



LETNO POROČILO

**družbe Melamin d.d. Kočevje
za leto 2024**

POSLOVANJE DRUŽBE MELAMIN D.D. KOČEVJE

OD LETA 2017 DO 2024 - Poudarki

v EUR

Postavka	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Prihodki skupaj	50.714.736	51.786.198	50.779.460	49.066.684	69.583.753	72.500.395	52.744.213	48.863.200
Vsa sredstva	45.647.643	46.687.700	51.426.122	51.275.488	62.297.225	48.767.294	59.182.825	63.692.126
Lastniški kapital	26.772.063	27.802.477	29.227.139	30.842.449	33.529.115	30.324.525	30.770.175	30.204.086
Bruto dodana vrednost na zaposlenega*	65.784	65.035	77.602	82.120	87.257	76.003	67.503	67.590
Donosnost kapitala	10%	6%	12%	9%	11%	-6%	4%	0%
% investicij v vseh prihodkih	13%	9%	16%	9%	6%	11%	22%	18%

*Bruto dodana vrednost na zaposlenega je izračunana po formuli: poslovni prihodki, zmanjšani za stroške blaga, materiala in storitev ter druge poslovne odhodke, deljeno s povprečnim številom zaposlenih na podlagi delovnih ur.

OSNOVNE ZNAČILNOSTI POSLOVANJA ZA LETO 2024 SO:

- prodaja je bila višja kot preteklo leto za 3%
- čisti poslovni izid obračunskega obdobja je bil negativen
- zabeležena je bila izguba v višini 0,522 mio EUR.

NAČRTI ZA LETO 2025:

- večja količinska prodaja eksternih smol v PE KI za 18%, zmanjšanje količin v PE LI za 9% ter povečanje količin v PE OI za 30 % napram preteklemu letu
- višja vrednostna prodaja za 19% v primerjavi s predhodnim letom
- predviden poslovni izid obračunskega obdobja pred obdavčenjem v višini 0,9 mio EUR
- načrtovane investicije v višini 4,2 mio EUR.

Načrt za leto 2025 je bil potrjen s strani nadzornega sveta dne 20.2.2025.

KAZALO

1.	POROČILO DIREKTORJA DRUŽBE	3
2.	POSLOVNO POROČILO DRUŽBE MELAMIN	6
2.1.	<i>GLAVNE DEJAVNOSTI.....</i>	6
2.2.	<i>PREDVIDEVANJE POSLOVANJA V LETU 2025.....</i>	6
2.3.	<i>PRODAJA IN MARKETING</i>	7
2.4.	<i>ANALIZA POSLOVANJA.....</i>	12
2.5.	<i>POMEMBNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA</i>	15
2.6.	<i>KADRI.....</i>	15
2.7.	<i>NALOŽBE</i>	18
2.8.	<i>RAZISKAVE IN RAZVOJ</i>	19
2.9.	<i>KAKOVOST</i>	21
2.10.	<i>RAVNANJE Z OKOLJEM.....</i>	22
2.11.	<i>POVEZANOST Z DRUŽBENIM OKOLJEM</i>	24
2.12.	<i>TRAJNOSTNI RAZVOJ</i>	25
2.13.	<i>IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE.....</i>	26
2.14.	<i>KORPORACIJSKO UPRAVLJANJE</i>	35
2.15.	<i>NAČRT ZA LETO 2025</i>	46
3.	RAČUNOVODSKO POROČILO	47
3.1.	<i>RAČUNOVODSKI IZKAZI</i>	47
3.2.	<i>POVZETEK POMEMBNIH RAČUNOVODSKIH USMERITEV</i>	51
3.3.	<i>RAZČLENITVE IN POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM</i>	58
3.4.	<i>SPLOŠNA IN DRUGA RAZKRITJA.....</i>	78
4.	POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA	82

1. POROČILO DIREKTORJA DRUŽBE

Spoštovani delničarji!

Stanje na svetovnih trgih se v preteklem letu kljub vsem naporom mednarodne politike in nekaterim pozitivnim napovedim ob izvolitvi novega ameriškega predsednika žal še ni začelo umirjati. Vojna v Ukrajini se je nadaljevala z nezmanjšanim tempom in še vedno močno posredno vplivala na gospodarstvo v EU predvsem preko nekonkurenčnih cen plina in naftnih derivatov, pa tudi elektrike. Poleg tega se je kriza na Bližnjem Vzhodu še poglobljala in dodatno slabila varnostno-politično in gospodarsko klimo v Evropi in celotnem Sredozemlju.

Zaradi oteženega transporta blaga skozi Sueški prekop in zaradi tega daljših transportnih poti okoli Afrike so cene surovin iz Daljnega vzhoda še skozi vztrajale na enormno visokih nivojih.

Vse to je rezultiralo v nadaljnji rasti cen naših ključnih surovin tekom leta 2024, ki se nadaljuje tudi v začetku leta 2025.

V lanskem letu je v podjetju še naprej potekala intenzivna obnova proizvodnih kapacitet in vseh podpornih procesov, potrebnih za nemoteno delovanje, ki so bili poškodovani v delovni nesreči leta 2022. Do konca leta nam je tako uspelo vzpostaviti približno 80% proizvodnih kapacitet, ki smo jih imeli pred izrednim dogodkom. Pri tem smo, kot je bilo že večkrat omenjeno, zavestno opustili proizvodnjo, ki uporablja surovino, ki je bila udeležena v sami nesreči. Del tega proizvodnega programa pa za nas še vedno izvajajo poslovni partnerji. Poln obseg nekdanje proizvodnje ali še kaj več pa bomo dosegli z uvedbo novih okolju prijaznih smol v naslednjih letih.

Še naprej smo z novimi tehnološkimi in organizacijskimi ukrepi izboljševali varnost poslovanja podjetja. Tako nam je uspelo kot prvim na svetu vpeljati uporabo edinstvene metode avtomatskega prepoznavanja in črpanja SEVESO surovin z pomočjo RAMAN spektroskopije za EX področja.

Uporabljati smo začeli tudi novo postavljeno vratarnico z vso logistično infrastrukturo, ki še dodatno izboljšuje varnost pri vstopu in izstopu surovin in končnih izdelkov v podjetje in omogoča bistveno boljši nadzor nad gibanjem prometa oseb ter osebnih in transportnih vozil. Na strehi vratarnice smo začeli tudi s postavitvijo sončne elektrarne moči cca. 130 kW.

V zvezi s potencialno novo lokacijo, kamor naj bi preselili del proizvodnje v bodočnosti, je bila izdelana tudi dodatna preliminarna študija, katere ugotovitve smo predstavili tudi MGTŠ in skupaj z občino Kočevje naslovili nanje pismo, kjer predlagamo umestitev nove potencialne lokacije za delno preselitev podjetja preko spremembe DPN. Minister za gospodarstvo se je v zvezi s tem sestal tako z nami, županom in predstavniki CI. Na usmeritve še čakamo.

