkritju svojih tveganj, povezanih s podnebjem (tveganjem prehoda in fizičnih tveganjih), v svojih dejavnostih kreditiranja in drugih dejavnostih finančnega posredništva.	Poročilo o trajnostnosti: • Pomembni s podnebjem povezani vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom, strani 225–234 Razkritja po 3. stebru baselskih standardov: • Izpostavljenosti, ki so predmet fizičnega tveganja	

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo

54 Priloga 6 ni predmet dajanja zagotovil.



III. UPRAVLJANJE TVEGANJ

- a) Opišite postopke organizacije za opredelitev in oceno tveganj, povezanih s podnebjem.
- b) Opišite postopke organizacije za upravljanje tveganj, povezanih s podnebjem.
- c) Opišite način, kako so procesi za opredelitev, oceno in upravljanje s podnebjem povezanih tveganj vključeni v splošno upravljanje tveganj organizacije.
- d) Banke bi morale razmisliti o opredelitvi svojih tveganj, povezanih s podnebjem, v smislu tradicionalnih kategorij tveganj bančne industrije, kot so kreditno tveganje, tržno tveganje, likvidnostno tveganje in operativno tveganje. Banke bi morale razmisliti tudi o opisu vseh uporabljenih okvirov za razvrščanje tveganj (npr. okvir projektne skupine za večja razkritja za opredelitev »glavnih in nastajajočih tveganj«).

IV. METRIKE

- a) Razkrijte metrike, ki jih organizacija uporablja za ocenjevanje s podnebjem povezanih tveganj in priložnosti v skladu s svojo strategijo in procesom upravljanja tveganj.
- b) Razkrijte obseg 1, obseg 2 in, če je ustrezno, obseg 3 emisij toplogrednih plinov in s tem povezana tveganja
- c) Opišite cilje, ki jih organizacija uporablja za upravljanje tveganj in priložnosti, povezanih s podnebjem, ter uspešnost glede na cilje.
- d) Banke bi morale razkriti emisije toplogrednih plinov svojih dejavnosti kreditiranja in drugih dejavnosti finančnega posredništva, če podatki in metodologije to omogočajo. Te emisije bi bilo treba izračunati v skladu z globalnim standardom za obračunavanje emisij toplogrednih plinov za finančno industrijo in poročanje o njih, razvitim v okviru Partnerstva med finančnimi institucijami za obračunavanje emisij toplogrednih plinov (standard PCAF), ali primerljivo metodologijo.

Poročilo o trajnostnosti:

- Pomembni s podnebjem povezani vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom, strani 225–234
- Opredelitev in ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih fizičnih tveganj in tveganja prehoda, strani 229–233
- Upravljanje ESG tveganj, strani 327–329

Poročilo o trajnostnosti:

- Opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih fizičnih tveganj in tveganja prehoda , strani 229–233
- Uskladiitev z uredbo o taksonomiji EU, strani 222–223
- Priloga 1: Taksonomija EU - Regulativna zahteva za razkritje skladno z 8. členom uredbe EU o taksonomiji, strani 337–383

Poročilo o trajnostnosti:

- Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP, strani 256–259

Poročilo o trajnostnosti:

- Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje, stran 246–253

Razkritja po 3. stebru baselskih standardov:

- Kreditna kakovost izpostavljenosti

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Trajnostni razvoj v NLB Skupini

Splošna razkritja

Podnebne spremembe (obvladovanje in prilagajanje)

Lastna delovna sila

Prizadete skupnosti

Potrošniki in končni uporabniki

Poslovno ravnanje

Priloge

Dodatne prostovoljne priloge

Finančno poročilo



FINANČNO POROČILO

**S podrobnimi finančnimi vpogledi,
pojasnili in razkritji o poslovanju ter
rezultatih odkrijte, kako transparentnost
in natančnost usmerjata NLB Skupino.**

Kazalo

Poročilo neodvisnega revizorja	402
Izjava o odgovornosti posloводства	406
Izkaz poslovnega izida za leto, končano na dan 31. decembra	407
Izkaz drugega vseobsegajočega donosa za leto, končano na dan 31. decembra	408
Izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra	409
Izkaz sprememb lastniškega kapitala za leto, končano na dan 31. decembra	411
Izkaz denarnih tokov za leto, končano na dan 31. decembra	413
Pojasnila k računovodskim izkazom	415
1. Osnovni podatki o NLB Skupini	415
2. Povzetek pomembnejših informacij o računovodskih usmeritvah	415
2.1. Izjava o skladnosti	415
2.2. Izhodišča za pripravo računovodskih izkazov ..	415
2.3. Funkcijska in predstavitevna valuta	415
2.4. Primerjalne informacije	415
2.5. Konsolidacija	415
2.6. Poslovne združitve, dobro ime in izpogajani nakup.	416
2.7. Naložbe v kapital odvisnih družb, pridruženih družb in skupaj obvladovanih družb	416
2.8. Poslovne združitve družb pod skupnim upravljanjem.	417
2.9. Prevedba tujih valut.	417
2.10. Obrestni prihodki in odhodki	417
2.11. Prihodki in odhodki iz opravnin (provizij).	418
2.12. Prihodki iz dividend	418
2.13. Finančni instrumenti.	418
2.14. Oslabitev finančnih sredstev.	421
2.15. Prestrukturirana posojila	426
2.16. Sredstva, prejeta za poplačilo terjatev	426

2.17. Pobot	427
2.18. Začasni nakupi in prodaje vrednostnih papirjev	427
2.19. Opredmetena osnovna sredstva.	427
2.20. Neopredmetena sredstva	427
2.21. Naložbene nepremičnine.	427
2.22. Nekratkoročna sredstva in skupina za odtujitev v posesti za prodajo	428
2.23. Računovodsko obračunavanje najemov.	428
2.24. Denar in denarni ustrezniki.	429
2.25. Prejeti krediti, prejete vloge in izdani dolžniški vrednostni papirji z lastnostmi dolga	429
2.26. Drugi izdani finančni instrumenti, ki imajo lastnosti kapitala	429
2.27. Rezervacije	429
2.28. Prezete finančne obveznosti	429
2.29. Davki	430
2.30. Poslovanje v tujem imenu in za tuj račun.	430
2.31. Ugodnosti zaposlenih	431
2.32. Plačilne transakcije za delnice	431
2.33. Delniški kapital.	431
2.34. Poročanje po segmentih.	431
2.35. Pomembnejše računovodske ocene in presoje pri uporabi računovodskih usmeritev	432
2.36. Implementacija novih ali spremenjenih mednarodnih standardov računovodskega poročanja	434
3. Spremembe v sestavi NLB Skupine	435
4. Razkritja k izkazu poslovnega izida	437
4.1. Obrestni prihodki in odhodki.	437
4.2. Prihodki iz dividend.	438
4.3. Prihodki in odhodki pri opravninah	438
4.4. Čisti dobički/(izgube) iz odprave pripoznanaja finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po poštenu vrednosti prek poslovnega izida	441

4.5. Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev in obveznosti v posesti za trgovanje	441
4.6. Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev, obvezno merjenih po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje ..	442
4.7. Čisti dobički/(izgube) iz tečajnih razlik.	442
4.8. Drugi poslovni prihodki	443
4.9. Drugi poslovni odhodki	443
4.10. Administrativni stroški	444
4.11. Stroški v zvezi z vplačili v sklad za reševanje in sistem zajamčenih vlog	445
4.12. Amortizacija.	446
4.13. Čisti dobički/(izgube) ob spremembi pogojev odplačevanja finančnih sredstev.	446
4.14. Rezervacije.	446
4.15. Oslabitve.	447
4.16. Davek od dohodka iz rednega poslovanja ...	448
4.17. Dobiček na delnico.	450
5. Razkritja k izkazu finančnega položaja.	450
5.1. Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vloge na vpogled pri bankah.	450
5.2. Finančni instrumenti v posesti za trgovanje.	451
5.3. Finančni instrumenti, merjeni po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje.	452
5.4. Finančna sredstva, merjena po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	453
5.5. Izvedeni finančni instrumenti – računovodenje varovanja pred tveganjem	455
5.6. Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti.	459
5.7. Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo ..	461
5.8. Opredmetena osnovna sredstva	462
5.9. Naložbene nepremičnine	464
5.10. Neopredmetena sredstva	465
5.11. Najemi	467

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



5.12. Dolgoročne naložbe v kapital odvisnih, pridruženih in skupnih obvladovanih družb...	470
5.13. Druga sredstva.....	477
5.14. Gibanje popravkov vrednosti	478
5.15. Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	489
5.16. Rezervacije.....	492
5.17. Odloženi davek	498
5.18. Davek od dohodka od drugega vseobsegajočega donosa.....	501
5.19. Druge obveznosti.....	501
5.20. Kapital Banke	501
5.21. Drugi izdani kapitalski instrumenti.....	502
5.22. Akumulirani drugi vseobsegajoči donos in rezerve.....	503
5.23. Kapitalska ustreznost.....	504
5.24. Zunajbilančne obveznosti	506
5.25. Poslovanje v tujem imenu in za tuj račun.....	508
6 . Upravljanje tveganj	509
6.1. Upravljanje kreditnih tveganj	512
6.2. Tržna tveganja.....	535
6.3. Likvidnostno tveganje	542
6.4. Upravljanje nefinančnih tveganj	556
6.5. Ravni poštenih vrednosti finančnih in nefinančnih sredstev in obveznosti.....	557
6.6. Tveganja, povezana z okoljem in podnebjem ..	568
6.7. Pobotanje finančnih sredstev in finančnih obveznosti	568
7. Segmentna analiza NLB Skupine	570
8 . Razkritja glede povezanih oseb	574
9 . Dogodki po obdobju poročanja	583

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

Poročilo neodvisnega revizorja



Poročilo neodvisnega revizorja

Delničarjem banke NOVA LJUBLJANSKA BANKA D.D., Ljubljana

Poročilo o reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov

Mnenje

Revidirali smo priložene ločene računovodske izkaze banke NOVA LJUBLJANSKA BANKA D.D., Ljubljana (»Banka«) in konsolidirane računovodske izkaze Banke in njenih odvisnih družb (»Skupina«), ki vključujejo:

- ločen in konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2025;
- in za leto od 1. januarja do 31. decembra 2025;

- ločen in konsolidiran izkaz poslovnega izida;
- ločen in konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa;
- ločen in konsolidiran izkaz sprememb lastniškega kapitala;
- ločen in konsolidiran izkaz denarnih tokov;

ter

- pojasnila, ki obsegajo pomembne informacije o računovodskih usmeritvah in drugo pojasnjevalno gradivo

(»ločeni in konsolidirani računovodski izkazi«).

Po našem mnenju so priloženi ločeni in konsolidirani računovodski izkazi resnični in pošten prikaz ločenega in konsolidiranega finančnega položaja Banke in Skupine na dan 31. decembra 2025 in njune ločene in konsolidirane finančne uspešnosti ter ločenih in konsolidiranih denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija (»MSRP kot jih je sprejela EU«).

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (»MSR«) in Uredbo EU št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (UL L 158, 27. maja 2014, str. 77-112 – »Uredba EU št. 537/2014«). Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov.

V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (»Kodeks IESBA«) in se nanašajo na revizije ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov subjektov javnega interesa, ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov subjektov javnega interesa v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od revidirane Banke in Skupine. Izpolnili smo tudi vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše mnenje.

© 2026 KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d.o.o., slovenska družba z omejeno odgovornostjo in članica globalne organizacije neodvisnih članic, ki so povezane s KPMG International Limited, zasebno angleško družbo z omejeno odgovornostjo. Vse pravice pridržane.

vpis v sodni register: Okrožno sodišče v Ljubljani št. reg. vL: 061/12062100 osnovni kapital: 54.862,00 EUR ID za DDV: SI20437145 matična št.: 564856000



Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste zadeve, ki so bile po naši strokovni presoji najbistvenejše pri reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov za tekoče obdobje. Te zadeve so bile obravnavane v okviru revizije ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

Popravki vrednosti kreditov in terjatev strankam, ki niso banke

Bruto knjigovodska vrednost kreditov in predujmov strankam, ki niso banke, je na dan 31. decembra 2025 znašala 9.736.014 tisoč EUR za Banko oziroma 19.093.449 tisoč EUR za Skupino; pripadajoči popravki vrednosti zaradi oslabilitve za Banko 185.521 tisoč EUR oziroma 387.975 tisoč EUR za Skupino; in s tem povezano izgubo zaradi oslabilitve, pripoznano v izkazu poslovnega izida v letu, ki se je takrat končalo, za Banko v višini 50.539 tisoč EUR oziroma 51.869 tisoč EUR za Skupino (31. december 2024; bruto knjigovodska vrednost kreditov in predujmov strankam, ki niso banke, je za Banko znašala 8.811.061 tisoč EUR oziroma 16.721.410 tisoč EUR za Skupino; pripadajoči popravki vrednosti zaradi oslabilitve za Banko 157.713 tisoč EUR oziroma 357.761 tisoč EUR za Skupino; ter s tem povezano izgubo zaradi oslabilitve, pripoznano v izkazu poslovnega izida za Banko 41.348 tisoč EUR oziroma 31.431 tisoč EUR za Skupino).

Sklicujemo se na Pojasnilo 2.14. Oslabitev finančnih sredstev, Pojasnilo 2.35. Pomembnejše računovodske ocene in presoje pri uporabi računovodskih usmeritev, Pojasnilo 4.15. Oslabitev, Pojasnilo 5.6. Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti, Pojasnilo 5.14. Gibanje popravkov vrednosti in Pojasnilo 6.1. Upravljanje kreditnih tveganj.

Ključna revizijska zadeva	Kako smo obravnavali to zadevo pri našem revidiranju
Popravki vrednosti zaradi oslabilitve predstavljajo najboljšo oceno posloводства o pričakovanih kreditnih izgubah (»ECL«) v okviru posojil in predujmov strankam (»posojila«, »izpostavljenosti«), merjenih po odplačni vrednosti na datum poročanja. Osredotočili smo se na to področje, saj merjenje popravkov vrednosti zaradi oslabilitev od posloводства zahteva zapletene in subjektivne predpostavke in presoje. Banka in Skupina izračunavata popravke vrednosti za kreditne izgube v skladu z MSRP 9 Finančni instrumenti, na podlagi modela ECL po splošnem pristopu, na podlagi katerega se popravki vrednosti merijo kot 12-mesečne pričakovane kreditne izgube ali kot vseživljenjske pričakovane kreditne izgube, odvisno od tega, ali se je kreditno tveganje od začetnega pripoznanja pomembno povečalo ali ne. ECL se za donosne izpostavljenosti (Stopnja 1 in Stopnja 2 v hierarhiji MSRP 9 Finančni instrumenti) in za nedonosne izpostavljenosti (Stopnja 3), ki pri poslovanju s podjetji ne presegajo 0,5 milijona EUR in pri poslovanju s prebivalstvom 0,1 milijona EUR, določijo s tehnikami modeliranja na podlagi ključnih parametrov, kot so verjetnost neplačila (PD), izpostavljenost ob neplačilu (EAD), kreditni	Naši postopki na tem področju, ki smo jih po potrebi izvedli ob pomoči lastnih revizijskih veščakov za upravljanje finančnih tveganj (FRM) in informacijsko tehnologijo (IT), so med drugim vključevali: — pregled ECL metodologije oblikovanja popravka vrednosti Banke in Skupine ter ocenjevanje njene skladnosti z zahtevami ustreznih standardov računovodskega poročanja; — ustrezno poizvedovanje pri osebju za upravljanje tveganj in informacijske tehnologije (IT) Banke in Skupine, da bi se seznanili s postopkom oslabilitve kreditov, aplikacijami IT, ki se pri tem uporabljajo, ter ključnimi viri podatkov in predpostavkami v modelu ECL. Nadalje smo tudi testirali kontrolno okolje IT za varnost podatkov in dostop do njih, pri čemer so nam pomagali lastni veščaki za IT; — preizkušanje zasnove, izvajanja in učinkovitosti delovanja izbranih kontrol v postopku odobritve, evidentiranja in spremljanja kreditov, med drugim vključno s kontrolami, ki se nanašajo na razvrščanje kreditnih bonitet, izračunavanja števila dni zamud, vrednotenje zavarovanj in ocenjevanje ECL;

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom





konverzijski faktor (CCF) in tveganje izgube ob neplačilu (LGD), ob upoštevanju preteklih izkušenj z znatnim povečanjem kreditnega tveganja (SICR), v prihodnost usmerjenih informacij in ocene poslovodstva (skupaj »skupinski popravek vrednosti zaradi oslabitve«). ECL se za kredite Stopnje 3, katerih zneski pri poslovanju s podjetji presegajo 0,5 milijona EUR in pri poslovanju s prebivalstvom 0,1 milijona EUR, določijo posamično z analizo diskontiranih denarnih tokov. Postopek vključuje subjektivnost in zanašanje na številne pomembne predpostavke, vključno tiste v zvezi s pričakovanimi prihodki od prodaje pripadajočih zavarovanj in minimalnim obdobjem za prodajo zavarovanj. Ob upoštevanju navedenih dejavnikov skupaj z bistveno višjo ocenjevalno negotovostjo, ki izhaja iz trenutnih nestanovitnih gospodarskih obetov, upočasnjene gospodarske rasti in naraščajočih obrestnih mer, smo ocenili, da so popravki vrednosti kreditov in predujmov strankam povezani s precejšnjim tveganjem pomembno napačne navedbe v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih. Področje je zato zahtevalo našo povečano pozornost med revizijo in je bilo kot tako opredeljeno kot ključna revizijska zadeva.	— izpodbijanje ustreznosti uporabe predpostavke o znatnem povečanju kreditnega tveganja in opredelitve neplačila s strani Banke in Skupine; in razvrstitve izpostavljenosti na donosne in nedonosne. Za skupinski popravek vrednosti zaradi oslabitve: — pridobivanje razumevanja ključnih notranjih bonitetnih modelov za razvrščanje kreditov ter ocena ustreznosti in zanesljivosti ključnih podatkov, ki jih ti modeli uporabljajo; — pridobivanje v prihodnost usmerjenih informacij in ključnih makroekonomskih napovedanih spremenljivk, ki se pri oceni ECL uporabljajo. Neodvisno ocenjevanje informacij s sklicevanjem na javno dostopne podatke in potrditveno poizvedovanje pri poslovodstvu; — s pomočjo lastnega veščaka za upravljanje finančnih tveganj, izpodbijanje izbranih ključnih parametrov v skupnem modelu ECL, kot sta PD in LGD, med drugim na podlagi lastne analize podatkov Banke in Skupine o preteklih neplačilih in realiziranih izgubah iz teh neplačil; — ocenjevanje ključnih prekrivanj (overlays), ki se uporabljajo v modelu ECL, s sklicevanjem na naše poznavanje panoge in razumevanje trenutnih makroekonomskih razmer; — pri vzorcu kreditov, ki temelji na tveganju, kritično ocenjevanje obstoja kakršnih koli sprožilcev oslabitve za razvrstitev v Stopnjo 2 ali Stopnjo 3, s sklicevanjem na osnovne dokaze (kreditne mape), ter poizvedovanjem pri kreditnih skrbnikih in osebju za upravljanje kreditnega tveganja ob upoštevanju poslovnih dejavnosti zadevnih strank ter tržnih razmer in preteklega servisiranja dolga. Za popravke vrednosti, izračunane posamično, za vzorec kreditov Stopnje 3, ki temelji na tveganju: — izpodbijanje projekcij denarnih tokov Banke in Skupine ter uporabljenih ključnih predpostavk na podlagi našega poznavanja zadevne panoge in posojiljemalca; — izpodbijanje vrednotenja zavarovanj s pregledom osnovnih cenitvenih poročil, ki sta jih pridobili Banka in Skupina, ter s sklicevanjem na javno dostopne podatke. Za vse popravke vrednosti zaradi oslabitve: — kritično oceno splošne utemeljenosti popravkov vrednosti zaradi oslabitve, vključno



	pokritost kreditov/posojil z rezervacijami, pri čemer jih primerjamo z javno dostopnimi podatki panoge; — preverjanje, ali razkritja Banke in Skupine glede oslabitve kreditov in kreditnega tveganja v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih, ustrezno obravnavajo zadevne kvantitativne in kvalitativne zahteve veljavnega okvira računovodskega poročanja.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo »Pregled«, »Poslovno poročilo«, »Imenik NLB Skupine« in »Opredelitev in slovar izbranih izrazov«, ki so sestavni del letnega poročila. Druge informacije ne vključujejo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom izdaje revizorjevega poročila, razen Poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo po datumu revizorjevega poročila.

Naše mnenje o ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in, razen v obsegu, ki je drugače izrecno naveden v našem poročilu, o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila, kot del posla revizije ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov.

Opravili smo posel dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Poročilom o trajnostnosti, ki je del drugih informacij, ter o njem podali ločen neprilagojen sklep izvajalca o zagotovitvi, kateri je vključen v druge informacije.

V povezavi z opravljeno revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati zgoraj navedene druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z ločenimi in konsolidiranimi računovodskimi izkazi, ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne.

Če na podlagi opravljenega dela na drugih informacijah pridobljenih pred datumom revizorjevega poročila zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.

Druge odgovornosti poročanja v zvezi z drugimi informacijami – poslovno poročilo

Poleg tega moramo v zvezi s poslovnim poročilom poročati o njegovi skladnosti z ločenimi in konsolidiranimi računovodskimi izkazi ter o tem, ali poslovno poročilo vključuje razkritja, kot jih zahteva Zakon o gospodarskih družbah, veljaven od 4. maja 2006 (Uradni list RS št. 42/2006 s spremembami in dopolnitvami - v nadaljevanju »zakonska določila«), razen zahtev relevantnih glede poročanja o trajnostnosti. Na osnovi postopkov, ki smo jih opravili pri reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov in na osnovi zgoraj opisanih postopkov menimo:

- da so informacije v poslovnem poročilu za poslovno leto, za katero so pripravljeni ločeni in konsolidirani računovodski izkazi, v vseh pomembnih pogledih usklajene z ločenimi in konsolidiranimi računovodskimi izkazi; ter
- da je bilo poslovno poročilo pripravljeno v skladu z veljavnimi zakonskimi določili, razen zahtev relevantnih glede poročanja o trajnostnosti.

Poleg tega, na podlagi poznavanja in razumevanja Banke in Skupine in njunega okolja, ki smo ga pridobili pri opravljanju revizije, dolžni poročati, če bi zaznali pomembno napačno navedbo v drugih informacijah pridobljenih pred datumom revizorjevega poročila. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.



Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za ločene in konsolidirane računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno, da pripravi ločene in konsolidirane računovodske izkaze Banke in Skupine, ki podajajo resničen in pošten prikaz v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov Banke in Skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljujeta kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo Banko ali Skupino likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja Banke in Skupine.

Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so ločeni in konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR-ji in Uredbo EU št. 537/2014, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter veljajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR-ji in Uredbo EU št. 537/2014 uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol Banke in Skupine;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost Banke in Skupine, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje Banke ali Skupine kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo in vsebino ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali ločeni in konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;
- načrtujemo in izvedemo revizijo skupine, da pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze glede računovodskih informacij o organizacijah ali poslovnih enotah v okviru Skupine kot osnovno,



da bi izrazili mnenje o računovodskih izkazih Skupine. Odgovorni smo za usmerjanje, nadzorovanje in pregled revizijskega dela, opravljenega za namene revizije skupine. Ostajamo edini odgovorni za naše revizijsko mnenje.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

Pristojnim za upravljanje zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti, ali uporabljenih varovalih.

Izmed zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v tekočem obdobju najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v našem revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis preprečujeta javno razkritje teh zadev ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

Poročilo o drugih pravnih in regulatornih zadevah

Informacije, ki jih zahteva Uredba (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta

Imenovanje revizorja in trajanje revizijskega posla

Za revizijo letnih ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov Banke in Skupine smo bili imenovani s sklepom skupščine z dne 20. junija 2022. Obdobje našega neprekinjenega sodelovanja je 3 leta, ki zajema obdobja, končana od 31. decembra 2023 do 31. decembra 2025.

Skladnost z dodatnim poročilom revizijski komisiji

Potrdujemo, da je naše revizijsko mnenje skladno z dodatnim poročilom, ki je bilo predloženo revizijski komisiji.

Nerevizijske storitve

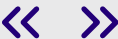
Izjavljamo, da nismo opravljali prepovedanih nerevizijskih storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta in da smo pri opravljanju revizije ostali neodvisni.

Poročilo neodvisnega revizorja o skladnosti ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v elektronski obliki z zahtevami Delegirane uredbe št. 2019/815 o enotni elektronski obliki poročanja (»ESEF«)

Opravili smo posel dajanja sprejemljivega zagotovila o tem, ali so revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi Banke in Skupine za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025 (v nadaljevanju »revidirani ločeni računovodski izkazi« in »revidirani konsolidirani računovodski izkazi«, skupaj »revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi«), pripravljeni upoštevajoč zahteve Delegirane uredbe Komisije (EU) št. 2019/815 z dne 17. decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativno tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja, veljavne za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025 (»Delegirana uredba«).

Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in predstavitev revidiranih ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z Delegirano uredbo in za tako notranje kontroliranje, kot je potrebno v skladu z odločitvijo poslovodstva, da omogoči pripravo revidiranih ločenih in konsolidiranih



Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



računovodskih izkazov na način, da ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo revidiranih ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o tem, ali so revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi pripravljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe. Naš posel dajanja zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil (MSZ) 3000 (prenovljen), *Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti*, ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil.

Ta standard zahteva, da posel načrtujemo in izvajamo tako, da pridobimo sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so ločeni in konsolidirani računovodski izkazi v ESEF Obliki, v vseh pomembnih pogledih, pravilno pripravljeni in predstavljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Uredbe EU št. 537/2014 ter Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), skupaj z etičnimi zahtevami, ki so pomembne za naš posel dajanja zagotovila v Sloveniji. Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti in strokovnega vedenja.

Naše podjetje uporablja Mednarodni standard upravljanja kakovosti 1 (MSUK 1), *Upravljanje kakovosti za podjetja, ki opravljajo revizije ali preiskave računovodskih izkazov ter druge posle dajanja zagotovil in sorodnih storitev*, katerega je odobril Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil (IAASB). Ta standard zahteva, da podjetje oblikuje, izvaja in upravlja sistem vodenja kakovosti, vključno s politikami ali postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, strokovnimi standardi ter veljavnimi zakonskimi in regulativnimi zahtevami.

Povzetek opravljenega dela

V okviru opravljenega dela, smo izvedli naslednje postopke:

- opredelili in ocenili tveganja pomembne neskladnosti revidiranih ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov z zahtevami Delegirane uredbe, bodisi zaradi prevare ali napake;
- pridobili razumevanje notranjega kontroliranja, povezanega s poslom, za dajanje sprejemljivega zagotovila pri oblikovanju okoliščinam primernih postopkov ne pa, da bi izrazili mnenje o učinkovitosti notranjega kontroliranja;
- presodili, ali so revidirani ločeni računovodski izkazi pripravljeni v ustrezni XHTML obliki;
- presodili, ali so revidirani konsolidirani računovodski izkazi v tem dokumentu skladni z zahtevami Delegirane uredbe, veljavne na datum poročanja;
- pridobili sprejemljivo zagotovilo, da so revidirani konsolidirani računovodski izkazi izdajatelja predstavljeni v ustrezni XHTML obliki;
- pridobili sprejemljivo zagotovilo, da so vrednosti in razkritja v revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazih v XHTML obliki pravilno označena ob uporabi Inline XBRL tehnologije (iXBRL) ter da njihovo strojno branje zagotavlja popolne in točne informacije, vsebovane v revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazih; ter
- pridobili sprejemljivo zagotovilo, da so pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom ustrezna in skladna z označenimi bloki.



Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostni in ustrezni kot osnovna za naš sklep.

Sklep

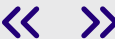
Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov menimo, da so revidirani ločeni in konsolidirani računovodski izkazi Banke in Skupine za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025, v vseh pomembnih pogledih pripravljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

V imenu revizijske družbe

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.


Domagoj Vuković
pooblaščen revizor
partner

Ljubljana, 8. april 2026



Izjava o odgovornosti posloводства

Uprava potrjuje računovodske izkaze NLB Skupine in NLB za leto, končano na dan 31. decembra 2025, ter uporabljene računovodske usmeritve in pojasnila k računovodskim izkazom.

Uprava je odgovorna za pripravo *Letnega poročila NLB Skupine in NLB* skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU, ter z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah in Zakona o bančništvu, tako da to prikazuje resnično in pošteno

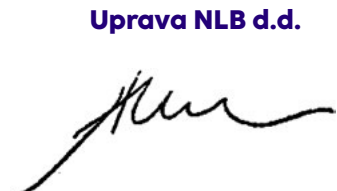
sliko premoženjskega stanja NLB Skupine in NLB ter izidov njunega poslovanja za leto, končano na dan 31. decembra 2025.

Uprava potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja. Uprava tudi potrjuje, da so računovodski izkazi NLB Skupine in NLB skupaj s pojasnili izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem

poslovanju ter skladno z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU.

Uprava je tudi odgovorna za ustrezno vodeno računovodstvo, za sprejetje ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonnosti.

Uprava NLB d.d.



Hedvika Usenik
članica



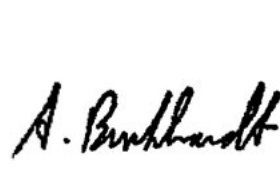
Andrej Lasič
član



Archibald Kremser
član



Reinhard Höll
član



Peter Andreas Burkhardt
član



Antonio Argir
član



Blaž Brodnjak
predsednik uprave

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

Izkaz poslovnega izida za leto, končano na dan 31. decembra

		v tisoč EUR			
		NLB Skupina		NLB	
	Pojasnila	2025	2024	2025	2024
Prihodki iz obresti, izračunani z uporabo metode efektivnih obresti		1.097.292	1.112.288	575.389	602.004
Drugi prihodki iz obresti in podobni prihodki		139.727	95.350	53.164	44.926
Prihodki iz obresti in podobni prihodki	4.1.	1.237.019	1.207.638	628.553	646.930
Odhodki za obresti, izračunani z uporabo metode efektivnih obresti		(251.707)	(232.863)	(171.131)	(174.429)
Drugi odhodki za obresti in podobni odhodki		(38.617)	(40.614)	(38.189)	(40.621)
Odhodki za obresti in podobni odhodki	4.1.	(290.324)	(273.477)	(209.320)	(215.050)
Čiste obresti		946.695	934.161	419.233	431.880
Prihodki iz dividend	4.2.	191	116	232.187	223.579
Prihodki iz opravnin (provizij)	4.3.	469.467	435.284	207.114	191.911
Odhodki za opravnine (provizije)	4.3.	(126.824)	(122.360)	(48.282)	(47.222)
Čiste opravnine (provizije)		342.643	312.924	158.832	144.689
Čisti dobički/(izgube) iz odprave pripoznanaja finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po poštenu vrednosti prek poslovnega izida	4.4.	2.109	(160)	(484)	2.503
Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev in obveznosti v posesti za trgovanje	4.5.	26.264	33.229	786	9.979
Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev, obvezno merjenih po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	4.6.	788	3.263	1.364	3.848
Čisti dobički/(izgube) iz finančnih obveznosti, določenih za merjenje po poštenu vrednosti prek poslovnega izida		(4.574)	(2.903)	(2.962)	(1.572)
Čisti dobički/izgube iz varovanja pred tveganjem	5.5.a)	(1.963)	(1.411)	(1.823)	(1.403)
Čisti dobički/(izgube) iz tečajnih razlik	4.7.	11.256	(3.644)	5.684	(3.547)
Čisti dobički/(izgube) iz odprave pripoznanja naložb v kapital odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb		719	–	189	–
Čisti dobički/(izgube) iz odprave pripoznanja nefinančnih sredstev		6.703	3.032	526	(213)
Drugi poslovni prihodki	4.8.	28.427	21.849	13.834	14.574
Drugi poslovni odhodki	4.9.	(7.347)	(11.829)	(3.417)	(3.908)
Administrativni stroški	4.10.	(589.563)	(543.995)	(308.998)	(288.442)
Stroški v zvezi z vplačili v sklad za reševanje in sistem zajamčenih vlog	4.11.	(44.134)	(40.213)	(12.013)	(10.793)
Amortizacija	4.12.	(68.449)	(58.217)	(25.109)	(24.016)
Čisti dobički/(izgube) ob spremembi pogojev odplačevanja finančnih sredstev	4.13.	(198)	(4.280)	–	–
Rezervacije za kreditne izgube	4.14.	1.616	10.728	(1.221)	8.701
Druge rezervacije	4.14.	(14.041)	(12.847)	(11.481)	(7.149)
Oslabitve finančnih sredstev	4.15.	(48.191)	(31.306)	(48.110)	(40.690)
Oslabitve nefinančnih sredstev	4.15.	381	(4.014)	45.498	53.524
Pripadajoči dobički/(izgube) iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb (obračunani z uporabo kapitalske metode)	5.12.e)	1.455	2.990	–	–
Čisti dobički/(izgube) iz nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo		2.579	676	194	446
Dobiček iz rednega poslovanja		593.366	608.149	462.709	511.990
Davek od dohodka iz rednega poslovanja	4.16.	(74.675)	(77.916)	(35.791)	(33.829)
Čisti dobiček poslovnega leta		518.691	530.233	426.918	478.161
Lastnikov obvladujoče banke		503.055	514.552	426.918	478.161
Manjšinskih lastnikov		15.636	15.681	–	–
Osnovni čisti dobiček na delnico (v EUR na delnico)	4.17.	25,2	25,7	21,3	23,9
Popravljeni čisti dobiček na delnico (v EUR na delnico)	4.17.	25,2	25,7	21,3	23,9

Spremna pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



Izkaz drugega vseobsegajočega donosa za leto, končano na dan 31. decembra

		v tisoč EUR			
		NLB Skupina		NLB	
	Pojasnila	2025	2024	2025	2024
Čisti dobiček obdobja po obdavčitvi		518.691	530.233	426.918	478.161
Drugi vseobsegajoči donos po obdavčitvi		19.372	56.704	17.699	25.968
Postavke, ki ne bodo prerazvrščene v poslovni izid					
Aktuarski čisti dobiček/(izguba) v zvezi s pokojninskimi načrti z določenimi zaslužki	5.16.c)	9	(1.307)	356	(860)
Dobički/(izgube) v zvezi s spremembami poštene vrednosti naložb v lastniške instrumente, merjenih po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	5.4.c)	1.168	9.423	1.590	2.162
Pripadajoči čisti dobički/(izgube), pripoznani v presežku iz prevrednotenja v zvezi z naložbami v kapital pridruženih družb in skupaj obvladovanih družb, obračunanih po kapitalski metodi		66	18	-	-
Davek od dohodka v zvezi s postavkami, ki ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	5.18.	(309)	(1.433)	(389)	(476)
Postavke, ki so bile ali bodo lahko pozneje prerazvrščene v poslovni izid					
Pretvorba v tujo valuto		(3.232)	3.178	-	-
Dobički/(izgube), pripoznani v presežku iz prevrednotenja		(3.232)	3.178	-	-
Dobički/(izgube), v zvezi z naložbami v dolžniške finančne instrumente, merjenih po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa		27.066	57.414	20.702	32.233
Dobički/(izgube), pripoznani v presežku iz prevrednotenja	5.4.c)	28.784	55.781	20.739	31.825
Prenos (dobičkov)/izgub iz presežka iz prevrednotenja v poslovni izid	4.4., 4.15.	(1.718)	1.633	(37)	408
Davek od dohodka v zvezi s postavkami, ki se lahko pozneje prerazvrstijo v poslovni izid	5.18.	(5.396)	(10.589)	(4.560)	(7.091)
Vseobsegajoči donos obdobja po obdavčitvi		538.063	586.937	444.617	504.129
Lastnikov obvladujoče banke		522.383	571.081	444.617	504.129
Manjšinskih lastnikov		15.680	15.856	-	-

Sprema pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

Izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra

		v tisoč EUR			
		NLB Skupina		NLB	
	Pojasnila	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vloge na vpogled pri bankah	5.1.	4.371.798	4.039.581	2.220.649	1.973.113
Finančna sredstva v posesti za trgovanje	5.2.a)	4.552	18.338	6.302	21.073
Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	5.3.a)	21.706	17.429	23.543	19.135
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	5.4.	2.744.384	2.563.516	2.093.239	1.665.019
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti					
- dolžniški vrednostni papirji	5.6.a)	4.317.154	3.725.195	3.146.795	2.846.779
- krediti bankam	5.6.b)	404.532	458.921	322.150	193.172
- krediti strankam, ki niso banke	5.6.c)	18.705.474	16.363.649	9.550.493	8.653.348
- druga finančna sredstva	5.6.d)	170.741	136.854	81.530	81.518
Izvedeni finančni instrumenti – računovodenje varovanja pred tveganjem	5.5.b)	85.114	77.771	85.114	77.771
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	5.5.c)	(13.768)	(6.353)	(15.113)	(8.761)
Naložbe v kapital odvisnih družb	5.12.a)	-	-	1.262.826	1.179.757
Naložbe v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb, obračunane po kapitalski metodi	5.12.d)	14.137	14.661	4.293	4.823
Opredmetena sredstva					
- opredmetena osnovna sredstva	5.8.	331.255	310.017	103.541	91.320
- naložbene nepremičnine	5.9.	24.370	26.132	5.331	5.599
Neopredmetena sredstva	5.10.	115.871	100.496	46.645	44.424
Terjatve za davek od dohodka		27	604	-	-
Odložene terjatve za davek	5.17.	108.251	120.701	101.365	106.327
Druge sredstva	5.13.	63.856	56.819	20.255	17.825
Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo	5.7.	5.378	11.036	2.052	2.849
Skupaj sredstva		31.474.832	28.035.367	19.061.010	16.975.091
Finančne obveznosti v posesti za trgovanje	5.2.b)	4.555	6.995	6.204	9.977
Finančne obveznosti, določene za merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	5.3.b)	13.648	9.633	8.587	5.597
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti					
- vloge bank in centralnih bank	5.15.a)	98.758	136.000	151.736	220.120
- krediti bank in centralnih bank	5.15.b)	166.775	120.612	47.711	51.106
- vloge strank, ki niso banke	5.15.a)	24.509.880	22.206.310	13.449.865	12.293.708
- krediti strank, ki niso banke	5.15.b)	113.216	104.519	293	-
- izdani vrednostni papirji	5.15.c)	2.099.220	1.608.939	2.099.220	1.608.939
- druge finančne obveznosti	5.15.d)	362.649	296.725	162.813	145.802
Izvedeni finančni instrumenti – računovodenje varovanja pred tveganjem	5.5.b)	2.898	3.592	1.461	1.261
Rezervacije	5.16.	100.236	104.388	44.274	41.646
Obveznosti za davek od dohodka		20.969	18.026	6.440	4.328
Odložene obveznosti za davek	5.17.	425	17.694	-	-
Druge obveznosti	5.19.	121.269	103.889	79.289	66.998
Skupaj obveznosti		27.614.498	24.737.322	16.057.893	14.449.482
Delniški kapital					
Osnovni kapital	5.20.	200.000	200.000	200.000	200.000
Kapitalske rezerve	5.22.a)	871.378	871.378	871.378	871.378
Drugi izdani kapitalski instrumenti	5.21.	386.107	84.184	386.107	84.184
Akumulirani drugi vseobsegajoči donos	5.22.b)	(314)	(19.642)	7.351	(10.348)
Rezerve iz dobička	5.22.a)	186.332	186.332	186.332	186.332
Zadržani dobiček		2.138.073	1.903.708	1.351.949	1.194.063
		3.781.576	3.225.960	3.003.117	2.525.609
Kapital manjšinskih lastnikov		78.758	72.085	-	-
Skupaj kapital		3.860.334	3.298.045	3.003.117	2.525.609
Skupaj obveznosti in kapital		31.474.832	28.035.367	19.061.010	16.975.091

Spremna pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

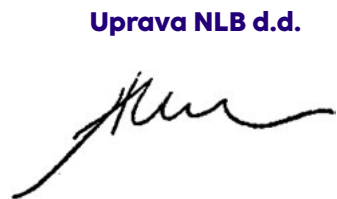
Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



Uprava NLB potrjuje objavo računovodskih izkazov in njihovih pojasnil.

Uprava NLB d.d.



Hedvika Usenik
članica



Andrej Lasič
član



Archibald Kremser
član



Reinhard Höll
član



Peter Andreas Burkhardt
član



Antonio Argir
član



Blaž Brodnjak
predsednik uprave

Ljubljana, 9. april 2026

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



Izkaz sprememb lastniškega kapitala za leto, končano na dan 31. decembra

v tisoč EUR											
NLB Skupina	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Drugi kapitalski instrumenti	Akumulirani drugi vseobsegajoči donos			Rezerve iz dobička	Zadržani dobiček	Kapital lastnikov obvladujoče banke	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj kapital
				Presežek iz prevrednotenja za finančna sredstva merjena po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Tečajne razlike	Drugo					
Pojasnila	5.20.	5.22.a)	5.21.	5.22.b)	5.22.b)	5.22.b)	5.22.a)				
Stanje 1. januarja 2025	200.000	871.378	84.184	(5.536)	(11.366)	(2.740)	186.332	1.903.708	3.225.960	72.085	3.298.045
- Čisti dobiček obdobja	-	-	-	-	-	-	-	503.055	503.055	15.636	518.691
- Drugi vseobsegajoči donos	-	-	-	22.498	(3.234)	64	-	-	19.328	44	19.372
Vseobsegajoči donos obdobja po obdavčitvi	-	-	-	22.498	(3.234)	64	-	503.055	522.383	15.680	538.063
Dividende	-	-	-	-	-	-	-	(257.200)	(257.200)	(8.665)	(265.865)
Izdani drugi kapitalski instrumenti	-	-	300.000	-	-	-	-	-	300.000	-	300.000
Drugo	-	-	1.923	-	-	-	-	(11.490)	(9.567)	(342)	(9.909)
Stanje 31. decembra 2025	200.000	871.378	386.107	16.962	(14.600)	(2.676)	186.332	2.138.073	3.781.576	78.758	3.860.334

v tisoč EUR											
NLB Skupina	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Drugi kapitalski instrumenti	Akumulirani drugi vseobsegajoči donos			Rezerve iz dobička	Zadržani dobiček	Kapital lastnikov obvladujoče banke	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj kapital
				Presežek iz prevrednotenja za finančna sredstva merjena po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Tečajne razlike	Drugo					
Pojasnila	5.20.	5.22.a)	5.21.	5.22.b)	5.22.b)	5.22.b)	5.22.a)				
Stanje 1. januarja 2024	200.000	871.378	84.178	(60.019)	(14.588)	(1.511)	13.522	1.789.890	2.882.850	65.140	2.947.990
- Čisti dobiček obdobja	-	-	-	-	-	-	-	514.552	514.552	15.681	530.233
- Drugi vseobsegajoči donos	-	-	-	54.541	3.222	(1.234)	-	-	56.529	175	56.704
Vseobsegajoči donos obdobja po obdavčitvi	-	-	-	54.541	3.222	(1.234)	-	514.552	571.081	15.856	586.937
Dividende	-	-	-	-	-	-	-	(220.000)	(220.000)	(8.911)	(228.911)
Prenos v rezerve iz dobička	-	-	-	-	-	-	172.810	(172.810)	-	-	-
Prenos presežka iz prevrednotenja	-	-	-	(58)	-	5	-	53	-	-	-
Drugo	-	-	6	-	-	-	-	(7.977)	(7.971)	-	(7.971)
Stanje 31. decembra 2024	200.000	871.378	84.184	(5.536)	(11.366)	(2.740)	186.332	1.903.708	3.225.960	72.085	3.298.045

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



v tisoč EUR

NLB	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Drugi kapitalski instrumenti	Akumulirani drugi vseobsegajoči donos		Rezerve iz dobička	Zadržani dobiček	Skupaj kapital
				Presežek iz prevrednotenja za finančna sredstva merjena po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Drugo			
Pojasnila	5.20.	5.22.a)	5.21.	5.22.b)	5.22.b)	5.22.a)	5.20.	
Stanje 1. januarja 2025	200.000	871.378	84.184	(8.283)	(2.065)	186.332	1.194.063	2.525.609
- Čisti dobiček obdobja	-	-	-	-	-	-	426.918	426.918
- Drugi vseobsegajoči donos	-	-	-	17.382	317	-	-	17.699
Vseobsegajoči donos obdobja po obdavčitvi	-	-	-	17.382	317	-	426.918	444.617
Dividende	-	-	-	-	-	-	(257.200)	(257.200)
Izdani drugi kapitalski instrumenti	-	-	300.000	-	-	-	-	300.000
Drugo	-	-	1.923	-	-	-	(11.832)	(9.909)
Stanje 31. decembra 2025	200.000	871.378	386.107	9.099	(1.748)	186.332	1.351.949	3.003.117

v tisoč EUR

NLB	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Drugi kapitalski instrumenti	Akumulirani drugi vseobsegajoči donos		Rezerve iz dobička	Zadržani dobiček	Skupaj kapital
				Presežek iz prevrednotenja za finančna sredstva merjena po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Drugo			
Pojasnila	5.20.	5.22.a)	5.21.	5.22.b)	5.22.b)	5.22.a)	5.20.	
Stanje 1. januarja 2024	200.000	871.378	84.178	(35.111)	(1.205)	13.522	1.116.689	2.249.451
- Čisti dobiček obdobja	-	-	-	-	-	-	478.161	478.161
- Drugi vseobsegajoči donos	-	-	-	26.828	(860)	-	-	25.968
Vseobsegajoči donos obdobja po obdavčitvi	-	-	-	26.828	(860)	-	478.161	504.129
Dividende	-	-	-	-	-	-	(220.000)	(220.000)
Pripojitev odvisne družbe	-	-	-	-	-	172.810	(172.810)	-
Drugo	-	-	6	-	-	-	(7.977)	(7.971)
Stanje 31. decembra 2024	200.000	871.378	84.184	(8.283)	(2.065)	186.332	1.194.063	2.525.609

Spremna pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



Izkaz denarnih tokov za leto, končano na dan 31. decembra

v tisoč EUR					
	Pojasnila	NLB Skupina		NLB	
		2025	2024	2025	2024
Denarni tokovi pri poslovanju					
Prejete obresti		1.205.860	1.176.909	599.420	625.877
Plačane obresti		(270.443)	(237.651)	(199.261)	(197.468)
Prejete dividende		2.213	963	222.130	213.425
Prejete provizije		469.708	434.272	203.289	186.775
Plačane provizije		(124.921)	(123.432)	(47.781)	(47.382)
Realizirani dobički iz finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida		2.647	455	53	–
Čisti dobički/(izgube) iz trgovanja		28.694	33.491	2.376	8.783
Plačila zaposlencem in dobaviteljem		(609.419)	(502.249)	(316.315)	(243.299)
Drugi prejemki		29.902	17.878	14.656	12.295
Drugi izdatki		(62.528)	(63.387)	(23.300)	(15.448)
(Plačani)/vrnjeni davek od dohodka iz rednega poslovanja		(69.662)	(88.128)	(22.002)	(36.790)
Denarni tokovi pri poslovanju pred spremembami poslovnih sredstev in obveznosti		602.051	649.121	433.265	506.768
(Povečanja)/zmanjšanja poslovnih sredstev		(2.609.162)	(2.824.264)	(1.476.966)	(2.148.023)
Čisto (povečanje)/zmanjšanje finančnih sredstev v posesti za trgovanje		9.338	(9.138)	9.338	(9.138)
Čisto (povečanje)/zmanjšanje finančnih sredstev, obvezno merjenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje		(4.055)	1.191	(3.646)	998
Čisto (povečanje)/zmanjšanje finančnih sredstev, merjenih po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa		(180.174)	(240.602)	(405.666)	(595.088)
Čisto (povečanje)/zmanjšanje kreditov merjenih po odplačni vrednosti		(2.388.001)	(2.562.328)	(1.074.026)	(1.542.445)
Čisto (povečanje)/zmanjšanje drugih sredstev		(46.270)	(13.387)	(2.966)	(2.350)
Povečanja/(zmanjšanja) poslovnih obveznosti		2.455.296	1.380.011	1.146.745	373.482
Čisto povečanje/(zmanjšanje) finančnih obveznosti, določenih za merjenje po pošteni vrednosti prek poslovnega izida		(2.891)	–	(1.679)	–
Čisto povečanje/(zmanjšanje) vlog in najetih kreditov, merjenih po odplačni vrednosti		2.437.569	1.378.653	1.130.052	371.637
Čisto povečanje/(zmanjšanje) drugih obveznosti		20.618	1.358	18.372	1.845
Neto denarni tokovi pri poslovanju		448.185	(795.132)	103.044	(1.267.773)
Denarni tokovi pri naložbenju					
Prejemki pri naložbenju		1.241.489	739.185	302.568	159.890
Prejemki pri prodaji opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin		46.262	16.310	2.899	2.510
Prejemki pri prodaji naložb v kapital odvisnih družb, zmanjšani za denarne ustrezničke in znižanje kapitala odvisnih družb	3.	–	–	8.577	–
Prejemki pri prodaji naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb		720	–	720	–
Prejemki iz nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo		10.455	2.045	991	1.893
Prejemki ob dospelosti/prodaji dolžniških vrednostnih papirjev, merjenih po odplačni vrednosti		1.184.052	720.830	289.381	155.487
Izdatki pri naložbenju		(1.866.139)	(2.077.402)	(633.361)	(1.184.301)
Izdatki pri nakupu opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin		(51.793)	(43.452)	(23.578)	(14.920)
Izdatki pri nakupu neopredmetenih sredstev		(34.989)	(29.122)	(14.657)	(19.620)
Izdatki pri nakupu naložb v kapital odvisnih družb, zmanjšani za denarne ustrezničke in dokapitalizacija odvisnih družb	3., 5.12.b, c)	–	(103.926)	(2.296)	(130.545)
Izdatki pri nakupu dolžniških vrednostnih papirjev, merjenih po odplačni vrednosti		(1.779.357)	(1.900.902)	(592.830)	(1.019.216)
Neto denarni tokovi pri naložbenju		(624.650)	(1.338.217)	(330.793)	(1.024.411)
Denarni tokovi pri financiranju					
Prejemki pri financiranju		797.052	795.958	797.052	795.958
Prejemki od izdanih podrejenih obveznic	5.15.c)	–	298.611	–	298.611
Prejemki od izdanih senior preferred obveznic	5.15.c)	497.052	497.347	497.052	497.347
Prejemki od izdanih delnic in drugih kapitalskih instrumentov	5.21.	300.000	–	300.000	–
Izdatki pri financiranju		(287.412)	(807.886)	(315.247)	(812.061)
Plačane dividende		(265.847)	(228.679)	(257.200)	(220.000)
Odplačila podrejenih obveznosti	5.15.c)	(10.500)	(270.659)	(10.500)	(270.659)
Odplačila izdanih senior preferred obveznic	5.15.c)	–	(300.000)	–	(300.000)
Izplačila za dokup drugih kapitalskih instrumentov odvisnih družb		–	–	(43.846)	(19.930)
Drugi izdatki iz naslova financiranja		(1.937)	–	(1.937)	–
Izdatki iz najemov		(9.128)	(8.548)	(1.764)	(1.472)
Neto denarni tokovi pri financiranju		509.640	(11.928)	481.805	(16.103)
Učinki spremembe deviznih tečajev na denarna sredstva in njihove ustrezničke		(7.902)	6.788	577	(1.904)
Čisto povečanje/(zmanjšanje) denarnih sredstev in denarnih ustreznikov		333.175	(2.145.277)	254.056	(2.308.287)
Denarna sredstva in njihovi ustreznički na začetku obdobja		4.498.650	6.637.139	2.013.308	4.323.499
Denarna sredstva in njihovi ustreznički na koncu obdobja		4.823.923	4.498.650	2.267.941	2.013.308

Sprema pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



v tisoč EUR					
		NLB Skupina		NLB	
	Pojasnila	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Denar in denarni ustrezniki obsegajo:					
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	5.1.	4.372.729	4.040.816	2.220.761	1.973.308
Kreditni bankam z originalno zapadlostjo do treh mesecev		441.447	431.997	47.180	40.000
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, z originalno zapadlostjo do treh mesecev		9.747	25.837	–	–
Skupaj		4.823.923	4.498.650	2.267.941	2.013.308

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



Pojasnila k računovodskim izkazom

1. Osnovni podatki o NLB Skupini

Nova Ljubljanska banka d.d., Ljubljana (v nadaljevanju NLB ali Banka) je slovenska delniška družba, ki opravlja univerzalne bančne posle. NLB Skupino sestavljajo NLB in odvisne družbe v devetih državah, predvsem v Sloveniji in na trgih jugovzhodne Evrope. Sestava NLB Skupine je razkrita v pojasnilu 5.12. Druge informacije v zvezi s povezanimi osebami so razkrite v pojasnilu 8.

NLB je registrirana in ima sedež v Sloveniji. Poslovni naslov NLB je Nova Ljubljanska banka d.d., Ljubljana, Trg republike 2, 1000 Ljubljana. Delnice NLB kotirajo na Ljubljanski borzi, globalna potrdila o lastništvu (»GDR«), ki predstavljajo navadne delnice NLB, pa kotirajo na Londonski borzi. Pet GDR predstavlja eno delnico NLB.

Na dan 31. decembra 2025 in 31. decembra 2024 je največji delničar Banke, ki ima pomemben vpliv, Republika Slovenija, ki ima v lasti 25,00 % plus eno delnico Banke.

2. Povzetek pomembnejših informacij o računovodskih usmeritvah

Pomembnejše informacije o računovodskih usmeritvah, uporabljenih pri izdelavi ločenih in konsolidiranih računovodskih izkazov, so predstavljene v nadaljevanju. Usmeritve so bile dosledno uporabljene za predstavljeni leti, razen za spremembe računovodskih usmeritev, ki izhajajo iz uporabe novih standardov ali sprememb standardov.

2.1. Izjava o skladnosti

Ločeni in konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni skladno z Mednarodnimi standardi

računovodskega poročanja (v nadaljevanju: MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju: EU). Po potrebi so dodana pojasnila skladno z zahtevami lokalne zakonodaje.

Ločeni in konsolidirani računovodski izkazi obsegajo izkaz poslovnega izida in izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz finančnega položaja, izkaz sprememb lastniškega kapitala, izkaz denarnih tokov, pomembnejše informacije o računovodskih usmeritvah in pojasnila.

2.2. Izhodišča za pripravo računovodskih izkazov

Računovodski izkazi so pripravljeni na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju in modela nabavne vrednosti, razen za naslednje postavke, ki so merjene po poštenu vrednosti: finančna sredstva, merjena po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, finančna sredstva in finančne obveznosti, merjeni po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, vključno z izvedenimi finančnimi instrumenti in varovanimi postavkami v razmerjih računovodskega obračunavanja varovanj pred tveganji pri varovanju poštene vrednosti, ter vrednotenje nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo, obveznosti za z denarjem poravnane plačilne transakcije za delnice in naložbenih nepremičnin.

Priprava računovodskih izkazov skladno z MSRP zahteva uporabo ocen in predpostavk, ki vplivajo na vrednost poročenih sredstev in obveznosti, na razkritje potencialnih sredstev in obveznosti na poročevalski datum ter na višino prihodkov in odhodkov v poročevalskem obdobju. Čeprav uporabljene ocene temeljijo na najboljšem poznavanju tekočih dogodkov in aktivnosti, se lahko dejanski rezultati razlikujejo od ocen. NLB Skupina uporabljene računovodske ocene in predpostavke sproti posodablja, pri čemer se popravki pripoznajo v obdobju spremembe. Pomembnejše informacije o računovodskih usmeritvah in ocene so predstavljene v pojasnilu 2.35.

Ta dokument vsebuje ločene računovodske izkaze NLB in konsolidirane računovodske izkaze NLB Skupine. Predstavljene računovodske usmeritve veljajo za oba sklopa računovodskih izkazov, z izjemo usmeritev, opisanih v pojasnilih 2.5. in 2.6., ki se nanašajo samo

na konsolidirane računovodske izkaze in usmeritve, predstavljene v pojasnilu 2.7., kjer so opisane razlike v računovodski obravnavi naložb v odvisne, pridružene družbe in skupaj obvladovane družbe med ločenimi in konsolidiranimi računovodskimi izkazi. Podatki, ki se nanašajo na ločene računovodske izkaze, imajo oznako »NLB«, medtem ko imajo podatki, ki se nanašajo na konsolidirane računovodske izkaze, oznako »NLB Skupina«.

2.3. Funkcijska in predstavitvena valuta

Računovodski izkazi so predstavljeni v evrih, kar je funkcijska valuta Banke. Vsi zneski so zaokroženi na najbližjo tisočico, razen če ni navedeno drugače.

2.4. Primerjalne informacije

Vsi podatki so razkriti s primerjalnimi podatki, razen kadar standard ali dopolnitve dovoljujejo oziroma določajo drugače. Skladno z uporabo MRS 8 so primerjalni podatki prilagojeni spremembam, ki se nanašajo na podatke v tekočem letu.

2.5. Konsolidacija

Odvisne družbe, ki jih neposredno ali posredno usmerja oziroma obvladuje NLB, so v konsolidirane računovodske izkaze (NLB Skupina) vključene po metodi polne konsolidacije. Odvisna družba je polno konsolidirana od dneva pridobitve nadzora oziroma obvladovanja.

NLB družbo obvladuje, če so izpolnjeni vsi trije elementi obvladovanja:

- ima vpliv na družbo,
- je izpostavljena spremenljivemu donosu ali ima pravice do spremenljivega donosa iz svoje udeležbe v družbi in
- lahko prek svojega vpliva na družbo vpliva na znesek svojega donosa.

NLB ponovno presodi, ali obvladuje družbo, v kateri ima naložbo, kadar dejstva in okoliščine kažejo, da se je spremenil en ali več od treh elementov obvladovanja. Če NLB odvisne družbe ne obvladuje več, je ta izključena iz konsolidacije z datumom izgube nadzora oziroma obvladovanja.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



Zaradi zagotavljanja skladnosti so računovodske usmeritve odvisnih družb poenotene z računovodskimi usmeritvami NLB. Računovodski izkazi konsolidiranih odvisnih družb so pripravljeni na poročevalski datum NLB. Kapital manjšinskih lastnikov je predstavljen v konsolidiranem izkazu sprememb lastniškega kapitala. Delež manjšinskih lastnikov je tisti del čistega poslovnega izida in kapitala odvisne družbe, v katerem NLB nima neposrednega ali posrednega deleža v kapitalu. NLB Skupina se za vsako transakcijo posebej odloča, ali meri delež manjšinskih lastnikov po pošteni vrednosti ali pa glede na delež manjšinskih lastnikov v čistih sredstvih odvisne družbe.

Medsebojne transakcije, stanja in nerealizirani dobički s transakcijami v NLB Skupini so izloženi. Nerealizirane izgube iz medsebojnih transakcij so izložene, razen če se ob prenosu sredstev pokaže potreba po oslabitvi.

V NLB Skupini se transakcije z manjšinskimi lastniki obravnavajo enako kot transakcije z drugimi lastniki v NLB Skupini. Pri nakupih deležev odvisnih družb od manjšinskih lastnikov se razlika med danim nadomestilom in knjigovodsko vrednostjo pridobljenega deleža v neto premoženju odvisne družbe poračuna prek kapitala. Ravno tako se pri prodaji manjšinskim lastnikom v kapitalu pripoznajo razlike med prejetim nadomestilom in ustreznim deležem manjšinskih lastnikov. Vsi omenjeni učinki se prikažejo v posebni postavki kapitala – kapital manjšinskih lastnikov.

2.6. Poslovne združitve, dobro ime in izpogajani nakup

NLB Skupina obračunava poslovne združitve po prevzemni metodi, ko pridobljeni niz dejavnosti in sredstev ustreza opredelitvi poslovnega subjekta in je nadzor prenesen na NLB Skupino. Pri ugotavljanju, ali se določen niz dejavnosti in sredstev šteje za poslovni subjekt, NLB Skupina ocenjuje, ali le-ta vključuje najmanj vložek in bistveni postopek ter ali ima sposobnost ustvarjanja izložkov. Pridobljeni postopek se šteje za bistvenega, če je ključnega pomena za nadaljnje ustvarjanje izložkov, pridobljeni vložki pa vključujejo organizirano delovno silo s potrebnimi spretnostmi, znanjem ali izkušnjami za izvajanje tega procesa, ali znatno prispeva k sposobnosti nadaljnje proizvodnje izložkov in se šteje za edinstvenega ali

redkega ali ga ni mogoče nadomestiti brez znatnih stroškov, prizadevanj ali zamud pri sposobnosti nadaljnje proizvodnje izložkov.

Dano nadomestilo se meri kot vsota poštenih vrednosti danih sredstev, izdanih kapitalskih instrumentov, nastalih ali prevzetih obveznosti, vključno s pošteno vrednostjo sredstev ali obveznosti iz pogojnih nadomestil in pošteno vrednostjo vseh obstoječih lastniških deležev v odvisni družbi. Dano nadomestilo ne vključuje zneskov, povezanih s poravnavo že obstoječih razmerij, ki se pripoznajo v poslovnem izidu. Stroški, ki so neposredno povezani z izvedbo poslovne združitve, kot so stroški svetovanja, pravni stroški, stroški cenilcev in stroški drugih svetovalcev, se ravno tako pripoznajo v poslovnem izidu. Transakcijski stroški, povezani z izdajo kapitalskih instrumentov, se obračunajo kot odbitek od kapitala, medtem ko se vsi drugi stroški, neposredno povezani s poslovno združitvijo, pripoznajo kot odhodek.

V poslovni združitvi pridobljena opredeljena sredstva in prevzete obveznosti se, z nekaterimi izjemami, ob začetnem pripoznanju merijo po njihovi pošteni vrednosti na datum prevzema.

Pogojno nadomestilo, razvrščeno kot lastniški kapital, se ne sme ponovno meriti in njegovo kasnejšo poravnavo je treba obračunati v okviru lastniškega kapitala. Drugo pogojno nadomestilo, razvrščeno kot sredstvo ali obveznost, ki je finančni instrument in spada v področje uporabe MSRP 9 Finančni instrumenti, je treba meriti po pošteni vrednosti na vsak datum poročanja, spremembe poštene vrednosti pa je treba pripoznati v poslovnem izidu v skladu z MSRP 9. Drugo pogojno nadomestilo, ki ne spada v področje uporabe MSRP 9, je treba meriti po pošteni vrednosti na vsak datum poročanja, spremembe poštene vrednosti pa je treba pripoznati v poslovnem izidu.

Za vsako poslovno združitev se NLB Skupina odloči, ali bo neobvladujoče deleže v prevzetem podjetju merila po pošteni vrednosti ali po sedanjem sorazmernem deležu lastniških instrumentov v pripoznanih zneskih opredeljivih neto sredstev prevzetega podjetja na dan prevzema. Vse druge sestavine neobvladujočih deležev se merijo po pošteni vrednosti na datum prevzema, razen če MSRP zahtevajo drugo podlago za merjenje.

Dobro ime se pripozna kot presežek vsote prenesenega nadomestila, merjenega po pošteni vrednosti, zneska neobvladujočega deleža v prevzetem podjetju in poštene vrednosti predhodnega kapitalskega deleža v prevzetem podjetju na datum prevzema nad čistim zneskom pridobljenih opredeljivih sredstev in prevzetih obveznosti, zmanjšanih za morebitne akumulirane izgube zaradi oslabitve. Če je razlika negativna, se pred pripoznanjem dobička iz izpogajanega nakupa ponovno preveri, ali je NLB Skupina pri merjenju zajela vsa pridobljena sredstva, obveznosti in pogoje obveznosti ter uporabila ustrezne postopke merjenja, in šele nato se dobiček v celoti pripozna v izkazu poslovnega izida.

Dobro ime je predmet letnega preizkusa oslabitve. Za namene preizkusa oslabitve se dobro ime, pridobljeno v poslovni združitvi, od datuma prevzema dodeli vsaki prevzemnikovi denar ustvarjajoči enoti ali skupini takšnih enot, za katere se pričakuje, da bodo pridobile koristi od sinergij združitve. Če je bilo dobro ime razporejeno na denar ustvarjajočo enoto in ta enota odtuji posel v svojem okviru, se dobro ime, povezano s to poslovno enoto, vključi v knjigovodsko vrednost posla pri ugotavljanju dobička ali izgube pri odtujitvi. Dobro ime, odtujeno v teh okoliščinah, se izmeri na podlagi sorazmernih vrednosti odtujenega posla in dela, ki ga denar ustvarjajoče enote zadrži.

Dobro ime za pridružene družbe in skupaj obvladovane družbe je vključeno v knjigovodsko vrednost naložbe.

V poslovnih združitvah, izvedenih v več stopnjah, NLB Skupina ponovno izmeri pošteno vrednost predhodnega deleža v lastniškem kapitalu prevzetega podjetja na datum prevzema in morebitni nastali dobiček ali izgubo pripozna v poslovnem izidu.

2.7. Naložbe v kapital odvisnih družb, pridruženih družb in skupaj obvladovanih družb

Naložbe v kapital odvisnih družb, pridruženih družb in skupaj obvladovanih družb se v ločenih računovodskih izkazih (NLB) vodijo po naložbeni metodi. Dividende odvisnih družb, pridruženih družb ali skupaj obvladovanih družb se v izkazu poslovnega izida pripoznajo, ko nastane pravica NLB do prejetja dividende.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



Naložbe v kapital pridruženih družb so v konsolidiranih računovodskih izkazih obračunane po kapitalski metodi. Pridružene družbe so praviloma tiste, v katerih ima NLB Skupina neposredno ali posredno med 20 % in 50 % glasovalnih pravic ter ima v njih pomemben vpliv, vendar jih ne obvladuje.

Skupaj obvladovane družbe so družbe, ki jih NLB Skupina na podlagi pogodbenega dogovora skupno obvladuje. V konsolidiranih računovodskih izkazih so naložbe v skupaj obvladovane družbe obračunane po kapitalski metodi.

Pripadajoči dobiček ali izguba pridruženih družb in skupaj obvladovanih družb se pripozna v konsolidiranem izkazu poslovnega izida. Pripadajoči učinki, ki so vključeni v drugi vseobsegajoči donos pridružene družbe in skupaj obvladovane družbe, se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu. Naložba v kapital pridruženih družb in skupaj obvladovanih družb je prilagojena glede na pripoznane učinke. Ko pripadajoča izguba preseže vrednost naložbe v konsolidiranem izkazu finančnega položaja, se izguba ne pripozna več, razen če bi iz tega naslova nastala obveznost, ki bi jo NLB Skupina morala poravnati. NLB Skupina začne ponovno pripoznavati svoj delež dobička naložbe v kapital pridruženih družb in skupaj obvladovanih družb šele po tem, ko delež dobička doseže znesek nepriznane izgube (pojasnilo 5.12.d).

Seznam odvisnih družb, pridruženih družb in skupaj obvladovanih družb je v pojasnilu 5.12.

2.8. Poslovne združitve družb pod skupnim upravljanjem

Pripojitve družb znotraj NLB Skupine se štejejo za poslovno združitev pod skupnim upravljanjem. Članice NLB Skupine za take pripojitve uporabljajo združitevno metodo, in sicer združijo knjigovodske vrednosti prevzete in prevzemne družbe na datum združitve združenih subjektov, kot se o njih poroča v konsolidiranih računovodskih izkazih.

Pripojitev družb znotraj NLB Skupine ne vpliva na konsolidirane računovodske izkaze.

Pri obračunavanju združitve v ločenih računovodskih izkazih (združitve obvladujoče družbe in njene odvisne

družbe) v primeru, da je obvladujoča družba preživela družba, NLB uporablja računovodsko politiko za pripoznavanje razlike med (1) zneski, pripisanimi sredstvom in obveznostim v ločenih računovodskih izkazih matične družbe po združitvi in (2) knjigovodskimi vrednostmi naložb v združeno odvisno družbo pred združitvijo, neposredno v kapitalu. Pri tem se pripisana/pridobljena sredstva in pripisane/prevzete obveznosti pripoznajo po knjigovodskih vrednostih iz konsolidiranih računovodskih izkazov pripojene družbe na dan združitve, vključno z morebitnim dobrim imenom in prilagoditvami na pošteno vrednost, ki se nanašajo na prevzeta sredstva in obveznosti pripojene družbe. Primerjalni podatki se ne spreminjajo.

2.9. Prevedba tujih valut

Funkcijska in predstavitevna valuta

Postavke, prikazane v računovodskih izkazih posameznih družb članic NLB Skupine, se merijo v valuti izvirnega gospodarskega okolja, kjer družba posluje (funkcijska valuta). Računovodski izkazi so izkazani v evrih, ki je predstavitevna valuta NLB Skupine.

Prevedba poslovnih dogodkov in postavk

Transakcije v tuji valuti se pretvorijo v funkcijsko valuto po tečaju na dan posla. Tečajne razlike, ki nastanejo pri poravnavi takih transakcij in prevedbi denarnih postavk, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, razen kadar so pripoznane neposredno v drugem vseobsegajočem donosu kot uspešno varovanje denarnega toka pred tveganjem.

Tečajne razlike, ki izvirajo iz spremembe odplačne vrednosti denarnih postavk v tuji valuti, razvrščenih v skupino finančnih sredstev, merjenih po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Tečajne razlike, ki nastajajo pri nedenarnih postavkah, kot so kapitalski instrumenti, razvrščenih v skupino finančnih instrumentov, merjenih po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, se prikažejo v izkazu poslovnega izida kot del čistih dobičkov oziroma izgub iz naslova vrednotenja po poštenu vrednosti. Tečajne razlike pri nedenarnih postavkah, kot so kapitalski instrumenti, razvrščenih v skupino finančnih sredstev, merjenih po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, se prikažejo skupaj z učinkom vrednotenja po

poštenu vrednosti v drugem vseobsegajočem donosu, ki se akumulira v kapitalu.

Dobički in izgube, ki nastanejo pri kupoprodaji deviz, so v izkazu poslovnega izida prikazani v postavki »Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev in obveznosti v posesti za trgovanje«.

Članice NLB Skupine

Računovodski izkazi članic NLB Skupine, katerih funkcijska valuta se razlikuje od predstavitvene valute, se pretvorijo v predstavitevno valuto na naslednji način:

- sredstva in obveznosti v vsakem predstavljenem izkazu finančnega položaja se pretvorijo po končnem tečaju na datum izkaza finančnega položaja;
- prihodki in odhodki za vsak izkaz poslovnega izida se pretvorijo po povprečnem letnem tečaju;
- sestavine kapitala se pretvorijo po izvirnem tečaju.

Dobro ime in prilagoditve prevzetega premoženja tuje odvisne družbe na pošteno vrednost se obravnavajo enako kot sredstva in obveznosti tuje odvisne družbe ter se prevedejo v predstavitevno valuto po končnem tečaju.

V konsolidiranih računovodskih izkazih se tečajne razlike, povezane s pretvorbo čiste naložbe v družbo v tujini, pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu. Ko NLB Skupina izgubi nadzor nad družbo v tujini, se prejšnje pripoznane tečajne razlike, ki so nastale zaradi pretvorbe v predstavitevno valuto, prerazvrstijo iz drugega vseobsegajočega donosa v izkaz poslovnega izida. Pri delni prodaji odvisne družbe, pri kateri NLB Skupina ne izgubi nadzora, je povezani delež akumuliranih prevedbenih tečajnih razlik prerazvrščen v kapital manjšinskih lastnikov.

2.10. Obrestni prihodki in odhodki

Obrestni prihodki in odhodki iz finančnih instrumentov, merjenih po odplačni vrednosti, in finančnih sredstev, merjenih po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, se v izkazu poslovnega izida pripoznajo za vse dolžniške instrumente ob uporabi metode efektivnih obresti. Obrestni prihodki iz finančnih sredstev, namenjenih trgovanju, in finančnih sredstev, obvezno merjenih po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, se pripoznajo ob uporabi pogodbene obrestne mere. Metoda efektivnih obresti je metoda izračuna

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



odplačne vrednosti finančnega sredstva ali finančne obveznosti ter porazdelitve obrestnih prihodkov ali odhodkov skozi ustrezno obdobje. Efektivna obrestna mera je tista, ki natančno diskontira ocenjene prihodnje denarne tokove ali prejemke v pričakovani življenjski dobi oziroma v krajšem obdobju (če je to bolj primerno) na bruto knjigovodsko vrednost finančnega sredstva ali na odplačno vrednost finančne obveznosti. Obrestni prihodki vključujejo obresti od naložb s fiksnim donosom in finančnih sredstev, namenjenih trgovanju, ter obračunane diskonte in premije pri vrednostnih papirjih. V izračun efektivne obrestne mere se vključijo vsa plačila med strankami, vključno s transakcijskimi stroški, vendar brez upoštevanja prihodnjih izgub zaradi kreditnega tveganja.

NLB Skupina izračunava obrestne prihodke z uporabo efektivne obrestne mere na bruto knjigovodsko vrednost finančnih sredstev, razen za tista, ki so kreditno oslabiljena.

Ko finančno sredstvo postane kreditno oslabiljeno in je razvrščeno v skupino 3, se obrestni prihodki izračunajo z uporabo efektivne obrestne mere na neto odplačno vrednost finančnega sredstva. Če finančna sredstva niso več kreditno oslabiljena, se obrestni prihodki ponovno izračunajo na bruto osnovi.

V primeru kupljenih ali izdanih finančnih sredstev s poslabšano kreditno kakovostjo (POCI) se od začetnega pripoznanja uporablja kreditnemu tveganju prilagojena efektivna obrestna mera, ki se obračuna na odplačno vrednost finančnega sredstva. Kreditnemu tveganju prilagojena efektivna obrestna mera je obrestna mera, ki – ob začetnem pripoznanju – diskontira pričakovane prihodnje denarne tokove (vključno s kreditnimi izgubami) na odplačno vrednost kupljenih ali izdanih finančnih sredstev s poslabšano kreditno kakovostjo. Na ravni NLB Skupine se večina t. i. POCI izpostavljenosti nanaša na začetno pripoznanje nedonosnih izpostavljenosti v primeru poslovne združitve.

2.11. Prihodki in odhodki iz opravnin (provizij)

Provizije vključujejo zlasti provizije od kartičnega in bankomatskega poslovanja, transakcijskih računov strank, plačilnega prometa, upravljanja pooblaščenih

investicijskih družb ter provizije od garancij. NLB Skupina pripoznava provizije v znesku, ki odraža pričakovano nadomestilo, do katerega je upravičena, v zameno za opravljeno storitev. Izvršitvene obveze, kot tudi časovni okvir izpolnjevanja le-teh, so opredeljene in določene na začetku pogodbenega razmerja. Skupina nima pogodb o provizijah, ki bi vključevale več izvršitvenih obvez.

Ko Skupina opravi storitev za stranke, se nadomestilo zaračuna in praviloma plača takoj po izpolnitvi storitve v določenem trenutku. Kadar se storitev izpolnjuje postopoma, se nadomestilo zaračuna in plača skladno s pogodbenimi določbami. V splošnem je NLB Skupina v svojih pogodbah o provizijah principal, ker nadzira storitve, preden jih prenese na stranko.

Provizije, ki so vključene v izračun efektivne obrestne mere finančnega sredstva ali finančne obveznosti, so izkazane med obrestnimi prihodki oziroma odhodki.

2.12. Prihodki iz dividend

Prihodki iz dividend so pripoznani v izkazu poslovnega izida v postavki »Prihodki iz dividend«, ko nastane pravica NLB Skupine do prejetja plačila in obstaja verjetnost, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane s transakcijo. Prihodki iz dividend vključujejo dividende iz lastniških instrumentov ter izplačila iz drugih finančnih instrumentov, razvrščenih kot lastniški, vključno s kuponskimi plačili na instrumentih dodatnega temeljnega kapitala, ki se v skladu z MSRP obravnavajo kot dividende. V konsolidiranih računovodskih izkazih dividende, prejete od pridruženih družb in skupaj obvladovanih družb, zmanjšujejo knjigovodsko vrednost naložbe.

2.13. Finančni instrumenti

a) Razvrščanje in merjenje

Ob začetnem pripoznanju se finančni instrumenti merijo po pošteni vrednosti, ki ji je, če gre za finančno sredstvo ali finančno obveznost, ki ni merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, treba prišteti ali odšteti tudi transakcijske stroške, ki neposredno izhajajo iz pridobitve ali izdaje finančnega instrumenta. Kasnejše merjenje je odvisno od razvrstitve instrumenta.

Finančna sredstva

Vsa dolžniška finančna sredstva se ocenjujejo na podlagi kombinacije poslovnega modela NLB Skupine za upravljanje sredstev in njihove značilnosti pogodbenih denarnih tokov. Kategorije merjenja finančnih sredstev so:

- finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti,
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa,
- finančna sredstva v posesti za trgovanje in
- finančna sredstva, ki niso namenjena trgovanju, obvezno pripoznana po pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Finančna sredstva se merijo po odplačni vrednosti, če spadajo v okvir poslovnega modela za pridobivanje pogodbenih denarnih tokov (v posesti z namenom pridobivanja denarnih tokov) ter če denarni tokovi predstavljajo izključno odplačila glavnice in obresti na neporavnani znesek glavnice. Po začetnem pripoznanju se merijo po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti in so predmet oslabitev. Prihodki iz obresti, izračunani z uporabo metode efektivnih obresti, dobički in izgube iz tečajnih razlik ter oslabitve se pripoznajo v poslovnem izidu. Vsaka od teh je prikazana kot ločena postavka v izkazu poslovnega izida. Dobiček ali izguba zaradi odprave pripoznanja se pripozna v poslovnem izidu v postavki »Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida«.

Dolžniški finančni instrumenti se merijo po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, če spadajo v okvir poslovnega modela za pridobivanje pogodbenih denarnih tokov in prodajo (v posesti z namenom pridobivanja denarnih tokov in prodaje) ter če denarni tokovi predstavljajo izključno odplačila glavnice in obresti na neporavnani znesek glavnice. Pri modelu po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa se dolžniški finančni instrumenti pripoznajo po pošteni vrednosti v izkazu finančnega položaja in po odplačni vrednosti v izkazu poslovnega izida. Prihodki iz obresti, izračunani z uporabo metode efektivnih obresti, dobički in izgube iz tečajnih razlik ter oslabitve se pripoznajo ločeno v poslovnem izidu. Drugi dobički in izgube se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu, dokler ni pripoznanje odpravljeno. Ob odpravi pripoznanja dolžniškega finančnega instrumenta se

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



kumulativni dobiček ali izguba, pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu, prerazporedi v izkaz poslovnega izida v postavko »Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po poštenu vrednosti prek poslovnega izida«.

Za kapitalske instrumente, ki niso v posesti za trgovanje, se lahko nepreklicno določi, da se merijo po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa brez poznejše prerazvrstitve dobička ali izgube v izkaz poslovnega izida. Dividende se pripoznajo kot prihodki v izkazu poslovnega izida, razen če dividenda očitno predstavlja povračilo dela nabavne vrednosti naložbe. V tem primeru se takšni dobički prikažejo v drugem vseobsegajočem donosu. Drugi čisti dobički in izgube se pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu in se nikoli ne prerazporedijo v poslovni izid. V NLB Skupini je najpomembnejši kapitalski instrument, ki je nepreklicno določen kot sredstvo, merjeno po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, naložba v Nacionalni sklad za reševanje (pojasnilo 5.4.a). NLB Skupina se je za to predstavitevno alternativo odločila, ker je bil sklad ustanovljen na zakonski podlagi in ker ima izrazito regulirano naložbeno strategijo z namenom zagotovitve varnosti, nizkega tveganja in visoke likvidnosti sklada.

Vsa druga finančna sredstva je treba meriti po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, med drugim tudi finančna sredstva iz drugih poslovnih modelov, ki se upravljajo na podlagi poštene vrednosti ali so namenjena trgovanju, in finančna sredstva s pogodbenimi denarnimi tokovi, ki ne predstavljajo izključno plačila glavnice in obresti na neporavnani znesek glavnice. Čisti dobički in izgube, vključno z obrestmi ali prihodki od dividend, se pripoznajo v poslovnem izidu.

Finančne obveznosti

Finančne obveznosti se kasneje merijo po odplačni vrednosti ali po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, če so namenjene trgovanju, če gre za izvedene finančne instrumente ali če je bilo ob začetnem pripoznanju nepreklicno določeno, da se merijo po poštenu vrednosti prek poslovnega izida.

Ob začetnem pripoznanju se lahko finančna obveznost nepreklicno določi kot merjena po poštenu vrednosti

prek poslovnega izida, če to odpravi ali bistveno zmanjša nedoslednost pri merjenju ali pripoznavanju, ki bi sicer izhajala iz merjenja sredstev ali obveznosti oziroma pripoznavanja z njimi povezanih dobičkov ali izgub na različnih podlagah, ali če so obveznosti del skupine finančnih instrumentov, ki se upravlja, njena uspešnost pa vrednoti na podlagi poštene vrednosti v skladu z dokumentirano strategijo obvladovanja tveganj ali naložbeno strategijo.

Spremembe poštene vrednosti finančnih obveznosti, določenih kot merjene po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, razen gibanja poštene vrednosti, ki se nanaša na spremembo kreditnega tveganja NLB Skupine. Takšne spremembe so pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu brez poznejše prerazporeditve v izkaz poslovnega izida.

Druge finančne obveznosti se po začetnem pripoznanju merijo po odplačni vrednosti z uporabo metode efektivnih obresti. Odhodki za obresti ter dobički in izgube iz tečajnih razlik se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Dobiček ali izguba ob odpravi pripoznanja finančne obveznosti se pripozna v poslovnem izidu. V primeru odprave pripoznanja finančnih obveznosti, merjenih po odplačni vrednosti, se dobički in izgube pripoznajo v postavki »Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po poštenu vrednosti prek poslovnega izida«. Ravno tako so ločeno razkriti dobički in izgube pri odpravi pripoznanja finančnih obveznosti, določenih za merjenje po poštenu vrednosti preko poslovnega izida, od tistih, ki so namenjene trgovanju.

Ocena poslovnega modela NLB Skupine

NLB Skupina je svoj poslovni model opredelila ločeno za vsako enoto poročanja v NLB Skupini. Njen poslovni model temelji na dostopnih dejavnikih za različne portfelje, ki najbolje odražajo, kako NLB Skupina upravlja skupine finančnih sredstev z namenom doseganja svojega poslovnega cilja, in ki zajemajo:

- način vrednotenja uspešnosti poslovnega modela in finančnih sredstev, ki se upravljajo v skladu z njim, in način poročanja o tem ključnemu poslovnemu osebju;
- tveganja, ki vplivajo na uspešnost poslovnega modela, in zlasti način, kako se navedena tveganja obvladujejo;

- način določanja nadomestil ključnega posloводства, odgovornega za te posle (na primer, ali nadomestila temeljijo na poštenu vrednosti upravljanih sredstev ali na obsegu prejetih pogodbenih denarnih tokov) in
- pričakovano pogostost, vrednost in čas prodaj.