Kljub zelo zahtevnemu letu 2024 nam je uspelo doseči čiste prihodke od prodaje v višini 46.980.347 EUR, kar je sicer za 3% več v primerjavi s prejšnjim letom. Ob tem pa smo žal dosegli negativni čisti poslovni izid v vrednosti 533.982 EUR.

V lanskem letu nam je uspelo dobro obvladovati predvsem stroške energetike, ki so bili zaradi toplotne in električne energije, proizvedene iz biomase, nižji kot pri konkurenci, ki kot energent uporablja plin ali druga fosilna goriva.

Največji delež v celotni prodaji družbe je že tradicionalno imela PE Kemična industrija, ki je predstavljala 88%. Vrednostna prodaja je bila v primerjavi s prejšnjim letom višja za 8%, kar pa je bila predvsem posledica aktiviranja preostalih proizvodnih kapacitet, kjer je največji korak pomenila predvsem ponovna oživitev proizvodnje butiliranih melaminskih smol za lakarsko industrijo. Količinska realizacija pa se je povečala za 6% glede na prejšnje leto.

PE Obutvena industrija je z deležem 6% v strukturi prodaje celotne družbe ustvarila za 31% nižjo realizacijo v primerjavi s preteklim letom in ob tem dosegla negativen rezultat iz poslovanja. Prodaja je bila nižja skorajda na vseh tržiščih. Razlog je bil predvsem v nezmožnosti dobav folij našega podizvajalca in tudi sprememba tehnologije proizvodnje lepila našega dosedanjega dobavitelja, kar pa nam je do konca leta uspelo nadomestiti z novimi kvalitetnimi partnerji.

PE Lesna industrija je ob 2% nižji vrednostni prodaji melafilmov v primerjavi z letom 2023 pridelala negativen rezultat, ki je bil za 18% višji kot preteklo leto, kar pa gre predvsem na račun upoštevanja stroškov linije za proizvodnjo melaminskih flisov, ki je bila v to PE priključena po pripojitvi odvisne družbe smartMELAMINE prevzemni družbi Melamin d.d. Kočevje. Višja prodaja pa je bila dosežena predvsem zaradi povečanja količin pri dodelavnih naročilih. Količinsko se je prodaja tako povečala celo za 39% glede na preteklo leto. Delež enote je bil v celotni strukturi prodaje 6%.

V letu 2024 je bilo razvojno delo še vedno usmerjeno v ponovno vzpostavljanje preostalih nedelujočih proizvodnih dejavnosti na lokaciji družbe ter razvoju novih izdelkov zaradi nadomeščanja izpada proizvodnje PAE smol. Vzoredno so potekali tudi razvojni projekti povezani z razvojem novih tehnik identifikacije vhodnih surovin z namenom izboljšav tehničnih postopkov in nadomeščanje obstoječih organizacijskih postopkov z bolj učinkovitimi. Izvajalo se je tudi redno razvojno delo na področju razvoja novih izdelkov, kakor tudi na področju modifikacij obstoječih izdelkov, zlasti glede izboljševanja učinkovitosti izdelkov (manjša specifična poraba materialov), zmanjševanja okoljskih vplivov (biorazgradljivost, obnovljivi surovinski viri) ter zmanjševanja vplivov na varnost in zdravje pri uporabi izdelkov.

Predvsem zaradi intenzivne obnove proizvodnih in skladiščnih kapacitet je delež investicij v prihodkih predstavljal visokih 18%.

Zaradi intenzivne obnove podjetja so se obveznosti do bank v letu 2024 zvišale za 26%. Delež kapitala v obveznostih do virov sredstev pa znaša sedaj 47%. Uspelo nam je pridobiti tudi nepovratna sredstva in subvencije za razvojno raziskovalne projekte v skupni višini 0,8 mio EUR. Knjigovodska vrednost delnice MKOG na dan 31.12.2024 je znašala 77,39 EUR, kar je 2% manj, kot je bila knjigovodska vrednost leto poprej. Z delnico MKOG se v letu 2024 praktično ni trgovalo. V letu 2024 tudi niso bile izplačane dividende za poslovno leto 2023.

Kot že vrsto let smo tudi v letu 2024 zopet uspešno opravili certifikacijsko presojo po standardih ISO 9001 in 14001. Vsa dana priporočila pa smo upoštevali za nadaljnje izboljšanje sistema vodenja procesov. Uspešno smo opravili tudi presojo delovanja glede FSC standarda.

V letu 2024 so bili opravljeni pregledi tako okoljskega inšpektorja za področje kemijskih nesreč kot tudi okoljskega inšpektorja za IED naprave. Prvi inšpektor je 20.8.2024 podal sklep o zaustavitvi postopkov začelih po nesreči 12.5.2022. Pri pregledih namreč ni našel odstopanj.

Redni inšpekcijski pregled družbe kot Seveso obrata pa je nov inšpektor izvedel v novembru 2024, kjer tudi ni našel odstopanj.

Inšpektorica za IED naprave pa je izvedla tri različne preglede in tudi ni ugotovila nobenih kršitev na naši strani.

Prav tako je s pregledi nadaljevala tudi delovna inšpektorica, ki pa še ni zaključila postopka in je od nas pridobila samo dodatne informacije.

Na MOPE smo v skladu z njihovo zahtevo oddali vlogo za spremembo SEVESO okoljevarstvenega dovoljenja s priloženim novim Varnostnim poročilom in Sistemom obvladovanja varnosti že v letu 2023. Po naši presoji v tem primeru zaradi zmanjševanja vplivov na okolje in posledično manjše spremembe ni potrebna izvedba presoje vplivov na okolje. Vendar bo to odvisno od odgovora MOPE. Prav tako smo oddali tudi prijavo spremembe IED dovoljenja, kjer gre za manjše spremembe. Še skozi čakamo na odgovore.

V letu 2024 smo nadaljevali tudi z rednim oddajanjem nevarnih odpadkov dvema pooblaščenima izvajalcema. Stalno smo zagotavljali, da se odpadki niso skladiščili na lokaciji družbe dlje, kot je dovoljeno.

Na skupščini družbe junija 2024 je bila upravi in NS podeljena razrešnica za delo v letu 2023. Dividende zaradi intenzivne obnove podjetja niso bile izplačane, za revidiranje izkazov družbe pa je bila ponovno imenovana družba Ernst & Young d.o.o., Ljubljana.

Za podporo, razumevanje in usklajeno timsko delo v preteklem letu, ki je bilo za podjetje in zaposlene zelo zahtevno, se prav posebej zahvaljujem članom nadzornega sveta, svetu delavcev, sindikatu in vsem zaposlenim, za neomajno zaupanje pa tudi vsem delničarjem družbe.

Kočevje, dne 14.4.2025

Direktor družbe:
Srečko Štefanič



2. POSLOVNO POROČILO DRUŽBE MELAMIN

2.1. GLAVNE DEJAVNOSTI

Glavne dejavnosti družbe Melamin d.d. Kočevje:

- Proizvodnja plastičnih mas v primarni obliki
- Proizvodnja kritnih barv, lakov in podobnih premazov
- Proizvodnja drugih kemičnih izdelkov
- Proizvodnja plošč, folij, cevi in profilov iz plastičnih mas.

2.2. PREDVIDEVANJE POSLOVANJA V LETU 2025

V naslednjem letu načrtujemo na nivoju celotne družbe cca. 19% višjo vrednost prodaje v primerjavi s preteklim letom. Povečanje načrtujemo predvsem pri prodaji smol za lakarsko in gumarsko industrijo, klejiv za papirno industrijo in platen za obutveno industrijo.

V letu 2025 glede na spremembe strategije ZDA po izvolitvi novega predsednika nekako pričakujemo umiritev razmer v Ukrajini ter Bližnjem vzhodu in s tem zmanjšanje tveganja na naših nabavnih in prodajnih trgih. Če bi se tekom leta situacija postopno umirila, bi se posledično lahko znižali tudi stroški transporta iz Bližnjega in Daljnega Vzhoda. To bi morda lahko zopet obrnilo trend cen surovin navzdol. V kolikor se dejansko konča vojna v Ukrajini, lahko to pomeni gospodarski zagon za celotno evro-atlantsko območje.

Zaenkrat pa se opaža nadaljnje ohlajanje gospodarstev Nemčije, Francije in Italije, kjer se nadaljujejo odpuščanja delovne sile v nekaterih sektorjih. Vzrok je predvsem v nekonkurenčni evropski energetiki, omejevalni okoljski zakonodaji in predragi delovni sili. EU komisija je sicer po spremembi sestave evropskega parlamenta po zadnjih volitvah spremenila smer iz brezkompromisnega zelenega prehoda v vzpodbujanje strateških industrij kot so kemijska, farmacevtska in obrambna. Kateri trend bo tekom leta prevladal, je izredno težko oceniti, vendar bodo pritiski konkurence zaradi zmanjšanja povpraševanja na trgu EU gotovo vplivali na zniževanje dodane vrednosti na enoto produkta. Edina rešitev za našo družbo bo v povečevanju prodanih količin, kar pa bo zelo težko, razen ob scenariju konca vojne v Ukrajini.

Še naprej upamo, da bomo v podjetju zaradi energetike, temelječe na biomasi, imeli konkurenčno prednost v primerjavi z uporabniki plina in drugih fosilnih energentov v EU. Na področju dobave električne energije pa bo potrebno najti pravi trenutek za podpis nove oblike pogodbe z najugodnejšim elektro distributerjem, ki pa bo verjetno kombinacija fiksne in variabilnega dela. Pri stroških dela pa bomo morali poseči po ostrejših varčevalnih ukrepih, saj nam le ti predstavljajo že več kot 60% v dodani vrednosti, kar je sprejet mejnik uspešnosti v naši branži. Čaka nas torej zelo težko leto 2025, ko bomo morali na vsak način povečati prodajo ob discipliniranem obvladovanju stroškov.

Do konca leta načrtujemo tudi, da bomo začeli z aktivnostmi za postopen zagon linije za proizvodnjo melaminskih vlaken, kjer pa bodo potrebne še dodatne investicije v optimiziranje linije.

Ker še vedno poteka obnova in modernizacija proizvodnih kapacitet in protipožarnih sistemov, načrtujemo investicije v deležu 7% od predvidene prodaje.

Na okoljskem področju se bomo še naprej trudili zmanjševati svoj ogljični odtis s čim večjo izkoriščenostjo kotlovnice na biomaso in čim bolj stabilnim delovanjem parne turbine za proizvodnjo zelene električne energije ter z začetkom proizvodnje električne energije na novi fotovoltaični elektrarni.

Na razvojnem področju bomo še naprej dopolnjevali paletu smol za lakarsko, gumarsko in lesno industrijo ter razvijali nove tipe biorazgradljivih smol in amino smol iz obnovljivih virov.

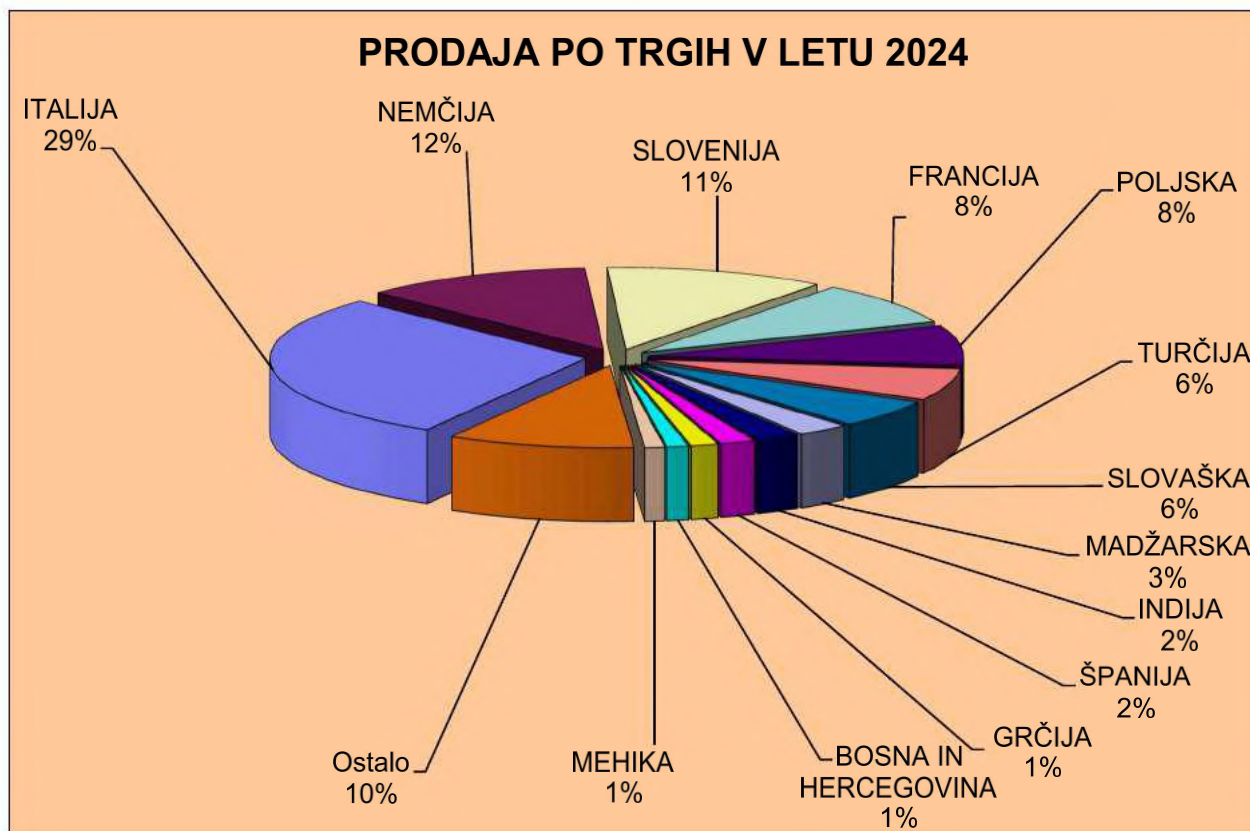
2.3. PRODAJA IN MARKETING

Čisti prihodki od prodaje so v letu 2024 znašali 47,0 mio EUR. Od tega smo 89% prodali na tujem, 11% pa na domačem trgu. Čisti prihodki od prodaje so bili v letu 2024 za 3% višji v primerjavi s preteklim letom ter za 8% nižji v primerjavi z načrtom. S prodajo smo bili prisotni v 50 državah, kar je rezultat zelo močnih aktivnosti na področju prodaje.