Ocena poslovnega modela temelji na utemeljeno pričakovanih scenarijih, brez upoštevanja najslabših možnih scenarijev in stresnih scenarijev. Na splošno lahko oceno poslovnega modela NLB Skupine povzamemo, kot sledi:

- Dana posojila in vloge so vključeni v poslovni model »v posesti z namenom prejemanja pogodbenih denarnih tokov«, saj je v zvezi s kreditnim portfeljem glavni namen NLB Skupine prejemanje pogodbenih denarnih tokov.
- Dolžniški vrednostni papirji so razdeljeni v tri osnovne modele, in sicer:
 - dolžniški vrednostni papirji »v posesti za trgovanje«,
 - dolžniški vrednostni papirji v okviru modela »v posesti z namenom pridobivanja denarnih tokov in prodaje« z namenom prejemanja pogodbenih denarnih tokov in prodaje finančnih sredstev kot del likvidnostnih rezerv Skupine,
 - dolžniški vrednostni papirji v okviru poslovnega modela »v posesti z namenom pridobivanja pogodbenih denarnih tokov«.

Kar zadeva dolžniške vrednostne papirje v poslovnem modelu za posedovanje z namenom pridobivanja pogodbenih denarnih tokov, so dovoljene prodaje, povezane s povečanjem kreditnega tveganja izdajatelja oz. koncentracijo tveganja, prodaja blizu končne zapadlosti ali prodaja zaradi izpolnjevanja likvidnostnih potreb po stresnem scenariju. Prodaje, ki niso povezane s povečanjem kreditnega tveganja, so lahko prav tako skladne s poslovnim modelom, katerega cilj je posedovanje finančnih sredstev z namenom pridobivanja pogodbenih denarnih tokov, če so postranske glede na skupni poslovni model in:

- če so zanemarljive vrednosti tako posamično kot skupaj, tudi če so pogoste, ali
- če so občasne, tudi če so velike vrednosti.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

Pregled značilnosti pogodbenih denarnih tokov instrumentov (test SPPI – izključno plačilo glavnice in obresti na neporavnani znesek glavnice)

Drugi korak pri razvrščanju finančnih sredstev v portfelje, katerih cilj je »posedovanje z namenom pridobivanja pogodbenih denarnih tokov« ali »posedovanje z namenom pridobivanja pogodbenih denarnih tokov in prodaje«, se nanaša na oceno, ali so pogodbeni denarni tokovi skladni s testom SPPI. Glavnica predstavlja pošteno vrednost finančnega sredstva ob začetnem pripoznanju, zmanjšano za poznejše spremembe, npr. zaradi odplačila. Obresti morajo zajemati samo nadomestilo za časovno vrednost denarja, kreditno tveganje, druga osnovna tveganja, povezana z dajanjem posojil, in maržo, skladno z osnovnimi lastnostmi posojila. Če bi denarni tokovi povzročili več kot zanemarljivo izpostavljenost tveganju, ki ni v skladu z osnovnimi posojilnimi značilnostmi, se finančno sredstvo obvezno meri po poštenu vrednosti prek poslovnega izida.

NLB Skupina preverja portfelj sredstev »v posesti z namenom pridobivanja pogodbenih denarnih tokov« ali »v posesti z namenom pridobivanja pogodbenih denarnih tokov in prodaje« za standardizirane produkte na ravni produkta ter za nestandardizirane produkte na ravni posamezne izpostavljenosti. NLB Skupina je uvedla postopek za test SPPI v sklopu rednega naložbenega postopka ter opredelila odgovornosti za primarni in sekundarni nadzor nad izvajanjem tega testa. Poseben poudarek je na novih in nestandardiziranih posojilnih pogodbah.

Politika računovodske obravnave spremenjenih finančnih sredstev

Ob spremembi pogodbenih denarnih tokov finančnega sredstva NLB Skupina oceni, ali so denarni tokovi spremenjenega sredstva bistveno drugačni do te mere, da postane novo finančno sredstvo. Za ocenitev se med drugim upoštevajo naslednji dejavniki:

- razlog za spremembo denarnih tokov,
- sprememba valute posojila,
- uvedba možnosti konverzije v lastniški kapital,
- zamenjava prvotno dogovorjenega dolžnika z novim dolžnikom, ki ni povezana stranka prvotnega dolžnika, in
- ali je sprememba takšna, da spremeni rezultat testa SPPI.

Če sprememba povzroči odpravo pripoznanja finančnega sredstva, se novo finančno sredstvo na začetku pripozna po poštenu vrednosti, razlika pa se pripozna kot dobiček ali izguba iz odprave pripoznanja, če izguba zaradi oslabitve še ni bila evidentirana. Če pa sprememba ne povzroči bistveno drugačnih denarnih tokov, posledično tudi ne povzroči odprave pripoznanja. V takih primerih NLB Skupina preračuna bruto knjigovodsko vrednost finančnega sredstva in v poslovnem izidu pripozna dobiček ali izgubo iz naslova spremembe. Bruto knjigovodska vrednost se ponovno izračuna kot sedanja vrednost ponovno dogovorjenih ali spremenjenih pogodbenih denarnih tokov, ki se diskontirajo po prvotni efektivni obrestni meri finančnega sredstva (oziroma po kreditnemu tveganju prilagojeni efektivni obrestni meri za kupljena ali izdana finančna sredstva s poslabšano kreditno kakovostjo).

b) Prerazvrščanje finančnih instrumentov med kategorijami

Finančna sredstva se lahko prerazvrstijo samo v primeru, če se spremeni poslovni model NLB Skupine za upravljanje finančnih sredstev. V primeru prerazvrstitve finančnih sredstev je treba prerazvrstitev uporabljati za naprej od datuma prerazvrstitve. Pričakuje se, da bodo take spremembe zelo redke. V predstavljenih obdobjih ni bilo nobene prerazvrstitve. Prerazvrstitve finančnih obveznosti niso dopustne.

c) Dobički oziroma izgube ob začetnem pripoznanju

Najboljši dokaz poštene vrednosti ob začetnem pripoznanju je transakcijska cena (tj. poštena vrednost danega ali prejetega nadomestila), razen če je pošteno vrednost mogoče dokazati z drugimi primerljivimi trenutnimi tržnimi transakcijami z enakim instrumentom (tj. brez njegovega spreminjanja ali ponovnega opredeljevanja) ali če temelji na tehniki ocenjevanja vrednosti, pri kateri se uporabljajo zgolj podatki, ki jih je mogoče pridobiti na trgu.

Kadar se nabavna cena finančnega instrumenta na nedelujočem trgu razlikuje od cene primerljivih transakcij z enakim instrumentom ali od cene, ugotovljene na podlagi metode vrednotenja, ki upošteva izključno tržne vhodne podatke, NLB Skupina takoj pripozna razliko med nabavno ceno in pošteno vrednostjo v izkazu poslovnega izida (»Dobički oziroma izgube ob začetnem pripoznanju«).

Če vsi vhodni podatki, potrebni za vrednotenje, ne izhajajo iz trga, se dobiček oziroma izguba ob začetnem pripoznanju v izkazu poslovnega izida ne pripozna takoj. O načinu začetnega pripoznanja odloženega dobička oziroma izgube se odloča za vsak primer posamično. V nekaterih primerih se začetni dobiček oziroma izguba prenaša v izkaz poslovnega izida postopno v življenjski dobi transakcije, v nekaterih primerih se pripozna v trenutku, ko je mogoče določiti pošteno vrednost, v nekaterih primerih pa šele na koncu oziroma ob poravnavi posla.

d) Odprava pripoznanja

Pripoznanje finančnega sredstva se odpravi, ko pogodbene pravice do denarnih tokov potečejo ali ko je finančno sredstvo preneseno in prenos izpolnjuje merila za odpravo pripoznanja. Pripoznanje finančne obveznosti se odpravi samo, kadar je obveza, določena v pogodbi, izpolnjena, razveljavljena ali zastarana.

e) Odpisi

NLB Skupina delno ali v celoti odpisuje finančna sredstva, ko nima več razumnih pričakovanj glede njihovega poplačila. Merila, ki določajo, da pričakovanja, vezana na izterjavo, niso razumna, vključujejo obdobje zamude, kakovost zavarovanja in različne stopnje izvršilnih postopkov. NLB Skupina lahko odpiše finančna sredstva, ki so še v postopku izvrševanja, vendar to ne vpliva na njene pravice v izvršilnih postopkih. NLB Skupina si še vedno prizadeva v celoti izterjati vse zneske, do katerih je zakonito upravičena. Odpis zmanjša bruto knjigovodsko vrednost finančnega sredstva in popravke vrednosti zaradi oslabitve. Poznejše izterjave se evidentirajo kot znižanje kreditnih izgub. Odpisi in poplačila odpisanih finančnih sredstev so razkriti v pojasnilu 5.14.a in b.

f) Načela, uporabljena pri vrednotenju po poštenu vrednosti

Poštena vrednost finančnih instrumentov, s katerimi se trguje na aktivnem trgu, temelji na ceni, ki bi bila dosežena ob prodaji sredstva ali prenosu obveznosti (izhodna cena) na datum izkaza finančnega položaja, tj. na ceni, ki predstavlja najboljše povpraševanje brez upoštevanja transakcijskih stroškov. Če tržna cena ni znana, se poštena vrednost določi na podlagi modela diskontiranih prihodnjih denarnih tokov ali na podlagi cenovnega modela.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



Pri uporabi modela diskontiranih prihodnjih denarnih tokov se denarni tokovi določijo na podlagi najverjetnejše ocene, pri določanju diskontne stopnje pa se upošteva tržna obrestna mera sorodnega finančnega instrumenta s primerljivimi lastnostmi na zadnji dan poročevalskega obdobja. Pri uporabi cenovnega modela se upoštevajo podatki z delujočega trga na datum izkaza finančnega položaja.

g) Izvedeni finančni instrumenti in računovodsko obračunavanje varovanj pred tveganji

Izvedeni finančni instrumenti, vključno s terminskimi posli in terminskimi pogodbami, zamenjavami ter opcijami, so v izkazu finančnega položaja začetno pripoznani po poštenu vrednosti. Izvedeni finančni instrumenti se vrednotijo po poštenu vrednosti, ki se ustrezno določi na podlagi objavljene tržne cene, modela diskontiranih denarnih tokov ali ob uporabi cenovnih modelov. V izkazu finančnega položaja so pripoznani kot sredstvo ob pozitivni poštenu vrednosti oziroma kot obveznost, če je njihova poštena vrednost negativna.

Način pripoznavanja dobičkov in izgub iz sprememb poštenih vrednosti je odvisen od tega, ali je izvedeni finančni instrument računovodsko obravnavan kot instrument za varovanje pred tveganjem, in od vrste varovanja. NLB Skupina uporablja izvedene finančne instrumente za:

- varovanje poštene vrednosti pripoznanih sredstev, obveznosti ali trdnih obvez,
- varovanje prihodnjih denarnih tokov, ki jih je mogoče pripisati posameznim pripoznanim sredstvom, obveznostim ali zelo verjetnim predvidenim poslom, ali
- varovanje neto naložbe v družbo v tujini.

Računovodsko obračunavanje varovanj pred tveganji se uporablja, kadar so izpolnjeni določeni pogoji. NLB Skupina in NLB sta izbrali politiko, ki jo kot možnost ponuja MSRP 9, da nadaljujeta z uporabo zahtev glede obračunavanja varovanja pred tveganjem iz MRS 39. Ne glede na to pa so predstavljena razkritja skladno s spremenjenimi zahtevami MSRP 7 »Finančni instrumenti: razkritja«, ki so bile uvedene v povezavi s spremembo MSRP 9.

Ob uvedbi varovanja pred tveganjem NLB Skupina izdelava formalni dokument, v katerem opiše razmerje med varovano postavko in instrumentom za varovanje

pred tveganjem, namen upravljanja tveganj, metodologijo vrednotenja in strategijo varovanja. Prav tako dokumentira oceno uspešnosti instrumentov za varovanje pred tveganjem ob izpostavljenosti spremembam poštene vrednosti varovane postavke ali varovanih denarnih tokov posla, ki se pripisujejo varovanju pred tveganjem. NLB Skupina oceni uspešnost varovanja ob sklenitvi posla in nato v obdobju trajanja varovalnega razmerja, pri čemer se mora uspešnost varovanja vedno gibati v razponu od 80 % do 125 %.

Varovanje poštene vrednosti pred tveganjem

Spremembe poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov za varovanje poštene vrednosti pred tveganjem se pripoznajo v izkazu poslovnega izida skupaj s spremembo poštene vrednosti pri varovani postavki, ki jo je mogoče pripisati varovanemu tveganju. Ob uspešnem varovanju so spremembe poštenih vrednosti instrumentov za varovanje in z njimi povezanih varovanih postavk v izkazu poslovnega izida prikazane v postavki »Čisti dobički/(izgube) iz varovanja pred tveganjem«. Morebitno neučinkovito varovanje iz naslova izvedenih finančnih instrumentov se takoj pripozna v izkazu poslovnega izida in se razkrije v isti vrstici kot sprememba poštene vrednosti instrumentov za varovanje pred tveganjem in pred tveganjem varovane postavke, če sta različni.

Če varovalno razmerje ne izpolnjuje več pogojev za računovodsko obračunavanje varovanj pred tveganji, se prilagoditev knjigovodske vrednosti varovanega finančnega instrumenta, za katerega se uporablja metoda učinkovitih obrestí, prenese v poslovni izid v preostalem obdobju do zapadlosti. Prilagoditev knjigovodske vrednosti varovanega lastniškega vrednostnega papirja se vključi v izkaz poslovnega izida ob prodaji.

Varovanje denarnih tokov pred tveganjem

Del dobička ali izgube iz instrumenta za varovanje denarnih tokov pred tveganjem, ki je opredeljen kot uspešno varovanje pred tveganjem, se pripozna neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Neuspešni del dobička ali izgube se takoj pripozna v izkazu poslovnega izida.

Zneski, pripoznani neposredno v kapitalu, se iz drugega vseobsegajočega donosa prerazvrstijo v poslovni izid v tistih obdobjih, ko varovanje predvidenega posla vpliva na poslovni izid.

Ko instrument za varovanje pred tveganjem preneha veljati, ko se prodaja ali ko varovanje pred tveganjem ne izpolnjuje več pogojev za računovodsko obračunavanje varovanj pred tveganji, ostane nabrani dobiček ali izguba iz instrumenta za varovanje pred tveganjem posebej pripoznana neposredno v drugem vseobsegajočem donosu in se akumulira v kapitalu, dokler ni v izkazu poslovnega izida pripoznan napovedani posel. Če se ne pričakuje več, da se bo predvideni posel uresničil, se z njim povezani nabrani dobiček ali izguba, ki je bila pripoznana neposredno v drugem vseobsegajočem donosu, takoj prenese v izkaz poslovnega izida.

Varovanje neto naložbe v družbo v tujini

Varovanje neto naložbe v družbo v tujini pred tveganjem se v konsolidiranih računovodskih izkazih obračuna podobno kot varovanje denarnih tokov pred tveganjem. Del dobička ali izgube iz instrumenta za varovanje pred tveganjem, ki je opredeljen kot uspešno varovanje, se pripozna neposredno v kapitalu. Dobički ali izgube, ki izhajajo iz neuspešnega dela, se v konsolidiranem izkazu poslovnega izida pripoznajo v postavki »Čisti dobički iz finančnih sredstev in obveznosti, namenjenih trgovanju«. Dobički in izgube, ki so akumulirane v drugem vseobsegajočem donosu, se vključijo v izkaz poslovnega izida ob odtujitvi poslovanja v tujini kot del dobičkov ali izgub ob odtujitvi.

2.14. Oslabitev finančnih sredstev

a) Skupinske oslavitve finančnih instrumentov

MSRP 9 zahteva uporabo modela pričakovanih izgub, ki zagotavlja nepristranske in z verjetnostjo tehtane ocene kreditnih izgub z ovrednotenjem vrste možnih izidov, ki vključujejo tudi napovedi prihodnjih gospodarskih razmer. Skladno z modelom pričakovanih izgub mora NLB Skupina pripoznati ne samo kreditne izgube, ki so že nastale, temveč tudi izgube, za katere se pričakuje, da bodo nastale v prihodnosti. Popravek vrednosti za pričakovane kreditne izgube je treba pripoznati za vsa posojila in druga dolžniška finančna sredstva, ki se ne

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

merijo po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, skupaj z obvezami iz posojil in pogodbami o finančnem poročstvu.

V splošnem modelu popravek vrednosti temelji na pričakovanih kreditnih izgubah, povezanih z verjetnostjo neplačila (PD) v naslednjih 12 mesecih, razen če se je kreditno tveganje bistveno povečalo od začetnega pripoznanja; v tem primeru popravek vrednosti temelji na verjetnosti neplačila v obdobju celotnega trajanja finančnega sredstva (LECL). NLB Skupina na podlagi primernih in dokazljivih informacij, ki se lahko pridobijo brez pretiranih stroškov ali prizadevanj, določi, ali se je tveganje neplačila znatno povečalo od začetnega pripoznanja. To zajema kvalitativne in kvantitativne informacije ter analizo na podlagi preteklih informacij, izkušenj in strokovnih kreditnih ocen ter v prihodnost usmerjene informacije.

Razvrščanje v skupine

NLB Skupina je pripravila metodologijo za pričakovane kreditne izgube, ki opredeljuje merila za razvrščanje v skupine ter prehod med njimi, razvila modele za izračun kazalnikov tveganj in scenarijev za ugotavljanje njihovih vrednosti v prihodnje ter vzpostavila validiranje modelov. Skupina razvršča finančne instrumente v skupino 1, skupino 2 in skupino 3 na podlagi uporabljene metodologije oslabitev, kot je opisano v nadaljevanju:

- skupina 1 – donosni portfelj: od začetnega pripoznanja ni prišlo do znatnega povečanja kreditnega tveganja; NLB Skupina pripozna popravek vrednosti na podlagi 12-mesečnega obdobja;
- skupina 2 – nedonosni portfelj: od začetnega pripoznanja je prišlo do znatnega povečanja kreditnega tveganja; NLB Skupina pripozna popravek vrednosti za obdobje celotnega trajanja finančnega sredstva;
- skupina 3 – oslabljeni portfelj: NLB Skupina pripoznava življenjske izgube za ta nedonosni del portfelja.

Banka je svojo definicijo kreditno oslabljenih sredstev po MSRP 9 uskladila z definicijo nedonosnih kreditov (NPL) Evropskega bančnega organa (EBA). Banka uporablja enotno definicijo zamujenih in nedonosnih terjatev; nedonosne terjatve so na podlagi internega sistema razvrščanja razporejene v bonitetni razred D, DF oz. E in vključujejo tako terjatve v zamudi nad 90 dni kot tudi terjatve z majhno verjetnostjo poplačila (»unlikely to pay«). Vsi finančni instrumenti pravnih in fizičnih oseb pridobijo enotno bonitetno oceno.

Znatno povečanje kreditnega tveganja se predvideva:

- ko je zaznano trikratno povečanje vseživljenjske verjetnosti neplačila (LPD) od začetnega pripoznanja (primerjava LPD, ocenjenega s pomočjo krivulje PD, izračunane ob začetnem pripoznanju instrumenta in zadnje razpoložljive krivulje PD);
- kadar absolutno povečanje PD od začetnega pripoznanja preseže prag pomembnosti (150 bazičnih točk pri prebivalstvu in 200 bazičnih točk pri pravnih osebah);
- ko je finančno sredstvo v zamudi s plačilom več kot 30 dni s 3-mesečnim obdobjem zdravljenja in je meja materialnosti usklajena s tisto, ki se uporablja kot sprožilec neplačila;
- če NLB Skupina odobri kreditojemalcu restrukturiranje, kjer so pravila o poteku prestrukturiranja usklajena s smernicami ECB;
- če se pravna oseba uvrsti na opazovalni seznam (»watch list« ali »intensive care list«);
- če je bila fizična oseba umeščena na opazovalni seznam (»watch list«) na podlagi lastnosti, ki vodijo v povečano kreditno tveganje (kot so potrošniške navade, zmanjšana varnost zaposlitve, politično tveganje in podobno).

Metodologija bonitetnega razvrščanja bank in držav je odvisna od obstoja oz. neobstoja bonitetne ocene mednarodnih bonitetnih hiš Fitch, Moody's ali S&P. Bonitetne ocene se določijo na podlagi povprečne mednarodne bonitetne ocene. Če mednarodnih bonitetnih ocen ni, se za razvrstitev uporabi interna metodologija *Bonitetno razvrščanje za segmente finančnih trgov v NLB d.d. in NLB Skupini*. Podatke za banke brez mednarodne bonitetne ocene pridobimo od Bureau van Dijk, družbe Moody's Analytics ter z uporabo modulov BankScore in BankFocus. Poleg tega analitik s pomočjo centralnega poslovnega skrbnika pridobiva podatke iz letnih poročil.

Razvrščanje v skupine se izvaja na ravni posameznega finančnega sredstva, vendar pa se pojav zamud na enem od finančnih sredstev komitenta lahko razprši še na preostala finančna sredstva istega komitenta. Ko so indikatorji, ki odražajo povečanje kreditnega tveganja od začetnega pripoznanja, odpravljeni, se terjatve lahko ponovno uvrsti v ugodnejšo skupino, vendar šele po poteku 3-mesečnega obdobja ozdravitve.

Pričakovane kreditne izgube za finančna sredstva v skupini 1 se izračunajo na podlagi verjetnosti neplačila v 12 mesecih ali krajšem obdobju, če je preostala zapadlost finančnega sredstva krajša od 1 leta. Verjetnost neplačila v 12 mesecih že vključuje učinek makroekonomskih napovedi. Izgube zaradi oslabitev v skupini 1 odražajo izgube, ki so že nastale v donosnem portfelju, vendar še niso identificirane.

Pričakovane kreditne izgube iz skupine 2 se izračunajo na podlagi verjetnosti neplačila v celotnem obdobju trajanja sredstva, ker se je njegovo kreditno tveganje znatno povečalo od začetnega pripoznanja. Izračun prav tako temelji na več ekonomskih scenarijih za prepoznavanje verjetnosti izgub, ki so usmerjeni v prihodnost in povezani s predvidenimi makroekonomskimi napovedmi.

Finančni instrumenti v skupini 3 se obravnavajo kot oslabljeni finančni instrumenti. Za izpostavljenosti, ki ne dosegajo praga materialnosti, se oblikujejo skupinske oslabitve in rezervacije ob upoštevanju 100-odstotne verjetnosti neplačila. Finančni instrumenti se prerazvrstijo iz skupine 3, ko ne izpolnjujejo več meril za oslabljena finančna sredstva po poskusni dobi. Posebna obravnava je namenjena finančnim sredstvom, oslabljenim ob nakupu ali izdaji (POCI), pri katerih se popravki vrednosti pripoznajo samo za kumulativne spremembe pričakovanih izgub v celotnem obdobju trajanja od začetnega pripoznanja naprej.

Oslabitve na skupinski ravni se izračunajo tako, da se izpostavljenost ob neplačilu (EAD) konec vsakega meseca pomnoži z ustrezno verjetnostjo neplačila in izgubo ob neplačilu (LGD). Pridobljeni rezultat za posamezni mesec je diskontiran z originalno efektivno diskontno stopnjo posla. Za finančna sredstva v skupini 1 se za pričakovane kreditne izgube upošteva obdobje prvih 12 mesecev, medtem ko se za skupini 2 in 3 upoštevajo vse pričakovane izgube do konca življenjske dobe. Parametri tveganja se izračunajo ločeno za vsakega od treh možnih scenarijev. Končna pričakovana izguba (ECL) za vsako finančno sredstvo se izračuna kot tehtana povprečna ECL za vsak scenarij.

Izpostavljenost ob neplačilu (EAD) odraža pričakovano stanje finančnih sredstev v primeru nastopa neplačila in se izračuna kot seštevek bilančnih izpostavljenosti in zunajbilančnih izpostavljenosti, pomnoženih s kreditnim

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



konverzijskim faktorjem (CCF); slednji se izračuna na podlagi preteklih izkušenj Banke s podobnimi produkti.

PD odraža verjetnost nastanka neplačila v danem časovnem obdobju. Ocena se pripravi ločeno za homogene skupine komitentov (pravne osebe glede na velikost, institucije, centralna država) ali po skupinah produktov (stanovanjska, potrošniška posojila in drugi produkti za fizične osebe). Povprečni PD za obdobje celotnega gospodarskega cikla se nadgradi z informacijami, usmerjenimi v prihodnost na osnovi večjega števila scenarijev.

LGD odraža pričakovano izgubo, ki bo nastala v primeru neplačila. Kazalnik se oceni na podlagi historičnih podatkov o poplačilih iz naslova različnih tipov zavarovanj (znižanje vrednosti zavarovanja se izračunava za homogene skupine zavarovanj) in iz drugih virov, kot so na primer redna/delna poplačila, poplačila v pravnih postopkih, prodaja terjatev in podobno. Povprečni LGD za obdobje celotnega gospodarskega cikla je nadgrajen z vidika pričakovanih sprememb v prihodnjem obdobju ob uporabi treh možnih scenarijev.

Podatke za izračun kazalnikov tveganja prispeva vsaka posamezna odvisna družba, medtem ko izračuni in razvoj modelov potekajo centralno. V primeru nezadostnega števila podatkov so za kazalnike določene mejne vrednosti, ki temeljijo na regulativnih kazalnikih ali drugih primerljivih vrednostih.

Pričakovana življenjska doba

Pri oceni pričakovanih kreditnih izgub mora NLB Skupina upoštevati najdaljše pogodbeno obdobje, v katerem je izpostavljen kreditnemu tveganju. Za določene revolving izpostavljenosti iz naslova odobrenih kreditnih linij, ki so brez končnega roka zapadlosti, se pričakovano obdobje za izračun oslabitev določi na podlagi obdobja, v katerem je NLB Skupina izpostavljena kreditnemu tveganju in v katerem se pričakovane izgube ne bi zmanjšale z ukrepi za obvladovanje tveganj.

Informacije, usmerjene v prihodnost

V letu 2025 je Skupina pregledala metodologijo za oblikovanje rezervacij po MSRP 9 s testiranjem nabora relevantnih makroekonomskih scenarijev, tako da

le-ti ustrezno odražajo trenutne okoliščine in z njimi povezane vplive v prihodnosti.

V ta namen je NLB Skupina razvila in pripravila sklop makroekonomskih scenarijev (tj. izhodiščni, optimistični in zaostreni potek ekonomskega razvoja) za potrebe določitve pričakovanih kreditnih izgub. Oblikovani makroekonomski scenariji odražajo enoten in celovit pogled ekonomskega razvoja za celotno NLB Skupino, ki deluje na področju jugovzhodne Evrope. NLB Skupina je oblikovala tri v prihodnost usmerjene scenarije s pripadajočo verjetnostjo, ki so uporabljeni pri izračunu pričakovanih kreditnih izgub v okviru MSRP 9. Pričakovane kreditne izgube odražajo tako v prihodnost usmerjene informacije kot tudi verjetnost posameznega makroekonomskega scenarija za določeno obdobje. Oba vidika pri oceni kreditnih izgub se lahko spremenita, če se gospodarske razmere spremenijo občutneje v primerjavi s predhodnimi napovedmi; v tem primeru se parametri preračunajo glede na nove uteži in napovedi.

Izhodiščni scenarij predstavlja pričakovano makroekonomsko napoved za vse države NLB Skupine. Ta scenarij temelji na nedavnih napovedih uradnih in neuradnih virov s specifičnimi prilagoditvami za posamezno državo NLB Skupine. Osrednji makroekonomski scenarij napoveduje gospodarsko rast pod povprečno ravno zadnjih let za glavna gospodarstva, kot so ZDA, Kitajska, Indija in evrsko območje, brez pomembnejše recesije v srednjem roku. Potrošniško zaupanje in zasebna potrošnja v evrskem območju bosta spodbujala rast, medtem ko se bo javna poraba osredotočila na okrevanje in strukturne izzive. Pričakuje se, da bo ECB postopno zniževala obrestne mere, dosego cilja inflacije pri 2 % pa naj bi dosegli do konca leta 2025. Čeprav trgovinske napetosti in učinki ameriških carin še zmeraj predstavljajo tveganja, se pričakuje okrevanje tveganja, vendar naj bi svetovna trgovina na splošno koristila evrskemu območju.

Alternativni makroekonomski scenariji temeljijo na verjetnih dejavnikih gospodarskega razvoja v srednjeročnem obdobju. Optimistični alternativni scenarij predstavlja pozitiven razvoj dogodkov kot posledica ponudbenih dejavnikov; zaznamujejo ga omilitev geopolitičnih napetosti, tehnološki napredek in stabilne cene energije, kar izboljšuje ponudbo in spodbuja gospodarsko rast. Svetovno gospodarstvo dobi dodaten

zagon v luči umiritve konflikta med Ukrajino in Rusijo, evrsko območje pa ima koristi od dobro delujočega trga dela, ugodnih svetovnih trgovinskih razmer z blagimi negativnimi učinki carin iz ZDA in usklajenih monetarnih politik večjih centralnih bank, kar vodi v trajnostno, odporno in zaupanja vredno gospodarsko okolje. Cikel zniževanja obrestnih mer ECB stabilizira obrestne mere in kreditne pogoje. V Evropi je dosežen politični konsenz, ki podpira usklajen, a postopen zeleni prehod, kar dodatno prispeva k proizvodnemu potencialu.

Zaostreni alternativni scenarij predstavlja neugoden razvoj dogodkov kot posledica ponudbenih dejavnikov; zaznamujejo ga stopnjevanje pritiska ZDA na Iran in nadaljnje zapletanje odnosov s Kitajsko glede tajvanskega vprašanja, kar v svetovnem gospodarstvu in finančnem sistemu vodi v padec zaupanja. Voja v Ukrajini ne kaže znakov umirjanja, vztrajne težave v dobavnih verigah in naraščajoče cene energije pa ustvarjajo izzive za evrsko območje, kar dodatno ovira gospodarsko rast z omejenostjo ponudbe. Pomanjkanje delovne sile, trgovinske ovire in cenovne vojne, ki jih povzročajo uvedene tarife ZDA, povečujejo pritisk, kar vodi v daljše obdobje gospodarske negotovosti. ECB se sooča s težavami pri upravljanju visoke in vztrajajoče inflacije ter šibkega povpraševanja, kar dodatno poslabšuje izguba kredibilnosti ameriške monetarne politike, povečana negotovost na finančnih trgih in upočasnitev trgovinskih tokov zaradi povečane volatilnosti deviznih tečajev.

Vsi navedeni scenariji so vključeni v izračun pričakovanih kreditnih izgub v skladu z MSRP 9.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

Makroekonomski scenariji za pojasnjevalne spremenljivke, uporabljeni v letu 2025, ki so oblikovani za države članice NLB Skupine (v %):

	Optimistični scenarij			Izhodiščni scenarij			Zaostreni scenarij		
	2025	2026	2027	2025	2026	2027	2025	2026	2027
Slovenija									
Realni BDP	3,6	4,4	3,8	2,3	2,6	2,6	(0,7)	(0,3)	0,3
Stopnja brezposelnosti	3,7	3,7	3,6	4,0	4,0	3,9	4,3	4,8	4,7
EURIBOR (6-mesečni)	1,7	1,9	1,9	2,1	2,1	2,1	2,5	2,5	2,5
Bosna in Hercegovina									
Realni BDP	3,7	4,3	4,0	2,7	3,0	3,1	0,5	0,8	1,3
Stopnja brezposelnosti	11,3	10,8	10,7	12,3	11,8	11,7	13,3	14,3	14,2
EURIBOR (6-mesečni)	1,7	1,9	1,9	2,1	2,1	2,1	2,5	2,5	2,5
Črna gora									
Realni BDP	6,1	7,0	6,0	3,4	3,3	3,4	(3,1)	(2,9)	(1,6)
Stopnja brezposelnosti	9,7	9,3	9,0	10,7	10,3	10,0	11,7	12,8	12,5
EURIBOR (6-mesečni)	1,7	1,9	1,9	2,1	2,1	2,1	2,5	2,5	2,5
Severna Makedonija									
Realni BDP	4,8	5,5	4,8	3,1	3,2	3,2	(0,8)	(0,5)	0,3
Stopnja brezposelnosti	10,5	9,9	9,4	12,1	11,5	11,0	13,4	14,3	13,8
EURIBOR (6-mesečni)	1,7	1,9	1,9	2,1	2,1	2,1	2,5	2,5	2,5
Srbija									
Realni BDP	5,4	5,8	5,1	4,2	4,2	4,0	1,6	1,7	2,0
Stopnja brezposelnosti	7,7	7,5	7,3	8,3	8,1	7,9	9,0	9,8	9,6
EURIBOR (6-mesečni)	1,7	1,9	1,9	2,1	2,1	2,1	2,5	2,5	2,5
Kosovo									
Realni BDP	5,2	5,7	5,1	4,0	4,0	3,9	1,2	1,3	1,8
Stopnja brezposelnosti	9,0	8,5	8,2	10,0	9,5	9,2	11,0	12,0	11,7
EURIBOR (6-mesečni)	1,7	1,9	1,9	2,1	2,1	2,1	2,5	2,5	2,5
Hrvaška									
Realni BDP	4,2	4,4	3,9	3,0	2,8	2,7	0,2	0,1	0,6
Stopnja brezposelnosti	4,0	3,8	3,6	4,7	4,5	4,3	5,6	6,6	6,4
EURIBOR (6-mesečni)	1,7	1,9	1,9	2,1	2,1	2,1	2,5	2,5	2,5

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

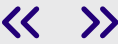
Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



Makroekonomski scenariji za pojasnjevalne spremenljivke, uporabljeni v letu 2024, ki so oblikovani za države članice NLB Skupine (v %):

	Optimistični scenarij			Izhodiščni scenarij			Zaostreni scenarij		
	2024	2025	2026	2024	2025	2026	2024	2025	2026
Slovenija									
Realni BDP	2,9	3,3	3,8	1,9	2,5	3,0	0,8	0,4	2,4
Stopnja brezposelnosti	4,0	3,8	3,6	4,2	4,2	4,0	4,7	6,2	6,6
EURIBOR (6-mesečni)	1,7	1,5	1,8	2,9	2,6	2,6	3,9	3,6	3,7
Bosna in Hercegovina									
Realni BDP	3,1	3,5	3,5	2,5	3,0	3,0	1,8	1,6	2,6
Stopnja brezposelnosti	12,0	10,6	10,1	12,5	12,0	11,5	13,2	14,5	14,6
EURIBOR (6-mesečni)	1,7	1,5	1,8	2,9	2,6	2,6	3,9	3,6	3,7
Črna gora									
Realni BDP	5,4	4,9	5,0	3,3	3,2	3,3	1,5	(0,7)	2,5
Stopnja brezposelnosti	12,5	11,3	11,1	13,0	12,7	12,5	13,7	15,2	15,6
EURIBOR (6-mesečni)	1,7	1,5	1,8	2,9	2,6	2,6	3,9	3,6	3,7
Severna Makedonija									
Realni BDP	3,8	4,2	4,2	2,6	3,2	3,2	1,4	0,7	2,6
Stopnja brezposelnosti	12,2	10,9	10,7	12,7	12,4	12,2	14,4	18,2	19,2
EURIBOR (6-mesečni)	1,7	1,5	1,8	2,9	2,6	2,6	3,9	3,6	3,7
Srbija									
Realni BDP	3,8	4,1	4,1	2,9	3,4	3,4	2,1	1,7	3,0
Stopnja brezposelnosti	8,7	7,9	7,7	9,0	8,8	8,6	9,7	12,2	13,0
EURIBOR (6-mesečni)	1,7	1,5	1,8	2,9	2,6	2,6	3,9	3,6	3,7
Kosovo									
Realni BDP	4,6	4,7	4,7	3,7	4,0	4,0	2,8	2,1	3,5
Stopnja brezposelnosti	10,0	8,6	8,1	10,5	10,0	9,5	11,2	12,5	12,6
EURIBOR (6-mesečni)	1,7	1,5	1,8	2,9	2,6	2,6	3,9	3,6	3,7

NLB Skupina je oblikovala tri v prihodnost usmerjene scenarije s pripadajočo verjetnostjo, ki so uporabljeni pri izračunu pričakovanih kreditnih izgub v okviru MSRP 9. Pričakovane kreditne izgube odražajo tako v prihodnost usmerjene informacije kot tudi verjetnost posameznega makroekonomskega scenarija za določeno obdobje. Oba vidika pri oceni kreditnih izgub se lahko spremenita, če se gospodarske razmere spremenijo občutneje v primerjavi s predhodnimi napovedmi; v tem primeru se parametri preračunajo glede na nove uteži in napovedi. V tej luči je Skupina revidirala pripadajoče uteži za posamezni scenarij v prvi polovici leta 2025. Dodeljene uteži so bile 20 % - 60 % - 20 %, (pri čemer imata alternativna scenarija vsak po 20-odstotno utež, izhodiščni scenarij pa 60-odstotno) kot izhodišče (2024: 20 % - 60 % - 20 %). Na podlagi gospodarskih razmer sta NLB d.d. in NLB Banka a.d., Banja Luka, prilagodili utež za neugodni scenarij na

30-odstotno utež ter znižali utež optimističnega scenarija na 10-odstotno utež, medtem ko je osnovni scenarij ostal na izhodiščni ravni. NLB Komercialna banka a.d. Beograd je prilagodila utež za neugodni scenarij na 40-odstotno utež ter znižala utež optimističnega scenarija na 0-odstotno utež. Vse druge članice so ohranile dodeljene uteži v razmerju 20 % - 60 % - 20 %.

Vplivi spremenjenih kazalnikov tveganja
Vplivi spremenjenih kazalnikov tveganja na znesek pričakovanih kreditnih izgub so razkriti v pojasnilih 5.14. in 5.16.b.

b) Popravki vrednosti za individualno ocenjene pričakovane kreditne izgube
NLB Skupina slabi finančna sredstva individualno, če gre za posamično pomembna finančna sredstva, ki so

razvrščena v skupino 3; preostala finančna sredstva slabi skupinsko. Meja materialnosti za posamične slabitve v NLB znaša 0,5 mio EUR za pravne in 0,15 mio EUR za fizične osebe, medtem ko so meje v članicah ustrezno nižje glede na velikost njihovega portfelja. Vsa ostala finančna sredstva se slabijo skupinsko.

Višina izgube se oceni kot razlika med knjigovodsko vrednostjo sredstva in neto sedanjo vrednostjo pričakovanih denarnih tokov, ki so diskontirani na presečni datum ocenjevanja. V splošnem ustreza višini izračunani na podlagi ocene treh scenarijev, tehtanih z verjetnostmi izidov delujočega (»going concern«) in nedelujočega (»gone concern«) podjetja. Ocena pričakovanih kreditnih izgub na predpostavki delujočega podjetja (»going concern«) upošteva denarne tokove iz rednega delovanja, kakor tudi

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

iz naslova prodaje zavarovanj, če ta niso ključna za prihodnje poslovanje. V primeru predpostavke prenehanja poslovanja (»gone concern«) se pričakujejo poplačila izključno iz naslova prodaje zavarovanj. Višina poplačil iz naslova zavarovanj temelji na oceni tržne vrednosti zavarovanja in odbitka od tržne vrednosti skladno z Metodologijama odbitkov ter oslabitev in na diskontni stopnji. Zunajbilančne obveznosti se prav tako ocenjujejo posamično, pripadajoče pričakovane kreditne izgube pa se evidentirajo na strani obveznosti.

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev, merjenih po odplačni vrednosti, se zmanjša v dobro popravka vrednosti, izguba pa se pripozna v izkazu poslovnega izida v vrstici »Oslabitve finančnih sredstev«. Če se znesek popravkov za pričakovane kreditne izgube pozneje zmanjša zaradi dogodka, ki je nastal po pripoznanju oslabitve (npr. odplačilo v postopku izterjave presega ocenjeno pričakovano plačilo iz zavarovanja), se odprava izgube pripozna v breme popravka vrednosti, dobiček pa se pripozna v isti vrstici izkaza poslovnega izida kot izguba. Za zunajbilančne izpostavljenosti se znesek pričakovane kreditne izgube pripozna v izkazu finančnega položaja v vrstici »Rezervacije« in v izkazu poslovnega izida v vrstici »Rezervacije za kreditne izgube«.

Pričakovane kreditne izgube za dolžniške instrumente, merjene po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, ne zmanjšujejo knjigovodske vrednosti teh finančnih sredstev v izkazu finančnega položaja, ki ostajajo pripoznana po pošteni vrednosti. Namesto tega je znesek enak popravku vrednosti, ki bi nastal, če bi se sredstva merila po odplačni vrednosti, pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu kot nabrana vrednost oslabitve, z ustrežno bremenitvijo poslovnega izida. Nabrana izguba, pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu, se prenese v poslovni izid ob odpravi pripoznanja sredstev ali ko se znesek popravka vrednosti za pričakovane kreditne izgube zmanjša zaradi dogodka, ki je nastal po pripoznanju oslabitve.

2.15. Prestrukturirana posojila

Prestrukturirana terjatev nastane zaradi nezmožnosti odplačevanja dolga po prvotno dogovorjenih pogojih, bodisi s spremembo pogojev prvotne pogodbe (z aneksom) ali z novo pogodbo, s katero se pogodbeni

stranki dogovorita za delno ali celotno poplačilo prvotnega dolga. Ko dobijo terjatve do komitenta status prestrukturiranja, mora biti dolžnik razvrščen v bonitetni razred C ali nižje.

Definicija prestrukturiranih posojil je usklajena z definicijo Evropskega bančnega nadzornega organa (EBA). Cilj definicije je celovito kritje izpostavljenosti, za katero je razširjena uvedba ukrepov prestrukturiranja.

Računovodska obravnava prestrukturiranih posojil je odvisna od vrste prestrukturiranja. Ob pristopu k prestrukturiranju s spremembami pogojev odplačevanja, ki izhajajo iz podaljšanja roka vračila glavnice in/ali obresti ali odloga vračila glavnice in/ali obresti in/ali znižanja obrestne mere in/ali drugih odhodkov, NLB Skupina popravi knjigovodsko vrednost prestrukturiranega finančnega sredstva na podlagi diskontirane vrednosti ocenjenih prihodnjih denarnih tokov po spremenjenih pogojih in učinek iz tega naslova pripozna v izkazu poslovnega izida. Ob zmanjšanju terjatve do dolžnika zaradi znižanja višine terjatve kot posledice pogodbeno dogovorjenega odpusta dolga in lastniškega prestrukturiranja ali konverzije terjatev v naložbo v kapital dolžnika NLB Skupina odpravi pripoznanje terjatve v delu, ki se nanaša na odpis oziroma pogodbeno dogovorjeni odpust dolga. Nova ocena prihodnjih denarnih tokov za preostali del še neodpisane terjatve temelji na osveženi oceni verjetnosti izgube. Pri tem NLB Skupina upošteva spremenjeni položaj dolžnika, ekonomska pričakovanja in zavarovanja za prestrukturirano finančno sredstvo. Če NLB Skupina pristopi k prestrukturiranju terjatev s prevzemom drugih sredstev (opredmetenih osnovnih sredstev, vrednostnih papirjev in drugih finančnih sredstev), vključno z naložbami v kapital dolžnikov, pridobljenih s konverzijo bančnih terjatev do teh dolžnikov, pridobljena sredstva pripozna v izkazu finančnega položaja po pošteni vrednosti ter razliko med pošteno vrednostjo tega sredstva in knjigovodsko vrednostjo izknjižene terjatve pripozna v izkazu poslovnega izida.

Prestrukturirane izpostavljenosti so lahko prisotne tako v donosnem kot v nedonosnem delu portfelja. Če je prestrukturirana terjatev uvrščena v nedonosni del portfelja, se lahko ta prerazvrsti v donosni del, ko se izpostavljenost ne šteje več za oslajeno ali v neplačilu,

ko so bili odplačani določeni zneski, ko je minilo eno leto od zadnjega od opredeljivih dogodkov (uvedba ukrepov prestrukturiranja, prerazvrstitev v nedonosni del, poplačilo zadnjega zapadlega in neplačanega zneska, prenehanje moratorija) in če v obdobju prestrukturiranja ni bilo zapadlih neplačanih zneskov ali dvomov o celotnem odplačilu izpostavljenosti. Odsotnost dvomov se potrdi z analizo finančnega položaja dolžnika.

Oznaka, da je terjatev prestrukturirana, se umakne, ko:

- je minilo vsaj dveletno poskusno obdobje od trenutka, ko (upoštevajo se, kar je bilo kasneje):
 - je bil uveden zadnji ukrep prestrukturiranja, ali
 - se je prestrukturirana izpostavljenost štela za donosno,
- so se vsaj polovico poskusnega obdobja izvajala redna plačila glavnice ali obresti v znatnem skupnem znesku;
- nobena izpostavljenost v poskusnem obdobju ni v zamudi dlje kot 30 dni nad 100 EUR;
- komitent izpolnjuje določena finančna merila.

2.16. Sredstva, prejeta za poplačilo terjatev

V nekaterih primerih se terjatev poplača tako, da se zaseže zastavljeno sredstvo. NLB Skupina pripozna zasežena sredstva ob začetnem pripoznanju v svojih računovodskih izkazih po njihovih poštenih vrednostih in jih razvrsti v ustrezno kategorijo sredstev glede na njihov namen. Sredstva, prejeta za poplačilo terjatev, poskuša NLB Skupina prodati takoj, ko je to izvedljivo, zato da zmanjšuje izpostavljenost (pojasnilo 6.1.I). Po začetnem pripoznanju se sredstva, prejeta za poplačilo terjatev, merijo in obračunavajo skladno z usmeritvami, ki veljajo za posamezno kategorijo sredstev. Nefinančna sredstva, prejeta za poplačilo terjatev kot posledica unovčenih zavarovanj, so večinoma nepremičnine. Te NLB Skupina uvršča med naložbene nepremičnine, ki se merijo skladno z MRS 40 Naložbene nepremičnine (pojasnilo 2.21.), ter med druga sredstva, ki se merijo skladno z MRS 2 Zaloge.

Nepremičnine, pridobljene kot zavarovanje za poplačilo posojil in terjatev, ki so razvrščene med druga sredstva, se začetno pripoznajo po pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje (iztržljiva vrednost), pri čemer se lahko upoštevajo zgolj neposredni stroški prodaje, vendar le do višine bruto knjigovodske vrednosti zaseženega posojila. Ob poznejšem merjenju se iztržljiva

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



vrednost preverja najmanj enkrat letno. Cenitve poštenih vrednosti izvajajo pooblašeni cenilci nepremičnin. Če knjigovodska vrednost presega iztržljivo vrednost, se nepremičnine oslabijo. Učinek oslabitve se izkaže med oslabitvami drugih sredstev, odprava oslabitve pa med prihodki iz odprave oslabitve drugih sredstev.

2.17. Pobot

Finančna sredstva in obveznosti so v izkazu finančnega položaja pobotani, če za to obstajata pravna pravica in namen neto poravnave ali sočasna realizacija sredstva in poravnava obveznosti.

2.18. Začasni nakupi in prodaje vrednostnih papirjev

Vrednostni papirji, ki so predmet pogodbe o začasni prodaji finančnih sredstev (repo posli), ostanejo pripoznani v izkazu finančnega položaja, z njimi povezane obveznosti pa so izkazane med finančnimi obveznostmi, merjenimi po odplačni vrednosti. Začasno prodani vrednostni papirji so v izkazu finančnega položaja prikazani kot zastavljena sredstva, kadar ima nasprotna stranka pogodbeno pravico te vrednostne papirje prodati ali jih nadalje zastaviti. Začasno kupljeni vrednostni papirji (obratni repo posli) so v izkazu finančnega položaja prikazani kot dano posojilo.

Razlika med prodajno ceno in ceno ponovnega odkupa se v računovodskih izkazih obravnava kot obresti, ki se obračunavajo v celotnem obdobju trajanja pogodbe z uporabo metode efektivnih obresti.

2.19. Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva se začetno pripoznajo po nabavni vrednosti. Pozneje se opredmetena osnovna sredstva vodijo po modelu nabavne vrednosti, zmanjšane za amortizacijski popravek vrednosti in oslabitve.

Vsako leto NLB Skupina oceni, ali obstajajo znaki, ki bi kazali na oslabitev osnovnih sredstev. Če se ugotovi, da taka znamenja obstajajo, se pristopi k ocenjevanju nadomestljive vrednosti. Nadomestljiva vrednost je

vrednost v uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, upošteva pa se tista, ki je večja. Če je nadomestljiva vrednost večja od knjigovodske vrednosti, se sredstva ne oslabijo, sicer pa se pripozna izguba v izkazu poslovnega izida v višini razlike med nadomestljivo in knjigovodsko vrednostjo.

Osnovna sredstva, ki ne ustvarjajo individualnih denarnih tokov, se vključijo v denar ustvarjajoče enote in se nato kot celota preverjajo za morebitne oslabitve.

Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja v ocenjenem obdobju njihove koristnosti. Uporabljene letne stopnje amortizacije so:

NLB Skupina in NLB	v %
Gradbeni objekti	2–3
Vlaganja v tuje objekte	5–25
Računalniška oprema	12,5–50
Pohištvo in oprema	10–25
Motorna vozila	12,5–25

Opredmetena osnovna sredstva se začnejo amortizirati, ko so na razpolago za uporabo.

Preostala vrednost in doba koristnosti sredstva se pregledujeta na vsak datum izkaza finančnega položaja in se ustrezno prilagodita, če so pričakovanja drugačna od prejšnjih ocen. Skupina je ob koncu poročevalskega obdobja ponovno presodila dobe koristnosti svojih opredmetenih osnovnih sredstev, pri čemer ni ugotovila potrebe po kakršnih koli spremembah. Dobički in izgube, ki nastanejo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev, se določijo glede na razliko med čistim donosom ob odtujitvi in knjigovodsko vrednostjo sredstev ter se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Tekoča vzdrževanja in popravila se vključijo v izkaz poslovnega izida, ko stroški nastanejo. Vlaganja v obstoječe gradbene objekte in opremo, ki povečujejo prihodnje gospodarske koristi, povečujejo vrednost opredmetenih osnovnih sredstev. Če se je ob tem del osnovnega sredstva zamenjal, se za ta del odpravi pripoznanje.

2.20. Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva vključujejo licence za programsko opremo, dobro ime (pojasnilo 2.6.) in opredeljiva neopredmetena sredstva, pridobljena v poslovni združitvi. Neopredmetena sredstva, razen dobrega imena, imajo končno dobo koristnosti in so v izkazu finančnega položaja pripoznana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in oslabitve. Amortizacija neopredmetenih sredstev je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob uporabi takih amortizacijskih stopenj, da je vrednost neopredmetenih sredstev razporejena v stroške v ocenjeni življenjski dobi sredstva. Amortizacijska doba osnovne bančne programske opreme je deset let in amortizacijska doba druge programske opreme od tri do pet let. Neopredmetena sredstva se začnejo amortizirati, ko so na razpolago za uporabo.

Opredeljiva neopredmetena sredstva, pridobljena v poslovni združitvi in pripoznana ločeno od dobrega imena, se na datum prevzema pripoznajo po poštenu vrednosti, če je neopredmeteno sredstvo ločljivo ali izhaja iz pogodbenih ali drugih pravnih pravic. Po začetnem pripoznanju se neopredmetena sredstva, pridobljena v poslovni združitvi, merijo v skladu z MRS 38 Neopredmetena sredstva. Dodatno opredeljiva neopredmetena sredstva, pridobljena v poslovni združitvi (pojasnilo 5.10.), se nanašajo na stabilne vloge in blagovno znamko. Njihova uporabna doba je ocenjena na pet let. Amortizacija blagovne znamke se izračunava na podlagi enakomerne časovne metode, medtem ko se za stabilne vloge uporablja pospešena amortizacija, saj ta bolje odraža vzorec porabe sredstev.

2.21. Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so nepremičnine, ki jih NLB Skupina ne uporablja neposredno za opravljanje svojih dejavnosti, temveč jih poseduje z namenom oddajanja v poslovni najem ali povečanja vrednosti dolgoročne naložbe. Naložbene nepremičnine so prikazane po poštenu vrednosti, ki jo določi pooblašeni cenilec. Poštena vrednost temelji na trenutnih tržnih cenah. Dobički in izgube iz vrednotenja po poštenu vrednosti se vključujejo v izkaz poslovnega izida.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

2.22. Nekratkoročna sredstva in skupina za odtujitev v posesti za prodajo

Med nekratkoročna sredstva in skupino za odtujitev v posesti za prodajo spadajo sredstva, katerih knjigovodska vrednost bo poravnana zlasti s prodajo in ne z nadaljnjo uporabo. Pogoj za uvrstitev v kategorijo nekratkoročnih sredstev in skupine za odtujitev v posesti za prodajo je izpolnjen zgolj takrat, ko je prodaja zelo verjetna in je sredstvo na razpolago za takojšnjo prodajo v trenutnem stanju. Poslovodstvo je zavezano prodajnemu načrtu, ki mora biti praviloma izpeljan v roku enega leta od razvrstitve sredstva. Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo se merijo po knjigovodski vrednosti pred razvrstitvijo ali po poštenu vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer po tisti, ki je manjša.

NLB Skupina meri pridobljeno nekratkoročno sredstvo (ali skupino za odtujitev) v poslovni združitvi, ki je razvrščeno med sredstva za prodajo na datum prevzema v skladu z MSRP 5 Nekratkoročna sredstva za prodajo in ustavljeno poslovanje, po poštenu vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje.

Pri skupini za odtujitev so ob poznejšem merjenju sredstva in obveznosti, ki so zunaj področja merjenja MSRP 5, merjene skladno z veljavnimi standardi (na primer terjatve za odloženi davek, sredstva iz zaslužkov zaposlencev, finančni instrumenti, naložbene nepremičnine, merjene po poštenu vrednosti, in pogodbene pravice iz zavarovalnih pogodb). Opredmetena in neopredmetena sredstva se ne amortizirajo. Učinki zaradi prodaje in vrednotenja so v izkazu poslovnega izida prikazani v postavki »Čisti dobički/(izgube) iz nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo«.

Obveznosti, ki so neposredno povezane s skupino za odtujitev, so v izkazu finančnega položaja razvrščene in predstavljene ločeno.

2.23. Računovodsko obračunavanje najemov

Pogodba je najemna pogodba oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe določenega sredstva za določeno obdobje v zameno

za nadomestilo. Posledično MSRP 16 zahteva določitev, ali gre pri pogodbi za najemno pogodbo oziroma ali vsebuje najem.

NLB Skupina v vlogi najemnika

NLB Skupina na datum začetka najema pripozna sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe (tj. pravica do uporabe sredstva) in obveznost iz najema. To velja za vse najeme razen za kratkoročne in najeme majhne vrednosti. Kot kratkoročni najemi so opredeljeni tisti, ki imajo na datum začetka najema trajanje najema največ 12 mesecev brez možnosti nakupa osnovnega sredstva. Najemi osnovnega sredstva z vrednostjo, nižjo ali enako 5 tisoč EUR, so opredeljeni kot najemi majhne vrednosti. V teh primerih se najemnine obravnavajo kot strošek na podlagi enakomerne časovne metode med celotnim trajanjem najema.

Pravica do uporabe sredstva

Na datum začetka najema NLB Skupina izmeri pravico do uporabe sredstva po nabavni vrednosti. Vrednost sredstva, ki predstavlja pravico do uporabe, zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema, plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem, začetne neposredne stroške, ki so nastali pri najemniku, in oceno stroškov, ki bodo nastali pri najemniku pri demontaži ali odstranitvi sredstva, ki je predmet najema, obnovitvi mesta, na katerem se nahaja, ali povrnitvi sredstva, ki je predmet najema, v stanje, kot se zahteva v pogojih najema. Po datumu začetka najema NLB Skupina meri sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, z uporabo modela nabavne vrednosti (sredstvo se meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo, izgube zaradi oslabitve ter prilagojeno za vsako ponovno merjenje obveznosti iz najema) in ga amortizira na podlagi enakomerne časovne metode med ocenjeno dobo najema. Ločeno pripozna tudi obresti na obveznost iz najema. Pravica do uporabe sredstva je v izkazu finančnega položaja prikazana v vrstici »Opredmetena osnovna sredstva«.

Obveznosti iz najema

Na datum začetka najema NLB Skupina izmeri obveznosti iz najema po sedanji vrednosti najemnin, ki na ta datum še niso plačane. Najemnine zajemajo nespremenljive najemnine, spremenljive najemnine,

zneske, za katere se pričakuje, da jih bo najemnik plačal na podlagi jamstev za preostalo vrednost, izpolnitveno ceno možnosti nakupa, če je precej gotovo, da bo najemnik izrabil to možnost, in plačila kazni za odpoved najema, če trajanje najema odraža, da bo najemnik izrabil možnost odpovedi najema. Po datumu začetka najema pa meri obveznost iz najema tako, da:

- poveča knjigovodsko vrednost za obresti na obveznost iz najema,
- zmanjša knjigovodsko vrednost za izvedena plačila najemnine,
- ponovno izmeri knjigovodsko vrednost zaradi morebitnih sprememb uporabljenih predpostavk ali pogodbenih lastnosti najema.

Obveznosti iz najema so v izkazu finančnega položaja prikazane v vrstici »Druge finančne obveznosti«.

NLB Skupina v vlogi najemodajalca

Pri poslovnih najemih so prejeta plačila oziroma najemnine vključene med prihodke sorazmerno s časom trajanja pogodbe. Sredstva, dana v poslovni najem, so v izkazu finančnega položaja prikazana med naložbenimi nepremičninami ali opredmetenimi osnovnimi sredstvi.

Kadar je večina tveganj in koristi, povezanih z lastništvom predmeta najema, prenesena z najemodajalca na najemnika, se najem razvrsti kot finančni najem. Pri sredstvu, danem v finančni najem, se sedanja vrednost prihodnjih najemnin prikaže kot terjatev iz finančnega najema. Prihodki iz finančnega najema se v izkazu poslovnega izida pripoznajo z uporabo obrestne mere, sprejete pri najemu. Terjatve iz finančnega najema so prikazane v višini neto naložbe v finančni najem, vključno z nezajamčeno preostalo vrednostjo in vsemi začetnimi neposrednimi stroški najemodajalca.

Prodaja in povratni najemi

NLB Skupina nastopa tudi kot najemodajalec v transakcijah prodaj in povratnih najemov (pri katerih je NLB Skupina večinoma najemodajalec), na podlagi katerih od najemnika najprej odkupi predmet najema in ga ponudi nazaj v najem. Omenjene pogodbe se razvrstijo kot finančni oziroma poslovni najem glede na pogodbeno določila posameznega najema.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

Najemi, pripoznani v poslovni združitvi

Pri večini najemov, pridobljenih v poslovnih združitvah, je prevzeto podjetje najemnik. Za take najeme NLB Skupina uporablja določbe MSRP 16 o začetnem merjenju (z izjemo najemov, s preostalim trajanjem najema 12 mesecev ali manj in najemov, pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema, sredstvo majhne vrednosti) in pripozna prevzeto obveznost iz najema, kot da bi bila najemna pogodba nov najem na datum prevzema. Sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, se meri v znesku, ki je enak pripoznani obveznosti iz najema. Ugodnih ali neugodnih pogojev najema v primerjavi s tržnimi pogoji, ki bi zahtevali prilagoditev sredstva, ki predstavlja pravico do uporabe, ni.

2.24. Denar in denarni ustrezniki

V izkazu denarnih tokov se kot denar in denarni ustrezniki prikazujejo denar v blagajni in stanje na računih pri centralnih bankah ter vpogledne vloge pri bankah, posojila bankam in dolžniški vrednostni papirji, ki niso v posesti za trgovanje, z originalno zapadlostjo do treh mesecev. Denar in denarni ustrezniki so razkriti v izkazu denarnih tokov.

2.25. Prejeti krediti, prejete vloge in izdani dolžniški vrednostni papirji z lastnostmi dolga

Prejeti krediti, prejete vloge in izdani dolžniški vrednostni papirji se ob začetnem pripoznanju pripoznajo po pošteni vrednosti. Ob poznejšem merjenju se merijo po odplačni vrednosti, razlika med vrednostjo ob začetnem pripoznanju in končno vrednostjo se v izkazu poslovnega izida pripozna med obrestnimi odhodki ob uporabi efektivne obrestne mere.

Lastni odkupljeni dolg se prikaže kot zmanjšanje obveznosti v izkazu finančnega položaja. Razlika med knjigovodsko vrednostjo in ceno, po kateri je bil lastni dolg odkupljen, se prikaže v izkazu poslovnega izida.

2.26. Drugi izdani finančni instrumenti, ki imajo lastnosti kapitala

Drugi izdani finančni instrumenti se ob začetnem pripoznanju delno ali v celoti razvrstijo kot kapitalski

instrument, če so pogodbene značilnosti instrumenta take, da ga mora NLB Skupina razvrstiti kot kapitalski instrument skladno z MRS 32 Finančni instrumenti: razkrivanje in predstavljanje. Izdani finančni instrument se šteje kot kapitalski instrument samo, če ne pomeni nobene pogodbene obveze plačila.

Izdani finančni instrumenti, ki imajo lastnosti kapitala, se v izkazu finančnega položaja pripoznajo kot kategorija lastniškega kapitala. Stroški, neposredno povezani z izdajo teh instrumentov, so pripoznani v kapitalu kot znižanje zadržanih dobičkov. Pripadajoče obresti se pripoznajo neposredno iz zadržanih dobičkov.

Celotna knjigovodska vrednost izdanega finančnega instrumenta, ki ima lastnosti kapitala, je razvidna v izkazu sprememb lastniškega kapitala v kategoriji drugi kapitalski instrumenti.

2.27. Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima NLB Skupina zaradi preteklega dogodka sedanjo obvezo (pravno ali posredno) in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo pritekanje gospodarskih koristi, ter je znesek obveze mogoče zanesljivo izmeriti. Rezervacije se pripoznajo v znesku, ki je najboljša ocena izdatkov, potrebnih za poravnavo na dan izkaza finančnega položaja obstoječe obveze. Ocena rezervacije upošteva:

- verjetnost dokazov izpolnjevanja dolžnosti obveščanja,
- morebitne izide tekočih sodnih postopkov,
- negotovost glede končne rešitve in časa sporov,
- oceno pravnih stroškov in
- zastaranje rokov za zahtevkov.

Ko je učinek časovne vrednosti denarja bistven, NLB Skupina določi raven rezervacij z diskontiranjem pričakovanih denarnih tokov po stopnji pred obdavčitvijo, ki odraža trenutne tržne stopnje, značilne za obveznost.

2.28. Prevzete finančne obveznosti**Finančne in storitvene garancije**

Finančne garancije so pogodbe, ki od izdajatelja zahtevajo, da opravi določena plačila, s katerimi se imetniku povrne izguba, ki je nastala, ker določeni dolžnik

ni izvedel plačila v prvotnem ali spremenjenem roku dolžniškega instrumenta. Izdane so bankam, drugim finančnim institucijam in drugim strankam kot oblika zavarovanja za kredite, limite in druge bančne storitve.

Storitvene garancije so pogodbe, ki od izdajatelja zahtevajo, da opravi določena plačila, s katerimi se imetniku povrne izguba, ki je nastala, ker izvajalec storitev ni izpolnil pogodbenih obveznosti.

Finančne in storitvene garancije se na datum izdaje pripoznajo po pošteni vrednosti, ki je običajno evidentirana kot znesek prejetih provizij. Prejete provizije se prenašajo v izkaz poslovnega izida v življenjski dobi pogodbe z metodo linearnega razmejevanja. Po začetnem pripoznanju se izdane garancije v izkazu finančnega položaja izkazujejo v višini, ki je višja od:

- zneska začetnega pripoznanja, zmanjšane za amortizacijo, ki se v obdobju garancije pripozna kot prihodek iz provizij, ali
- pričakovane kreditne izgube, skladno z usmeritvijo v pojasnilu 2.14.

Dokumentarni akreditivi

Dokumentarni (in »standby«) akreditiv pomeni pisno nepreklicno obvezo akreditivne (otvoritvene) banke v imenu nalogodajalca (uvoznika), da bo upravičencu (izvozniku) plačala vrednost dokumentov v okviru določenega roka:

- če je akreditiv plačljiv na vpogled, bo plačala na vpogled,
- če je akreditiv plačljiv z odloženim plačilom, bo plačala na dan zapadlosti, pod pogojem, da upravičenec (izvoznik) predloži banki dokumente, ki so skladni s pogoji in roki, predpisanimi v akreditivu.

Obveznost se lahko prevzame tudi v obliki konfirmacije (potrditve) akreditiva, ki jo običajno na zahtevo ali po pooblastilu akreditivne (otvoritvene) banke prevzame potrdilna banka. Potrdilna banka dodatno k obvezi akreditivne banke samostojno prevzame obveznost do upravičenca, in sicer pod določenimi pogoji.

Druge prevzete finančne obveznosti

Med druge prevzete finančne obveznosti sodijo še prevzete obveznosti iz nečrpanih kreditov, nepokriti dokumentarni akreditivi in drugo.

Pregled**Poslovno poročilo****Poročilo o trajnostnosti****Finančno poročilo**

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

Nominalne pogodbene vrednosti garancij, dokumentarnih akreditivov in nečrpanih kreditov, ki so sklenjeni po tržnih pogojih, se ne pripoznajo v izkazu finančnega položaja.

Pogojne obveznosti, pripoznane v poslovni združitvi

Pogojna obveznost, pripoznana v poslovni združitvi, se na začetku izmeri po pošteni vrednosti in se pripozna v izkazu finančnega položaja v postavki »Rezervacije«. Po začetnem pripoznanju se izkazuje po višjem od naslednjih zneskov:

- znesku, ki bi bil pripoznan v skladu z MRS 37 Rezervacije, pogoje obveznosti in pogojna sredstva, ali
- prvotno pripoznanem znesku, od katerega se po potrebi odšteje kumulativni znesek prihodkov, pripoznanih v skladu z načeli MSRP 15 Prihodki iz pogodb s kupci. Ta zahteva ne velja za pogodbe, obračunane v skladu z MSRP 9.

2.29. Davki

Davek od dohodka je sestavljen iz tekočega davka, odloženega davka od dohodka in globalnega minimalnega povrhnjega davka.

Tekoči davek od dohodka v NLB Skupini je obračunan po trenutno veljavnih davčnih stopnjah od ugotovljenih pozitivnih davčnih osnov posameznih članic. Davčne stopnje v NLB Skupini se gibljejo med 9 % in 32 %. Davčna stopnja v Sloveniji za leto 2025 znaša 22 % (2024: 22 %). Po Zakonu o obnovi, razvoju in zagotavljanju finančnih sredstev se stopnja davka od dohodkov pravnih oseb od leta 2024 do 2028 zviša z 19 % na 22 %.

Tekoči in odloženi davek sta pripoznana v izkazu poslovnega izida, razen v primeru davka, ki se nanaša na poslovne združitve in na postavke, evidentirane neposredno v kapitalu (odloženi davek, povezan z vrednotenjem finančnih sredstev po pošteni vrednosti, merjenih po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, z varovanjem denarnih tokov pred tveganjem in aktuarskimi dobički ali izgubami zaradi pokojninskih načrtov z določenimi zaslužki, se izkaže neposredno v drugem vseobsegajočem donosu).

Odloženi davki se obračunavajo po metodi obveznosti po bilanci stanja začasne razlike med vrednostjo sredstev in obveznosti za davčne namene ter njihovo knjigovodsko vrednostjo.

Odložena terjatev za davek se pripozna za vse odbitne začasne razlike, če je verjetno, da se bo v predvidljivi prihodnosti pojavil razpoložljiv obdavčljiv dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti odbitne začasne razlike.

Terjatve in obveznosti za odloženi davek so obračunane po davčnih stopnjah, ki so veljavne ali odločilno veljavne ob koncu poročevalskega obdobja in za katere se pričakuje, da bodo uporabljene v obdobju, ko bo terjatev povrnjena in obveznost poravnana. Pri tem NLB Skupina na vsak datum izkaza finančnega položaja pregleda knjigovodsko vrednost terjatev za odložene davke in oceni razpoložljivost prihodnjega dobička, v korist katerega se lahko začasne razlike poračunajo.

Terjatve za odloženi davek se pri začasnih razlikah iz oslabitev v naložbe v odvisne družbe, pridružene družbe in skupaj obvladovane družbe pripoznajo le, če je verjetno, da:

- bodo začasne razlike odpravljene v predvidljivi prihodnosti in
- bo na razpolago obdavčljiv dobiček.

Skupina pripozna odložene davčne obveznosti za vse obdavčljive začasne razlike, povezane z družbami v Skupini, v obsegu, v katerem je Skupina sposobna sama nadzorovati čas odprave teh začasnih razlik in v katerem je verjetno, da bodo začasne razlike odpravljene v predvidljivi prihodnosti. Ker NLB obvladuje dividendno politiko članic, je NLB Skupina pripoznala odloženo obveznost za davek za davčni odtegljaj na dividende, ki se v prihodnjih letih načrtujejo za izplačilo.

V primeru poslovnih združitve se učinki odloženih davkov pripoznajo, če so povezani z začasnimi razlikami in prenosi v naslednja obdobja na dan prevzema podjetja ali če nastanejo zaradi prevzema. Odloženi davki se pripoznajo skladno z MRS 12 Davek iz dobička.

V skladu s spremembo slovenskega zakona o davku od dohodkov pravnih oseb, ki se je začela uporabljati od 1. januarja 2025, se lahko davčne izgube prenašajo

v naslednja obdobja največ 5 let po obdobju, v katerem so nastale. Na podlagi prehodne določbe se lahko neizkoriščene stare davčne izgube, nastale pred uveljavitvijo sprememb, uveljavljajo v petih letih (do leta 2029). Pred letom 2025 slovenski zakon o davčnih izgubah ni določal rokov, v katerih zapadejo neizkoriščene davčne izgube.

Globalni povrhnji davek se pripozna, če je učinkovita davčna stopnja, izračunana v skladu s pravili, ki se nanašajo na globalni minimalni povrhnji davek, nižja od 15 %. NLB Skupina je uporabila obvezno začasno izjemo od zahtev MRS 12, v skladu s katero se informacije o terjativah in obveznostih za odloženi davek v zvezi z globalnim minimalnim davkom ne pripoznajo.

Davek na finančne storitve je davek na nadomestila, plačana za predpisane opravljene finančne storitve (finančne storitve, ki so oproščene plačila davka na dodano vrednost (z izjemo transakcij z vrednostnimi papirji) in storitve zavarovalnih posrednikov in zastopnikov), plačan v Sloveniji. Davčna stopnja znaša 8,5 % (2024: 8,5 %), davek se plačuje mesečno. Ker je davek na finančne storitve prometni davek, v računovodskih izkazih znižuje obračunane prihodke.

Od leta 2024 do leta 2028 je bil v Sloveniji uveden davek na bilančno vsoto bank. Davek je pripoznan med drugimi splošnimi in administrativnimi stroški.

2.30. Poslovanje v tujem imenu in za tuj račun

NLB Skupina ponuja svojim strankam tudi storitve upravljanja premoženja. Ta sredstva niso vključena v izkaz finančnega položaja NLB Skupine, saj ne predstavljajo sredstev NLB Skupine. Prihodki oziroma odhodki iz opravnin v zvezi z investicijskimi in pomožnimi investicijskimi storitvami ter posli za stranke se v izkazu poslovnega izida pripoznajo, ko je storitev opravljena (pojasnilo 2.11.). Za te storitve se strankam zaračuna provizija, ki je razčlenjena po posameznih postavkah v pojasnilu 4.3.b. Podrobnosti o poslovanju v tujem imenu in za tuj račun so predstavljene v pojasnilu 5.25.

Dodatno so skladno s slovensko zakonodajo v pojasnilu 5.25. za storitve sprejemanja in posredovanja naročil, izvrševanja naročil, gospodarjenja s finančnimi

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



instrumenti in skrbništva finančnih instrumentov, opravljenih za stranke, razčlenjeni podatki o terjatvah in obveznostih računov, na katerih NLB Skupina vodi finančna sredstva strank iz posredniškega poslovanja.

2.31. Ugodnosti zaposlenih

Ugodnosti zaposlenih vključujejo:

- kratkoročne zasluzke zaposlenih (kot so plača, nadomestila, regres, dodatek za ločeno življenje in nedenarne ugodnosti),
- povračila stroškov za prevoz, prehrano in nadomestilo za uporabo lastnih sredstev,
- odpravnine ob upokojitvi (pozaposlitvene ugodnosti),
- druge zaposlitvene ugodnosti (kot so jubilejne nagrade, delež za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje) in
- variabilni del prejemkov.

Kratkoročni zasluški zaposlenih se pripoznajo v obdobju, na katerega se nanašajo, in so v izkazu poslovnega izida pripoznani v postavki »Administrativni stroški«. Med drugim vključujejo prispevke za pokojninsko in invalidsko zavarovanje, ki skladno s slovensko lokalno zakonodajo (za delodajalca) znašajo 8,85 % bruto plače.

Skladno z zakonodajo se zaposleni upokojijo po izpolnitvi določenih pogojev in so upravičeni do odpravnine ob upokojitvi v enkratnem znesku. Zaposleni so upravičeni tudi do jubilejne nagrade za vsakih deset let neprekinjenega službovanja v NLB in njenih prednicah.

Te obveznosti so izmerjene v višini sedanje vrednosti prihodnjih izdatkov, upošteva rast prihodnjih plač in druge pogoje, ki se porazdelijo na ugodnosti za zaposlene iz preteklo in prihodnje delovne dobe.

Stroški službovanja so v izkaz poslovnega izida vključeni v postavko »Administrativni stroški« kot stroški dela, medtem ko so obresti za obveznosti iz odpravnin ob upokojitvi in jubilejne nagrade pripoznane v vrstici »Odhodki za obresti in podobni odhodki«. Te obresti pomenijo spremembo sedanje vrednosti obveznosti, ki nastane zaradi približevanja zapadlosti v plačilo. Za pozaposlitvene ugodnosti so aktuarski dobički ali izgube zaradi sprememb aktuarskih predpostavk in izkustvene prilagoditve (razlike med dejanskimi in

predvidenimi izplačili iz aktuarskih izračunov) pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu v vrstici »Aktuarski čisti dobički/(izguba) v zvezi s pokojninskimi načrti z določenimi zasluški« in niso nikoli prerazvrščeni v izkaz poslovnega izida. Aktuarski dobički in izgube, ki se nanašajo na druge ugodnosti zaposlenih, se v izkazu poslovnega izida pripoznajo kot stroški dela. Obveznosti za kratkoročne zasluzke zaposlenih so v izkazu finančnega položaja vključene v postavko »Druge obveznosti«, medtem ko so obveznosti za pozaposlitvene ugodnosti in druge zaposlitvene ugodnosti (jubilejne nagrade) vključene v postavko »Rezervacije«.

Zasluški zaposlencev se v primeru poslovne združitve pripoznajo in izmerijo v skladu z MRS 19 Zasluški zaposlencev in ne po poštenu vrednosti.

2.32. Plačilne transakcije za delnice

Z denarjem poravnane plačilne transakcije za delnice

Če so izpolnjeni določeni pogoji, člani Uprave in opredeljeni zaposleni (tj. tisti, ki lahko v okviru svojih nalog in dejavnosti pomembno vplivajo na profil tveganosti Skupine) prejmejo del variabilnega prejemka v obliki finančnih instrumentov, katerih vrednost je vezana na vrednost delnice NLB. Po izteku zakonsko določenega roka (do osem let) upravičenci prejmejo denarna izplačila, odvisna od vrednosti delnice NLB. Prve pogodbe, ki vključujejo plačilne transakcije za delnice, so bile sklenjene v drugem četrtletju 2022.

V izkazu finančnega položaja je obveznost pripoznana v vrstici »Finančne obveznosti, pripoznane po poštenu vrednosti prek poslovnega izida«. Njena poštena vrednost se meri na začetku in na vsak datum poročevalskega obdobja do vključno datuma poravnave, pri čemer se spremembe poštene vrednosti pripoznajo v izkazu poslovnega izida v vrstici »Čisti dobički/(izgube) iz finančnih obveznosti, merjenih po poštenu vrednosti prek poslovnega izida«.

S kapitalom poravnane plačilne transakcije za delnice

NLB Skupina nima s kapitalom poravnanih plačilnih transakcij za delnice.

2.33. Delniški kapital

Dividende na navadne delnice

Dividende na navadne delnice znižujejo kapital v obdobju, v katerem so jih odobrili lastniki NLB.

Lastne delnice

Če NLB ali druga članica NLB Skupine z nakupom pridobi delnice NLB, se dano nadomestilo prikaže kot lastne delnice in znižuje kapital. Pri poznejši prodaji lastnih delnic se prejeta nadomestila pripozna v kapitalu. Za delnice NLB, ki jih pridobi bodisi NLB sama bodisi druga družba, članica NLB Skupine, NLB oblikuje rezerve za lastne deleže v kapitalu.

Stroški izdaje novih delnic

Stroški, neposredno povezani z izdajo novih delnic, so pripoznani v kapitalu kot znižanje kapitalskih rezerv.

2.34. Poročanje po segmentih

O poslovnih segmentih se poroča na način, skladen notranjemu poročanju Upravi Banke, ki je izvršni organ in sprejema odločitve o porazdelitvi sredstev ter ocenjuje uspešnost posameznega segmenta.

Transakcije med organizacijskimi enotami (OE) so vodene po običajnih pogojih poslovanja. Obrestni prihodki so med OE znotraj matične banke (NLB) in družbe NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana razporejeni ob uporabi internih transfernih cen in prikazani v postavki neto obrestni prihodki posamezne OE. V segmentni analizi za tekoče obdobje so dodatno alocirani med segmenti stroški financiranja za izpolnjevanje zahtev MREL in krepitev kapitala Tier 2 in prikazani v postavki neto obrestni prihodki. Neto neobrestni prihodki se pripišejo OE, ki dejansko opravi storitev, iz katere prihodki izhajajo. Neposredni stroški se pripišejo segmentu, ki je neposredno povezan z opravljeno storitvijo, posredni stroški storitev, ki jih storitveni centri opravljajo za profitne centre, se prav tako pripišejo segmentu, za katerega je storitev opravljena, režijski stroški pa se delijo po dogovorjenih splošnih ključih. Eksterni neto prihodki so neto prihodki NLB Skupine v konsolidiranem izkazu poslovnega izida. Davek iz dohodka se ne razporeja med segmente. Segmentna analiza NLB Skupine je predstavljena v pojasnilu 7.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



Skladno z MSRP 8 se poslovanje NLB Skupine razvršča v naslednje segmente: poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji, poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo v Sloveniji, strateški tuji trgi, finančni trgi v Sloveniji, nestrategske družbe in ostale dejavnosti.

2.35. Pomembnejše računovodske ocene in presoje pri uporabi računovodskih usmeritev

Za pripravo računovodskih izkazov NLB Skupine so potrebne usmeritve, predpostavke, ocene in presoja posloводства. NLB Skupina sprejema usmeritve in predpostavke, ki bodo vplivale na izkazana sredstva in obveznosti v prihodnjem obračunskem letu. Vse ocene in predpostavke so skladno z MSRP najboljše ocene, izvedene v skladu z veljavnimi standardi. Ocene in predpostavke temeljijo na načelu delujočega podjetja, na preteklih izkušnjah in drugih dejavnikih, vključno s pričakovanji glede prihodnjih dogodkov.

a) Oslabitve posojil in terjatev
NLB Skupina spremlja kakovost portfelja posojil, tako na posamični kot portfeljski ravni, zaradi tekočega ocenjevanja potrebne višine popravkov vrednosti za pričakovane kreditne izgube. Za posamično pomembna finančna sredstva, razvrščena v skupino 3, NLB Skupina oblikuje individualne oslabitve. Razvrstitev temelji na informaciji o poslabšanju plačilne sposobnosti ali finančnih težavah dolžnika ali drugih pomembnih dejstvih. Individualne ocene so pripravljene na podlagi pričakovanih diskontiranih denarnih tokov iz poslovanja in/ali pričakovanih poplačil iz zavarovanja.

Finančna sredstva, ki so razvrščena v skupino 1 ali 2 oziroma v skupino 3, vendar ne presegajo meje materialnosti, se slabijo skupinsko. Razkritja oslabitev po skupinah so razkrita v pojasnilih (5.14., 5.16. in 6.1.j). Pričakovane kreditne izgube se v tej skupini finančnih sredstev ocenjujejo na podlagi pričakovanih vrednosti kazalnikov tveganja, ki so ocenjeni na podlagi historičnih podatkov in prihodnjih makroekonomskih napovedi za tri ločene scenarije. Modeli, ki se uporabljajo za ocenjevanje pričakovanih vrednosti

kazalnikov tveganja, se redno preverjajo na podatkih preteklega leta (»backtesting«) in testirajo (»validation«), z namenom, da so ocene izgub čim bolj realne.

NLB Skupina za skupinsko ocenjevanje popravkov vrednosti kreditnega tveganja uporablja 3 različne makroekonomske scenarije: optimistični, izhodiščni in zaostreni scenarij. Ključne značilnosti vsakega scenarija so opisane v pojasnilu 2.14.a Informacije, usmerjene v prihodnost. Pripoznani popravki vrednosti predstavljajo tehtano povprečje rezultatov treh scenarijev.

Glede na parametre kreditnega tveganja se scenariji razlikujejo po stopnjah neplačila (prenos sredstev iz donosnega v nedonosno stanje) in stopnjah izgube (% izpostavljenosti, ki ne bo poplačana v primeru neplačila). Uporaba 100-odstotne verjetnosti za vsakega od scenarijev zagotavlja pregled resnosti ali optimizma, ki se odraža v preostalih dveh scenarijih.

Rezultati za NLB Skupino kažejo naslednja odstopanja zaostrenega in optimističnega scenarija od izhodiščnega na dan 31. decembra 2025 in 31. decembra 2024:

v tisoč EUR														
NLB Skupina	31. 12. 2025							31. 12. 2024						
	Bruto krediti	od tega Bruto krediti s skupinskimi oslabitvami	Skupinske oslabitve				Individualne oslabitve	Bruto krediti	od tega Bruto krediti s skupinskimi oslabitvami	Skupinske oslabitve				Individualne oslabitve
			Optimistični scenarij	Izhodiščni scenarij	Zaostreni scenarij	Tehtano povprečje				Optimistični scenarij	Izhodiščni scenarij	Zaostreni scenarij	Tehtano povprečje	
Podjetjem	8.126.619	7.859.065	(71.154)	(78.394)	(95.403)	(83.306)	(108.468)	7.320.791	7.183.783	(70.386)	(79.386)	(103.604)	(82.439)	(92.667)
Fizičnim osebam	9.992.446	9.978.897	(172.240)	(179.095)	(194.943)	(183.197)	(7.936)	8.734.989	8.713.898	(154.935)	(164.266)	(185.229)	(166.654)	(10.630)

Rezultat kaže, da bi za skupinske oslabitve v primeru optimističnega scenarija dosegle 95 % oslabitev izhodiščnega (92 % na dan 31. 12. 2024), medtem ko zaostreni scenarij in njegove konservativne predpostavke vodijo do povečanja oslabitev za 113 % v primerjavi z izhodiščnim scenarijem (119 % na dan 31. 12. 2024).

b) Poštene vrednosti finančnih instrumentov
Poštene vrednosti finančnih instrumentov, s katerimi se trguje na aktivnem trgu, se določijo na podlagi objavljene tržne cene na datum poročanja, tj. na podlagi cene, ki pomeni najboljše povpraševanje po finančnih sredstvih, oziroma na podlagi cene, ki pomeni najboljšo ponudbo za finančne obveznosti.

Poštene vrednosti finančnih instrumentov, s katerimi se ne trguje na aktivnem trgu, se določijo z modeli vrednotenja. Ti vključujejo primerjavo s cenami pri zadnjih opravljenih transakcijah, uporabo modela diskontiranih prihodnjih denarnih tokov, vrednotenje na podlagi primerljivih podjetij in druge najpogostejše metode vrednotenja. Ti modeli vrednotenja po najboljši oceni odražajo tržne razmere na dan merjenja, ki pa se lahko razlikujejo od tržnih razmer pred tem dnem ali po njem. Na datum izkaza finančnega položaja je poslovodstvo preverilo vse uporabljene modele, da bi zagotovilo, da ustrezno odražajo tržne razmere – vključno z upoštevanjem relativne likvidnosti trga in ustreznosti uporabljenih kreditnih pribitkov. Spremembe ocene glede teh dejavnikov bi lahko vplivale na poročano pošteno

vrednost finančnih instrumentov, namenjenih trgovanju, in finančnih sredstev, merjenih po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa.

Poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov se določajo na podlagi tržnih podatkov skladno s sprejeto metodologijo vrednotenja finančnih instrumentov NLB Skupine. Pri vrednotenju se uporabljajo tržni tečaji valut, tržne obrestne mere, krivulje donosov in krivulje volatilnosti po načelu preseka trga (»Market Snapshot«). Dnevno se ob 16. uri shranijo tržni podatki, ki se pozneje uporabijo za izračun poštenih vrednosti (»Market Value«, NPV) finančnih instrumentov. Za vrednotenje NLB Skupina uporablja tržne krivulje donosov, upošteva pa tudi kreditno tveganje nasprotnih stranke.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

Hierarhija finančnih instrumentov glede na določitev poštenih vrednosti je razkrita v pojasnilu 6.5.

c) Oslabitev naložb v kapital odvisnih družb, pridruženih družb in skupaj obvladovanih družb

Proces identifikacije in ocenjevanja oslabitev odvisnih in pridruženih družb ter skupaj obvladovanih družb je po svoji zasnovi negotov, saj napovedovanje denarnih tokov zahteva izdatno uporabo ocen, ki so kot take občutljive za vključene predpostavke. Pregled oslabitev pomeni kar najboljšo oceno posloводства o naslednjih predpostavkah in dejstvih:

- Prihodnji denarni tokovi posameznih naložb so

- ocenjeni denarni tokovi za obdobja, za katera obstajajo sprejeti poslovni plani. Ocenjeni denarni tokovi za strateške članice temeljijo na petletnih poslovnih planih, za nestrategske članice pa na obdobju, skladnem s strategijo dezinvestiranja. Poslovni plani posameznih družb temeljijo na oceni prihodnjih gospodarskih razmer, ki bodo vplivale na poslovanje in kakovost kreditnega portfelja posamezne članice.
- Stopnja stabilne trajne rasti denarnih tokov v obdobju, ki sledi sprejetim poslovnim planom, je ocenjena v višini od 2,3 % do 3,7 %.
 - Ciljne stopnje kapitalske ustreznosti posamezne banke so predvidene v višini od 15 % do 18 %.

- Diskontna stopnja, ki je bila pridobljena po modelu CAPM (»Capital Asset Pricing Model«) in se je uporabila za diskontiranje prihodnjih denarnih tokov, temelji na konceptu stroškov kapitala posamezne naložbe. Diskontna stopnja izraža vpliv vrste finančnih in gospodarskih spremenljivk, vključno z netvegano obrestno mero in premijo za tveganje. Vrednosti uporabljenih spremenljivk v času nihajo in so zunaj nadzora posloводства. Diskontne stopnje so uporabljene v višini od 9,4 % do 17,76 % (31. december 2024: od 10,6 % do 18,35 %).

d) Ugodnosti zaposlenih

Obveznosti za nekatere ugodnosti zaposlenih izračuna neodvisni aktuar. Pomembnejše predpostavke, uporabljene pri aktuarskem izračunu, so:

	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Aktuarske predpostavke				
Diskontna stopnja	3,3 % – 5,6 %	3,0 % – 6,4 %	3,3 %	3,0 %
Rast plač v skladu s koeficientom inflacije, napredovanji in rastjo plač glede na pretečeno delovno dobo	2,4 % – 6,1 %	2,4 % – 5,7 %	2,5 % – 2,9 %	2,5 % – 3,7 %
Ostale predpostavke				
Število zaposlenih, upravičenih do izplačila ugodnosti	7.417	7.306	2.467	2.475

Analiza občutljivosti pomembnejših aktuarskih predpostavk za pozaposlitvene ugodnosti:

31. 12. 2025	NLB Skupina				NLB			
	Diskontna stopnja		Rast plač		Diskontna stopnja		Rast plač	
	+0,5 o. t.	–0,5 o. t.	+0,5 o. t.	–0,5 o. t.	+0,5 o. t.	–0,5 o. t.	+0,5 o. t.	–0,5 o. t.
Vpliv na rezervacije za ugodnosti zaposlenih iz naslova odpravnin (v %)	(4,7)	5,0	5,1	(4,7)	(4,2)	4,5	4,5	(4,2)

31. 12. 2024	NLB Skupina				NLB			
	Diskontna stopnja		Rast plač		Diskontna stopnja		Rast plač	
	+0,5 o. t.	–0,5 o. t.	+0,5 o. t.	–0,5 o. t.	+0,5 o. t.	–0,5 o. t.	+0,5 o. t.	–0,5 o. t.
Vpliv na rezervacije za ugodnosti zaposlenih iz naslova odpravnin (v %)	(4,6)	4,9	5,0	(4,6)	(4,2)	4,5	4,5	(4,2)

Analiza je pripravljena na način, da upošteva spremembo ene predpostavke v višini +/-0,5 odstotne točke, medtem ko vse ostale predpostavke ostanejo nespremenjene.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

Razčlenitve aktuarskih dobičkov in izgub pozaposlitvenih ugodnosti glede na vzrok:

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Aktuarski dobički ali izgube zaradi spremembe finančnih aktuarskih predpostavk	(276)	(1.765)	240	(973)
Aktuarski dobički ali izgube zaradi spremembe demografskih aktuarskih predpostavk	35	834	–	832
Aktuarski dobički ali izgube zaradi izkušenj	250	(376)	116	(719)
Skupaj aktuarski dobički in izgube v obdobju	9	(1.307)	356	(860)

Povprečno uteženo trajanje obveznosti v letih:

	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Pozaposlitvene ugodnosti	9,8 – 19,8	9,4 – 20,5	10,3	10,2

e) Davki

NLB Skupina posluje v državah z različno zakonodajo. Podlaga za priznanje odloženih terjatev za davke po stanju na dan 31. decembra 2025 so napovedi prihodnjih dobičkov in predviden način povrnitve sredstev. Spremembe predpostavk glede predvidene povrnitve naložbe ali spremembe v napovedih dobička lahko pomenijo priznanje terjatev za odložene davke ali odpravo terjatev za odložene davke, ki jih je NLB Skupina oblikovala v preteklosti. Če bi se napovedi dobička, uporabljene za oceno zneska odloženih terjatev za davek, za katere se pričakuje, da bodo odpravljene v predvidljivi prihodnosti (tj. je v petih letih) spremenile za 10 %, bi se ocenjeni znesek odloženih terjatev za davek spremenil za približno 11 mio EUR (pojasnili 4.16. in 5.17.).

2.36. Implementacija novih ali spremenjenih mednarodnih standardov računovodskega poročanja

V poslovnem letu je NLB Skupina vpeljala vse nove in dopolnjene standarde ter pojasnila, ki sta jih izdala Odbor za mednarodne računovodske standarde (v nadaljevanju: OMRS) in Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (v nadaljevanju: OPMSRP), ki jih je EU potrdila in katerih

uporaba je obvezna za letno poročevalsko obdobje, ki se začne 1. januarja 2025.

Računovodski standardi ter dopolnitve in pojasnila k obstoječim standardom, ki veljajo od vključno 1. januarja 2025 ter jih je EU potrdila in NLB Skupina vpeljala

- MRS 21 (dopolnitev) – *Vplivi sprememb deviznih tečajev: pomanjkanje zamenljivosti valute* velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2025 ali pozneje. Dopolnitve pojasnjujejo, kako mora podjetje oceniti, ali je valuta zamenljiva, in kako naj določi promptni menjalni tečaj, če zamenljivosti ni. Valuta je zamenljiva, ko lahko podjetje to valuto zamenja za drugo valuto prek tržnih ali menjalnih mehanizmov, ki ustvarjajo izvršljive pravice in obveznosti brez nepotrebne odlašanja na datum merjenja in za določen namen. Če valuta na datum merjenja ni zamenljiva, mora podjetje oceniti promptni menjalni tečaj kot tečaj, ki bi veljal za redno menjalno transakcijo med udeleženci na trgu na datum merjenja pod prevladujočimi gospodarskimi pogoji, in razkriti pričakovane učinke na računovodske izkaze podjetja. NLB Skupina ne pričakuje vpliva na računovodske izkaze.

Računovodski standardi ter dopolnitve in pojasnila k obstoječim standardom, ki jih je EU potrdila in jih NLB Skupina ni predčasno vpeljala

Novih in dopolnjenih računovodskih standardov ter pojasnil, ki jih je EU potrdila in katerih uporaba

ni obvezna za letno poročevalsko obdobje, ki se začne 1. januarja 2025, NLB Skupina ni predčasno vpeljala. Pričakuje se, da ti standardi ter dopolnitve in pojasnila ne bodo pomembno vplivali na konsolidirane računovodske izkaze NLB Skupine v prihodnjih poročevalskih obdobjih ter na predvidene prihodnje transakcije. NLB Skupina načrtuje sprejetje novih in dopolnjenih računovodskih standardov ter pojasnil, navedenih v nadaljevanju, za letno poročevalsko obdobje, ki se bo začelo z datumom začetka veljavnosti le-teh ali pozneje.

- MSRP 9 in MSRP 7 (dopolnitev) – *Razvrstitev in merjenje finančnih instrumentov* velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2026 ali pozneje. Spremembe v glavnem odgovarjajo na zahtevo deležnikov, da se pojasnijo nekateri vidiki navodil za ocenjevanje značilnosti pogodbenih denarnih tokov finančnih sredstev in računovodski postopek za poravnavo finančnih obveznosti prek elektronskih plačilnih sistemov. NLB Skupina ne pričakuje vpliva na računovodske izkaze.
- Letne dopolnitve, zvezek 11 (dopolnitev) – dopolnitve veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2026 ali pozneje. Prinašajo majhne izboljšave obstoječih standardov. NLB Skupina ne pričakuje vpliva na računovodske izkaze.
- MSRP 9 in MSRP 7 (dopolnitev) – *Pogodbe, ki se nanašajo na električno energijo, odvisno od narave*. Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

1. januarja 2026 ali pozneje. Spremembe pomagajo podjetjem pri boljšem poročanju o finančnih učinkih pogodb o električni energiji, odvisni od narave, ki so pogosto strukturirane kot pogodbe o nakupu električne energije (»PPA – power purchase agreement«). Količina proizvedene električne energije po teh pogodbah se lahko spreminja glede na nenadzorovane dejavnike, kot so vremenske razmere. Za boljše prikazovanje teh pogodb so predlagane dopolnitve:

- razkritje izpolnjevanje pogojev za aplikacijo razkritja za »lastno uporabo«;
- dovoljenje za uporabo instrumentov za varovanje pred tveganjem, če se te pogodbe uporabljajo v instrumentih za varovanje;
- dodajanje novih zahtev po razkritju, ki vlagateljem omogočajo razumevanje učinka teh pogodb na finančno uspešnost in denarne tokove podjetja.

NLB Skupina ne pričakuje vpliva na računovodske izkaze.

Računovodski standardi ter dopolnitve in pojasnila k obstoječim standardom, ki jih EU še ni potrdila

- MSRP 18 (nov standard) – *Predstavitev in razkritja v računovodskih izkazih* velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali pozneje. MSRP 18 nadomešča MRS 1, prenaša mnoge zahteve iz MRS 1 nespremenjene in jih dopolnjuje z novimi zahtevami. MSRP 18 uvaja nove zahteve:
 - prikazati določene kategorije in definirane vmesne vsote v izkazu poslovnega izida,
 - zagotoviti razkritja meril uspešnosti upravljanja, ki jih določi vodstvo, v pojasnilih k računovodskim izkazom,
 - izboljšati združevanje in razčlenjevanje.

NLB Skupina pričakuje vpliv zgolj na predstavitev računovodskih izkazov.

- MSRP 19 (nov standard in dopolnitev) – *Odvisne družbe, ki niso subjekti javnega interesa: Razkritja*. Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali pozneje. Standard dovoljuje hčerinskim družbam, ki izpolnjujejo pogoje, da zagotovijo zmanjšana razkritja pri uporabi računovodskih standardov MSRP v svojih računovodskih izkazih. Hčerinska družba je upravičena do zmanjšanih razkritij, če nima javne odgovornosti in njeno končno ali katerokoli vmesno obvladujoče podjetje pripravi konsolidirane računovodske izkaze,

ki so na voljo za javno uporabo in so v skladu z računovodskimi standardi MSRP. MSRP 19 je neobvezen in določa zahteve po razkritju za hčerinske družbe, ki se odločijo za njegovo uporabo. NLB Skupina ne pričakuje vpliva na računovodske izkaze.

- MRS 21 (dopolnitev) – *Vplivi sprememb deviznih tečajev: pretvorba v predstavitev valuto v hiperinflacijskem okolju* velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali pozneje. Pred nastopom hiperinflacije MRS 21 zahteva, da se tečajne razlike iz preračunavanja pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu (OCI) in kumulativno izkažejo v ločeni sestavini kapitala. Dopolnitev standarda določa, da se kumulativne tečajne razlike ne prerazvrščajo znotraj kapitala, ko tuja dejavnost postane hiperinflacijska. Kumulativne tečajne razlike ostanejo v ločeni sestavini kapitala. V poslovni izid se prerazvrstijo šele ob odsvojitvi ali delni odsvojitvi tuje dejavnosti v skladu z MRS 21. NLB Skupina ne pričakuje vpliva na računovodske izkaze.

3. Spremembe v sestavi NLB Skupine

Spremembe v letu 2025

Spremembe kapitala:

- Februarja 2025 je NLB d.d., Ljubljana povečala kapital družbe NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana z denarjem v višini 1.050 tisoč EUR.
- Februarja 2025 je NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana povečala kapital družbe NLB Car&Go, upravljanje spletnih platform, d.o.o. z denarjem v višini 1.050 tisoč EUR.
- Marca 2025 je NLB d.d., Ljubljana pridobila 7.000 tisoč EUR drugih kapitalskih instrumentov, ki jih je izdala NLB Banka sh.a., Priština in 10.000 tisoč EUR, ki jih je izdala NLB Banka d.d., Sarajevo.
- Maja 2025 so NLB Skladi d.o.o., Ljubljana povečali kapital družbe NLB Fondovi a.d., Beograd z denarjem v višini 600 tisoč EUR.
- Maja 2025 je NLB d.d., Ljubljana povečala kapital družbe LHB AG, Frankfurt z denarjem v višini 600 tisoč EUR.
- Maja 2025 je NLB d.d., Ljubljana kupila 15.000 tisoč EUR drugih kapitalskih instrumentov, ki jih je izdala NLB Banka a.d., Skopje.
- Julija 2025 je NLB d.d., Ljubljana povečala kapital družbe NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana z denarjem v višini 646 tisoč EUR.

- Septembra 2025 sta NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana in NLB Banka a.d., Skopje povečali kapital z denarjem v NLB Lease&Go d.o.o., Skopje v skupni višini 1.266 tisoč EUR.
- Septembra in novembra 2025 je bilo v NLB InterFinanz AG, Zürich in Liquidation registrirano skupno zmanjšanje osnovnega kapitala v višini 8.577 tisoč EUR.
- Decembra 2025 sta NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana in NLB Banka a.d., Skopje povečali kapital z denarjem v NLB Lease&Go d.o.o., Skopje v skupni višini 500 tisoč EUR.
- Decembra 2025 je NLB d.d., Ljubljana kupila 12.000 tisoč EUR drugih kapitalskih instrumentov, ki jih je izdala NLB Banka a.d., Podgorica.

Druge spremembe:

- Maja 2025, po združitvi s Summit Leasing Slovenija d.o.o., Ljubljana, je odvisna družba SLS HOLDCO d.o.o. prenehala obstajati. Vsa njena sredstva in obveznosti so se prenesla na družbo Summit Leasing Slovenija d.o.o., Ljubljana, ki je po združitvi postala njena pravna naslednica.
- Maja 2025 je bil v ARG – Nepremičnine d.o.o., Horjul zaključen postopek likvidacije. Skladno s sklepom sodišča je bila družba izbrisana iz sodnega registra.
- Julija 2025, po združitvi s Summit Leasing Slovenija d.o.o., Ljubljana, je odvisna družba NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana prenehala obstajati. Vsa njena sredstva in obveznosti so se prenesla na družbo Summit Leasing Slovenija d.o.o., Ljubljana, ki je po združitvi postala njena pravna naslednica. Družba je bila preimenovana v NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana.
- Novembra 2025 je bil v OL Nekretnine d.o.o., Zagreb – u likvidaciji zaključen postopek likvidacije. Skladno s sklepom sodišča je bila družba izbrisana iz sodnega registra.

Spremembe v letu 2024

Spremembe kapitala:

- Maja 2024 so NLB Skladi d.o.o., Ljubljana postali 100-odstotni lastnik finančne družbe Generali Investments a.d., Skopje. Kupnina za družbo je znašala 2.515 tisoč EUR in je bila v celoti plačana v denarju (pojasnilo 5.12.b). Avgusta 2024 je bila družba preimenovana v NLB Fondovi a.d., Skopje.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



- Julija 2024 je NLB d.d., Ljubljana kupila 10.000 tisoč EUR drugih kapitalskih instrumentov, ki jih je izdala NLB Banka sh.a., Priština.
- Avgusta 2024 je NLB d.d., Ljubljana kupila 10.000 tisoč EUR drugih kapitalskih instrumentov, ki jih je izdala NLB Banka a.d., Skopje.
- Septembra 2024 je NLB d.d., Ljubljana zaključila nakup 100-odstotnega deleža v družbi SLS HOLDCO d.o.o., ki ima v lasti družbo Summit Leasing Slovenija d.o.o., Ljubljana in njene hčerinske družbe Mobil Leasing d.o.o., Zagreb. Kupnina za družbo je znašala 127.216 tisoč EUR in je bila v celoti plačana v denarju (pojasnilo 5.12.c).
- Oktobra 2024 je NLB d.d., Ljubljana povečala kapital družbe NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana z denarjem v višini 3.329 tisoč EUR.
- Oktobra 2024 sta NLB Komercialna banka a.d., Beograd in NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana povečali kapital z denarjem v NLB Lease&Go, Leasing d.o.o., Beograd v skupni višini 5.831 tisoč EUR. S tem je NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana povečal lastniški delež v NLB Lease&Go, Leasing d.o.o.,

Beograd na 50,89 %, NLB Komercialna banka a.d., Beograd pa na 48,91 %.

- Decembra 2024 sta NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana in NLB Banka a.d., Skopje povečali kapital z denarjem v NLB Lease&Go d.o.o., Skopje v skupni višini 684 tisoč EUR.

Druge spremembe:

- Januarja 2024 so bile skladno z novo *Politiko upravljanja NLB Skupine* tri družbe za upravljanje nepremičnin, S-REAM d.o.o., Ljubljana, REAM d.o.o., Beograd in REAM d.o.o., Podgorica, prenesene z nestrategskih družb na strateške družbe.
- Maja 2024 je bila družba S-REAM d.o.o., Ljubljana preimenovana v NLB Real Estate d.o.o., Ljubljana, družba REAM d.o.o., Podgorica v NLB Real Estate d.o.o., Podgorica in družba REAM d.o.o., Beograd v NLB Real Estate d.o.o., Beograd.
- S 1. julijem 2024, po združitvi z NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana, je odvisna družba NLB Leasing d.o.o., Ljubljana – v likvidaciji prenehala

obstajati. Vsa njena sredstva in obveznosti so se prenesla na družbo NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana, ki je po združitvi postala njena pravna naslednica.

- S 1. julijem 2024, po združitvi z NLB Real Estate d.o.o., Ljubljana, je odvisna družba Privatinvest d.o.o., Ljubljana prenehala obstajati. Vsa njena sredstva in obveznosti so se prenesla na družbo NLB Real Estate d.o.o., Ljubljana, ki je po združitvi postala njena pravna naslednica.
- Septembra 2024 je NLB Komercialna banka a.d., Beograd zaključila prodajo svoje odvisne družbe KomBank Invest a.d., Beograd družbi NLB Skladi, upravljanje premoženja, d.o.o. Ljubljana. Oktobra 2024 je bila družba KomBank Invest a.d., Beograd preimenovana v NLB Fondovi a.d., Beograd.
- Oktobra 2024 je družba NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana ustanovila novo nefinančno družbo za digitalno poslovanje NLB Car&Go, upravljanje spletnih platform, d.o.o.
- Novembra 2024 je bila družba NLB Zavod za upravljanje kulturne dediščine preimenovana v NLB MUZA Zavod za upravljanje kulturne dediščine, Ljubljana.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

4. Razkritja k izkazu poslovnega izida

4.1. Obrestni prihodki in odhodki

Razčlenitev po vrstah sredstev in obveznosti

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Prihodki iz obresti in podobni prihodki				
<i>Prihodki iz obresti, izračunani z uporabo metode efektivnih obresti</i>	1.097.292	1.112.288	575.389	602.004
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	65.447	54.463	43.769	25.289
Vrednostni papirji, merjeni po odplačni vrednosti	114.406	85.320	73.812	54.016
Vloge na vpogled pri bankah in centralnih bankah	47.274	121.456	43.600	115.927
Kreditni bankam, merjeni po odplačni vrednosti	20.082	17.271	14.198	11.142
Kreditni strankam, ki niso banke, merjeni po odplačni vrednosti	850.083	833.778	400.010	395.630
<i>Drugi prihodki iz obresti in podobni prihodki</i>	139.727	95.350	53.164	44.926
Finančna sredstva v posesti za trgovanje	2.575	5.939	3.091	6.444
Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	7	19	130	412
Izvedeni finančni instrumenti – računovodenje varovanja pred tveganjem	49.944	38.474	49.943	38.070
Finančni najemi	87.189	50.913	–	–
Drugo	12	5	–	–
Skupaj	1.237.019	1.207.638	628.553	646.930
Odhodki za obresti in podobni odhodki				
<i>Odhodki za obresti, izračunani z uporabo metode efektivnih obresti</i>	251.707	232.863	171.131	174.429
Vloge bank in centralnih bank	2.176	3.543	6.369	9.068
Kreditni bank in centralnih bank	3.233	3.871	871	2.220
Vloge strank, ki niso banke	120.765	115.578	41.327	56.353
Kreditni strank, ki niso banke	2.653	2.187	641	–
Podrejene obveznosti	45.484	46.302	45.484	46.302
Izdani vrednostni papirji	76.241	60.306	76.241	60.306
Obveznosti iz najema (pojasnilo 5.11.a)	1.155	1.076	198	180
<i>Drugi odhodki za obresti in podobni odhodki</i>	38.617	40.614	38.189	40.621
Izvedeni finančni instrumenti – računovodenje varovanja pred tveganjem	35.522	34.164	35.039	34.164
Finančne obveznosti v posesti za trgovanje	2.220	5.546	2.709	6.020
Odhodki za obresti za ugodnosti zaposlenih (pojasnili 2.31., 5.16.c)	702	768	359	409
Drugo	173	136	82	28
Skupaj	290.324	273.477	209.320	215.050
Čiste obresti	946.695	934.161	419.233	431.880

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



4.2. Prihodki iz dividend

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	125	55	–	–
- naložbe v lasti ob koncu obdobja	125	55	–	–
Naložbe v odvisne družbe	–	–	230.076	222.652
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe	–	–	2.045	866
Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	66	61	66	61
Skupaj	191	116	232.187	223.579

4.3. Prihodki in odhodki pri opravninah

a) Prihodki in odhodki pri opravninah v zvezi s posli za lasten račun

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Prihodki iz opravnin				
<i>Prihodki iz opravnin iz finančnih instrumentov, ki niso merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida</i>				
Kartično in bankomatsko poslovanje	145.720	138.680	60.503	56.164
Transakcijski računi strank	104.507	100.204	59.699	57.184
<i>Drugi prihodki iz opravnin</i>				
Plačilni promet	91.697	90.399	27.137	25.992
Upravljanje pooblaščenih investicijskih družb	53.114	42.812	16.171	14.104
Posredovanje zavarovalnih produktov	23.318	18.621	14.612	11.880
Druge storitve	15.520	10.505	5.460	3.862
Skupaj prihodki iz opravnin iz pogodb s kupci	433.876	401.221	183.582	169.186
Dana jamstva	20.830	19.141	12.272	11.048
Skupaj	454.706	420.362	195.854	180.234
Odhodki za opravnine				
<i>Odhodki za opravnine iz finančnih instrumentov, ki niso merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida</i>				
Kartično in bankomatsko poslovanje	91.084	90.454	36.389	36.654
<i>Drugi odhodki iz opravnin</i>				
Plačilni promet	13.509	13.168	1.857	1.678
Zavarovanje imetnikov osebnih računov in zlatih kartic	1.547	1.412	1.113	1.039
Investicijsko bančništvo	7.892	6.287	913	820
Prejeta jamstva	1.574	1.685	1.539	1.643
Druge storitve	6.972	4.873	2.218	904
Skupaj	122.578	117.879	44.029	42.738
Čiste opravnine iz poslov za lasten račun	332.128	302.483	151.825	137.496

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



b) Prihodki in odhodki pri opravninah v zvezi z investicijskimi storitvami in posli za stranke

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Prihodki iz opravnin v zvezi z investicijskimi in pomožnimi investicijskimi storitvami in posli za stranke				
Sprejemanje, posredovanje in izvrševanje naročil	3.332	2.695	2.842	2.244
Gospodarjenje s finančnimi instrumenti	2.627	2.439	–	–
Izvedba prvih in nadaljnjih prodaj brez obveznosti odkupa	468	579	468	579
Skrbništvo in sorodne storitve	5.528	6.640	5.307	6.498
Vodenje računov nematerializiranih vrednostnih papirjev strank	2.614	2.291	2.614	2.291
Hramba finančnih instrumentov za račun strank	163	213	–	–
Svetovanje podjetjem glede kapitalske sestave, poslovne strategije in sorodnih zadev ter svetovanje in storitve v zvezi z združitvijo in nakupi podjetij	29	65	29	65
Skupaj	14.761	14.922	11.260	11.677
Odhodki za opravnine v zvezi z investicijskimi in pomožnimi investicijskimi storitvami in posli za stranke				
Opravnine v zvezi s KDD in njej podobnimi organizacijami	4.103	4.379	4.110	4.382
Opravnine v zvezi z borzo vrednostnih papirjev in njej podobnimi organizacijami	143	102	143	102
Skupaj	4.246	4.481	4.253	4.484
Čiste opravnine iz investicijskih storitev in poslov za stranke	10.515	10.441	7.007	7.193
Skupaj prihodki iz opravnin a) in b)	469.467	435.284	207.114	191.911
Skupaj odhodki za opravnine a) in b)	126.824	122.360	48.282	47.222
Skupaj čiste opravnine a) in b)	342.643	312.924	158.832	144.689

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

c) Razčlenitev prihodkov in odhodkov pri opravninah po vrstah in segmentih

v tisoč EUR								
NLB Skupina								
2025	Poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji	Poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo v Sloveniji	Strateški tuji trgi	Finančni trgi v Sloveniji	Nestrategske družbe	Ostale dejavnosti	Interni odnosi	Skupaj
Prihodki iz opravnin								
<i>Prihodki iz opravnin iz finančnih instrumentov, ki niso merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida</i>	95.233	24.833	130.101	134	–	2	(76)	250.227
Kartično in bankomatsko poslovanje	37.835	22.653	85.221	13	–	2	(4)	145.720
Transakcijski računi strank	57.398	2.180	44.880	121	–	–	(72)	104.507
<i>Druge opravnine</i>	106.092	25.557	83.087	3.428	37	517	(20.308)	198.410
Plačilni promet	13.896	12.992	64.420	2.953	–	466	(3.030)	91.697
Upravljanje pooblaščenih investicijskih družb	67.247	44	2.209	–	–	–	(16.386)	53.114
Posredovanje zavarovalnih produktov	14.610	2	8.706	–	–	–	–	23.318
Druge storitve	10.339	12.519	7.752	475	37	51	(892)	30.281
Skupaj prihodki iz opravnin iz pogodb s kupci								
Dana jamstva	181	11.833	7.393	1.797	–	–	(374)	20.830
Skupaj	201.506	62.223	220.581	5.359	37	519	(20.758)	469.467
Odhodki iz opravnin	(49.939)	(20.704)	(72.730)	(2.937)	(96)	(1.176)	20.758	(126.824)
Skupaj	(49.939)	(20.704)	(72.730)	(2.937)	(96)	(1.176)	20.758	(126.824)
Čiste opravnine	151.567	41.519	147.851	2.422	(59)	(657)	–	342.643

v tisoč EUR								
NLB Skupina								
2024	Poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji	Poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo v Sloveniji	Strateški tuji trgi	Finančni trgi v Sloveniji	Nestrategske družbe	Ostale dejavnosti	Interni odnosi	Skupaj
Prihodki iz opravnin								
<i>Prihodki iz opravnin iz finančnih instrumentov, ki niso merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida</i>	89.681	23.602	125.601	63	–	2	(65)	238.884
Kartično in bankomatsko poslovanje	35.051	21.104	82.521	8	–	1	(5)	138.680
Transakcijski računi strank	54.630	2.498	43.080	55	–	1	(60)	100.204
<i>Druge opravnine</i>	87.587	25.011	78.701	514	39	2.980	(17.573)	177.259
Plačilni promet	13.919	11.711	64.326	76	–	2.957	(2.590)	90.399
Upravljanje pooblaščenih investicijskih družb	55.994	44	993	–	–	–	(14.219)	42.812
Posredovanje zavarovalnih produktov	11.877	2	6.741	–	–	1	–	18.621
Druge storitve	5.797	13.254	6.641	438	39	22	(764)	25.427
Skupaj prihodki iz opravnin iz pogodb s kupci								
Dana jamstva	110	10.893	8.423	45	–	–	(330)	19.141
Skupaj	177.378	59.506	212.725	622	39	2.982	(17.968)	435.284
Odhodki iz opravnin	(47.296)	(18.421)	(70.670)	(2.666)	(41)	(1.234)	17.968	(122.360)
Skupaj	(47.296)	(18.421)	(70.670)	(2.666)	(41)	(1.234)	17.968	(122.360)
Čiste opravnine	130.082	41.085	142.055	(2.044)	(2)	1.748	–	312.924

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



4.4. Čisti dobički/(izgube) iz odprave pripoznanaja finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa				
- <i>dobički</i>	108	160	53	-
- <i>izgube</i>	(516)	(3.328)	(515)	(210)
Finančne terjatve, merjene po odplačni vrednosti				
- <i>dobički</i>	2.539	169	-	-
- <i>izgube</i>	(22)	-	(22)	-
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti				
- <i>dobički</i>	-	2.839	-	2.713
Skupaj	2.109	(160)	(484)	2.503

4.5. Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev in obveznosti v posesti za trgovanje

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Nakup in prodaja tujih valut				
- <i>dobički</i>	42.565	40.675	15.373	14.037
- <i>izgube</i>	(10.459)	(8.833)	(9.861)	(7.792)
Dolžniški vrednostni papirji				
- <i>dobički</i>	1.239	583	1.239	580
- <i>izgube</i>	(983)	(340)	(983)	(340)
Izvedeni finančni instrumenti				
- <i>valutni</i>	(4.333)	1.982	(3.114)	4.357
- <i>zlato</i>	(2.062)	(790)	(2.062)	(790)
- <i>obrestni</i>	294	(51)	191	(76)
- <i>na vrednostne papirje</i>	3	3	3	3
Skupaj	26.264	33.229	786	9.979

Prihodki iz obresti od finančnih sredstev in obveznosti v posesti za trgovanje so v izkazu poslovnega izida vključeni v vrstico »Prihodki iz obresti in podobni prihodki« ter odhodki iz obresti v vrstico »Odhodki za obresti in podobni odhodki« (pojasnilo 4.1.).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



4.6. Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev, obvezno merjenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Lastniški vrednostni papirji				
- dobički	2.959	4.076	2.861	4.045
- izgube	(2.183)	(863)	(2.173)	(855)
Dolžniški vrednostni papirji				
- dobički	13	54	-	-
- izgube	(1)	(4)	-	-
Kreditni strankam, ki niso banke				
- dobički	-	-	676	658
Skupaj	788	3.263	1.364	3.848

Prihodki iz obresti od finančnih sredstev, obvezno merjenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje, so v izkazu poslovnega izida vključeni v vrstico »Prihodki iz obresti in podobni prihodki« (pojasnilo 4.1.).

4.7. Čisti dobički/(izgube) iz tečajnih razlik

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Finančna sredstva in obveznosti, ki niso merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	11.192	(3.867)	5.620	(3.770)
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	80	167	80	167
Drugo	(16)	56	(16)	56
Skupaj	11.256	(3.644)	5.684	(3.547)

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

- Poročilo neodvisnega revizorja
- Izjava o odgovornosti posloводства
- Izkaz poslovnega izida
- Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
- Izkaz finančnega položaja
- Izkaz sprememb lastniškega kapitala
- Izkaz denarnih tokov
- Pojasnila k računovodskim izkazom

4.8. Drugi poslovni prihodki

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Prihodki od nebančnih storitev	10.853	8.360	7.128	7.029
- storitve prevoza gotovine	2.641	3.279	2.641	3.279
- poslovni najem premičnin	5.839	2.491	559	527
- storitve informacijske tehnologije	250	316	1.935	1.486
- drugo	2.123	2.274	1.993	1.737
Najemnine od naložbenih nepremičnin	982	1.348	255	293
Vrednotenje naložbenih nepremičnin na pošteno vrednost (pojasnilo 5.9.)	3.431	1.714	91	221
Prodaja naložbenih nepremičnin	602	816	44	258
Prihodki iz prodaje zlata	2.558	1.093	2.558	1.093
Drugi poslovni prihodki	10.001	8.518	3.758	5.680
Skupaj	28.427	21.849	13.834	14.574

Drugi poslovni prihodki vključujejo predvsem povračila stroškov in davkov.

4.9. Drugi poslovni odhodki

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Donacije	1.585	2.187	1.634	1.541
Vrednotenje naložbenih nepremičnin na pošteno vrednost (pojasnilo 5.9.)	253	1.228	3	35
Drugi poslovni odhodki	5.509	8.414	1.780	2.332
Skupaj	7.347	11.829	3.417	3.908

Drugi poslovni odhodki vključujejo predvsem odhodke, povezane s kaznimi in škodami.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

- Poročilo neodvisnega revizorja
- Izjava o odgovornosti posloводства
- Izkaz poslovnega izida
- Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
- Izkaz finančnega položaja
- Izkaz sprememb lastniškega kapitala
- Izkaz denarnih tokov
- Pojasnila k računovodskim izkazom

4.10. Administrativni stroški

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Stroški dela				
Bruto plače, nadomestila in druge kratkoročne ugodnosti	309.208	288.583	156.318	144.109
Dajatve za pokojninsko zavarovanje	24.889	18.591	9.512	9.055
Dajatve za socialno zavarovanje	17.575	14.198	8.460	7.544
Ugodnosti zaposlenih (pojasnilo 5.16.c)	659	780	241	501
<i>Odpravnine</i>	328	(26)	70	(187)
<i>Drugi zaslužki zaposlencev</i>	331	806	171	688
Skupaj	352.331	322.152	174.531	161.209
Splošni in administrativni stroški				
Stroški materiala	6.483	6.994	1.727	1.746
Stroški storitev	58.210	58.476	31.825	33.146
<i>Stroški intelektualnih storitev</i>	21.301	22.218	11.879	12.810
<i>Stroški opravljanja nadzora</i>	7.856	7.136	4.546	4.384
<i>Stroški drugih storitev</i>	29.053	29.122	15.400	15.952
Davki in dajatve	38.163	37.915	34.912	34.507
<i>Davek na bilančno vsoto</i>	33.534	33.204	33.534	33.204
<i>Drugi davki in dajatve</i>	4.629	4.711	1.378	1.303
Članarine in podobno	1.171	994	408	363
Stroški za službena potovanja	2.504	2.172	860	787
Stroški marketinga	21.953	20.502	11.111	10.439
Stroški zgradb in opreme	30.480	32.591	14.897	16.091
<i>Stroški energije</i>	6.483	7.481	2.896	3.714
<i>Najemnine in zakupnine</i>	2.339	2.423	478	400
<i>Stroški vzdrževanja zgradb, vozil in druge opreme</i>	8.792	10.135	4.384	5.333
<i>Stroški varovanja zgradb</i>	6.358	6.371	2.673	2.582
<i>Stroški zavarovanja za osnovna sredstva</i>	834	810	258	293
<i>Drugi obratovalni stroški</i>	5.674	5.371	4.208	3.769
Stroški tehnologije	58.437	43.558	30.886	22.692
<i>Vzdrževanje strojne in programske opreme</i>	27.756	21.695	10.914	8.996
<i>Stroški licenc</i>	22.029	13.959	15.954	9.707
<i>Stroški dostopa do podatkovnih baz</i>	4.108	3.359	2.427	2.342
<i>Drugi stroški tehnologije</i>	4.544	4.545	1.591	1.647
Stroški komunikacij	13.351	12.150	4.779	4.498
<i>Stroški poštnih storitev</i>	5.593	4.697	3.002	2.828
<i>Stroški telekomunikacij in interneta</i>	4.666	4.996	477	521
<i>Stroški drugih komunikacijskih storitev</i>	3.092	2.457	1.300	1.149
Drugi splošni in administrativni stroški	6.480	6.491	3.062	2.964
Skupaj	237.232	221.843	134.467	127.233
Administrativni stroški skupaj	589.563	543.995	308.998	288.442
Število zaposlenih	8.107	8.322	2.469	2.523

Stroški drugih storitev vključujejo stroške zavarovanja, stroške prevoza gotovine, stroške arhiviranja, stroške certifikatske agencije in e-poslovanja ter sejnine članov Nadzornega sveta.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

V spodnji tabeli so predstavljeni stroški v zvezi s storitvami zakonitega revizorja:

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Stroški zakonite revizije				
Stroški revizije letnega poročila	1.146	1.307	396	526
Stroški zaradi dodatnega obsega revizije	17	90	–	53
Skupaj	1.163	1.397	396	579
Druge revizijske storitve				
Druge revizijske storitve dajanja zagotovil	331	225	315	210
Druge revizijske storitve, brez dajanja zagotovil	23	34	3	15
Skupaj	354	259	318	225
Skupaj	1.517	1.656	714	804

Pogodbeni znesek prejemkov revizorja za revidiranje letnega poročila (brez DDV, vnaprej opredeljenih stroškov in inflacije, če le-ta v posamezni državi članice NLB Skupine presega 3 %) je v letu 2025 v NLB Skupini znašal 942 tisoč EUR (2024: 915 tisoč EUR), od tega v NLB 302 tisoč EUR (2024: 302 tisoč EUR).

Za druge revizijske storitve dajanja zagotovil, pogodbene vrednosti (brez DDV in dodatnih stroškov) v NLB Skupini znašajo 273 tisoč EUR (2024: 180 tisoč EUR), od tega v NLB 259 tisoč EUR (2024: 163 tisoč EUR), in se nanašajo na trajnostno poročilo in druge revizijske

storitve. Za druge revizijske storitve, brez dajanja zagotovil, pogodbene vrednosti znašajo v NLB Skupini 20 tisoč EUR (2024: 24 tisoč EUR), od tega v NLB 2 tisoč EUR (2024: 7 tisoč EUR).

Poleg storitev, ki so vključene v zgornjem odstavku, je zakoniti revizor v letu 2025 opravil tudi določene nerevizijske storitve v višini 122 tisoč EUR (2024: 159 tisoč EUR). Predstavljeni zneski so brez DDV. Plačilo je bilo vključeno v izračun efektivne obrestne mere izdanega dolžniškega instrumenta.

4.11. Stroški v zvezi z vplačili v sklad za reševanje in sistem zajamčenih vlog

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Vplačila v sistem zajamčenih vlog	43.830	39.968	12.013	10.793
Vplačila v sklad za reševanje	304	245	–	–
Skupaj	44.134	40.213	12.013	10.793

Banka Slovenije je februarja 2024 objavila odločitev Odbora enotnega sklada za reševanje, da se v letu 2024 ne bodo zbiral redni letni prispevki v enotni sklad za reševanje, saj je bila dosežena ciljna raven vsaj 1 %

kritih vlog v državah članicah, ki sodelujejo v enotnem mehanizmu za reševanje. Skladno s tem NLB ni bila zavezana plačilu rednega vplačila v sklad za reševanje za leto 2025 in 2024.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

- Poročilo neodvisnega revizorja
- Izjava o odgovornosti posloводства
- Izkaz poslovnega izida
- Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
- Izkaz finančnega položaja
- Izkaz sprememb lastniškega kapitala
- Izkaz denarnih tokov
- Pojasnila k računovodskim izkazom

4.12. Amortizacija

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Amortizacija neopredmetenih sredstev (pojasnilo 5.10.)	23.100	20.775	12.013	11.625
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev:				
- lastna opredmetena osnovna sredstva (pojasnilo 5.8.b)	36.728	29.561	11.254	10.838
- pravica do uporabe sredstev (pojasnilo 5.11.a)	8.621	7.881	1.842	1.553
Skupaj	68.449	58.217	25.109	24.016

4.13. Čisti dobički/(izgube) ob spremembi pogojev odplačevanja finančnih sredstev

v tisoč EUR							
NLB Skupina	2025			2024			
	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabiljene	Skupaj	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabiljene	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabiljene	Skupaj
Finančna sredstva, spremenjena v obdobju poročanja							
Odplačna vrednost pred spremembo	8.331	543	8.874	515.034	16.401	2.083	533.518
Čisti dobički/(izgube) iz naslova spremembe	(176)	(22)	(198)	(4.113)	(143)	(24)	(4.280)

Glavnina izgube iz sprememb pogojev odplačevanja finančnih sredstev v letu 2024 se nanaša na Sklep o začasnih ukrepih za banke v zvezi s stanovanjskimi posojili fizičnim osebam, s katerim so se v Srbiji omejile obrestne mere stanovanjskih posojil. Izguba predstavlja

razliko med stanjem posojila na dan spremembe in diskontirano vrednostjo denarnih tokov spremenjenih odplačilnih načrtov z uporabo prvotne efektivne obrestne mere.

4.14. Rezervacije

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Rezervacije za kreditne izgube	(1.616)	(10.728)	1.221	(8.701)
Rezervacije za prevzete obveznosti (pojasnilo 5.16.b)	(1.616)	(10.728)	1.221	(8.701)
Druge rezervacije	14.041	12.847	11.481	7.149
Rezervacije za reorganizacijo (pojasnilo 5.16.d)	9.026	3.919	6.400	2.500
Rezervacije za pravna tveganja (pojasnilo 5.16.e)	5.031	8.928	5.081	4.649
Druge rezervacije (pojasnilo 5.16.f)	(16)	-	-	-
Skupaj	12.425	2.119	12.702	(1.552)

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

4.15. Oslabitve

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Oslabitve finančnih sredstev				
Stanje na računih pri centralnih bankah in vloge na vpogled pri bankah	(297)	(53)	(81)	(272)
Kreditni bankam, merjeni po odplačni vrednosti (pojasnilo 5.14.a)	(226)	(79)	(122)	36
Kreditni fizičnim osebam, merjeni po odplačni vrednosti (pojasnilo 5.14.a)	25.966	39.711	15.275	23.535
Kreditni drugim strankam, merjeni po odplačni vrednosti (pojasnilo 5.14.a)	25.903	(8.280)	35.264	17.813
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (pojasnilo 5.14.b)	(2.126)	(1.535)	(499)	198
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po odplačni vrednosti (pojasnilo 5.14.b)	(1.641)	1.923	(1.680)	723
Druge finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti (pojasnilo 5.14.a)	612	(381)	(47)	(1.343)
Skupaj oslabitve finančnih sredstev	48.191	31.306	48.110	40.690
Oslabitve naložb v kapital odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb				
Naložbe v kapital odvisnih družb	-	-	(45.505)	(53.525)
Skupaj	-	-	(45.505)	(53.525)
Oslabitve drugih sredstev				
Opredmetena osnovna sredstva (pojasnilo 5.8.b)	(123)	3.667	-	-
Druge sredstva	(258)	347	7	1
Skupaj	(381)	4.014	7	1
Skupaj oslabitve nefinančnih sredstev	(381)	4.014	(45.498)	(53.524)
Oslabitve skupaj	47.810	35.320	2.612	(12.834)

NLB je v letu 2025 sproščala oslabitve v skupni vrednosti 46.977 tisoč EUR (2024: 53.705 tisoč EUR), ki se nanašajo na kapitalske naložbe v odvisne družbe in pridruženo družbo. Do sprostitve oslabitve v odvisnih družbah je prišlo zaradi povečanja njihove ocenjene nadomestljive vrednosti in zaradi zmanjšanja osnovnega kapitala v nestrateških odvisnih družbah. Nadomestljive vrednosti so bile izračunane na podlagi vrednosti pri uporabi, pri čemer so bili z diskontiranjem določeni prihodnji denarni tokovi, ki bodo po pričakovanjih ustvarjeni iz posedovanja naložb. Vrednosti, dodeljene ključnim predpostavkam, predstavljajo oceno vodstva prihodnjih trendov v zadevnih sektorjih in temeljijo na preteklih podatkih iz notranjih in zunanjih virov (diskontna stopnja od 9,4 % do 17,76 %; stopnja rasti od 2,3 % do 3,7 %; ciljni količnik kapitalske ustreznosti med 15 % in 18 %). Podrobnosti o predpostavkah, uporabljenih v ocenah, so predstavljene v pojasnilu 2.35.c.

NLB je v letu 2025 oslabilo kapitalsko naložbo v nestrateško odvisno družbo v višini 1.472 tisoč EUR (2024: 180 tisoč EUR), kar je vključeno v znesek v vrstični postavki »Naložbe v kapital odvisnih družb«.

V letu 2024 oslabitve finančnih sredstev vključujejo 1.661 tisoč EUR 12-mesečnih pričakovanih kreditnih izgub finančnih sredstev v skupini 1, merjenih po odplačni vrednosti, pridobljenih s poslovno združitvijo (pojasnilo 5.12.c).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

4.16. Davek od dohodka iz rednega poslovanja

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Davek iz dohodka	78.877	76.432	29.204	34.423
Globalni minimalni davek	6.334	6.037	6.574	3.851
Odloženi davek (pojasnilo 5.17.)	(10.536)	(4.553)	13	(4.445)
Skupaj	74.675	77.916	35.791	33.829

Pojasnilo razlik do zneska davka, ugotovljenega ob uporabi predpisane davčne stopnje v Sloveniji in pojasnilo učinkov:

v tisoč EUR							
	NLB Skupina				NLB		
	2025		2024		2025		2024
Dobiček pred obdavčitvijo	593.366		608.149		462.709		511.990
Davek, izračunan po predpisani davčni stopnji 22 % (leto 2024: 22 %)	130.541		133.793		101.796		112.638
Vpliv na davek:							
Neobdavčeni prihodki	(11.919)	(2,0 %)	(14.855)	(2,4 %)	(56.790)	(12,3 %)	(58.988)
Davčno nepriznani odhodki	13.616	2,3 %	10.385	1,7 %	1.643	0,4 %	1.239
Davčne olajšave	(5.325)	(0,9 %)	(4.840)	(0,8 %)	(2.860)	(0,6 %)	(3.273)
Uporaba preteklih nepripoznanih davčnih izgub	(23.823)	(4,0 %)	(27.689)	(4,6 %)	(22.188)	(4,8 %)	(27.079)
Nepripoznane odložene terjatve na tekočo davčno izgubo	669	0,1 %	1.107	0,1 %	–	–	–
Pripoznanje v preteklosti nepripoznanih odloženih terjatev za davčno izgubo	(14.389)	(2,4 %)	(6.920)	(1,1 %)	(5.382)	(1,2 %)	(5.501)
Pripoznanje v preteklosti nepripoznanih odloženih terjatev za odbitne začasne razlike	(161)	–	–	–	(161)	–	–
Učinek različnih davčnih stopenj med državami	(34.906)	(5,9 %)	(29.794)	(4,9 %)	–	–	–
Davčni odtegljaj, ki ne znižuje domače davčne obveznosti	10.055	1,7 %	10.197	1,7 %	10.055	2,2 %	10.197
Odložena obveznost za davek na nerazdeljeni dobiček	880	0,1 %	840	0,1 %	–	–	–
Davek iz prejšnjih let	(68)	–	(670)	(0,1 %)	(67)	–	420
Globalni minimalni davek	6.334	1,1 %	6.037	1,0 %	6.574	1,4 %	3.851
Drugo	3.171	0,5 %	325	0,1 %	3.171	0,7 %	325
Skupaj	74.675	12,6 %	77.916	12,8 %	35.791	7,7 %	33.829

Vsaka članica NLB Skupine (razkrita v pojasnilu 5.12.a) je obdavčena skladno z zahtevami lokalne davčne zakonodaje. Davčne stopnje v NLB Skupini se gibljejo med 9 % in 32 %.

V Sloveniji za leto 2025 velja 22-odstotna davčna stopnja (2024: 22 %).

Učinek neobdavčenih prihodkov NLB v letu 2025 se nanaša na:

- Dividende v letu 2025 v znesku 48.281 tisoč EUR (2024: 46.728 tisoč EUR). Temeljijo na neobdavčenih prihodkih iz dividend v letu 2025, ki znašajo 219.461 tisoč EUR (2024: 212.400 tisoč EUR).
- Sproščanje oslabitev kapitalskih naložb v letu 2025 v znesku 8.448 tisoč EUR (2024: 11.815 tisoč EUR). Temeljijo na neobdavčenih prihodkih sproščanja oslabitev kapitalskih naložb v letu 2025 v višini 38.400 tisoč EUR (2024: 53.705 tisoč EUR).

NLB Skupina evidentira odložene terjatve, obračunane na podlagi začasnih razlik, v višini, za katero ob upoštevanju ocen prihodnjih dobičkov pričakuje, da bodo odpravljene v predvidljivi prihodnosti (tj. v petih letih). Zaradi določenih negotovosti, povezanih z zunanji dejavniki (regulativno okolje, tržne razmere itn.), je bil za namene izračuna odloženih terjatev pri oceni odprave začasnih razlik upoštevan nižji obseg pričakovanih poslovnih rezultatov.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

NLB je priznala odložene terjatve za davek na vsečasne razlike. Odložene terjatve za davek za davčno izgubo je NLB priznala v takšni višini, da ob upoštevanju ostalih odloženih terjatev doseže skupno stanje terjatev, ki bo predvidoma odpravljen v petih letih. Iz tega izračuna so izključene terjatve, v zvezi s katerimi se istočasno evidentirajo odložene obveznosti za davek (npr. odložene terjatve za začasno davčno nepriznane odhodke za oslabitve dolžniških vrednostnih papirjev, merjenih po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, in odložene terjatve iz naslova varovanja finančnih instrumentov).

Preostale članice NLB Skupine niso priznale odloženih davkov za davčne izgube, če obstaja negotovost glede porabe davčne izgube zaradi negotovosti prihodnjih dobičkov, v korist katerih bi se lahko odloženi davki za davčne izgube porabili. Obveznost za odloženi davek

na nerazdeljeni dobiček vključuje davčni odtegljaj, ki bo plačan v letu 2026 od predvidenih dividend.

Davčni organi lahko revidirajo poslovanje članic NLB Skupine. V splošnem se lahko davčni inšpekcijski pregled, ki lahko povzroči nastanek dodatne davčne obveznosti, zamudnih obresti in kazni, začne kadarkoli v roku od 4 do 6 let od dneva, ko je bilo treba davek obračunati, ali od leta, v katerem bi bilo treba davek odmeriti. NLB ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno davčno obveznost iz tega naslova.

NLB ima poseben davčni status pri Finančni upravi Republike Slovenije (FURS). Namen statusa je vzpostavljanje sodelovanja med FURS in davčnimi zavezanci s ciljem spodbujanja prostovoljnega

izpolnjevanja obveznosti in zmanjšanja administrativnih bremen finančnega nadzora. FURS sodeluje z NLB in se hitro odziva pri reševanju težav, povezanih z izpolnjevanjem davčnih obveznosti, kar znižuje davčno tveganje in negotov davčni položaj.

Globalni minimalni davek

NLB Skupina je zavezana k plačilu globalnega minimalnega povrhnega davka in mora plačati povrhnji davek za članice Skupine v jurisdikcijah, kjer je efektivna davčna stopnja, izračunana po pravilih za globalni minimalni davek, nižja od 15 %. Za leto 2025 je NLB Skupina priznala 6 milijonov EUR povrhnega davka v zvezi s hčerinskimi družbami v Bosni in Hercegovini, na Kosovu in v Severni Makedoniji. Severna Makedonija je edina država zunaj EU v regiji, v kateri NLB Skupina posluje, ki je uvedla globalni minimalni povrhnji davek.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



4.17. Dobiček na delnico

Dobiček na delnico je izračunan z delitvijo čistega poslovnega izida s tehtanim povprečnim številom izdanih navadnih delnic, znižanih za lastne delnice.

Čisti popravljeni dobiček na delnico je enak kot osnovni čisti dobiček na delnico za NLB Skupino in NLB, saj podrejene obveznice in drugi izdani dolžniški vrednostni papirji nimajo pravice za zamenjavo za kapital in posledično ne predstavljajo potencialno novih navadnih delnic.

	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Čisti dobiček lastnikov obvladujoče banke (v tisoč EUR)	503.055	514.552	426.918	478.161
Tehtano povprečno število navadnih delnic (v tisočih)	20.000	20.000	20.000	20.000
Osnovni čisti dobiček na delnico (v EUR na delnico)	25,2	25,7	21,3	23,9
Popravljeni čisti dobiček na delnico (v EUR na delnico)	25,2	25,7	21,3	23,9

5. Razkritja k izkazu finančnega položaja

5.1. Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vloge na vpogled pri bankah

	v tisoč EUR			
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Stanje na računih in obvezne rezerve pri centralnih bankah	3.637.063	3.322.029	1.961.864	1.708.488
Blagajna	582.016	540.283	216.716	214.637
Vloge na vpogled pri bankah	153.650	178.504	42.181	50.183
	4.372.729	4.040.816	2.220.761	1.973.308
Popravki vrednosti	(931)	(1.235)	(112)	(195)
Skupaj	4.371.798	4.039.581	2.220.649	1.973.113

Slovenske banke morajo izpolnjevati obvezno rezervo na računu pri Banki Slovenije, katere višina je odvisna od obsega in strukture prejetih vlog. Druge banke članice NLB Skupine imajo obvezno rezervo opredeljeno z lokalnimi predpisi, ki se med državami razlikujejo. Banke članice NLB Skupine in NLB izpolnjujejo obvezno rezervo.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

5.2. Finančni instrumenti v posesti za trgovanje

a) Finančna sredstva v posesti za trgovanje

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Izvedeni finančni instrumenti				
Zamenjave	2.905	7.649	4.657	10.393
- valutne	376	1.598	625	1.919
- obrestne	2.529	6.051	4.032	8.474
Opcijske pogodbe	213	486	213	486
- obrestne	187	463	187	463
- na vrednostne papirje	26	23	26	23
Terminski posli	1.434	779	1.432	770
- valutni	1.189	736	1.187	727
- zlato	245	43	245	43
Skupaj izvedeni finančni instrumenti	4.552	8.914	6.302	11.649
Vrednostni papirji				
Obveznice	-	9.424	-	9.424
- druge članice EU	-	2.036	-	2.036
- druge nečlanice EU	-	7.388	-	7.388
Skupaj vrednostni papirji	-	9.424	-	9.424
Skupaj	4.552	18.338	6.302	21.073
- kotirajo na borzi	-	9.424	-	9.424
- od tega dolžniški vrednostni papirji	-	9.424	-	9.424

Pogodbene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov so predstavljene v pojasnilu 5.24.b.

b) Finančne obveznosti v posesti za trgovanje

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Izvedeni finančni instrumenti				
Zamenjave	1.897	5.496	3.548	8.478
- valutne	350	660	564	1.311
- obrestne	1.547	4.836	2.984	7.167
Opcijske pogodbe	314	595	314	595
- obrestne	314	595	314	595
Terminski posli	2.344	904	2.342	904
- valutni	1.073	674	1.071	674
- zlato	1.271	230	1.271	230
Skupaj	4.555	6.995	6.204	9.977

Pogodbene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov so navedene v pojasnilu 5.24.b.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



5.3. Finančni instrumenti, merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje

a) Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Sredstva				
Delnice	8.811	8.650	8.811	8.650
Investicijski skladi	12.787	7.779	10.666	6.521
Obveznice	108	1.000	–	–
Kreditni podjetjem	–	–	4.066	3.964
Skupaj	21.706	17.429	23.543	19.135
– kotirajo na borzi	108	1.000	–	–
od tega dolžniški vrednostni papirji	108	1.000	–	–
– ne kotirajo na borzi	21.598	16.429	19.477	15.171
od tega lastniški vrednostni papirji	21.598	16.429	19.477	15.171

NLB Skupina in NLB na dan 31. decembra 2025 in na dan 31. decembra 2024 med svojimi finančnimi sredstvi, obvezno merjenimi po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, nimata pripoznanih sredstev, prejetih za poplačilo terjatev.

b) Finančne obveznosti, določene za merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti				
Kreditni podjetjem	–	–	454	637
Druge finančne obveznosti (pojasnilo 2.32.)	13.648	9.633	8.133	4.960
Skupaj	13.648	9.633	8.587	5.597

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

- Poročilo neodvisnega revizorja
- Izjava o odgovornosti posloводства
- Izkaz poslovnega izida
- Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
- Izkaz finančnega položaja
- Izkaz sprememb lastniškega kapitala
- Izkaz denarnih tokov
- Pojasnila k računovodskim izkazom

5.4. Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa

a) Razčlenitev po vrstah finančnih sredstev, merjenih po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa

v tisoč EUR

	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznice	2.510.924	2.262.669	2.028.505	1.601.875
- držav	1.621.504	1.707.776	1.145.615	1.046.982
- Republika Slovenija	324.761	385.768	324.761	365.517
- druge članice EU	777.186	636.688	684.536	564.737
- Republika Srbija	222.087	347.103	8.218	4.701
- druge nečlanice EU	297.470	338.217	128.100	112.027
- bank	769.598	459.750	769.598	459.750
- drugih izdajateljcev	119.822	95.143	113.292	95.143
Delnice	33.336	33.819	431	370
Sklad za reševanje bank	64.303	62.774	64.303	62.774
Zakladne menice	126.089	173.614	-	-
- druge članice EU	96.724	140.774	-	-
- druge nečlanice EU	29.365	32.840	-	-
Komercialni zapisi	9.732	30.640	-	-
Skupaj	2.744.384	2.563.516	2.093.239	1.665.019
od tega dolžniški vrednostni papirji	2.646.745	2.466.923	2.028.505	1.601.875
od tega lastniški vrednostni papirji	97.639	96.593	64.734	63.144
Popravek vrednosti (pojasnilo 5.14.b)	(3.671)	(5.793)	(2.141)	(2.647)
- kotirajo na borzi	2.566.564	2.392.486	2.028.505	1.601.875
od tega dolžniški vrednostni papirji	2.537.882	2.363.268	2.028.505	1.601.875
od tega lastniški vrednostni papirji	28.682	29.218	-	-
- ne kotirajo na borzi	177.820	171.030	64.734	63.144
od tega dolžniški vrednostni papirji	108.863	103.655	-	-
od tega lastniški vrednostni papirji	68.957	67.375	64.734	63.144

Analiza finančnih sredstev in prevzetih obveznosti glede na kreditno tveganje je razkrita v pojasnilu 6.1.j, gibanje popravkov vrednosti dolžniških vrednostnih papirjev pa v pojasnilu 5.14.b.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



b) Gibanje finančnih sredstev, merjenih po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa

v tisoč EUR								
	NLB Skupina				NLB			
	2025		2024		2025		2024	
	Dolžniški vrednostni papirji	Lastniški vrednostni papirji	Dolžniški vrednostni papirji	Lastniški vrednostni papirji	Dolžniški vrednostni papirji	Lastniški vrednostni papirji	Dolžniški vrednostni papirji	Lastniški vrednostni papirji
Stanje 1. januarja	2.466.923	96.593	2.164.464	87.092	1.601.875	63.144	962.084	60.928
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(1.266)	(100)	2.433	103	–	–	–	–
Povečanja	1.660.951	–	2.433.207	54	631.056	–	836.368	54
Zmanjšanja	(1.553.488)	–	(2.253.476)	(87)	(253.484)	–	(260.979)	–
Neto prihodki od obresti	65.447	–	54.462	–	43.769	–	25.289	–
Tečajne razlike, ki nastanejo pri denarnih postavkah	(10.080)	–	4.177	–	(4.843)	–	1.427	–
Sprememba poštene vrednosti	18.258	1.146	61.656	9.431	10.132	1.590	37.686	2.162
Stanje 31. decembra	2.646.745	97.639	2.466.923	96.593	2.028.505	64.734	1.601.875	63.144

NLB Skupina in NLB na dan 31. decembra 2025 in na dan 31. decembra 2024 med svojimi finančnimi sredstvi, merjenimi po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, nimata pripoznanih lastniških vrednostnih papirjev, prejetih za poplačilo terjatev (pojasnilo 6.1.I).

c) Akumulirani drugi vseobsegajoči donos finančnih sredstev, merjenih po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa

v tisoč EUR								
	NLB Skupina				NLB			
	2025		2024		2025		2024	
	Dolžniški vrednostni papirji	Lastniški vrednostni papirji	Dolžniški vrednostni papirji	Lastniški vrednostni papirji	Dolžniški vrednostni papirji	Lastniški vrednostni papirji	Dolžniški vrednostni papirji	Lastniški vrednostni papirji
Stanje 1. januarja	(20.109)	14.892	(66.934)	7.011	(10.113)	1.830	(35.255)	144
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(81)	22	(14)	(8)	–	–	–	–
Neto dobiček/(izguba) zaradi sprememb poštene vrednosti	28.865	1.146	55.795	9.431	20.739	1.590	31.825	2.162
Prenos dobičkov/izgub v izkaz poslovnega izida ob prodaji (pojasnilo 4.4.)	408	–	3.168	–	462	–	210	–
Oslabitve (pojasnilo 4.15.)	(2.126)	–	(1.535)	–	(499)	–	198	–
Prenos dobičkov/izgub v zadržane dobičke	–	–	–	(58)	–	–	–	–
Odloženi davek (pojasnilo 5.17.)	(5.396)	(286)	(10.589)	(1.484)	(4.560)	(350)	(7.091)	(476)
Stanje 31. decembra	1.561	15.774	(20.109)	14.892	6.029	3.070	(10.113)	1.830

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



5.5. Izvedeni finančni instrumenti – računovodenje varovanja pred tveganjem

Za merjenje izpostavljenosti obrestnemu tveganju članice NLB Skupine uporabljajo metodo obrestnih razmikov, hkrati pa izračunavajo občutljivost bilančnih in zunajbilančnih postavk tudi z vidika ekonomske vrednosti kapitala. Pri upravljanju vrednostnih papirjev v bančni knjigi se kot mera tveganja uporablja trajanje (»duration«) portfelja.

Odpрте pozicije v posameznem časovnem žepku članice NLB Skupine zapirajo z obrestnimi zamenjavami (IRS). Pri tem uporabljajo mikro in makro varovanja poštene vrednosti, tj. spremembo obrestne mere varovane postavke iz nespremenljive v spremenljivo obrestno mero, ter tudi mikro varovanja denarnih tokov, tj. spremembo obrestne mere varovane postavke iz spremenljive v nespremenljivo obrestno mero. Vsa

varovanja poštene vrednosti so se izvedla na strani aktivnih in pasivnih postavk.

Pravila za računovodsko obračunavanje varovanj pred tveganji (varovanja poštene vrednosti in denarnega toka) se uporabljajo pri varovanju obrestnega tveganja z obrestnimi zamenjavami. Ta varovana razmerja so oblikovana tako, da se lastnosti instrumenta varovanja in varovane postavke ujemajo (»principal terms match«). Hkrati se redno meri retrospektivna učinkovitost varovanja z dolarsko nadomestitveno metodo (»dollar-offset method«). Učinkovitost je sprejeta, ko je skupna razlika v razponu 80–125 % ali znotraj praga materialnosti, določenega ob nastanku varovanja. Pri makro varovanjih, kjer se lastnosti instrumenta varovanja in varovane postavke v varovanem razmerju ne ujemajo popolnoma, se redno izvajajo tudi

prospektivni testi učinkovitosti varovanja, pri katerih se primerja sprememba poštene vrednosti obeh postavk ob premiku krivulje donosnosti.

Morebitni viri neučinkovitosti varovanja so lahko posledica različnih diskontnih obrestnih mer, ki se uporabljajo za vrednotenje instrumenta varovanja in varovane postavke, razlik v glavnica (nominalah) in trajanju, kot tudi razlik v amortizacijskem načrtu varovane postavke in instrumenta varovanja. Učinkovitost varovanja pred tveganjem se ocenjuje mesečno s primerjavo sprememb poštene vrednosti varovane postavke, ki jih je mogoče pripisati varovanemu tveganju, in sprememb poštene vrednosti instrumenta varovanja.

a) Čisti dobički/izgube iz varovanja pred tveganjem

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Varovanje poštene vrednosti aktivnih postavk	(3.703)	(231)	(3.563)	(223)
Neto učniki iz instrumentov za varovanje	13.997	(10.840)	13.074	(10.731)
- obrestna zamenjava za mikro varovanje	8.924	(7.098)	8.001	(6.989)
- obrestna zamenjava za makro varovanje	5.073	(3.742)	5.073	(3.742)
Neto učinki iz varovanih postavk	(17.700)	10.609	(16.637)	10.508
- obveznice, merjene po odplačni vrednosti - mikro varovanje	322	894	322	894
- obveznice, merjene po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa - mikro varovanje	(10.607)	5.861	(10.607)	5.861
- krediti, merjeni po odplačni vrednosti - makro varovanje	(7.415)	3.854	(6.352)	3.753

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Varovanje poštene vrednosti pasivnih postavk	1.740	(1.180)	1.740	(1.180)
Neto učniki iz instrumentov za varovanje	(12.962)	25.204	(12.962)	25.204
- obrestna zamenjava za mikro varovanje	(12.962)	25.204	(12.962)	25.204
Neto učinki iz varovanih postavk	14.702	(26.384)	14.702	(26.384)
- dolžniški vrednostni papirji	14.702	(26.384)	14.702	(26.384)

V obeh predstavljenih letih so bila vsa varovanja poštenih vrednosti učinkovita, z dejanskimi izidi varovanja v razponu 80–125 % (oziroma znotraj materialnosti spremembe), zato v nobenem primeru ni bilo treba prenehati z obračunavanjem varovanja pred tveganjem.

Na dan 31. decembra 2025 in na dan 31. decembra 2024 NLB Skupina in NLB nimata sklenjenih instrumentov za varovanje denarnih tokov ali varovanje neto naložbe v družbo v tujini. NLB Skupina je v letih 2011 in 2012 uporabila varovanje neto naložbe v družbo v tujini in je v drugem vseobsegajočem donosu pripoznala 754

tisoč EUR dobička iz instrumenta varovanja (pojasnilo 5.22.b). Ta dobiček bo vključen v konsolidirani izkaz poslovnega izida ob odtujitvi poslovanja v tujini kot del dobičkov ali izgub ob odtujitvi.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



b) Pogodbene vrednosti za obrestne zamenjave

v tisoč EUR								
NLB Skupina					NLB			
Varovanje poštene vrednosti aktivnih postavk	Pogodbena vrednost	Poštena vrednost		Sprememba poštene vrednosti instrumenta za varovanje, uporabljenega za izračun neučinkovitosti varovanja pred tveganjem	Pogodbena vrednost	Poštena vrednost		Sprememba poštene vrednosti instrumenta za varovanje, uporabljenega za izračun neučinkovitosti varovanja pred tveganjem
		Sredstvo	Obveznost			Sredstvo	Obveznost	
31. 12. 2025	1.029.100	36.017	2.898	9.513	969.100	36.017	1.461	8.627
31. 12. 2024	589.141	26.815	3.592	(10.802)	529.141	26.815	1.261	(10.583)

v tisoč EUR								
NLB Skupina					NLB			
Varovanje poštene vrednosti aktivnih postavk	Pogodbena vrednost	Poštena vrednost		Sprememba poštene vrednosti instrumenta za varovanje, uporabljenega za izračun neučinkovitosti varovanja pred tveganjem	Pogodbena vrednost	Poštena vrednost		Sprememba poštene vrednosti instrumenta za varovanje, uporabljenega za izračun neučinkovitosti varovanja pred tveganjem
		Sredstvo	Obveznost			Sredstvo	Obveznost	
31. 12. 2025	2.020.000	49.097	–	(2.993)	2.020.000	49.097	–	(2.993)
31. 12. 2024	1.520.000	50.956	–	41.997	1.520.000	50.956	–	41.997

Instrument za varovanje pred tveganjem je v izkazu finančnega položaja vključen v postavko Izvedeni finančni instrumenti – računovodenje varovanja pred tveganjem.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

c) Akumulirana sprememba poštene vrednosti iz naslova nadaljnjih varovanj pred tveganjem

V spodnji tabeli je prikazana akumulirana sprememba poštene vrednosti iz naslova nadaljnjih varovanj pred tveganjem, ne glede na to, ali je med letom prišlo do spremembe varovanja. Akumulirana sprememba poštene vrednosti je prikazana v isti postavki izkaza

finančnega položaja kot varovana postavka, razen za makro varovanje poštene vrednosti. V primeru makro varovanja poštene vrednosti so varovane postavke prikazane v postavki »Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti«, akumulirana sprememba

poštene vrednosti pa je prikazana v posebni postavki »Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem«.

v tisoč EUR								
NLB Skupina					NLB			
	2025		2024		2025		2024	
	Knjigovodska vrednost varovane postavke	Akumulirana sprememba poštene vrednosti varovane postavke	Knjigovodska vrednost varovane postavke	Akumulirana sprememba poštene vrednosti varovane postavke	Knjigovodska vrednost varovane postavke	Akumulirana sprememba poštene vrednosti varovane postavke	Knjigovodska vrednost varovane postavke	Akumulirana sprememba poštene vrednosti varovane postavke
Mikro varovanje poštene vrednosti								
Obveznice s fiksno obrestno mero, merjene po odplačni vrednosti	68.738	(3.399)	114.743	(3.768)	68.738	(3.399)	114.743	(3.768)
Obveznice s fiksno obrestno mero, merjene po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	718.614	(20.587)	213.207	(9.980)	718.614	(20.587)	213.207	(9.980)
Izdane obveznice s fiksno obrestno mero	2.077.275	17.023	1.096.577	31.725	2.077.275	17.023	1.096.577	31.725
Makro varovanje poštene vrednosti								
Krediti prebivalstvu s fiksno obrestno mero	236.117	(13.768)	257.465	(6.353)	174.772	(15.113)	194.962	(8.761)

Sprememba poštene vrednosti varovane postavke, uporabljena kot podlaga za pripoznanje neučinkovitosti varovanja:

v tisoč EUR			
	NLB Skupina		NLB
	2025	2024	2025
Mikro varovanje poštene vrednosti	67	(38.270)	67
Makro varovanje poštene vrednosti	(6.495)	3.560	(5.433)

d) Reforma IBOR

NLB Skupina še naprej spremlja razvoj reforme referenčnih obrestnih mer in se aktivno pripravlja na spremembe, ki jih nalaga zakonodaja. V letu 2018 je NLB oblikovala posebno delovno skupino, ki se ukvarja s pripravami na ukinitve nekaterih pomembnih referenčnih obrestnih mer in o tem poroča na ALCO NLB Skupine.

NLB Skupina ne ponuja več novih produktov, ki bi bili vezani na referenčne obrestne mere, ki so v postopku prenehanja. Kar se tiče spremenljive obrestne mere, NLB Skupina ponuja samo produkte, vezane na EURIBOR, katerega ukinitve ni predvidena. Zato je bila pozornost NLB Skupine v preteklih letih usmerjena na spreminjanje novih pogodbenih razmerij s strankami, v katerih se pojavlja EURIBOR.

Morebitna ukinitve EURIBOR-jev

Zaradi pravočasnega prehoda na novo hibridno metodologijo EURIBOR, ki izpolnjuje zahteve evropske uredbe, se lahko do nadaljnjega EURIBOR še naprej uporablja v novih in starih pogodbah.

Nadzorovani EU subjekti morajo v pogodbeno dokumentacijo s strankami vključiti robustne rezervne klavzule. Novembra 2019 je delovna skupina za reformo referenčnih obrestnih mer objavila okvirna priporočila za rezervne določbe za produkte, vezane na EURIBOR. Vključitev močnega nadomestnega besedila je namreč zahtevana za vse pogodbe, za katere velja EU uredba o referenčnih vrednostih. Banka je generično nadomestitveno klavzulo že vključila v vse nove EURIBOR pogodbe (tako za prebivalstvo kot za podjetja).

Delovna skupina za reformo referenčnih obrestnih mer je maja 2021 pripravila priporočila o sprožilnih dogodkih za zamenjavo EURIBOR-jev in nadomestnih obrestnih merah, ki temeljijo na €STR. Na podlagi teh priporočil se pričakuje, da se bodo srednjeročne aktivnosti NLB osredotočile na zagotavljanje natančnejše nadomestitvene klavzule. NLB je v skladu s trenutno tržno prakso identificirala morebitno nadomestno obrestno mero za EURIBOR (€STR) in namerava nadaljevati z aktivnostmi za vključitev nadomestnih obrestnih mer v vse nove pogodbe, ki temeljijo na EURIBOR-jih. V naslednjem koraku naj bi Banka vključila rezervne določbe tudi v vse stare pogodbe. Natančen čas je odvisen od razvoja zakonodaje, tržnih razmer in najboljših praks.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



Kot nadzorovani subjekt mora NLB upoštevati uredbe o referenčnih obrestnih merah ter kot uporabnik referenčnih obrestnih mer izdelati in vzdrževati Akcijski načrt, ki določa ukrepe, ki jih NLB izvede, če

Ukinitev LIBOR-jev

Ker so nekateri LIBOR-ji v začetku leta 2022 prenehali obstajati, je Banka na učinkovit način zaključila proces zapiranja izpostavljenosti. Nove LIBOR transakcije niso bile brezpogojno dovoljene.

- Aktivnosti NLB Skupine za izvedbo LIBOR prehoda so bile naslednje:
- pregled obstoječih posojil, ki se sklicujejo na LIBOR,
 - določitev nadomestne referenčne obrestne mere, ki se bo uporabljala za kreditni portfelj,
 - analiza, kako bo izračunana nadomestna referenčna obrestna mera ter kako izračunati kakršnokoli ekonomsko razliko med LIBOR in izbranimi nadomestnimi referenčnimi obrestnimi merami,
 - prilagoditev informacijskega sistema z nadomestnimi referenčnimi merami,
 - dokumentacija o prilagoditvi posojil.

Tabeli prikazujeta pogodbeno vrednost in tehtano povprečno zapadlost izvedenih finančnih instrumentov na ravni NLB Skupine in ločeno za NLB d.d. v razmerjih varovanja pred tveganjem, na katera bo vplivala reforma referenčnih obrestnih mer, analizirano na podlagi tipa obrestnih mer. Izvedeni instrumenti za varovanje pred tveganjem zagotavljajo približek obsega izpostavljenosti tveganju, ki ga NLB Skupina obvladuje z razmerji varovanja pred tveganji.

Večina dolgoročnih izvedenih finančnih instrumentov v razmerjih za varovanja pred tveganjem je izpostavljenih do EURIBOR, zato negotovost, ki izhaja iz reforme referenčnih obrestnih mer, izhaja predvsem iz izvedenih finančnih instrumentov z daljšo ročnostjo, ko je ukinitev EURIBOR možna. Dne 31. decembra 2025 znašajo izvedeni finančni instrumenti s preostalo zapadlostjo 5 let ali več 639.748 tisoč EUR (31. decembra 2024: 242.830 tisoč EUR).

se referenčna obrestna mera bistveno spremeni ali jo prenehajo objavljati. NLB je pripravila načrt, ki vsebuje okvirjen povzetek seznama ukrepov, in bo še naprej pozorno sledila tržnim standardom, da bi določila

nadomestne referenčne obrestne mere, ki bi jih bilo mogoče uporabiti namesto obstoječih referenčnih obrestnih mer.

v tisoč EUR				
	2025		2024	
NLB Skupina	Pogodbena vrednost (v tisoč EUR)	Tehtana povprečna zapadlost (v letih)	Pogodbena vrednost (v tisoč EUR)	Tehtana povprečna zapadlost (v letih)
Obrestna zamenjava (sredstva)				
EURIBOR (3-mesečni)	704.950	8,16	310.250	8,05
EURIBOR (6-mesečni)	278.730	5,55	272.189	5,47
USD LIBOR (6-mesečni)	45.420	6,05	6.702	8,93
Obrestna zamenjava (obveznosti)				
EURIBOR (3-mesečni)	1.100.000	1,68	800.000	2,53
EURIBOR (6-mesečni)	920.000	2,69	720.000	3,87

v tisoč EUR				
	2025		2024	
NLB	Pogodbena vrednost (v tisoč EUR)	Tehtana povprečna zapadlost (v letih)	Pogodbena vrednost (v tisoč EUR)	Tehtana povprečna zapadlost (v letih)
Obrestna zamenjava (sredstva)				
EURIBOR (3-mesečni)	644.950	8,59	250.250	8,88
EURIBOR (6-mesečni)	278.730	5,55	272.189	5,47
USD LIBOR (6-mesečni)	45.420	6,05	6.702	8,93
Obrestna zamenjava (obveznosti)				
EURIBOR (3-mesečni)	1.100.000	1,68	800.000	2,53
EURIBOR (6-mesečni)	920.000	2,69	720.000	3,87

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

5.6. Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti

Razčlenitev po vrstah finančnih sredstev

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dolžniški vrednostni papirji	4.317.154	3.725.195	3.146.795	2.846.779
Kreditni bankam	404.532	458.921	322.150	193.172
Kreditni strankam, ki niso banke	18.705.474	16.363.649	9.550.493	8.653.348
Druga finančna sredstva	170.741	136.854	81.530	81.518
Skupaj	23.597.901	20.684.619	13.100.968	11.774.817

Analiza finančnih sredstev in prevzetih obveznosti glede na kreditno tveganje je razkrita v pojasnilu 6.1.j.

a) Dolžniški vrednostni papirji

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Država	3.303.484	2.707.448	2.134.370	1.832.344
Gospodarstvo	9.982	75.923	4.762	68.674
Banke	933.365	882.616	933.365	882.616
Finančne organizacije	76.137	66.675	76.137	66.675
	4.322.968	3.732.662	3.148.634	2.850.309
Popravki vrednosti (pojasnilo 5.14.b)	(5.814)	(7.467)	(1.839)	(3.530)
Skupaj	4.317.154	3.725.195	3.146.795	2.846.779

b) Kreditni bankam

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kreditni	144	456	147.642	131.794
Vezane vloge	313.259	229.591	174.740	61.684
Začasno kupljeni vrednostni papirji	91.147	229.049	–	–
Terjatve iz finančnega najema (pojasnilo 5.11.b)	111	65	–	–
	404.661	459.161	322.382	193.478
Popravki vrednosti (pojasnilo 5.14.a)	(129)	(240)	(232)	(306)
Skupaj	404.532	458.921	322.150	193.172

c) Kreditni strankam, ki niso banke

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kreditni	16.982.195	14.817.888	9.356.121	8.440.471
Okvirni krediti	557.814	507.933	289.925	276.421
Terjatve iz finančnega najema (pojasnilo 5.11.b)	1.388.231	1.227.783	–	–
Posojilne kartice	163.900	158.702	89.727	87.211
Terjatve iz danih jamstev	1.309	9.104	241	6.958
	19.093.449	16.721.410	9.736.014	8.811.061
Popravki vrednosti (pojasnilo 5.14.a)	(387.975)	(357.761)	(185.521)	(157.713)
Skupaj	18.705.474	16.363.649	9.550.493	8.653.348

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



Razčlenitev kreditov strankam, ki niso banke, po sektorjih

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Država	778.838	511.129	288.771	209.228
Finančne organizacije	190.478	149.132	1.483.128	1.326.073
Gospodarstvo	7.934.845	7.145.683	3.493.410	3.235.837
Fizične osebe	9.801.313	8.557.705	4.285.184	3.882.210
Skupaj	18.705.474	16.363.649	9.550.493	8.653.348

d) Druga finančna sredstva
Razčlenitev po vrstah drugih finančnih sredstev

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Terjatve v obračunu in drugi začasni računi	47.104	43.265	27.442	25.701
Terjatve iz kartičnega poslovanja	24.491	26.108	14.242	13.881
Terjatve do kupcev	11.700	14.181	2.136	3.437
Terjatve za opravnine	9.102	7.974	4.281	3.405
Razmejeni prihodki	12.839	15.081	7.890	7.451
Terjatve za dane finančne predujme	5.362	5.183	56	–
Druga finančna sredstva	69.484	34.055	26.637	28.856
	180.082	145.847	82.684	82.731
Popravki vrednosti (pojasnilo 5.14.a)	(9.341)	(8.993)	(1.154)	(1.213)
Skupaj	170.741	136.854	81.530	81.518

Terjatve v obračunu so terjatve prehodnega značaja, ki bodo na ustrezne postavke prenesene v naslednjih dneh po nastanku.

Druga finančna sredstva v višini 21.470 tisoč EUR (31. december 2024: 23.975 tisoč EUR) se nanašajo na terjatev, ki je pripoznana v skladu z Zakonom za zaščito vrednosti kapitalske naložbe Republike Slovenije v Novi Ljubljanski banki d.d., Ljubljana (pojasnilo 5.16.a). Preostalo stanje pa vključuje terjatve iz naslova stroškov za terjatve iz naslova refundacij.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

Razčlenitev drugih finančnih sredstev po sektorjih

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Banke	43.512	42.218	12.516	10.114
Država	60.428	26.315	23.731	26.000
Finančne organizacije	22.015	21.126	11.687	11.932
Gospodarstvo	8.803	9.385	748	824
Fizične osebe	35.983	37.810	32.848	32.648
Skupaj	170.741	136.854	81.530	81.518

e) Gibanje unovčenih storitvenih garancij

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Stanje 1. januarja	504	984	40	60
Unovčene garancije	3.582	1.599	3.196	1.300
Plačane garancije	(2.083)	(1.722)	(1.624)	(1.144)
Odpisi	(1.744)	(357)	(1.606)	(176)
Stanje 31. decembra	259	504	6	40

5.7. Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo

Postavka »Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo« vključuje poslovne objekte in sredstva, prejeta za poplačilo terjatev, ki so v postopku prodaje. Vrednost sredstev, prejetih za poplačilo terjatev, ki jih je NLB Skupina na dan 31. decembra 2025 pripoznala med nekratkoročnimi sredstvi v posesti za prodajo, znaša

1.297 tisoč EUR (31. december 2024: 7.191 tisoč EUR). NLB na dan 31. decembra 2025 in na dan 31. decembra 2024 ni imela sredstev, prejetih za poplačilo terjatev, ki bi jih pripoznala med nekratkoročnimi sredstvi v posesti za prodajo (pojasnilo 6.1.I).