Tabela št. 1: Pregled desetletne prodaje Melamin d.d. Kočevje v tisoč EUR

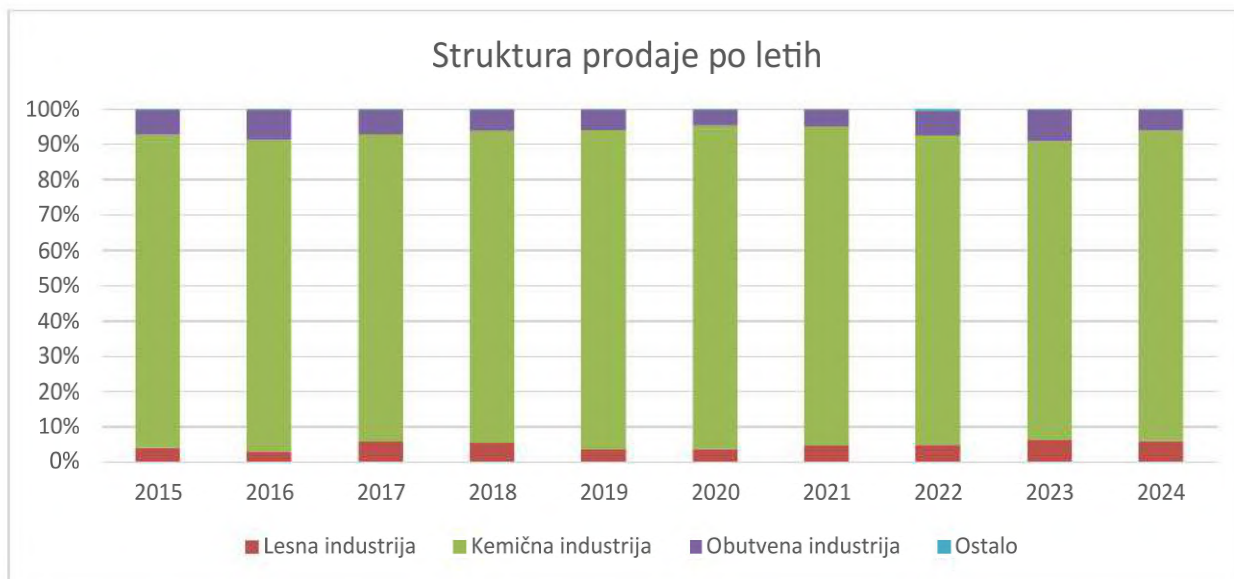
Enote	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	ind. 24/23
Lesna industrija	1.912	1.359	2.851	2.783	1.802	1.764	3.251	3.015	2.880	2.820	98
Kemična industrija	40.974	38.382	42.948	44.974	44.729	43.662	60.814	52.627	38.394	41.306	108
Obutvena industrija	3.231	3.674	3.402	3.045	2.840	2.141	3.175	4.032	4.033	2.766	69
Ostalo	86	95	58	81	61	68	29	375	85	89	105
SKUPAJ	46.203	43.510	49.260	50.882	49.432	47.635	67.269	60.048	45.393	46.980	103

Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu so v letu 2024 znašali 41,9 milijonov EUR, kar je 3% več kot v letu 2023 in 7% manj od načrta. 82% celotnega izvoza smo dosegli s prodajo v Evropsko unijo, kjer pa se je prodaja povečala za 1% oz. za 0,2 mio EUR.



PRODAJA PO PROGRAMIH

Struktura prodaje je v letu 2024 le rahlo spremenjena v primerjavi s predhodnim letom. V celotni prodaji prevladuje delež PE Kemična industrija s 88%, delež PE Obutvena industrija dosega 6%, enak delež dosega PE Lesna industrija 6%, ostala prodaja pa ne dosega signifikantnega %.