Gibanje nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Stanje 1. januarja	11.036	4.849	2.849	4.048
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(21)	6	–	–
Prenos iz/(na) opredmetena osnovna sredstva (pojasnilo 5.8.)	2.647	7.681	–	240
Prenos iz/(na) druga sredstva	–	8	–	8
Prenos iz/(na) naložbene nepremične (pojasnilo 5.9.)	–	81	–	–
Zmanjšanja	(8.525)	(1.286)	(804)	(1.136)
Vrednotenje	241	(303)	7	(311)
Stanje 31. decembra	5.378	11.036	2.052	2.849

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



5.8. Opredmetena osnovna sredstva

a) Razčlenitev po vrstah

v tisoč EUR				
NLB Skupina		NLB		
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Lastna opredmetena osnovna sredstva	292.437	274.683	96.429	85.677
Pravica do uporabe sredstev (pojasnilo 5.11.)	38.818	35.334	7.112	5.643
Skupaj	331.255	310.017	103.541	91.320

b) Gibanje lastnih opredmetenih osnovnih sredstev

v tisoč EUR										
	NLB Skupina					NLB				
	Zemljišča in gradbeni objekti	Računalniška oprema	Druga oprema		Skupaj	Zemljišča in gradbeni objekti	Računalniška oprema	Druga oprema		Skupaj
			za lastno uporabo	v poslovnem najemu				za lastno uporabo	v poslovnem najemu	
Nabavna vrednost										
Stanje 1. januarja 2025	361.441	96.045	112.278	38.346	608.110	208.074	50.202	43.913	4.596	306.785
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(175)	(55)	(75)	(20)	(325)	–	–	–	–	–
Povečanja	18.468	15.059	17.800	45.993	97.320	12.654	6.207	4.506	48	23.415
Zmanjšanja	(13.998)	(5.676)	(4.764)	(40.804)	(65.242)	(10.402)	(1.782)	(1.635)	–	(13.819)
Oslabitve (pojasnilo 4.15.)	(26)	–	–	–	(26)	–	–	–	–	–
Prenos z/na naložbene nepremičnine (pojasnilo 5.9.)	633	–	–	–	633	–	–	–	–	–
Prenos z/na nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo (pojasnilo 5.7.)	(10.436)	–	–	–	(10.436)	–	–	–	–	–
Stanje 31. decembra 2025	355.907	105.373	125.239	43.515	630.034	210.326	54.627	46.784	4.644	316.381
Popravek vrednosti in oslabitve										
Stanje 1. januarja 2025	193.320	59.383	73.963	6.761	333.427	143.824	35.822	37.648	3.814	221.108
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(40)	(11)	(24)	(2)	(77)	–	–	–	–	–
Zmanjšanja	(10.350)	(5.590)	(3.658)	(4.504)	(24.102)	(9.006)	(1.769)	(1.635)	–	(12.410)
Amortizacija (pojasnilo 4.12.)	7.384	12.404	9.317	7.623	36.728	4.138	4.922	1.896	298	11.254
Oslabitev (pojasnilo 4.15.)	(149)	–	–	–	(149)	–	–	–	–	–
Prenos z/na naložbene nepremičnine (pojasnilo 5.9.)	(441)	–	–	–	(441)	–	–	–	–	–
Prenos z/na nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo (pojasnilo 5.7.)	(7.789)	–	–	–	(7.789)	–	–	–	–	–
Stanje 31. decembra 2025	181.935	66.186	79.598	9.878	337.597	138.956	38.975	37.909	4.112	219.952
Neodpisana vrednost										
Stanje 31. decembra 2025	173.972	39.187	45.641	33.637	292.437	71.370	15.652	8.875	532	96.429
Stanje 1. januarja 2025	168.121	36.662	38.315	31.585	274.683	64.250	14.380	6.265	782	85.677

Vrednost sredstev, prejetih za poplačilo terjatev, ki jih je NLB Skupina na dan 31. decembra 2025 pripoznala med svojimi opredmetenimi osnovnimi sredstvi, znaša 1.015 tisoč EUR (31. december 2024: 1.644 tisoč EUR). Na dan 31. decembra 2025 in 31. decembra 2024 NLB

ni imela sredstev, prejetih za poplačilo terjatev, ki bi jih pripoznala med svojimi opredmetenimi osnovnimi sredstvi (pojasnilo 6.1.I).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



v tisoč EUR

	NLB Skupina					NLB				
	Zemljišča in gradbeni objekti	Računalniška oprema	Druga oprema		Skupaj	Zemljišča in gradbeni objekti	Računalniška oprema	Druga oprema		Skupaj
			za lastno uporabo	v poslovnem najemu				za lastno uporabo	v poslovnem najemu	
Nabavna vrednost										
Stanje 1. januarja 2024	357.527	93.968	104.612	15.004	571.111	202.080	46.552	44.866	4.202	297.700
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	233	66	61	1	361	–	–	–	–	–
Pridobitev odvisnih družb (pojasnilo 5.12.b), c)	–	302	627	20.777	21.706	–	–	–	–	–
Povečanja	14.155	11.067	16.355	20.791	62.368	7.825	5.962	2.439	395	16.621
Zmanjšanja	(1.529)	(9.358)	(8.830)	(10.596)	(30.313)	(93)	(2.312)	(3.007)	(1)	(5.413)
Prenos z/na naložbene nepremičnine (pojasnilo 5.9.)	385	–	(547)	162	–	385	–	(385)	–	–
Prenos z/na osnovna sredstva	1.106	–	–	–	1.106	–	–	–	–	–
Prenos z/na nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo (pojasnilo 5.7.)	(10.436)	–	–	–	(10.436)	(2.123)	–	–	–	(2.123)
Drugo	–	–	–	(7.793)	(7.793)	–	–	–	–	–
Stanje 31. decembra 2024	361.441	96.045	112.278	38.346	608.110	208.074	50.202	43.913	4.596	306.785
Popravek vrednosti in oslabitve										
Stanje 1. januarja 2024	183.334	58.823	73.838	5.196	321.191	141.780	33.419	38.690	3.571	217.460
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	34	20	16	1	71	–	–	–	–	–
Zmanjšanja	(664)	(8.808)	(7.513)	(123)	(17.108)	–	(2.307)	(2.999)	(1)	(5.307)
Amortizacija (pojasnilo 4.12.)	9.665	9.348	7.710	2.838	29.561	3.880	4.710	2.004	244	10.838
Oslabitev (pojasnilo 4.15.)	3.667	–	–	–	3.667	–	–	–	–	–
Prenos iz/na opredmetenih osnovnih sredstev (pojasnilo 5.9.)	47	–	(88)	41	–	47	–	(47)	–	–
Prenos z/na naložbene nepremičnine (pojasnilo 5.9.)	(8)	–	–	–	(8)	–	–	–	–	–
Prenos z/na nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo (pojasnilo 5.7.)	(2.755)	–	–	–	(2.755)	(1.883)	–	–	–	(1.883)
Drugo	–	–	–	(1.192)	(1.192)	–	–	–	–	–
Stanje 31. decembra 2024	193.320	59.383	73.963	6.761	333.427	143.824	35.822	37.648	3.814	221.108
Neodpisana vrednost										
Stanje 31. decembra 2024	168.121	36.662	38.315	31.585	274.683	64.250	14.380	6.265	782	85.677
Stanje 1. januarja 2024	174.193	35.145	30.774	9.808	249.920	60.300	13.133	6.176	631	80.240

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



5.9. Naložbene nepremičnine

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Stanje 1. januarja	26.132	31.116	5.599	7.640
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(56)	65	–	–
Povečanja	242	–	–	–
Zmanjšanja	(4.111)	(4.340)	(356)	(2.227)
Prenos z/(na) opredmetena osnovna sredstva (pojasnilo 5.8.)	(1.074)	(1.114)	–	–
Prenos z/(na) nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo (pojasnilo 5.7.)	–	(81)	–	–
Prenos z/(na) druga sredstva	59	–	–	–
Vrednotenje na pošteno vrednost (pojasnilo 4.8., 4.9.)	3.178	486	88	186
Stanje 31. decembra	24.370	26.132	5.331	5.599

Na dan 31. decembra 2025 vrednost sredstev, prejetih za poplačilo terjatev, ki jih je NLB Skupina pripoznala med naložbenimi nepremičninami, znaša 16.499 tisoč EUR (31. december 2024: 17.844 tisoč EUR), za NLB pa znaša 293 tisoč EUR (31. december 2024: 619 tisoč EUR) (pojasnilo 6.1.I).

Poslovni odhodki za naložbene nepremičnine:

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Oddane v najem	415	529	222	333
Niso oddane v najem	481	476	313	342
Skupaj	896	1.005	535	675

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

5.10. Neopredmetena sredstva

					v tisoč EUR
NLB Skupina					NLB
	Programska oprema	Druga neopredmetena sredstva	Dobro ime	Skupaj	Programska oprema
Nabavna vrednost					
Stanje 1. januarja 2025	301.180	35.224	36.876	373.280	233.599
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(104)	(27)	–	(131)	–
Povečanja	39.326	–	–	39.326	14.801
Odpisi	(5.704)	(13.238)	–	(18.942)	(4.626)
Stanje 31. decembra 2025	334.698	21.959	36.876	393.533	243.774
Popravek vrednosti in oslabitve					
Stanje 1. januarja 2025	231.575	12.402	28.807	272.784	189.175
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(42)	(25)	–	(67)	–
Amortizacija (pojasnilo 4.12.)	19.311	3.789	–	23.100	12.013
Odpisi	(4.917)	(13.238)	–	(18.155)	(4.059)
Stanje 31. decembra 2025	245.927	2.928	28.807	277.662	197.129
Neodpisana vrednost					
Stanje 31. decembra 2025	88.771	19.031	8.069	115.871	46.645
Stanje 1. januarja 2025	69.605	22.822	8.069	100.496	44.424

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

v tisoč EUR					
	NLB Skupina				NLB
	Programska oprema	Druga neopredmetena sredstva	Dobro ime	Skupaj	Programska oprema
Nabavna vrednost					
Stanje 1. januarja 2024	272.445	13.214	32.336	317.995	218.179
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	68	51	(1)	118	-
Pridobitev odvisnih družb (pojasnilo 5.12.b), c)	1.590	21.959	4.541	28.090	-
Povečanja	31.023	-	-	31.023	18.670
Odpisi	(3.946)	-	-	(3.946)	(3.250)
Stanje 31. decembra 2024	301.180	35.224	36.876	373.280	233.599
Popravek vrednosti in oslabitve					
Stanje 1. januarja 2024	217.335	9.736	28.807	255.878	180.800
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	39	38	-	77	-
Amortizacija (pojasnilo 4.12.)	18.147	2.628	-	20.775	11.625
Odpisi	(3.946)	-	-	(3.946)	(3.250)
Stanje 31. decembra 2024	231.575	12.402	28.807	272.784	189.175
Neodpisana vrednost					
Stanje 31. decembra 2024	69.605	22.822	8.069	100.496	44.424
Stanje 1. januarja 2024	55.110	3.478	3.529	62.117	37.379

Druga neopredmetena sredstva predstavljajo dodatno opredeljena neopredmetena sredstva v poslovni združitvi, in sicer stabilne vloge, blagovno znamko in neopredmetena sredstva v zvezi z distributerskimi pogodbami. V letu 2024 je Skupina identificirala nova neopredmetena sredstva, povezana z distributerskimi pogodbami, ki so bila pripoznana na datum prevzema po pošteni vrednosti in so znašala 21.959 tisoč EUR. Uporabna doba je ocenjena na 10 let. Poštena vrednost je bila ocenjena z uporabo dohodkovnega pristopa.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

5.11. Najemi

a) NLB Skupina kot najemjemalec

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pravica do uporabe sredstev				
Zemljišča in gradbeni objekti	34.449	31.802	4.866	3.103
Motorna vozila	243	85	2.131	2.377
Računalniška oprema	343	375	115	163
Pohištvo in oprema	3.783	3.072	–	–
Skupaj (pojasnilo 5.8.a)	38.818	35.334	7.112	5.643
Obveznosti iz najema (pojasnilo 5.15.d)	39.903	35.935	7.313	5.775

Pravica do uporabe sredstev je v izkazu finančnega položaja vključena v postavko »Opredmetena osnovna sredstva«, obveznosti iz najema pa v postavko »Druge finančne obveznosti«.

Dodatki k sredstvom, ki predstavljajo pravico do uporabe, so v letu 2025 v NLB Skupini znašali 15.942 tisoč EUR (2024: 17.305 tisoč EUR), v NLB pa 3.293 tisoč EUR (2024: 2.675 tisoč EUR). Zaradi pridobitve odvisnih družb v letu 2024 se je pravica do uporabe sredstev v NLB Skupini povečala za 1.894 tisoč EUR (pojasnilo 5.12.c).

Izkaz poslovnega izida prikazuje naslednje zneske, vezane na najeme:

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Amortizacija pravice do uporabe sredstev (pojasnilo 4.12.)				
Zemljišča in gradbeni objekti	7.305	6.653	842	684
Motorna vozila	165	81	952	821
Računalniška oprema	96	91	48	48
Pohištvo in oprema	1.055	1.056	–	–
Skupaj	8.621	7.881	1.842	1.553

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Odhodki za obresti (pojasnilo 4.1.)	(1.155)	(1.076)	(198)	(180)
Odhodki za kratkoročne najeme (vključeno v administrativne stroške)	(862)	(929)	(344)	(269)
Odhodki za najeme sredstev z nizko vrednostjo, ki zgoraj niso prikazani kot kratkoročni najemi (vključeno v administrativne stroške)	(923)	(1.393)	(135)	(138)
Prihodki iz podnajema sredstev, ki predstavljajo pravico do uporabe (vključeno v druge poslovne prihodke)	132	112	–	–

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



Skupni denarni odliv, vezan na najeme, je v letu 2025 v NLB Skupini znašal 10.297 tisoč EUR (2024: 9.433 tisoč EUR) in v NLB 1.958 tisoč EUR (2024: 1.646 tisoč EUR).

NLB Skupina ima v najemu nekatere pisarne, poslovalnice, vozila in drugo opremo, ki jih uporablja pri svojem poslovanju. Najemne pogodbe za pisarne in poslovalnice so običajno sklenjene za obdobje od 5 do 20 let, medtem ko so nekatere najemne pogodbe sklenjene za nedoločen čas. Pogodbe za nedoločen čas so vključene v pripoznanje obveznosti iz najema skladno s planskimi ocenami. Običajno se predvideva najemno obdobje 5 let, razen za poslovne prostore na strateških lokacijah, za katere poslovodstvo oceni drugačen (daljši) najemni rok. Najemi vozil in druge opreme so običajno sklenjeni za obdobje od 1 do 5 let. Več najemnih pogodb vključuje možnost podaljšanja in možnost odpovedi najema. O teh možnostih se dogovori poslovodstvo skladno s poslovnimi potrebami NLB Skupine. Najemnine v obdobjih, za katere velja možnost podaljšanja najema, so vključene v merjenje obveznosti iz najema, če je precej gotovo, da bo najemnik to možnost izrabil.

Spodnja tabela prikazuje analizo zapadlosti nediskontiranih obveznosti iz najema.

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Do 1 meseca	766	641	169	143
Od 1 do 3 mesecev	1.542	1.291	349	283
Od 3 mesecev do 1 leta	6.855	5.732	1.572	1.245
Od 1 do 5 let	25.815	24.005	4.451	3.734
Nad 5 let	9.825	8.607	1.344	794
Skupaj	44.803	40.276	7.885	6.199

Pogoji posameznega najema se dogovorijo za vsak primer posebej in vsebujejo različne pogoje. Razen zavez, ki v povezavi z najetimi sredstvi nudijo zaščito najemodajalcu, najemne pogodbe ne vključujejo nobenih drugih zavez. Najeta sredstva ne smejo biti uporabljena kot zavarovanje za najete kredite.

NLB Skupina ima v najemu tudi določeno opremo z dobo najema 12 mesecev ali manj in opremo majhne vrednosti. Za te najeme NLB Skupina uporablja izvzetje iz obveznosti pripoznanja za kratkoročne najeme in za najeme majhnih vrednosti. Najemnine za kratkoročne najeme in najeme predmetov majhne vrednosti se pripoznajo kot strošek na podlagi enakomerne časovne metode med celotnim trajanjem najema.

Za izračun neto sedanje vrednosti prihodnjih najemnin NLB Skupina kot diskontno stopnjo uporablja interno transferno ceno.

NLB Skupina in NLB nimata stroškov v zvezi s spremenljivimi najemnini in dobički ali izgubami, ki bi izhajale iz transakcij prodaje s povratnim najemom.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

- Poročilo neodvisnega revizorja
- Izjava o odgovornosti poslovodstva
- Izkaz poslovnega izida
- Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
- Izkaz finančnega položaja
- Izkaz sprememb lastniškega kapitala
- Izkaz denarnih tokov
- Pojasnila k računovodskim izkazom

b) NLB Skupina kot najemodajalec

Večina pogodb, v katerih NLB Skupina nastopa kot najemodajalec, se nanaša na pogodbe o finančnem in poslovnem najemu vozil ter na pogodbe o poslovnem najemu poslovnih prostorov in POS terminalov.

Največji del najemnih pogodb, v katerih NLB Skupina nastopa kot najemodajalec, so pogodbe o finančnem najemu. Večina pogodb o finančnem najemu je sklenjena za nepreklicno obdobje od 48 do 60 mesecev. S plačilom zadnjega obroka najemnine ob koncu pogodbe postane predmet najema last najemnika. Terjatve finančnega najema so zavarovane s predmetom najema. NLB Skupina nima pogodb o finančnem najemu s spremenljivimi najemninami, ki niso zajete pri merjenju čiste naložbe v najem.

Naložbene nepremičnine so dane v najem najemnikom po pogodbi o operativnem najemu z mesečnimi najemninami. NLB Skupina nima spremenljivih najemnin, odvisnih od indeksa ali stopnje. Naložbene nepremičnine se običajno oddajajo v najem za obdobje od 2 do 10 let. Nekatere pogodbe so sklenjene za nedoločen čas.

Finančni najem

Kreditni strankam, ki niso banke, v NLB Skupini vključujejo terjatve iz finančnega najema.

Spodnja tabela prikazuje analizo zapadlosti terjatev iz najema – nediskontirane najemnine, ki bodo prejete po datumu poročanja.

v tisoč EUR		
NLB Skupina	2025	2024
Manj kot 1 leto	187.986	242.013
1 do 2 leti	172.565	191.168
2 do 3 leta	206.953	204.981
3 do 4 leta	236.933	198.055
4 do 5 let	264.259	184.840
Več kot 5 let	519.641	397.203
Skupaj nediskontirana terjatev iz najema	1.588.337	1.418.260
Nezasluženi finančni prihodki	(199.995)	(190.412)
Čista naložba v najem (pojasnilo 5.6.b, c)	1.388.342	1.227.848

NLB Skupina je v letu 2025 pripoznala prihodke iz obresti na terjatve iz najema v višini 87.189 tisoč EUR (2024: 50.913 tisoč EUR).

Poslovni najem

Spodnja tabela prikazuje analizo zapadlosti najemnin – nediskontirane najemnine, ki bodo prejete po datumu poročanja.

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Manj kot 1 leto	7.878	7.376	939	910
1 do 2 leti	3.758	2.778	889	907
2 do 3 leta	3.478	2.674	812	861
3 do 4 leta	2.608	2.382	738	793
4 do 5 let	1.154	1.494	737	723
Več kot 5 let	3.823	3.838	3.684	3.616
Skupaj	22.699	20.542	7.799	7.810

V NLB Skupini prihodki iz najemnin naložbenih nepremičnin znašajo 982 tisoč EUR (2024: 1.348 tisoč EUR), iz najemnin od premočnin pa 5.839 tisoč EUR (2024: 2.491 tisoč EUR). V NLB prihodki iz najemnin naložbenih nepremičnin znašajo 255 tisoč EUR (2024: 293 tisoč EUR), iz najemnin od premočnin pa 559 tisoč EUR (2024: 527 tisoč EUR) (pojasnilo 4.8.).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

5.12. Dolgoročne naložbe v kapital odvisnih, pridruženih in skupnih obvladovanih družb

a) Razčlenitev po vrstah naložb v odvisne družbe

	v tisoč EUR	
NLB	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Banke	1.057.645	975.400
Druge finančne organizacije	162.648	160.952
Nefinančne družbe	42.533	43.405
Skupaj	1.262.826	1.179.757

Podatki odvisnih družb, kot so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze NLB Skupine na dan 31. decembra 2025:

	Dejavnost	Sedež	Velikost kapitala družbe na dan 31. decembra 2025 (v tisoč EUR)	Poslovni izid družbe v 2025 (v tisoč EUR)	NLB Skupina		NLB	
					Udeležba v kapitalu (v %)	Delež glasovalnih pravic (v %)	Udeležba v kapitalu (v %)	Delež glasovalnih pravic (v %)
Strateške družbe								
NLB Banka a.d., Skopje	Bančništvo	Severna Makedonija	362.971	61.513	86,97	86,97	86,97	86,97
NLB Banka a.d., Podgorica	Bančništvo	Črna gora	138.889	26.296	99,87	99,87	99,87	99,87
NLB Banka a.d., Banja Luka	Bančništvo	Bosna in Hercegovina	160.840	29.452	99,85	99,85	99,85	99,85
NLB Banka sh.a., Priština	Bančništvo	Kosovo	198.267	40.399	82,38	82,38	82,38	82,38
NLB Banka d.d., Sarajevo	Bančništvo	Bosna in Hercegovina	128.582	16.872	97,34	97,35	97,34	97,35
NLB Komercijalna banka a.d. Beograd	Bančništvo	Srbija	878.039	153.811	100	100	100	100
NLB Skladi d.o.o., Ljubljana	Finance	Slovenija	25.397	14.548	100	100	100	100
NLB Fondovi a.d., Beograd	Finance	Srbija	411	(581)	100	100	–	–
NLB Fondovi a.d. Skopje	Finance	Severna Makedonija	1.253	125	100	100	–	–
NLB Lease&Go, leasing d.o.o., Ljubljana	Finance	Slovenija	157.276	21.865	100	100	100	100
NLB Lease&Go, d.o.o. Skopje ⁽ⁱ⁾	Finance	Severna Makedonija	2.802	(457)	100	100	–	–
NLB Lease&Go leasing d.o.o. Beograd ⁽ⁱⁱ⁾	Finance	Srbija	13.730	574	99,80	99,80	–	–
NLB Car&Go, upravljanje spletnih platform, d.o.o.	Spletni portal	Slovenija	194	(830)	100	100	–	–
Mobil Leasing d.o.o., Zagreb	Finance	Hrvaška	26.071	1.412	100	100	–	–
NLB MUZA Zavod za upravljanje kulturne dediščine, Ljubljana	Upravljanje kulturne dediščine	Slovenija	3.642	29	100	100	100	100
NLB DigIT d.o.o., Beograd	IT storitve	Srbija	3.168	361	100	100	100	100
NLB Real Estate d.o.o., Beograd	Nepremičnine	Srbija	622	(459)	100	100	100	100
NLB Real Estate d.o.o., Ljubljana	Nepremičnine	Slovenija	22.122	(551)	100	100	100	100
Nestrategske družbe								
NLB Crna Gora d.o.o., Podgorica	Finance	Črna gora	4.566	555	100	100	100	100
NLB Real Estate d.o.o., Podgorica	Nepremičnine	Črna gora	2.399	(241)	100	100	100	100
NLB InterFinanz AG, Zürich in Liquidation	Finance	Švica	6.426	4.357	100	100	100	100
NLB InterFinanz d.o.o., Beograd - u likvidaciji	Finance	Srbija	2	1	100	100	–	–
LHB AG, Frankfurt	Finance	Nemčija	1.020	(104)	100	100	100	100
PRO-REM d.o.o., Ljubljana - v likvidaciji ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Nepremičnine	Slovenija	20.244	432	100	100	–	–
NLB Srbija d.o.o., Beograd	Nepremičnine	Srbija	18.572	313	100	100	100	100

(i) 51-odstotno lastništvo NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana in 49-odstotno lastništvo NLB Banka a.d., Skopje.
(ii) 50,89-odstotno lastništvo NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana in 48,91-odstotno lastništvo NLB Komercijalna banka a.d., Beograd.
(iii) 100-odstotno lastništvo NLB Real Estate d.o.o., Ljubljana.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

Podatki odvisnih družb, kot so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze NLB Skupine na dan 31. decembra 2024:

	Dejavnost	Sedež	Velikost kapitala družbe na dan 31. decembra 2024 (v tisoč EUR)	Poslovni izid družbe v 2024 (v tisoč EUR)	NLB Skupina		NLB	
					Udeležba v kapitalu (v %)	Delež glasovalnih pravic (v %)	Udeležba v kapitalu (v %)	Delež glasovalnih pravic (v %)
Strateške družbe								
NLB Banka a.d., Skopje	Bančništvo	Severna Makedonija	322.944	67.838	86,97	86,97	86,97	86,97
NLB Banka a.d., Podgorica	Bančništvo	Črna gora	119.729	27.714	99,87	99,87	99,87	99,87
NLB Banka a.d., Banja Luka	Bančništvo	Bosna in Hercegovina	130.314	29.510	99,85	99,85	99,85	99,85
NLB Banka sh.a., Priština	Bančništvo	Kosovo	173.827	37.028	82,38	82,38	82,38	82,38
NLB Banka d.d., Sarajevo	Bančništvo	Bosna in Hercegovina	107.662	14.384	97,34	97,35	97,34	97,35
NLB Komercijalna banka a.d. Beograd	Bančništvo	Srbija	865.365	140.482	100	100	100	100
NLB Skladi d.o.o., Ljubljana	Finance	Slovenija	22.971	12.113	100	100	100	100
NLB Fondovi a.d., Beograd	Finance	Srbija	401	(355)	100	100	–	–
NLB Fondovi a.d. Skopje	Finance	Severna Makedonija	1.130	17	100	100	–	–
NLB Lease&Go, leasing d.o.o., Ljubljana	Finance	Slovenija	29.551	3.251	100	100	100	100
NLB Lease&Go, d.o.o. Skopje ⁽ⁱ⁾	Finance	Severna Makedonija	1.497	(677)	100	100	–	–
NLB Lease&Go leasing d.o.o. Beograd ⁽ⁱⁱ⁾	Finance	Srbija	13.204	226	99,80	99,80	–	–
NLB Car&Go, upravljanje spletnih platform, d.o.o.	Spletni portal	Slovenija	(26)	(33)	100	100	–	–
Summit Leasing Slovenija d.o.o., Ljubljana ⁽ⁱⁱⁱ⁾	Finance	Slovenija	102.906	(1.009)	100	100	–	–
Mobil Leasing d.o.o., Zagreb	Finance	Hrvaška	24.659	(2)	100	100	–	–
NLB MUZA Zavod za upravljanje kulturne dediščine, Ljubljana	Upravljanje kulturne dediščine	Slovenija	3.613	113	100	100	100	100
NLB DigIT d.o.o., Beograd	IT storitve	Srbija	2.823	243	100	100	100	100
NLB Real Estate d.o.o., Podgorica	Nepremičnine	Črna gora	2.642	486	100	100	100	100
NLB Real Estate d.o.o., Beograd	Nepremičnine	Srbija	1.085	(964)	100	100	100	100
NLB Real Estate d.o.o., Ljubljana	Nepremičnine	Slovenija	22.675	113	100	100	100	100
Nestrategske družbe								
NLB Crna Gora d.o.o., Podgorica	Finance	Črna gora	4.011	368	100	100	100	100
NLB InterFinanz AG, Zürich in Liquidation	Finance	Švica	10.483	895	100	100	100	100
NLB InterFinanz d.o.o., Beograd - u likvidaciji	Finance	Srbija	3	2	100	100	–	–
LHB AG, Frankfurt	Finance	Nemčija	524	(160)	100	100	100	100
PRO-REM d.o.o., Ljubljana - v likvidaciji ^(iv)	Nepremičnine	Slovenija	19.984	175	100	100	–	–
OL Nekretnine d.o.o., Zagreb - u likvidaciji	Nepremičnine	Hrvaška	567	(73)	100	100	–	–
NLB Srbija d.o.o., Beograd	Nepremičnine	Srbija	18.768	444	100	100	100	100
SLS HOLDCO, holdinška družba, d.o.o. Ljubljana	Finance	Slovenija	104.150	(2.113)	100	100	100	100

(i) 51-odstotno lastništvo NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana in 49-odstotno lastništvo NLB Banka a.d., Skopje.

(ii) 50,89-odstotno lastništvo NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana in 48,91-odstotno lastništvo NLB Komercijalna banka a.d., Beograd.

(iii) 100-odstotno lastništvo SLS HOLDCO, holdinška družba, d.o.o. Ljubljana.

(iv) 100-odstotno lastništvo NLB Real Estate d.o.o., Ljubljana.

Spremembe lastniških deležev NLB Skupine v odvisnih družbah v letih 2025 in 2024 so pojasnjene v pojasnilu 3.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



Podatki odvisnih družb s pomembnim deležem manjšinskih lastnikov pred izločenimi transakcijami z odvisnimi družbami:

v tisoč EUR				
	NLB Banka, Skopje		NLB Banka, Priština	
	2025	2024	2025	2024
Delež udeležbe manjšinskih lastnikov v kapitalu (v %)	13,03	13,03	17,62	17,62
Delež glasovalnih pravic manjšinskih lastnikov (v %)	13,03	13,03	17,62	17,62
Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa				
Prihodki	133.739	125.449	89.336	78.654
Čisti dobiček/(izguba) poslovnega leta	61.513	67.838	40.399	37.028
Manjšinskih lastnikov	8.015	8.839	7.120	6.525
Drugi vseobsegajoči donos	613	1.768	(182)	(154)
Skupaj vseobsegajoči donos	62.126	69.606	40.217	36.874
Manjšinskih lastnikov	8.095	9.070	7.087	6.498
Plačane dividende manjšinskim lastnikom	4.690	4.765	3.803	3.997
Izkaz finančnega položaja				
Kratkoročna sredstva	1.192.225	991.343	707.852	713.084
Dolgoročna sredstva	1.359.104	1.167.424	926.376	713.778
Kratkoročne obveznosti	2.008.131	1.568.345	1.097.750	963.407
Dolgoročne obveznosti	180.227	267.478	338.211	289.628
Kapital	362.971	322.944	198.267	173.827
Manjšinskih lastnikov	47.295	42.080	34.941	30.634

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

b) Pridobitev odvisne družbe
Generali Investment, Skopje

Maja 2024 so NLB Skladi d.o.o., Ljubljana postali 100-odstotni lastniki finančne družbe Generali Investments a.d., Skopje. Generali Investments a.d. Skopje je tretja največja družba za upravljanje premoženja na severnomakedonskem trgu z 18-odstotnim tržnim deležem. Družba je na dan

30. junija 2024 upravljala približno 53 mio EUR sredstev strank v različnih investicijskih skladih in portfeljih.

Avgusta 2024 je bila družba Generali Investments a.d., Skopje preimenovana v NLB Fondovi a.d., Skopje.

Kupnina za družbo je znašala 2.515 tisoč EUR in je bila v celoti plačana v denarju. Dogovorov o pogojnih plačilih

ni. Denarna sredstva v pridobljeni družbi so na dan prevzema znašala 173 tisoč EUR. Neto odliv denarnih sredstev je znašal 2.342 tisoč EUR (vključeno v izkaz denarnih tokov med Izdatke pri naložbenju).

Sredstva in obveznosti, pripoznana v računovodskih izkazih NLB Skupine ob pridobitvi, so naslednja:

	v tisoč EUR
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	173
Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	857
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti	
- druga finančna sredstva	2
Opredmetena sredstva	
Opredmetena osnovna sredstva	4
Neopredmetena sredstva	34
Terjatve za davek iz dohodka	15
Druga sredstva	83
Skupaj sredstva	1.168
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	
- druge finančne obveznosti	39
Druge obveznosti	17
Skupaj obveznosti	56
Pridobljena neto opredeljiva sredstva	1.112
Dano nadomestilo	2.515
Dobro ime	1.403

Rezultat pridobitve NLB Fondovi a.d., Skopje je dobro ime v višini 1.403 tisoč EUR, ki je pripoznano v izkazu finančnega položaja v postavki »Neopredmetena sredstva«. Glavni dejavniki, ki sestavljajo dobro ime, so sinergije znotraj NLB Skupine, obstoječi distribucijski kanali in prisotnost na strateško pomembnem trgu NLB Skupine. Stroški v zvezi s prevzemom so bili nematerialni.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom

c) Pridobitev odvisne družbe SLS HOLDCO d.o.o., Ljubljana

NLB je 11. septembra 2024 zaključila nakup 100-odstotnega deleža v družbi SLS HOLDCO d.o.o., Ljubljana, ki ima v lasti družbo Summit Leasing Slovenija d.o.o., Ljubljana in njeno hčerinsko družbo Mobil Leasing d.o.o., Zagreb.

Kupnina za družbo je znašala 127.216 tisoč EUR in je bila v celoti plačana v denarju. Dogovorov o pogojnih plačilih ni. Denarna sredstva v pridobljeni družbi so na dan prevzema znašala 25.632 tisoč EUR. Neto odliv denarnih sredstev je znašal 101.584 tisoč EUR (vključeno v izkaz denarnih tokov med Izdatke pri naložbenju).

Sredstva in obveznosti, pripoznana v računovodskih izkazih NLB Skupine ob pridobitvi, so naslednja:

	v tisoč EUR
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vpogledne vloge pri bankah	25.632
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti	
- krediti bankam	69
- krediti strankam, ki niso banke	874.816
- druga finančna sredstva	3.877
Opredmetena sredstva	
Opredmetena osnovna sredstva	23.596
Neopredmetena sredstva	23.515
Terjatve za davek iz dohodka	522
Terjatve za odloženi davek	3.726
Druga sredstva	8.406
Skupaj sredstva	964.159
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti	
- krediti bank in centralnih bank	809.939
- druge finančne obveznosti	16.036
Rezervacije	2.002
Obveznosti za določeni davek	3.155
Druge obveznosti	8.949
Skupaj obveznosti	840.081
Pridobljena neto opredeljiva sredstva	124.078
Dano nadomestilo	127.216
Dobro ime	3.138

Rezultat pridobitve SLS HOLDCO d.o.o, Ljubljana je dobro ime v višini 3.138 tisoč EUR, ki je pripoznano v izkazu finančnega položaja v postavki »Neopredmetena sredstva«. Dobro ime je sestavljeno iz poštenih vrednosti pričakovanih sinergij in drugih koristi iz združitve čistih sredstev ter poslovanja prevzemnika in prevzetega podjetja. Dobro ime ne bo odbitno za namene davka

od dobička. Stroški v zvezi s prevzemom so v letu 2024 znašali 1.900 tisoč EUR in so vključeni v postavki administrativni stroški.

S pridobitvijo so se zunajbilančne obveznosti na NLB Skupini povečale za 1.868 tisoč EUR.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

Tehnike vrednotenja, uporabljene za merjenje poštene vrednosti pridobljenih materialnih sredstev in obveznosti, so bile naslednje:

Pridobljena sredstva	Tehnika vrednotenja
Donosna posojila	Poštena vrednost portfelja za donosna posojila je bila določena z uporabo metode diskontiranih denarnih tokov, pri čemer so bili bodoči denarni tokovi diskontirani na sedanjo vrednost po trenutnih tržnih obrestnih merah. Pogodbeni denarni tokovi so bili prilagojeni za preteklo stopnjo predplačil. V odsotnosti javno dostopne tržne obrestne mere za finančne najeme so bile tržne obrestne mere ocenjene na podlagi tehtane povprečne obrestne mere finančnih najemov, ki sta jih v zadnjih treh mesecih sklenila Summit Leasing Slovenija in Mobil Leasing.
Nedonosna posojila	Tržna vrednost nedonosnih posojil je bila določena na podlagi tržne vrednosti osnovnega zavarovanja. Finančni najemi so zavarovani s sredstvi v najemu. Tržna vrednost se povrne v povprečju kot dobiček od prodaje teh sredstev zmanjšana za ustrezne odbitke. Potrošniška posojila so zavarovana z zavarovanjem zavarovalnice in se povrnejo v 100-odstotni višini izpostavljenosti.
Distributerske pogodbe	Za vrednotenje distribucijskih pogodb je bila uporabljena metoda več obdobjnega presežnega dobička (MEEM) po dohodkovnem pristopu. Ta metoda temelji na načelu, da je vrednost neopredmetenih sredstev enaka sedanji vrednosti presežnih zaslužkov, ki jih je mogoče pripisati samo zadevnemu neopredmetenemu sredstvu po odbitku prispevkov za sredstva, kot so osnovna sredstva in obstoječa delovna sila.

Poštena vrednost pridobljenih kreditov strankam, ki niso banke, znaša 874.816 tisoč EUR, od tega se 848.638 tisoč EUR nanaša na donosni portfelj in 26.178 tisoč EUR na nedonosnega. Slednji je bil pripoznan kot pridobljeno finančno sredstvo s poslabšano kreditno kakovostjo (POCI). Bruto pogodbeni znesek donosnih kreditov strankam, ki niso banke, znaša 857.488 tisoč EUR in za te kredite so bile pripoznane 12-mesečne pričakovane kreditne izgube v višini 1.596 tisoč EUR v izkazu poslovnega izida. Bruto pogodbeni znesek nedonosnih kreditov strankam, ki niso banke, znaša 38.952 tisoč EUR. Ob tem je pričakovati, da približno 6 mio EUR pogodbenih denarnih tokov ne bo zbranih.

Ker je bila transakcija zaključena 11. septembra 2024, je bila v izkaz poslovnega izida za leto 2024 vključena izguba v višini 1.821 tisoč EUR, pripoznane so bile 12-mesečne pričakovane kreditne izgube za finančna sredstva v skupini 1 v višini 1.661 tisoč EUR in pripadajoči odloženi davki v višini 358 tisoč EUR. Če bi se pridobitev zgodila 1. januarja 2024, poslovodstvo ocenjuje, da bi bili konsolidirani prihodki višji za približno 53 mio EUR. Konsolidirani dobiček obdobja se ne bi materialno spremenil.

NLB je pridobila vse potrebne informacije za merjenje poštenih vrednosti, zato niso bili izmerjeni in pripoznani nobeni začasni zneski.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

d) Razčlenitev po vrstah naložb v pridružene in skupaj obvladovane družbe

v tisoč EUR				
NLB Skupina			NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Knjigovodska vrednost lastniškega deleža NLB Skupine				
Druge finančne organizacije	14.137	14.661	4.293	4.293
Nefinančne družbe	–	–	–	530
Skupaj	14.137	14.661	4.293	4.823

Pridružene družbe NLB Skupine

v %						
			2025		2024	
	Dejavnost	Sedež	Udeležba v kapitalu	Delež glasovalnih pravic	Udeležba v kapitalu	Delež glasovalnih pravic
Bankart d.o.o., Ljubljana	Kartično poslovanje	Slovenija	46,03	46,03	46,03	46,03
ARG - Nepremičnine d.o.o., Horjul	Nepremičnine	Slovenija	–	–	75,00	75,00

NLB v ARG-Nepremičnine, Horjul na podlagi družbene pogodbe med lastniki ni imela obvladujočega, temveč le pomemben vpliv, zato je družbo računovodsko obravnavala kot pridruženo družbo.

Knjigovodska vrednost deležev v pridruženih družbah, vključenih v konsolidirane računovodske izkaze NLB Skupine:

v tisoč EUR		
	2025	2024
Knjigovodska vrednost lastniškega deleža NLB Skupine	14.137	14.661
Delež NLB Skupine		
- v dobičku poslovnega leta	1.455	2.990
- v drugem vseobsegajočem donosu	66	18
- v vseobsegajočem donosu	1.521	3.008

Delež NLB Skupine v pridruženi družbi je bil v preteklih letih zmanjšan na nič, posledično v letu 2024 NLB Skupina ni pripoznala dobička v višini 37 tisoč EUR.

Kumulativno nepripoznani delež izgub iz pridružene družbe na dan 31. decembra 2024 znaša 1.705 tisoč EUR. Maja 2025 je pridružena družba bila likvidirana.

Skupaj obvladovane družbe NLB Skupine

v %				
			2025	2024
	Dejavnost	Sedež	Delež glasovalnih pravic	Delež glasovalnih pravic
Skupina Prvi faktor, Ljubljana	Finance	Slovenija	50	50

Delež NLB Skupine v skupaj obvladovanih družbah je bil v preteklih letih zmanjšan na nič, posledično v letu 2025 NLB Skupina ni pripoznala dobička v višini 519 tisoč EUR (2024:

485 tisoč EUR). Kumulativno nepripoznani delež izgub iz skupaj obvladovanih družb na dan 31. decembra 2025 znaša 13.679 tisoč EUR (31. december 2024: 13.160 tisoč EUR).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



e) Gibanje naložb v pridružene družbe

	v tisoč EUR	
NLB Skupina	2025	2024
Stanje 1. januarja	14.661	12.519
Delež v poslovnem rezultatu pred obdavčitvijo	1.680	3.408
Delež v davkih	(225)	(418)
Neto dobički/(izgube), pripoznani v drugem vseobsegajočem donosu	66	18
Prejete dividende	(2.045)	(866)
Stanje 31. decembra	14.137	14.661

5.13. Druga sredstva

	v tisoč EUR			
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Sredstva, prejeta za poplačilo terjatev (pojasnilo 6.1.l)	19.967	20.598	1.467	1.468
Nevračunani stroški	20.381	17.131	11.307	10.383
Zaloge	13.712	11.938	6.627	4.807
Terjatve za davke	5.337	5.180	611	586
Terjatve za dane predujme	4.459	1.972	243	581
Skupaj	63.856	56.819	20.255	17.825

Sredstva, prejeta za poplačilo terjatev NLB Skupine v višini 16.740 tisoč EUR (31. december 2024: 18.976 tisoč EUR) in NLB v višini 1.467 tisoč EUR (31. december 2024: 1.468 tisoč EUR), predstavljajo nepremičnine (pojasnilo 6.1.l).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

5.14. Gibanje popravkov vrednosti

a) Gibanje popravkov vrednosti kreditov in terjatev, merjenih po odplačni vrednosti

v tisoč EUR

NLB Skupina	Stanje 1. januarja 2025	Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	Prenosi	Povečanja/ (Zmanjšanja)	Odpisi	Spremembe modelov/ parametrov tveganja	Tečajne razlike in druga gibanja	Stanje 31. decembra 2025	Poplačila odpisanih terjatev
Pojasnila			4.15.		4.15.		5.6.b, c, d)		4.15.
12-mesečne pričakovane kreditne izgube									
Kreditni bankam	104	(1)	–	26	–	–	–	129	–
Kreditni fizičnim osebam	45.083	(40)	40.123	(29.716)	(106)	(16.044)	3	39.303	–
Kreditni drugim strankam	43.504	(50)	2.528	9.285	(4)	(7.291)	7	47.979	–
Druga finančna sredstva	572	–	102	29	(56)	(78)	(15)	554	–
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabiljene									
Kreditni fizičnim osebam	34.959	(12)	(33.305)	32.756	(30)	12.886	2	47.256	–
Kreditni drugim strankam	28.928	(23)	(1.413)	(9.680)	(1)	4.582	950	23.343	–
Druga finančna sredstva	54	1	64	(71)	(13)	3	(6)	32	–
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabiljene									
Kreditni bankam	136	–	–	(184)	(33)	–	81	–	68
Kreditni fizičnim osebam	97.242	(26)	(6.818)	39.468	(26.336)	(2.312)	3.356	104.574	11.072
Kreditni drugim strankam	108.045	114	(1.115)	46.342	(38.034)	(734)	10.902	125.520	16.601
Druga finančna sredstva	8.367	(11)	(166)	1.143	(704)	72	54	8.755	486
Od tega: Kupljeno ali izdano s poslabšano kreditno kakovostjo									
Kreditni fizičnim osebam	2.909	–	–	(597)	(466)	14	635	2.495	756
Kreditni drugim strankam	4.366	7	–	(2.543)	(4.785)	4	5.113	2.162	2.133
Druga finančna sredstva	16	(1)	–	(3)	(18)	–	27	21	–

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



v tisoč EUR

NLB Skupina	Stanje 1. januarja 2024	Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	Prenosi	Povečanja/ (Zmanjšanja)	Odpisi	Spremembe modelov/ parametrov tveganja	Tečajne razlike in druga gibanja	Stanje 31. decembra 2024	Poplačila odpisanih terjatev
Pojasnila				4.15.		4.15.		5.6.b, c, d)	4.15.
12-mesečne pričakovane kreditne izgube									
Kreditni bankam	213	2	–	(108)	–	(1)	(2)	104	–
Kreditni fizičnim osebam	39.668	31	37.441	(20.732)	(120)	(11.206)	1	45.083	–
Kreditni drugim strankam	51.087	61	4.088	6.013	(2)	(17.737)	(6)	43.504	–
Druga finančna sredstva	624	(1)	(56)	135	(55)	(85)	10	572	–
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabljene									
Kreditni fizičnim osebam	25.051	4	(30.636)	35.412	(26)	5.165	(11)	34.959	–
Kreditni drugim strankam	19.778	17	(6.647)	10.534	(31)	5.283	(6)	28.928	–
Druga finančna sredstva	40	1	(22)	56	(17)	(2)	(2)	54	–
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabljene									
Kreditni bankam	86	–	–	2	–	28	20	136	–
Kreditni fizičnim osebam	83.780	32	(6.805)	36.596	(28.683)	7.923	4.399	97.242	13.447
Kreditni drugim strankam	109.263	(142)	2.559	(2.604)	(21.203)	729	19.443	108.045	10.498
Druga finančna sredstva	10.141	10	78	305	(5.527)	129	3.231	8.367	919
Od tega: Kupljeno ali izdano s poslabšano kreditno kakovostjo									
Kreditni fizičnim osebam	1.024	(2)	–	1.443	(506)	(197)	1.147	2.909	493
Kreditni drugim strankam	5.985	–	–	(12.719)	(607)	7	11.700	4.366	927
Druga finančna sredstva	1.231	4	–	(831)	(1.165)	–	777	16	–

V stolpcu Povečanja/(Zmanjšanja) za leto 2024 so vključene tudi 12-mesečne pričakovane kreditne izgube, pripoznane ob prevzemu SLS HOLDCO v višini 472 tisoč EUR za Kreditni fizičnim osebam, v višini 1.124 tisoč EUR za Kreditni drugim strankam in v višini 65 tisoč EUR za Druga finančna sredstva (pojasnila 4.14. in 5.12.c).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

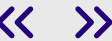
Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



v tisoč EUR

NLB	Stanje 1. januarja 2025	Prenosi	Povečanja/ (Zmanjšanja)	Odpisi	Spremembe modelov/ parametrov tveganja	Tečajne razlike in druga gibanja	Stanje 31. decembra 2025	Poplačila odpisanih terjatev
Pojasnila			4.15.		4.15.		5.6.b, c, d)	4.15.
12-mesečne pričakovane kreditne izgube								
Kreditni bankam	170	–	62	–	–	–	232	–
Kreditni fizičnim osebam	9.430	17.758	(14.565)	(89)	(3.732)	–	8.802	–
Kreditni drugim strankam	12.254	829	(918)	(3)	1.258	(3)	13.417	–
Druga finančna sredstva	115	12	32	(12)	(41)	(1)	105	–
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslABLJENE								
Kreditni fizičnim osebam	18.297	(11.952)	10.999	(16)	7.866	1	25.195	–
Kreditni drugim strankam	14.038	(1.911)	(8.733)	(1)	4.579	939	8.911	–
Druga finančna sredstva	2	(2)	2	(1)	–	–	1	–
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslABLJENE								
Kreditni bankam	136	–	(184)	(33)	–	81	–	–
Kreditni fizičnim osebam	55.252	(5.806)	19.861	(12.163)	(1.914)	1.359	56.589	3.240
Kreditni drugim strankam	48.442	1.082	41.313	(21.000)	138	2.632	72.607	2.373
Druga finančna sredstva	1.096	(10)	173	(183)	(7)	(21)	1.048	206
Od tega: Kupljeno ali izdano s poslabšano kreditno kakovostjo								
Kreditni fizičnim osebam	1.119	–	(353)	(274)	13	177	682	117
Kreditni drugim strankam	6.472	–	512	(4.306)	4	1.543	4.225	587
Druga finančna sredstva	18	–	1	(18)	–	–	1	–

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

v tisoč EUR

NLB	Stanje 1. januarja 2024	Prenosi	Povečanja/ (Zmanjšanja)	Odpisi	Spremembe modelov/ parametrov tveganja	Tečajne razlike in druga gibanja	Stanje 31. decembra 2024	Poplačila odpisanih terjatev
Pojasnila			4.15.		4.15.		5.6.b, c, d)	4.15.
12-mesečne pričakovane kreditne izgube								
Kreditni bankam	164	–	6	–	–	–	170	–
Kreditni fizičnim osebam	8.073	19.915	(15.710)	(115)	(2.733)	–	9.430	–
Kreditni drugim strankam	13.482	(569)	772	(2)	(1.423)	(6)	12.254	–
Druga finančna sredstva	98	8	32	(8)	(16)	1	115	–
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabljene								
Kreditni fizičnim osebam	11.489	(13.058)	16.507	(22)	3.393	(12)	18.297	–
Kreditni drugim strankam	2.553	1.733	6.912	(31)	2.871	–	14.038	–
Druga finančna sredstva	2	14	(12)	(1)	(1)	–	2	–
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabljene								
Kreditni bankam	86	–	2	–	28	20	136	–
Kreditni fizičnim osebam	45.663	(6.857)	18.562	(10.029)	6.720	1.193	55.252	3.204
Kreditni drugim strankam	38.308	(1.164)	9.947	(4.040)	213	5.178	48.442	1.479
Druga finančna sredstva	1.514	(22)	(926)	(332)	(7)	869	1.096	413
Od tega: Kupljeno ali izdano s poslabšano kreditno kakovostjo								
Kreditni fizičnim osebam	1.755	–	(123)	(501)	(196)	184	1.119	154
Kreditni drugim strankam	5.678	–	(2.757)	(524)	–	4.075	6.472	200
Druga finančna sredstva	2	–	(842)	–	–	858	18	–

Druga gibanja se nanašajo predvsem na odhodke od nedonosnih izpostavljenosti, začetno pripoznanih po pošteni vrednosti.

Neporavnani pogodbeni znesek za finančna sredstva, ki so bila odpisana v letu, ki se je končalo 31. decembra 2025, in so še vedno v postopku izterjave, znaša za NLB Skupino 54.432 tisoč EUR (31. december 2024: 39.408 tisoč EUR) in za NLB 28.772 tisoč EUR (31. december 2024: 11.576 tisoč EUR), od tega 5.672 tisoč EUR v NLB Skupini (31. december 2024: 2.590 tisoč EUR) in 3.778 tisoč EUR v NLB (31. december 2024: 1.122 tisoč EUR) predstavljajo terjatve za obresti, ki pred odpisom niso bile nikoli pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
posloводства

Izkaz poslovnega izida

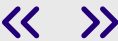
Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



b) Gibanje popravkov vrednosti dolžniških vrednostnih papirjev

v tisoč EUR							
NLB Skupina	Stanje 1. januarja 2025	Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	Prenosi	Povečanja/ (Zmanjšanja)	Spremembe modelov/ parametrov tveganja	Tečajne razlike in druga gibanja	Stanje 31. decembra 2025
Pojasnila				4.15.	4.15.		5.4.a), 5.6.a)
12-mesečne pričakovane kreditne izgube							
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po odplačni vrednosti	6.913	(1)	12	(744)	(373)	(8)	5.799
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	4.959	(4)	69	(2.040)	(139)	8	2.853
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabiljene							
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po odplačni vrednosti	554	(2)	(12)	(538)	14	(1)	15
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	36	-	(69)	58	(5)	-	20
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabiljene							
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	798	-	-	-	-	-	798

v tisoč EUR							
NLB Skupina	Stanje 1. januarja 2024	Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	Prenosi	Povečanja/ (Zmanjšanja)	Spremembe modelov/ parametrov tveganja	Tečajne razlike in druga gibanja	Stanje 31. decembra 2024
Pojasnila				4.15.	4.15.		5.4.a), 5.6.a)
12-mesečne pričakovane kreditne izgube							
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po odplačni vrednosti	4.946	2	(4)	2.047	(92)	14	6.913
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	6.475	-	-	(1.273)	(243)	-	4.959
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabiljene							
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po odplačni vrednosti	576	2	4	153	(185)	4	554
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	56	-	-	(11)	(8)	(1)	36
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabiljene							
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	798	-	-	-	-	-	798

Pregled
Poslovno poročilo
Poročilo o trajnostnosti
Finančno poročilo
Poročilo neodvisnega revizorja
Izjava o odgovornosti posloводства
Izkaz poslovnega izida
Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
Izkaz finančnega položaja
Izkaz sprememb lastniškega kapitala
Izkaz denarnih tokov
Pojasnila k računovodskim izkazom

v tisoč EUR						
NLB	Stanje 1. januarja 2025	Prenosi	Povečanja/ (Zmanjšanja)	Spremembe modelov/ parametrov tveganja	Tečajne razlike in druga gibanja	Stanje 31. decembra 2025
Pojasnila			4.15.	4.15.		5.4.a), 5.6.a)
12-mesečne pričakovane kreditne izgube						
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po odplačni vrednosti	3.450	12	(1.275)	(354)	(9)	1.824
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	1.849	69	(437)	(131)	(7)	1.343
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabiljene						
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po odplačni vrednosti	80	(12)	(63)	12	(2)	15
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	-	(69)	69	-	-	-
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabiljene						
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	798	-	-	-	-	798

v tisoč EUR						
NLB	Stanje 1. januarja 2024	Prenosi	Povečanja/ (Zmanjšanja)	Spremembe modelov/ parametrov tveganja	Tečajne razlike in druga gibanja	Stanje 31. decembra 2024
Pojasnila			4.15.	4.15.		5.4.a), 5.6.a)
12-mesečne pričakovane kreditne izgube						
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po odplačni vrednosti	2.624	(4)	858	(34)	6	3.450
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	1.650	-	206	(8)	1	1.849
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabiljene						
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po odplačni vrednosti	173	4	(101)	-	4	80
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabiljene						
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	798	-	-	-	-	798

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



c) Pojasnilo, kako so znatne spremembe bruto knjigovodske vrednosti finančnih instrumentov prispevale k spremembam popravka vrednosti za izgubo
Gibanje bruto knjigovodske vrednosti kreditov bankam

v tisoč EUR							
	NLB Skupina				NLB		
	2025		2024		2025		2024
	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslABLjene	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslABLjene	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslABLjene	12-mesečne pričakovane kreditne izgube
Stanje 1. januarja	459.025	136	547.826	113	193.342	136	149.148
Tečajne razlike na otvoritvena stanja	(574)	–	1.003	–	–	–	–
Pridobitev odvisnih družb (pojasnilo 5.12.c)	–	–	69	–	–	–	–
Povečanja/(Zmanjšanja)	(50.657)	(103)	(91.570)	23	128.879	(103)	44.176
Odpisi	–	(33)	–	–	–	(33)	–
Tečajne razlike, ki nastanejo pri denarnih postavkah	(3.133)	–	1.697	–	161	–	18
Stanje 31. decembra	404.661	–	459.025	136	322.382	–	193.342

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

Gibanje bruto knjigovodske vrednosti kreditov fizičnim osebam

v tisoč EUR

Fizične osebe	NLB Skupina				NLB			
	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabiljene	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabiljene	Skupaj	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabiljene	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabiljene	Skupaj
Stanje 1. januarja 2025	8.178.012	409.276	147.701	8.734.989	3.633.477	250.580	81.132	3.965.189
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(5.275)	(237)	(49)	(5.561)	–	–	–	–
Prenosi	(257.490)	214.499	42.991	–	(44.588)	35.586	9.002	–
Povečanja/(Zmanjšanja)	1.331.449	(40.258)	(3.845)	1.287.346	433.192	(15.115)	4.340	422.417
Odpisi	(106)	(30)	(26.336)	(26.472)	(89)	(16)	(12.163)	(12.268)
Tečajne razlike, ki nastanejo pri denarnih postavkah	1.655	67	440	2.162	–	–	432	432
Izgube iz naslova sprememb pogodbenih pogojev (pojasnilo 4.13.)	(18)	–	–	(18)	–	–	–	–
Stanje 31. decembra 2025	9.248.227	583.317	160.902	9.992.446	4.021.992	271.035	82.743	4.375.770

v tisoč EUR

Fizične osebe	NLB Skupina				NLB			
	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabiljene	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabiljene	Skupaj	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabiljene	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabiljene	Skupaj
Stanje 1. januarja 2024	6.854.725	248.424	132.165	7.235.314	3.379.513	152.261	77.054	3.608.828
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	5.063	81	62	5.206	–	–	–	–
Pridobitev odvisnih družb (pojasnilo 5.12.c)	549.397	–	25.902	575.299	–	–	–	–
Prenosi	(220.285)	185.613	34.672	–	(112.291)	101.857	10.434	–
Povečanja/(Zmanjšanja)	992.732	(24.689)	(15.525)	952.518	366.370	(3.516)	4.536	367.390
Odpisi	(120)	(26)	(28.683)	(28.829)	(115)	(22)	(10.029)	(10.166)
Tečajne razlike, ki nastanejo pri denarnih postavkah	293	(21)	(868)	(596)	–	–	(863)	(863)
Izgube iz naslova sprememb pogodbenih pogojev (pojasnilo 4.13.)	(3.793)	(106)	(24)	(3.923)	–	–	–	–
Stanje 31. decembra 2024	8.178.012	409.276	147.701	8.734.989	3.633.477	250.580	81.132	3.965.189

V letu 2025 so se popravki vrednosti kreditov fizičnim osebam na ravni NLB Skupine povečali za 13.849 tisoč EUR in za 7.607 tisoč EUR na ravni NLB. Na ravni NLB Skupine se je bruto knjigovodska vrednost povečala za 1.257.457 tisoč EUR, predvsem zaradi povečane izpostavljenosti, na ravni NLB pa se je povečala za 410.581 tisoč EUR.

V letu 2024 so se popravki vrednosti kreditov fizičnim osebam na ravni NLB Skupine povečali za 28.785 tisoč EUR in za 17.754 tisoč EUR na ravni NLB. Na ravni NLB Skupine se je bruto knjigovodska vrednost povečala za 1.499.675 tisoč EUR, predvsem zaradi povečane izpostavljenosti in pridobitve odvisnih družb, na ravni NLB pa se je povečala za 356.361 tisoč EUR.

- Pregled
- Poslovno poročilo
- Poročilo o trajnostnosti
- Finančno poročilo

- Poročilo neodvisnega revizorja
- Izjava o odgovornosti posloводства
- Izkaz poslovnega izida
- Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
- Izkaz finančnega položaja
- Izkaz sprememb lastniškega kapitala
- Izkaz denarnih tokov
- Pojasnila k računovodskim izkazom

Gibanje bruto knjigovodske vrednosti kreditov drugim strankam

v tisoč EUR								
	NLB Skupina				NLB			
Druge stranke	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabljene	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabljene	Skupaj	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabljene	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabljene	Skupaj
Stanje 1. januarja 2025	7.176.295	622.363	187.763	7.986.421	4.452.662	325.049	68.161	4.845.872
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(6.908)	(492)	143	(7.257)	–	–	–	–
Prenosi	(197.425)	36.470	160.955	–	(59.664)	(68.533)	128.197	–
Povečanja/(Zmanjšanja)	1.239.401	(87.604)	7.439	1.159.236	529.103	(21.258)	30.432	538.277
Odpisi	(4)	(1)	(38.034)	(38.039)	(3)	(1)	(21.000)	(21.004)
Tečajne razlike, ki nastanejo pri denarnih postavkah	3.871	253	(3.302)	822	25	–	(2.926)	(2.901)
Izgube iz naslova sprememb pogodbenih pogojev (pojasnilo 4.13.)	(158)	(22)	–	(180)	–	–	–	–
Stanje 31. decembra 2025	8.215.072	570.967	314.964	9.101.003	4.922.123	235.257	202.864	5.360.244

v tisoč EUR								
Druge stranke	NLB Skupina				NLB			
	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabljene	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabljene	Skupaj	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabljene	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabljene	Skupaj
Stanje 1. januarja 2024	6.207.653	451.154	169.107	6.827.914	3.434.833	162.976	61.214	3.659.023
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	6.100	525	(217)	6.408	–	–	–	–
Pridobitev odvisnih družb (pojasnilo 5.12.c)	287.202	–	12.315	299.517	–	–	–	–
Prenosi	(245.302)	198.802	46.500	–	(162.091)	147.783	14.308	–
Povečanja/(Zmanjšanja)	922.294	(27.899)	(20.310)	874.085	1.180.061	14.321	(4.840)	1.189.542
Odpisi	(2)	(31)	(21.203)	(21.236)	(2)	(31)	(4.040)	(4.073)
Tečajne razlike, ki nastanejo pri denarnih postavkah	(1.330)	(151)	1.571	90	(139)	–	1.519	1.380
Izgube iz naslova sprememb pogodbenih pogojev (pojasnilo 4.13.)	(320)	(37)	–	(357)	–	–	–	–
Stanje 31. decembra 2024	7.176.295	622.363	187.763	7.986.421	4.452.662	325.049	68.161	4.845.872

V letu 2025 se je bruto knjigovodska vrednost kreditov drugim strankam povečala za 1.114.582 tisoč EUR na ravni NLB Skupine in za 514.372 tisoč EUR na ravni NLB, predvsem v skupini 1 zaradi povečane izpostavljenosti. Popravki vrednosti so se povečali za 16.365 tisoč EUR na ravni NLB Skupine in za 20.201 tisoč EUR na ravni NLB, kar je v veliki meri posledica poslabšanja bonitetnih ocen nekaterih komitentov.

V letu 2024 se je bruto knjigovodska vrednost kreditov drugim strankam povečala za 1.158.507 tisoč EUR na ravni NLB Skupine in za 1.186.849 tisoč EUR na ravni NLB, predvsem v skupini 1 zaradi pridobitve odvisnih družb in povečane izpostavljenosti. Popravki vrednosti so se povečali za 349 tisoč EUR na ravni NLB Skupine in za 20.391 tisoč EUR na ravni NLB. Glavni razlog za majhno povečanje popravka vrednosti v primerjavi s povečano izpostavljenostjo so bili odpisi v višini 21.236 tisoč EUR na ravni NLB Skupine in 4.073 tisoč EUR na ravni NLB.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



Gibanje bruto knjigovodske vrednosti kreditov drugih finančnih sredstev

Bruto knjigovodska vrednost drugih finančnih sredstev se je na ravni NLB Skupine v letu 2025 zvišala za 34.235 tisoč EUR zaradi zvišanja terjatev iz naslova refundacij. Bruto knjigovodska vrednost drugih finančnih sredstev se je na ravni NLB v letu 2025 znižala za 47 tisoč EUR. Popravki vrednosti drugih finančnih sredstev so se zato v letu 2025 na ravni NLB Skupine zvišali za 348

tisoč EUR, na ravni NLB pa znižali za 59 tisoč EUR. Glavni razlog za povečanje na ravni Skupine NLB je bila večja izpostavljenost, medtem ko je bilo zmanjšanje na ravni NLB posledica zmanjšane izpostavljenosti.

Bruto knjigovodska vrednost drugih finančnih sredstev se je v letu 2024 zmanjšala (za 30.920 tisoč EUR na ravni NLB Skupine in za 20.479 tisoč EUR na ravni NLB), pri

čem se večji del tega zmanjšanja nanaša na terjatve iz naslova kreditnih kartic. Te terjatve so po naravi kratkoročne, zato niso bistveno prispevale k zmanjšanju popravkov vrednosti. Popravki vrednosti drugih finančnih sredstev so se zato v letu 2024 na ravni NLB Skupine zmanjšali za 1.812 tisoč EUR, na ravni NLB pa za 401 tisoč EUR. Glavni razlog za zmanjšanje so odpisi (5.599 tisoč EUR na ravni NLB Skupine in 341 tisoč EUR na ravni NLB).

Gibanje bruto knjigovodske vrednosti dolžniških vrednostnih papirjev, merjenih po odplačni vrednosti

	NLB Skupina				NLB				v tisoč EUR
	2025		2024		2025		2024		
	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabljene	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabljene	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabljene	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabljene	
Stanje 1. januarja	3.720.295	12.367	2.515.430	12.321	2.845.191	5.118	1.963.866	5.100	
Tečajne razlike na otvoritvena stanja	(1.577)	(14)	746	28	–	–	–	–	
Povečanja	1.671.815	–	1.881.834	–	596.480	–	1.024.531	–	
Zmanjšanja	(1.167.880)	(11.629)	(762.104)	(8.415)	(358.554)	(4.394)	(194.214)	(8.415)	
Neto prihodki od obresti	114.154	252	85.111	210	73.560	252	53.806	210	
Tečajne razlike, ki nastanejo pri denarnih postavkah	(15.031)	(106)	6.581	25	(9.235)	(106)	4.505	25	
Drugo	322	–	895	–	322	–	895	–	
Prenosi	7	(7)	(8.198)	8.198	7	(7)	(8.198)	8.198	
Stanje 31. decembra	4.322.105	863	3.720.295	12.367	3.147.771	863	2.845.191	5.118	

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

Gibanje bruto knjigovodske vrednosti dolžniških vrednostnih papirjev, merjenih po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa

v tisoč EUR

	NLB Skupina				NLB			
	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslABLJENE	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslABLJENE	Skupaj	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslABLJENE	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslABLJENE	Skupaj
Stanje 1. januarja 2025	2.496.326	123	798	2.497.247	1.616.690	–	798	1.617.488
Tečajne razlike na otvoritvena stanja	(1.266)	–	–	(1.266)	–	–	–	–
Povečanja	1.657.871	3.080	–	1.660.951	627.976	3.080	–	631.056
Zmanjšanja	(1.564.376)	(24)	–	(1.564.400)	(264.560)	–	–	(264.560)
Neto prihodki od obresti	65.447	–	–	65.447	43.769	–	–	43.769
Tečajne razlike, ki nastanejo pri denarnih postavkah	(10.080)	–	–	(10.080)	(4.843)	–	–	(4.843)
Prenosi	3.080	(3.080)	–	–	3.080	(3.080)	–	–
Stanje 31. decembra 2025	2.647.002	99	798	2.647.899	2.022.112	–	798	2.022.910

v tisoč EUR

	NLB Skupina				NLB			
	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslABLJENE	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslABLJENE	Skupaj	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslABLJENE	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslABLJENE	Skupaj
Stanje 1. januarja 2024	2.252.797	144	798	2.253.739	1.008.933	–	798	1.009.731
Tečajne razlike na otvoritvena stanja	2.447	–	–	2.447	–	–	–	–
Povečanja	2.433.207	–	–	2.433.207	836.368	–	–	836.368
Zmanjšanja	(2.250.764)	(21)	–	(2.250.785)	(255.327)	–	–	(255.327)
Neto prihodki od obresti	54.462	–	–	54.462	25.289	–	–	25.289
Tečajne razlike, ki nastanejo pri denarnih postavkah	4.177	–	–	4.177	1.427	–	–	1.427
Stanje 31. decembra 2024	2.496.326	123	798	2.497.247	1.616.690	–	798	1.617.488

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

5.15. Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti

Razčlenitev po vrstah finančnih obveznosti, merjenih po odplačni vrednosti

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Vloge bank in centralnih bank	98.758	136.000	151.736	220.120
Kreditni bank in centralnih bank	166.775	120.612	47.711	51.106
Vloge strank, ki niso banke	24.509.880	22.206.310	13.449.865	12.293.708
Kreditni strank, ki niso banke	113.216	104.519	293	–
Izdani vrednostni papirji	2.099.220	1.608.939	2.099.220	1.608.939
Druge finančne obveznosti	362.649	296.725	162.813	145.802
Skupaj	27.350.498	24.473.105	15.911.638	14.319.675

a) Vloge bank in centralnih bank ter strank, ki niso banke

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Vloge na vpogled				
- bank in centralnih bank	85.789	115.897	141.350	210.872
- strank, ki niso banke	19.952.294	18.260.144	12.121.404	10.927.307
- države	365.661	339.454	64.629	38.803
- finančne organizacije	282.675	212.487	218.792	187.123
- gospodarstvo	5.285.674	4.922.384	2.878.048	2.601.847
- fizične osebe	14.018.284	12.785.819	8.959.935	8.099.534
Prejete vloge				
- bank in centralnih bank	12.969	20.103	10.386	9.248
- strank, ki niso banke	4.557.586	3.946.166	1.328.461	1.366.401
- države	85.703	50.245	26.182	31.520
- finančne organizacije	377.500	279.888	31.978	56.119
- gospodarstvo	1.161.454	889.837	521.903	412.897
- fizične osebe	2.932.929	2.726.196	748.398	865.865
Skupaj	24.608.638	22.342.310	13.601.601	12.513.828

b) Kreditni bank in centralnih bank in strank, ki niso banke

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kreditni				
- bank in centralnih bank	166.775	120.612	47.711	51.106
- strank, ki niso banke	113.216	104.519	293	–
- države	15.694	17.911	–	–
- finančne organizacije	97.229	86.608	–	–
- gospodarstvo	293	–	293	–
Skupaj	279.991	225.131	48.004	51.106

NLB Skupina in NLB na dan 31. decembra 2025 izkazujeta 92.528 tisoč EUR odobrenih nečrpanih kreditov (31. december 2024: 97.874 tisoč EUR).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



c) Dolžniški vrednostni papirji

				v tisoč EUR			
NLB Skupina in NLB				31. 12. 2025		31. 12. 2024	
	Valuta	Datum zapadlosti	Obrestna mera	Knjigovodska vrednost	Nominalna vrednost	Knjigovodska vrednost	Nominalna vrednost
Podrejene obveznice							
	EUR	05. 02. 2030 ⁽ⁱ⁾	3,40 % do 05. 02. 2025, potem 5–letni MS + 3,658 % p.a.	–	–	10.785	10.500
	EUR	28. 11. 2032	10,75 % do 28. 11. 2027, potem 5–letni MS + 8,298 % p.a.	224.010	225.000	224.960	225.000
	EUR	24. 01. 2034	6,875 % do 24. 01. 2029, potem 5–letni MS + 4,230 % p.a.	321.572	300.000	324.398	300.000
Skupaj podrejene obveznice				545.582	525.000	560.143	535.500
Senior preferred obveznice							
	EUR	27. 06. 2027	7,125 % do 27. 07. 2026, potem 1–letni MS + 3,606 % p.a.	519.383	500.000	524.638	500.000
	EUR	21. 01. 2029 ⁽ⁱⁱ⁾	3,50 % do 21. 01. 2028, potem 1–letni MS + 1,150 % p.a.	515.594	500.000	–	–
	EUR	29. 05. 2030	4,50 % do 29. 05. 2029, potem 1–letni MS + 1,650 % p.a.	518.661	500.000	524.158	500.000
Skupaj Senior preferred obveznice				1.553.638	1.500.000	1.048.796	1.000.000
Skupaj dolžniški vrednostni papirji				2.099.220	2.025.000	1.608.939	1.535.500

(i) 5. februarja 2025 je NLB izvedla predčasno izplačilo podrejenih obveznic Tier 2 v skupnem nominalnem znesku 10.500 tisoč EUR (ISIN: XS2113139195).
(ii) 21. januarja 2025 je NLB izdala senior preferred obveznice v skupni nominalni vrednosti 500 mio EUR, z dospelostjo 4NC3 (ISIN: XS2972971399).

Vse navedene podrejene obveznice predstavljajo nekonvertibilne instrumente dodatnega kapitala (pojasnilo 5.23.). Podrejene terjatve iz instrumentov dodatnega kapitala se v primeru stečaja ali likvidacije izdajateljja poplačajo:

- po poplačilu vseh nepodrejenih terjatev izdajateljja in morebitnih drugih podrejenih terjatev, razen terjatev iz instrumentov dodatnega kapitala in dodatnega temeljnega kapitala;
- hkrati in sorazmerno s terjatvami iz naslova drugih instrumentov, ki izpolnjujejo pogoje za instrumente dodatnega kapitala;
- pred terjatvami iz naslova instrumentov, ki izpolnjujejo pogoje za instrumente dodatnega temeljnega kapitala in terjatvami iz naslova navadnega lastniškega temeljnega kapitala.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

Gibanje dolžniških vrednostnih papirjev

v tisoč EUR				
NLB Skupina in NLB	Podrejene obveznice		Senior Preferred obveznice	
	2025	2024	2025	2024
Stanje 1. januarja	560.143	509.395	1.048.796	828.840
Denarne postavke:	(55.669)	(3.211)	438.927	143.722
- novo izdane	-	298.611	497.052	497.347
- poplačila	(10.500)	(270.659)	-	(300.000)
- poplačila obresti	(45.169)	(31.163)	(58.125)	(53.625)
Nedenarne postavke:	41.108	53.959	65.915	76.234
- razmejene obresti	45.484	46.322	76.241	60.201
- drugo	(4.376)	7.637	(10.326)	16.033
Stanje 31. decembra	545.582	560.143	1.553.638	1.048.796

d) Druge finančne obveznosti

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti za neizvršena izplačila	127.579	78.192	29.779	13.878
Obveznosti po plačilnih karticah	37.219	37.169	33.978	33.874
Obveznosti do dobaviteljev	33.192	30.470	15.201	18.208
Obveznosti iz najema (pojasnilo 5.11.a)	39.903	35.935	7.313	5.775
Vnaprej vračunani stroški	66.391	54.337	33.679	29.631
Obveznosti za opravnine	1.088	935	1.019	800
Obveznosti do borznoposredniških družb in drugih za nakup vrednostnih papirjev in skrbniških poslov	296	228	291	224
Druge finančne obveznosti	56.981	59.459	41.553	43.412
Skupaj	362.649	296.725	162.813	145.802

Druge finančne obveznosti v višini 22.750 tisoč EUR (31. december 2024: 25.255 tisoč EUR) se nanašajo na obveznost, pripoznano v skladu z Zakonom za zaščito vrednosti kapitalske naložbe Republike Slovenije v Novi Ljubljanski banki d.d., Ljubljana (pojasnilo 5.16.a). Preostalo stanje pa vključuje še obveznosti do zavarovalnic, obveznosti za prejete finančne spodbude EIB, ki se lahko uporabijo za določene namene, in obveznosti za prejete varščine.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



5.16. Rezervacije

a) Razčlenitev po vrstah rezervacij

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Rezervacije za prevzete obveznosti (pojasnilo 5.24.a)	20.200	21.850	10.447	9.240
Skupina 1	12.411	11.953	3.944	3.851
Skupina 2	1.659	2.306	1.201	834
Skupina 3	6.130	7.591	5.302	4.555
Rezervacije za ugodnosti zaposlenih	21.258	20.903	12.979	13.296
Rezervacije za reorganizacijo	10.841	10.366	6.875	5.309
Rezervacije za pravna tveganja	44.313	46.913	10.978	10.125
Druge rezervacije	3.624	4.356	2.995	3.676
Skupaj	100.236	104.388	44.274	41.646

Rezervacije za prevzete obveznosti predstavljajo pričakovane kreditne izgube v skladu z MSRP 9, rezervacije za ugodnosti zaposlenih se pripoznajo v skladu z MRS 19, vse ostale rezervacije pa v skladu z MRS 37.

Pravna tveganja

Rezervacije za pravna tveganja so oblikovane na podlagi ocene verjetnega izida sodnih postopkov. Proti NLB Skupini je na dan 31. decembra 2025 vloženih 35 (31. december 2024: 40) materialno pomembnih tožbenih denarnih zahtevkov v skupni višini 343.776 tisoč EUR, brez obračunanih zamudnih obresti (31. december 2024: 463.087 tisoč EUR). Na dan 31. decembra 2025 je proti NLB vloženih 20 materialno pomembnih tožbenih denarnih zahtevkov (31. december 2024: 23) v skupni višini 243.370 tisoč EUR, brez obračunanih zamudnih obresti (31. december 2024: 243.599 tisoč EUR).

Največji znesek med materialno pomembnimi tožbenimi zahtevki predstavljajo tožbeni zahtevki Privredne banke Zagreb (PBZ) in Zagrebačke banke (ZaBa) proti NLB, ki se nanašajo na stare devizne vloge varčevalcev v LB Glavni filiali Zagreb, ki so bile prenesene na ti banki in znašajo v približnem glavničnem znesku 172,91 mio EUR (preračunano po stanju na dan 31. decembra 2025). Zaradi dolgotrajnosti postopkov skupni znesek

obresti že presega glavnico. NLB za navedene stare devizne vloge ni odgovorna, zato z navajanjem številnih procesnih in vsebinskih razlogov tem zahtevkom vselej nasprotuje. Ključna razloga, da NLB za navedene stare devizne vloge ni odgovorna, sta, da je bila ustanovljena šele z ustavnim zakonom 27. julija 1994 (NLB v času, ko so bile vloge položene pri LB Glavni filiali Zagreb, še ni obstajala) in da NLB ni prevzela nobenih obveznosti iz tega naslova. Poleg tega gre za sukcesijsko vprašanje nekdanje Jugoslavije, saj sta se vladi Republike Slovenije in Republike Hrvaške z Memorandumom o soglasju, ki je bil podpisan leta 2013, dogovorili, da se rešitev za prenesene devizne vloge Ljubljanske banke na Hrvaškem (LB) najde na podlagi Sporazuma o vprašanjih nasledstva ter da bo Republika Hrvaška do dokončne rešitve tega vprašanja zagotovila ustavitev vseh sodnih postopkov, ki sta jih v zvezi s prenesenimi deviznimi vlogami začeli PBZ in ZaBa.

Kljub dogovoru v Memorandumu o soglasju (Memorandum) o ustavitvi začetih sodnih postopkov je v šestih postopkih, kot je podrobneje obrazloženo spodaj, drugostopenjsko sodišče Županijski sud v Zagrebu odločilo v korist tožeče stranke. V šestih primerih je NLB vložila ustavno tožbo na Ustavno sodišče Republike Hrvaške, potem ko je bila neuspešna s izrednim pravnim sredstvom pred Vrhovnim sodiščem Republike Hrvaške. V dveh od navedenih šestih primerov je tožeča stranka prišla do poplčila v celoti in zato nadaljnjih obveznosti za NLB v tem delu ni.

V nasprotju z zgoraj navedenimi odločitvami sodišča pa je bil v enem od primerov tožbeni zahtevak PBZ pravnomočno končan v korist NLB. Revizijo na Vrhovnem sodišču Republike Hrvaške, ki jo je vložila tožeča stranka, je Vrhovno sodišče 16. junija 2015 zavrnilo.

V drugih primerih, glede katerih tečejo zgoraj opisani postopki, še niso bile izdane pravnomočne sodne odločbe.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

V spodnji tabeli so povzeti zneski, kot izhajajo iz pravnomočnih sodnih odločb (brez pripadajočih zamudnih obresti) in ki od NLB še niso bili izterjani:

Datum sodbe	Tožeča stranka	Glavnični znesek v tisoč valute	Stroški postopka v tisoč valute	Izvedeni ukrepi s strani NLB
April 2018	PBZ	222 EUR	34 EUR	Vložitev ustavne tožbe proti sodnim odločbam (vključno z odločitvijo Vrhovnega sodišča RH v revizijskem postopku), saj NLB meni, da je odločitev sodišča v nasprotju z veljavno zakonodajo in ustavnimi načeli ter sklenjenim sporazumom med Republiko Slovenijo in Republiko Hrvaško. Ustavno sodišče Republike Hrvaške je dne 5. 10. 2021 zavrnilo ustavno tožbo NLB d.d.
November 2017	PBZ	220 EUR	91 EUR	NLB je sodbe izpodbijala z revizijo na Vrhovnem sodišču Republike Hrvaške, ki je dne 22. 11. 2023 zavrnil revizijo NLB (sodba prevzeta 5. 1. 2024). NLB zadevno sodbo izpodbija z ustavno tožbo pred Ustavnim sodiščem Republike Hrvaške z dne 2.2.2024.
December 2018	PBZ	3.855 SEK	90 EUR	Vložitev ustavne tožbe proti sodnim odločbam (vključno z odločitvijo Vrhovnega sodišča Republike Hrvaške v revizijskem postopku), saj NLB meni, da je odločitev sodišča v nasprotju z veljavno zakonodajo in ustavnimi načeli ter sklenjenim sporazumom med Republiko Slovenijo in Republiko Hrvaško. Ustavno sodišče Republike Hrvaške je dne 3. 10. 2023 zavrnilo ustavno tožbo NLB d.d.
Marec 2019	PBZ	9.185 USD	425 EUR	NLB je sodbo izpodbijala z revizijo na Vrhovnem sodišču Republike Hrvaške, ki je zavrnil revizijo NLB. NLB zadevno sodbo izpodbija z ustavno tožbo pred Ustavnim sodiščem Republike Hrvaške.

Skupščina NLB je podala navodila Upravi za ravnanje v primeru obstoječih in morebitnih bodočih pravnomočnih sodnih odločb hrvaških sodišč proti LB in NLB v zvezi s prenesenimi starimi deviznimi vlogami, še posebej, da NLB prostovoljno ne poravna dosojenih zneskov, ter podala dodatne usmeritve glede uporabe pravnih sredstev in glede upravljanja premoženja s tega vidika.

Dne 19. julija 2018 je Državni zbor Republike Slovenije sprejel Zakon za zaščito vrednosti kapitalske naložbe Republike Slovenije v Novi Ljubljanski banki d.d., Ljubljana (v nadaljevanju: ZVKNNLB), ki je začel veljati 14. avgusta 2018. V skladu z ZVKNNLB Sklad za nasledstvo, javni sklad (v nadaljevanju: Sklad) nadomesti NLB zneske, ki so prisilno izterjani od nje na podlagi pravnomočnih sodnih odločb sodišč Republike Hrvaške, ki se nanašajo na prenesene devizne vloge, in sicer znesek glavnice, pripadajočih obresti, sodnih,

odvetniških in drugih stroškov nasprotne stranke, stroškov prisilnega poplčila ter zneske pripadajočih obresti od navedenega, ne pa tudi lastnih stroškov NLB ali razlike med knjižno vrednostjo njenega premoženja, prodanega v postopkih izvršbe, in ceno, doseženo za to premoženje v postopkih izvršbe. Prav tako se ne nadomestijo zneski, ki jih NLB plača prostovoljno. V skladu z ZVKNNLB in pogodbo med NLB in Skladom, kot jo predvideva ZVKNNLB (ki je bila sklenjena 14. avgusta 2018), mora NLB aktivno nasprotovati zahtevkom, postavljenim v sodnih postopkih zoper njo v zvezi s prenesenimi deviznimi vlogami, in zoper za NLB neugodne sodne odločbe izkoristiti vsa smiselna pravna sredstva ter še naprej nadaljevati z aktivnim izpodbijanjem sodnih odločb sodišč Republike Hrvaške v zvezi s prenesenimi deviznimi vlogami, na podlagi katerih je prišlo do prisilne izpolnitve, zaradi katere je na podlagi ZVKNNLB prišlo do nadomestitve od NLB

prisilno izterjanih zneskov. V zgoraj opisanem primeru sodbe iz maja 2015 je Sklad NLB že povrnil znesek, ki je bil prisilno izterjan od NLB.

Rezervacije za pravna tveganja iz obstoječih tožbenih zahtevkov PBZ in ZaBa niso oblikovane, saj NLB na podlagi dejanske in pravne presoje meni, da je več možnosti, da bodo sodni postopki zaključeni v korist NLB kot nasprotno.