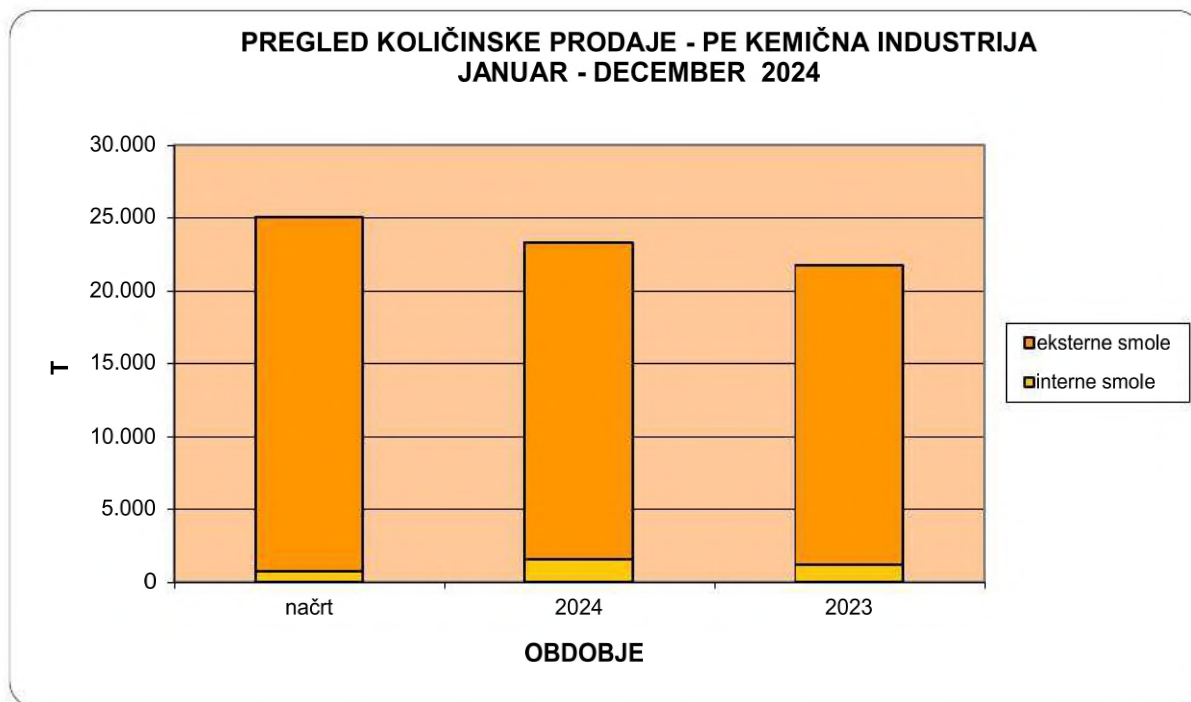
PE Kemična industrija

V PE Kemična industrija smo poslovno leto 2024 zaključili z 6 % povečanjem količinske prodaje in 8% povečanjem vrednostne prodaje glede na leto poprej, kar kaže na stabilno okrevanje po industrijski nesreči, ki se je zgodila leta 2022. V enoti še vedno izvajamo prenovno sistemov in podsistemov za nemoteno obratovanje proizvodnje. Proces je še v teku in vklopili smo že velik del obnovljenih tehnoloških sklopov. Še vedno pa ne povsem v celoti, zaradi česar moramo del aktivnosti izvajati pod pogoji prilagojenih režimov na načine, ki stroškovno in procesno gledano niso najučinkovitejši, a nam vsaj omogočajo obratovanje skladno z vsemi predpisi. Največji mejnik pri vzpostavitvah proizvodnih sklopov smo dosegli v mesecu septembru, ko smo vzpostavili pogoje za zagon linije za proizvodnjo butiliranih izdelkov, ki so namenjeni za industrijo barv in lakov. Proces še vedno izvajamo s prilagojenim režimom, a vsaj imamo možnost na trg plasirati lastne izdelke z uveljavljeno kakovostjo in pridobljene na stroškovno učinkovitejši način.

Sicer pa na našo predelovalno verigo zelo vplivajo širši makroekonomski dejavniki, ki so zelo neugodni za industrijske proizvajalce v Evropi, saj pod pritiskom visokih stroškov energije izgubljam konkurenčnost. V težavah je naša veriga vrednosti, saj je zanjo cena energije (predvsem zemeljskega plina in elektrike) ključnega pomena. To velja za naše dobavitelje, za naše podjetje, kot tudi za naše kupce. Pogoji poslovanja so se še bolj zaostri v drugi polovici leta začevši z mesecem avgustom, ko je prišlo do padca povpraševanj na praktično vseh segmentih, saj je večina naših izdelkov neposredno ali posredno povezana z avtomobilsko in gradbeno industrijo, ki je v drugi polovici leta zapadla v krizo. Posledica vsega povedanega je bilo zmanjšanje povpraševanj na prodajni strani in povečanje cen surovin in materialov na nabavni strani. Bolj kot smo se približevali zaključku leta 2024, bolj so se nam škarje cen zapirale zaradi velikega vpliva rasti cen zemeljskega plina v Evropi.

Kot že povedano, smo kljub neugodnim razmeram realizirali večjo količinsko in vrednostno prodajo izdelkov. Del manjkajočih izdelkov smo dokupovali tudi pri partnerskih podjetjih, kar nam je omogočalo ohranjanje portfelja kupcev na segmentih, kjer nam je sicer zaradi omejitev bilo proizvajanje onemogočeno. Tega želimo ohraniti tudi vnaprej in ga celo razširiti v tiste nove segmente, kjer zaznavamo tržne priložnosti in kjer uvidimo, da lahko s ponudbo komplementarnih izdelkov maksimiziramo prodajne učinke.

Na področju razvoja in analitike smo v letu 2024 nadaljevali z aktivnostmi na področju optimizacije procesov, nadgradnje analiznih metod, nadgradnje metod za identifikacijo materialov in seveda širitve ponudbe novih izdelkov. Poseben poudarek smo namenili nadaljnjemu razvoju izdelkov s prilagojenimi lastnostmi, ki so v skladu s tržnimi zahtevami in regulativnimi smernicami, kakor tudi izdelkom namenjenih lesno predelovalni verigi za katero smo razvili nekaj obetavnih produktov.



PE Obutvena industrija

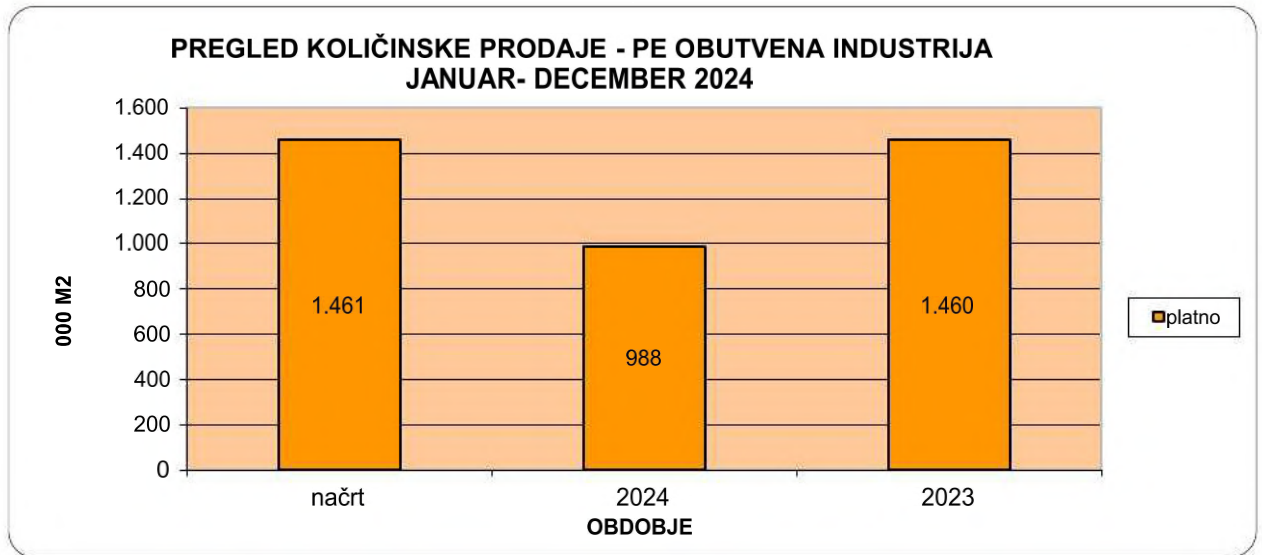
V PE Obutvena industrija smo v letu 2024 prodali skorajda 1,0 mio m² materialov v vrednosti 2,8 mio EUR. Količinski obseg prodaje je bil za 32% nižji kot v letu 2023. Vrednost prodaje je bila v primerjavi z letom 2023 nižja za 31%.

V letu 2024 smo planirali prodati 1,5 mio m² materialov v vrednosti 4,0 mio EUR. Količinsko smo prodali 32% manj, vrednostno pa 29% manj kot smo planirali. V letu 2024 smo tako padli na nivo prodaje iz leta 2007. Razlog za tako strm padec prodaje je v tem, da nam je leto 2024 postreglo s številnimi neugodnimi okoliščinami in izzivi predvsem na področju nabave vhodnih materialov in surovin. Na drugi strani nam prodajo otežuje vojna v Ukrajini in konflikti na Bližnjem vzhodu.

Za leto 2025 pričakujemo, da se trend prodaje obrne navzgor. To pričakovanje je nekako utemeljeno s tem, da smo uspešno naslovili prej omenjene težave, upamo pa tudi v končanje rusko ukrajinskega konflikta in umiritev razmer na Bližnjem vzhodu. Kot že povedano, zaradi teh dveh vojn izgubimo precej prodaje. Predvsem pa je tudi pričakovati, da se splošna kriza oziroma zastoj proizvodnje v obutveni industriji mora končati, saj ne more trajati v nedogled. Nenazadnje ljudje obutev potrebujemo. Dobro je dejstvo, da naših glavnih kupcev nismo izgubili, pač pa so ti le zmanjšali odvzem. Ko se stvari v branži normalizirajo, bodo se bodo tudi naročila naših izdelkov zagotovo povečala.

Glavne naloge v letu 2025 so:

- doseči ali preseči plan za leto 2025,
- odpreti kakšen nov pomembnejši trg ali povečati prodajo na obstoječih trgih, kjer smo sicer že prisotni, vendar v manjših količinah. Tak primer je Pakistan, kjer se bomo v aprilu v organizaciji našega distributerja udeležili sejma v Lahoreju.
- zagotoviti ustrezno nabavo surovin, v zadostnih količinah in po konkurenčnih cenah,
- prodajne cene prilagajati spremembam cen surovin in ostalih stroškov,
- dokončno rešiti problem nabave lepila.



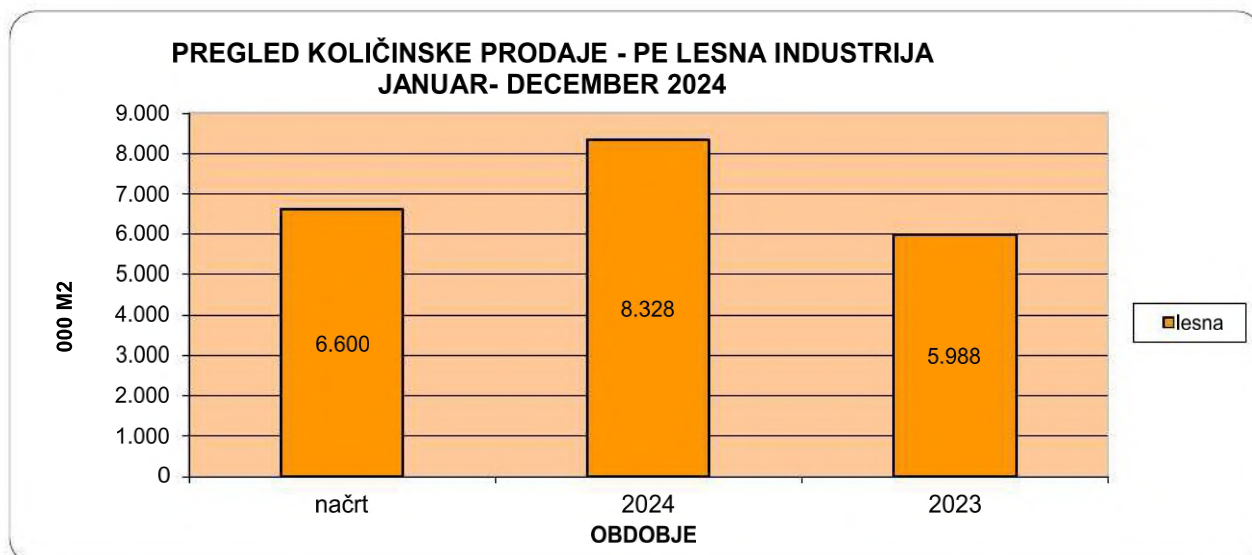
PE Lesna industrija

Vrednostna prodaja PE Lesna industrija v višini 2,8 mio EUR je bila za 2% nižja v primerjavi s preteklim letom ter za 8% nižja v primerjavi z načrtom. Količinska prodaja je presegla načrt za 26% in preteklo leto za 39%.

Cene glavni surovin (impregnacijskih smol in papirjev) so bile v preteklem letu, za razliko od prejšnjih dveh let, relativno stabilne, večjih odklonov navzdol ali navzgor tako ni bilo. Posledično so bile dokaj stabilne tudi prodajne cene, višina pokritij pa je ostala podobna tistim iz leta 2023. Dejstvo je, da smo praktično celoten količinski dvig prodaje dosegli z dodelavnimi posli, kjer so prodajne cene seveda precej nižje, kot pa je to v primeru prodaje naših lastnih papirjev. Je pa to v bistvu pozitivno, saj so pokritja povsem primerljiva, istočasno pa ni potrebno financiranje surovih papirjev.

Glavne naloge v letu 2025:

- približati se količinski realizaciji glede na leto 2024 s poudarkom na ohranitvi kupcev,
- povečanje prodaje na Cipru,
- povečati prodajo na tradicionalnih trgih Francije in Grčije,
- vsaj približno ohraniti nivo prodaje lani pridobljenemu velikemu kupcu v Italiji,
- nadaljevanje industrijskih poskusov z dekor papirji kitajskih proizvajalcev,
- ponovno uvajanje proizvodnje melaminskih vlaken na liniji smartMELAMINE.



2.4. ANALIZA POSLOVANJA

V letu 2024 smo v družbi Melamin d.d. Kočevje realizirali 48.863.200 EUR celotnih prihodkov, kar je 7% manj kot v letu 2023 (52.744.213 EUR) in 6% manj, kot smo načrtovali (52.051.402 EUR).

Celotni odhodki družbe v višini 49.385.547 EUR so bili za 4% nižji kot v letu 2023 (51.649.447 EUR) in 4% manjši kot v zastavljenem načrtu (51.276.783 EUR).

V letu 2024 smo ustvarili izgubo pred obdavčitvijo v višini 522.347 EUR, v letu 2023 pa dobiček v višini 1.094.767 EUR .

Povečanje prihodkov iz prodaje v višini 46.980.347 EUR je za 3% večje kot v letu 2023 (45.392.587 EUR).

Drugi prihodki iz poslovanja v višini 1,3 mio EUR vsebujejo predvsem prihodke iz naslova nepovratnih sredstev pridobljenih na razpisih v višini 0,8 mio EUR. Drugi prihodki so za 79% manjši kot v letu 2023 (6,4 mio EUR). V letu 2023 so bili ti prihodki realizirani predvsem iz naslova zavarovalnine v višini 5,1 mio EUR zaradi nesreče.

Finančni prihodki so bili realizirani v višini 0,02 mio EUR in so nižji za 99% kot v letu 2023, ko so znašali 1,5 mio EUR zaradi prevzema poročstva za kreditne obveznosti od družbe OMPG mbH ob prevzemu njihovega 1/3 lastniškega deleža v družbi smartMELAMINE.