V zvezi z negativnimi izidi iz tožbenih zahtevkov, za katere je bila izdana pravnomočna sodba, NLB Skupina v računovodskih izkazih ni pripoznala negativnega učinka na poslovni izid zaradi zaščite, ki jo zagotavlja ZVKNNLB. Za končne sodbe je NLB Skupina pripoznala obveznosti in s tem povezana sredstva, ki so vključena med druga finančna sredstva (pojasnilo 5.6.d) in druge finančne obveznosti (pojasnilo 5.15.d).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

- Poročilo neodvisnega revizorja
- Izjava o odgovornosti posloводства
- Izkaz poslovnega izida
- Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
- Izkaz finančnega položaja
- Izkaz sprememb lastniškega kapitala
- Izkaz denarnih tokov
- Pojasnila k računovodskim izkazom

b) Rezervacije za prevzete obveznosti
Gibanje rezervacij za prevzete obveznosti

v tisoč EUR								
NLB Skupina	Stanje 1. januarja 2025	Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	Nakupi novih odvisnih družb	Prenosi	Povečanja/ (Zmanjšanja)	Spremembe modelov/ parametrov tveganja	Tečajne razlike in druga gibanja	Stanje 31. decembra 2025
Pojasnila					4.14.	4.14.		5.16.a)
12-mesečne pričakovane kreditne izgube	11.953	(6)	–	810	8.270	(8.622)	6	12.411
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabiljene	2.306	(4)	–	(237)	5	(407)	(4)	1.659
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabiljene	7.591	(3)	–	(573)	(928)	66	(23)	6.130
Od tega: Kupljene ali izdane s poslabšano kreditno kakovostjo	262	–	–	–	(245)	–	(1)	16

v tisoč EUR								
NLB Skupina	Stanje 1. januarja 2024	Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	Nakupi novih odvisnih družb	Prenosi	Povečanja/ (Zmanjšanja)	Spremembe modelov/ parametrov tveganja	Tečajne razlike in druga gibanja	Stanje 31. decembra 2024
Pojasnila			5.12.c)		4.14.	4.14.		5.16.a)
12-mesečne pričakovane kreditne izgube	18.429	9	1	1.417	(834)	(7.089)	20	11.953
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabiljene	1.655	2	–	489	(9)	168	1	2.306
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabiljene	12.464	4	–	(1.906)	(3.521)	557	(7)	7.591
Od tega: Kupljene ali izdane s poslabšano kreditno kakovostjo	3.095	1	–	–	(2.674)	–	(160)	262

v tisoč EUR							
NLB	Stanje 1. januarja 2025	Prenosi	Povečanja/ (Zmanjšanja)	Spremembe modelov/ parametrov tveganja	Tečajne razlike in druga gibanja	Stanje 31. decembra 2025	
Pojasnila				4.14.	4.14.		5.16.a)
12-mesečne pričakovane kreditne izgube	3.851	413	4.316	(4.636)	–	3.944	
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabiljene	834	(447)	739	81	(6)	1.201	
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabiljene	4.555	34	696	25	(8)	5.302	
Od tega: Kupljene ali izdane s poslabšano kreditno kakovostjo	262	–	(245)	–	(1)	16	

v tisoč EUR							
NLB	Stanje 1. januarja 2024	Prenosi	Povečanja/ (Zmanjšanja)	Spremembe modelov/ parametrov tveganja	Tečajne razlike in druga gibanja	Stanje 31. decembra 2024	
Pojasnila				4.14.	4.14.		5.16.a)
12-mesečne pričakovane kreditne izgube	7.653	646	(1.608)	(2.841)	1	3.851	
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabiljene	319	1.146	(806)	175	–	834	
Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabiljene	9.969	(1.792)	(4.014)	393	(1)	4.555	
Od tega: Kupljene ali izdane s poslabšano kreditno kakovostjo	2.935	–	(2.673)	–	–	262	

Pregled
Poslovno poročilo
Poročilo o trajnostnosti
Finančno poročilo
Poročilo neodvisnega revizorja
Izjava o odgovornosti posloводства
Izkaz poslovnega izida
Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
Izkaz finančnega položaja
Izkaz sprememb lastniškega kapitala
Izkaz denarnih tokov
Pojasnila k računovodskim izkazom

Gibanje pogodbenih vrednosti prevzetih obveznosti na zunajbilanci

v tisoč EUR								
NLB Skupina					NLB			
	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabljene	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabljene	Skupaj	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabljene	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabljene	Skupaj
Stanje 1. januarja 2025	4.356.799	134.385	12.186	4.503.370	3.001.159	72.166	6.974	3.080.299
Tečajne razlike na otvoritvena stanja	(2.694)	(117)	(6)	(2.817)	-	-	-	-
Povečanja/(Zmanjšanja)	474.576	(66.294)	(310)	407.972	215.768	(25.340)	2.149	192.577
Tečajne razlike	(757)	-	-	(757)	(745)	-	-	(745)
Prenosi	(45.415)	39.238	6.177	-	(36.162)	30.322	5.840	-
Stanje 31. decembra 2025	4.782.509	107.212	18.047	4.907.768	3.180.020	77.148	14.963	3.272.131

v tisoč EUR								
NLB Skupina					NLB			
	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabljene	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabljene	Skupaj	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabljene	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabljene	Skupaj
Stanje 1. januarja 2024	4.032.559	106.616	20.917	4.160.092	2.783.977	66.619	13.978	2.864.574
Tečajne razlike na otvoritvena stanja	2.539	110	13	2.662	-	-	-	-
Pridobitev odvisne družbe (pojasnilo 5.12.c)	1.868	-	-	1.868	-	-	-	-
Povečanja/(Zmanjšanja)	333.795	14.058	(9.522)	338.331	232.852	(9.697)	(7.463)	215.692
Tečajne razlike	417	-	-	417	33	-	-	33
Prenosi	(14.379)	13.601	778	-	(15.703)	15.244	459	-
Stanje 31. decembra 2024	4.356.799	134.385	12.186	4.503.370	3.001.159	72.166	6.974	3.080.299

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



c) Gibanje rezervacij za ugodnosti zaposlenih
Odpravnine

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Stanje 1. januarja	17.719	15.468	11.259	10.369
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(18)	16	–	–
Pridobitev odvisnih družb (pojasnilo 5.12.c)	–	623	–	–
Oblikovane rezervacije (pojasnilo 4.10.)	1.016	934	656	641
Ukinjene rezervacije (pojasnilo 4.10.)	(688)	(960)	(586)	(828)
Odhodki za obresti (pojasnilo 4.1.)	604	660	307	355
Porabljene rezervacije (izplačila)	(574)	(329)	(304)	(138)
Aktuarski dobički in izgube	(9)	1.307	(356)	860
Stanje 31. decembra	18.050	17.719	10.976	11.259

Drugi zasluži zaposlencev

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Stanje 1. januarja	3.184	2.424	2.037	1.426
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(1)	4	–	–
Pridobitev odvisne družbe (pojasnilo 5.12.c)	–	73	–	–
Oblikovane rezervacije (pojasnilo 4.10.)	374	885	171	688
Ukinjene rezervacije (pojasnilo 4.10.)	(43)	(79)	–	–
Odhodki za obresti (pojasnilo 4.1.)	98	108	52	54
Porabljene rezervacije	(404)	(231)	(257)	(131)
Stanje 31. decembra	3.208	3.184	2.003	2.037

Drugi zasluži zaposlencev vključujejo obveznosti NLB Skupine za jubilejne nagrade.

d) Gibanje rezervacij za reorganizacijo

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Stanje 1. januarja	10.366	12.592	5.309	7.198
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(12)	18	–	–
Oblikovane rezervacije (pojasnilo 4.14.)	9.849	3.919	6.400	2.500
Ukinjene rezervacije (pojasnilo 4.14.)	(823)	–	–	–
Porabljene rezervacije	(8.539)	(6.163)	(4.834)	(4.389)
Stanje 31. decembra	10.841	10.366	6.875	5.309

Dodatne rezervacije za reorganizacijo, pripoznane med letoma 2025 in 2024, se nanašajo predvsem na NLB za namene nadaljevanja reorganizacije, optimizacije delovnih procesov/poslovanja na posameznih segmentih in kadrovskega prestrukturiranja (prestrukturiranje

delovne sile glede na potrebe poslovanja) ter s tem povezano zmanjšanje števila zaposlenih.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

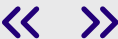
Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



e) Gibanje rezervacij za pravna tveganja

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Stanje 1. januarja	46.913	44.833	10.125	6.219
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(73)	98	–	–
Pridobitev odvisne družbe (pojasnilo 5.12.c)	–	761	–	–
Oblikovane rezervacije (pojasnilo 4.14.)	11.304	11.730	5.113	4.660
Ukinjene rezervacije (pojasnilo 4.14.)	(6.273)	(2.802)	(32)	(11)
Porabljene rezervacije	(7.558)	(7.707)	(4.228)	(743)
Stanje 31. decembra	44.313	46.913	10.978	10.125

f) Gibanje drugih rezervacij

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Stanje 1. januarja	4.356	5.440	3.676	5.303
Pridobitev odvisne družbe (pojasnilo 5.12.c)	–	544	–	–
Ukinjene rezervacije (pojasnilo 4.14.)	(16)	–	–	–
Porabljene rezervacije	(716)	(1.628)	(681)	(1.627)
Stanje 31. decembra	3.624	4.356	2.995	3.676

Druge rezervacije v NLB Skupini in NLB se v glavnini nanašajo na obveznosti v zvezi z vračilom nadomestil v primeru predčasnega odplačila kredita.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



5.17. Odloženi davek

a) Razčlenitev po vrstah odloženih davkov

v tisoč EUR								
	NLB Skupina				NLB			
	31. 12. 2025		2025		31. 12. 2025		2025	
	Odložene terjatve za davek	Odložene obveznosti za davek	Vključeno v izkaz poslovnega izida	Vključeno v drugi vseobsegajoči donos	Odložene terjatve za davek	Odložene obveznosti za davek	Vključeno v izkaz poslovnega izida	Vključeno v drugi vseobsegajoči donos
Vrednotenje finančnih instrumentov in kapitalskih naložb	42.928	12.913	(4.546)	(5.959)	41.818	7.927	(4.761)	(5.021)
Oslabitev finančnih sredstev	9.824	2.763	(3.219)	277	876	471	(482)	111
Rezervacije za obveznosti in stroške	8.522	–	–	(23)	1.536	–	46	(39)
Amortizacija in vrednotenje nefinančnih sredstev	3.948	1.089	359	–	84	41	53	–
Prilagoditve na pošteno vrednost finančnih sredstev merjenih po odplačni vrednosti	3.620	4.999	3.487	–	537	–	(251)	–
Davčna izguba	75.324	–	14.335	–	64.953	–	5.382	–
Nerazporejeni dobički odvisnih družb	–	11.346	(880)	–	–	–	–	–
Drugo	864	4.094	1.000	–	–	–	–	–
Skupaj	145.030	37.204	10.536	(5.705)	109.804	8.439	(13)	(4.949)

v tisoč EUR								
NLB Skupina					NLB			
	31. 12. 2024		2024		31. 12. 2024		2024	
	Odložene terjatve za davek	Odložene obveznosti za davek	Vključeno v izkaz poslovnega izida	Vključeno v drugi vseobsegajoči donos	Odložene terjatve za davek	Odložene obveznosti za davek	Vključeno v izkaz poslovnega izida	Vključeno v drugi vseobsegajoči donos
Vrednotenje finančnih instrumentov in kapitalskih naložb	50.852	10.345	279	(12.192)	48.892	5.219	(346)	(7.523)
Oslabitev finančnih sredstev	15.182	5.159	336	119	1.358	582	205	(44)
Rezervacije za obveznosti in stroške	8.559	–	(743)	51	1.529	–	(327)	–
Amortizacija in vrednotenje nefinančnih sredstev	3.720	1.206	(336)	–	129	139	35	–
Prilagoditve na pošteno vrednost finančnih sredstev merjenih po odplačni vrednosti	3.116	8.004	(1.722)	–	788	–	(624)	–
Davčna izguba	60.989	–	6.920	–	59.571	–	5.502	–
Nerazporejeni dobički odvisnih družb	–	10.466	(840)	–	–	–	–	–
Drugo	576	4.807	659	–	–	–	–	–
Skupaj	142.994	39.987	4.553	(12.022)	112.267	5.940	4.445	(7.567)

Davčne izgube, na katere NLB ni pripoznala odloženih terjatev za davek, na dan 31. decembra 2025 znašajo 305.136 tisoč EUR (31. december 2024: 430.086 tisoč EUR). V skladu s spremembo slovenskega zakona o davku od dohodkov pravnih oseb, ki je začela veljati 1. januarja 2025, se lahko davčne izgube prenašajo v naslednja obdobja največ 5 let po obdobju, v katerem so nastale. Na podlagi prehodne določbe se lahko

neizkoriščene stare davčne izgube, nastale pred uveljavitvijo, uveljavljajo v petih letih (do leta 2029). Po slovenski davčni zakonodaji je uporaba davčne izgube omejena na 50 % tekoče davčne osnove. Druge bančne članice nimajo davčnih izgub.

NLB ni pripoznala odloženih davkov načasne razlike iz oslabitev kapitalskih naložb v odvisne

družbe, za katere ni verjetno, da bodo odpravljene v predvidljivi prihodnosti. Zčasne razlike iz teh oslabitev na dan 31. decembra 2025 znašajo 99.018 tisoč EUR (31. december 2024: 137.277 tisoč EUR).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

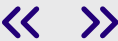
Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



b) Gibanje odloženih davkov
Odložene terjatve za davek

v tisoč EUR

NLB Skupina	Rezervacije za obveznosti in stroške	Vrednotenje finančnih instrumentov in kapitalnih naložb	Amortizacija in vrednotenje nefinančnih sredstev	Oslabitev finančnih sredstev	Davčna izguba	Prilagoditve na pošteno vrednost finančnih sredstev merjenih po odplačni vrednosti	Drugo	Skupaj
Stanje 1. januarja 2024	9.047	59.640	4.141	9.704	54.069	1.940	248	138.789
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	18	12	14	27	–	–	–	71
V (breme)/dobro izkaza poslovnega izida	(743)	(346)	(435)	2.023	6.920	(394)	216	7.241
V (breme)/dobro drugega vseobsegajočega donosa	51	(8.454)	–	–	–	–	–	(8.403)
Pridobitev odvisne družbe (pojasnilo 5.12.c)	186	–	–	3.428	–	1.570	112	5.296
Stanje 31. decembra 2024	8.559	50.852	3.720	15.182	60.989	3.116	576	142.994
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(14)	(4)	(14)	(21)	–	(3)	–	(56)
V (breme)/dobro izkaza poslovnega izida	–	(4.761)	242	(5.337)	14.335	507	288	5.274
V (breme)/dobro drugega vseobsegajočega donosa	(23)	(3.159)	–	–	–	–	–	(3.182)
Stanje 31. decembra 2025	8.522	42.928	3.948	9.824	75.324	3.620	864	145.030

v tisoč EUR

NLB	Rezervacije za obveznosti in stroške	Vrednotenje finančnih instrumentov in kapitalnih naložb	Amortizacija in vrednotenje nefinančnih sredstev	Oslabitev finančnih sredstev	Davčna izguba	Prilagoditve na pošteno vrednost finančnih sredstev merjenih po odplačni vrednosti	Skupaj
Stanje 1. januarja 2024	1.856	55.098	123	1.153	54.069	1.412	113.711
V (breme)/dobro izkaza poslovnega izida	(327)	(346)	6	205	5.502	(624)	4.416
V (breme)/dobro drugega vseobsegajočega donosa	–	(5.860)	–	–	–	–	(5.860)
Stanje 31. decembra 2024	1.529	48.892	129	1.358	59.571	788	112.267
V (breme)/dobro izkaza poslovnega izida	46	(4.761)	(45)	(482)	5.382	(251)	(111)
V (breme)/dobro drugega vseobsegajočega donosa	(39)	(2.313)	–	–	–	–	(2.352)
Stanje 31. decembra 2025	1.536	41.818	84	876	64.953	537	109.804

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



Odložene obveznosti za davek

v tisoč EUR							
NLB Skupina	Oslabitev finančnih sredstev	Vrednotenje finančnih instrumentov in kapitalskih naložb	Amortizacija in vrednotenje nefinančnih sredstev	Nerazporejeni dobički odvisnih družb	Prilagoditve na pošteno vrednost finančnih sredstev merjenih po odplačni vrednosti	Drugo	Skupaj
Stanje 1. januarja 2024	3.589	7.218	1.304	9.626	6.651	522	28.910
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	2	14	1	–	25	3	45
V breme/(dobro) izkaza poslovnega izida	1.687	(625)	(99)	840	1.328	(443)	2.688
V breme/(dobro) drugega vseobsegajočega donosa	(119)	3.738	–	–	–	–	3.619
Pridobitev odvisnih družb (razkritje 5.12.c)	–	–	–	–	–	4.725	4.725
Stanje 31. decembra 2024	5.159	10.345	1.206	10.466	8.004	4.807	39.987
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(1)	(17)	–	–	(25)	(1)	(44)
V breme/(dobro) izkaza poslovnega izida	(2.118)	(215)	(117)	880	(2.980)	(712)	(5.262)
V breme/(dobro) drugega vseobsegajočega donosa	(277)	2.800	–	–	–	–	2.523
Stanje 31. decembra 2025	2.763	12.913	1.089	11.346	4.999	4.094	37.204

v tisoč EUR				
NLB	Oslabitev finančnih sredstev	Vrednotenje finančnih instrumentov in kapitalskih naložb	Amortizacija in vrednotenje nefinančnih sredstev	Skupaj
Stanje 1. januarja 2024	538	3.556	168	4.262
V (breme)/dobro izkaza poslovnega izida	–	–	(29)	(29)
V (breme)/dobro drugega vseobsegajočega donosa	44	1.663	–	1.707
Stanje 31. decembra 2024	582	5.219	139	5.940
V (breme)/dobro izkaza poslovnega izida	–	–	(98)	(98)
V (breme)/dobro drugega vseobsegajočega donosa	(111)	2.708	–	2.597
Stanje 31. decembra 2025	471	7.927	41	8.439

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

5.18. Davek od dohodka od drugega vseobsegajočega donosa

v tisoč EUR						
2025	NLB Skupina			NLB		
	Pred davki	Davek	Po davkih	Pred davki	Davek	Po davkih
Aktuarski dobički in izgube	9	(23)	(14)	356	(39)	317
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	28.234	(5.682)	22.552	22.292	(4.910)	17.382
Pripadajoči delež pridruženih družb in skupnih podvigov	66	–	66	–	–	–
Skupaj	28.309	(5.705)	22.604	22.648	(4.949)	17.699

v tisoč EUR						
2024	NLB Skupina			NLB		
	Pred davki	Davek	Po davkih	Pred davki	Davek	Po davkih
Aktuarski dobički in izgube	(1.307)	51	(1.256)	(860)	–	(860)
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	66.837	(12.073)	54.764	34.395	(7.567)	26.828
Pripadajoči delež pridruženih družb in skupnih podvigov	18	–	18	–	–	–
Skupaj	65.548	(12.022)	53.526	33.535	(7.567)	25.968

5.19. Druge obveznosti

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti za plače	48.720	34.445	36.218	24.388
Obveznosti za neizkoriščene dopuste	8.847	8.362	3.457	3.106
Odloženi prihodki	9.327	8.941	816	734
Obveznosti za davke	41.464	41.350	38.564	38.367
Obveznosti za prejete predujme	12.911	10.791	234	403
Skupaj	121.269	103.889	79.289	66.998

5.20. Kapital Banke

V letu 2025 ni bilo sprememb v osnovnem kapitalu NLB, ki znaša 200.000 tisoč EUR. Sestavljen je iz 20.000.000 navadnih kosovnih delnic z nominalno vrednostjo 10,0 EUR na delnico. Vse izdane delnice so v celoti vplačane in NLB nima neizdanih odobrenih delnic. Na dan 31. decembra 2025 je največji delničar NLB, ki ima pomemben vpliv, Republika Slovenija, ki ima v lasti 25,00 % delnic plus eno delnico.

Knjigovodska vrednost delnice na konsolidirani ravni na dan 31. decembra 2025 znaša 169,8 EUR (31. december 2024: 157,1 EUR), na ravni NLB pa 130,9 EUR (31. december 2024: 122,1 EUR). Izračunana je kot razmerje med

knjigovodsko vrednostjo kapitala brez izdanih drugih kapitalskih instrumentov in številom izdanih delnic.

Bilančni dobiček na dan 31. decembra 2025 znaša 1.351.949 tisoč EUR (31. december 2024: 1.194.063 tisoč EUR) ter je sestavljen iz čistega dobička NLB za leto 2025 v višini 426.918 tisoč EUR (2024: 478.161 tisoč EUR) in prenesenega dobička iz preteklih let v višini 1.194.063 tisoč EUR, zmanjšanega za prenos v rezerve iz dobička v višini 172.810 tisoč EUR, za izplačilo dividend v višini 257.200 tisoč EUR in za obresti izdanih podrejenih obveznic, ki se štejejo za instrumente dodatnega temeljnega kapitala v višini 11.832 tisoč EUR (31. december 2024: 7.977 tisoč EUR). O njegovi uporabi bo odločala

Skupščina NLB. Predlog za Skupščino bosta pripravila Uprava in Nadzorni svet, upoštevajoč omejitve, ki so jih predpisali regulatorji, pripravljenost za prevzemanje tveganj in ciljno kapitalsko ustreznost na ravni NLB Skupine ter dejansko prevladujočo kapitalsko pozicijo v času podanega predloga.

Delnice dajejo njihovim imetnikom pravico glasovati na Skupščini NLB, pri čemer imetniku za vsako delnico praviloma pripada en glas. Izjema je pridobitelj delnic, ki ima skupaj z delnicami, ki jih je že imel pred takšno pridobitvijo, in delnicami, ki jih imajo tretje osebe za njegov račun, več kot 25 % vseh delnic NLB z glasovalno pravico, ter je upravičen izvrševati glasovalne pravice

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

iz takšnih delnic le, če je Nadzorni svet NLB izdal dovoljenje za takšno pridobitev. Nadzorni svet lahko odobritev zavrne le, če bi po taki pridobitvi takšen delničar imel v lasti delnice, ki skupaj z delnicami, ki jih imajo tretje osebe za njegov račun, predstavljajo več kot 25 % in eno delnico. Šteje se, da je odobritev dana, če ni izrecno zavrnjena v 20 dneh. Takšna odobritev ni potrebna za delnice, ki jih pridobi oseba za račun tretjih oseb, pod pogojem, da ni upravičena po lastni presoji uveljavljati glasovalnih pravic, ki izhajajo iz teh delnic, in da se zaveže NLB, da ne bo uveljavljala glasovalnih pravic na podlagi navodil za glasovanje, če skupaj z navodili za glasovanje ne bo prejela pisne potrditve, da

je oseba, ki daje navodila, upravičeni lastnik delnic, na podlagi katerih daje navodilo za glasovanje, in da hkrati nima skupaj, neposredno ali posredno 25 % ali več delnic NLB z glasovalno pravico.

Delnice dajejo imetnikom tudi pravico do obveščenosti, prednostno pravico do sorazmernega deleža novih delnic ob povečanju osnovnega kapitala, pravico do sorazmernega dela preostanka premoženja v primeru stečaja ali likvidacije NLB in pravico do dividend. NLB je v letu 2025 izplačala dividende za preteklo leto v višini 12,86 EUR na delnico (2024: 11,00 EUR na delnico), kar

je znižalo zadržani dobiček za 257.200 tisoč EUR (2024: 220.000 tisoč EUR).

Na dan 31. decembra 2025 in 31. decembra 2024 NLB ni imetnica lastnih delnic. V juniju 2019 je Skupščina NLB pooblastila Upravo, da lahko v obdobju 36 mesecev od sprejema skupščinskega sklepa kupuje lastne delnice Banke za izplačilo variabilnih prejemkov določenim zaposlenim skladno z zahtevo Zakona o bančništvu in drugimi ustreznimi predpisi. NLB na podlagi tega pooblastila ni kupovala nobenih lastnih delnic.

5.21. Drugi izdani kapitalski instrumenti

			v tisoč EUR			
NLB Skupina in NLB			31. 12. 2025		31. 12. 2024	
Valuta	Možnost odpoklica	Obrestna mera	Knjigovodska vrednost	Nominalna vrednost	Knjigovodska vrednost	Nominalna vrednost
EUR	23. 09. 2027 do 23. 03. 2028	9,721 % do 23. 03. 2028, potem 5-letni MS + 7,20 % p.a.	84.184	82.000	84.184	82.000
EUR	26. 11. 2030	6,50 % do 26. 11. 2030, potem 5-letni MS + 4,076 % p.a.	301.923	300.000	-	-
Skupaj			386.107	382.000	84.184	82.000

NLB je 23. septembra 2022 izdala podrejene obveznice, ki se štejejo za instrumente dodatnega temeljnega kapitala v skupnem nominalnem znesku 82 mio EUR in 26. novembra 2025 v skupnem nominalnem znesku 300 mio EUR. Obveznice nimajo določenega datuma zapadlosti, pri čemer ima izdajatelj možnost odpoklica

obveznic v določenem obdobju. Plačilo kuponov je diskrecijsko in nekumulativno. Pogoji obveznic vsebujejo možnost začasnega znižanja glavnice v primeru, če kapitalski količnik CET 1 NLB Skupine in/ali NLB znaša(ta) manj kot 5,125 %. Prodajna cena obveznic je bila enaka 100 % njihove nominalne vrednosti.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

5.22. Akumulirani drugi vseobsegajoči donos in rezerve

a) Rezerve

Kapitalske rezerve na dan 31. decembra 2025 in 31. decembra 2024 vključujejo 822.173 tisoč EUR vplačanega presežka kapitala in 49.205 tisoč EUR odprave splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala.

Rezerve iz dobička na dan 31. decembra 2025 in 31. decembra 2024 znašajo 186.332 tisoč EUR in so sestavljene iz 13.522 tisoč EUR zakonskih rezerv ter 172.810 tisoč EUR drugih rezerv, ki so bile oblikovane na podlagi Sklepa Skupščine banke.

V letu 2025 je imela NLB 426.918 tisoč EUR čistega dobička (2024: čisti dobiček 478.161 tisoč EUR), ki je na dan 31. decembra 2025 vključen v zadržane dobičke.

b) Akumulirani drugi vseobsegajoči donos

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa - dolžniški vrednostni papirji	1.634	(19.978)	6.029	(10.113)
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa - lastniški vrednostni papirji	15.328	14.442	3.070	1.830
Aktuarski pokojninski načrti z določenimi zaslučki	(3.430)	(3.494)	(1.748)	(2.065)
Tečajne razlike	(14.600)	(11.366)	-	-
Varovanje neto naložbe v družbe v tujini	754	754	-	-
Skupaj	(314)	(19.642)	7.351	(10.348)

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

5.23. Kapitalska ustreznost

	v tisoč EUR			
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Vplačani kapitalski instrumenti	200.000	200.000	200.000	200.000
Vplačani presežek kapitala	871.378	871.378	871.378	871.378
Zadržani dobički - iz preteklih let	1.630.578	1.385.040	925.031	715.902
Priznani dobiček tekočega leta	226.573	256.973	149.996	220.905
Akumulirani drugi vseobsegajoči donos	148	(19.197)	7.351	(10.348)
Druge rezerve	186.332	186.332	186.332	186.332
Manjšinski deleži	43.668	38.480	-	-
Bonitetni filtri - zaradi zahteve po preudarnem vrednotenju (AVA)	(2.965)	(2.606)	(2.227)	(1.711)
(-) Dobro ime	(8.069)	(8.069)	-	-
(-) Druga neopredmetena sredstva	(71.873)	(65.420)	(21.899)	(23.959)
(-) Odložene terjatve za davek	(60.599)	(51.667)	(60.611)	(56.419)
(-) Nezadostno kritje za nedonosne izpostavljenosti	(3.575)	(5.426)	(248)	(706)
Navadni lastniški temeljni kapital (CET1)	3.011.596	2.785.818	2.255.103	2.101.374
Kapitalski instrumenti ustrezni za AT1 kapital	382.000	82.000	382.000	82.000
Manjšinski deleži	3.107	4.534	-	-
Dodatni temeljni kapital (AT1)	385.107	86.534	382.000	82.000
Temeljni kapital (Tier 1)	3.396.703	2.872.352	2.637.103	2.183.374
Kapitalski instrumenti in podrejeni dolgovi ustrezni za Tier 2 kapital	522.921	533.421	522.921	533.421
Manjšinski deleži	5.961	5.485	-	-
Dodatni kapital (Tier 2)	528.882	538.906	522.921	533.421
Kapital skupaj	3.925.585	3.411.258	3.160.024	2.716.795
Skupna izpostavljenost kreditnemu tveganju	16.161.846	14.508.398	9.868.548	9.105.028
Skupna izpostavljenost tržnemu tveganju	1.564.295	1.505.108	891.025	859.088
Skupna izpostavljenost tveganju prilagoditve kreditnega vrednotenja	16.754	16.613	18.412	17.425
Skupna izpostavljenost operativnemu tveganju	1.766.916	2.185.986	1.184.074	1.171.163
Skupna izpostavljenost tveganju (RWA)	19.509.811	18.216.105	11.962.059	11.152.704
Količnik navadnega lastniškega temeljnega kapitala (CET1 količnik)	15,4 %	15,3 %	18,9 %	18,8 %
Količnik temeljnega kapitala (Tier 1 količnik)	17,4 %	15,8 %	22,0 %	19,6 %
Količnik skupnega kapitala	20,1 %	18,7 %	26,4 %	24,4 %

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



Celotne kapitalske zahteve za NLB Skupino na konsolidirani ravni:

SREP zahteva		2025	2024	2023
Zahteva 1. stebra (P1R)	CET1	4,5 %	4,5 %	4,5 %
	AT1	1,5 %	1,5 %	1,5 %
	T2	2,0 %	2,0 %	2,0 %
Zahteva 2. stebra (SREP zahteva – P2R)	CET1	1,19 %	1,19 %	1,35 %
	Temeljni kapital	1,59 %	1,59 %	1,80 %
	Skupni kapital	2,12 %	2,12 %	2,40 %
Skupna kapitalska zahteva SREP (TSCR)	CET1	5,69 %	5,69 %	5,85 %
	Temeljni kapital	7,59 %	7,59 %	7,80 %
	Skupni kapital	10,12 %	10,12 %	10,40 %
Varovalni kapitalski blažilnik	CET1	2,50 %	2,50 %	2,50 %
DSPB blažilnik	CET1	1,25 %	1,25 %	1,25 %
Blažilnik sistemskih tveganj	CET1	0,08 %	0,11 %	0,10 %
Proticiklični blažilnik	CET1	0,80 %	0,52 %	0,26 %
Zahteva po skupnem blažilniku (CBR)	CET1	4,63 %	4,38 %	4,11 %
Celotna kapitalska zahteva (OCR) = MDA prag	CET1	10,32 %	10,07 %	9,96 %
	Temeljni kapital	12,22 %	11,97 %	11,91 %
	Skupni kapital	14,75 %	14,50 %	14,51 %
Priporočilo o kapitalskih smernicah v okviru 2. stebra (P2G)	CET1	1,0 %	1,0 %	1,0 %
OCR + P2G	CET1	11,32 %	11,07 %	10,96 %
	Temeljni kapital	13,22 %	12,97 %	12,91 %
	Skupni kapital	15,75 %	15,50 %	15,51 %

Na dan 31. decembra 2025 je celotna kapitalska zahteva (OCR) NLB Skupine znašala 14,75 % na konsolidirani ravni, kar je malce več (za 0,25 odstotne točke, v nadaljevanju: o. t.) kot ob koncu leta 2024 zaradi zvišanja celotne kapitalske zahteve (višji proticiklični blažilnik in nižji blažilnik sistemskih tveganj). Celotna kapitalska zahteva vključuje:

- 10,12 % TSCR, ki zajema 8,00-odstotno zahtevo prvega stebra in 2,12-odstotno zahtevo drugega stebra.
- 4,63 % CBR, ki zajema 2,50-odstotni varovalni kapitalski blažilnik, 1,25-odstotni kapitalski blažilnik za druge sistemsko pomembne banke (DSPB), 0,80-odstotni proticiklični blažilnik in 0,08-odstotni blažilnik sistemskih tveganj.

Dodatno k zgoraj naštetemu priporočilo o kapitalskih smernicah v okviru 2. stebra znaša 1,0 % CET1 kapitala.

NLB je z učinkom od 1. januarja 2026 prejela novo odločitev o SREP na konsolidirani osnovi za leto 2025. Zahteva 2. stebra se je znižala za 0,02 odstotne točke na 2,10 %, kar odraža izboljšano oceno SREP. Tudi kapitalske smernice za 2. steber (P2G) so se znižale z 1,0 % na 0,75 %, s čimer se je OCR + P2G znižal na 15,53 % (s prejšnjih 15,75 %).

Poleg tega naj bi bil proticiklični blažilnik za Skupino višji zaradi uvedbe proticikličnih blažilnikov Severni Makedoniji, Črni gori, Srbiji in Hrvaški.

Kapital NLB in NLB Skupine pokriva vse trenutne in napovedane kapitalske zahteve, vključno z zahtevami glede kapitalskih količnikov in preostalimi trenutno znanimi zahtevami, vključno s kapitalskimi smernicami v okviru drugega stebra (Pillar 2 Guidance).

Na dan 31. decembra 2025 so kapitalski količniki NLB Skupine na konsolidirani ravni naslednji:

- 15,44-odstotni količnik navadnega lastniškega kapitala,
- 17,41-odstotni količnik temeljnega kapitala,
- 20,12-odstotni količnik skupnega kapitala.

Na dan 31. decembra 2025 znaša količnik skupnega kapitala za NLB Skupino 20,1 % (1,4 o. t. zvišanje v celem letu 2025) in količnik navadnega lastniškega temeljnega kapitala 15,4 % (0,1 o. t. zvišanja v celem letu 2025), precej nad zahtevami. Višja skupna kapitalska ustreznost izhaja iz višjega kapitala (514,3 mio EUR glede na konec leta 2024), kar je uravnotežilo povečanje RWA v višini 1.293,7 mio EUR v primerjavi z enakim obdobjem

lani. Skupina je povečala svoj kapital predvsem z vključitvijo dela dobička iz leta 2025 (226,6 mio EUR) in z izdajo instrumenta AT1 (300,0 mio EUR).

Tveganju prilagojena aktiva NLB Skupine (RWA) za kreditna tveganja se je v letu 2025 zvišala za 1.653,4 mio EUR zaradi spremenjene zakonodaje EU, ki je začela veljati 1. januarja 2025 (približno 311,7 mio EUR), in razvoja portfelja (približno 1.341,6 mio EUR).

Rast portfelja v letu 2025 je prispevala k povečanju RWA, predvsem v podjetjih in na drobno, kjer je velik del posojil vsaj delno zavarovan z nepremičninami. Manjše povečanje RWA je bilo posledica tudi novo priznanih neplačil. Na RWA so vplivale tudi večje naložbe pri centralnih bankah, ki niso vključene na seznam enakovrednosti tretjih oseb EBA, ter povečana sredstva v evrih, denominirana pri centralnih bankah zunaj EU. Del presežka likvidnosti je bil prerazporejen v depozite komercialnih bank in v novo kupljene obveznice, ki jih izdajo banke, kar je povzročilo rahlo povečanje RWA.

Povečanje tveganju prilagojene aktive NLB Skupine za tržna tveganja in prilagoditve kreditnega vrednotenja (CVA) v višini 59,3 mio EUR glede na konec leta 2024 je

[Pregled](#)

[Poslovno poročilo](#)

[Poročilo o trajnostnosti](#)

[Finančno poročilo](#)

[Poročilo neodvisnega revizorja](#)

[Izjava o odgovornosti posloводства](#)

[Izkaz poslovnega izida](#)

[Izkaz drugega vseobsegajočega donosa](#)

[Izkaz finančnega položaja](#)

[Izkaz sprememb lastniškega kapitala](#)

[Izkaz denarnih tokov](#)

[Pojasnila k računovodskim izkazom](#)

posledica višje tveganju prilagojene aktive za valutno tveganje v višini 58,9 mio EUR (predvsem posledica višje valutne pozicije v domačih valutah v neevrskih podrejenih bankah).

Izpostavljenost skupine operativnemu tveganju se je v primerjavi z enakim obdobjem lani zmanjšala za 419,1 mio EUR zaradi nove standardizirane metodologije v skladu s CRR 3 in posledično nižjega poslovnega kazalnika in marginalnega koeficienta (s 15 % na 12 % do 1 mrd EUR). Na izračun sta pretežno vplivali komponenta sredstev in finančna komponenta.

Najpomembnejši cilj procesa ocenjevanja ustreznosti notranjega kapitala (ICAAP) v NLB Skupini,

implementiranega v skladu s smernicami ECB, je zagotavljanje ustrezne višine kapitala ter dolgoročno preudarnega in vzdržnega poslovanja. Namen tega postopka je oblikovanje zanesljivih, učinkovitih in celovitih strategij ter procesov za dolgoročno zagotavljanje internega kapitala in ustrezno interno distribucijo kapitala za kritje tveganj, ki jim je NLB Skupina izpostavljena oziroma jim bo lahko izpostavljena v prihodnosti. Poleg tega daje NLB Skupina velik poudarek celoviti vključenosti koncepta notranjega kapitala v sistem upravljanja tveganj z namenom zagotavljanja proaktivne in celostne podpore pri sprejemanju poslovnih odločitev.

Z ekonomske perspektive NLB Skupina upravlja kapitalsko ustreznost ob zagotavljanju ustrezne pokritosti vseh tveganj z notranjim kapitalom. Normativni vidik je večletna ocena NLB Skupine, ki kaže na njeno sposobnost izpolnjevanja vseh kapitalskih regulativnih in nadzorniških zahtev ter pripravljenosti za prevzemanje tveganj v NLB Skupini. V okviru teh kapitalskih omejitev NLB Skupina določa svoj interni blažilnik oziroma pribitek, ki je opredeljen v okviru pripravljenosti za prevzemanje tveganj nad regulativnimi in nadzorniškimi zahtevami ter potrebami po notranjem kapitalu, kar NLB Skupini omogoča, da uresničuje svojo dolgoročno poslovno strategijo. Normativni vidik vključuje več stresnih scenarijev, ki so vključeni v letni proces načrtovanja NLB Skupine.

5.24. Zunajbilančne obveznosti

a) Razčlenitev pogodbenih vrednosti zunajbilančnih finančnih instrumentov, ki izhajajo iz prevzetih obveznosti

	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne garancije	562.418	349.733	232.015	197.356
- finančne	166.039	159.847	82.878	84.865
- storitvene	396.379	189.886	149.137	112.491
Dolgoročne garancije	1.311.220	1.455.838	923.229	925.219
- finančne	467.076	534.861	226.310	299.008
- storitvene	844.144	920.977	696.919	626.211
Prevzete obveznosti iz odobrenih kreditov	2.921.728	2.640.323	2.067.699	1.940.563
Nepokriti dokumentarni akreditivi	48.366	34.577	581	670
Drugo	64.036	22.899	48.607	16.491
	4.907.768	4.503.370	3.272.131	3.080.299
Rezervacije (pojasnilo 5.16.b)	(20.200)	(21.850)	(10.447)	(9.240)
Skupaj	4.887.568	4.481.520	3.261.684	3.071.059

Prihodki iz opravnin za vse izdane storitvene garancije so v NLB Skupini znašali 11.156 tisoč EUR (2024: 10.239 tisoč EUR), medtem ko so v NLB znašali 7.623 tisoč EUR (2024: 6.743 tisoč EUR).

Poleg instrumentov, predstavljenih v zgornji tabeli, imata NLB Skupina in NLB tudi določene zunajbilančne postavke nizkega tveganja, za katere se skladno

z Uredbo o kapitalskih zahtevah uporabi kreditni konverzijski faktor 0 % (kreditne in druge linije, ki jih lahko banka nepreklicno odpove). Na dan 31. decembra 2025 stanje teh zunajbilančnih postavk v NLB Skupini znaša 1.308.542 tisoč EUR (31. december 2024: 1.097.316 tisoč EUR) in v NLB 480.359 tisoč EUR (31. december 2024: 433.363 tisoč EUR).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

b) Razčlenitev pogodbenih vrednosti izvedenih finančnih instrumentov po vrstah

v tisoč EUR								
	NLB Skupina				NLB			
	31. 12. 2025		31. 12. 2024		31. 12. 2025		31. 12. 2024	
	Kratkoročni	Dolgoročni	Kratkoročni	Dolgoročni	Kratkoročni	Dolgoročni	Kratkoročni	Dolgoročni
Zamenjave	212.923	3.396.775	419.643	2.330.260	279.947	3.456.775	556.373	2.390.260
- valutne	212.923	-	328.260	-	279.947	-	464.990	-
- obrestne	-	3.396.775	91.383	2.330.260	-	3.456.775	91.383	2.390.260
Opcijske pogodbe	-	30.765	-	37.382	-	30.765	-	37.382
- obrestne	-	6.740	-	16.696	-	6.740	-	16.696
- na vrednostne papirje	-	24.025	-	20.686	-	24.025	-	20.686
Terminski posli	60.376	33.061	44.783	241	59.144	33.061	43.367	241
- valutni	60.376	33.061	44.783	241	59.144	33.061	43.367	241
Skupaj	273.299	3.460.601	464.426	2.367.883	339.091	3.520.601	599.740	2.427.883
	3.733.900		2.832.309		3.859.692		3.027.623	

Na dan 31. decembra 2025 ima NLB Skupina sklenjene obrestne zamenjave, namenjene varovanju poštene vrednosti aktivnih postavk v skupni pogodbeni vrednosti 1.029.100 tisoč EUR (31. december 2024: 589.141 tisoč EUR) in v letu 2025 izdanih obveznic, namenjenih varovanju poštene vrednosti v skupni pogodbeni vrednosti 2.020.000 tisoč EUR (31. december 2024: 1.520.000 tisoč EUR) (pojasnilo 5.5.b).

c) Prihodnje obveznosti

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Prihodnje obveznosti za nakup:				
- opredmetenih osnovnih sredstev	28.748	7.733	26.454	7.189
- neopredmetenih sredstev	4.784	3.278	4.662	3.066
Skupaj	33.532	11.011	31.116	10.255

Na dan 31. decembra 2025 ima NLB sklenjene obrestne zamenjave, namenjene varovanju poštene vrednosti aktivnih postavk v skupni pogodbeni vrednosti 969.100 tisoč EUR (31. december 2024: 529.141 tisoč EUR) in v letu 2025 izdanih obveznic, namenjenih varovanju poštene vrednosti v skupni pogodbeni vrednosti 2.020.000 tisoč EUR (31. december 2024: 1.520.000 tisoč EUR) (pojasnilo 5.5.b).

Izvedeni finančni instrumenti, ki izpolnjujejo merila računovodskega obračunavanja varovanj pred tveganji, se uporabljajo za varovanje obrestnega tveganja.

Poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov so prikazane v pojasnilih 5.2. in 5.5.

Pregled
Poslovno poročilo
Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom

5.25. Poslovanje v tujem imenu in za tuj račun

NLB Skupina sredstva, ki jih upravlja v tujem imenu in za tuj račun, vodi ločeno od svojih sredstev, prihodki in stroški pa pripadajo nalogodajalcu oziroma bremenijo nalogodajalca. NLB Skupina za svoje storitve zaračunava opravnino.

Sredstva, upravljana v tujem imenu in za tuj račun

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Posredniško poslovanje	32.500.240	26.083.756	28.635.759	23.873.013
Poravnalno poslovanje in ostali posli	785.873	1.043.073	704.188	943.592
Skupaj	33.286.113	27.126.829	29.339.947	24.816.605

Posredniško poslovanje

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Sredstva				
Terjatve poravnalnega oziroma transakcijskih računov za sredstva strank	32.448.079	26.032.877	28.594.752	23.830.528
Iz finančnih instrumentov	32.447.387	26.030.300	28.594.104	23.827.995
- sprejemanje, posredovanje in izvrševanje naročil	14.931.235	12.426.559	13.953.540	11.593.690
- gospodarjenje s finančnimi instrumenti	749.280	654.510	-	-
- skrbniški posli	16.766.872	12.949.231	14.640.564	12.234.305
Do KDD oziroma obračunskega računa banke za prodane finančne instrumente	179	130	135	86
Do drugih poravnalnih sistemov in institucij za kupljene finančne instrumente (kupcev)	513	2.447	513	2.447
Denarna sredstva strank	52.161	50.879	41.007	42.485
- na poravnalnem računu za sredstva strank	35.941	28.073	24.787	28.059
- na transakcijskih računih strank	16.220	22.806	16.220	14.426
Obveznosti				
Obveznosti poravnalnega oziroma transakcijskih računov za sredstva strank	32.500.240	26.083.756	28.635.759	23.873.013
Do strank iz denarnih sredstev in finančnih instrumentov	32.496.215	26.077.151	28.632.705	23.867.594
- sprejemanje, posredovanje in izvrševanje naročil	14.953.504	12.450.080	13.975.809	11.617.211
- gospodarjenje s finančnimi instrumenti	759.507	661.762	-	-
- skrbniški posli	16.783.204	12.965.309	14.656.896	12.250.383
Do KDD oziroma obračunskega računa banke za kupljene finančne instrumente	237	225	237	225
Do drugih poravnalnih sistemov in institucij za kupljene finančne instrumente (dobaviteljev)	3.365	6.038	2.394	4.852
Do banke oziroma poravnalnega računa banke za provizije, stroške ipd.	423	342	423	342

Prihodki iz opravnin od poslov v tujem imenu in za tuj račun

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Posredniško poslovanje (pojasnilo 4.3.b)	14.761	14.922	11.260	11.677
Poravnalno poslovanje in ostali posli	1.547	641	1.544	638
Skupaj	16.308	15.563	12.804	12.315

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



6. Upravljanje tveganj

Upravljanje tveganj se v NLB Skupini izvaja v skladu z opredeljenimi strateškimi smernicami, uveljavljenimi notranjimi politikami in postopki, ki upoštevajo evropske bančne predpise, predpise Banke Slovenije, veljavne smernice EBA in ustrezne dobre bančne prakse. Poleg tega NLB Skupina stalno izboljšuje ter dopolnjuje obstoječe metode in procese v vseh segmentih upravljanja tveganj z namenom proaktivne podpore pri sprejemanju poslovnih odločitev.

Učinkovito upravljanje tveganj in kapitala je ključnega pomena za Skupino pri ohranjanju dolgoročno dobičkonosnega poslovanja. Skupina je celovito vgradila okvir upravljanja tveganj v svoje postopke odločanja, upravljanja in zmanjšanja tveganj. NLB Skupina namenja veliko pozornosti kulturi tveganj in zavedanju o vseh pomembnih tveganjih znotraj celotne NLB Skupine.

Okvir za upravljanje tveganj NLB Skupine podpira poslovno odločanje na strateški in operativni ravni, celovito upravljanje in proaktivno obvladovanje tveganj ter njihovo zmanjševanje. Okvir vključuje:

- izjavo o pripravljenosti za prevzemanje tveganj (»Risk appetite«) in usmeritve glede prevzemanja posameznih vrst tveganj (»Risk strategy«);
- letni pregled strateških ciljev, pripravo poslovnega plana in proces načrtovanja kapitala;
- proces notranjega ocenjevanja ustreznosti kapitala (ICAAP) in proces notranjega ocenjevanja likvidnosti (ILAAP);
- aktivnosti na področju plana reševanja in sanacije;
- druge aktivnosti za testiranje zmogljivosti v stresnih situacijah, sisteme zgodnjega opozarjanja in redne analize tveganj;
- regulativno in drugo interno poročanje za potrebe sprejemanja odločitev.

NLB Skupina je vzpostavila koncept »treh obrambnih linij«, ki predstavlja pomemben del sistema upravljanja Skupine, kjer funkcija upravljanja tveganj predstavlja drugo obrambno linijo. Vzpostavljeni sistem upravljanja tveganj in različna orodja za obvladovanje tveganj omogočajo ustrezen nadzor nad profilom tveganosti Skupine. Poleg tega tak okvir podpira proaktivno sprejemanje poslovnih odločitev in omogoča učinkovito

obvladovanje tveganj z opredelitvijo pristojnosti in odgovornosti v okviru odločevalskega procesa, kakor tudi različnih ukrepov za obvladovanje tveganj, kadar je to potrebno.

a) Strategije in procesi na področju upravljanja tveganj

Temeljni cilji na področju upravljanja tveganj so proaktivno upravljanje, spremljanje in merjenje izpostavljenosti tveganjem na ravni NLB Skupine. Dobro in celovito razumevanje upravljanja tveganj je vgrajeno znotraj celotne organizacije in je osredotočeno na zaznavanje tveganj v zelo zgodnji fazi, učinkovito obvladovanje tveganj in njihovo ublažitev z namenom zagotoviti preudarno in gospodarno porabo kapitala ter ustrezno likvidnostno strukturo, ki zagotavlja ustrezno finančno moč Skupine.

Ključne strateške usmeritve NLB Skupine na področju tveganj so opredeljene v nagnjenosti oziroma pripravljenosti za prevzemanje tveganj (»Risk appetite«) in usmeritvah glede prevzemanja posameznih vrst tveganj (»Risk strategy«), upošteva poslovni model Skupine ter s tem povezane bodoče strateške usmeritve. Strategija NLB Skupine, pripravljenost za prevzemanje tveganj, strategija prevzemanja tveganj ter ključne interne politike na področju tveganj NLB Skupine, ki jih potrdira Uprava in Nadzorni svet, opredeljujejo strateške cilje in usmeritve za prevzemanje tveganj ter pristope in metodologije spremljanja, merjenja in obvladovanja vseh vrst tveganj z namenom doseganja notranjih strateških ciljev in izpolnjevanja vseh zunanjih zahtev. Poleg tega so glavne strateške usmeritve glede prevzemanja tveganj celostno vključene v postopke sprejemanja poslovnih odločitev, vključno z revizijo strateških poslovnih ciljev in procesom planiranja.

NLB Skupina načrtuje preudaren profil tveganosti in optimalno porabo kapitala kot pomemben element poslovne strategije ter z njo povezanih srednjeročnih finančnih ciljev. Upravljanje kreditnega tveganja, ki predstavlja najpomembnejše tveganje v NLB Skupini, se osredotoča na sprejemanje zmernih tveganj – diverzificiran kreditni portfelj, ustrezno kakovost kreditnega portfelja, dolgoročno vzdržen obseg stroška tveganja ter zagotavljanje optimalnega donosa glede na prevzeta tveganja. Kar zadeva likvidnostno tveganje, je pripravljenost za prevzemanje tega

tveganja nizka, medtem ko so aktivnosti usmerjene v stalno zagotavljanje ustrezne ravni likvidnosti. Skupina je omejila tudi izpostavljenost iz naslova vrednotenja, ki izhaja iz portfelja dolžniških vrednostnih papirjev, katerega namen je zagotavljanje ustreznih likvidnostnih rezerv, na srednjo raven. Temeljna usmeritev pri obvladovanju obrestnega tveganja je omejevanje potencialnih negativnih učinkov na prihodke in kapital, zato je opredeljena toleranca za to tveganje srednje ravni. Na področju operativnih tveganj Skupina zasleduje opredelitev, da tovrstna tveganja ne smejo imeti pomembnega vpliva na njeno poslovanje. Na tej osnovi so izvedene spremembe kontrolnih mehanizmov, procesov in/ali organizacije, kadar je to potrebno. Poleg tega je Skupina osredotočena na pravočasno aktivacijo ukrepov za blaženje, preprečevanje in zmanjševanje potencialnih škod. Za ustrezno upravljanje IKT tveganj in zagotavljanje skladnosti z zahtevami Zakona o digitalni operativni odpornosti (DORA) je bila vzpostavljena druga obrambna linija znotraj funkcije upravljanja tveganj in okvira za upravljanje IKT tveganj. Posebna pozornost je namenjena njihovemu rednemu in celovitemu spremljanju in blaženju. Sklepanje poslov z izvedenimi finančnimi instrumenti v NLB je omejeno predvsem na servisiranje strank in varovanje lastnih pozicij Banke. Na področju valutnega tveganja NLB Skupina sledi ciljem nizke do zmerne izpostavljenosti. Na podlagi ocene okoljskih in podnebnih tveganj je vpliv teh tveganj ocenjen kot nizek, razen tranzicijskega tveganja na področju kreditnega tveganja, ki je ocenjen kot nizek do srednji. Toleranca do drugih vrst tveganj je nizka in se osredotoča na zmanjšanje možnih vplivov na celotno poslovanje NLB Skupine.

NLB Skupina za potrebe učinkovitega upravljanja oziroma ublažitve tveganj uporablja enotne standarde na področju zavarovanj naložb fizičnih in pravnih oseb, ki predstavljajo sekundarni vir poplačila obveznosti, z namenom učinkovitega upravljanja kreditnega tveganja, kot tudi optimalne porabe kapitala. Skupina ima vzpostavljen sistem spremljanja in poročanja zavarovanj po poštenu (tržni) vrednosti skladno z Mednarodnimi standardi ocenjevanja vrednosti (MSOV). Primernost zavarovanj po vrstah in zahtevano razmerje pokritosti temeljita na merilih preudarnega kreditiranja ter sta opredeljena v okviru internih usmeritev za kreditiranje. Načela in pravila za zmanjšanje kreditnega tveganja v NLB Skupini so podrobneje opisana v poglavju

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



»Kreditno tveganje«. NLB Skupina pri varovanju tržnih tveganj (predvsem obrestnem in valutnem tveganju) upošteva opredeljeno pripravljenost za prevzemanje tveganj. To izvaja z uporabo načela nevtralizacije tveganj, ki temelji na upravljanju pozicij prek sklepanja finančnih poslov (»natural hedge«) ali uporabi izvedenih finančnih instrumentov, upoštevaje računovodska načela varovanja (»hedge accounting principles«).

Upravljanje tveganj je osredotočeno na upravljanje in obvladovanje tveganj skladno s Strategijo pripravljenosti za prevzemanje tveganj (»Risk appetite«) in Strategijo upravljanja tveganj Skupine (»Risk strategy«), ki predstavljata temelj okvira za upravljanje tveganj Skupine. V tem okviru Skupina spremlja različne matrike tveganj, ki vključujejo tudi alokacijo internega kapitala, ter tako zagotavlja, da je njen profil tveganj skladen z opredeljeno pripravljenostjo za prevzemanje tveganj. O spremljanju izpostavljenosti znotraj opredeljenih limitov oziroma ciljnih vrednosti ter morebitnih odstopanj se redno poroča pristojnim odborom in/ali Upravi Banke ter Nadzornemu svetu. Tak pristop spremljanja in upravljanja ciljnega profila tveganosti je vzpostavljen tudi v posameznih bančnih članicah NLB Skupine.

NLB Skupina je vzpostavila celovit sistem stresnega testiranja in drugih sistemov zgodnjega opozarjanja na različnih področjih tveganja z namenom okrepitve obstoječih notranjih kontrol in pravočasnega odziva, kadar je to potrebno. Robusten in enoten okvir stresnega testiranja vključuje vse pomembne vrste tveganj in izbrane relevantne stresne scenarije, upoštevaje ranljivost poslovnega modela Skupine. Skupina je vzpostavila interni koncept stresnega testiranja na področju ESG z namenom identifikacije potencialnih ključnih negativnih finančnih učinkov, ki lahko izhajajo iz podnebnega tveganja. S pridobitvijo relevantnih ESG podatkov s strani svojih komitentov se koncept stresnega testiranja stalno nadgrajuje. Sistem stresnega testiranja je vgrajen v opredelitev pripravljenosti za prevzemanje tveganj, ICAAP, ILAAP, plan reševanja in proces planiranja. Kot tak zagotavlja podporo za proaktivno in celostno upravljanje profila tveganosti Skupine, predvsem pa dolgoročno zagotavljanje ustreznega obsega kapitala in likvidnostne pozicije. Skupina izvaja tudi povratni stresni test (»reverse stress test«), kjer testira maksimalno zmogljivost za potrebe

plana reševanja. Poleg tega izvaja tudi druge ocene tveganj, ki so zajete v posamičnih analizah tveganj ter temeljijo na ustreznih parametrih tveganj in so vgrajene v proces določanja limitov.

b) Struktura in organizacija področja za upravljanje tveganj

NLB Skupina je vzpostavila okvir korporativnega upravljanja, ki temelji na načelih dobrega in odgovornega upravljanja, v skladu z veljavno zakonodajo Republike Slovenije, zlasti z določbami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1), Zakona o bančništvu (ZBan-3), Uredbe o dogovorih o notranjem upravljanju, upravnem organu in postopku notranjega ocenjevanja kapitalske ustreznosti za banke in hranilnice, smernicami EBA o notranjem upravljanju, smernicami EBA o oceni primernosti članov organa upravljanja in nosilcev ključnih funkcij ter smernicami EBA o praksah nagrajevanja. Več ravni upravljanja zagotavlja celovito korporativno upravljanje na področju tveganj v NLB Skupini.

NLB Skupina je vzpostavila koncept treh obrambnih linij z namenom učinkovitega obvladovanja tveganj. Ta koncept zagotavlja jasno delitev aktivnosti ter opredeljuje pristojnosti in odgovornosti za obvladovanje tveganj na različnih ravneh znotraj Skupine. Tveganja v Skupini delujejo kot druga obrambna linija, ki je pristojna za upravljanje, ocenjevanje, spremljanje in poročanje o izpostavljenosti tveganjem v Banki, ki je matična družba v Sloveniji, obenem pa tudi kompetenčni center za odvisnih bančnih in leasing članic Skupine ter nestrategičkih odvisnih družb, ki so v postopku nadzorovanega zaprtja.

Organizacija in razmejitev pristojnosti področja upravljanja tveganj NLB Skupine sta zasnovani tako, da preprečujeta nastanek nasprotja interesov ter zagotavljata pregleden in dokumentiran proces sprejemanja odločitev ob ustreznem pretoku informacij navzgor in navzdol. Tveganja v NLB Skupini se upravljajo v okviru specializiranega področja za tveganja (»Competence Line Risk«), v katerega je vključenih več organizacijskih enot (Tveganja, Kreditne analize pravnih oseb, Kreditne analize standardiziranih segmentov ter Vrednotenje in kontrola). Profil tveganosti ali druge izpostavljenosti tveganju Skupine se poročajo različnim organom odločanja, kot so Uprava, Odbor

za upravljanje bilance (ALCO), Odboru za tveganja (RICO) in Kreditni odbor. Poleg tega poročajo tudi Komisiji za tveganja Nadzornega sveta. To področje je pristojno za oblikovanje politik upravljanja tveganj NLB Skupine in nadzor nad njihovim izvajanjem, nadziranje usklajevanja teh politik v NLB Skupini, opredelitev limitov, vzpostavitev metodologij, izvajanje nadzora glede usklajevanja politik na področju tveganj, spremljanje izpostavljenosti NLB Skupine tveganjem ter pripravo zunanjih in notranjih poročil.

Vse članice NLB Skupine, ki se vključujejo v konsolidirane računovodske izkaze NLB Skupine, o izpostavljenosti tveganjem poročajo pristojnim strokovnim službam v okviru specializiranega področja za tveganja. Slednje nato poroča vse ustrezne informacije o tveganjih Upravi Banke in drugim pristojnim odborom ter Nadzornemu svetu in njegovim pristojnim komisijam, kjer so sprejete odločitve in ustrezni ukrepi.

Bonitetno razvrščanje materialno pomembnih komitentov NLB Skupine in oblikovanje mnenj o kreditnih tveganjih se izvajata centralizirano, prek Kreditnega odbora NLB. Postopek poteka po načelu soodločanja, pri čemer kreditni odbor zadevne članice Skupine najprej sprejme odločitev, nato poda mnenje še Kreditni odbor NLB. Sklep Kreditnega odbora NLB se sprejme na podlagi celotne razpoložljive dokumentacije, vključno z bonitetnim mnenjem, ki ni zavezujoče in ga pripravijo v enoti Kreditne analize v NLB. Enako načelo in proces se uporablja tudi za kreditne izpostavljenosti do materialno pomembnih komitentov NLB Skupine.

Spremljanje tveganj v članicah NLB Skupine poteka v okviru samostojne in/ali ločene organizacijske enote, kar na podlagi standardiziranih pristopov zagotavlja enotno spremljanje in upravljanje tveganj. Takšno spremljanje zagotavlja celovit pregled nad profilom tveganosti Skupine in vsake posamezne članice Skupine. Skladno s strateškimi usmeritvami glede prevzemanja tveganj in internimi politikami upravljanja tveganj na ravni NLB Skupine je spremljanje tveganj v vsaki članici NLB Skupine organizirano tako, da je spremljanje tveganj ločeno od njene upravljske in/ali poslovne funkcije z namenom ohraniti objektivnost, ki je potrebna pri presojanju poslovnih odločitev (koncept treh obrambnih linij). Organizacijska enota za

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



upravljanje tveganj je odgovorna neposredno Upravi oziroma njenim odborom (Kreditnemu odboru, Odboru za upravljanje bilance Banke, Odboru za tveganja in Odboru za operativna tveganja), ta pa nadzornemu organu (Komisiji za tveganja pri Nadzornem svetu ali Upravnem odboru).

c) Merjenje in poročanje tveganj

Kot sistemsko pomembna bančna skupina je NLB Skupina vključena v enotni nadzorni mehanizem (SSM), katerega nadzor je v pristojnosti skupne nadzorniške skupine (»Joint Supervisory Team«) v okviru Evropske centralne banke in Banke Slovenije. NLB Skupina posluje skladno z določili predpisov ECB, medtem ko hčerinske družbe NLB Skupine, ki poslujejo zunaj Slovenije, delujejo tudi skladno s pravili, ki jih določajo lokalni regulatorji. Tako imenovani »Third party equivalent« je bil odobren v Srbiji, Bosni in Hercegovini ter Severni Makedoniji, kar se odraža v usklajenosti lokalne ureditve s pravili Uredbe (CRR). NLB Skupina na področju kapitalske ustreznosti, upošteva določila Direktive (CRD) in Uredbe (CRR), uporablja standardizirani pristop za kreditna, tržna in operativna tveganja ter enostavni pristop (enostavni pristop z manjšo zahtevo po razčlenjenosti podatkov) za operativna tveganja. Od 1. 1. 2025 dalje izračun tveganju prilagojene aktive za kreditno in operativno tveganje temelji na uredbi CRR3.

Ocenjevanje, spremljanje, upravljanje in blaženje tveganj v NLB Skupini se izvaja na poenoten način, upošteva tudi specifične trgov, na katerih delujejo posamezne članice NLB Skupine, v skladu s Standardi upravljanja tveganj NLB Skupine. Za potrebe merjenja izpostavljenosti kreditnim, likvidnostnim in obrestnim tveganjem, tveganju vrednotenja v bančni knjigi ter operativnim, tržnim, ESG in nefinančnim tveganjem NLB Skupina poleg regulativnih pristopov uporablja tudi interne metodologije, ki omogočajo podrobnejše spremljanje in upravljanje tveganj. Interne metodologije so usklajene s smernicami ECB, EBA in Baselskimi smernicami ter splošno uveljavljenimi metodološkimi pristopi v bančni praksi.

Poročanje o tveganjih v NLB Skupini poteka skladno z internimi usmeritvami, ki glede vsebine in pogostosti poročanja poleg internih potreb upoštevajo zahteve Evropske centralne banke in Banke Slovenije. Na ravni posamezne članice NLB Skupine se upoštevajo

tudi zahteve njihove lokalne regulative. Poročanje o tveganjih poteka v obliki standardiziranih poročil. Slednja omogočajo smiselno poenotene politike upravljanja tveganj z metodologijami za merjenje in uravnavanje izpostavljenosti tveganjem, vzpostavljene standardizirane strukture podatkovnih baz znotraj podatkovnega skladišča (DWH), celostno zagotavljanje kakovosti podatkov prek vzpostavljenih kontrol ter avtomatizirane priprave poročil, kar zagotavlja tudi njihovo kakovost in zmanjšuje možnosti napak.

d) Podatkovne osnove in IT sistem

Podatki o tveganjih, zbrani iz DWH NLB in drugih članic Skupine, so izračunani in shranjeni v DWH NLB Skupine. Vzpostavljen proces zagotavlja integrirane informacije v enotni referenčni strukturi, kjer lahko poslovni uporabniki do njih dostopajo v formatu, ki je dosleden in predmetno usmerjen. Podatki se tekoče preverjajo in so predmet redne validacije. Podatki, uporabljeni za interne ocene in analize tveganj ter s tem povezano upravljanje in poročanje, so identični podatkom, ki jih NLB Skupina uporablja za regulativno poročanje.

Skupina je vzpostavila močan in robusten sistem upravljanja podatkov, ki je usklajen s cilji funkcije upravljanja tveganj v Skupini. Okvir za upravljanje podatkov in kakovost podatkov NLB Skupine je sestavljen iz identifikacije tveganj, vzpostavitve politik in kontrol glede zaupnosti, celovitosti, točnosti in razpoložljivosti podatkov ter izvajanja kontrol druge obrambne linije s strani neodvisne validacijske enote pod odgovornostjo pooblaščenca za upravljanje podatkov v Skupini. Ta okvir pokriva dogovorjene standarde ravni storitev tako za interne procese kot zunanje izvajalce, povezane s podatki. S tem Skupina izpolnjuje načela BCBS 239 in Vodnik ECB o učinkovitem združevanju podatkov, ki zadevajo področje tveganj, ter poročanju o izpostavljenosti tveganjem.

e) Ključni poudarki na področju obvladovanja tveganj v letu 2025

Učinkovito obvladovanje tveganj in upravljanje kapitala ostajata za NLB Skupino ključnega pomena, saj omogočata ohranjanje dolgoročno donosnega poslovanja. Skupina je dodatno okrepila robustnost sistema za obvladovanje tveganj, ki vključuje vse ustrezne vrste tveganj, z namenom njihovega proaktivnega, celostnega in preudarnega upravljanja.

Glavni poudarek je na prepoznavanju tveganj v zelo zgodnji fazi, njihovem učinkovitem upravljanju in ublažitvi. Poslovno in operativno okolje, pomembno za poslovanje NLB Skupine, se spreminja skupaj s trendi, kot so trajnost, družbena odgovornost, upravljanje, spremembe obnašanja strank, razvoj novih tehnologij in konkurentov ter vedno večji obseg regulativnih zahtev. Skladno s tem se redno prilagaja in nadgrajuje sistem upravljanja tveganj, predvsem z namenom odkrivanja in upravljanja novih potencialnih tveganj.

NLB Skupina daje poseben poudarek vključitvi analize tveganj v postopek odločanja na strateški in operativni ravni, diverzifikaciji (z namenom preprečevanja nastopa visoke koncentracije), optimalni porabi internega kapitala, ustreznim cenovnim politikam, ki upoštevata tudi obseg prevzetih tveganj, rednemu izobraževanju/usposabljanju na vseh vodstvenih ravneh ter zagotavljanju splošne skladnosti z notranjimi akti in zadevno regulativo.

Kljub nenehnim geopolitičnim napetostim in bolj kot pričakovano neugodnim makroekonomskim trendom ostaja kakovost kreditnega portfelja Skupine visoka, z dobro razpršeno strukturo portfelja. Odpornost regije NLB Skupine je prispevala k ohranjanju deležev slabih posojil na vzdržni ravni, čeprav je bilo zaznati nekaj povečanja, predvsem na segmentu podjetij v Sloveniji. Kot pomembna prednost je njihovo razmerje pokritosti ostalo nad povprečjem EU. V letu 2025 je Banka opazila poslabšanje kreditne sposobnosti pri nekaj večjih podjetjih, ki delujejo v jeklarski, kovinski in avtomobilski industriji. Poslabšanje finančnih kazalnikov in okrepljeni neugodni sektorski dejavniki so prispevali k prepoznavanju tveganja neplačila. Posledično se je več izpostavljenosti v skladu z zahtevami MSRP 9 zahtevami glede oslabitev premaknilo v 3. skupino. Kljub temu je strošek tveganja ostal v pričakovanem razponu za leto 2025.

Skupina ima dober kapitalski položaj, ki ostaja nad sprejemljivim tveganjem tako na ravni Skupine kot na ravni bančnih članic. Likvidnostna pozicija Skupine ostaja trdna, s čimer ostajajo vrednosti likvidnostnih kazalcev visoko nad regulativnimi zahtevami, kar potrjuje nizko stopnjo tolerance Skupine do likvidnostnega tveganja. Tudi v primeru uresničitve zelo neugodnega likvidnostnega scenarija ima Skupina zadostno raven prvovrstnih likvidnostnih

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



rezerv. Posebno pozornost smo namenili strukturi in koncentraciji likvidnostnih rezerv ob upoštevanju morebitnih neugodnih negativnih tržnih gibanj. Investicijska dejavnost je zasledovala uravnotežen pristop, ki se je osredotočal na iskanje tržnih priložnosti in hkratno zasledovanje učinkovitega upravljanja tveganja kreditnega pribitka in obrestnega tveganja ter porabe kapitala. Poleg tega je Skupina v letu 2025 zmanjšala občutljivost neto obrestnih prihodkov. Izpostavljenost obrestnemu tveganju je ostala zmerna in je ostala znotraj tolerance nagnjenosti k tveganju.

Upravljanje ESG tveganj sledi smernicam ECB in EBA s poudarkom na njihovi celoviti integraciji v vse relevantne procese. Upravljanje teh tveganj je vgrajeno v celoten postopek odobritve naložb, upravljanje prejetih zavarovanj ter s tem povezano upravljanje kreditnega portfelja. ESG trajnostno financiranje, v skladu s sistemom okoljskega in socialnega upravljanja (Environmental and Social Management System), je integrirano v Strategijo pripravljenosti za prevzemanje tveganj. Javno objavljene zaveze Net-Zero so integrirane v opredelitev nagnjenosti Skupine k prevzemanje tveganj.

NLB Skupina je bila kot sistemsko pomembna institucija vključena v stresni test ECB – EBA EU-wide and ECB SSM Stress Test Exercise. Ta stresni test na ravni EU ocenjuje odpornost evropskega bančnega sektorja v trenutnem negotovem in spreminjajočem se makroekonomskem okolju, zlasti sredi stopnjevanja geopolitičnih napetosti, ki bi lahko povzročile znaten upad BDP. ECB je agregatne rezultate objavila v začetku avgusta 2025.

6.1. Upravljanje kreditnih tveganj

a) Uvod

NLB Skupina je pri svojem poslovanju izpostavljena zlasti kreditnemu tveganju, ki pomeni tveganje nastanka izgube zaradi neizpolnitve obveznosti dolžnika do Skupine, zato ga proaktivno spremlja in celostno ocenjuje. Pri tem NLB Skupina sledi Mednarodnim standardom računovodskega poročanja, predpisom Evropske centralne banke ali Banke Slovenije in smernicam organa EBA. Natančneje je področje urejeno z internimi metodologijami in postopki, zapisanimi v internih aktih.

NLB z rednimi pregledi poslovnih praks in kreditnih portfeljev članic skrbi, da te pri upravljanju kreditnih tveganj poslujejo skladno s standardi upravljanja tveganj v NLB Skupini, tako da so zagotovljeni smiselno poenoteni postopki na konsolidirani ravni.

Za upravljanje kreditnih tveganj v NLB Skupini se uporabljajo različni pristopi:

• Ocenjevanje in spremljanje tveganj

Na ravni posameznega komitenta/skupine komitentov, kjer se izvajajo ustrezni postopki v različnih fazah odnosa s komitentom pred sklenitvijo pogodbe, ob njej in po njej. Pred sklenitvijo pogodbe se presojata komitentova uspešnost poslovanja in njegovo finančno stanje oziroma morebitno preteklo sodelovanje z NLB. Z namenom celovite objektivne presoje poslovanja komitenta poteka tudi razvoj internih točkvalnih modelov za posamezen segment komitentov ali produktov. Poleg tega je pomembna tudi pridobitev kakovostnih zavarovanj, ki pa ne vpliva na bonitetno razvrstitev komitenta. Temu sledijo različne oblike spremljanja komitenta, zlasti presoja zmožnosti dolgoročnega generiranja zadostnega denarnega toka za redno odplačevanje obveznosti in izpolnjevanje pogodbenih zavez. V tem delu kreditnega procesa je pomembna redna spremljava komitentov v okviru sistema zgodnjega zaznavanja poslabšanega poslovanja (EWS). V primeru neplačila stranke se začne prestrukturiranje ali izterjava, odvisno od resnosti položaja stranke.

• Merjenje uspešnosti in poročanje

Kakovost in trende v kreditnem portfelju, vključno z bilančno in zunajbilančno izpostavljenostjo, aktivno spremljamo in analiziramo na ravni celotnega portfelja NLB Skupine in posameznih bank. Redno se izvajajo obsežne analize, da se zagotovi spremljanje kakovosti portfelja skozi čas in ugotovi morebitna kršitev limitov ali ciljev. Velik poudarek je na razvoju strukture portfelja v smislu segmentacije komitentov, bonitetne strukture, strukture po stopnjah (skladno z MSRP 9) in kazalnikov slabih posojil. Poleg tega je pokritost slabih posojil pomemben pokazatelj potencialnih prihodnjih izgub in se pozorno spremlja.

Poleg celovite analize portfelja se spremlja tudi kakovost novoodobrenih posojil, da se preveri

konzervativnost kreditnih standardov, ki naj bi zagotavljali ohranjanje kakovosti portfelja v okviru sprejemljive ravni tveganja Skupine. Redno poročanje višjemu vodstvu in upravi prispeva k preglednosti ter podpira sprejemanje premišljenih odločitev.

• Stresno testiranje in analiza scenarijev

Izvajamo redno testiranje izjemnih situacij in analizo scenarijev, da ocenimo odpornost kreditnega portfelja v različnih gospodarskih razmerah. Te vaje pomagajo pri prepoznavanju ranljivosti in oblikovanju načrtov ukrepov ob nepredvidljivih dogodkih.

Poleg tveganja neplačila (»default risk«) se na kreditnem portfelju spremljajo tudi tveganje posamične koncentracije in koncentracije v dejavnostih, tveganje migracije ter tveganje posojil v tuji valuti. Vedno večji poudarek je tudi na izvajanju stresnih scenarijev, s katerimi se ocenjujejo negativni učinki, ki bi jih neugodne makroekonomske razmere imele na raven slabitev in rezervacij ter na kapitalsko ustreznost. Kapitalska zahteva za kreditno tveganje v NLB Skupini se izračunava po standardiziranem pristopu za namen prvega stebra, medtem ko se za potrebe drugega stebra uporablja interni IRB pristop, s pomočjo katerega izvajamo izračun tehtane tvegane aktive za tveganje neplačila, tveganje poslabšanja kreditne kvalitete (»migration risk«) in financiranja v tuji valuti. Pribitki za tveganje posamične koncentracije so ocenjeni na podlagi metode granularnega pribitka (»granularity adjustment methodology«), za koncentracijo po dejavnostih pa z uporabo indeksov koncentracije HHI. Višino izgub iz kreditnega tveganja NLB in članice NLB Skupine posamično ocenjujejo za pomembne terjatve oziroma na skupinski ravni za preostali del portfelja.

Posamična ocena pričakovanih kreditnih izgub se pripravlja za finančna sredstva iz skupine 3, ki so bila ocenjena kot nedonosna na podlagi informacij o pomembnih finančnih težavah komitenta, o dejanskem kršenju pogodbenih zavez, kot je zamuda pri poravnavi obveznosti do Banke, o dejstvu, da bo zaradi ekonomskih ali pravnih razlogov prišlo do prestrukturiranja finančnih sredstev, ter o obstoju verjetnosti, da bo komitent šel v stečaj ali finančno reorganizacijo. Pri posamičnem pregledu se tako ocenjujejo pričakovani prihodnji denarni tokovi (iz rednega poslovanja in morebitnega unovčenja

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



zavarovanj) in če njihova verjetnostno utežena diskontirana vrednost odstopa od knjigovodske vrednosti finančnega sredstva, je treba pripoznati kreditno izgubo.

Za preostali del portfelja, ki ni posamično ocenjen, se oslabitve oblikujejo skupinsko. Skladno z zahtevami standarda MSRP 9 so finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti ali po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, razporejena v skupine na podlagi ocenjenega povečanja kreditnega tveganja posameznega sredstva od začetnega pripoznanja. Od skupine, v katero je sredstvo razporejeno, je odvisno, ali se bodo oblikovale 12-mesečne ali vseživljenjske kreditne izgube. Izračun pričakovanih kreditnih izgub temelji na prihodnji verjetnosti prehoda med neplačnike (»probability of default« – PD) in glede na povprečno stopnjo nepoplačljivosti (»loss given default« – LGD) slabih terjatev. Kazalnika tveganj sta ocenjena na podlagi preteklih podatkov, statističnih modelov in napovedi makroekonomskih parametrov za različne scenarije. Pri ocenjevanju pričakovanih kreditnih izgub za prevzete obveznosti na skupinski ravni se na podlagi empiričnih podatkov o unovčevanju garancij v preteklosti določi tudi verjetnost unovčenja garancij, ki se upošteva pri oblikovanju skupinskih rezervacij. Modeli, ki se uporabljajo za ocenjevanje pričakovanih vrednosti parametrov tveganja, se redno testirajo in preverjajo z namenom zagotavljanja čim bolj pravilne ocene izgub.

Obvladovanje ESG tveganj se vključuje v celoten postopek odobritve kreditov v Skupini in s tem povezano upravljanje kreditnega portfelja. Trajnostno financiranje je naslovljeno v osnovnem dokumentarnem okviru:

- *Usmeritve odobranja naložb nefinančnim družbam v NLB d.d. in NLB Skupini*, kjer so v posebnem podpoglavju Okoljski, socialni in družbeni okvir

opredeljene tri kategorije (prepovedane, omejene, normalne dejavnosti).

- *Okvir okoljske in družbene kreditne politike v NLB d.d. in NLB Skupini* se uporablja za določene transakcije z največjim potencialom za pomemben okoljevarstveni in družbeni vpliv (seznam izključitev, preverjanje skladnosti s predpisi in standardi učinkovitosti, kategorizacija projekta).
- *Metodološki okvir za okoljevarstveno in družbeno kategorizacijo naložb v NLB d.d. in NLB Skupini*, ki podaja smernice glede tipične ravni inherentnega okoljskega in družbenega tveganja po kodah NACE.

Poleg obravnave ESG tveganj v vseh relevantnih fazah odobranja naložb se ustrezna ESG merila upoštevajo tudi v postopku ocenjevanja zavarovanja. Na ravni portfelja se Skupina ne sooča z veliko koncentracijo na segmentu specifičnih industrijskih panog po klasifikaciji NACE, ki so izpostavljene podnebnemu tveganju, prevladujoč vpliv pa imajo tveganja prehoda. Razpoložljivost ESG podatkov v regiji, kjer NLB Skupina deluje, je še vedno pomanjkljiva, kljub temu pa je Skupina v zadnjem obdobju na tem področju dosegla pomemben napredek.

b) Ključni poudarki v letu 2025

V okviru stalne nadgradnje in dopolnjevanja obstoječega sistema za obvladovanje kreditnih tveganj se NLB Skupina osredotoča na prevzemanje zmernih tveganj, sočasno pa tudi na doseganje optimalne donosnosti glede na prevzeta tveganja. Zagotavljanje ustrezne strukture in kvalitete kreditnega portfelja predstavlja najpomembnejši cilj na področju upravljanja tveganj, s poudarkom na kakovosti novih naložb in razpršenosti kreditnega portfelja. Skupina je aktivno prisotna na trgu v regiji ter financira obstoječe in nove kreditno sposobne stranke ter stalno razvija širšo paleto naprednih pristopov, ki so podprti z matematičnimi in

statističnimi modeli, v skladu z najboljšimi bančnimi praksami. Tako želi dodatno izboljšati obstoječa orodja za obvladovanje tveganj, hkrati pa tudi komitentom zagotoviti hitrejšo odzivnost.

Rast kreditiranja v letu 2025 je bila izrazita, tako v segmentu prebivalstva kot v segmentu podjetij. V segmentu prebivalstva je prevladovalo kreditiranje po fiksnih obrestnih merah, predvsem na trgu stanovanjskih posojil. V segmentu podjetij je Banka izkoristila priložnosti za financiranje nekaterih najboljših podjetij v regiji, hkrati pa se je osredotočila na MSP kot svoj ključni segment. Kreditni portfelj ostaja dobro razpršen brez visoke koncentracije v posamičnih panogah ali segmentih strank. Delež portfelja prebivalstva v celotnem kreditnem portfelju je precejšen, še vedno prevladuje segment stanovanjskih posojil.