Finančni odhodki v višini 0,77 mio EUR so za 25% večji kot v letu 2023 (0,61 mio EUR).

Zaradi nesreče je redno poslovanje še vedno delno okrnjeno. V določeni meri še vedno poteka prodaja nadomestnega blaga, kupljenega pri drugih proizvajalcih. V tem obdobju je bilo iz tega naslova prodano za 2,5 mio EUR izdelkov, v letu 2023 pa za 6,7 mio. EUR.

Tabela št. 2: Izkaz uspeha družbe Melamin d.d. Kočevje

v EUR

Postavka	leto 2024	leto 2023	IND 24/23	Načrt 2024	IND 24/N24
Čisti prihodki od prodaje	46.980.347	45.392.587	103	51.259.765	92
Sprememba vrednosti zalog proiz.in nedokončane proizvodnje	553.145	-540.712	-102	54.637	1012
Drugi poslovni prihodki	1.311.877	6.378.443	21	732.000	179
Stroški blaga, materiala in storitev	34.637.980	37.275.764	93	37.123.265	93
Stroški dela	8.976.867	8.825.075	102	9.381.510	96
Odpisi vrednosti	4.671.922	4.681.394	100	4.257.221	110
Drugi poslovni odhodki	232.566	224.425	104	164.787	141
Poslovni izid iz poslovanja	326.034	223.660	146	1.119.619	29
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	17.831	1.506.500	1	5.000	357
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	724.467	556.410	130	350.000	207
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	40.559	53.515	76	0	0
Finančni izid	-747.195	896.575	-83	-345.000	217
Drugi prihodki	0	7.395	0	0	0
Drugi odhodki	101.186	32.863	308	0	0
Poslovni izid obračunskega obdobja	-522.347	1.094.767	-48	774.619	-67
Davek od dobička	0	0	0	63.054	0
Odloženi davek	-11.635	2.669	-436	0	0
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	-533.982	1.097.436	-49	711.565	-75

Tabela št. 3: Bilanca stanja

v EUR

Postavka	31.12.2024	31.12.2023	IND 24/23
SREDSTVA	63.692.126	59.182.825	108
Dolgoročna sredstva	47.364.099	42.168.533	112
Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev	495.770	536.624	92
Opredmetena osnovna sredstva	46.820.335	41.572.451	113
Dolgoročne finančne naložbe	1.000	1.000	100
Dolgoročne poslovne terjatve	1.278	1107	115
Odložene terjatve za davek	45.716	57.351	80
Kratkoročna sredstva	16.253.009	16.935.849	96
Zaloge	5.636.434	5.551.564	102
Kratkoročne finančne naložbe	8.000	8.000	100
Kratkoročne poslovne terjatve	9.448.703	9.125.551	104
Denarna sredstva	1.159.872	2.250.734	52
Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	75.018	78.443	96
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	63.692.126	59.182.825	108
Kapital	30.204.086	30.770.176	98
Vpoklicani kapital	1.725.396	1.725.396	100
Kapitalske rezerve	5.630.855	5.630.855	100
Rezerve iz dobička	18.292.323	18.292.323	100
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	-306.842	-305.269	101
Preneseni čisti poslovni izid	5.396.336	4.831.942	112
Čisti poslovni izid poslovnega leta	-533.982	594.929	-90
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev	5.814.250	5.387.219	108
Dolgoročne obveznosti	12.195.456	10.427.239	117
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	11.437.591	10.277.834	111
Druge dolgoročne finančne obveznosti	757.865	149.405	507
Kratkoročne obveznosti	15.028.924	12.009.743	125
Kratkoročne finančne obveznosti	4.824.204	2.669.539	181
Druge kratkoročne finančne obveznosti	237.946	116.403	204
Kratkoročne poslovne obveznosti	9.966.774	9.223.801	108
Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	449.410	588.448	76

Stanje sredstev oziroma njihovih virov na dan 31.12.2024 je 63.692.126 EUR in se je glede na stanje konec leta 2023 povečalo za 4.509.301 EUR oziroma za 8%.

V strukturi sredstev je 74% dolgoročnih ter 26% kratkoročnih sredstev.

Vrednost dolgoročnih sredstev znaša 47.364.099 EUR. V primerjavi s stanjem konec leta 2023 so se povečala za 12%. Opredmetena osnovna sredstva so se v primerjavi s stanjem konec leta 2023 povečala za 5.247.884 EUR. Na povečanje so vplivale nove investicije v osnovna sredstva. Podrobnejše obrazložitve so predstavljene v računovodskih izkazih v poglavju 3.3.1.1. Neopredmetena in opredmetena dolgoročna sredstva.

Kratkoročna sredstva so konec leta 2024 znašala 16.253.009 EUR. V primerjavi s stanjem konec leta 2023 so se znižala za 4%.

Vrednost kratkoročnih poslovnih terjatev konec leta 2024 je bila glede na konec leta 2023 za 4% večja in je znašala 9.448.703 EUR, kar je za 323.152 EUR več kot konec preteklega leta.

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve so konec leta 2024 znašale 75.018 EUR, kar je malenkost manj kot konec predhodnega leta.

Kapital družbe se je zmanjšal za 2% v primerjavi s preteklim letom. Njegov delež v obveznostih do virov sredstev je konec leta znašal 47% oziroma 30,2 mio EUR. Zmanjšanje kapitala je posledica izgube v višini 0,5 mio EUR.

Finančna zadolženost družbe na dan 31.12.2024 je znašala 16.261.795 EUR in se je povečala glede na stanje zadolženosti 31.12.2023 za 3.314.422 EUR oziroma za 26%. Podrobnejša pojasnitev povečanja finančnih obveznosti je predstavljena v računovodskem poročilu v poglavjih 3.3.1.11. Dolgoročne obveznosti in 3.3.1.12. Kratkoročne obveznosti. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve so se povečale za 8% in so konec leta 2024 znašale 5.814.250 EUR.

Stanje kratkoročnih poslovnih obveznosti je bilo konec leta 2024 večje kot konec leta 2023 in je znašalo 9.966.774 EUR.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve so konec leta 2024 znašale 449.410 EUR. Zmanjšanje gre predvsem na račun odloženih odhodkov.