Kakovost kreditnega portfelja Skupine je v letu 2025 ostala stabilna, s precej solidno bonitetno strukturo in razpršeno strukturo portfelja. Velik poudarek je bil namenjen intenzivnemu in proaktivnemu ravnanju s problematičnimi komitenti ter komitenti, ki delujejo v panogah, ki so v trenutnih gospodarskih okoliščinah manj stabilne. Banka je vzpostavila sistem zgodnjega opozarjanja za odkrivanje povečanega kreditnega tveganja v zelo zgodnji fazi. Obseg nedonosnih izpostavljenosti (NPE) se je povečal, predvsem v segmentu podjetij, kar je posledica neplačil nekaj posameznih komitentov iz železarske in avtomobilske industrije v Sloveniji. Na dan 31. decembra 2025 je delež nedonosnih izpostavljenosti po metodologiji organa EBA za NLB Skupino znašal 1,36 % (zmerno povečanje z 1,08 % iz konca leta 2024). Stopnja pokritosti z oslabitvami NLB Skupine ostaja visoka in znaša 49,4 %, kar je nad povprečjem EU, ki ga objavlja EBA (41,9 % v tretjem četrtletju leta 2025).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

c) Maksimalna izpostavljenost kreditnemu tveganju brez upoštevanja prejetih zavarovanj

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vloge na vpogled pri bankah	4.371.798	4.039.581	2.220.649	1.973.113
Finančna sredstva v posesti za trgovanju	4.552	18.338	6.302	21.073
Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	108	1.000	4.066	3.964
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	2.646.745	2.466.923	2.028.505	1.601.875
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti				
Dolžniški vrednostni papirji	4.317.154	3.725.195	3.146.795	2.846.779
Kreditni državi	778.838	511.129	288.771	209.228
Kreditni bankam	404.532	458.921	322.150	193.172
Kreditni finančnim organizacijam	190.478	149.132	1.483.128	1.326.073
Kreditni fizičnim osebam	9.801.313	8.557.705	4.285.184	3.882.210
Kreditni podjetjem	7.934.845	7.145.683	3.493.410	3.235.837
Druga finančna sredstva	170.741	136.854	81.530	81.518
Izvedeni finančni instrumenti - računovodenje varovanja pred tveganjem	85.114	77.771	85.114	77.771
Skupaj neto finančna sredstva	30.706.218	27.288.232	17.445.604	15.452.613
Garancije	1.873.638	1.805.571	1.155.244	1.122.575
Finančne garancije	633.115	694.708	309.188	383.873
Storitvene garancije	1.240.523	1.110.863	846.056	738.702
Odobreni krediti	2.921.728	2.640.323	2.067.699	1.940.563
Druge potencialne obveznosti	112.402	57.476	49.188	17.161
Skupaj pogojne obveznosti	4.907.768	4.503.370	3.272.131	3.080.299
Skupaj maksimalna izpostavljenost kreditnemu tveganju	35.613.986	31.791.602	20.717.735	18.532.912

Maksimalna izpostavljenost kreditnemu tveganju predstavlja prikaz izpostavljenosti NLB Skupine kreditnemu tveganju, ločeno po posameznih vrstah finančnih sredstev in pogojnih obveznosti. Izpostavljenosti, navedene v zgornji preglednici, so za bilančne postavke prikazane v višini njihove neto knjigovodske vrednosti, kot so poročane v izkazu finančnega položaja, za zunajbilančne postavke pa v višini njihove nominalne vrednosti.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

- Poročilo neodvisnega revizorja
- Izjava o odgovornosti posloводства
- Izkaz poslovnega izida
- Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
- Izkaz finančnega položaja
- Izkaz sprememb lastniškega kapitala
- Izkaz denarnih tokov
- Pojasnila k računovodskim izkazom

d) Zavarovanja finančnih sredstev merjenih po odplačni vrednosti
Zavarovanja kreditno oslavljenih finančnih sredstev merjenih po odplačni vrednosti

v tisoč EUR						
31. 12. 2025	NLB Skupina					
	V celoti zavarovana in nadzavarovana finančna sredstva			Nezavarovana in podzavarovana finančna sredstva		
	Bruto vrednost finančnih sredstev	Neto vrednost finančnih sredstev	Poštena vrednost zavarovanj	Bruto vrednost finančnih sredstev	Neto vrednost finančnih sredstev	Poštena vrednost zavarovanj
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti						
Kreditni bankam	–	–	–	–	–	–
Kreditni fizičnim osebam	44.063	27.279	117.148	114.742	26.224	10.340
Kreditni drugim strankam	101.008	67.532	307.688	209.841	116.979	58.478
Druška finančna sredstva	73	43	1.685	9.289	564	31
Skupaj	145.144	94.854	426.521	333.872	143.767	68.849

v tisoč EUR						
31. 12. 2024	NLB Skupina					
	V celoti zavarovana in nadzavarovana finančna sredstva			Nezavarovana in podzavarovana finančna sredstva		
	Bruto vrednost finančnih sredstev	Neto vrednost finančnih sredstev	Poštena vrednost zavarovanj	Bruto vrednost finančnih sredstev	Neto vrednost finančnih sredstev	Poštena vrednost zavarovanj
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti						
Kreditni bankam	–	–	–	136	–	–
Kreditni fizičnim osebam	47.477	27.871	128.687	99.187	21.244	7.319
Kreditni drugim strankam	97.394	48.781	308.698	86.255	25.333	31.754
Druška finančna sredstva	65	30	3.503	8.847	515	53
Skupaj	144.936	76.682	440.888	194.425	47.092	39.126

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

- Poročilo neodvisnega revizorja
- Izjava o odgovornosti posloводства
- Izkaz poslovnega izida
- Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
- Izkaz finančnega položaja
- Izkaz sprememb lastniškega kapitala
- Izkaz denarnih tokov
- Pojasnila k računovodskim izkazom

v tisoč EUR

31. 12. 2025NLB						
	V celoti zavarovana in nadzavarovana finančna sredstva			Nezavarovana in podzavarovana finančna sredstva		
	Bruto vrednost finančnih sredstev	Neto vrednost finančnih sredstev	Poštena vrednost zavarovanj	Bruto vrednost finančnih sredstev	Neto vrednost finančnih sredstev	Poštena vrednost zavarovanj
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti						
Kreditni bankam	–	–	–	–	–	–
Kreditni fizičnim osebam	26.239	13.888	67.465	55.783	11.247	2.231
Kreditni drugim strankam	32.938	24.011	91.336	169.720	105.878	47.964
Druga finančna sredstva	2	1	6	1.104	57	5
Skupaj	59.179	37.900	158.807	226.607	117.182	50.200

v tisoč EUR

31. 12. 2024NLB						
	V celoti zavarovana in nadzavarovana finančna sredstva			Nezavarovana in podzavarovana finančna sredstva		
	Bruto vrednost finančnih sredstev	Neto vrednost finančnih sredstev	Poštena vrednost zavarovanj	Bruto vrednost finančnih sredstev	Neto vrednost finančnih sredstev	Poštena vrednost zavarovanj
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti						
Kreditni bankam	–	–	–	136	–	–
Kreditni fizičnim osebam	29.840	15.986	73.399	50.299	8.594	2.489
Kreditni drugim strankam	27.961	10.648	98.625	39.882	8.591	11.609
Druga finančna sredstva	2	1	5	1.144	49	5
Skupaj	57.803	26.635	172.029	91.461	17.234	14.103

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



Zavarovanja finančnih sredstev merjenih po odplačni vrednosti, ki so razvrščena v skupino 1 in 2

v tisoč EUR

31. 12. 2025 NLB Skupina						
	V celoti zavarovana in nadzavarovana finančna sredstva			Nezavarovana in podzavarovana finančna sredstva		
	Bruto vrednost finančnih sredstev	Neto vrednost finančnih sredstev	Poštena vrednost zavarovanj	Bruto vrednost finančnih sredstev	Neto vrednost finančnih sredstev	Poštena vrednost zavarovanj
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti						
Dolžniški vrednostni papirji	111.598	111.561	111.598	4.211.370	4.205.593	–
Kreditni bankam	111	111	126	404.550	404.421	–
Kreditni fizičnim osebam	4.771.706	4.753.446	9.900.066	5.061.935	4.994.364	493.296
Kreditni drugim strankam	3.081.540	3.060.169	6.945.388	5.708.614	5.659.481	943.719
Druga finančna sredstva	79	78	2.428	170.641	170.056	98
Skupaj	7.965.034	7.925.365	16.959.606	15.557.110	15.433.915	1.437.113

v tisoč EUR

31. 12. 2024 NLB Skupina						
	V celoti zavarovana in nadzavarovana finančna sredstva			Nezavarovana in podzavarovana finančna sredstva		
	Bruto vrednost finančnih sredstev	Neto vrednost finančnih sredstev	Poštena vrednost zavarovanj	Bruto vrednost finančnih sredstev	Neto vrednost finančnih sredstev	Poštena vrednost zavarovanj
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti						
Dolžniški vrednostni papirji	156.568	156.493	156.355	3.576.094	3.568.702	–
Kreditni bankam	194	194	195	458.831	458.727	37
Kreditni fizičnim osebam	3.999.354	3.981.774	8.539.514	4.588.971	4.526.816	418.328
Kreditni drugim strankam	2.968.522	2.944.379	7.647.688	4.834.250	4.787.451	843.348
Druga finančna sredstva	1.851	1.845	4.891	135.084	134.464	723
Skupaj	7.126.489	7.084.685	16.348.643	13.593.230	13.476.160	1.262.436

Pregled**Poslovno poročilo****Poročilo o trajnostnosti****Finančno poročilo**

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



v tisoč EUR

31. 12. 2025						
NLB						
	V celoti zavarovana in nadzavarovana finančna sredstva			Nezavarovana in podzavarovana finančna sredstva		
	Bruto vrednost finančnih sredstev	Neto vrednost finančnih sredstev	Poštena vrednost zavarovanj	Bruto vrednost finančnih sredstev	Neto vrednost finančnih sredstev	Poštena vrednost zavarovanj
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti						
Dolžniški vrednostni papirji	111.598	111.561	111.598	3.037.036	3.035.234	–
Kreditni bankam	–	–	–	322.382	322.150	–
Kreditni fizičnim osebam	2.343.450	2.337.624	5.067.425	1.950.298	1.922.425	51.210
Kreditni drugim strankam	1.083.139	1.078.012	2.603.044	4.074.447	4.057.408	403.770
Druga finančna sredstva	16	16	31	81.562	81.456	11
Skupaj	3.538.203	3.527.213	7.782.098	9.465.725	9.418.673	454.991

v tisoč EUR

31. 12. 2024						
NLB						
	V celoti zavarovana in nadzavarovana finančna sredstva			Nezavarovana in podzavarovana finančna sredstva		
	Bruto vrednost finančnih sredstev	Neto vrednost finančnih sredstev	Poštena vrednost zavarovanj	Bruto vrednost finančnih sredstev	Neto vrednost finančnih sredstev	Poštena vrednost zavarovanj
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti						
Dolžniški vrednostni papirji	156.568	156.493	156.355	2.693.741	2.690.286	–
Kreditni bankam	–	–	–	193.342	193.172	–
Kreditni fizičnim osebam	2.059.295	2.051.482	4.411.879	1.825.755	1.806.148	31.114
Kreditni drugim strankam	1.062.028	1.059.346	2.390.689	3.716.001	3.692.553	361.951
Druga finančna sredstva	20	20	77	81.565	81.448	15
Skupaj	3.277.911	3.267.341	6.959.000	8.510.404	8.463.607	393.080

e) Zavarovanja kreditov, obvezno merjenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida

v tisoč EUR

NLB	31. 12. 2025				31. 12. 2024			
	V celoti zavarovani in nadzavarovani krediti		Nezavarovani in podzavarovani krediti		V celoti zavarovani in nadzavarovani krediti		Nezavarovani in podzavarovani krediti	
	Poštena vrednost kreditov	Poštena vrednost zavarovanj	Poštena vrednost kreditov	Poštena vrednost zavarovanj	Poštena vrednost kreditov	Poštena vrednost zavarovanj	Poštena vrednost kreditov	Poštena vrednost zavarovanj
Kreditni, obvezno merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	2.730	4.308	1.336	–	76	149	3.888	2.030

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



f) Politika na področju zavarovanj

NLB Skupina uporablja enotne standarde za zavarovanja naložb fizičnih in pravnih oseb, ki so jih članice vzpostavile v skladu z regulatornimi zahtevami. Krovni dokument, ki ureja zavarovanja naložb v NLB Skupini, je *Politika za zavarovanje naložb v NLB d.d. in NLB Skupini*. Politiko je sprejela Uprava NLB Skupine in vsebuje osnovne smernice, ki jih morajo upoštevati zaposleni v Banki pri sprejemanju, vrednotenju, spremljavi in poročanju zavarovanj z namenom zmanjševanja kreditnega tveganja.

Skladno s politiko je primarni vir poplačila naložb plačilna sposobnost dolžnika, sprejeta zavarovanja pa predstavljajo sekundarni vir poplačila v primeru, da dolжник preneha z odplačevanjem pogodbenih obveznosti.

NLB Skupina prednostno sprejema zavarovanja, ki izpolnjujejo zahteve regulativnega okvira Basel III, s čimer želimo doseči tako izboljšano upravljanje kreditnega tveganja kot tudi racionalnejšo porabo kapitala. V skladu z Baslom II sprejemamo in spremljamo zavarovanja z zastavo vlog, jamstvom države, garancijami bank, dolžniškimi vrednostnimi papirji, izdanimi pri enotah centralne ravni držav in centralnih bankah, dolžniškimi vrednostnimi papirji bank ter zastavo nepremičnin (za priznanje učinkov na kapital mora biti med drugim lokacija nepremičnine v Evropskem gospodarskem prostoru ali v državi, uvrščeni na seznam enakovrednih tretjih držav organa EBA).

Za zavarovanje naložb na področju pravnih oseb in zasebnikov se sprejemajo tudi druge oblike zavarovanj (na primer zastava premičnin, zastava kapitalskega deleža, investicijskih kuponov, zavarovanje z zastavo/odstopom terjatev ipd.), če se oceni, da bi lahko, če bi bilo treba, kot sredstvo sekundarnega poplačila ustvarilo denarni tok. V primeru manjše verjetnosti, da bo takšno zavarovanje ustvarilo denarni tok, se uporabi konservativni pristop, kar pomeni, da se takšno zavarovanje lahko sprejme, vendar je za namene poročanja njegova vrednost nič.

Od pomladi 2024 se je NLB Skupina intenzivno pripravljala na uvedbo dopolnjenih Baselskih standardov (Basel III). Spremenjena regulativa je stopila v veljavo 1. 1. 2025 in prinaša spremembe predvsem na področju zavarovanj z zastavo nepremičnin.

Cilj prilagoditve NLB Skupine je vzpostaviti takšna zavarovanja in spremljavo v aplikativni podpori, da bi lahko polno izkoristila regulatorne možnosti za realizacijo prihranka v kapitalu.

g) Postopki za vrednotenje zavarovanja s premoženjem

NLB Skupina v skladu z zakonodajo spremlja in poroča zavarovanja po tržni vrednosti. Dodatno je v skladu s spremenjeno zakonodajo (CRR3 oz. Basel III) v letu 2025 na področju zavarovanj z zastavo nepremičnin vzpostavila sistem določanja preudarne vrednosti (ang. prudent value ali prudent valuation) nepremičnin.

Preudarna vrednost je konservativna ocena vrednosti, ki jo določajo Baselski standardi (Basel III) in predstavlja enako ali nižjo vrednost od trenutne tržne, saj upošteva varnostno rezervo za obdobja možnih nihanj trga. Podlaga za določitev preudarne vrednosti nepremičnine je tržna vrednost, pri čemer izhajamo iz ocene tveganja, da je lahko trenutna tržna cena nepremičnine znatno višja od vrednosti, ki bi bila vzdržna v času trajanja posojila. Takšna ocena temelji na cikličnosti trga nepremičnin in upošteva dejavnike, kot so makroekonomski cikel in položaj nepremičninskega trga v tem ciklu, obseg presežne ponudbe posamezne vrste nepremičnin, gibanje prebivalstva, spremembe v mikrookolju, čas trajanja kredita ter lokacijo (območje) nepremičnine.

Tržno in preudarno vrednost zastavljenih nepremičnin pridobimo iz cenitvenih poročil cenilcev z ustreznimi licencami, tržno vrednost zastavljenih premičnin pa iz cenitvenih poročil cenilcev z ustreznimi licencami oziroma kupoprodajnih pogodb. Tako cenitvena poročila kot kupoprodajne pogodbe ne smejo biti starejše od enega leta. V NLB in članicah NLB Skupine se poročila o oceni vrednosti nepremičnin zunanjih cenilcev preverjajo. Kontrole izvajajo notranji cenilci, ki preverijo vsebino, vrednost, obseg in obliko poročila, njegovo skladnost z mednarodnimi standardi vrednotenja in ocenjeno vrednost. Če so ugotovljena odstopanja, se oceni potreben popravek vrednosti zunanje ocene (v %) in popravi vrednost zunanje ocene. Popravek vrednosti je lahko samo negativen in se lahko uporabi samo v omejenem obsegu. Za namene poslovnih odločitev ter izračun potrebnih oslabitev in rezervacij se uporabijo dodatni odbitki (»hair-cuts«) od potencialno prilagojene tržne vrednosti glede na vrsto zavarovanja.

Pri zavarovanju z nepremičninami znašajo odbitki za oceno likvidacijske vrednosti med 30 % in 70 %, odvisno od vrste in lokacije nepremičnine, pri premičninah pa znašajo med 50 % in 100 %, odvisno od vrste premičnine.

Za finančne instrumente, ki kotirajo na borzi, se tržna vrednost določi na podlagi kotacije na organiziranem trgu – borzi. Za finančne instrumente, ki ne kotirajo na borzi (tovrstna zavarovanja se uporabljajo izjemoma in v majhnem obsegu na področju odobravanja naložb pravnim osebam in zasebnikom), pa se tržna oz. poštena vrednost določi v skladu z interno metodologijo.

NLB ima oblikovan referenčni seznam cenilcev nepremičnin z ustreznimi licencami. Vse cenitve morajo biti opravljene za namen zavarovanega posojanja in v skladu z mednarodnimi standardi ocenjevanja vrednosti (MSOV, EVS, RICS). Cenitve na področju kreditiranja fizičnih oseb Banka praviloma naroča pri cenilcih, s katerimi ima sklenjeno pogodbo za izdelavo ocen vrednosti nepremičnin. Cenitve na področju odobravanja naložb pravnim osebam in zasebnikom praviloma predložijo komitenti. Če komitent predloži cenitev, ki je ni izdelal cenilec z referenčnega seznama Banke, jo preveri strokovna služba Banke, ki ima zaposlene ocenjevalce vrednosti nepremičnin z ustreznimi licencami (sodni cenilci gradbene stroke z licencami Ministrstva za pravosodje ter pooblaščen ocenjevalci vrednosti nepremičnin z licencami Slovenskega inštituta za revizijo). V pristojnosti omenjene strokovne službe je tudi pregledovanje cenitev nepremičnin, ki se uporabijo za zavarovanje naložb večjih vrednosti.

V preostalih članicah NLB Skupine vrednotenje izvajajo pri njih zaposleni cenilci in zunanji cenilci, oboji z ustreznimi licencami. NLB Skupina ima oblikovan poseben referenčni seznam cenilcev za izvajanje cenitev nepremičnin z lokacijo zunaj Republike Slovenije. Cenitve se izvajajo v skladu z mednarodnimi standardi ocenjevanja vrednosti. Za večja posojila mora cenitve nepremičnin pregledati notranji cenilec, ki ima ustrezno licenco ter pozna lokalni trg nepremičnin. Če cenitev ni skladna z mednarodnimi standardi ocenjevanja vrednosti ali če je popravek vrednosti večji od določene meje, se cenitev zavrne kot neustrezna.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



Pri zagotavljanju zavarovanja NLB Skupina upošteva notranje akte, ki opredeljujejo minimalno stopnjo zavarovanja oz. zastavne količnike. NLB Skupina si prizadeva pridobiti zavarovanje, katerega vrednost presega izpostavljenost (glede na boniteto dolžnika, ročnost naložbe itd.), s ciljem zmanjšati negativne posledice ob vsakem večjem nihanju tržnih cen zastavljenega premoženja. Pri zavarovanju z zastavo nepremičnin, premičnin in finančnih instrumentov velja usmeritev, da mora biti zastavna pravica Banke vpisana z najboljšim vrstnim redom. Izjemoma, v primeru dovolj velike vrednosti zastavljene nepremičnine, je lahko zastavna pravica vpisana z drugačnim vrstnim redom.

NLB Skupina spremlja vrednost zavarovanja v odplačilni dobi naložb v skladu z zakonsko obveznimi obdobji in internimi navodili. Tako se na primer vrednost zavarovanj z zastavo nepremičnin spremlja letno, bodisi z izdelavo individualnih cenitev bodisi z uporabo modelov za spremljanje vrednosti nepremičnin, ki temeljijo na dejansko doseženih podatkih o prodajnih cenah na nepremičninskem trgu. Vrednost zastavljenih premičnin se spremlja enkrat letno (v NLB avtomatsko, z linearno amortizacijo za preostanek življenjske dobe).

h) Glavne vrste zavarovanj, ki jih sprejema NLB Skupina

NLB Skupina za zavarovanje naložb sprejema različne oblike stvarnih in osebnih kreditnih zavarovanj.

S stvarnimi kreditnimi zavarovanji pridobimo v primeru neizpolnjevanja pogodbenih obveznosti s strani dolžnika (kreditojemalca) pravico prodati določeno premoženje zaradi poplačila svoje terjatve, pravico obdržati določeno nedenarno premoženje ali denarne zneske in pravico zmanjšati oziroma pobotati znesek izpostavljenosti za znesek terjatve nasprotne stranke do Banke.

NLB Skupina sprejema naslednje vrste stvarnih kreditnih zavarovanj:

- Zavarovanje s poslovnimi in stanovanjskimi nepremičninami: zemljišča, stavbe in posamezni deli stavb v večnadstropnih stanovanjskih ali poslovnih stavbah, na primer zemljišča v območju, predvidenem za gradnjo, stanovanja, stanovanjske stavbe, garaže in počitniške hiše, poslovni prostori, proizvodni objekti, pisarne, lokali, hoteli, poslovalnice in skladišča, gozdovi, parkirišča itd. Objekti so lahko dokončani

ali v gradnji. Prednost imajo nepremičnine, kjer je zastavna pravica Banke vpisana na prvem mestu in je nepremičnina že v lasti dolžnika in/ali zastavitelja. Za nepremičnino mora obstajati trg in mora biti unovčljiva v razumnem času.

- Zavarovanje s premičninami: prednost imajo premičnine, ki se bodo v primeru izvršbe z veliko verjetnostjo prodale, prejeta sredstva pa porabila za poplačilo zavarovanih terjatev (njihova tržna vrednost mora biti ocenjena z veliko zanesljivostjo). Med ustrezne vrste premičnin Banka vključuje motorna vozila, kmetijsko mehanizacijo, gradbeno mehanizacijo, proizvodne linije in serijsko proizvedene stroje ter nekatere stroje, izdelane po meri.
- Zavarovanje z zastavo finančnega premoženja (bančne vloge ali denarju podobni instrumenti, dolžniški vrednostni papirji različnih izdajateljev, enote investicijskih skladov, lastniški vrednostni papirji ali zamenljive obveznice):
 - zavarovanje z denarnimi terjatvami; bančne vloge in prihranki pri Banki so ustrezni tako v domači kot tudi tuji valuti;
 - dolžniški in lastniški vrednostni papirji: obveznice in delnice, ki so po oceni Banke primerne za zavarovanje naložb in se z njimi trguje na organiziranem trgu (prodajljivi vrednostni papirji višje kakovosti slovenskih in tujih izdajateljev);
 - zastava investicijskih kuponov vzajemnih skladov, ki jih upravljajo družbe za upravljanje (prioritetno NLB Skladi) in so po oceni Banke primerni za zavarovanje naložb.
- Zastava kapitalskega deleža: netržni kapitalski deleži s kreditno oceno vsaj B so ustrezni.
- Zastava oz. odstop terjatev kot zavarovanje: denarne terjatve morajo imeti daljšo ročnost, kot je ročnost naložbe, ne smejo biti zapadle in ne smejo biti plačane.
- Druge oblike stvarnih zavarovanj posojil (police življenjskega zavarovanja, zastavljene Banki itn.): Banka sprejema produkte Vite, življenjske zavarovalnice d.d., Ljubljana – zastava police naložbenega življenjskega zavarovanja in police življenjskega zavarovanja z zajamčenim donosom, ki poleg zavarovanja vključuje varčevanje.

Osebno kreditno zavarovanje je način za zmanjšanje kreditnega tveganja, kjer se tretja oseba zaveže, da bo plačala dolgovani znesek v primeru neizpolnitve obveznosti osnovnega dolžnika (kreditojemalca).

NLB Skupina sprejema naslednja osebna kreditna zavarovanja:

- Solidarna poročila komitentov s področja prebivalstva in podjetij: za zavarovanje posojil posameznikom so ustrezni poroki zaposleni ali upokoјenci, ki ne smejo biti v postopku osebnega stečaja. Odgovarjajo za poplačilo dolžnikovih obveznosti za posojila z dobo odplačevanja, ki ni daljša od 60 mesecev. Za zavarovanje naložb pravnih oseb so primerni poroki pravne osebe (predvsem tiste z zunanjo bonitetno oceno, ki jo zagotavljajo primerne bonitetne institucije), posamezniki ali zasebniki.
- Garancije bank.
- Jamstva države (na primer Republike Slovenije).
- Garancije nacionalnih ali regionalnih razvojnih agencij, s katerimi ima Banka pogodbo o sprejemanju garancij (npr. Slovenski podjetniški sklad).
- Druga osebna kreditna zavarovanja.

Zelo pogosto je tudi zavarovanje naložb s kombinacijo različnih oblik zavarovanja. Splošna priporočila glede zavarovanosti naložb so opredeljena z internimi navodili in vključujejo v nadaljevanju navedene elemente. Odločitev o vrsti zavarovanja in pokritosti naložbe z zavarovanjem je odvisna predvsem od kreditne kakovosti dolžnika (bonitete) in ročnosti naložbe. Razlikuje se glede na to, ali je naložba odobrena fizični ali pravni osebi.

V NLB je na področju zavarovanj naložb z nepremičninami v okviru postopka sklepanja zavarovanj vzpostavljena spletna povezava z Geodetsko upravo Republike Slovenije, ki omogoča neposredno in takojšnje preverjanje obstoja nepremičnine.

NLB Skupina si prizadeva zagotoviti najboljša zavarovanja za dolgoročne naložbe, največkrat z zastavo nepremičnin. Tako je zastava nepremičnin najpogostejša oblika zavarovanja naložb pravnih in fizičnih oseb. Pri naložbah pravnih oseb zastavi nepremičnin sledijo državna jamstva in garancije podjetij, pri posojilih fizičnim osebam pa poroki.

i) Tveganja, ki izhajajo iz vrednotenja prejetih zavarovanj

Pri odobravanju naložb je ključnega pomena kreditno tveganje komitenta oziroma nasprotne stranke v poslu. Zavarovanje predstavlja sekundarni vir poplačila

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



obveznosti, zato sprejemanje odločitev o odobritvi naložbe primarno ne temelji le na kakovosti prejetega zavarovanja. Zavarovanja imajo sicer pomembno vlogo v postopku odobravanja naložb in glede na kreditno sposobnost komitenta predstavljajo pogoj za odobritev. NLB Skupina ima predpisana minimalna razmerja med vrednostjo zavarovanja in naložbe, vezano na vrsto prejetega zavarovanja, ročnost finančnega sredstva in kreditno sposobnost komitenta. Razmerja so določena na podlagi izkušenj in regulatornih usmeritev.

V obstoječih tržnih razmerah NLB Skupina še posebej pozorno in skrbno spremlja tržno in preudarno vrednost prejetih zavarovanj. Prejeta zavarovanja redno in neodvisno vrednoti, upošteva mednarodne standarde na področju cenitev. Hkrati s podrobnim pregledom vseh prejetih zavarovanj zagotavlja, da se upoštevajo le tista zavarovanja, iz katerih je realno pričakovati poplačilo ob unovčenju.

NLB Skupina ima največjo koncentracijo iz naslova zavarovanj na področju hipotek na zastavljenih nepremičninah, ki predstavljajo razmeroma zanesljivo

in kakovostno vrsto zavarovanja. Skupina zaradi možnega upada tržne vrednosti nepremičnin skrbno spremlja vrednost prejetih zavarovanj. Kjer je potrebno, oblikuje večje oziroma dodatne oslabitve in rezervacije na podlagi ocenjenih diskontov vrednosti nepremičnin, katerih realizacija je pričakovana v postopku prodaje (tako imenovano pričakovano poplačilo iz zavarovanja). Prednost imajo nepremičnine, pri katerih je zastavna pravica Skupine vpisana kot prva, nepremičnine pa so že v lasti dolžnika in/ali zastavitelja. Za nepremičnine mora obstajati trg, kjer se prodaja lahko izvede v razumnem roku.

Zavarovanje z vrednostnimi papirji vključuje izpostavljenost tržnim tveganjem, predvsem tveganjem spremembe cene vrednostnih papirjev na kapitalskih trgih. Da bi omejili obseg tovrstnih tveganj oziroma možnost, da bi vrednost instrumentov, prejetih v zavarovanje, padla pod vrednost naložbe, so v *Pravilniku o določanju zastavnih količnikov za zavarovanje naložb na osnovi zastave vrednostnih papirjev* natančno predpisana minimalna razmerja med vrednostjo naložbe in vrednostjo papirjev. Odstopanje

od določil pravilnika je mogoče le ob predhodnem soglasju pristojnih organov odločanja v Banki. Razmerje med vrednostjo naložbe in vrednostjo papirjev se določa glede na boniteto izdajatelja, likvidnost papirjev, njihovo ročnost in stopnjo korelacije z gibanji tržnih indeksov, torej glede na ključne lastnosti, ki odražajo stopnjo fluktuacije tržne vrednosti papirjev in zmožnost njihove prodaje po tržni ceni.

Pri zavarovanju s poroštvu pravnih oseb, poroštvu fizičnih oseb in garancijami bank se pojavlja kreditno tveganje do dajalca tega zavarovanja. NLB Skupina višino prejetega porošstva všteva v limit za odobravanje naložb poroka oziroma garanta, pri čemer se porošstva upoštevajo le v višini njihove kreditne sposobnosti.

Politika za zavarovanje naložb v NLB d.d. in NLB Skupini opredeljuje, katere vrste zavarovanj so sprejemljive in katere pogoje mora izpolnjevati posamezna vrsta zavarovanja, da predstavlja ustrezno in sprejemljivo obliko prejetega zavarovanja.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

j) Analiza finančnih sredstev in prevzetih obveznosti glede na kreditno tveganje

v tisoč EUR

31. 12. 2025	NLB Skupina					NLB				
	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabiljene	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabiljene	Kupljena kreditno oslabiljena finančna sredstva	Skupaj	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabiljene	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabiljene	Kupljena kreditno oslabiljena finančna sredstva	Skupaj
Dolžniški vrednostni papirji po odplačni vrednosti										
A	3.543.644	–	–	–	3.543.644	3.098.904	–	–	–	3.098.904
B	778.461	863	–	–	779.324	48.867	863	–	–	49.730
C	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Popravek vrednosti	(5.799)	(15)	–	–	(5.814)	(1.824)	(15)	–	–	(1.839)
Knjigovodska vrednost	4.316.306	848	–	–	4.317.154	3.145.947	848	–	–	3.146.795
Kreditni in terjatve bankam po odplačni vrednosti										
A	312.402	–	–	–	312.402	322.382	–	–	–	322.382
B	92.259	–	–	–	92.259	–	–	–	–	–
D in E	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Popravek vrednosti	(129)	–	–	–	(129)	(232)	–	–	–	(232)
Knjigovodska vrednost	404.532	–	–	–	404.532	322.150	–	–	–	322.150
Kreditni in terjatve fizičnim osebam po odplačni vrednosti										
A	6.100.367	83.713	–	694	6.184.774	3.086.400	47.984	–	109	3.134.493
B	2.906.779	225.029	–	1.001	3.132.809	881.827	104.261	–	559	986.647
C	241.081	274.575	–	402	516.058	53.765	118.790	–	53	172.608
D in E	–	–	153.829	4.976	158.805	–	–	80.863	1.159	82.022
Popravek vrednosti	(39.303)	(47.256)	(102.079)	(2.495)	(191.133)	(8.802)	(25.195)	(55.907)	(682)	(90.586)
Knjigovodska vrednost	9.208.924	536.061	51.750	4.578	9.801.313	4.013.190	245.840	24.956	1.198	4.285.184
Kreditni in terjatve drugim strankam po odplačni vrednosti										
A	2.006.497	4.361	–	145	2.011.003	2.702.000	865	–	7	2.702.872
B	6.028.956	118.244	–	1.345	6.148.545	2.179.269	40.991	–	114	2.220.374
C	179.619	448.362	–	2.625	630.606	40.854	193.401	–	85	234.340
D in E	–	–	300.576	10.273	310.849	–	–	195.823	6.835	202.658
Popravek vrednosti	(47.979)	(23.343)	(123.358)	(2.162)	(196.842)	(13.417)	(8.911)	(68.382)	(4.225)	(94.935)
Knjigovodska vrednost	8.167.093	547.624	177.218	12.226	8.904.161	4.908.706	226.346	127.441	2.816	5.265.309
Druga finančna sredstva po odplačni vrednosti										
A	119.979	141	–	–	120.120	77.214	90	–	–	77.304
B	47.335	617	–	–	47.952	4.039	36	–	–	4.075
C	1.961	687	–	–	2.648	154	45	–	–	199
D in E	–	–	9.336	26	9.362	–	–	1.104	2	1.106
Popravek vrednosti	(554)	(32)	(8.734)	(21)	(9.341)	(105)	(1)	(1.047)	(1)	(1.154)
Knjigovodska vrednost	168.721	1.413	602	5	170.741	81.302	170	57	1	81.530
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa										
A	2.157.887	–	–	–	2.157.887	1.940.621	–	–	–	1.940.621
B	448.696	–	–	–	448.696	81.491	–	–	–	81.491
C	40.419	99	–	–	40.518	–	–	–	–	–
D in E	–	–	798	–	798	–	–	798	–	798
Popravek vrednosti	(2.853)	(20)	(798)	–	(3.671)	(1.343)	–	(798)	–	(2.141)
Prevzete obveznosti										
A	2.113.268	10.419	–	47	2.123.734	1.816.570	9.652	–	47	1.826.269
B	2.623.883	33.244	–	191	2.657.318	1.338.805	20.786	–	191	1.359.782
C	45.358	63.549	–	4	108.911	24.645	46.710	–	4	71.359
D in E	–	–	14.396	3.409	17.805	–	–	11.312	3.409	14.721
Popravek vrednosti	(12.411)	(1.659)	(6.114)	(16)	(20.200)	(3.944)	(1.201)	(5.286)	(16)	(10.447)
Knjigovodska vrednost	4.770.098	105.553	8.282	3.635	4.887.568	3.176.076	75.947	6.026	3.635	3.261.684

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



v tisoč EUR

31. 12. 2024	NLB Skupina					NLB				
	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabiljene	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabiljene	Kupljena kreditno oslabiljena finančna sredstva	Skupaj	12-mesečne pričakovane kreditne izgube	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - ne kreditno oslabiljene	Vseživljenjske pričakovane kreditne izgube - kreditno oslabiljene	Kupljena kreditno oslabiljena finančna sredstva	Skupaj
Dolžniški vrednostni papirji po odplačni vrednosti										
A	2.714.402	-	-	-	2.714.402	2.419.414	-	-	-	2.419.414
B	1.005.893	-	-	-	1.005.893	425.777	-	-	-	425.777
C	-	12.367	-	-	12.367	-	5.118	-	-	5.118
Popravek vrednosti	(6.913)	(554)	-	-	(7.467)	(3.450)	(80)	-	-	(3.530)
Knjigovodska vrednost	3.713.382	11.813	-	-	3.725.195	2.841.741	5.038	-	-	2.846.779
Kreditni in terjatve bankam po odplačni vrednosti										
A	161.030	-	-	-	161.030	193.342	-	-	-	193.342
B	297.995	-	-	-	297.995	-	-	-	-	-
D in E	-	-	136	-	136	-	-	136	-	136
Popravek vrednosti	(104)	-	(136)	-	(240)	(170)	-	(136)	-	(306)
Knjigovodska vrednost	458.921	-	-	-	458.921	193.172	-	-	-	193.172
Kreditni in terjatve fizičnim osebam po odplačni vrednosti										
A	7.213.612	113.659	-	567	7.327.838	2.762.800	37.680	-	553	2.801.033
B	901.722	131.949	-	186	1.033.857	810.920	99.668	-	186	910.774
C	62.678	163.668	-	284	226.630	59.757	113.232	-	254	173.243
D in E	-	-	135.383	11.281	146.664	-	-	78.441	1.698	80.139
Popravek vrednosti	(45.083)	(34.959)	(94.333)	(2.909)	(177.284)	(9.430)	(18.297)	(54.133)	(1.119)	(82.979)
Knjigovodska vrednost	8.132.929	374.317	41.050	9.409	8.557.705	3.624.047	232.283	24.308	1.572	3.882.210
Kreditni in terjatve drugim strankam po odplačni vrednosti										
A	1.577.298	2.304	-	122	1.579.724	2.162.169	555	-	-	2.162.724
B	5.384.507	204.865	-	1.284	5.590.656	2.225.505	73.908	-	138	2.299.551
C	214.490	415.194	-	2.708	632.392	64.988	250.586	-	180	315.754
D in E	-	-	161.660	21.989	183.649	-	-	57.690	10.153	67.843
Popravek vrednosti	(43.504)	(28.928)	(103.679)	(4.366)	(180.477)	(12.254)	(14.038)	(41.970)	(6.472)	(74.734)
Knjigovodska vrednost	7.132.791	593.435	57.981	21.737	7.805.944	4.440.408	311.011	15.720	3.999	4.771.138
Druga finančna sredstva po odplačni vrednosti										
A	124.420	127	-	-	124.547	76.951	1	-	-	76.952
B	10.022	224	-	-	10.246	4.271	50	-	-	4.321
C	1.120	1.022	-	-	2.142	200	112	-	-	312
D in E	-	-	8.863	49	8.912	-	-	1.127	19	1.146
Popravek vrednosti	(572)	(54)	(8.351)	(16)	(8.993)	(115)	(2)	(1.078)	(18)	(1.213)
Knjigovodska vrednost	134.990	1.319	512	33	136.854	81.307	161	49	1	81.518
Dolžniški vrednostni papirji, merjeni po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa										
A	1.795.347	-	-	-	1.795.347	1.489.490	-	-	-	1.489.490
B	700.979	-	-	-	700.979	127.200	-	-	-	127.200
C	-	123	-	-	123	-	-	-	-	-
D in E	-	-	798	-	798	-	-	798	-	798
Popravek vrednosti	(4.959)	(36)	(798)	-	(5.793)	(1.849)	-	(798)	-	(2.647)
Prevzete obveznosti										
A	1.920.809	4.505	-	3	1.925.317	1.518.483	2.518	-	3	1.521.004
B	2.390.472	49.399	-	255	2.440.126	1.454.857	13.252	-	255	1.468.364
C	45.518	80.481	-	7	126.006	27.819	56.396	-	7	84.222
D in E	-	-	11.642	279	11.921	-	-	6.430	279	6.709
Popravek vrednosti	(11.953)	(2.306)	(7.329)	(262)	(21.850)	(3.851)	(834)	(4.293)	(262)	(9.240)
Knjigovodska vrednost	4.344.846	132.079	4.313	282	4.481.520	2.997.308	71.332	2.137	282	3.071.059

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom

Bonitetno razvrščanje komitentov v NLB Skupini temelji na interno razvitih metodologijah. Te temeljijo tako na internih statističnih analizah in dobrih bančnih praksah kot tudi na predpisih Banke Slovenije ter usmeritvah in predpisih organov ECB in EBA. Metodologije bonitetnega razvrščanja se uporabljajo v celotni NLB Skupini. Zajemajo enotno bonitetno lestvico z 12 bonitetnimi razredi, od katerih jih 9 predstavlja donosne komitente in 3 nedonosne komitente.

Bonitetna skupina A (bonitetni razredi od AAA do A) zajema najboljše komitente z nizko stopnjo verjetnosti neplačila, ki jih odlikuje visoka pokritost finančnih obveznosti s prostim denarnim tokom. Naložbena strategija bonitetne skupine A je »investiraj«.

Skupina B (bonitetni razredi od BBB do B) zajema komitente z nizkim kreditnim tveganjem, ki je za stopnjo višje od kreditnega tveganja komitentov v skupini A. Komitenti poslujejo uspešno, imajo sprejemljive finančne kazalnike in kvalitativne elemente ter zadostno raven denarnega toka za poravnavanje obveznosti, vendar so bolj občutljivi na spremembe v panogi ali gospodarstvu. Naložbena strategija bonitetne skupine B vključuje strategijo »investiraj« za bonitetni razred BBB in strategijo »investiraj pazljivo« za bonitetna razreda BB in B.

Bonitetna skupina C (bonitetni razredi od CCC do C) zajema komitente, ki izkazujejo zvišano in nadpovprečno stopnjo kreditnega tveganja. Banka komitente z bonitetno oceno CCC financira le v primeru, če ima takšna podpora pozitivne učinke, toda na

splošno za bonitetno skupino C velja, da predstavlja znatno tveganje. Banka sodelovanje s takimi komitenti smiselno omejuje in zmanjšuje izpostavljenost do njih.

Bonitetni skupini D (bonitetna razreda D in DF) in E zajemata nedonosne komitente, ki veljajo za neplačnike. Komitenti v bonitetnih razredih D, DF in E so praviloma preneseni na specializirane enote za prestrukturiranje (ki izvajajo poslovno in finančno prestrukturiranje s ciljem zmanjšati izgube ali povrniti komitenta med donosne komitente) ali upravljanje problematičnih naložb in izterjavo (s ciljem zmanjšati izgube zaradi neplačila).

Bonitetne ocene NLB Skupine na bonitetni lestvici so preslikane v naslednjo strukturo verjetnosti neplačila:

Bonitetni razred	Povprečna verjetnost neplačila v %
AAA	0,05
AA	0,15
A	0,30
BBB	0,60
BB	1,20
B	2,40
CCC	4,80
CC	9,60
C	19,20
D	100
DF	100
E	100

NLB Skupina uporablja opredelitev neplačila, ki temelji na smernicah organa EBA, kjer je prag materialnosti

zamud določen v absolutnem in relativnem smislu (100 EUR za segment poslovanja s prebivalstvom in 500 EUR za segment podjetij ter 1 % od celotne bilančne izpostavljenosti na ravni stranke). Hkrati je nadgradila ocenjevanje bonitete za fizične osebe z vzpostavitvijo enotne ocene na ravni stranke. V letu 2023 je stopil v veljavo model razvrščanja fizičnih oseb v NLB d.d., medtem ko so bili modeli za odvisne banke vpeljeni v letu 2024, kar omogoča višjo stopnjo diferenciacije med strankami, saj uvaja 9 bonitetnih razredov uspešnosti (namesto prejšnjih 3).

Splošna metodologija za bonitetno razvrščanje komitentov s predpisanim sklopom parametrov (kvalitativnih in kvantitativnih) se uporablja v vseh članicah NLB Skupine. Skupine povezanih komitentov se obravnavajo kot materialno pomembne za NLB Skupino, če izpostavljenost presega 10 mio EUR v članicah z bilančno vsoto, nižjo od 1,5 mrd EUR, 15 mio EUR v članicah z bilančno vsoto med 1,5 mrd EUR in 4,0 mrd EUR oz. 20 mio EUR v članicah z bilančno vsoto nad 4,0 mrd EUR. Materialno pomembni komitenti so praviloma v pristojnosti obravnave Kreditnega odbora NLB.

NLB z rednimi pregledi poslovnih praks in kreditnih portfeljev članic skrbi, da te pri upravljanju kreditnih tveganj poslujejo skladno z minimalnimi standardi upravljanja tveganj v NLB Skupini. S tem so zagotovljeni smiselno poenoteni postopki upravljanja in poročanja kreditnega tveganja na konsolidirani ravni.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

- Poročilo neodvisnega revizorja
- Izjava o odgovornosti posloводства
- Izkaz poslovnega izida
- Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
- Izkaz finančnega položaja
- Izkaz sprememb lastniškega kapitala
- Izkaz denarnih tokov
- Pojasnila k računovodskim izkazom

k) Restrukturirana posojila in druga finančna sredstva

v tisoč EUR						
NLB Skupina						
31. 12. 2025	Vse restrukturirane izpostavljenosti				Oslabitve, rezervacije in popravki vrednosti	
	Bruto knjigovodska vrednost	Donosne	Nedonosne		Donosne restrukturirane izpostavljenosti	Nedonosne restrukturirane izpostavljenosti
			Oslabljene	Neplačane		
Posojila in druga finančna sredstva (tudi po odplačni in pošteni vrednosti)	354.175	124.348	229.827	229.827	(17.293)	(104.740)
Država	1.211	1.073	138	138	(140)	(138)
Druge finančne organizacije	168	–	168	168	–	(168)
Nefinančne organizacije	241.992	56.060	185.932	185.932	(3.053)	(75.699)
Gospodinjstva	110.804	67.215	43.589	43.589	(14.100)	(28.735)
Dane obveze iz posojil	1.260	631	629	629	(5)	(143)
Vse izpostavljenosti z ukrepi restrukturiranja	355.435	124.979	230.456	230.456	(17.298)	(104.883)

v tisoč EUR						
NLB Skupina						
31. 12. 2024	Vse restrukturirane izpostavljenosti				Oslabitve, rezervacije in popravki vrednosti	
	Bruto knjigovodska vrednost	Donosne	Nedonosne		Donosne restrukturirane izpostavljenosti	Nedonosne restrukturirane izpostavljenosti
			Oslabljene	Neplačane		
Posojila in druga finančna sredstva (tudi po odplačni in pošteni vrednosti)	220.566	104.419	116.147	116.147	(10.089)	(79.861)
Država	544	247	297	297	(7)	(297)
Druge finančne organizacije	457	–	457	457	–	(457)
Nefinančne organizacije	128.446	54.637	73.809	73.809	(2.062)	(52.107)
Gospodinjstva	91.119	49.535	41.584	41.584	(8.020)	(27.000)
Dane obveze iz posojil	1.018	866	152	152	(2)	(47)
Vse izpostavljenosti z ukrepi restrukturiranja	221.584	105.285	116.299	116.299	(10.091)	(79.908)

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

- Poročilo neodvisnega revizorja
- Izjava o odgovornosti posloводства
- Izkaz poslovnega izida
- Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
- Izkaz finančnega položaja
- Izkaz sprememb lastniškega kapitala
- Izkaz denarnih tokov
- Pojasnila k računovodskim izkazom

v tisoč EUR

NLB							
	Vse restrukturirane izpostavljenosti				Oslabitve, rezervacije in popravki vrednosti		Zavarovanja in finančna poroštva, prejeta za restrukturirane izpostavljenosti
31. 12. 2025	Bruto knjigovodska vrednost	Donosne	Nedonosne		Donosne restrukturirane izpostavljenosti	Nedonosne restrukturirane izpostavljenosti	
			Oslabljene	Neplačane			
Posojila in druga finančna sredstva (tudi po odplačni in pošteni vrednosti)	284.607	108.732	175.875	175.875	(16.160)	(74.841)	94.303
Druge finančne organizacije	168	–	168	168	–	(168)	–
Nefinančne organizacije	186.314	47.444	138.870	138.870	(2.450)	(49.921)	64.737
Gospodinjstva	98.125	61.288	36.837	36.837	(13.710)	(24.752)	29.566
Dane obveze iz posojil	1.259	630	629	629	(4)	(143)	585
Vse izpostavljenosti z ukrepi restrukturiranja	285.866	109.362	176.504	176.504	(16.164)	(74.984)	94.888

v tisoč EUR

NLB							
31. 12. 2024	Vse restrukturirane izpostavljenosti				Oslabitve, rezervacije in popravki vrednosti		Zavarovanja in finančna porošva, prejeta za restrukturirane izpostavljenosti
	Bruto knjigovodska vrednost	Donosne	Nedonosne		Donosne restrukturirane izpostavljenosti	Nedonosne restrukturirane izpostavljenosti	
			Oslabljene	Neplačane			
Posojila in druga finančna sredstva (tudi po odplačni in pošteni vrednosti)	129.624	67.114	62.510	62.510	(7.997)	(46.847)	51.358
Država	125	–	125	125	–	(125)	–
Druge finančne organizacije	457	–	457	457	–	(457)	–
Nefinančne organizacije	51.956	25.233	26.723	26.723	(502)	(22.733)	26.650
Gospodinjstva	77.086	41.881	35.205	35.205	(7.495)	(23.532)	24.708
Dane obveze iz posojil	313	169	144	144	(2)	(42)	209
Vse izpostavljenosti z ukrepi restrukturiranja	129.937	67.283	62.654	62.654	(7.999)	(46.889)	51.567

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



Restrukturirane izpostavljenosti posojil in drugih finančnih sredstev glede na obdobje restrukturiranja

v tisoč EUR				
NLB Skupina				
31. 12. 2025	Do 3 mesecev	Od 3 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Nad 12 mesecev
Donosne izpostavljenosti	31.893	5.102	14.411	55.649
Nedonosne izpostavljenosti	54.648	32.244	13.961	24.234
Skupine izpostavljenosti z ukrepi restrukturiranja	86.541	37.346	28.372	79.883
31. 12. 2024				
Donosne izpostavljenosti	28.990	5.151	16.141	44.048
Nedonosne izpostavljenosti	3.210	1.891	3.515	27.669
Skupine izpostavljenosti z ukrepi restrukturiranja	32.200	7.042	19.656	71.717

v tisoč EUR				
NLB				
31. 12. 2025	Do 3 mesecev	Od 3 do 6 mesecev	Od 6 do 12 mesecev	Nad 12 mesecev
Donosne izpostavljenosti	29.968	4.688	11.501	46.415
Nedonosne izpostavljenosti	54.359	31.533	5.786	9.356
Skupine izpostavljenosti z ukrepi restrukturiranja	84.327	36.221	17.287	55.771
31. 12. 2024				
Donosne izpostavljenosti	14.634	4.078	14.046	26.359
Nedonosne izpostavljenosti	2.038	1.522	2.155	9.948
Skupine izpostavljenosti z ukrepi restrukturiranja	16.672	5.600	16.201	36.307

NLB Skupina in NLB v največji meri uporabljata naslednje možnosti restrukturiranja: podaljšanje ročnosti, znižanje obrestne mere, prevzem unovčenega zavarovanja za delno poplačilo terjatev ter druge ukrepe restrukturiranja, in sicer kot samostojni ukrep ali kot kombinacijo naštetih.

I) Sredstva, prejeta za poplačilo terjatev

NLB Skupina in NLB izkazujeta na dan poročanja naslednja sredstva, prejeta za poplačilo terjatev:

v tisoč EUR				
NLB Skupina			NLB	
Neto vrednost	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Vrsta sredstva				
Naložbene nepremičnine (pojasnilo 5.9.)	16.499	17.844	293	619
Opredmetena osnovna sredstva (pojasnilo 5.8.)	1.015	1.644	–	–
Naložbe v kapital odvisnih in pridruženih družb	–	–	–	530
Nepremičnine (pojasnilo 5.13.)	16.740	18.976	1.467	1.468
Druga sredstva (pojasnilo 5.13.)	3.227	1.622	–	–
Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo (pojasnilo 5.7.)	1.297	7.191	–	–
Skupaj	38.778	47.277	1.760	2.617

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



m) Analiza kreditov in terjatev po dejavnostih

v tisoč EUR

NLB Skupina	31. 12. 2025				31. 12. 2024			
Dejavnost	Bruto krediti	Popravek vrednosti	Neto krediti	v %	Bruto krediti	Popravek vrednosti	Neto krediti	v %
Banke	404.661	(129)	404.532	2,10	459.161	(240)	458.921	2,71
Finance	294.646	(2.582)	292.064	1,51	228.729	(1.759)	226.970	1,34
Elektrika, plin in voda	693.938	(7.422)	686.516	3,56	682.054	(6.781)	675.273	3,98
Gradbeništvo	714.320	(11.566)	702.754	3,64	731.917	(18.724)	713.193	4,21
Industrija	1.986.844	(82.344)	1.904.500	9,88	1.719.369	(44.177)	1.675.192	9,88
Izobraževanje	27.274	(1.000)	26.274	0,14	22.247	(564)	21.683	0,13
Kmetijstvo, gozdarstvo in ribolov	158.350	(3.202)	155.148	0,80	132.097	(3.973)	128.124	0,76
Javna uprava	652.135	(3.980)	648.155	3,36	429.321	(3.558)	425.763	2,51
Prebivalstvo	9.992.446	(191.133)	9.801.313	50,83	8.734.987	(177.282)	8.557.705	50,46
Rudarstvo	38.671	(393)	38.278	0,20	42.036	(842)	41.194	0,24
Samostojni podjetniki	560.511	(11.628)	548.883	2,85	485.774	(7.785)	477.989	2,82
Storitve	1.545.662	(35.826)	1.509.836	7,83	1.180.787	(34.029)	1.146.758	6,76
Transport in komunikacije	785.774	(13.699)	772.075	4,00	826.287	(21.530)	804.757	4,75
Trgovina	1.584.800	(22.672)	1.562.128	8,10	1.462.654	(36.306)	1.426.348	8,41
Zdravstvo in socialno varstvo	58.078	(528)	57.550	0,30	43.151	(451)	42.700	0,25
Druga finančna sredstva	180.082	(9.341)	170.741	0,89	145.847	(8.993)	136.854	0,81
Skupaj	19.678.192	(397.445)	19.280.747	100,00	17.326.418	(366.994)	16.959.424	100,00

v tisoč EUR

NLB	31. 12. 2025				31. 12. 2024			
Dejavnost	Bruto krediti	Popravek vrednosti	Neto krediti	v %	Bruto krediti	Popravek vrednosti	Neto krediti	v %
Banke	322.382	(232)	322.150	3,24	193.478	(306)	193.172	2,16
Finance	1.578.392	(4.262)	1.574.130	15,81	1.397.781	(4.142)	1.393.639	15,60
Elektrika, plin in voda	456.868	(3.765)	453.103	4,55	466.900	(2.863)	464.037	5,20
Gradbeništvo	150.211	(2.078)	148.133	1,49	191.539	(8.229)	183.310	2,05
Industrija	1.099.627	(56.500)	1.043.127	10,48	936.494	(23.615)	912.879	10,22
Izobraževanje	12.266	(41)	12.225	0,12	8.671	(423)	8.248	0,09
Kmetijstvo, gozdarstvo in ribolov	18.142	(77)	18.065	0,18	18.775	(111)	18.664	0,21
Javna uprava	160.675	(573)	160.102	1,61	125.747	(485)	125.262	1,40
Prebivalstvo	4.375.770	(90.586)	4.285.184	43,03	3.965.189	(82.979)	3.882.210	43,46
Rudarstvo	15.958	(12)	15.946	0,16	18.475	(16)	18.459	0,21
Samostojni podjetniki	105.230	(4.111)	101.119	1,02	89.796	(2.848)	86.948	0,97
Storitve	866.075	(13.536)	852.539	8,56	700.644	(17.287)	683.357	7,65
Transport in komunikacije	427.608	(5.940)	421.668	4,23	489.078	(3.608)	485.470	5,44
Trgovina	439.967	(3.835)	436.132	4,38	379.557	(10.957)	368.600	4,13
Zdravstvo in socialno varstvo	33.291	(205)	33.086	0,33	26.379	(150)	26.229	0,29
Druga finančna sredstva	82.684	(1.154)	81.530	0,82	82.731	(1.213)	81.518	0,91
Skupaj	10.145.146	(186.907)	9.958.239	100,00	9.091.234	(159.232)	8.932.002	100,00

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom

n) Geografska analiza neto kreditov in drugih finančnih sredstev

v tisoč EUR				
NLB Skupina			NLB	
Država	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Slovenija	8.689.824	7.969.478	8.740.793	8.006.737
Druge države Evropske unije	885.489	720.158	426.101	375.666
Srbija	4.329.731	3.755.300	275.677	225.207
Druge države	5.375.703	4.514.488	515.668	324.392
Skupaj	19.280.747	16.959.424	9.958.239	8.932.002

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

- Poročilo neodvisnega revizorja
- Izjava o odgovornosti posloводства
- Izkaz poslovnega izida
- Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
- Izkaz finančnega položaja
- Izkaz sprememb lastniškega kapitala
- Izkaz denarnih tokov
- Pojasnila k računovodskim izkazom

o) Geografska analiza dolžniških vrednostnih papirjev in izvedenih finančnih instrumentov

v tisoč EUR

31. 12. 2025	NLB Skupina					NLB			
Država	Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti	Finančna sredstva v posesti za trgovanje	Finančna sredstva, merjena po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Finančna sredstva, obvezno merjena po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti	Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti	Finančna sredstva v posesti za trgovanje	Finančna sredstva, merjena po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Izvedeni finančni instrumenti
Slovenija	508.637	–	346.958	108	1.321	478.469	–	346.958	1.321
Druge države Evropske unije	2.796.608	–	1.612.296	–	87.847	2.458.467	–	1.416.391	87.847
- Avstrija	172.196	–	111.631	–	–	130.769	–	88.504	–
- Belgija	440.116	–	329.155	–	13.443	330.081	–	279.522	13.443
- Bolgarija	45.988	–	33.638	–	–	45.988	–	33.638	–
- Češka	–	–	5.059	–	–	–	–	5.059	–
- Ciper	23.196	–	–	–	–	23.196	–	–	–
- Danska	33.951	–	23.104	–	–	33.951	–	23.104	–
- Estonija	13.826	–	–	–	–	13.826	–	–	–
- Finska	145.625	–	92.628	–	–	116.667	–	77.760	–
- Francija	483.458	–	283.206	–	14.764	404.093	–	225.138	14.764
- Nemčija	379.249	–	196.985	–	45.667	343.830	–	179.181	45.667
- Madžarska	38.120	–	20.268	–	–	38.120	–	20.268	–
- Irska	93.006	–	4.009	–	13.479	83.941	–	4.009	13.479
- Italija	67.345	–	29.883	–	–	67.345	–	29.883	–
- Latvija	28.255	–	–	–	–	28.255	–	–	–
- Litva	27.702	–	–	–	–	27.702	–	–	–
- Luksemburg	158.149	–	124.635	–	–	158.149	–	124.635	–
- Malta	41.246	–	19.672	–	–	41.246	–	19.672	–
- Nizozemska	210.472	–	86.972	–	493	176.600	–	61.097	493
- Poljska	58.036	–	14.636	–	–	58.036	–	14.636	–
- Portugalska	46.647	–	13.287	–	–	46.647	–	13.287	–
- Romunija	46.247	–	18.022	–	–	46.247	–	18.022	–
- Slovaška	88.913	–	38.667	–	–	88.913	–	38.667	–
- Španija	104.714	–	87.840	–	1	104.714	–	87.840	1
- Švedska	48.116	–	69.367	–	–	48.116	–	69.367	–
- Drugo	2.035	–	9.632	–	–	2.035	–	3.102	–
ZDA	120.152	–	105.778	–	–	43.814	–	43.771	–
Druge države	891.757	–	581.713	–	498	166.045	–	221.385	2.248
- Bosna in Hercegovina	119.035	–	85.397	–	–	4.111	–	3.079	–
- Kosovo	16.980	–	11.444	–	26	–	–	–	26
- Črna gora	26.431	–	21.782	–	–	–	–	7.173	1.503
- Severna Makedonija	210.583	–	70.781	–	2	11.057	–	35.592	–
- Srbija	383.083	–	222.087	–	470	15.232	–	8.218	719
- Albanija	–	–	24.842	–	–	–	–	24.842	–
- Kanada	55.592	–	29.598	–	–	55.592	–	29.598	–
- Velika Britanija	14.052	–	32.471	–	–	14.052	–	29.572	–
- Islandija	10.719	–	8.668	–	–	10.719	–	8.668	–
- Izrael	7.180	–	13.935	–	–	7.180	–	13.935	–
- Kazahstan	–	–	7.882	–	–	–	–	7.882	–
- Mehika	10.627	–	8.975	–	–	10.627	–	8.975	–
- Norveška	21.346	–	6.160	–	–	21.346	–	6.160	–
- Švica	–	–	23.104	–	–	–	–	23.104	–
- Drugo	16.129	–	14.587	–	–	16.129	–	14.587	–
Skupaj	4.317.154	–	2.646.745	108	89.666	3.146.795	–	2.028.505	91.416

Druge države Evropske unije v postavki »Drugó« predstavljata Grčija in Hrvaška.

Druge države v postavki »Drugó« so Čile, Južna Koreja, Egipt in Brazilija.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom

v tisoč EUR

31. 12. 2024	NLB Skupina					NLB			
Država	Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti	Finančna sredstva v posesti za trgovanje	Finančna sredstva, merjena po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Finančna sredstva, obvezno merjena po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti	Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti	Finančna sredstva v posesti za trgovanje	Finančna sredstva, merjena po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Izvedeni finančni instrumenti
Slovenija	525.678	–	402.577	107	390	511.251	–	377.523	390
Druge države Evropske unije	2.342.901	2.036	1.267.941	893	85.264	2.125.674	2.036	1.055.216	85.264
- Avstrija	168.320	–	103.179	–	–	137.890	–	61.437	–
- Belgija	328.701	–	308.327	–	13.311	256.430	–	265.469	13.311
- Bolgarija	46.205	–	–	–	–	46.205	–	–	–
- Ciper	23.191	–	1.529	–	–	23.191	–	1.529	–
- Danska	36.232	–	4.369	–	–	36.232	–	4.369	–
- Estonija	13.834	–	–	–	–	13.834	–	–	–
- Finska	115.999	–	99.633	–	–	86.118	–	87.227	–
- Francija	360.058	–	213.353	–	18.437	323.246	–	152.646	18.437
- Nemčija	204.034	2.036	166.371	893	34.374	180.109	2.036	131.702	34.374
- Madžarska	49.125	–	5.769	–	–	49.125	–	5.769	–
- Irska	73.921	–	18.630	–	17.387	73.921	–	18.630	17.387
- Italija	70.985	–	9.231	–	–	70.985	–	9.231	–
- Latvija	30.324	–	–	–	–	30.324	–	–	–
- Litva	27.701	–	–	–	–	27.701	–	–	–
- Luksemburg	153.457	–	124.075	–	–	153.457	–	124.075	–
- Malta	41.281	–	–	–	–	41.281	–	–	–
- Nizozemska	168.307	–	79.593	–	1.755	144.399	–	59.250	1.755
- Poljska	58.091	–	4.073	–	–	58.091	–	4.073	–
- Portugalska	47.147	–	16.470	–	–	47.147	–	16.470	–
- Romunija	60.950	–	5.066	–	–	60.950	–	5.066	–
- Slovaška	91.839	–	4.950	–	–	91.839	–	4.950	–
- Španija	120.383	–	65.491	–	–	120.383	–	65.491	–
- Švedska	50.784	–	37.832	–	–	50.784	–	37.832	–
- Drugo	2.032	–	–	–	–	2.032	–	–	–
ZDA	84.268	7.388	77.416	–	–	28.204	7.388	13.608	–
Druge države	772.348	–	718.989	–	1.031	181.650	–	155.528	3.766
- Bosna in Hercegovina	90.442	–	108.057	–	–	4.074	–	3.095	–
- Kosovo	–	–	30.355	–	23	–	–	–	23
- Črna gora	25.942	–	19.203	–	–	6.787	–	3.057	2.423
- Severna Makedonija	206.379	–	116.933	–	9	13.107	–	47.339	–
- Srbija	299.661	–	347.105	–	989	14.941	–	4.701	1.310
- Albanija	–	–	28.339	–	–	–	–	28.339	–
- Kanada	55.418	–	7.557	–	–	55.418	–	7.557	–
- Velika Britanija	21.239	–	35.875	–	10	14.056	–	35.875	10
- Islandija	10.669	–	8.497	–	–	10.669	–	8.497	–
- Izrael	7.839	–	9.392	–	–	7.839	–	9.392	–
- Kazahstan	–	–	7.676	–	–	–	–	7.676	–
- Mehika	10.505	–	–	–	–	10.505	–	–	–
- Norveška	21.264	–	–	–	–	21.264	–	–	–
- Drugo	22.990	–	–	–	–	22.990	–	–	–
Skupaj	3.725.195	9.424	2.466.923	1.000	86.685	2.846.779	9.424	1.601.875	89.420

Druge države Evropske unije v postavki »Drugo« predstavlja Grčija.

Druge države v postavki »Drugo« so Čile, Južna Koreja, Egipt, Brazilija in Oman.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom

p) Interna bonitetna ocena strank, s katerimi so sklenjeni izvedeni finančni instrumenti

v %				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
A	95,84	94,33	96,02	94,72
B	3,70	5,58	3,54	5,20
C	0,45	0,04	0,43	0,04
D in E	0,02	0,04	0,02	0,04
Skupaj	100,00	100,00	100,00	100,00

Izvedeni finančni instrumenti za bančno knjigo so sklenjeni s strankami z dobro zunanjo bonitetno oceno.

Izvedeni finančni instrumenti, ki jih NLB Skupina sklepa za potrebe servisiranja strank, večinoma nimajo zunanje bonitetne ocene, vendar so vsi taki posli takoj zaprti z nasprotnim poslom s tretjo stranko, ki ima dobro zunanjo bonitetno oceno.

r) Dolžniški finančni instrumenti v portfelju NLB Skupine in NLB, ki pri izdajateljih predstavljajo podrejene obveznosti

v tisoč EUR							
31. 12. 2025	NLB Skupina			NLB			
Interna bonitetna ocena	A	B	Skupaj	A	B	C	Skupaj
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	16.654	–	16.654	16.654	–	–	16.654
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti							
- dolžniški vrednostni papirji	40.408	–	40.408	40.408	–	–	40.408
- krediti bankam	–	–	–	126.016	–	–	126.016
- krediti strankam, ki niso banke	–	–	–	–	–	–	–
Skupaj	57.062	–	57.062	183.078	–	–	183.078

v tisoč EUR							
31. 12. 2024	NLB Skupina			NLB			
Interna bonitetna ocena	A	B	Skupaj	A	B	C	Skupaj
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	25.162	2.491	27.653	25.162	2.491	–	27.653
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti							
- dolžniški vrednostni papirji	34.494	5.927	40.421	34.494	5.927	–	40.421
- krediti bankam	–	–	–	114.702	–	–	114.702
- krediti strankam, ki niso banke	–	–	–	–	–	7.124	7.124
Skupaj	59.656	8.418	68.074	174.358	8.418	7.124	189.900

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

s) Predstavitev neto finančnih instrumentov po kategorijah merjenja

v tisoč EUR

NLB Skupina							
31. 12. 2025	Finančna sredstva v posesti za trgovanje	Finančna sredstva, obvezno merjena po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	Finančna sredstva, merjena po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Finančna sredstva merjena po odplačni vrednosti	Finančni najemi	Izvedeni finančni instrumenti - računovodenje varovanja pred tveganjem	Skupaj
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vloge na vpogled pri bankah	-	-	-	4.371.798	-	-	4.371.798
Vrednostni papirji	-	21.706	2.744.384	4.317.154	-	-	7.083.244
- obveznice	-	108	2.510.924	4.317.154	-	-	6.828.186
- delnice	-	8.811	97.639	-	-	-	106.450
- komercialni zapisi	-	-	9.732	-	-	-	9.732
- zakladne menice	-	-	126.089	-	-	-	126.089
- investicijski skladi	-	12.787	-	-	-	-	12.787
Izvedeni finančni instrumenti	4.552	-	-	-	-	85.114	89.666
Kreditni in terjatve	-	-	-	17.731.771	1.378.235	-	19.110.006
- krediti državi	-	-	-	777.331	1.507	-	778.838
- krediti bankam	-	-	-	404.421	111	-	404.532
- krediti finančnim organizacijam	-	-	-	189.239	1.239	-	190.478
- krediti fizičnim osebam	-	-	-	9.111.161	690.152	-	9.801.313
- krediti drugim strankam	-	-	-	7.249.619	685.226	-	7.934.845
Druge finančna sredstva	-	-	-	170.741	-	-	170.741
Skupaj finančna sredstva	4.552	21.706	2.744.384	26.591.464	1.378.235	85.114	30.825.455

v tisoč EUR

NLB Skupina							
31. 12. 2024	Finančna sredstva v posesti za trgovanje	Finančna sredstva, obvezno merjena po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	Finančna sredstva, merjena po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Finančna sredstva merjena po odplačni vrednosti	Finančni najemi	Izvedeni finančni instrumenti - računovodenje varovanja pred tveganjem	Skupaj
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vloge na vpogled pri bankah	-	-	-	4.039.581	-	-	4.039.581
Vrednostni papirji	9.424	17.429	2.563.516	3.725.195	-	-	6.315.564
- obveznice	9.424	1.000	2.262.669	3.725.195	-	-	5.998.288
- delnice	-	8.650	96.593	-	-	-	105.243
- komercialni zapisi	-	-	30.640	-	-	-	30.640
- zakladne menice	-	-	173.614	-	-	-	173.614
- investicijski skladi	-	7.779	-	-	-	-	7.779
Izvedeni finančni instrumenti	8.914	-	-	-	-	77.771	86.685
Kreditni in terjatve	-	-	-	15.603.331	1.219.239	-	16.822.570
- krediti državi	-	-	-	510.872	257	-	511.129
- krediti bankam	-	-	-	458.856	65	-	458.921
- krediti finančnim organizacijam	-	-	-	148.364	768	-	149.132
- krediti fizičnim osebam	-	-	-	7.942.741	614.964	-	8.557.705
- krediti drugim strankam	-	-	-	6.542.499	603.184	-	7.145.683
Druge finančna sredstva	-	-	-	136.854	-	-	136.854
Skupaj finančna sredstva	18.338	17.429	2.563.516	23.504.961	1.219.239	77.771	27.401.254

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



v tisoč EUR

NLB

31. 12. 2025	Finančna sredstva v posesti za trgovanje	Finančna sredstva, obvezno merjena po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	Finančna sredstva, merjena po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Finančna sredstva merjena po odplačni vrednosti	Izvedeni finančni instrumenti – računovodenje varovanja pred tveganjem	Skupaj
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vloge na vpogled pri bankah	–	–	–	2.220.649	–	2.220.649
Vrednostni papirji	–	19.477	2.093.239	3.146.795	–	5.259.511
- obveznice	–	–	2.028.505	3.146.795	–	5.175.300
- delnice	–	8.811	64.734	–	–	73.545
- investicijski skladi	–	10.666	–	–	–	10.666
Izvedeni finančni instrumenti	6.302	–	–	–	85.114	91.416
Kreditni in terjatve	–	4.066	–	9.872.643	–	9.876.709
- krediti državi	–	–	–	288.771	–	288.771
- krediti bankam	–	–	–	322.150	–	322.150
- krediti finančnim organizacijam	–	–	–	1.483.128	–	1.483.128
- krediti fizičnim osebam	–	–	–	4.285.184	–	4.285.184
- krediti drugim strankam	–	4.066	–	3.493.410	–	3.497.476
Druga finančna sredstva	–	–	–	81.530	–	81.530
Skupaj finančna sredstva	6.302	23.543	2.093.239	15.321.617	85.114	17.529.815

v tisoč EUR

NLB

31. 12. 2024	Finančna sredstva v posesti za trgovanje	Finančna sredstva, obvezno merjena po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	Finančna sredstva, merjena po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Finančna sredstva merjena po odplačni vrednosti	Izvedeni finančni instrumenti – računovodenje varovanja pred tveganjem	Skupaj
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vloge na vpogled pri bankah	–	–	–	1.973.113	–	1.973.113
Vrednostni papirji	9.424	15.171	1.665.019	2.846.779	–	4.536.393
- obveznice	9.424	–	1.601.875	2.846.779	–	4.458.078
- delnice	–	8.650	63.144	–	–	71.794
- investicijski skladi	–	6.521	–	–	–	6.521
Izvedeni finančni instrumenti	11.649	–	–	–	77.771	89.420
Kreditni in terjatve	–	3.964	–	8.846.520	–	8.850.484
- krediti državi	–	–	–	209.228	–	209.228
- krediti bankam	–	–	–	193.172	–	193.172
- krediti finančnim organizacijam	–	–	–	1.326.073	–	1.326.073
- krediti fizičnim osebam	–	–	–	3.882.210	–	3.882.210
- krediti drugim strankam	–	3.964	–	3.235.837	–	3.239.801
Druga finančna sredstva	–	–	–	81.518	–	81.518
Skupaj finančna sredstva	21.073	19.135	1.665.019	13.747.930	77.771	15.530.928

Na dan 31. decembra 2025 in na dan 31. decembra 2024 so vse obveznosti NLB Skupine, razen izvedenih finančnih instrumentov, namenjenih varovanju,

finančnih obveznosti, namenjenih trgovanju, in finančnih obveznosti, pripoznanih po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, merjene po odplačni vrednosti.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



6.2. Tržna tveganja

NLB Skupina opredeljuje tržno tveganje kot tveganje potencialnih finančnih izgub, ki izhajajo iz neugodnih sprememb obrestnih mer in/ali tržnih cen (deviznih tečajev, kreditnih razmikov in tečajev vrednostnih papirjev) ali parametrov, ki vplivajo na cene (korelacija, stopnja volatilitnosti). Izgube lahko neposredno vplivajo na poslovni rezultat, na primer v primeru pozicij iz trgovalne knjige, medtem ko se v primeru pozicij iz bančne knjige odražajo v presežku iz prevrednotenja. Izpostavljenost tržnim tveganjem je do določene stopnje vgrajena v bančništvo ter ponuja priložnost za ustvarjanje finančnih rezultatov in vrednosti.

Organizacijska enota Tveganja v NLB je neodvisna od trgovalnih aktivnosti in poroča Odboru za upravljanje bilance Banke (ALCO) ter spremlja in upravlja izpostavljenost tržnim tveganjem, ločeno za bančno in trgovalno knjigo. Izpostavljenosti in limiti se spremljajo dnevno ter se tekoče poročajo odboru ALCO.

Banka uporablja širok nabor kvantitativnih in kvalitativnih orodij za merjenje, upravljanje in poročanje tržnih tveganj, kot so: »Value-at-Risk« (VaR), analize občutljivosti, stresni testi, »backtesting«, scenariji, drugi blažilci tržnih tveganj (koncentracija izpostavljenosti, gap limiti, stop-loss limiti itn.), občutljivost neto obrestnih prihodkov (»net interest income sensitivity«), ekonomska vrednost delnic in ekonomski kapital. Stresni testi opozarjajo na potencialne izgube, ki bi se lahko zgodile v izjemnih tržnih pogojih.

Na področju valutnega tveganja NLB Skupina zasleduje cilj nizke do srednje izpostavljenosti. NLB tekoče spremlja odprte pozicije NLB Skupine v tuji valuti. Osnovna usmeritev NLB Skupine pri upravljanju obrestnega tveganja je preprečevanje negativnih učinkov na neto obrestne prihodke in ekonomsko vrednost kapitala, ki bi izhajali iz spremenjenih tržnih obrestnih mer. Sklepanje poslov z izvedenimi finančnimi instrumenti v NLB je omejeno na servisiranje strank in varovanje lastnih odprtih pozicij pred tveganji. Skladno z določbami *Strategije trgovanja s finančnimi instrumenti v NLB Skupini* so aktivnosti trgovanja v drugih članicah v NLB Skupini zelo omejene.

V NLB Skupini so vzpostavljene enotne usmeritve in limiti za posamezne vrste tveganj po posameznih članicah. Metodologije so usklajene z zahtevami regulatorjev na ločeni in konsolidirani ravni, tekoče poročanje regulatorju na konsolidirani ravni pa se izvaja po standardiziranem pristopu. Skladno s politikami so članice dolžne spremljati in upravljati izpostavljenost tržnim tveganjem ter o tem poročati NLB. Redno se izvajata spremljanje in poročanje o izpostavljenosti posameznih članic v okviru Odbora za upravljanje bilance NLB Skupine (ALCO NLB Skupine).

6.2.1. Valutno tveganje

Valutno tveganje Banke predstavlja tveganje potencialnih izgub iz odprtih pozicij v tuji valuti zaradi spremembe deviznih tečajev. Vpliv izpostavljenosti NLB do gibanja deviznih tečajev se odraža v finančni poziciji in denarnih tokovih Banke. Banka meri in upravlja valutno tveganje s kombinacijo analiz občutljivosti, internega modela VaR, scenarijev in stresnih testov.

V trgovalni knjigi se, tako kot preostala tržna tveganja, valutno tveganje upravlja na podlagi limitov VaR, ki jih sprejme Uprava Banke, in skladno s sprejeto *Politiko upravljanja tržnih tveganj v trgovalni knjigi NLB*. Devizne (FX) pozicije v trgovalni knjigi upravljamo na integrirani osnovi na ravni portfelja.

NLB spremlja in upravlja valutno tveganje v bančni knjigi skladno s *Politiko upravljanja valutnih tveganj NLB*. Ta politika je pripravljena zlasti zaradi varovanja temeljnega kapitala (»Common Equity Tier 1«) pred negativnimi učinki spremenljivosti deviznih tečajev in limitiranjem spremenljivosti izkaza poslovnega izida. FX pozicija iz bančne knjige izhaja predvsem iz osnovnih bančnih poslov.

Vsaka članica skladno z lokalno regulativo ter smernicami in standardi, ki jih je določila matična banka, sprejme svojo politiko upravljanja valutnih tveganj, v kateri so opredeljeni tudi limitni sistemi, potrdi pa jo lokalna Uprava ali Nadzorni svet. NLB mesečno spremlja in upravlja izpostavljenost valutnim tveganjem na ravni celotne NLB Skupine.

Bančne članice NLB Skupine sledijo *Smernicam za obvladovanje FX kreditiranja v NLB Skupini*. Cilji teh smernic so obravnavati tveganja, ki izhajajo iz potencialnih dodatnih rasti FX kreditiranja, prepoznati potencialna skrita tveganja in tveganja malo verjetnih dogodkov, ki so povezana z FX kreditiranjem, ter zmanjšati morebitne posledice teh tveganj ob upoštevanju povezanih stroškov in vzdrževati zadostne kapitalske rezerve za kritje potencialnih tveganj.

Dnevno se pozicije vseh valut, za katere je določen dnevni limit, spremljajo v izkazu finančnega položaja NLB. Odprte devizne pozicije se upravljajo dnevno po posameznih valutah, tako da so vedno znotraj limitov.

V zvezi s strukturnimi FX pozicijami na konsolidirani ravni Banka prevede sredstva in obveznosti v tujih valutah v evro valuto po FX zaključnem tečaju na dan izkaza finančnega stanja. Tečajne razlike neevrskih sredstev in obveznosti proti evru so pripoznane v drugem vseobsegajočem donosu in tako vplivajo na lastniški kapital in CET1 kapital. ALM NLB Skupine uporablja strategije za upravljanje te vrste FX izpostavljenosti, vključno z ujemanjem financiranja sredstev in obveznosti.

Izpostavljenost valutnim tveganjem se obravnava na vsakodnevnikih likvidnostnih posvetih in mesečno na sejah odbora ALCO NLB Skupine ter četrtno na konsolidirani ravni.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

a) Analiza finančnih instrumentov glede na izpostavljenost po valutah

v tisoč EUR

	NLB Skupina					
	EUR	RSD	USD	CHF	Drugo	Skupaj
31. 12. 2025						
Finančna sredstva						
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vloge na vpogled pri bankah	3.213.141	570.840	25.096	46.704	516.017	4.371.798
Finančna sredstva v posesti za trgovanje	4.477	75	–	–	–	4.552
Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	11.640	–	8.811	–	1.255	21.706
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	2.371.346	157.886	144.632	18.435	52.085	2.744.384
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti						
- dolžniški vrednostni papirji	3.515.199	348.047	145.212	7.108	301.588	4.317.154
- krediti bankam	278.048	91.594	20.031	–	14.859	404.532
- krediti strankam, ki niso banke	14.636.699	1.851.521	32.357	69.071	2.115.826	18.705.474
- druga finančna sredstva	90.237	13.454	21.725	59	45.266	170.741
Izvedeni finančni instrumenti - računovodenje varovanja pred tveganjem	85.114	–	–	–	–	85.114
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	(13.768)	–	–	–	–	(13.768)
Skupaj finančna sredstva	24.192.133	3.033.417	397.864	141.377	3.046.896	30.811.687
Finančne obveznosti						
Finančne obveznosti v posesti za trgovanje	4.555	–	–	–	–	4.555
Finančne obveznosti, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	10.017	1.592	–	–	2.039	13.648
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	2.898	–	–	–	–	2.898
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti						
- vloge bank in centralnih bank	75.477	3.060	4.919	3.545	11.757	98.758
- krediti bank in centralnih bank	118.981	4.764	12.419	–	30.611	166.775
- vloge strank, ki niso banke	19.444.623	2.039.874	379.554	207.145	2.438.684	24.509.880
- krediti strank, ki niso banke	112.923	–	293	–	–	113.216
- podrejene obveznosti	2.099.220	–	–	–	–	2.099.220
- druge finančne obveznosti	241.288	59.115	28.932	3.537	29.777	362.649
Skupaj finančne obveznosti	22.109.982	2.108.405	426.117	214.227	2.512.868	27.371.599
Neto valutna izpostavljenost izkaza finančnega položaja	2.082.151	925.012	(28.253)	(72.850)	534.028	3.440.088
Valutni izvedeni finančni instrumenti	(155.391)	175	26.437	79.092	21.114	(28.573)
Neto valutna izpostavljenost	1.926.760	925.187	(1.816)	6.242	555.142	3.411.515
31. 12. 2024						
Skupaj finančna sredstva	21.528.866	2.731.869	402.286	132.533	2.599.347	27.394.901
Skupaj finančne obveznosti	19.854.853	1.860.642	416.777	217.019	2.144.034	24.493.325
Neto valutna izpostavljenost izkaza finančnega položaja	1.674.013	871.227	(14.491)	(84.486)	455.313	2.901.576
Valutni izvedeni finančni instrumenti	(188.260)	12.828	17.817	93.905	41.523	(22.187)
Neto valutna izpostavljenost	1.485.753	884.055	3.326	9.419	496.836	2.879.389

Drugo se večinoma nanaša na izpostavljenosti v valutah MKD in BAM.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom

v tisoč EUR

	NLB					
	EUR	RSD	USD	CHF	Drugo	Skupaj
31. 12. 2025						
Finančna sredstva						
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vloge na vpogled pri bankah	2.196.774	531	3.215	4.669	15.460	2.220.649
Finančna sredstva v posesti za trgovanje	6.302	–	–	–	–	6.302
Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	14.732	–	8.811	–	–	23.543
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	2.017.646	–	51.330	18.435	5.828	2.093.239
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti						
- dolžniški vrednostni papirji	3.054.638	–	68.875	7.108	16.174	3.146.795
- krediti bankam	322.150	–	–	–	–	322.150
- krediti strankam, ki niso banke	9.441.224	–	25.043	64.571	19.655	9.550.493
- druga finančna sredstva	59.838	3	21.649	2	38	81.530
Izvedeni finančni instrumenti - računovodenje varovanja pred tveganjem	85.114	–	–	–	–	85.114
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	(15.113)	–	–	–	–	(15.113)
Skupaj finančna sredstva	17.183.305	534	178.923	94.785	57.155	17.514.702
Finančne obveznosti						
Finančne obveznosti v posesti za trgovanje	6.204	–	–	–	–	6.204
Finančne obveznosti, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	8.587	–	–	–	–	8.587
Izvedeni finančni instrumenti, namenjeni varovanju	1.461	–	–	–	–	1.461
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti						
- vloge bank in centralnih bank	102.142	80	19.222	15.271	15.021	151.736
- krediti bank in centralnih bank	35.292	–	12.419	–	–	47.711
- vloge strank, ki niso banke	13.182.980	11	144.731	75.103	47.040	13.449.865
- krediti strank, ki niso banke	–	–	293	–	–	293
- podrejene obveznosti	2.099.220	–	–	–	–	2.099.220
- druge finančne obveznosti	137.695	–	24.540	97	481	162.813
Skupaj finančne obveznosti	15.573.581	91	201.205	90.471	62.542	15.927.890
Neto valutna izpostavljenost izkaza finančnega položaja	1.609.724	443	(22.282)	4.314	(5.387)	1.586.812
Valutni izvedeni finančni instrumenti	(51.216)	–	18.782	(3.981)	8.140	(28.275)
Neto valutna izpostavljenost	1.558.508	443	(3.500)	333	2.753	1.558.537
31. 12. 2024						
Skupaj finančna sredstva	15.217.149	345	180.620	87.736	36.317	15.522.167
Skupaj finančne obveznosti	13.992.897	66	183.311	94.840	65.396	14.336.510
Neto valutna izpostavljenost izkaza finančnega položaja	1.224.252	279	(2.691)	(7.104)	(29.079)	1.185.657
Valutni izvedeni finančni instrumenti	(64.061)	–	3.208	6.677	32.605	(21.571)
Neto valutna izpostavljenost	1.160.191	279	517	(427)	3.526	1.164.086

Drugo se večinoma nanaša na izpostavljenosti v valutah GBP, CAD in JPY.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom

b) Analiza valutne občutljivosti

v %		
NLB Skupina in NLB		
Scenariji	31. 12. 2025	31. 12. 2024
USD	+/-7,96	+/-6,49
CHF	+/-4,91	+/-8,93
CZK	+/-2,49	+/-6,14
RSD	+/-0,45	+/-0,43
MKD	+/-2,34	+/-2,50
JPY	+/-8,09	+/-23,19
AUD	+/-7,93	+/-10,02
HUF	+/-4,67	+/-7,48
BAM	+/-0,07	+/-0,07

v tisoč EUR								
	31. 12. 2025				31. 12. 2024			
	NLB Skupina		NLB		NLB Skupina		NLB	
	Vpliv na izkaz poslovnega izida	Vpliv na drugi vseobsegajoči donos	Vpliv na izkaz poslovnega izida	Vpliv na drugi vseobsegajoči donos	Vpliv na izkaz poslovnega izida	Vpliv na drugi vseobsegajoči donos	Vpliv na izkaz poslovnega izida	Vpliv na drugi vseobsegajoči donos
Apreciacija								
USD	(51)	–	(109)	(31)	(22)	–	(15)	53
CHF	16	146	9	–	(746)	1.127	(14)	–
CZK	1	–	1	–	40	–	40	–
RSD	12	3.991	2	–	68	3.845	1	–
MKD	13	7.736	5	–	5	8.051	5	–
Druge valute	24	202	7	(1)	99	176	91	–
Učinek na vseobsegajoči donos	15	12.075	(85)	(32)	(556)	13.199	108	53
Depreciacija								
USD	44	–	93	26	20	–	13	(47)
CHF	(15)	(133)	(8)	–	624	(942)	12	–
CZK	(1)	–	(1)	–	(35)	–	(36)	–
RSD	(12)	(3.957)	(2)	–	(68)	(3.813)	(1)	–
MKD	(12)	(7.382)	(5)	–	(5)	(7.659)	(5)	–
Druge valute	(21)	(201)	(6)	1	(83)	(176)	(76)	–
Učinek na vseobsegajoči donos	(17)	(11.673)	71	27	453	(12.590)	(93)	(47)

Vpliv na drugi vseobsegajoči donos NLB Skupine se je na letni ravni znižal, ker je bil scenarij volatilnosti rasti tečaja MKD nižji.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

6.2.2. Upravljanje tržnih tveganj v trgovalni knjigi

Tržno tveganje v trgovalni knjigi nastane ob spremembi vrednosti kot posledica spremembe obrestnih mer, kreditnih razmikov, deviznih tečajev in cen delnic.

Uprava vsako leto določi skupno pripravljenost za prevzemanje tveganj in limite po vrstah tveganj. Te limite oddelek Tržna in likvidnostna tveganja spremlja dnevno.

Na področju tržnih tveganj NLB uporablja interni model VaR (Value at Risk), ki temelji na variančno-kovariančni metodi. Dnevni izračun vrednosti VaR je prilagojen zahtevam baselskih standardov (99-odstotni interval zaupanja, opazovalno obdobje 250 delovnih dni, 10-dnevno obdobje ohranjanja pozicije).

6.2.3. Obrestno tveganje

Obrestno tveganje je tveganje spremembe ekonomske vrednosti kapitala in tveganje spremembe obrestnih prihodkov NLB Skupine zaradi spremembe tržnih obrestnih mer. Upravljanje obrestnega tveganja v NLB Skupini poteka na podlagi upravljanja obrestne zapadlosti bilančnih in zunajbilančnih obrestno občutljivih sredstev in obveznosti, ki so v skladu z regulativo razvrščene v bančno in trgovalno knjigo. Pri tem so upoštevani vsi posli po vseh valutah. Upravljanje obrestnega tveganja NLB Skupine je oblikovano skladno s strategijo in temelji na splošnih baselskih standardih upravljanja obrestnega tveganja v bančni knjigi (IRRBB; v nadaljevanju Standardi) in smernicah Evropskega bančnega organa (EBA – European Banking Authority).

Obrestno tveganje se v trgovalni knjigi upravlja na osnovi sprejete *Politike upravljanja tržnih tveganj v trgovalni*

knjigi v NLB, in sicer na osnovi metode VaR in metode ekonomske vrednosti (»Basis Point Value – BPV«).

Obrestno tveganje v bančni knjigi se meri in spremlja skladno s *Politiko upravljanja obrestnega tveganja*, kjer so opredeljene metodologije, modeli in limitni sistemi. NLB Skupina upravlja izpostavljenost obrestnemu tveganju z uporabo dveh glavnih metod merjenja:

- mera ekonomske vrednosti – z uporabo metode BPV, ki meri spremembo ekonomske vrednosti pozicije bančne knjige zaradi spremembe tržnih obrestnih mer glede na scenarij;
- mera neto obrestnih prihodkov – meri spremembo gibanja neto obrestnih prihodkov v prihodnjem enoletnem obdobju kot posledico spremembe obrestnih mer, ob predpostavki nespremenjenega obsega in strukture bilance Banke.

NLB Skupina redno meri izpostavljenost obrestnemu tveganju v bančni knjigi na podlagi različnih standardiziranih in dodatnih scenarijev spremembe višine in naklona krivulje obrestnih mer, ob upoštevanju vedenjskih predpostavk in predpostavk modeliranja. Del vlog brez zapadlosti, obravnavanih kot stabilni del, se z uporabo metode replikacije portfelja razporeja v dolgoročne pozicije. Opcijsko tveganje v večji meri izhaja iz vedenjskih opcij, ki se odražajo v predčasnih plačilih kreditov in predčasnih razvezavah vlog, ter vgrajenih opcij, kot sta obrestno dno in obrestna kapica. Poleg tega se, v luči upoštevanja prihodnjih denarnih tokov, v merjenje obrestnega tveganja vključujejo tudi nedonosne izpostavljenosti in zunajbilančne postavke.

Izpostavljenost obrestnemu tveganju se meri, spremlja in upravlja znotraj predpisanih limitov in kontrol. Skupina upravlja obrestne pozicije in stabilizira obrestno

maržo v okviru obrestne politike in sistema internih transfernih cen. Pomembno vlogo pri upravljanju obrestnega tveganja ima tudi portfelj vrednostnih papirjev bančne knjige, katerega glavni namen je vzdrževanje likvidnostnih rezerv, hkrati pa zagotavlja večjo stabilizacijo obrestne marže, zaradi česar Banka v model merjenja obrestnega tveganja vključuje tudi tveganje ponovne določitve vrednosti vrednostnih papirjev bančne knjige.

NLB Skupina upravlja obrestno tveganje tudi s sklepanjem klasičnih izvedenih finančnih instrumentov (obrestne zamenjave, obrestne zamenjave čez noč, medvalutne zamenjave obrestnih mer in dogovori o terminski obrestni meri), ki se večinoma obravnavajo po načelu računovodskega obračunavanja varovanj pred tveganji (»hedge accounting«).

Vsaka članica NLB Skupine v skladu z lokalno regulativo in smernicami ter standardi, ki jih določa matična banka, sprejme politiko upravljanja obrestnega tveganja, v kateri so opredeljeni tudi limitni sistemi. NLB redno spremlja izpostavljenost posamezne članice NLB Skupine skladno s sprejetimi Standardi upravljanja tveganj v NLB Skupini, kjer so opredeljene usmeritve, ki zagotavljajo učinkovit in hkrati poenoten pristop bančne skupine k upravljanju obrestnega tveganja.

Organizacijska enota Tveganja meri, spremlja in poroča izpostavljenost obrestnemu tveganju (mesečno na ravni NLB Skupine in po potrebi pogostejše v primeru NLB), medtem ko je njegovo upravljanje v pristojnosti Finančnih trgov. Izpostavljenost obrestnemu tveganju v NLB se obravnava mesečno na odborih ALCO na ravni NLB in četrtletno na konsolidirani ravni.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

a) Analiza finančnih instrumentov glede na izpostavljenost obrestnemu tveganju

V tabeli so prikazane neto izpostavljenosti obrestnemu tveganju po časovnih žepkih in najpomembnejših valutah NLB Skupine.

Finančni instrumenti brez zapadlosti, kot so vpogledne vloge, so prikazani v prvem časovnem žepku, ne glede na njihovo obnašanje in pričakovanja NLB Skupine.

v tisoč EUR				
31. 12. 2025				
NLB Skupina				
Valuta	1–3 let	3–5 let	5–10 let	Nad 10 let
EUR	(5.693.049)	2.858.506	4.347.148	2.079.458
RSD	(153.063)	481.226	607.912	(2.816)
MKD	(72.725)	217.929	258.831	(652)
Druge valute	(408.163)	358.800	379.386	45.137

v tisoč EUR				
31. 12. 2024				
NLB Skupina				
Valuta	1–3 let	3–5 let	5–10 let	Nad 10 let
EUR	(3.828.183)	2.408.757	2.706.607	1.548.118
RSD	285.895	280.810	275.857	(33)
MKD	198.485	110.367	16.844	(20.024)
Druge valute	(316.582)	195.638	140.147	14.937

v tisoč EUR				
31. 12. 2025				
NLB				
Valuta	1–3 let	3–5 let	5–10 let	Nad 10 let
EUR	(4.569.152)	2.321.451	3.407.771	1.909.440
Druge valute	(69.731)	25.723	37.096	–

v tisoč EUR				
31. 12. 2024				
NLB				
Valuta	1–3 let	3–5 let	5–10 let	Nad 10 let
EUR	(3.233.482)	1.883.525	2.183.790	1.462.043
Druge valute	(100.720)	21.856	33.753	7.337

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

b) Analiza občutljivosti neto obrestnih prihodkov in ekonomskega vidika obrestnega tveganja v bančni knjigi

Analiza občutljivosti obrestnih prihodkov v prihodnjem 12-mesečnem obdobju predpostavlja nenaden vzporedni premik krivulje tržnih obrestnih mer navzdol za 50 bazičnih točk za EUR oziroma 100 bazičnih točk

za druge valute. Analiza občutljivosti predpostavlja nespremenjeno strukturo bilance oziroma pozicije.

Ocena vpliva spremembe obrestne mere za 50/100 bazičnih točk na višino neto obrestnih prihodkov za pozicijo bančne knjige:

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Občutljivost neto obrestnih prihodkov	35.774	38.643	21.190	19.626
Občutljivost neto obrestnih prihodkov - kot % od kapitala	1,05 %	1,35 %	0,80 %	0,90 %

Metoda EVE (»Economic Value of Equity«) je mera občutljivosti ekonomske vrednosti finančnih instrumentov na spremembo tržnih obrestnih mer. Omenjena metoda predstavlja sedanjo vrednost prihodnjih neto denarnih tokov in hkrati zagotavlja celovit pregled dolgoročnih učinkov na spremembo tržnih obrestnih mer. V Banki se vrednost potencialnih negativnih ekonomskih učinkov meri na osnovi šestih

scenarijev šoka tržnih obrestnih mer ali več, če je to potrebno glede na tržna dogajanja. V izračun so vključene tako vedenjske in avtomatske opcije kot tudi razporeditev stabilnega dela vpoglednih vlog.

Ocena vpliva spremembe obrestne mere za 200 bazičnih točk na ekonomske vrednosti pozicije bančne knjige:

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obrestno tveganje v bančni knjigi - EVE	91.291	144.400	80.672	97.643
Obrestno tveganje v bančni knjigi - EVE kot % od kapitala	2,69 %	5,04 %	3,06 %	4,47 %

Pri izračunu se upošteva vzporedni premik tržnih obrestnih mer za 200 bazičnih točk, ki za NLB Skupino hkrati predstavlja najslabšega od predpisanih scenarijev. Izračun vključuje razporeditev stabilnih vpoglednih vlog in ostale vedenjske predpostavke.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

6.3. Likvidnostno tveganje

Likvidnostno tveganje pomeni tveganje neizpolnitve sedanjih ali prihodnjih predvidenih in nepredvidenih obveznosti. Tveganje lahko izvira iz zmanjšanja virov financiranja ali zmanjšanja likvidnosti sredstev.

Likvidnostno tveganje je povezano s pridobivanjem virov (likvidnost NLB Skupine na strani obveznosti) in tržnimi likvidnostnimi rezervami na strani sredstev. Na strani obveznosti lahko likvidnostno tveganje privede do izgube, če Banka ne more poravnati vseh svojih obveznosti ali če mora pridobiti vire po ceni, ki bistveno presega običajne stroške financiranja. Na strani sredstev likvidnostno tveganje lahko nastane v primeru znatnega znižanja tržne vrednosti posameznega finančnega instrumenta in s tem povzroči nezadostno vrednost za pokritje likvidnostnih potreb NLB Skupine.

Likvidnostno tveganje znotraj enega dne predstavlja zmogljivost, da banka finančnim institucijam omogoči plačevanje in poravnavo obveznosti znotraj delovnega dne.

V procesu identifikacije likvidnostnih tveganj se najprej analizirajo razlogi za nastanek posameznih materialnih tveganj. Materialna tveganja so nato razvrščena v tri skupine glede na to, na kateri del likvidnosti vplivajo: likvidnost na strani obveznosti, likvidnost na strani sredstev in likvidnostno tveganje znotraj enega dne. Izvor vsakega tveganja je določen kot notranji, zunanji ali kombinacija obojega (notranji šok pomeni, da izvira iz Banke, ali zunanji šok, ki pomeni, da izvira izven Banke – npr. večji makroekonomski dogodek, fizična ali tranzicijska tveganja, znižanje ESG bonitetne ocene). Na podlagi ugotovljenih materialnih tveganj so opredeljeni ključni dejavniki likvidnostnega tveganja. Za ključne dejavnike tveganja likvidnostne pozicije se pričakuje, da bodo sprožili znatno poslabšanje likvidnostne pozicije NLB Skupine. To poslabšanje se lahko pojavi zaradi povečanja odlivov, zmanjšanja prilivov ali zmanjšanja likvidnostne vrednosti likvidnostnih rezerv.

Likvidnostno tveganje je opredeljeno kot eno izmed pomembnejših tveganj v NLB Skupini, ki ga je treba skrbno upravljati. NLB Skupina ima celovit sistem upravljanja likvidnostnega tveganja, ki pripomore k vzdrževanju nizke tolerance do likvidnostnega tveganja.

Vzpostavljen je sklop likvidnostnih metrik in limitov za upravljanje likvidnostne pozicije. NLB Skupina ohranja stabilnost virov financiranja, omejuje odvisnost od medbančnega trga in vzdržuje zadostne likvidnostne rezerve ter ohranja robustno likvidnostno pozicijo, tudi v primeru stresnih situacij.

Uprava Banke potrjuje *Politiko upravljanja likvidnostnega tveganja*, ki določa ključna načela upravljanja likvidnostnega tveganja Banke. ALCO redno prejema poročilo o likvidnostnem položaju glede na odobrene limite in cilje. ALCO nadzoruje financiranje in likvidnostno pozicijo Banke ter se odloča o likvidnostnem položaju NLB Skupine.

Toleranca do likvidnostnega tveganja je v NLB Skupini nizka, zato mora biti NLB Skupina vedno sposobna zagotoviti zadostna sredstva za poravnavo svojih kratkoročnih obveznosti, tudi ob uresničitvi katerega izmed opredeljenih stresnih scenarijev. NLB Skupina meri in upravlja likvidnostno tveganje v dveh korakih:

- statični pogled (trenutna izpostavljenost),
- pogled naprej in stresno testiranje.

Spremljanje in upravljanje likvidnostnega tveganja v NLB Skupini in njenih članicah ima naslednje cilje:

- zagotavljati zadostno likvidnost za poravnavo vseh obveznosti NLB Skupine;
- minimizirati stroške vzdrževanja likvidnosti;
- določiti ustrezen obseg zmožnosti nadomestitve in optimalnega upravljanja likvidnosti;
- zagotavljati ustrezen nadzor;
- zagotavljati ustrezno raven likvidnosti za različne primere in stopnje stresnih položajev;
- predvidevati nastop izrednih okoliščin oziroma kriznih razmer in izvajati sprejete krizne načrte, če se pojavijo izredne okoliščine;
- zagotoviti redne projekcije prihodnjih denarnih tokov in testirati stresne situacije likvidnostnega tveganja;
- pripraviti predloge za vzpostavitev dodatnega finančnega premoženja za zavarovano financiranje;
- zagotoviti, da so podnebna in okoljska tveganja, ki bi lahko pomembno vplivala na neto denarne odlive ali likvidnostne rezerve, vključena v upravljanje likvidnostnega tveganja in kalibracijo likvidnostnih rezerv.

Celovita ocena likvidnostne pozicije NLB Skupine je ocenjena skozi interni proces ocenjevanja ustreznosti

likvidnosti (ILAAP), ki se opravi vsaj enkrat letno za NLB Skupino in vključuje jasno formalno izjavo o ustreznosti likvidnosti ter je podprta z analizo ILAAP zaključkov. Proces ILAAP je sestavni del okvira upravljanja tveganj in je usklajen s pripravljenostjo za prevzemanje tveganj (»Risk appetite«) NLB Skupine, ki je skladen s poslovnim modelom in odobren s strani Uprave. NLB Skupina na podlagi pripravljenosti za prevzemanje tveganja pripravi poslovni načrt in finančne napovedi, ki so ključnega pomena za opredelitev internih kapitalskih potreb (proces ICAAP) in notranje ocenjevanje likvidnosti (proces ILAAP). Oba procesa upoštevata normativni in ekonomski vidik, katera dopolnjuje program stresnega testiranja.

NLB Skupina redno izvaja stresne teste za različne bančno-specifične in tržne stresne scenarije (posamično in v kombinaciji), da lahko identificira vire potencialnih likvidnostnih težav ter zagotovi, da so trenutne izpostavljenosti skladne s toleranco do likvidnostnega tveganja NLB Skupine. Rezultati stresnih testov se uporabljajo za prilagajanje strategij, politik in pozicij za obvladovanje likvidnostnega tveganja, za določanje najmanjše vrednosti možnosti nadomestitve in za razvoj učinkovitega načrta upravljanja likvidnosti v izjemnih okoliščinah.

NLB Skupina ima formalni načrt upravljanja likvidnosti v izjemnih okoliščinah, ki jasno določa postopke za reševanje likvidnostnih primanjkljajev v stresnih situacijah. V načrtu so poudarjeni postopki za obvladovanje različnih stresnih okoliščin, natančno opredeljene odgovornosti ter vključene jasne usmeritve in eskalacijski postopki. Načrt se redno testira in posodablja, da zagotavlja visoko operativno robustnost.

NLB Skupina vzdržuje zadosten obseg likvidnostnih rezerv, kot so npr. zelo kakovostni dolžniški vrednostni papirji, ki omogočajo refinanciranje pri ECB/centralni banki ali na medbančnem trgu. V trenutnih razmerah poskuša NLB Skupina slediti v čim večji meri tudi dolgoročnemu trendu razpršitve tveganj tako na strani virov kot naložb. NLB Skupina redno izvaja stresno testiranje z različnimi stresnimi testi, na podlagi katerih zagotavlja stabilno likvidnost in razpoložljivost likvidnostnih rezerv. Dodatno namenja posebno pozornost tudi izpolnjevanju likvidnostne zakonodaje (Direktiva CRR/CRD), ki vključuje spremljanje in poročanje kazalnika likvidnostnega kritja (LCR)

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



skladno z delegiranim aktom in kazalnika stabilnega financiranja (NSFR), ter doseganju njunih predpisanih vrednosti. To vključuje tudi spremljanje in pripravo dodatnih likvidnostnih poročil (ALMM) na ravni Banke ter na konsolidirani ravni. Skladno z zakonodajo EU (CRR) NLB Skupina redno spremlja in četrtno poroča regulatorju o zastavljenih sredstvih.

NLB Skupina upravlja likvidnost na dnevni ravni (upravljanje likvidnosti znotraj enega dne), za nekaj dni oziroma tednov vnaprej, in sicer na podlagi spremljanja in načrtovanja denarnih tokov. Vsaka članica NLB Skupine je odgovorna za svoj likvidnostni položaj, pri čemer izvaja naslednje dejavnosti:

- upravlja likvidnost znotraj enega dne,
- spremlja in načrtuje denarne tokove,
- spremlja in zagotavlja izpolnjevanje regulative centralne banke s področja likvidnosti,
- sprejema poslovne odločitve,
- oblikuje in upravlja portfelj likvidnostnih rezerv in
- izvaja likvidnostne stresne teste za določitev likvidnostnih rezerv za nemoteno delovanje plačilnih sistemov v stresnih okoliščinah.

NLB Skupina aktivno upravlja likvidnost znotraj enega dneva, z upoštevanjem značilnosti sistema za poravnavo plačil, tako da zagotovi pravočasno poravnavo zapadlih obveznosti, ob hkratnem upoštevanju normalnega poteka poslovanja plačilnega prometa in izrednih likvidnostnih razmer.

Upravljanje likvidnostnega tveganja v NLB Skupini je pod strogim nadzorom NLB kot matične banke. Vse članice Skupine dnevno poročajo matični banki. Sektor Tveganj daje vsem članicam Skupine smernice in določa minimalne standarde za članice NLB Skupine glede likvidnostnega tveganja, ki so opredeljeni v dokumentu *Standardi upravljanja tveganj v NLB Skupini*. Vsaka članica mora sama zagotoviti likvidnost z zbiranjem potrebnih virov financiranja ter poskrbeti za njihovo ustrezno razpršenost in ročnost, ob tem pa upravljati likvidnostne rezerve in izpolnjevati zahteve regulatorja. Izpostavljenost posamezne članice NLB Skupine likvidnostnemu tveganju se redno spremlja in poroča odboru ALCO, kot tudi lokalnim odborom za upravljanje bilance.

a) Upravljanje likvidnostnih rezerv v NLB Skupini

NLB Skupina ima za pokrivanje zapadlih in potencialnih obveznosti na razpolago likvidnostne rezerve, ki morajo biti na voljo v zelo kratkem časovnem obdobju. Likvidnostne rezerve sestavljajo gotovina, sredstva na poravnalnem računu pri centralni banki nad obvezno rezervo, dolžniški vrednostni papirji, merjeni po tržni vrednosti, in posojila, primerna za zavarovanje Evrosistemovih operacij povečevanja likvidnosti v obtoku, na podlagi katerih lahko Banka v vsakem trenutku zagotovi potrebno likvidnost. Razpoložljive likvidnostne rezerve so likvidnostne rezerve, zmanjšane za nujen obseg stanj, ki je potreben za nemoteno delovanje plačilnega prometa, ter zastavljeni vrednostni papirji in/ali bančna posojila za različne namene (zavarovano financiranje).

Struktura likvidnostnih rezerv je prikazana v naslednji preglednici.

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Likvidnostne rezerve				
Denar v blagajni, sredstva pri centralni banki ⁽ⁱ⁾	2.788.438	2.764.196	2.043.885	1.801.602
Vrednostni papirji trgovalne knjige ⁽ⁱⁱ⁾	108	9.424	–	9.424
Vrednostni papirji bančne knjige ⁽ⁱⁱ⁾	6.847.913	6.133.196	5.035.278	4.368.400
ECB primerna posojila	364.101	380.678	364.101	380.678
Skupaj razpoložljive likvidnostne rezerve	10.000.560	9.287.494	7.443.264	6.560.104
Obremenjene likvidnostne rezerve	87.310	41.685	87.310	41.685

(i) Nad obvezno rezervo
(ii) Tržna vrednost

Na dan 31. decembra 2025 je bilo 68,6 % (31. decembra 2024: 72,0 %) vseh dolžniških vrednostnih papirjev v bančni knjigi NLB Skupine državnih vrednostnih papirjev (vključujoč obveznice z državno garancijo – GGB) in 14,4 % (31. decembra 2024: 11,3 %) senior nezavarovanih obveznic.

Portfelj dolžniških vrednostnih papirjev bančne knjige je namenjen sočasnemu zagotavljanju likvidnosti, stabilizaciji obrestne marže in upravljanju obrestnega tveganja Banke. Pri upravljanju portfelja NLB Skupina upošteva konservativna načela poslovanja, še zlasti glede sestave portfelja po boniteti in sektorju izdajateljev. Splošna pravila in načela za upravljanje vrednostnih papirjev bančne knjige so določena v *Investicijski strategiji NLB Skupine: Plan*

investicijskega portfelja – oblikovanje in spremljanje ter v Politiki upravljanja vrednostnih papirjev Trgovanja in zakladništva.

Med ECB primerna posojila so vključena vsa posojila, ki izpolnjujejo visoka merila ECB; za domača posojila so ta merila določena v Splošnih pogojih o izvajanju okvira denarne politike (4. del) Banke Slovenije. NLB je v okviru NLB Skupine edina članica, ki se uvršča med primerne nasprotne stranke Evrosistema. Zaradi tega se med likvidnostne rezerve štejejo navedena ECB primerna posojila.

Članice NLB Skupine upravlja lastna likvidna sredstva decentralizirano, skladno z lokalno likvidnostno regulativo in veljavnimi politikami NLB Skupine.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

b) Obremenjena/neobremenjena sredstva

v tisoč EUR								
NLB Skupina					NLB			
31. 12. 2025	Knjigovodska vrednost obremenjenih sredstev	Poštena vrednost obremenjenih sredstev	Knjigovodska vrednost neobremenjenih sredstev	Poštena vrednost neobremenjenih sredstev	Knjigovodska vrednost obremenjenih sredstev	Poštena vrednost obremenjenih sredstev	Knjigovodska vrednost neobremenjenih sredstev	Poštena vrednost neobremenjenih sredstev
Kreditni na odpoklic	1.521.705	–	2.268.077	–	135.406	–	1.868.527	–
Lastniški vrednostni papirji	1.193	1.193	118.044	118.044	–	–	84.211	84.211
Dolžniški vrednostni papirji	94.073	87.310	6.869.934	6.848.091	94.073	87.310	5.081.228	5.035.280
Kreditni in druga finančna sredstva, razen kreditov na odpoklic	22.577	–	19.258.170	–	14.143	–	9.944.096	–
Druga sredstva	13	–	1.321.046	–	–	–	1.839.326	–
Skupaj	1.639.561		29.835.271		243.622		18.817.388	

v tisoč EUR								
NLB Skupina					NLB			
31. 12. 2024	Knjigovodska vrednost obremenjenih sredstev	Poštena vrednost obremenjenih sredstev	Knjigovodska vrednost neobremenjenih sredstev	Poštena vrednost neobremenjenih sredstev	Knjigovodska vrednost obremenjenih sredstev	Poštena vrednost obremenjenih sredstev	Knjigovodska vrednost neobremenjenih sredstev	Poštena vrednost neobremenjenih sredstev
Kreditni na odpoklic	1.330.862	–	2.168.436	–	126.192	–	1.632.284	–
Lastniški vrednostni papirji	1.210	1.210	111.812	111.812	–	–	78.315	78.315
Dolžniški vrednostni papirji	42.357	41.685	6.160.185	6.142.628	42.357	41.685	4.415.721	4.377.825
Kreditni in druga finančna sredstva, razen kreditov na odpoklic	8.254	–	16.951.170	–	104	–	8.931.898	–
Druga sredstva	–	–	1.261.081	–	–	–	1.748.220	–
Skupaj	1.382.683		26.652.684		168.653		16.806.438	

c) Prejeto zavarovanje – neobremenjeno

V spodnji tabeli je prikazana nominalna vrednost prejetega zavarovanja s premoženjem.

v tisoč EUR				
NLB Skupina		NLB		
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Lastniški vrednostni papirji	307.217	267.819	227.228	197.925
Kreditni in druga finančna sredstva, razen kreditov na odpoklic	164.710	163.534	43.914	44.352
Druga sredstva	18.329.395	17.670.493	7.721.555	6.877.572
Skupaj	18.801.322	18.101.846	7.992.697	7.119.849

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



d) Viri obremenitve

v tisoč EUR								
NLB Skupina					NLB			
	31. 12. 2025		31. 12. 2024		31. 12. 2025		31. 12. 2024	
	Zavarovana obveznost	Sredstva, dana v zavarovanje	Zavarovana obveznost	Sredstva, dana v zavarovanje	Zavarovana obveznost	Sredstva, dana v zavarovanje	Zavarovana obveznost	Sredstva, dana v zavarovanje
Izvedeni finančni instrumenti	4.203	14.964	1.119	4.862	4.203	14.964	1.119	4.862
Drugi viri obremenitve	3.259	1.624.597	3.435	1.377.821	–	228.658	–	163.791
Skupaj	7.462	1.639.561	4.554	1.382.683	4.203	243.622	1.119	168.653

NLB Skupina in NLB po stanju 31. decembra 2025 izkazujeta velik delež razpoložljivih likvidnih sredstev, ki so neobremenjena. Drugi viri obremenitve v največjem znesku vključujejo obvezno rezervo. Stanje zastavljenih sredstev na ravni NLB Skupine znaša 1.640 mio EUR (31. december 2024: 1.383 mio EUR) in se nanaša zlasti na zahteve iz jamstvene sheme za prejete vloge.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

- Poročilo neodvisnega revizorja
- Izjava o odgovornosti posloводства
- Izkaz poslovnega izida
- Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
- Izkaz finančnega položaja
- Izkaz sprememb lastniškega kapitala
- Izkaz denarnih tokov
- Pojasnila k računovodskim izkazom

e) Denarni tokovi iz neizvedenih finančnih instrumentov

Spodnji preglednici prikazujeta pogodbene denarne tokove iz neizvedenih finančnih instrumentov glede na preostalo zapadlost ob koncu leta. Razkriti so pogodbeni nediskontirani denarni zneski, določeni na podlagi tržnih tečajev, veljavnih na datum izkaza finančnega položaja.

v tisoč EUR							
31. 12. 2025	Knjigovodska vrednost	NLB Skupina					
		Skupaj	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vloge na vpogled pri bankah	4.371.798	4.371.798	4.371.798	–	–	–	–
Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	21.706	21.706	1.255	–	20.343	108	–
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	2.744.384	3.084.077	158.009	223.056	600.776	1.327.577	774.659
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti							
- dolžniški vrednostni papirji	4.317.154	5.219.069	179.322	163.152	328.712	2.059.114	2.488.769
- krediti bankam	404.532	404.544	400.896	1.833	1.480	335	–
- krediti strankam, ki niso banke	18.705.474	22.376.373	840.438	1.088.018	3.876.958	9.586.115	6.984.844
- druga finančna sredstva	170.741	170.741	110.531	1.506	2.792	32.852	23.060
Skupaj finančna sredstva	30.735.789	35.648.308	6.062.249	1.477.565	4.831.061	13.006.101	10.271.332
Finančne obveznosti, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	13.648	13.648	54	–	3.285	9.603	706
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti							
- vloge bank in centralnih bank	98.758	98.919	98.879	26	12	2	–
- krediti bank in centralnih bank	166.775	173.949	12.733	1.723	24.259	80.334	54.900
- vloge strank, ki niso banke	24.509.880	24.628.608	20.660.481	805.713	2.338.130	768.557	55.727
- krediti strank, ki niso banke	113.216	123.707	1.197	1.783	7.793	51.044	61.890
- izdani vrednostni papirji	2.099.220	2.684.751	38.125	–	82.313	1.888.769	675.544
- druge finančne obveznosti	362.649	367.550	266.358	8.809	16.189	34.282	41.912
Pogojne obveznosti, izpostavljene kreditnemu tveganju	3.667.245	3.667.245	3.667.245	–	–	–	–
Storitvene garancije	1.240.523	1.240.523	78.168	122.046	394.567	565.755	79.987
Skupaj finančne in pogojne obveznosti	32.271.914	32.998.900	24.823.240	940.100	2.866.548	3.398.346	970.666

Pregled**Poslovno poročilo****Poročilo o trajnostnosti****Finančno poročilo**

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



v tisoč EUR

NLB Skupina							
31. 12. 2024	Knjigovodska vrednost	Skupaj	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vloge na vpogled pri bankah	4.039.581	4.039.581	4.039.581	–	–	–	–
Finančna sredstva v posesti za trgovanje	9.424	13.141	–	40	174	1.395	11.532
Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	17.429	17.429	847	–	16.475	107	–
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	2.563.516	2.725.607	134.287	125.895	540.803	1.726.575	198.047
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti							
- dolžniški vrednostni papirji	3.725.195	4.459.687	174.388	107.314	332.185	1.892.931	1.952.869
- krediti bankam	458.921	458.929	448.107	8.769	1.979	74	–
- krediti strankam, ki niso banke	16.363.649	19.736.359	768.137	854.857	3.520.519	8.571.720	6.021.126
- druga finančna sredstva	136.854	136.854	75.114	607	28.313	7.119	25.701
Skupaj finančna sredstva	27.314.569	31.587.587	5.640.461	1.097.482	4.440.448	12.199.921	8.209.275
Finančne obveznosti, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	9.633	9.633	–	–	2.850	6.028	755
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti							
- vloge bank in centralnih bank	136.000	136.259	131.570	–	4.470	218	1
- krediti bank in centralnih bank	120.612	126.208	1.732	2.079	18.731	51.342	52.324
- vloge strank, ki niso banke	22.206.310	22.328.118	18.830.640	544.091	1.930.638	970.629	52.120
- krediti strank, ki niso banke	104.519	118.640	994	1.645	6.909	51.035	58.057
- izdani vrednostni papirji	1.608.939	2.231.966	20.629	357	82.220	849.107	1.279.653
- druge finančne obveznosti	296.725	301.066	204.928	9.133	13.551	32.251	41.203
Pogojne obveznosti, izpostavljene kreditnemu tveganju	3.392.507	3.392.507	3.392.507	–	–	–	–
Storitvene garancije	1.110.863	1.110.863	62.646	113.859	317.075	538.658	78.625
Skupaj finančne in pogojne obveznosti	28.986.108	29.755.260	22.645.646	671.164	2.376.444	2.499.268	1.562.738

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



v tisoč EUR

		NLB					
31. 12. 2025	Knjigovodska vrednost	Skupaj	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vloge na vpogled pri bankah	2.220.649	2.220.649	2.220.649	–	–	–	–
Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	23.543	23.717	–	5	20.905	2.807	–
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	2.093.239	2.372.465	47.047	167.677	383.119	1.119.796	654.826
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti							
- dolžniški vrednostni papirji	3.146.795	3.837.236	21.732	87.880	207.345	1.445.685	2.074.594
- krediti bankam	322.150	409.486	27.879	59.481	46.266	120.669	155.191
- krediti strankam, ki niso banke	9.550.493	11.077.115	459.264	463.704	1.652.052	4.864.150	3.637.945
- druga finančna sredstva	81.530	81.530	23.055	1.094	2.579	32.090	22.712
Skupaj finančna sredstva	17.438.399	20.022.198	2.799.626	779.841	2.312.266	7.585.197	6.545.268
Finančne obveznosti, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	8.587	8.587	454	–	2.189	5.944	–
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti							
- vloge bank in centralnih bank	151.736	151.755	151.717	26	12	–	–
- krediti bank in centralnih bank	47.711	47.819	10.568	–	1.466	5.785	30.000
- vloge strank, ki niso banke	13.449.865	13.469.147	12.515.013	246.907	591.776	108.962	6.489
- krediti strank, ki niso banke	293	293	–	–	–	293	–
- izdani vrednostni papirji	2.099.220	2.684.751	38.125	–	82.313	1.888.769	675.544
- druge finančne obveznosti	162.813	163.385	114.664	7.041	9.818	6.822	25.040
Pogojne obveznosti, izpostavljene kreditnemu tveganju	2.426.075	2.426.075	2.426.075	–	–	–	–
Storitvene garancije	846.056	846.056	49.318	77.645	241.439	410.847	66.807
Skupaj finančne in pogojne obveznosti	19.192.356	19.797.868	15.305.934	331.619	929.013	2.427.422	803.880

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

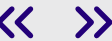
Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



v tisoč EUR

31. 12. 2024	Knjigovodska vrednost	NLB					
		Skupaj	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vloge na vpogled pri bankah	1.973.113	1.973.113	1.973.113	–	–	–	–
Finančna sredstva v posesti za trgovanje	9.424	13.141	–	40	174	1.395	11.532
Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	19.135	19.529	–	11	15.364	4.154	–
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	1.665.019	1.778.178	26.960	34.083	211.135	1.378.866	127.134
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti							
- dolžniški vrednostni papirji	2.846.779	3.436.842	16.043	36.398	271.024	1.411.754	1.701.623
- krediti bankam	193.172	276.377	40.930	2.641	16.175	91.930	124.701
- krediti strankam, ki niso banke	8.653.348	10.113.955	430.462	327.451	1.511.475	4.603.080	3.241.487
- druga finančna sredstva	81.518	81.518	23.598	504	27.720	5.368	24.328
Skupaj finančna sredstva	15.441.508	17.692.653	2.511.106	401.128	2.053.067	7.496.547	5.230.805
Finančne obveznosti, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	5.597	5.597	637	–	1.699	3.261	–
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti							
- vloge bank in centralnih bank	220.120	220.389	215.921	–	4.468	–	–
- krediti bank in centralnih bank	51.106	51.258	–	–	1.473	5.816	43.969
- vloge strank ki niso banke	12.293.708	12.326.162	11.253.264	226.523	612.041	227.619	6.715
- izdani vrednostni papirji	1.608.939	2.231.966	20.629	357	82.220	849.107	1.279.653
- druge finančne obveznosti	145.802	146.226	97.353	7.131	7.882	6.258	27.602
Pogojne obveznosti, izpostavljene kreditnemu tveganju	2.341.597	2.341.597	2.341.597	–	–	–	–
Storitvene garancije	738.702	738.702	35.939	74.545	184.329	373.653	70.236
Skupaj finančne in pogojne obveznosti	17.405.571	18.061.897	13.965.340	308.556	894.112	1.465.714	1.428.175

Pri ugotavljanju razmika med finančnimi obveznostmi in finančnimi sredstvi v razredu ročnosti do enega meseca je treba upoštevati dejstvo, da so med finančne obveznosti vključene vpogledne vloge v celotnem znesku, čeprav so, ekonomsko gledano, stabilne in predstavljajo dolgoročen vir financiranja.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



f) Analiza izkaza finančnega položaja po preostali pogodbeni zapadlosti

v tisoč EUR

31. 12. 2025	NLB Skupina					
	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vloge na vpogled pri bankah	4.371.798	–	–	–	–	4.371.798
Finančna sredstva v posesti za trgovanje	4.552	–	–	–	–	4.552
Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	1.255	–	20.343	108	–	21.706
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	149.683	202.899	556.857	1.158.261	676.684	2.744.384
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti						
- dolžniški vrednostni papirji	169.009	138.258	241.562	1.641.908	2.126.417	4.317.154
- krediti bankam	400.895	1.832	1.476	329	–	404.532
- krediti strankam, ki niso banke	796.761	942.452	3.323.048	7.919.482	5.723.731	18.705.474
- druga finančna sredstva	110.531	1.506	2.792	32.852	23.060	170.741
Izvedeni finančni instrumenti - računovodenje varovanja pred tveganjem	85.114	–	–	–	–	85.114
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	(13.768)	–	–	–	–	(13.768)
Skupaj finančna sredstva	6.075.830	1.286.947	4.146.078	10.752.940	8.549.892	30.811.687
Finančne obveznosti v posesti za trgovanje	4.555	–	–	–	–	4.555
Finančne obveznosti, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	54	–	3.285	9.603	706	13.648
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti						
- vloge bank in centralnih bank	98.718	26	12	2	–	98.758
- krediti bank in centralnih bank	12.696	1.285	22.211	75.819	54.764	166.775
- vloge strank, ki niso banke	20.651.069	789.497	2.278.298	738.591	52.425	24.509.880
- krediti strank, ki niso banke	969	1.609	6.633	45.877	58.128	113.216
- izdani vrednostni papirji	–	–	–	1.553.638	545.582	2.099.220
- druge finančne obveznosti	266.256	8.598	15.376	30.995	41.424	362.649
Izvedeni finančni instrumenti - računovodenje varovanja pred tveganjem	2.898	–	–	–	–	2.898
Pogojne obveznosti, izpostavljene kreditnemu tveganju	3.667.245	–	–	–	–	3.667.245
Storitvene garancije	78.168	122.046	394.567	565.755	79.987	1.240.523
Skupaj finančne in pogojne obveznosti	24.782.628	923.061	2.720.382	3.020.280	833.016	32.279.367

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom

v tisoč EUR

31. 12. 2024	NLB Skupina					
	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vloge na vpogled pri bankah	4.039.581	–	–	–	–	4.039.581
Finančna sredstva v posesti za trgovanje	8.914	–	–	–	9.424	18.338
Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	847	–	16.475	107	–	17.429
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	128.419	110.383	512.080	1.632.016	180.618	2.563.516
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti						
- dolžniški vrednostni papirji	165.058	86.544	259.565	1.550.966	1.663.062	3.725.195
- krediti bankam	448.106	8.768	1.976	71	–	458.921
- krediti strankam, ki niso banke	714.525	734.669	3.003.291	7.045.144	4.866.020	16.363.649
- druga finančna sredstva	75.114	607	28.313	7.119	25.701	136.854
Izvedeni finančni instrumenti - računovodenje varovanja pred tveganjem	77.771	–	–	–	–	77.771
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	(6.353)	–	–	–	–	(6.353)
Skupaj finančna sredstva	5.651.982	940.971	3.821.700	10.235.423	6.744.825	27.394.901
Finančne obveznosti v posesti za trgovanje	6.995	–	–	–	–	6.995
Finančne obveznosti, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	–	–	2.850	6.028	755	9.633
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti						
- vloge bank in centralnih bank	131.555	–	4.226	218	1	136.000
- krediti bank in centralnih bank	1.688	1.857	16.663	48.258	52.146	120.612
- vloge strank, ki niso banke	18.821.506	530.206	1.874.878	931.456	48.264	22.206.310
- krediti strank, ki niso banke	917	1.468	6.016	43.185	52.933	104.519
- izdani vrednostni papirji	–	–	–	524.638	1.084.301	1.608.939
- druge finančne obveznosti	204.834	8.949	12.726	29.561	40.655	296.725
Izvedeni finančni instrumenti - računovodenje varovanja pred tveganjem	3.592	–	–	–	–	3.592
Pogojne obveznosti, izpostavljene kreditnemu tveganju	3.392.507	–	–	–	–	3.392.507
Storitvene garancije	62.646	113.859	317.075	538.658	78.625	1.110.863
Skupaj finančne in pogojne obveznosti	22.626.240	656.339	2.234.434	2.122.002	1.357.680	28.996.695

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



v tisoč EUR

31. 12. 2025	NLB					
	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vloge na vpogled pri bankah	2.220.649	–	–	–	–	2.220.649
Finančna sredstva v posesti za trgovanje	6.302					6.302
Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	–	–	20.813	2.730	–	23.543
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	41.827	151.006	348.805	981.105	570.496	2.093.239
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti						
- dolžniški vrednostni papirji	14.572	69.991	149.694	1.149.738	1.762.800	3.146.795
- krediti bankam	27.864	59.093	36.950	77.715	120.528	322.150
- krediti strankam, ki niso banke	452.776	406.244	1.432.319	4.186.942	3.072.212	9.550.493
- druga finančna sredstva	23.055	1.094	2.579	32.090	22.712	81.530
Izvedeni finančni instrumenti - računovodenje varovanja pred tveganjem	85.114	–	–	–	–	85.114
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	(15.113)	–	–	–	–	(15.113)
Skupaj finančna sredstva	2.857.046	687.428	1.991.160	6.430.320	5.548.748	17.514.702
Finančne obveznosti v posesti za trgovanje	6.204	–	–	–	–	6.204
Finančne obveznosti, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	454	–	2.189	5.944	–	8.587
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti						
- vloge bank in centralnih bank	151.698	26	12	–	–	151.736
- krediti bank in centralnih bank	10.568	–	1.429	5.714	30.000	47.711
- vloge strank, ki niso banke	12.512.959	242.864	582.582	106.496	4.964	13.449.865
- krediti strank, ki niso banke	–	–	–	293	–	293
- izdani vrednostni papirji	–	–	–	1.553.638	545.582	2.099.220
- druge finančne obveznosti	114.647	7.008	9.688	6.497	24.973	162.813
Izvedeni finančni instrumenti - računovodenje varovanja pred tveganjem	1.461	–	–	–	–	1.461
Pogojne obveznosti, izpostavljene kreditnemu tveganju	2.426.075	–	–	–	–	2.426.075
Storitvene garancije	49.318	77.645	241.439	410.847	66.807	846.056
Skupaj finančne in pogojne obveznosti	15.273.384	327.543	837.339	2.089.429	672.326	19.200.021

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



v tisoč EUR

31. 12. 2024	NLB					Skupaj
	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	
Denar v blagajni, stanje na računih pri centralnih bankah in vloge na vpogled pri bankah	1.973.113	–	–	–	–	1.973.113
Finančna sredstva v posesti za trgovanje	11.649	–	–	–	9.424	21.073
Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	–	–	15.247	3.888	–	19.135
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	25.238	21.639	194.082	1.308.678	115.382	1.665.019
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti						
- dolžniški vrednostni papirji	10.091	21.104	218.825	1.154.075	1.442.685	2.846.779
- krediti bankam	40.908	2.386	7.252	52.747	89.879	193.172
- krediti strankam, ki niso banke	411.030	283.321	1.295.486	3.942.796	2.720.715	8.653.348
- druga finančna sredstva	23.598	504	27.720	5.368	24.328	81.518
Izvedeni finančni instrumenti - računovodenje varovanja pred tveganjem	77.771	–	–	–	–	77.771
Spremembe poštene vrednosti skupine varovanih postavk pred obrestnim tveganjem	(8.761)	–	–	–	–	(8.761)
Skupaj finančna sredstva	2.564.637	328.954	1.758.612	6.467.552	4.402.413	15.522.167
Finančne obveznosti v posesti za trgovanje	9.977	–	–	–	–	9.977
Finančne obveznosti, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	637	–	1.699	3.261	–	5.597
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti						
- vloge bank in centralnih bank	215.896	–	4.224	–	–	220.120
- krediti bank in centralnih bank	–	–	1.429	5.714	43.963	51.106
- vloge strank, ki niso banke	11.250.468	220.898	596.360	220.960	5.022	12.293.708
- izdani vrednostni papirji	–	–	–	524.638	1.084.301	1.608.939
- druge finančne obveznosti	97.210	6.855	6.660	5.873	29.204	145.802
Izvedeni finančni instrumenti - računovodenje varovanja pred tveganjem	1.261	–	–	–	–	1.261
Pogojne obveznosti, izpostavljene kreditnemu tveganju	2.341.597	–	–	–	–	2.341.597
Storitvene garancije	35.939	74.545	184.329	373.653	70.236	738.702
Skupaj finančne in pogojne obveznosti	13.952.985	302.298	794.701	1.134.099	1.232.726	17.416.809

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



g) Denarni tokovi iz izvedenih finančnih instrumentov

Spodnja preglednica prikazuje denarne tokove iz izvedenih finančnih instrumentov, razvrščene v ustrezna obdobja glede na preostalo zapadlost. Prikazani so

nediskontirani pogodbeni denarni tokovi, določeni na podlagi tržnih tečajev, veljavnih na datum izkaza finančnega položaja.

v tisoč EUR						
NLB Skupina						
31. 12. 2025	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
Valutni izvedeni finančni instrumenti						
- Terminski (forward) posli						
- Odliv	(14.649)	(19.836)	(50.557)	(8.268)	-	(93.310)
- Priliv	14.677	19.851	50.630	8.280	-	93.438
- Zamenjave (swap)						
- Odliv	(75.594)	(19.700)	(43.892)	-	-	(139.186)
- Priliv	99.576	69.954	43.447	-	-	212.977
Obrestni izvedeni finančni instrumenti						
- Obrestne in medvalutne obrestne zamenjave						
- Odliv	(7.030)	(7.742)	(48.134)	(167.495)	(48.455)	(278.856)
- Priliv	21.740	4.951	57.472	214.103	71.337	369.603
- Obrestne kapice in obrestna dna						
- Odliv	(25)	(20)	(94)	(184)	-	(323)
- Priliv	28	5	59	99	-	191
Skupaj odliv	(97.298)	(47.298)	(142.677)	(175.947)	(48.455)	(511.675)
Skupaj priliv	136.021	94.761	151.608	222.482	71.337	676.209

v tisoč EUR						
NLB Skupina						
31. 12. 2024	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
Valutni izvedeni finančni instrumenti						
- Terminski (forward) posli						
- Odliv	(16.067)	(16.933)	(11.967)	-	-	(44.967)
- Priliv	16.083	16.951	11.991	-	-	45.025
- Zamenjave (swap)						
- Odliv	(205.990)	(61.926)	(40.455)	-	-	(308.371)
- Priliv	226.748	61.369	40.136	-	-	328.253
Obrestni izvedeni finančni instrumenti						
- Obrestne in medvalutne obrestne zamenjave						
- Odliv	(3.671)	(6.379)	(40.775)	(103.678)	(20.035)	(174.538)
- Priliv	9.411	3.741	49.102	161.730	31.048	255.032
- Obrestne kapice in obrestna dna						
- Odliv	(84)	(35)	(195)	(296)	(2)	(612)
- Priliv	97	17	172	185	2	473
Skupaj odliv	(225.812)	(85.273)	(93.392)	(103.974)	(20.037)	(528.488)
Skupaj priliv	252.339	82.078	101.401	161.915	31.050	628.783

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

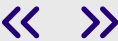
Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



v tisoč EUR						
NLB						
31. 12. 2025	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
Valutni izvedeni finančni instrumenti						
- Terminski (forward) posli						
- Odliv	(13.558)	(19.696)	(50.557)	(8.268)	-	(92.079)
- Priliv	13.585	19.710	50.630	8.280	-	92.205
- Zamenjave (swap)						
- Odliv	(106.499)	(89.496)	(83.922)	-	-	(279.917)
- Priliv	106.466	89.523	83.959	-	-	279.948
Obrestni izvedeni finančni instrumenti						
- Obrestne in medvalutne obrestne zamenjave						
- Odliv	(7.030)	(8.049)	(49.089)	(170.901)	(49.029)	(284.098)
- Priliv	21.740	5.419	58.895	218.469	71.864	376.387
- Obrestne kapice in obrestna dna						
- Odliv	(25)	(20)	(94)	(184)	-	(323)
- Priliv	28	5	59	99	-	191
Skupaj odliv	(127.112)	(117.261)	(183.662)	(179.353)	(49.029)	(656.417)
Skupaj priliv	141.819	114.657	193.543	226.848	71.864	748.731

v tisoč EUR						
NLB						
31. 12. 2024	Do 1 meseca	Od 1 do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
Valutni izvedeni finančni instrumenti						
- Terminski (forward) posli						
- Odliv	(15.131)	(16.840)	(11.583)	-	-	(43.554)
- Priliv	15.147	16.857	11.604	-	-	43.608
- Zamenjave (swap)						
- Odliv	(293.177)	(102.241)	(69.072)	-	-	(464.490)
- Priliv	293.653	102.183	69.154	-	-	464.990
Obrestni izvedeni finančni instrumenti						
- Obrestne in medvalutne obrestne zamenjave						
- Odliv	(3.749)	(6.724)	(41.751)	(107.834)	(20.606)	(180.664)
- Priliv	9.486	4.133	50.525	167.836	31.725	263.705
- Obrestne kapice in obrestna dna						
- Odliv	(84)	(35)	(195)	(296)	(2)	(612)
- Priliv	97	17	172	185	2	473
Skupaj odliv	(312.141)	(125.840)	(122.601)	(108.130)	(20.608)	(689.320)
Skupaj priliv	318.383	123.190	131.455	168.021	31.727	772.776

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
posloводства

Izkaz poslovnega izida

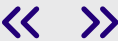
Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitla

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



6.4. Upravljanje nefinančnih tveganj

a) Operativno tveganje

Ob prevzemanju operativnih tveganj NLB Skupina sledi usmeritvi, da takšno tveganje ne sme materialno vplivati na njeno poslovanje, zato je pripravljenost za prevzemanje operativnih tveganj nizka do zmerna. Tveganje se postopoma zmanjšuje tudi na način zmanjšanja kompleksnosti poslovanja v NLB Skupini, in sicer z načrtovanim zapiranjem nestrateških dejavnosti in optimizacijo notranjih procesov. V NLB Skupini so za izvedbo kvalitativnega upravljanja operativnega tveganja vzpostavljeni sistem zbiranja podatkov o škodnih dogodkih ter identifikacija, ocenjevanje in obvladovanje operativnih tveganj, vse s ciljem zagotavljanja kakovostnega upravljanja operativnega tveganja. Slednje je v veljavi zlasti v strateških bančnih članicah.

Bančne članice NLB Skupine spremljajo zgornjo mejo tolerance do operativnega tveganja, opredeljeno kot limit v višini neto škode, ki jo posamezna članica še dopušča v svojem poslovanju. Če vsota neto škode preseže tolerančno mejo, je potrebna posebna obravnava največjih škodnih dogodkov in po potrebi izvajanje dodatnih ukrepov za preprečitev ali druge načine obvladovanja istega ali podobnih škodnih dogodkov. Opredeljeni sta tudi opozorilna in kritična meja škodnih dogodkov, ki ob preseganju zahtevata proces eskalacije poročanja in sprejem morebitnih dodatnih ukrepov obvladovanja tveganja. Poleg tega Banka določenih tveganj v svojem poslovanju ne dopušča – za tovrstna tveganja je opredelila t. i. ničelno toleranco. Za spremljanje določenih pomembnejših kazalnikov tveganj, ki bi kot sistem zgodnjega opozarjanja lahko nakazovali morebitno povečevanje operativnega tveganja, je Banka razvila posebno metodologijo. Tovrstna tveganja se obdobjno spremljajo na različnih področjih poslovanja, rezultati pa se obravnavajo na Odboru za operativna tveganja. Ta je bil imenovan kot najvišji odločitveni organ na področju upravljanja operativnega tveganja v NLB. Ustrezni odbori za operativna tveganja so imenovani tudi v bankah NLB Skupine, v preostalih družbah pa v tej vlogi deluje uprava družbe. Glavne naloge omenjenih organov so obravnava najpomembnejših operativnih tveganj in škodnih dogodkov ter spremljanje in zagotavljanje učinkovite podpore pri upravljanju

operativnega tveganja v posamezni entiteti. Vse družbe, ki se konsolidirajo, so sprejele ustrezne dokumente, ki so skladni s standardi NLB Skupine. Ti dokumenti se v bančnih članicah skladno z razvojem upravljanja operativnega tveganja redno posodabljaajo. V celotni NLB Skupini se uporablja enotna aplikativna podpora, ki se redno nadgrajuje.

Poročana nastala neto izguba na podlagi škodnih dogodkov v letu 2025 na ravni NLB Skupine je bila nižja kot leto poprej ter je ostala znotraj postavljene tolerančne meje za operativno tveganje. Določeni stroški sodnih postopkov so nastali zaradi sistemskih zadev, kot je tveganje, ki izhaja iz sodnih postopkov (npr. sodni postopki v zvezi s provizijo za odobritev kredita in zavarovalno premijo za kredit v Srbiji). Za druge realizirane izgube iz poslovanja so bančne članice Skupine izvedle celovito analizo in opredelile ustrezne omilitvene ukrepe za preprečitev oziroma minimizacijo tovrstnih dogodkov v prihodnje.

V splošnem se veliko pozornosti namenja poročanju škodnih dogodkov, ukrepom za njihovo obvladovanje in opredelitvi operativnih tveganj v vseh segmentih. Z namenom ustrezne in čimprejšnje obravnave najpomembnejših ter največjih škodnih dogodkov je Banka vpeljala lestvico eskalacije poročanja večjih oz. pomembnejših škodnih dogodkov najvišjim ravнем odločanja v NLB ter Nadzornemu svetu NLB. Dodatna pozornost se namenja poročanju potencialnih škodnih dogodkov, in sicer s ciljem izboljševanja notranjih kontrol ter minimiziranja verjetnosti nastanka teh in podobnih dogodkov. Poleg tega je vzpostavljena metodologija za spremljanje, analizo in poročanje ključnih kazalnikov tveganja, ki deluje kot sistem zgodnjega opozarjanja. Cilj je izboljšanje poslovnih in podpornih procesov ter na ta način omogočanje takojšnjega odziva.

S celovito identifikacijo operativnih tveganj se ugotavljajo, ocenjujejo in ustrezno obvladujejo možne prihodnje izgube. Vsako leto se poseben poudarek namenja upravljanju trenutno aktualnih tveganj kot rezultat procesa identifikacije tveganj, vključno z ESG tveganji. Poleg tega so vzpostavljeni ključni indikatorji tveganja (KRI) na področju ESG tveganj, ki služijo kot sistem zgodnjega opozarjanja. Najpomembnejša operativna tveganja se aktivno obvladujejo z ukrepi za

njihovo zmanjšanje. Na podlagi izvedene identifikacije operativnih tveganj se enkrat letno izdela profil operativne tveganosti Banke. Posebna pozornost se posveča najbolj aktualnim tveganjem, med katerimi so v ospredju zlasti tista, ki imajo majhno verjetnost nastanka in zelo velik možen finančni vpliv. V ta namen je Banka razvila tudi metodologijo stresnega testiranja za področje operativnega tveganja kot kombinacijo modeliranja podatkov o škodnih dogodkih in analize scenarijev izjemnih, a vendar verjetnih dogodkov. Slednje se izdelajo na podlagi izkušenj in znanja strokovnjakov posameznih kritičnih področij. Največja izguba bi lahko izhajala iz naslednjih potencialnih dogodkov: morebitne težave pri delovanju kanalov elektronskega bančništva, preprečevanje pranja denarja, kibernetški napadi in pravno tveganje. Za te scenarije so bile dodatno pregledane obstoječe kontrole, za ugotavljanje morebitnih pomanjkljivosti pa so bili opredeljeni blažilni ukrepi.

Kapitalska zahteva za operativno tveganje se na ravni NLB Skupine izračunava po enostavnem pristopu, v NLB pa po standardiziranem pristopu.

b) Upravljanje neprekinjenega poslovanja

Upravljanje neprekinjenega poslovanja se v NLB Skupini izvaja z namenom obvarovanja življenj, dobrin in ugleda. Za primere naravnih nesreč, nesreč na področju IT, epidemije/pandemije in neželenih vplivov okolja so pripravljeni načrti neprekinjenega poslovanja, ki omilijo posledice nesreč.

Načrt aktivnosti, ki se pripravi vsako leto, je zasnovan tako, da aktivnosti pripomorejo k nadgradnji oziroma izboljševanju sistema upravljanja neprekinjenega poslovanja. V letu 2023 smo sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja nadgradili oz. optimizirali z uvedbo zahtev iz uredbe DORA (»Digital Operational Resilience Act«) v letno Analizo vpliva na poslovanje (BIA).

Izhodišče za posodobitev načrtov neprekinjenega poslovanja je vsakoletna redna analiza vpliva na poslovanje (BIA). Na njeni podlagi se preveri vzdržnost načrtov za organizacijske enote (združeni načrti za poslovne stavbe in kadre) in načrtov IT. Najboljši kazalnik vzdržnosti načrtov neprekinjenega poslovanja in načrtov IKT za obnovo po katastrofi so testiranja. V letu 2025 so bili v NLB izvedeni testi ročnih postopkov,

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



rezervne lokacije in IT rezervne lokacije ter načrtov IKT za obnovo po katastrofi, pri katerih ni bilo ugotovljenih večjih neskladij.

V Skupini NLB se znanje, izkušnje in metodologije prenašajo na njene članice. Članice so sprejele ustrezne dokumente, ki so usklajeni s standardi NLB, ter jih posodablajo skladno z razvojem upravljanja neprekinjenega poslovanja. Aktivnosti članic se spremljajo skozi vse leto, po potrebi pa se zagotavlja tudi strokovna pomoč.

Za učinkovitejše delovanje sistema upravljanja neprekinjenega poslovanja v NLB Skupini se izvajajo tudi izobraževanja. Članicam so posredovane vse preventivne mere/ukrepi na področju upravljanja neprekinjenega poslovanja za zagotavljanje enotnega odziva NLB Skupine.

Ob naravnih nesrečah (poplaval) in prekinitvah na področju IT je Banka uspešno uporabila načrte IT in načrte neprekinjenega poslovanja ter tako zagotovila poslovanje tudi v izrednih razmerah.

c) Upravljanje drugih vrst nefinančnih tveganj – strateško tveganje, tveganje ugleda, dobičkonosnosti in ostala tveganja

Tveganja, ki niso vključena v regulatorni izračun kapitalske zahteve (po standardiziranem pristopu), vendar so za profil tveganosti NLB Skupine prav tako pomembna, se redno ocenjujejo, spremljajo in upravljajo. Poleg tega je njihovo upravljanje integrirano v proces ocenjevanja notranjega kapitala (proces ICAAP). NLB Skupina je vzpostavila interne metodologije za identifikacijo in ocenjevanje posameznih vrst tveganj, ki izhajajo iz poslovnega modela Skupine ali drugih zunanjih okoliščin. Če je določeno tveganje ocenjeno kot materialno pomembno, se implementirajo ustrezni preventivni in blažilni ukrepi, vključno z rednim

spremljanjem njihove učinkovitosti. Na tej osnovi je opredeljen oz. alociran interni kapital, redno pa se spremlja tudi njegova poraba.

6.5. Ravni poštenih vrednosti finančnih in nefinančnih sredstev in obveznosti

Poštena vrednost je določena kot cena, ki bi bila dosežena ob prodaji sredstva ali plačana ob prenosu obveznosti v redni transakciji med udeleženci na glavnem ali najugodnejšem trgu na datum merjenja. NLB Skupina za določitev poštene vrednosti uporablja različne metode vrednotenja. MSRP 13 določa hierarhijo poštenih vrednosti glede na vhodne podatke in predpostavke, uporabljene pri merjenju finančnih in nefinančnih sredstev ter obveznosti, merjenih po poštenu vrednosti. Tržni vhodni podatki izhajajo iz neodvisnih virov, netržni vhodni podatki pa so posledica predvidevanj NLB Skupine. V hierarhiji poštene vrednosti imajo največjo vrednost tržni vhodni podatki, kadar so na voljo, najmanjšo vrednost pa netržni vhodni podatki. NLB Skupina pri vrednotenju sredstev in obveznosti, merjenih po poštenu vrednosti, to zahtevo dosledno upošteva. Hierarhija poštenih vrednosti ima naslednje ravni:

- 1. raven – tržne cene (neprilagojene) z delujočega trga. Ta raven vključuje na primer delnice, obveznice, zlato, izvedene finančne instrumente, ki kotirajo na aktivnih trgih, točke investicijskih skladov ter druge neprilagojene tržne cene sredstev in obveznosti. Kadar je sredstva in obveznosti mogoče izmenjati na več delujočih trgih, je treba določiti glavni trg za sredstva in obveznosti, če glavnega trga ni, pa najugodnejši trg.
- 2. raven – model vrednotenja, ki neposredno ali posredno temelji na tržnih podatkih. Vhodni podatki na tej ravni vključujejo na primer kotirane cene za podobna sredstva in obveznosti na delujočih trgih ter kotirane cene za enaka ali podobna sredstva

na nedelujočih trgih. Vir drugih tržnih podatkov za finančne instrumente, kot so krivulje donosnosti, kreditni pribitki, valutni tečaji, volatilnost obrestnih mer in tečajev, je sistem Bloomberg.

- 3. raven – model vrednotenja, ki ne temelji na tržnih podatkih. Netržni vhodni podatki se uporabljajo, kadar ustrezni tržni vhodni podatki niso na voljo. Netržni vhodni podatki izražajo predpostavke, ki bi jih pri določanju poštene vrednosti uporabili tudi drugi udeleženci na trgu. Ta raven vključuje na primer netržne delnice, obveznice in z njimi povezane izvedene finančne instrumente ter druga sredstva in obveznosti, za katere na podlagi tržnih vhodnih podatkov ni mogoče določiti poštene vrednosti.

Kjer je mogoče, je poštena vrednost določena na podlagi neprilagojenih tržnih cen delujočega trga za identična sredstva in obveznosti. Delujoči trg je trg, na katerem se izvajajo transakcije med udeleženci na trgu dovolj pogosto in v zadostnem obsegu, da se redno pridobivajo informacije o cenah. Sredstva in obveznosti, ki se merijo po poštenih vrednostih in so uvrščena na delujoči trg, se določijo kot tržna cena ene enote (na primer delnice) na datum merjenja, pomnožena s številom enot (na primer delnic) v lasti NLB Skupine. Za tista sredstva in obveznosti, ki nimajo delujočega trga, se poštena vrednost določi z uporabo različnih tehnik vrednotenja. Tehnike vrednotenja vsebujejo različne stopnje jakosti ocen in predpostavk, odvisno od razpoložljivosti tržnih vhodnih podatkov za sredstvo ali obveznost, ki je predmet ocenjevanja. Ocene in predpostavke so netržni vhodni podatki in so takšne, kakršne bi upoštevali tudi drugi udeleženci na trgu.

Za nefinančna sredstva, merjena po poštenu vrednosti, ki niso uvrščena na 1. raven, se poštena vrednost določi na podlagi cenitvenih poročil neodvisnih ocenjevalcev vrednosti, ki opravijo cenitev skladno z Mednarodnimi standardi ocenjevanja vrednosti (MSOV).

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

a) Finančna in nefinančna sredstva in obveznosti, merjena po pošteni vrednosti, glede na raven določanja poštene vrednosti

								v tisoč EUR
31. 12. 2025	NLB Skupina				NLB			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost
Finančna sredstva								
Finančni instrumenti v posesti za trgovanje	–	4.526	26	4.552	–	6.276	26	6.302
<i>Dolžniški instrumenti</i>	–	–	–	–	–	–	–	–
<i>Izvedeni finančni instrumenti</i>	–	4.526	26	4.552	–	6.276	26	6.302
Izvedeni finančni instrumenti – računovodenje varovanja pred tveganjem	–	85.114	–	85.114	–	85.114	–	85.114
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	2.389.534	353.476	1.374	2.744.384	2.028.505	64.303	431	2.093.239
<i>Dolžniški vrednostni papirji</i>	2.389.121	257.624	–	2.646.745	2.028.505	–	–	2.028.505
<i>Lastniški vrednostni papirji</i>	413	95.852	1.374	97.639	–	64.303	431	64.734
Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	1.972	–	19.734	21.706	–	–	23.543	23.543
<i>Dolžniški vrednostni papirji</i>	108	–	–	108	–	–	–	–
<i>Lastniški vrednostni papirji</i>	1.864	–	19.734	21.598	–	–	19.477	19.477
<i>Kredit</i>	–	–	–	–	–	–	4.066	4.066
Finančne obveznosti								
Finančni instrumenti v posesti za trgovanje	–	4.555	–	4.555	–	6.204	–	6.204
<i>Izvedeni finančni instrumenti</i>	–	4.555	–	4.555	–	6.204	–	6.204
Izvedeni finančni instrumenti – računovodenje varovanja pred tveganjem	–	2.898	–	2.898	–	1.461	–	1.461
Finančne obveznosti, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	–	13.648	–	13.648	–	8.133	454	8.587
Nefinančna sredstva								
Naložbene nepremičnine	–	5.675	18.695	24.370	–	5.331	–	5.331
Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo	–	2.052	3.326	5.378	–	2.052	–	2.052
Med letom oslABLJena nefinančna sredstva								
Nadomestljiva vrednost opredmetenih osnovnih sredstev	–	–	33.543	33.543	–	–	–	–
Nadomestljiva vrednost v kapital odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb	–	–	–	–	–	–	594	594

- Pregled
- Poslovno poročilo
- Poročilo o trajnostnosti
- Finančno poročilo
 - Poročilo neodvisnega revizorja
 - Izjava o odgovornosti posloводства
 - Izkaz poslovnega izida
 - Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
 - Izkaz finančnega položaja
 - Izkaz sprememb lastniškega kapitala
 - Izkaz denarnih tokov
 - Pojasnila k računovodskim izkazom

v tisoč EUR

31. 12. 2024	NLB Skupina				NLB			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost
Finančna sredstva								
Finančni instrumenti v posesti za trgovanje	9.424	8.891	23	18.338	9.424	11.626	23	21.073
<i>Dolžniški instrumenti</i>	9.424	–	–	9.424	9.424	–	–	9.424
<i>Izvedeni finančni instrumenti</i>	–	8.891	23	8.914	–	11.626	23	11.649
Izvedeni finančni instrumenti – računovodenje varovanja pred tveganjem	–	77.771	–	77.771	–	77.771	–	77.771
Finančna sredstva, merjena po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	2.004.786	557.464	1.266	2.563.516	1.598.780	65.869	370	1.665.019
<i>Dolžniški vrednostni papirji</i>	2.004.463	462.460	–	2.466.923	1.598.780	3.095	–	1.601.875
<i>Lastniški vrednostni papirji</i>	323	95.004	1.266	96.593	–	62.774	370	63.144
Finančna sredstva, obvezno merjena po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	2.258	–	15.171	17.429	–	–	19.135	19.135
<i>Dolžniški vrednostni papirji</i>	1.000	–	–	1.000	–	–	–	–
<i>Lastniški vrednostni papirji</i>	1.258	–	15.171	16.429	–	–	15.171	15.171
<i>Kredit</i>	–	–	–	–	–	–	3.964	3.964
Finančne obveznosti								
Finančni instrumenti v posesti za trgovanje	–	6.995	–	6.995	–	9.977	–	9.977
<i>Izvedeni finančni instrumenti</i>	–	6.995	–	6.995	–	9.977	–	9.977
Izvedeni finančni instrumenti – računovodenje varovanja pred tveganjem	–	3.592	–	3.592	–	1.261	–	1.261
Finančne obveznosti, merjene po poštenu vrednosti prek poslovnega izida	–	9.633	–	9.633	–	4.960	637	5.597
Nefinančna sredstva								
Naložbene nepremičnine	–	6.918	19.214	26.132	–	5.599	–	5.599
Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo	–	2.849	8.187	11.036	–	2.849	–	2.849
Med letom oslABLJena nefinančna sredstva								
Nadomestljiva vrednost opredmetenih osnovnih sredstev	–	–	10.491	10.491	–	–	–	–
Nadomestljiva vrednost v kapital odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb	–	–	–	–	–	–	1.466	1.466

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

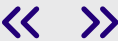
Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



b) Pomembnejši prenosi finančnih sredstev med ravnmi vrednotenja

Politika prenosov finančnih instrumentov med ravnmi vrednotenja NLB Skupine je predstavljena v spodnji preglednici.

Raven hierarhije poštene vrednosti	Delnice	Kapitalski deleži	Zlato	Skladi	Dolžniški vrednostni papirji	Posojila	Izvedeni finančni instrumenti		
							Delnice, kapitalski deleži	Valutni	Obrestni
1	vrednotenje po tržnih tečajih		vrednotenje po tržnih tečajih	uradni tečaj vrednosti enote sklada od DZU	vrednotenje po tržnih tečajih				
2					model vrednotenja		model vrednotenja (osnovni instrument na 1. ravni)	model vrednotenja	model vrednotenja
3	model vrednotenja	model vrednotenja		model vrednotenja	model vrednotenja / nakupna vrednost	model vrednotenja	model vrednotenja (osnovni instrument na 3. ravni)		
Prenosi									
	s 1. na 3. raven			s 1. na 3. raven	s 1. na 2. raven		z 2. na 3. raven		
	ko je delnica umaknjena z organiziranega trga			s prenehanjem tekoče objave vrednosti sklada	ko je dolžniški vrednostni papir umaknjen z organiziranega trga		ko je osnovni instrument umaknjen z organiziranega trga		
	s 1. na 3. raven			s 3. na 1. raven	s 1. na 2. raven		s 3. na 2. raven		
	v primeru začetka insolvenčnega postopka			z začetkom tekoče objave vrednosti sklada	ko dolžniški vrednostni papir postane nelikviden		ko je osnovni instrument uvrščen na organizirani trg		
	s 1. na 3. raven				s 1. na 3. in z 2. na 3. raven				
	v primeru nelikvidnosti instrumenta				v primeru začetka insolvenčnega postopka				
	s 3. na 1. raven				z 2. na 1. in s 3. na 1. raven				
	ko je delnica uvrščena na organizirani trg				ko se z obveznico začne aktivno trgovati na organiziranem trgu				
					s 3. na 2. raven				
					ob potrditvi predpostavk modela za vrednotenje na ALCO (najmanj kvartalno)				

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

Prenosi med ravnmi vrednotenja finančnih instrumentov, ki so v računovodskih izkazih merjeni po pošteni vrednosti:

v tisoč EUR								
31. 12. 2025	NLB Skupina				NLB			
	S 1. ravni	Na 1. raven	S 2. ravni	Na 2. raven	S 1. ravni	Na 1. raven	S 2. ravni	Na 2. raven
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa								
Dolžniški vrednostni papirji	-	13.129	(13.129)	-	-	13.129	(13.129)	-

v tisoč EUR								
31. 12. 2024	NLB Skupina				NLB			
	S 1. ravni	Na 1. raven	S 2. ravni	Na 2. raven	S 1. ravni	Na 1. raven	S 2. ravni	Na 2. raven
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa								
Dolžniški vrednostni papirji	(43.080)	-	-	43.080	(3.091)	-	-	3.091

c) Finančna in nefinančna sredstva in obveznosti na 2. ravni glede na raven določanja poštene vrednosti

Finančne instrumente, uvrščene na 2. raven hierarhije poštene vrednosti, za NLB Skupino oziroma NLB predstavljajo:

- Dolžniški vrednostni papirji: večinoma obveznice, ki ne kotirajo na delujočih organiziranih trgih in se vrednotijo po modelu, ki temelji na tržnih podatkih.
- Izvedeni finančni instrumenti: izvedeni finančni instrumenti, razen terminskih poslov in opcij na lastniške vrednostne papirje, ki ne kotirajo na delujočem organiziranem trgu.
- Sklad za reševanje bank.

Nefinančna sredstva na 2. ravni določanja poštene vrednosti v NLB Skupini in NLB vključujejo naložbene nepremičnine in nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo.

Za potrebe vrednotenja obveznic, uvrščenih na 2. raven, NLB Skupina uporablja na donosu zasnovan način ocenjevanja vrednosti, ki temelji na oceni prihodnjih časovno opredeljenih denarnih tokov, diskontiranih na sedanjo vrednost. Pri vrednotenju dolžniških finančnih sredstev so bile uporabljene vrednosti netveganih krivulj donosnosti in pribitki nad krivuljo donosnosti (kreditni, likvidnostni in deželni).

Za vrednotenje izvedenih finančnih instrumentov se uporablja model diskontiranih denarnih tokov skupaj z netvegano krivuljo donosnosti, za vrednotenje opcij pa se

uporabljajo modeli za vrednotenje opcij (model Garman in Kohlhagen, binomski model in model Black-Scholes).

Pri vrednotenju naložbenih nepremičnin se uporablja najmanj eden izmed treh načinov ocenjevanja vrednosti. Večina cenitev tržne vrednosti nepremičnin je opravljena po na donosu zasnovanem načinu ocenjevanja vrednosti, kjer se ocenjuje sedanja vrednost prihodnjih pričakovanih donosov.

Pri vrednotenju naložbenih nepremičnin so bile uporabljene vrednosti povprečnih najemnin na podobnih lokacijah ter mera kapitalizacije, ki je sestavljena iz netvegane donosnosti, premije za tveganje in premije za ohranitev kapitala. Tržne najemnine so pridobljene iz različnih virov, kot so podatki od samih najemnikov in najemodajalcev, spletnih portalov in lastnih zbirk podatkov. NLB Skupina za vse naložbene nepremičnine razpolaga s tržnimi podatki. Če NLB Skupina ne bi razpolagala s primerljivimi tržnimi podatki iz ožje okolice ocenjevané naložbene nepremičnine, bi uporabila podatke iz širše okolice in jih ustrezno prilagodila.

d) Finančna in nefinančna sredstva in obveznosti na 3. ravni glede na raven določanja poštene vrednosti

Finančne instrumente, uvrščene na 3. raven hierarhije poštene vrednosti, predstavljajo:

- Lastniški vrednostni papirji: lastniški vrednostni papirji pretežno finančnih družb, ki ne kotirajo na organiziranih trgih.

- Dolžniški vrednostni papirji: obveznice, ki ne kotirajo na delujočih organiziranih trgih in se vrednotijo po modelu, ki ne temelji na tržnih podatkih.
- Izvedeni finančni instrumenti: terminski posli in opcije na lastniške vrednostne papirje, ki ne kotirajo na delujočem organiziranem trgu. Poštena vrednost terminskih poslov se izračuna po modelu diskontiranih denarnih tokov. Za vrednotenje opcij se uporabljajo modeli za vrednotenje opcij (model Garman in Kohlhagen, binomski model in model Black-Scholes). Netržni vhodni podatek je poštena vrednost osnovnega instrumenta, ki je določena z modelom vrednotenja. Vir tržnih vhodnih podatkov je sistem Bloomberg.
- Posojila, merjena po pošteni vrednosti, ki skladno z MSRP 9 ne izpolnjujejo t. i. testa SPPI. Poštena vrednost se izračuna na podlagi diskontiranja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov z ustrezno zahtevano stopnjo donosa. Pri posojilih se pri opredelitvi pričakovanih denarnih tokov lahko upoštevata tudi vrednost zavarovanja in druga ocena poplačljivosti.

Nefinančna sredstva na 3. ravni določanja poštene vrednosti v NLB Skupini vključujejo naložbene nepremičnine in nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo.

Za vrednotenje lastniških finančnih sredstev iz prve alineje zgoraj NLB Skupina uporablja tri metode ocenjevanja vrednosti, in sicer na donosu zasnovan način ocenjevanja vrednosti, na tržnih

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

primerjavah zasnovan način ocenjevanja vrednosti in nabavnovrednostni način ocenjevanja vrednosti.

NLB Skupina izbere model vrednotenja in vrednosti netržnih vhodnih podatkov v razumno mogočem obsegu, izbere pa tiste, za katere meni, da bi jih izbrali tudi drugi neodvisni udeleženci na trgu.

Pri vrednotenju naložbenih nepremičnin se uporablja najmanj eden izmed treh načinov ocenjevanja vrednosti. Večina cenitev tržne vrednosti nepremičnin je opravljena po na donosu zasnovanem načinu ocenjevanja vrednosti, kjer se ocenjuje sedanja vrednost prihodnjih pričakovanih donosov. Pri vrednotenju naložbenih nepremičnin so bile uporabljene vrednosti povprečnih najemnin na podobnih lokacijah ter mera kapitalizacije, ki je sestavljena iz netvegane donosnosti,

premije za tveganje in premije za ohranitev kapitala. Tržne najemnine so pridobljene iz različnih virov, kot so podatki od samih najemnikov in najemodajalcev, spletnih portalov in lastnih zbirk podatkov. NLB Skupina za vse naložbene nepremičnine razpolaga s tržnimi podatki. Če NLB Skupina ne bi razpolagala s primerljivimi tržnimi podatki iz ožje okolice ocenjevane naložbene nepremičnine, bi uporabila podatke iz širše okolice in jih ustrezno prilagodila.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



Gibanje finančnih sredstev in obveznosti, uvrščenih na 3. raven

v tisoč EUR

	Finančni instrumenti v posesti za trgovanje	Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	Skupaj finančna sredstva
	Izvedeni finančni instrumenti	Dolžniški vrednostni papirji	Lastniški vrednostni papirji	
NLB Skupina				
Stanje 1. januarja 2024	20	70	1.286	10.234
Vrednotenje:				
- v izkazu poslovnega izida	3	-	-	3.046
- v drugem vseobsegajočem donosu	-	-	(45)	(45)
Povečanja	-	-	54	3.324
Zmanjšanja	-	(70)	(29)	(99)
Stanje 31. decembra 2024	23	-	1.266	16.460
Vrednotenje:				
- v izkazu poslovnega izida	3	-	-	1.694
- v drugem vseobsegajočem donosu	-	-	108	108
Tečajne razlike	-	-	-	(1.087)
Povečanja	-	-	-	4.154
Zmanjšanja	-	-	-	(195)
Stanje 31. decembra 2025	26	-	1.374	21.134

v tisoč EUR

	Finančni instrumenti v posesti za trgovanje	Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	Skupaj finančna sredstva	Finančne obveznosti, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida
	Izvedeni finančni instrumenti	Lastniški vrednostni papirji	Lastniški vrednostni papirji	Kreditni in druga finančna sredstva	Kreditni in druge finančne obveznosti
NLB					
Stanje 1. januarja 2024	20	303	8.858	7.785	16.966
Vrednotenje:					
- v izkazu poslovnega izida	3	-	3.043	60	3.106
- v drugem vseobsegajočem donosu	-	13	-	-	13
Povečanja	-	54	3.270	423	3.747
Zmanjšanja	-	-	-	(4.304)	(4.304)
Stanje 31. decembra 2024	23	370	15.171	3.964	19.528
Vrednotenje:					
- v izkazu poslovnega izida	3	-	1.684	493	2.180
- v drugem vseobsegajočem donosu	-	61	-	-	61
Tečajne razlike	-	-	(1.087)	-	(1.087)
Povečanja	-	-	3.904	131	4.035
Zmanjšanja	-	-	(195)	(522)	(717)
Stanje 31. decembra 2025	26	431	19.477	4.066	24.000

NLB Skupina in NLB pripoznata učinke vrednotenja instrumentov v posesti za trgovanje v postavki izkaza poslovnega izida »Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev in obveznosti v posesti za trgovanje«, učinke

vrednotenja kapitalskih instrumentov, ki niso v posesti za trgovanje, in posojil, obvezno merjenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, v vrstici izkaza poslovnega izida »Čisti dobički/(izgube) iz finančnih

sredstev, obvezno merjenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje«, ter učinke vrednotenja za finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek vseobsegajočega donosa, pripoznana

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom

v akumuliranem drugem vseobsegajočem donosu, v postavki »Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa«.

NLB Skupina in NLB sta v letih 2025 in 2024 pripoznali naslednje nerealizirane dobičke in izgube za finančne instrumente, ki so po stanju na dan 31. decembra uvrščeni na 3. raven:

v tisoč EUR			
NLB Skupina	Finančna sredstva v posesti za trgovanje	Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje
2025	Izvedeni finančni instrumenti	Lastniški vrednostni papirji	Lastniški vrednostni papirji
Postavke izkaza poslovnega izida			
Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev in obveznosti v posesti za trgovanje	3	–	–
Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev, obvezno merjenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	–	–	1.691
Čisti dobički/(izgube) iz tečajnih razlik	–	–	(1.087)
Postavke drugega vseobsegajočega donosa			
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	–	108	–

v tisoč EUR			
NLB Skupina	Finančna sredstva v posesti za trgovanje	Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje
2024	Izvedeni finančni instrumenti	Lastniški vrednostni papirji	Lastniški vrednostni papirji
Postavke izkaza poslovnega izida			
Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev in obveznosti v posesti za trgovanje	3	–	–
Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev, obvezno merjenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	–	–	3.043
Postavke drugega vseobsegajočega donosa			
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	–	21	–

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

- Poročilo neodvisnega revizorja
- Izjava o odgovornosti posloводства
- Izkaz poslovnega izida
- Izkaz drugega vseobsegajočega donosa
- Izkaz finančnega položaja
- Izkaz sprememb lastniškega kapitala
- Izkaz denarnih tokov
- Pojasnila k računovodskim izkazom

v tisoč EUR

NLB	Finančna sredstva v posesti za trgovanje	Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje		Finančne obveznosti, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida
2025	Izvedeni finančni instrumenti	Lastniški vrednostni papirji	Lastniški vrednostni papirji	Kreditni in druga finančna sredstva	Kreditni in druge finančne obveznosti
Postavke izkaza poslovnega izida					
Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev in obveznosti v posesti za trgovanje	3	–	–	–	–
Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev, obvezno merjenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	–	–	1.684	493	183
Čisti dobički/(izgube) iz tečajnih razlik	–	–	(1.087)	–	–
Postavke drugega vseobsegajočega donosa					
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	–	61	–	–	–

v tisoč EUR

NLB	Finančna sredstva v posesti za trgovanje	Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Finančna sredstva, obvezno merjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje		Finančne obveznosti, merjene po pošteni vrednosti prek poslovnega izida
2024	Izvedeni finančni instrumenti	Lastniški vrednostni papirji	Lastniški vrednostni papirji	Kreditni in druga finančna sredstva	Kreditni in druge finančne obveznosti
Postavke izkaza poslovnega izida					
Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev in obveznosti v posesti za trgovanje	3	–	–	–	–
Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev, obvezno merjenih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ki niso v posesti za trgovanje	–	–	3.043	60	597
Postavke drugega vseobsegajočega donosa					
Finančna sredstva, merjena po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	–	13	–	–	–

Gibanje nefinančnih sredstev, uvrščenih na 3. raven

v tisoč EUR

NLB Skupina	Naložbene nepremičnine		Nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo	
	2025	2024	2025	2024
Stanje 1. januarja	19.214	20.189	8.187	801
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	(56)	65	(21)	6
Povečanja	242	–	2.647	–
Zmanjšanja	(3.755)	(1.329)	(7.721)	(150)
Prenos z/(na) opredmetena osnovna sredstva	320	70	–	7.441
Prenos z/(na) nekratkoročna sredstva v posesti za prodajo	–	(81)	–	–
Prenos z/(na) druga sredstva	59	–	–	–
Prenos z/(na) naložbene nepremične	–	–	–	81
Vrednotenje na pošteno vrednost	2.671	300	234	8
Stanje 31. decembra	18.695	19.214	3.326	8.187

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

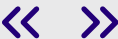
Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



e) Poštene vrednosti finančnih instrumentov, merjenih po odplačni vrednosti

Finančni instrumenti, ki v računovodskih izkazih niso merjeni po poštenu vrednosti, se ne upravljajo

na podlagi poštenih vrednosti. Za te instrumente se poštene vrednosti izračunajo samo za namene razkritij in ne vplivajo na izkaz finančnega položaja ali izkaz poslovnega izida NLB Skupine.

V spodnji tabeli so ocenjene poštene vrednosti finančnih instrumentov, ki v izkazu finančnega položaja niso merjeni po poštenu vrednosti.

v tisoč EUR								
	NLB Skupina				NLB			
	31. 12. 2025		31. 12. 2024		31. 12. 2025		31. 12. 2024	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti								
- dolžniški vrednostni papirji	4.317.154	4.288.369	3.725.195	3.706.958	3.146.795	3.094.083	2.846.779	2.808.210
- krediti bankam	404.532	404.463	458.921	458.651	322.150	322.150	193.172	185.768
- krediti strankam, ki niso banke	18.705.474	18.349.917	16.363.649	15.697.133	9.550.493	9.390.803	8.653.348	8.242.067
- druga finančna sredstva	170.741	170.741	136.854	136.854	81.530	81.530	81.518	81.518
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti								
- depoziti bank in centralnih bank	98.758	98.737	136.000	135.957	151.736	151.730	220.120	220.096
- krediti bank in centralnih bank	166.775	166.060	120.612	120.065	47.711	47.582	51.106	50.813
- depoziti strank, ki niso banke	24.509.880	24.503.973	22.206.310	22.194.577	13.449.865	13.450.771	12.293.708	12.292.632
- krediti strank, ki niso banke	113.216	119.913	104.519	106.912	293	288	-	-
- izdani vrednostni papirji	2.099.220	2.192.666	1.608.939	1.699.477	2.099.220	2.192.666	1.608.939	1.699.477
- druge finančne obveznosti	362.649	362.649	296.725	296.725	162.813	162.813	145.802	145.802

Kreditni bankam

Ocenjena poštena vrednost temelji na diskontiranih denarnih tokovih z upoštevanjem trenutne tržne obrestne mere za komitente s podobnim kreditnim tveganjem in s podobno preostalo zapadlostjo. Poštena vrednost vlog čez noč je enaka njihovi knjigovodski vrednosti.

Kreditni strankam, ki niso banke

Pri izračunu poštenih vrednosti je NLB Skupina uporabila pristop ocenjenih diskontiranih denarnih tokov. To pomeni, da izračun temelji na pričakovanih pogodbenih denarnih tokovih, ki so diskontirani po trenutnih tržnih obrestnih merah za komitente s podobnim kreditnim tveganjem in podobno preostalo zapadlostjo.

Vloge in kreditni strank, ki niso banke

Poštena vrednost vpoglednih vlog in vlog čez noč je izkazana v višini njihove odplačne (knjigovodske) vrednosti. Dejansko pa je njihova vrednost za NLB

Skupino, ki te vloge prejema, odvisna od pričakovanega časovnega razporeda in višine dvigov teh vlog, od višine trenutnih obrestnih mer na trgu in kreditnega tveganja same depozitne ustanove. Del vpoglednih vlog so namreč stabilne vloge, podobno kot vezane vloge, zato je njihova ekonomska vrednost dejansko drugačna od knjigovodske vrednosti.

Ocenjena poštena vrednost preostalih vlog in prejetih kreditov od strank temelji na diskontiranih pogodbenih denarnih tokovih z upoštevanjem tržne obrestne mere, ki bi jo morala NLB Skupina trenutno plačati za nadomestitev teh virov z novimi z enako preostalo zapadlostjo.

Dolžniški vrednostni papirji merjeni po odplačni vrednosti in izdani vrednostni papirji

Poštena vrednost dolžniških vrednostnih papirjev merjenih po odplačni vrednosti in izdanih vrednostnih

papirjev temelji na objavljeni tržni ceni ali izračunu z uporabo metode diskontiranja bodočih denarnih tokov, z upoštevanjem trenutne tržne obrestne mere.

Prevzete obveznosti iz odobrenih kreditov

Za prevzete obveznosti, ki so v NLB Skupini črpane kmalu po odobritvi (črpane po tržnih pogojih), ter prevzete obveznosti za odobrene kreditne linije dobrim komitentom je poštena vrednost blizu nič. Poštena vrednost odobrenih kreditnih linij komitentom, ki so oslabljeni, se meri v višini oblikovanih rezervacij.

Druge finančna sredstva in obveznosti

Knjigovodska vrednost drugih finančnih sredstev in obveznosti je približek njihove poštene vrednosti, saj večino predstavljajo kratkoročne terjatve in obveznosti.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

Poštene vrednosti finančnih instrumentov, merjenih po odplačni vrednosti glede na raven določanja poštene vrednosti

v tisoč EUR

31. 12. 2025	NLB Skupina				NLB			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti								
- dolžniški vrednostni papirji	3.534.175	748.974	5.220	4.288.369	3.021.423	72.660	-	3.094.083
- krediti bankam	-	404.463	-	404.463	-	322.150	-	322.150
- krediti strankam, ki niso banke	-	-	18.349.917	18.349.917	-	-	9.390.803	9.390.803
- druga finančna sredstva	-	-	170.741	170.741	-	-	81.530	81.530
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti								
- vloge bank in centralnih bank	-	98.737	-	98.737	-	151.730	-	151.730
- krediti bank in centralnih bank	-	166.060	-	166.060	-	47.582	-	47.582
- vloge strank, ki niso banke	-	24.503.973	-	24.503.973	-	13.450.771	-	13.450.771
- krediti strank, ki niso banke	-	-	119.913	119.913	-	288	-	288
- izdani vrednostni papirji	2.192.666	-	-	2.192.666	2.192.666	-	-	2.192.666
- druge finančne obveznosti	-	-	362.649	362.649	-	-	162.813	162.813

v tisoč EUR

31. 12. 2024	NLB Skupina				NLB			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj poštena vrednost
Finančna sredstva, merjena po odplačni vrednosti								
- dolžniški vrednostni papirji	3.067.440	632.269	7.249	3.706.958	2.692.742	115.468	-	2.808.210
- krediti bankam	-	458.651	-	458.651	-	185.768	-	185.768
- krediti strankam, ki niso banke	-	-	15.697.133	15.697.133	-	-	8.242.067	8.242.067
- druga finančna sredstva	-	-	136.854	136.854	-	-	81.518	81.518
Finančne obveznosti, merjene po odplačni vrednosti								
- vloge bank in centralnih bank	-	135.957	-	135.957	-	220.096	-	220.096
- krediti bank in centralnih bank	-	120.065	-	120.065	-	50.813	-	50.813
- vloge strank, ki niso banke	-	22.194.577	-	22.194.577	-	12.292.632	-	12.292.632
- krediti strank, ki niso banke	-	-	106.912	106.912	-	-	-	-
- izdani vrednostni papirji	1.699.477	-	-	1.699.477	1.699.477	-	-	1.699.477
- druge finančne obveznosti	-	-	296.725	296.725	-	-	145.802	145.802

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



6.6. Tveganja, povezana z okoljem in podnebjem

NLB Skupina prispeva k trajnostnemu poslovanju z vključevanjem tveganj na področju okolja, družbe in upravljanja (ESG) v svoje poslovne strategije, okvir upravljanja tveganj in ureditev notranjega upravljanja. Z uvedbo politike trajnostnega poslovanja NLB Skupine je Skupina integrirala elemente trajnostnega poslovanja v poslovni model. Trajnostno financiranje vključuje merila ESG v sprejemanje poslovnih in naložbenih odločitev Skupine za trajno korist komitentov Skupine in družbe. Odbor za trajnostno poslovanje NLB Skupine nadzira integracijo dejavnikov ESG v poslovni model NLB Skupine.

ESG tveganja ne predstavljajo nove kategorije tveganj, temveč le enega od dejavnikov tveganj v okviru obstoječih vrst tveganj. Skupina jih integrira in obvladuje znotraj vzpostavljenega okvira za obvladovanje kreditnega, likvidnostnega, tržnega in operativnega tveganja. Upravljanje tveganj ESG tako sledi smernicam ECB in EBA ter stremi k celostni vključenosti v vse relevantne procese.

Obvladovanje ESG tveganj je vključeno v celosten proces odobrevanja naložb na ravni Skupine in s tem povezano upravljanje kreditnega portfelja. Trajnostno financiranje se izvaja v skladu s sistemom okoljskega in socialnega upravljanja skupine (ESMS). Poleg obravnave ESG tveganj v vseh relevantnih fazah procesa odobrevanja posojil se ustrezna merila ESG upoštevajo tudi v postopku ocenjevanja oz. vrednotenja zavarovanj.

Skupina NLB izvaja oceno materialnosti tveganj kot del celotnega procesa identifikacije tveganj, da bi določila raven tranzicijskega in fizičnega tveganja, katerima je Skupina izpostavljena. V tem procesu se ocenijo okoljski dejavniki tveganja, ustrezni transmisijski kanali ter njihova pomembnost in vpliv na finančno uspešnost Skupine v kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem obdobju. Izpostavljenost Skupine tem

tveganjem je relativno nizka. Tranzicijsko tveganje se ocenjuje kot pomembnejše od fizičnega tveganja. Z vidika fizičnega tveganja so najpomembnejše naravne nesreče poplave, zemeljski plazovi in suša, medtem ko so toča in neurja prav tako pogosta, vendar manj pomembna. Kljub temu lahko Skupina pričakuje, da se bo njihov vpliv dolgoročno povečal, če se pravočasno ne izvedejo ustrezne spremembe politik. Kronično tveganje ni opredeljeno kot pomembno tveganje.

Na ravni kreditnega portfelja Skupina ne beleži nobene večje koncentracije do specifičnih industrijskih sektorjev (kategorizacija NACE), ki so izpostavljeni podnebnemu tveganju, pri čemer je vloga tranzicijskega tveganja pomembnejša. Na podlagi panožne segmentacije portfelja in s tem povezanih emisij je izpostavljenost Skupine do emisijsko intenzivnih sektorjev na področju poslovanja s pravnimi osebami razmeroma nizka. Skupina v skladu s svojo strategijo ne financira podjetij, ki pridobivajo fosilna goriva ali upravljajo elektrarne na premog. Po prehodu iz nekdanjega Zavezništva za neto ničelno bančništvo (Net Zero Banking Alliance) na okvir smernic ostaja podnebna strategija NLB Skupine nespremenjena. Cilji na podlagi emisij so bili določeni za proizvodnjo električne energije, železarstvo in jeklo, cestni tovarni promet, za podjetja in lizing. Dopolnjeni so bili s cilji financiranja stanovanjskih in poslovnih nepremičnine, lizinga (osebni avtomobili) ter cilji sodelovanja s strankami na področju kmetijstva in cestnega tovarnega prometa, medtem ko so bile za sektorje nafte in plina, cementa in aluminija določene smernice za odobrevanje posojil.

Skupina je vzpostavila interni koncept stresnega testiranja tveganj ESG za identifikacijo najpomembnejših finančnih ranljivosti, ki izhajajo iz tranzicijskega in fizičnega podnebnega tveganja. Ta koncept je dodatno nadgradila z vključitvijo relevantnih ESG podatkov, ki so na razpolago. Rezultati internih ESG stresnih testov niso pokazali pomembnih vplivov na kapitalski in likvidnostni položaj Skupine.

6.7. Pobotanje finančnih sredstev in finančnih obveznosti

NLB Skupina ima z nekaterimi bankami in podjetji sklenjene bilateralne sporazume o pobotu poravnave valutnih poslov, na podlagi katerih izvaja pobote na način, da se za vse valutne posle s posamezno banko ali podjetjem na dan zapadlosti izvrši poravnava v eni valuti z enim samim (neto) denarnim tokom. Podobno je v primeru poravnave obrestnih zamenjav, kjer se na dan poravnave pobota izvede pobot obeh nog/delov transakcije. V izkazu finančnega položaja sredstva in obveznosti niso pobotani, saj neto poravnava velja za posamezne denarne tokove in ne za celoten finančni instrument.

Poleg navedenega vodi NLB Skupina nekatere standardizirane posle z izvedenimi finančnimi instrumenti (nekateri obrestne zamenjave) pri klirinški hiši oziroma centralni nasprotni stranki. S sistemom dnevne poravnave začetnih in gibljivih kritij so doseženi tako pobot in zavarovanje izpostavljenosti kot tudi poravnave rednih dnevni zapadlosti neto zneskov v določeni valuti.

Banka ima za poslovanje z izvedenimi finančnimi instrumenti s tujimi bankami podpisane krovne ISDA pogodbe z dodatki ter slovensko različico okvirne pogodbe s podjetji, ki Banki omogočajo dnevno vrednotenje in izmenjavo zavarovalnih kritij.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

v tisoč EUR

NLB Skupina				
31. 12. 2025	Vrednosti, ki niso pobotane v izkazu finančnega položaja			
Finančna sredstva/obveznosti	Bruto vrednost finančnega sredstva/obveznosti	Izvršljive okvirne pogodbe in podobni dogovori	Zavarovanje s finančnimi instrumenti	Neto vrednost
Izvedeni finančni instrumenti - sredstva	89.563	5.338	81.384	2.841
Izvedeni finančni instrumenti - obveznosti	7.451	5.337	660	1.453

v tisoč EUR

NLB Skupina				
31. 12. 2024	Vrednosti, ki niso pobotane v izkazu finančnega položaja			
Finančna sredstva/obveznosti	Bruto vrednost finančnega sredstva/obveznosti	Izvršljive okvirne pogodbe in podobni dogovori	Zavarovanje s finančnimi instrumenti	Neto vrednost
Izvedeni finančni instrumenti - sredstva	86.653	5.359	79.335	1.958
Izvedeni finančni instrumenti - obveznosti	10.583	5.014	518	5.051

v tisoč EUR

NLB				
31. 12. 2025	Vrednosti, ki niso pobotane v izkazu finančnega položaja			
Finančna sredstva/obveznosti	Bruto vrednost finančnega sredstva/obveznosti	Izvršljive okvirne pogodbe in podobni dogovori	Zavarovanje s finančnimi instrumenti	Neto vrednost
Izvedeni finančni instrumenti - sredstva	91.390	5.520	83.029	2.841
Izvedeni finančni instrumenti - obveznosti	7.665	5.520	660	1.485

v tisoč EUR

NLB				
31. 12. 2024	Vrednosti, ki niso pobotane v izkazu finančnega položaja			
Finančna sredstva/obveznosti	Bruto vrednost finančnega sredstva/obveznosti	Izvršljive okvirne pogodbe in podobni dogovori	Zavarovanje s finančnimi instrumenti	Neto vrednost
Izvedeni finančni instrumenti - sredstva	89.397	5.681	79.335	4.381
Izvedeni finančni instrumenti - obveznosti	11.238	5.336	518	5.384

NLB Skupina in NLB nimata pobotanih finančnih sredstev in obveznosti v izkazu finančnega položaja.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

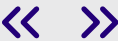
Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



7. Segmentna analiza NLB Skupine

a) Segmenti

v tisoč EUR								
NLB Skupina								
2025	Poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji	Poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo v Sloveniji	Strateški tuji trgi	Finančni trgi v Sloveniji	Nestrategške družbe	Ostale dejavnosti	Nerazporejeno	Skupaj
Celotni neto prihodki ⁽ⁱ⁾	473.976	167.053	639.103	33.687	1.715	10.317	–	1.325.851
Eksterni neto prihodki	370.508	171.630	676.099	80.128	1.148	10.645	–	1.310.158
Neto prihodki med segmenti	103.468	(4.577)	(36.996)	(46.441)	567	(328)	–	15.693
Celotni neto obrestni prihodki	336.669	111.522	468.635	30.574	678	(1.383)	–	946.695
Eksterni neto obrestni prihodki	239.110	119.931	507.245	80.726	242	(559)	–	946.695
Neto obrestni prihodki med segmenti	97.559	(8.409)	(38.610)	(50.152)	436	(824)	–	–
Administrativni stroški	(193.819)	(70.248)	(265.653)	(13.211)	(6.546)	(53.359)	–	(602.836)
Amortizacija	(16.181)	(10.581)	(36.924)	(958)	(308)	(5.917)	–	(70.869)
Dobiček/(izguba) segmenta pred oslavitvami in rezervacijami	263.976	86.224	336.526	19.518	(5.139)	(48.959)	–	652.146
Drugi čisti dobički/(izgube) iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb	1.455	–	–	–	–	–	–	1.455
Oslabitve in rezervacije	(19.914)	(31.710)	(6.863)	2.258	7.448	(11.454)	–	(60.235)
Dobiček/(izguba) iz rednega poslovanja	245.517	54.514	329.663	21.776	2.309	(60.413)	–	593.366
Lastnikov obvladujoče banke	245.517	54.514	314.027	21.776	2.309	(60.413)	–	577.730
Manjšinskih lastnikov	–	–	15.636	–	–	–	–	15.636
Davek od dohodka iz rednega poslovanja							(74.675)	(74.675)
Čisti dobiček poslovnega leta lastnikov obvladujoče banke								503.055
Sredstva segmenta	5.361.305	4.137.150	14.108.566	7.346.909	18.415	488.351	–	31.460.695
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe	14.137	–	–	–	–	–	–	14.137
Obveznosti segmenta	10.741.800	2.717.508	11.650.488	2.265.088	3.939	235.675	–	27.614.498
Povečanje nekratkoročnih sredstev	53.996	21.873	54.796	919	243	5.061	–	136.888

(i) Celotni neto prihodki vključujejo čiste obrestne prihodke, prihodke iz dividend, čiste opravnine, učinke iz finančnih instrumentov, čiste tečajne razlike, učinke iz odprave pripoznanja sredstev, vplačila v sklad za reševanje in sistem zajamčenih vlog, čiste dobičke/izgube ob spremembi pogojev odplačevanja finančnih sredstev, druge poslovne prihodke, druge poslovne odhodke ter čiste dobičke iz nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

v tisoč EUR

NLB Skupina								
2024	Poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji	Poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo v Sloveniji	Strateški tuji trgi	Finančni trgi v Sloveniji	Nestrategske družbe	Ostale dejavnosti	Nerazporejeno	Skupaj
Celotni neto prihodki ⁽ⁱ⁾	448.318	178.806	619.035	(823)	1.282	10.917	–	1.257.535
Eksterni neto prihodki	275.938	222.584	627.179	105.582	565	12.962	–	1.244.810
Neto prihodki med segmenti	172.380	(43.778)	(8.144)	(106.405)	717	(2.045)	–	12.725
Celotni neto obrestni prihodki	325.249	131.729	483.131	(4.064)	924	(2.808)	–	934.161
Eksterni neto obrestni prihodki	157.483	180.490	492.294	104.083	407	(596)	–	934.161
Neto obrestni prihodki med segmenti	167.766	(48.761)	(9.163)	(108.147)	517	(2.212)	–	–
Administrativni stroški	(160.250)	(69.651)	(252.733)	(12.043)	(7.355)	(53.417)	–	(555.449)
Amortizacija	(15.600)	(6.397)	(32.417)	(818)	(237)	(4.019)	–	(59.488)
Dobiček/(izguba) segmenta pred oslabitvami in rezervacijami	272.468	102.758	333.885	(13.684)	(6.310)	(46.519)	–	642.598
Drugi čisti dobički/(izgube) iz naložb v kapital pridruženih in skupaj obvladovanih družb	2.990	–	–	–	–	–	–	2.990
Oslabitve in rezervacije	(28.118)	(7.576)	4.073	(706)	2.174	(7.286)	–	(37.439)
Dobiček/(izguba) iz rednega poslovanja	247.340	95.182	337.958	(14.390)	(4.136)	(53.805)	–	608.149
Lastnikov obvladujoče banke	247.340	95.182	322.277	(14.390)	(4.136)	(53.805)	–	592.468
Manjšinskih lastnikov	–	–	15.681	–	–	–	–	15.681
Davek od dohodka iz rednega poslovanja							(77.916)	(77.916)
Čisti dobiček poslovnega leta lastnikov obvladujoče banke								514.552
Sredstva segmenta	4.748.021	3.911.138	12.454.973	6.390.862	28.658	487.054	–	28.020.706
Naložbe v pridružene in skupaj obvladovane družbe	14.661	–	–	–	–	–	–	14.661
Obveznosti segmenta	9.879.695	2.428.556	10.407.559	1.789.151	2.312	230.049	–	24.737.322
Povečanje nekratkoročnih sredstev	35.099	11.939	41.496	807	2	4.048	–	93.391

(i) Celotni neto prihodki vključujejo čiste obrestne prihodke, prihodke iz dividend, čiste opravnine, učinke iz finančnih instrumentov, čiste tečajne razlike, učinke iz odprave pripoznanja sredstev, vplačila v sklad za reševanje in sistem zajamčenih vlog, čiste dobičke/izgube ob spremembi pogojev odplačevanja finančnih sredstev, druge poslovne prihodke, druge poslovne odhodke ter čiste dobičke iz nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo.

Segmenti poslovanja NLB Skupine so opredeljeni skladno s strategijo in organizacijsko strukturo NLB Skupine, ki se uporablja za interno finančno poročanje rezultatov poslovanja. Segmenti poslovanja NLB Skupine so enote, ki se osredotočajo na različne stranke in trge ter se zaradi različnih strategij in vodenja obravnavajo ločeno.

Poslovanje matične banke (NLB) in družbe NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana – pravne naslednice pri združitvi družb NLB Lease&Go, leasing, Ljubljana in Summit Leasing Slovenija – se razvršča v več segmentov. Obrestni prihodki in odhodki so razporejeni med segmente z uporabo internih transfernih cen (ITC), pri družbi Summit Leasing Slovenija od prvega četrtertletja 2025 naprej. Druge članice NLB Skupine se v segmentno analizo glede na svojo dejavnost uvrščajo tako, da se prispevek vsake članice uvršča izključno v en sam segment.

V segmentni analizi za tekoče obdobje so dodatno alocirani med segmenti stroški financiranja za

izpolnjevanje zahtev MREL in krepitev kapitala Tier 2 ter prikazani v postavki neto obrestni prihodki.

Segmenti NLB Skupine se delijo na strateške in nestrategske.

Strateški segmenti so:

- Poslovanje s prebivalstvom v Sloveniji, ki zajema poslovanje s posamezniki in mikro podjetji, upravljanje premoženja (NLB Skladi, Ljubljana), del družbe NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana, ki vključuje poslovanje s prebivalstvom, ter del rezultata pridružene družbe Bankart.
- Poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo v Sloveniji, ki vključuje poslovanje s ključnimi, srednjimi in malimi podjetji, področje čezmejnega financiranja podjetij, investicijsko bančništvo in skrbniške storitve, trgovinsko bančništvo, prestrukturiranje in upravljanje problematičnih naložb ter del družbe NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana, ki vključuje poslovanje s podjetji.

- Strateški tuji trgi, ki vključujejo poslovanje strateških bančnih članic Skupine na strateških trgih (Severna Makedonija, Bosna in Hercegovina, Kosovo, Črna gora in Srbija), kot tudi družbi za upravljanje premoženja NLB Fondovi, Skopje in NLB Fondovi, Beograd, NLB DigIT, Beograd ter leasing družbe NLB Lease&Go, Skopje, NLB Lease&Go leasing, Beograd in Mobil Leasing, Zagreb.
- Finančni trgi v Sloveniji pokrivajo aktivnosti zakladništva in trgovanja s finančnimi instrumenti, prikazujejo pa tudi rezultat upravljanja z bilanco stanja (ALM) v matični banki ter v družbi NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana.
- Segment Ostale dejavnosti vključuje kategorije, katerih poslovnih rezultatov ni mogoče razporediti v posamezne segmente, družbo NLB Zavod za upravljanje kulturne dediščine, družbo Car&Go, Ljubljana in članice Real Estate, razen NLB Real Estate d.o.o., Podgorica, ki je bila v letu 2025 razvrščena med nestrategske članice.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



Nestrategiške družbe vključujejo poslovanje nestrategiških članic NLB Skupine, in sicer družbe v likvidaciji, LHB, NLB Srbijo, NLB Crno goro, SLS HOLDCO, Ljubljana in v letu 2025 tudi NLB Real Estate d.o.o., Podgorica. Dne 9. maja 2025 se je družba SLS HOLDCO, Ljubljana pripojila

k Summit Leasing Slovenija, Ljubljana in prenehala obstajati kot ločena pravna oseba.

NLB Skupina je zlasti finančna skupina in glavnino njenih prihodkov predstavljajo neto obrestni prihodki. Glavno

merilo uspešnosti poslovanja posameznega segmenta je dobiček pred davki. NLB Skupina ne ustvarja prihodkov, ki bi izhajali iz poslov z eno samo stranko in bi predstavljali 10 % ali več celotnih prihodkov NLB Skupine.

b) Informacije o geografskih območjih

Geografska analiza vključuje razdelitev postavk glede na državo, kjer posluje posamezna družba članica NLB Skupine.

v tisoč EUR								
	Prihodki		Čisti prihodek		Dobiček/(izguba) iz rednega poslovanja		Davek od dohodka iz rednega poslovanja	
NLB Skupina	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Slovenija	891.935	872.734	911.365	895.655	217.624	250.734	(32.194)	(35.689)
Jugovzhodna Evropa	814.661	770.095	868.832	799.356	370.847	356.653	(41.841)	(42.196)
<i>Bosna in Hercegovina</i>	127.038	119.925	132.318	124.196	50.130	47.928	(3.684)	(3.913)
<i>Hrvaška</i>	9.474	2.914	10.345	3.049	1.723	189	(272)	(336)
<i>Kosovo</i>	89.062	78.396	89.815	78.973	44.793	40.786	(4.560)	(3.924)
<i>Črna gora</i>	72.690	68.936	77.143	74.628	31.281	33.562	(4.675)	(4.989)
<i>Severna Makedonija</i>	136.824	126.627	146.799	133.368	70.022	76.479	(8.633)	(9.903)
<i>Srbija</i>	379.573	373.297	412.412	385.142	172.898	157.709	(20.017)	(19.131)
Zahodna Evropa	81	209	45	668	4.895	762	(640)	(31)
<i>Nemčija</i>	–	–	29	30	(104)	(160)	–	–
<i>Švica</i>	81	209	16	638	4.999	922	(640)	(31)
Skupaj	1.706.677	1.643.038	1.780.242	1.695.679	593.366	608.149	(74.675)	(77.916)

V stolpcu Prihodki so vključeni prihodki iz obresti in podobni prihodki, prihodki iz dividend in prihodki iz opravnin (provizij).

V stolpcu Čisti prihodek so vključeni prihodki iz obresti in podobni prihodki, prihodki iz dividend, prihodki iz opravnin, učinki iz finančnih instrumentov, drugi poslovni

prihodki, čisti dobički/(izgube) iz naložb v kapital odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb, čiste tečajne razlike, učinki iz odprave pripoznanja sredstev, čisti dobički/(izgube) ob spremembi pogojev odplačevanja finančnih sredstev ter čisti dobički iz nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo. Postavke učinki iz finančnih instrumentov, čiste tečajne razlike,

učinki iz odprave pripoznanja sredstev ter čisti dobički/(izgube) ob spremembi pogojev odplačevanja finančnih sredstev so vključene le, če je njihova skupna vrednost pozitivna. Postavki čisti dobički/(izgube) iz naložb v kapital odvisnih, pridruženih in skupaj obvladovanih družb ter čisti dobički iz nekratkoročnih sredstev v posesti za prodajo se vključita le, če je njuna vrednost pozitivna.

v tisoč EUR						
	Nekratkoročna sredstva		Skupaj sredstva		Število zaposlenih	
NLB Skupina	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Slovenija	225.598	212.961	17.352.345	15.554.251	2.776	2.856
Jugovzhodna Evropa	260.026	238.335	14.113.699	12.462.052	5.329	5.464
<i>Bosna in Hercegovina</i>	44.192	40.195	2.446.834	2.156.231	1.013	1.025
<i>Hrvaška</i>	3.818	4.490	169.806	125.708	49	41
<i>Kosovo</i>	14.502	13.571	1.632.760	1.426.811	502	478
<i>Črna gora</i>	25.990	24.522	1.106.093	956.080	406	410
<i>Severna Makedonija</i>	40.277	36.567	2.575.997	2.168.629	993	995
<i>Srbija</i>	131.247	118.990	6.182.209	5.628.593	2.366	2.515
Zahodna Evropa	9	10	8.788	19.064	2	2
<i>Nemčija</i>	9	10	447	516	–	–
<i>Švica</i>	–	–	8.341	18.548	2	2
Skupaj	485.633	451.306	31.474.832	28.035.367	8.107	8.322

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



Spodnja preglednica prikazuje podatke članic NLB
Skupine pred izločitvijo transakcij z odvisnimi družbami
in konsolidacijskimi knjižbami:

	v tisoč EUR							
	Prihodki		Čisti prihodek		Dobiček/(izguba) iz rednega poslovanja		Davek od dohodka iz rednega poslovanja	
NLB Skupina	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Slovenija	1.208.460	1.155.998	1.236.581	1.186.259	496.096	525.573	(33.685)	(34.802)
Jugovzhodna Evropa	821.787	780.300	884.104	813.231	371.933	359.168	(42.127)	(42.497)
<i>Bosna in Hercegovina</i>	128.089	121.307	133.585	125.612	50.008	47.807	(3.684)	(3.913)
<i>Hrvaška</i>	9.473	2.914	10.081	3.349	1.592	277	(320)	(352)
<i>Kosovo</i>	89.336	78.654	90.178	79.259	44.959	40.952	(4.560)	(3.924)
<i>Črna gora</i>	74.865	71.505	77.910	74.938	31.285	33.557	(4.675)	(4.989)
<i>Severna Makedonija</i>	137.031	127.080	147.733	134.390	69.814	77.081	(8.633)	(9.903)
<i>Srbija</i>	382.993	378.840	424.617	395.683	174.275	159.494	(20.255)	(19.416)
Zahodna Evropa	88	216	52	669	4.893	766	(640)	(31)
<i>Nemčija</i>	–	–	29	30	(104)	(160)	–	–
<i>Švica</i>	88	216	23	639	4.997	926	(640)	(31)
Skupaj	2.030.335	1.936.514	2.120.737	2.000.159	872.922	885.507	(76.452)	(77.330)

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom

8. Razkritja glede povezanih oseb

Povezana oseba je podjetje ali posameznik, povezan z NLB Skupino na način, da jo obvladuje ali skupno obvladuje, ima pomemben vpliv ali je član ključnega posloводства NLB Skupine. Med povezane osebe NLB Skupine oziroma NLB so zajeti ključno posloводство (Uprava, ostalo ključno posloводство ter njihovi družinski

člani), člani Nadzornega sveta, podjetja, ki jih člani Uprave, ostalo ključno posloводство ali njihovi družinski člani obvladujejo ali imajo nanje pomemben vpliv, največji delničar Banke, ki ima pomemben vpliv, odvisne in pridružene družbe ter skupaj obvladovane družbe.

Transakcije s člani Uprave in ostalim ključnim posloводstvom, njihovimi družinskimi člani in družbami, ki jih te povezane osebe obvladujejo, skupno obvladujejo ali imajo nanje pomemben vpliv

V okviru rednega poslovanja se številni bančni posli opravijo s povezanimi strankami. Obseg bančnih poslov s povezanimi strankami je naslednji:

v tisoč EUR							
NLB Skupina	Člani Uprave in ostalo ključno posloводство		Družinski člani Uprave in ostalega ključnega posloводства		Podjetja, ki jih člani Uprave, ostalo ključno posloводство ali njihovi družinski člani obvladujejo, skupno obvladujejo ali imajo pomemben vpliv		Člani Nadzornega sveta
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	20252024
Dani krediti							
Stanje 1. januarja	2.062	1.855	497	444	–	–	2924
Povečanja	1.883	1.663	453	326	–	–	17488
Zmanjšanja	(1.664)	(1.456)	(303)	(273)	–	–	(156)(83)
Stanje 31. decembra	2.281	2.062	647	497	–	–	4729
Prihodek iz obresti	69	65	21	18	–	–	21
Prejete vloge							
Stanje 1. januarja	2.633	2.367	1.057	1.153	476	272	266417
Povečanja	5.511	4.742	901	1.036	514	539	5871.081
Zmanjšanja	(4.262)	(4.476)	(1.018)	(1.132)	(218)	(335)	(540)(1.232)
Stanje 31. decembra	3.882	2.633	940	1.057	772	476	313266
Odhodek za obresti	(28)	(33)	(4)	(7)	–	–	(1)(4)
Druga finančna sredstva	–	1	–	–	–	–	––
Druge finančne obveznosti	3	1	–	–	8	6	––
Druge finančne obveznosti, merjene po poštenih vrednostih prek poslovnega izida (pojasnilo 2.32.)	8.134	4.960	–	–	–	–	––
Druge poslovne obveznosti	26.580	15.028	–	–	–	–	––
Izdane garancije, odobreni krediti in ostale finančne zaveze	321	302	87	79	–	–	2323
Prihodek iz prejetih opravnin	25	22	11	9	3	3	21
Drugi prihodki	24	21	–	–	–	–	––
Drugi odhodki	–	–	–	–	(110)	(122)	–(1)

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



v tisoč EUR

NLB	Člani Uprave in ostalo ključno poslovodstvo		Družinski člani Uprave in ostalega ključnega poslovodstva		Podjetja, ki jih člani Uprave, ostalo ključno poslovodstvo ali njihovi družinski člani obvladujejo, skupno obvladujejo ali imajo pomemben vpliv		Člani Nadzornega sveta	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Dani krediti								
Stanje 1. januarja	2.062	1.854	497	444	–	–	29	24
Povečanja	1.866	1.648	453	326	–	–	174	88
Zmanjšanja	(1.648)	(1.440)	(303)	(273)	–	–	(156)	(83)
Stanje 31. decembra	2.280	2.062	647	497	–	–	47	29
Prihodek iz obresti	69	65	21	18	–	–	2	1
Prejete vloge								
Stanje 1. januarja	2.633	2.357	1.057	1.153	476	272	266	417
Povečanja	5.295	4.672	901	1.036	514	539	587	1.081
Zmanjšanja	(4.122)	(4.396)	(1.018)	(1.132)	(218)	(335)	(540)	(1.232)
Stanje 31. decembra	3.806	2.633	940	1.057	772	476	313	266
Odhodek za obresti	(27)	(33)	(4)	(7)	–	–	(1)	(4)
Druga finančna sredstva	–	1	–	–	–	–	–	–
Druge finančne obveznosti	3	1	–	–	8	6	–	–
Druge finančne obveznosti, merjene po poštenu vrednosti prek poslovnega izida (pojasnilo 2.32.)	8.134	4.960	–	–	–	–	–	–
Druge poslovne obveznosti	26.580	15.014	–	–	–	–	–	–
Izdane garancije, odobreni krediti in ostale finančne zaveze	315	295	87	79	–	–	23	23
Prihodek iz prejetih opravnin	25	22	11	9	3	3	2	1
Drugi prihodki	24	21	–	–	–	–	–	–
Drugi odhodki	–	–	–	–	(110)	(122)	–	(1)

Višina nadomestil za ključno poslovodstvo

Prejemke članov Nadzornega sveta NLB d.d. in članov Uprave NLB d.d. za leto 2025 ureja *Politika prejemkov članov Nadzornega sveta NLB d.d. in članov Uprave NLB d.d.* Prejemke opredeljenih zaposlenih in ostalih zaposlenih pa ureja *Politika prejemkov zaposlenih v NLB d.d. in NLB Skupini*.

Banka s *Politiko prejemkov* in na njeni podlagi ter v skladu z Delegirano uredbo Komisije (EU) 2021/923 določa opredeljene zaposlene. Pri opredelitvi opredeljenih zaposlenih se upoštevajo notranja organiziranost Banke ter narava, obseg in zapletenost dejavnosti Banke. Merila v celoti upoštevajo tveganja, ki jim je ali bi jim Banka ali NLB Skupina lahko bila izpostavljena glede na njen profil tveganosti in nagnjenosti k prevzemanju tveganj. Tako so kot opredeljeni zaposleni po *Politiki prejemkov* identificirani člani Nadzornega sveta Banke, člani Uprave Banke, višje vodstvo in ostali opredeljeni zaposleni, ki so

identificirani kot opredeljeni zaposleni na podlagi letne samoocene Banke.

Člani Nadzornega sveta smejo v zvezi s svojo funkcijo člana Nadzornega sveta prejemati le prejemke, ki so skladni z relevantnimi sklepi Skupščine Banke. Člani Nadzornega sveta so upravičeni do plačila nadomestila za opravljanje svoje funkcije in/ali sejin za članstvo v Nadzornem svetu Banke in komisijah Nadzornega sveta Banke, ki so določene v skladu z vsakokrat veljavnim sklepom Skupščine Banke, ter do povračila potnih stroškov, dnevnih in stroškov prenočevanja, in sicer do višine, določene v predpisih, ki urejajo povračilo stroškov v zvezi z delom in drugimi dohodki, ki se ne vštevajo v davčno osnovo.

Skupščina Banke lahko določa in spreminja prejemke članov Nadzornega sveta neodvisno od *Politike prejemkov* in lahko katerikoli svoj sklep v zvezi s prejemki članov Nadzornega sveta kadarkoli spremeni,

razveljavi ali nadomesti oz. v zvezi s prejemki članov Nadzornega sveta sprejme nov sklep. Nazadnje je Skupščina Banke prejemke članov Nadzornega sveta spremenila na Skupščini NLB d.d. 19. 6. 2023.

Uspešnost Uprave NLB d.d. se ugotavlja na podlagi finančnih in nefinančnih meril. Poleg plače, določene s pogodbo o zaposlitvi, ostalih prejemkov, povračila stroškov ter drugih ugodnosti, jim pripada tudi dodatek za uspešnost, ki je sestavljen iz kratkoročnega dodatka za uspešnost (v nadaljevanju: KDU) in dolgoročnega dodatka za uspešnost (v nadaljevanju: DDU). Merila kratkoročne uspešnosti za KDU in DDU so sestavljena iz finančnih ciljev NLB Skupine, ciljev področja, ki so v pristojnosti posameznega člana Uprave, in osebnih ciljev. Za ugotavljanje uspešnosti posameznega člana Uprave v obdobju naknadne uspešnosti (tj. za ugotavljanje izpolnjevanja meril dolgoročne uspešnosti za izplačilo DDU) se uporabljajo naslednji cilji a) relativni skupni delniški donos in (b) cilji, ki izhajajo iz

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

dolgoročne strategije Banke in so povezani s trajnostnim poslovanjem, razvojem Banke, spodbujanjem organizacijske kulture, razvoja zaposlenih in odnosa do strank (samo za člana Uprave, zadolženega za tveganja, je med cilji opredeljen tudi strošek tveganja).

Cilje in kriterije oz. merila za ugotavljanje uspešnosti za KDU in DDU posameznega člana Uprave določi Nadzorni svet NLB d.d. vsako leto ob sprejetju letnega poslovnega načrta Banke, kjer prav tako potrdi finančne cilje NLB d.d., ki so dani v potrditev na podlagi predloga Uprave NLB d.d. Nadzorni svet NLB d.d. potrdi tudi cilje vodij kontrolnih oz. nadzornih funkcij. Cilje in kriterije oz. merila za ugotavljanje uspešnosti opredeljenih zaposlenih pa določi Uprava Banke.

Članom uprave pripada KDU v višini največ devet povprečnih bruto mesečnih plač posameznega člana Uprave in DDU za posamezno obračunsko obdobje, ki lahko znaša največ tri povprečne bruto mesečne plače posameznega člana Uprave.

Ostalim opredeljenim zaposlenim pripada variabilni del prejemka glede na kategorijo zaposlenega v maksimalni višini od tri do šest plač. Ključno poslovodstvo je upravičeno do variabilnega dela prejemka za uspešnost samo v sorazmernem delu glede na dejanski čas zaposlitve (trajanje mandata) v Banki v obdobju, na katerega se variabilni del prejemka za uspešnost nanaša.

Neodloženi variabilni del prejemka za uspešnost se izplača najkasneje tri mesece po tem, ko je sprejeto letno poročilo NLB Skupine za poslovno leto, na katero se variabilni del nanaša. Variabilni prejemek opredeljenega zaposlenega za posamezno poslovno leto se, če ne presega 50 tisoč EUR bruto in ne obsega več kot tretjine njegovih celotnih prejemkov, dodeli in izplača v celoti v denarju in se ne odlaga.

Tabela spodaj prikazuje prejemke v predstavljenih obdobjih:

v tisoč EUR						
NLB Skupina	Člani Uprave		Zaposleni na podlagi individualne pogodbe		Člani Nadzornega sveta	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Kratkoročne ugodnosti	4.185	3.678	8.317	7.550	812	775
Povračila stroškov	11	9	136	115	113	89
Dolgoročne ugodnosti						
- odpravnine	-	-	-	189	-	-
- druge ugodnosti	112	17	245	178	-	-
- variabilni del prejemkov	3.343	901	4.338	2.346	-	-
Skupaj	7.651	4.605	13.036	10.378	925	864

v tisoč EUR						
NLB	Člani Uprave		Zaposleni na podlagi individualne pogodbe		Člani Nadzornega sveta	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Kratkoročne ugodnosti	4.185	3.678	8.317	7.550	812	775
Povračila stroškov	11	9	136	115	113	89
Dolgoročne ugodnosti						
- odpravnine	-	-	-	189	-	-
- druge ugodnosti	112	17	245	178	-	-
- variabilni del prejemkov	3.250	901	4.338	2.346	-	-
Skupaj	7.558	4.605	13.036	10.378	925	864

Če variabilni prejemek opredeljenega zaposlenega za posamezno poslovno leto presega 50 tisoč EUR in/ali obsega več kot tretjino njegovih celotnih prejemkov za to poslovno leto, ga mora biti najmanj 50 odstotkov sestavljenega iz instrumentov. Del variabilnega prejemka opredeljenega zaposlenega, ki je sestavljen iz instrumentov, se dodeli in izplača pod pogoji, določenimi v veljavni Politiki prejemkov v instrumentih, katerih vrednost je vezana na vrednost delnice NLB d.d. Instrument imetniku zagotavlja donose v višini dividend, ki jih prinaša delnica NLB d.d.

Odloženi del variabilnega dela prejemka za uspešnost se odloži skladno z relevantnimi zakonskimi določili

oz. za obdobje najmanj pet let od dne, ko je izplačan neodloženi del tega variabilnega prejemka, in se izplačuje v sorazmernih deležih (tj. v petinah).

Kratkoročne ugodnosti vključujejo:

- denarne ugodnosti (bruto plače, dodatna zavarovanja, regres in druge bonitete),
- nedenarne ugodnosti (službeni avtomobili, zdravstvena oskrba, stanovanje in podobno).

Povračila stroškov vključujejo prehrano med delom, prevoz na delo in z dela ter povračilo stroškov za uporabo lastnih sredstev.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



Izplačani prejemki članom Uprave

		v EUR	
Član/Mandat		2025	2024
Blaž Brodnjak 01. 12. 2012	Kratkoročne ugodnosti:		
	- bruto plače in regres	762.443	753.098
	- bonitete in druge kratkoročne ugodnosti	14.387	14.405
	Povračila stroškov	1.581	1.452
	Dolgoročne ugodnosti:		
	- druge ugodnosti	3.055	2.904
	- variabilni del prejemkov	1.016.421	241.055
	Skupaj	1.797.887	1.012.914
Peter Andreas Burkhardt 18. 09. 2013	Kratkoročne ugodnosti:		
	- bruto plače in regres	690.959	678.405
	- bonitete in druge kratkoročne ugodnosti	32.583	48.283
	Povračila stroškov	1.542	1.504
	Dolgoročne ugodnosti:		
	- druge ugodnosti	17.874	2.904
	- variabilni del prejemkov	919.145	210.292
	Skupaj	1.662.104	941.387
Archibald Kremser 31. 07. 2013	Kratkoročne ugodnosti:		
	- bruto plače in regres	727.943	718.973
	- bonitete in druge kratkoročne ugodnosti	48.732	35.699
	Povračila stroškov	2.323	1.434
	Dolgoročne ugodnosti:		
	- druge ugodnosti	34.396	2.904
	- variabilni del prejemkov	957.546	229.865
	Skupaj	1.770.940	988.875
Antonio Argir 28. 04. 2022	Kratkoročne ugodnosti:		
	- bruto plače in regres	504.870	453.128
	- bonitete in druge kratkoročne ugodnosti	56.483	56.206
	Povračila stroškov	1.480	1.431
	Dolgoročne ugodnosti:		
	- druge ugodnosti	38.121	2.904
	- variabilni del prejemkov	120.195	73.114
	Skupaj	721.148	586.783

Povišanje izplačanih prejemkov članov Uprave v letu 2025 je predvsem posledica izplačila variabilnih delov nagrajevanja za pretekla obdobja. V letu 2025 so prvič zapadli v izplačilo finančni instrumenti po odlogu treh let in enega meseca, in sicer za poslovna leta 2019, 2020 in 2021 (pojasnilo 2.32.).

		v EUR	
Član/Mandat		2025	2024
Andrej Lasič 28. 04. 2022	Kratkoročne ugodnosti:		
	- bruto plače in regres	504.870	453.128
	- bonitete in druge kratkoročne ugodnosti	1.042	1.364
	Povračila stroškov	1.683	1.387
	Dolgoročne ugodnosti:		
	- druge ugodnosti	3.055	2.904
	- variabilni del prejemkov	115.281	73.114
	Skupaj	625.930	531.897
Hedvika Usenik 28. 04. 2022	Kratkoročne ugodnosti:		
	- bruto plače in regres	504.870	453.128
	- bonitete in druge kratkoročne ugodnosti	10.037	12.336
	Povračila stroškov	1.443	1.325
	Dolgoročne ugodnosti:		
	- druge ugodnosti	3.055	2.904
	- variabilni del prejemkov	121.831	73.114
	Skupaj	641.236	542.807
Reinhard Höll 03. 06. 2025	Kratkoročne ugodnosti:		
	- bruto plače in regres	297.229	–
	- bonitete in druge kratkoročne ugodnosti	29.004	–
	Povračila stroškov	807	–
	Dolgoročne ugodnosti:		
	- druge ugodnosti	12.540	–
	Skupaj	339.581	–

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom

Izplačani prejemki članom Nadzornega sveta

		v EUR	
Član/Mandat		2025	2024
Primož Karpe 11. 02. 2016	Plačilo za opravljanje funkcije	110.400	110.400
	Druge ugodnosti - boniteta	213	292
	Povračila stroškov	12.389	12.364
Shrenik Dhirajlal Davda 10. 06. 2019	Plačilo za opravljanje funkcije	103.500	103.500
	Druge ugodnosti - boniteta	205	292
	Povračila stroškov	15.772	13.300
Natalia Olegovna Ansell 08. 11. 2024	Plačilo za opravljanje funkcije	82.800	12.190
	Druge ugodnosti - boniteta	178	-
	Povračila stroškov	35.493	9.660
Mark William Lane Richards 10. 06. 2019	Plačilo za opravljanje funkcije	93.150	93.150
	Druge ugodnosti - boniteta	182	292
	Povračila stroškov	13.844	11.984
André Marc Richard Prudent Toccanier 15. 08. 2023	Plačilo za opravljanje funkcije	93.150	93.150
	Druge ugodnosti - boniteta	181	292
	Povračila stroškov	11.591	11.126
Islam Osama Bahgat Zekry 14. 06. 2021	Plačilo za opravljanje funkcije	82.800	82.800
	Druge ugodnosti - boniteta	227	292
	Povračila stroškov	16.869	10.621
Cvetka Selšek 15. 08. 2023	Plačilo za opravljanje funkcije	93.150	86.020
	Druge ugodnosti - boniteta	155	292
	Povračila stroškov	482	2.431
Luka Vesnaver 30. 09. 2024	Plačilo za opravljanje funkcije	82.800	20.930
	Druge ugodnosti - boniteta	138	292
	Povračila stroškov	1.241	1.463
Sergeja Kočar 17. 06. 2020	Plačilo za opravljanje funkcije	33.888	34.572
	Druge ugodnosti - boniteta	57	292
	Povračila stroškov	4.464	4.115
Tadeja Žbontar Rems 22. 01. 2021 - 16. 06. 2025	Plačilo za opravljanje funkcije	24.817	54.265
	Druge ugodnosti - boniteta	-	292
	Povračila stroškov	190	1.292
Tatjana Jamnik Skubic 25. 08. 2025	Plačilo za opravljanje funkcije	10.184	-
	Druge ugodnosti - boniteta	48	-
	Povračila stroškov	480	-
David Eric Simon 04. 08. 2016 - 17. 06. 2024	Plačilo za opravljanje funkcije	-	43.211
	Druge ugodnosti - boniteta	-	-
	Povračila stroškov	-	9.534
Verica Trstenjak 15. 06. 2020 - 17. 06. 2024	Plačilo za opravljanje funkcije	-	38.410
	Druge ugodnosti - boniteta	-	-
	Povračila stroškov	-	1.048

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
poslovodstva

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



Transakcije z odvisnimi družbami, pridruženimi družbami in skupaj obvladovanimi družbami

v tisoč EUR				
NLB Skupina	Pridružene družbe		Skupaj obvladovane družbe	
	2025	2024	2025	2024
Dani krediti				
Stanje 1. januarja	12	10	–	–
Povečanja	101	119	–	–
Zmanjšanja	(105)	(117)	–	–
Stanje 31. decembra	8	12	–	–
Prejete vloge				
Stanje 1. januarja	10.333	6.168	1.596	1.451
Tečajne razlike na otvoritvena stanja odvisnih družb	–	–	(4)	4
Povečanja	8.854	6.753	11.409	3.338
Zmanjšanja	(10.167)	(2.588)	(8.677)	(3.197)
Stanje 31. decembra	9.020	10.333	4.324	1.596
Odhodki za obresti	–	–	(155)	(48)
Druga finančna sredstva	6	7	–	–
Druge finančne obveznosti	1.821	1.642	–	–
Izdane garancije, odobreni krediti in ostale finančne zaveze	32	28	–	–
Prihodki iz prejetih opravnin	9	8	–	–
Odhodki za dane opravnine	(17.199)	(18.891)	–	–
Drugi prihodki	42	42	5	5
Drugi odhodki	(1.788)	(827)	–	–
Čisti dobički/(izgube) finančnih sredstev/obveznosti v posesti za trgovanje	–	–	4	–

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



v tisoč EUR

NLB	Odvisne družbe		Pridružene družbe		Skupaj obvladovane družbe	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Dani krediti						
Stanje 1. januarja	1.350.271	458.684	12	10	–	–
Povečanja	1.803.004	1.466.812	101	119	–	–
Zmanjšanja	(1.663.741)	(575.225)	(105)	(117)	–	–
Stanje 31. decembra	1.489.534	1.350.271	8	12	–	–
od tega po odplačni vrednosti	1.485.335	1.345.680	8	12	–	–
od tega po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	4.199	4.591	–	–	–	–
Prihodki iz obresti	55.834	38.472	–	–	–	–
Oslabitve	(123)	(1.651)	–	–	–	–
Vrednotenje	676	658	–	–	–	–
Dane vloge						
Stanje 1. januarja	62.328	21.762	–	–	–	–
Povečanja	893.067	1.646.007	–	–	–	–
Zmanjšanja	(779.997)	(1.605.441)	–	–	–	–
Stanje 31. decembra	175.398	62.328	–	–	–	–
Prihodki iz obresti	3.711	1.337	–	–	–	–
Oslabitve	(38)	–	–	–	–	–
Drugi kapitalski instrumenti						
Stanje 1. januarja	19.930	–	–	–	–	–
Povečanja	43.846	19.930	–	–	–	–
Stanje 31. decembra	63.776	19.930	–	–	–	–
Prihodki iz obresti	2.209	–	–	–	–	–
Prejeti krediti						
Stanje 1. januarja	–	–	–	–	–	–
Povečanja	50.876	330.057	–	–	–	–
Zmanjšanja	(50.876)	(330.057)	–	–	–	–
Stanje 31. decembra	–	–	–	–	–	–
Odhodki za obresti	(56)	(1.924)	–	–	–	–
Prejete vloge						
Stanje 1. januarja	160.582	104.949	10.333	6.168	433	395
Povečanja	102.900.557	93.033.722	8.854	6.753	33	94
Zmanjšanja	(102.936.750)	(92.978.089)	(10.167)	(2.588)	(71)	(56)
Stanje 31. decembra	124.389	160.582	9.020	10.333	395	433
Odhodki za obresti	(4.404)	(6.136)	–	–	–	–
Izvedeni finančni instrumenti						
Poštena vrednost	1.613	2.090	–	–	–	–
Pogodbena vrednost	164.175	206.739	–	–	–	–
Prihodki iz obresti	515	101	–	–	–	–
Odhodki za obresti	(6)	(474)	–	–	–	–
Druga finančna sredstva	3.560	3.092	6	7	–	–
Druge finančne obveznosti	3.526	4.545	1.309	1.394	–	–
Izdane garancije, odobreni krediti in ostale finančne zaveze	170.072	100.348	32	28	–	–
Prihodki/(odhodki) iz rezervacij za garancije in odobrene kredite	(214)	120	–	–	–	–
Prejeti odobreni krediti in finančne garancije	1.821	11.103	–	–	–	–
Prihodki iz prejetih opravnin	17.827	15.309	9	8	–	–
Odhodki za dane opravnine	(7)	(4)	(13.024)	(15.240)	–	–
Drugi prihodki	3.071	2.366	42	42	3	2
Drugi odhodki	(7.886)	(6.352)	(993)	(820)	–	–
Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev in obveznosti v posesti za trgovanje	1.031	2.811	–	–	–	–

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



Transakcije z največjim delničarjem, ki ima pomemben vpliv

Obseg bančnih poslov z največjim delničarjem, ki ima pomemben vpliv, je bil konec leta naslednji:

v tisoč EUR				
	NLB Skupina		NLB	
	2025	2024	2025	2024
Dani krediti				
Stanje 1. januarja	14.113	13.384	14.113	13.384
Povečanja	33.706	2.670	33.706	2.670
Zmanjšanja	(22.601)	(1.941)	(22.601)	(1.941)
Stanje 31. decembra	25.218	14.113	25.218	14.113
Prihodki iz obresti	148	–	148	–
Naložbe v vrednostne papirje				
Stanje 1. januarja	748.456	577.529	708.957	516.926
Tečajne razlike na otvoritvena stanja	(101)	104	–	–
Povečanja	363.632	448.953	342.954	393.686
Zmanjšanja	(386.678)	(287.713)	(336.259)	(209.996)
Vrednotenje	1.094	9.583	1.090	8.341
Stanje 31. decembra	726.403	748.456	716.742	708.957
Prihodki iz obresti	14.779	12.825	13.882	11.543
Druga finančna sredstva	82	113	82	113
Druge finančne obveznosti	614	60	614	60
Izdane garancije, odobreni krediti in ostale finančne zaveze	1.635	1.681	1.635	1.681
Prihodek iz prejetih opravnin	1.757	1.174	1.757	1.174
Odhodek za dane opravnine	(29)	(27)	(29)	(27)
Drugi prihodki	242	250	242	250
Drugi odhodki	(13)	(5)	(13)	(5)
Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	(93)	–	(93)	–
Čisti dobički/(izgube) iz finančnih sredstev in obveznosti v posesti za trgovanje	3	19	3	19

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom



NLB Skupina in NLB razkrivata vse transakcije z največjim delničarjem, ki ima pomemben vpliv. Za transakcije z drugimi z državo povezanimi podjetji NLB Skupina razkriva le posamično pomembne transakcije z izpostavljenostjo nad 40 mio EUR in stanja njihovih poslovnih računov. V letih 2025 in 2024 ni bilo zabeleženih pomembnih transakcij.

v tisoč EUR				
NLB Skupina in NLB	Stanje vseh pomembnih poslov konec leta		Število pomembnih poslov konec leta	
	2025	2024	2025	2024
Dani krediti	356.028	386.762	5	6
Dolžniški vrednostni papirji merjeni po odplačni vrednosti	–	63.912	–	1
Prejeti krediti, vezane vloge in poslovni računi	–	40.159	–	1
Izdane garancije, odobreni krediti in ostale finančne zaveze	40.000	105.546	1	3

v tisoč EUR		
NLB Skupina in NLB	Učinki v izkazu poslovnega izida med letom	
	2025	2024
Prihodki iz obresti od danih kreditov	12.807	16.364
Prihodki iz opravnin	49	55
Prihodki iz obresti od dolžniških vrednostnih papirjev, merjenih po odplačni vrednosti in neto učinki iz vrednotenja računovodske obravnave varovanj pred tveganji	621	2.151

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega kapitala

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim izkazom

9. Dogodki po obdobju poročanja

Po 31. decembru 2025 ni bilo dogodkov, ki bi materialno pomembno vplivali na predstavljene računovodske izkaze.

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo

Poročilo neodvisnega revizorja

Izjava o odgovornosti
posloводства

Izkaz poslovnega izida

Izkaz drugega
vseobsegajočega donosa

Izkaz finančnega položaja

Izkaz sprememb lastniškega
kapitāla

Izkaz denarnih tokov

Pojasnila k računovodskim
izkazom



Imenik NLB Skupine

Nova Ljubljanska banka d.d., Ljubljana

Trg republike 2
1000 Ljubljana, Slovenija
Tel: +386 1 476 39 00, +386 1 477 20 00
E-mail: info@nlb.si
www.nlb.si

Poslovna mreža v Sloveniji

Podružnica Ljubljana

Trg republike 2
1000 Ljubljana, Slovenija

Podružnica Severozahodna in Osrednja Slovenija

Mestni trg 1
1230 Domžale, Slovenija

Podružnica Vzhodna Slovenija

Titova cesta 2
2000 Maribor, Slovenija

Podružnica Severozahodna Slovenija

Rudarska cesta 3
3320 Velenje, Slovenija

Podružnica Jugovzhodna Slovenija

Seidlova cesta 3
8000 Novo mesto, Slovenija

Podružnica Jugozahodna Slovenija

Cesta Zore Perello - Godina 7
6000 Koper, Slovenija

Privatno bančništvo

Trg republike 2
1000 Ljubljana, Slovenija

Poslovanje z mikro podjetji

Trg republike 2
1000 Ljubljana, Slovenija

Mobilno bančništvo

Trg republike 2
1000 Ljubljana, Slovenija

Poslovanje z malimi in srednjimi podjetji

Osrednjeslovenska regija

Trg republike 2
1000 Ljubljana, Slovenija

Severozahodna regija

Ljubljanska cesta 62
1230 Domžale, Slovenija

Primorsko-Goriška regija

Cesta Zore Perello - Godina 7
6000 Koper, Slovenija

Podravsko-Pomurska regija

Titova cesta 2
2000 Maribor, Slovenija

Savinjsko-Koroška regija

Kocenova 1
3000 Celje, Slovenija

Dolenjsko-Posavska regija

Seidlova cesta 3
8000 Novo mesto, Slovenija

AGRO Segment

Trg republike 2
1000 Ljubljana, Slovenija

Svetovanje ustrezne strukture virov in čezmejno financiranje

Trg republike 2
1000 Ljubljana, Slovenija

Poslovanje s ključnimi komitenti

Poslovanje z državo in institucionalnimi investitorji

Trg republike 2
1000 Ljubljana, Slovenija

Poslovanje z velikimi podjetji

Trg republike 2
1000 Ljubljana, Slovenija

Investicijsko bančništvo in skrbniške storitve

Trg republike 2
1000 Ljubljana, Slovenija

Trgovinsko bančništvo

Trg republike 2
1000 Ljubljana, Slovenija

Letno poročilo
NLB Skupine
za leto 2025

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo



Članice NLB Skupine

NLB Komercijalna Banka AD Beograd

Bulevar Mihajla Pupina 165v 11070 Novi Beograd, Srbija
E-mail: kontakt.centar@nlbkb.rs
www.nlbkb.rs

NLB Banka AD Skopje

Vodnjanska 1
1000 Skopje, Severna Makedonija
E-mail: info@nlb.mk
www.nlb.mk

NLB Banka a.d. Banja Luka

Milana Tepića 4
78000 Banja Luka, Republika Srpska, Bosna in Hercegovina
E-mail: helpdesk@nlb-rs.ba
www.nlb-rs.ba

NLB Banka d.d. Sarajevo

Ul. Koševo br. 3
71000 Sarajevo, Bosna in Hercegovina
E-mail: info@nlb.ba
www.nlb.ba

NLB Banka sh.a. Priština

Rr. Ukshin Hoti nr. 124
10000 Priština, Kosovo
E-mail: qendrakontaktuese@nlb-kos.com
www.nlb-kos.com

NLB Banka a.d. Podgorica

Bulevar Ivana Crnojevića 171
81000 Podgorica, Črna gora
E-mail: info@nlb.me
www.nlb.me

NLB DigIT d.o.o. Beograd

Omladinskih brigada 90b
11070 Novi Beograd, Srbija
E-mail: office@nlbdigit.rs
www.nlbdigit.rs

NLB Lease&Go, leasing, d.o.o., Ljubljana

Flajšmanova ulica 3
1000 Ljubljana, Slovenija
E-mail: info@nlbleasego.si
www.nlbleasego.si

NLB Lease&Go d.o.o. Skopje

Vodnjanska 1
1000 Skopje, Severna Makedonija
E-mail: info@nlbleasego.mk
www.nlbleasego.mk

NLB Lease&Go Leasing d.o.o. Beograd

Bulevar Mihajla Pupina 165v (prvi sprat)
11070 Novi Beograd, Srbija
E-mail: office@nlbleasego.rs
www.nlbleasego.rs

NLB Car&Go d.o.o. Ljubljana

Šlandrova ulica 2
1231 Ljubljana - Črnuče, Slovenija

Mobil Leasing d.o.o.

Kovinska ulica 5
10000 Zagreb, Hrvatska
E-mail: info@mobil-leasing.hr
www.mobil-leasing.hr

NLB MUZA Zavod za upravljanje kulturne dediščine, Ljubljana

Čopova ulica 3
1000 Ljubljana, Slovenija
www.nlb-muza.si

Prvi faktor d.o.o. v likvidaciji, Ljubljana

Slovenska cesta 17
1000 Ljubljana, Slovenija

Prvi faktor – faktoring d.o.o. Beograd – u likvidaciji

Bulevar Mihajla Pupina 165v
11070 Novi Beograd, Srbija

Prvi faktor d.o.o. u likvidaciji, Zagreb

Miramarska cesta 24
10000 Zagreb, Hrvatska
E-mail: info@prvifaktor.hr

NLB InterFinanz AG in Liquidation, Zürich

Beethovenstrasse 48
8002 Zürich, Švica
E-mail: info@nlbinterfinanz.ch

NLB InterFinanz d.o.o. Beograd – u likvidaciji

Bulevar Mihajla Pupina 165v
11070 Novi Beograd, Srbija

NLB Skladi, upravljanje premoženja, d.o.o. Ljubljana

Tivolska cesta 48
1000 Ljubljana, Slovenija
E-mail: info@nlbskladi.si
www.nlbskladi.si

NLB Fondovi a.d. Beograd

Vladimira Popovića 6, A301
11070 Novi Beograd, Srbija
E-mail: info@nlbfondovi.rs
www.nlbfondovi.rs

NLB Fondovi AD Skopje

Blvd. Partizanski odredi 14A-1/2
1000 Skopje, Severna Makedonija
E-mail: info@nlbfondovi.mk
www.nlbfondovi.mk

Bankart d.o.o. Ljubljana

Celovška cesta 150
1000 Ljubljana, Slovenija
E-mail: info@bankart.si
www.bankart.si

LHB Aktiengesellschaft, Frankfurt am Main

Silberbornstrasse 14
D-60320 Frankfurt, Nemčija

PRO-REM d.o.o. Ljubljana – v likvidaciji

Čopova 3
1000 Ljubljana, Slovenija
E-mail: info@prorem.si
www.nlbrealstate.com

Letno poročilo NLB Skupine za leto 2025

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo o trajnostnosti

Finančno poročilo



NLB REAL ESTATE d.o.o. Podgorica

Bulevar Džordža Vašingtona br. 102,
I. sprat/20
81000 Podgorica, Crna gora
E-mail: info@nlb-re.com
www.nlbrealstate.com

NLB REAL ESTATE d.o.o. Beograd

Bulevar Mihajla Pupina 165v
11070 Novi Beograd, Srbija
E-mail: office@nlbre.rs
www.nlbrealstate.com

NLB Srbija d.o.o. Beograd

Bulevar Mihajla Pupina 165v
11070 Novi Beograd, Srbija
E-mail: office@nlbsrbija.co.rs
www.nlbsrbija.co.rs

NLB Crna gora d.o.o. Podgorica

Bulevar Džordža Vašingtona 102,
II sprat/38
81000 Podgorica, Crna gora

NLB REAL ESTATE d.o.o. Ljubljana

Čopova 3
1000 Ljubljana, Slovenija
E-mail: info@nlb-re.com
www.nlbrealstate.com

**Letno poročilo
NLB Skupine
za leto 2025****Pregled****Poslovno poročilo****Poročilo
o trajnostnosti****Finančno poročilo**

Opredelitev in slovar izbranih izrazov

ACFE

Združenje preizkušenih preiskovalcev prevar

AI

Umetna inteligenca

ALCO

Odbor za upravljanje bilance

ALM

Upravljanje bilance

ALMM

Dodatne metrike za spremljanje likvidnosti

AMLD VI

Šesta direktiva o preprečevanju pranja denarja

ARSO

Agencija Republike Slovenije za okolje

AT1

Dodatni temeljni kapital

BAM

Bosansko-hercegovska konvertibilna marka

BCM

Upravljanje neprekinjenega poslovanja

b. f.

Bazična(-e) točka(-e)

BDP

Bruto domači proizvod

BEV

Akumulatorska električna vozila

BIA

Analiza vpliva na poslovanje

BiH

Bosna in Hercegovina

BPV

Metoda ekonomske vrednosti

BS

Banka Slovenije

BSBS

Segmentna bilanca stanja

BSCC

Britansko-slovenska gospodarska zbornica

CAPM

Model določanja donosnosti lastniškega kapitala

CBCR

Poročanje po državah

CBR

Zahteva po skupnem blažilniku

CCF

Kreditni konverzijski faktor

CCYB

Proticiklični kapitalski blažilnik

CEO

Predsednik uprave

CER

Partnerstvo za trajno gospodarstvo

CET1

Navaden lastniški temeljni kapital

CFO

Član uprave, zadolžen za finančno področje

CGPO

Član uprave za plačila in skupino

CIB

Poslovanje s podjetji in investicijsko bančništvo

CIR

Razmerje med stroški in prihodki

CISO

Vodja informacijske varnosti

CMO

Član uprave, zadolžen za bančništvo na drobno in privatno bančništvo ter korporativno bančništvo

CPI

Indeks cen življenjskih potrebščin

CRD

Direktiva o kapitalskih zahtevah

CRE

Poslovne nepremičnine

CRM

Upravljanje odnosov s strankami

CRO

Član uprave, zadolžen za področje tveganj

CRR

Uredba o kapitalskih zahtevah

CSR

Korporativna družbena odgovornost

CSRD

Direktiva glede poročanja o trajnostnosti (2022/2464/EU)

CTO

Član uprave, zadolžen za preoblikovanje

CVA

Prilagoditve kreditnega vrednotenja

DAC 6

Direktiva Sveta EU 2011/16

Letno poročilo
NLB Skupine
za leto 2025

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo



DAIG
Sektor za upravljanje s podatki in umetno inteligenco

DDU
Dolgoročni dodatek za uspešnost

DEI
Raznolikost, pravičnost in vključenost

DCS
Sistem jamstva za vloge

DMA
Ocena dvojne pomembnosti

DORA
Zakon o digitalni operativni odpornosti

DPO
Pooblaščenec za varstvo podatkov

DSPB
Kapitalski blažilnik za druge sistemsko pomembne banke

DWH
Podatkovno skladišče

EAD
Izpostavljenost ob neplačilu

EAJ
Električne obločne peči

EAP
Program pomoči zaposlenim

EBA
Evropski bančni organ

EBRD
Evropska banka za obnovo in razvoj

ECB
Evropska centralna banka

ECL
Pričakovana kreditna izguba

ECRA
Ocena tveganja za integriteto in skladnost poslovanja

EF
Emisijski faktor

EFRAG
Evropska svetovalna skupina za računovodsko poročanje

EGP
Evropski gospodarski prostor

EI
Energetska izkaznica

EIB
Evropska investicijska banka

EPC
Energetska izkaznica stavb

ESG
Okolje, družba in upravljanje

ESMA
Evropski organ za vrednostne papirje in trge

ESMS
Sistem upravljanja okoljskih in družbenih tveganj

ESRS
Evropski standardi trajnostnega poročanja

EU
Evropska unija

EU Taksonomija
Uredba (EU) 2020/852

EV
Električno vozilo

EVE
Občutljivost vrednosti lastniškega kapitala

EWS
Sistem zgodnjega zaznavanja poslabšanega poslovanja

FATCA
Zakon o spoštovanju davčnih predpisov v zvezi z računi v tujini

FATF
Projektna skupina za finančno ukrepanje

FCA
Finančno nadzorni organ

FED
Ameriška centralna banka

FURS
Finančna uprava Republike Slovenije

FVOCI
Poštena vrednost prek drugega vseobsegajočega donosa

FVTPL
Merjeno po poštenu vrednosti preko poslovnega izida

FX
Devizna pozicija

GAR
Kazalnik zelenih sredstev

GBF
Okvir zelenih obveznic

GDPR
Splošna uredba o varstvu podatkov

GDR
Globalna potrdila o lastništvu

GEFF
Sklad za financiranje zelenega prehoda

GFANZ
Glasgowska finančna zveza za razogljčenje (net-zero)

GGB
Obveznice z državno garancijo

GPA

Splošne določbe pogodbe

GRI

Standardi poročanja o trajnostnem razvoju

GWP AR5

Potencial globalnega segrevanja – Peto poročilo

HEV

Hibridna električna vozila

HHI

Herfindahl-Hirschmanov indeks

IBOR

Medbančna ponujena obrestna mera

ICAAP

Proces ocenjevanja ustreznega notranjega kapitala

ICE

Vozilo z motorjem z notranjim zgorevanjem

ICMA

Združenje mednarodnih kapitalskih trgov

IEA

Mednarodno združenje za trg kapitala

IFRS

Mednarodni standardi računovodskega poročanja

IJS

Inštitut Jožef Stefan

IKT

Informacijskokomunikacijska tehnologija

ILAAP

Proces ocenjevanja ustrezne notranje likvidnosti

IPCC

Medvladni panel za podnebne spremembe

IRB

Pristop na osnovi notranjih bonitetnih ocen

IRO

Vplivi, tveganja in priložnosti

IRRBB

Upravljanje obrestnega tveganja v bančni knjigi

IRS

Obrestne zamenjave

ISDA

Mednarodno združenje za zamenjave in druge izvedene finančne instrumente

IT

Informacijska tehnologija

ITC

Interna transferna cena

JRC

Skupni raziskovalni center

JVE

Jugovzhodna Evropa

KB

Komercialna Banka

KDD

Centralna klirinško depotna družba

KDU

Kratkoročni dodatek za uspešnost

KPI

Ključni kazalniki uspešnosti

KYC

Poznavanje stranke

LCR

Količnik likvidnostnega kritja

LECL

Verjetnosti neplačila v obdobju celotnega trajanja finančnega sredstva

LGD

Tveganje izgube v primeru neplačila

LIA

Ocena zakonitega interesa

LIBOR

Londonska medbančna obrestna mera

LJSE

Ljubljanska borza

LPD

Vseživljenjska verjetnost neplačila

LRE

Mera skupne izpostavljenosti

LSE

Londonska borza

LTD

Razmerje med krediti in depoziti

MHEV

Blagi hibrid

MIGA

Mednarodna agencija za zavarovanje investicij

MOD

Mednarodna organizacija dela

MOP

Marža operativnega poslovanja

MREL

Minimalna zahteva glede kapitala in kvalificiranih obveznosti

MRS

Mednarodni računovodski standard

MSOV

Mednarodni standardi ocenjevanja vrednosti

MSP

Mala in srednje velika podjetja

**Letno poročilo
NLB Skupine
za leto 2025****Pregled****Poslovno poročilo****Poročilo
o trajnostnosti****Finančno poročilo**

MSRP
Mednarodni standard računovodskega poročanja

NACE
Evropska klasifikacija dejavnosti

NEPN
Nacionalni energetske podnebni načrt

NFRD
Direktiva o nefinančnem poročanju (2014/95/EU)

NGFS
Mreža za ozelenitev finančnega sistema

NGP
Platforma naslednje generacije (Next Generation Platform)

NGW
Negativno dobro ime, t.j. dobiček pri izpogajalnem nakupu

NKV
Ničelna kalorična vrednost

NLB ali Banka
NLB d.d.

NPE
Nedonosne izpostavljenosti

NPL
Slaba posojila

NPS
Indeks stopnje priporočanja

NPV
Neto sedanja vrednost

NS
Nadzorni svet NLB d.d.

NSFR
Količnik neto stabilnih virov financiranja

NZBA
Mednarodna bančna zveza za brezogljično bančništvo

NZE
Ničelne emisije

NZEB
Skoraj ničenergijska stavba

OCI
Drugi vseobsegajoči donos

OCR
Celotna kapitalska zahteva

OE
Organizacijska enota

OECD
Organizacija za gospodarsko sodelovanje in razvoj

OHS
Sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu

OMRS
Odbor za mednarodne računovodske standarde

OPMSRP
Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja

o. t.
Odstotna(-e) točka(-e)

OVE
Obnovljivi viri energije

P2G
Priporočilo o kapitalskih smernicah v okviru 2. stebra

PBZ
Privredna banka Zagreb

PCAF
Partnerstvo za obračunavanje ogljika

PD
Verjetnost neplačila

PHEV
Priključno hibridno električno vozilo

PKM
Pariteta kupne moči

PMI
Indeks nabavnih managerjev

POCI
Finančno sredstvo s poslabšano kreditno kakovostjo

POS
Prodajna mesta

PPA
Pogodba o nakupu električne energije neposredno od vira

PPDFT
Preprečevanje pranja denarja in financiranja terorizma

PSD2
Direktiva o plačilnih storitvah

RCP
Reprezentativne poti koncentracije (emisijski scenarij)

REAM
Upravljanje naložbenih nepremičnin

RICO
Odbor za tveganja

RICS
Kraljevi inštitut pooblaščenih ocenjevalcev

ROA
Donos na sredstva

ROAE
Donosnost povprečnega lastniškega kapitala

ROE
Donos na kapital

ROTE
Donos na opredmeteni kapital

RRE	Stanovanjske nepremičnine
RS	Republika Slovenija
RSD	Srbski dinar
RWA	Tveganju prilagojena aktiva
SBTi	Znanstveno utemeljeni cilji
SDH	Slovenski državni holding
SES	Srbsko ekonomsko društvo
SFRD	Direktiva o razkritjih, povezanih s trajnostnostjo, v sektorju finančnih storitev (EU) 2019/2088
SICR	Znatno povečanje kreditnega tveganja
SKD	Standardna kvalifikacija dejavnosti
Skupina	NLB Skupina
Skupščina	Skupščina delničarjev NLB d.d.
SPPI	Izključno plačilo glavnice in obresti
SREP	Proces nadzorniškega pregledovanja in vrednotenja
SSM	Enotni mehanizem nadzora (Single Supervisory Mechanism)

Statut	Statut NLB d.d.
STI	Kratkoročne spodbude
STR	Izkaz celotnega donosa
Svet delavcev	Svet delavcev NLB d.d.
TCFD	Projektna skupina za finančna razkritja v zvezi s podnebjem
tCO₂e	Tone ekvivalenta ogljikovega dioksida
TCR	Količnik skupnega kapitala
TGP	Toplogredni plini
TNFD	Projektna skupina za finančna razkritja v zvezi z naravo
TPA	Tveganju prilagojena aktiva
TREA	Skupna izpostavljenost tveganju
TSCR	Skupna kapitalska zahteva SREP
UI	Umetna inteligenca
UNCAC	Konvencija združenih narodov proti korupciji
UNEP FI	Finančna pobuda programa Združenih narodov za okolje

UN FPA	Združeni narodi za prebivalstvo
UN GC	Globalni dogovor združenih narodov
UN PRB	Načela OZN za odgovorno bančništvo
UN PRI	Načelo OZN za odgovorne investicije
Uprava	Uprava NLB d.d.
WLTP	Svetovno usklajeni preizkusni postopek za lahka vozila
WTT	Emisije od vira do rezervoarja
ZBan-3	Zakon o bančništvu
ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah
ZN	Združeni narodi
ZNS	Združenje nadzornikov Slovenije
ZPIZ	Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje
ZTFI-1	Zakon o trgu finančnih instrumentov
ZVKNNLB	Zakon za zaščito vrednosti kapitalske naložbe Republike Slovenije v Novi Ljubljanski banki d.d., Ljubljana
ZVOP-2	Zakon o varstvu osebnih podatkov
ZZPri	Zakon o zaščiti prijaviteljev

Letno poročilo
NLB Skupine
za leto 2025

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo

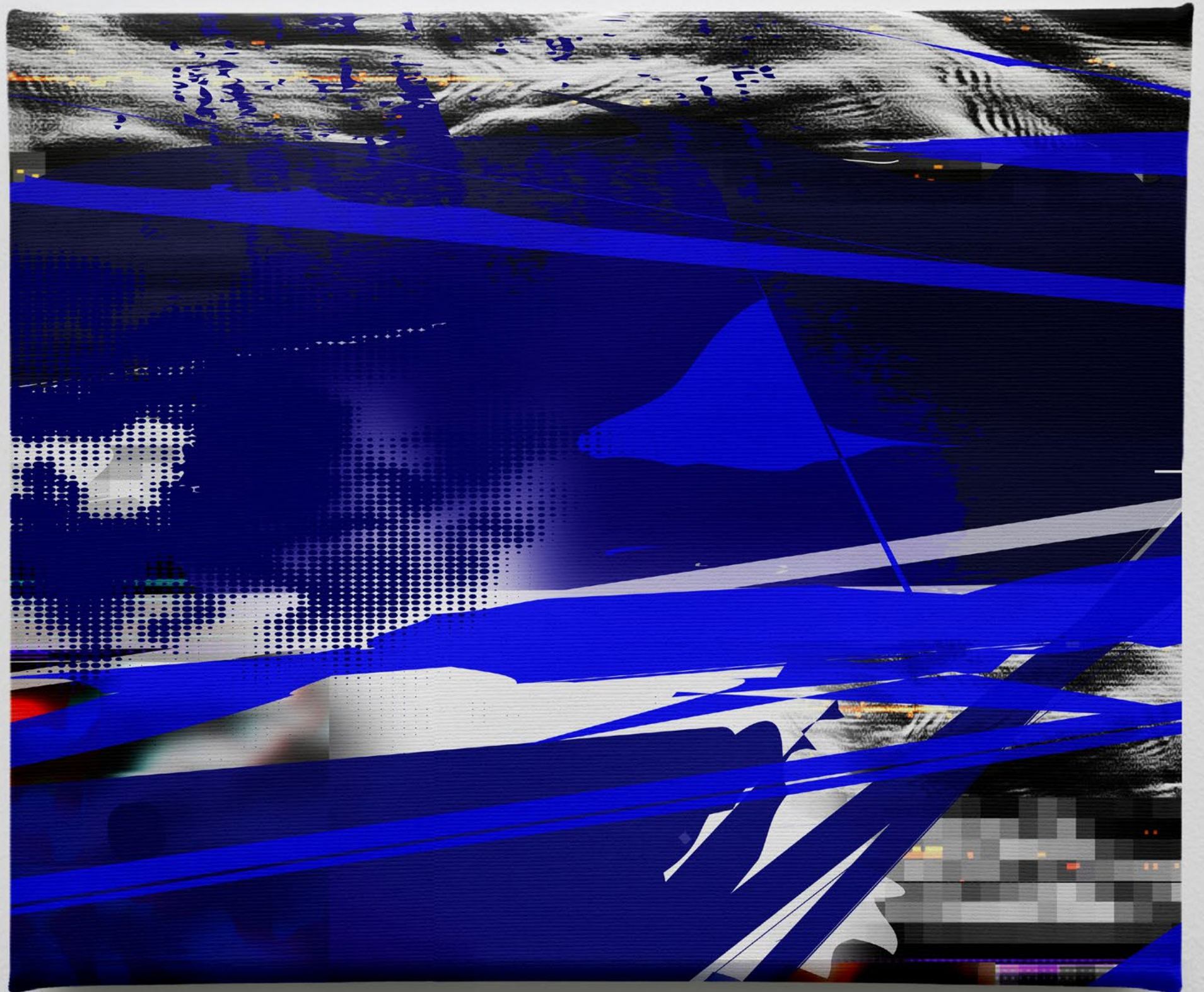
Naslovnica je bila ustvarjena za Letno poročilo in simbolizira navdih za uspeh – temeljni trenutek vsakega strateškega ali ustvarjalnega podviga, ko jasni cilji prevladajo nad negotovostjo. Spodbuja odločnost, krepi disciplino in vztrajna prizadevanja pretvarja v otipljive rezultate.

Umetniško delo odraža koncept nevidnega: dinamično okolje nastajajočega potenciala, v katerem se oblika in pomen razvijata skozi čas. Z razvojem nastaja strukturirana, napredno usmerjena vizija, ki prinaša jasnost, stabilnost in pripravljenost na prihodnost.

EDUARD ČHOVIN
Slovenija

Videti nevidno, 2026
Digitalni dizajn. Pri ustvarjanju dela ni bilo uporabljeno orodje UI.

Naslovnica



Letno poročilo NLB Skupine za leto 2025

Pregled

Poslovno poročilo

Poročilo
o trajnostnosti

Finančno poročilo



NLB d.d., Ljubljana
nlb.si

NLB d.d.

Produkcija:

Saatchi & Saatchi Ljubljana

Fotografije:

Primož Lukežič, Matko Mioč

Vse pravice pridržane: NLB d.d., Ljubljana

Ljubljana, april 2026

NLB Skupina je zavezana varovanju okolja ter zmanjševanju obsega tiskanja in porabe papirja v vseh naših procesih. Delujemo z zgledom, zato je to poročilo pripravljeno samo v digitalni obliki. Vse naše deležnike vabimo, da se nam pridružite pri naših prizadevanjih in ne natisnete tega poročila.