Tabela št. 4: Kazalniki poslovanja

Postavke v EUR	2024	2023	IND 1/2
	1	2	
Čisti prihodki od prodaje	46.980.347	45.392.587	103
Stroški blaga, materiala in storitev	34.637.980	37.275.764	93
Poslovni izid iz poslovanja pred amortizacijo, prevred. (EBITDA)	4.997.956	4.905.054	102
EBITDA marža = EBITDA/čisti prihodki od prodaje	10,64	10,81	98
Poslovni izid iz poslovanja (EBIT)	326.034	223.660	146
Donosnost prodaje = EBIT/čisti prihodki od prodaje	0,69	0,49	141
Čisti poslovni izid (E)	-533.982	1.097.436	-49
Celotna gospodarnost = prihodki/odhodki	0,99	1,02	97
Sredstva	63.692.126	59.182.825	108
Kapital	30.204.086	30.770.175	98
Razmerje med kapitalom in sredstvi (Equity Ratio)	0,47	51,99	1
Knjigovodska vrednost delnice	77,39	78,84	98

LETNO POROČILO 2024

Vlaganja v investicije	8.969.045	11.537.239	78
Število zaposlenih 31.12	200	203	99
Dodana vrednost	13.974.823	13.730.129	102
Dodana vrednost na zaposlenega	67.590	67.503	100
Donosnost kapitala (ROE = čisti dobiček/povprečni kapital)	-0,02%	3,66%	-1
Donosnost sredstev (ROA = čisti dobiček/povprečna sredstva)	-0,01%	2,03%	0
Število zaposlenih iz delovnih ur 31.12	206,76	203,4	102

Izračun dodane vrednosti

Postavke v EUR	1-12 2024	1-12 2023	IND 24/23
1. Poslovni prihodki	48.845.369	51.230.318	95
2. Stroški blaga, materiala in storitev	-34.637.980	-37.275.764	93
3. Drugi poslovni odhodki	-232.566	-224.425	104
4. Dodana vrednost	13.974.823	13.730.129	102
5. Dodana vrednost na zaposlenega	67.590	67.503	100
6. Število zaposlenih iz delovnih ur	206,76	203,40	102

Podrobnejša pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov.

2.5. POMEMBNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

V mesecu aprilu 2025 je družba pridobila odpustek banke glede neizpolnjevanja finančnih zavez iz naslova dolgoročnega posojila v višini 1.010.181 EUR za leto 2024. Družba v obdobju od 31.12.2024 do datuma letnega poročila ni imela drugih pomembnejših poslovnih dogodkov, ki bi vplivali na računovodske izkaze.

2.6. KADRI

Na dan 31.12.2024 je bilo v družbi zaposlenih 200 delavcev (154 ali 77% moških in 46 ali 23% žensk).

Delovno razmerje je v letu 2024 prenehalo 21 delavcem, od tega se je 7 delavcev upokojilo, 1 delavec je odšel na čakanje na Zavod RS za zaposlovanje, 12 delavcem pa je pogodba o zaposlitvi prenehala sporazumno ter 1 prekinitev zaradi smrti. Na novo smo zaposlili 20 delavcev.



Starostna struktura v družbi Melamin na dan 31.12.2024

Starost	Št. zaposlenih	Delež (%)
do 25 let	17	8,5%
25-35 let	25	12,5%
35-45 let	68	34%
45-55 let	59	29,5%
nad 55 let	31	15,5%
Skupaj	200	100,0%

Povprečna starost zaposlenih je 43,8 let.



Bolniška

V letu 2024 je bilo 6,8% ali 14 delavcev odsotnih zaradi bolniške. Bolniške do 30 dni je bilo 2,9% in bolniške nad 30 dni 3,2%. Bolniška odsotnost se je v letu 2024 v primerjavi z letom 2023 povečala.

V letu 2024 je prišlo do 7 poškodb pri delu (vse lažje).

Izobraževanje

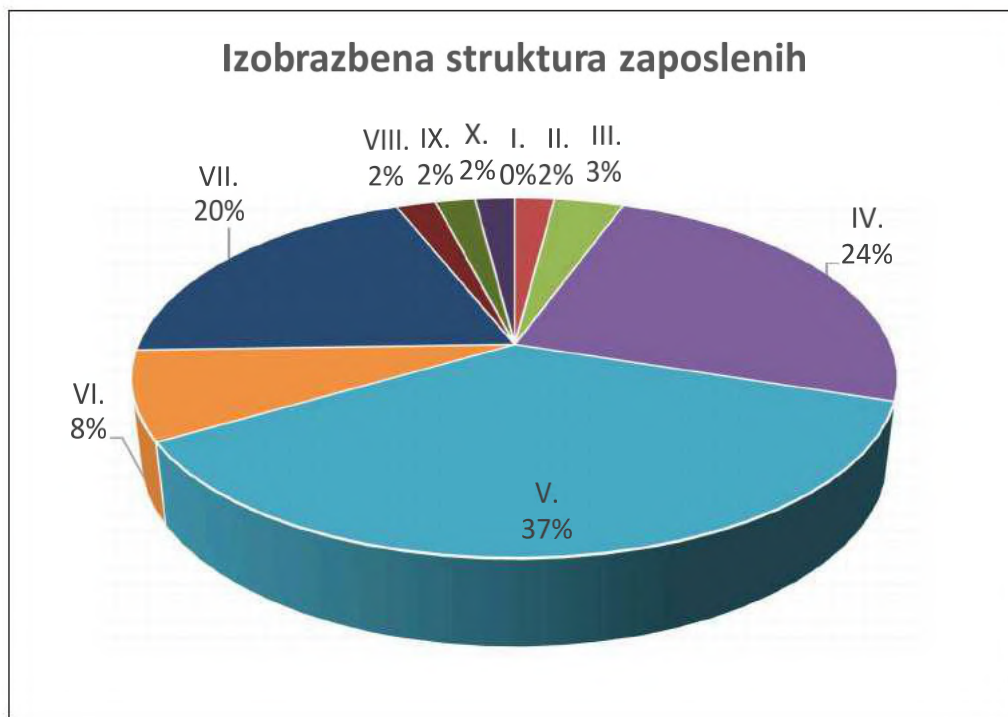
Organizirali in izvedli smo vsa potrebna in planirana naslednja interna izobraževanja in usposabljanja:

- a) Zakonsko predpisana izobraževanja:
 - Varstvo pri delu
 - Varstvo okolja in kakovost
 - Sistem obvladovanja varnosti
 - Etični kodeks.

- b) Ostala interna izobraževanja:
 - Varnostna kultura v podjetju
 - Implementacija FSC standarda – za zaposlene v PE LI in Logistiki
 - Izobraževanje za gasilce
 - Izobraževanje za varnostne vodje
 - EX izobraževanje
 - Usposabljanje za gašenje začetnih požarov
 - Ukrepi za preprečevanje večjih nesreč – za zaposlene v proizvodnji
 - Delo z mobilno aplikacijo Maximo
 - Varno delo na višini.

Izobrazbena struktura v družbi Melamin na dan 31.12.2024

Stopnja izobrazbe	Število zaposlenih	Delež%
I.	0	0,00%
II.	4	2,00%
III.	7	3,50%
IV.	49	24,50%
V.	73	36,50%
VI.	16	8,00%
VII.	39	19,50%
VIII.	4	2,00%
IX.	4	2,00%
X.	4	2,00%
Skupaj	200	100,00%



2.7. NALOŽBE

Tabela št. 5: Struktura in gibanje naložb na dan 31.12. v letih 2017 do 2024 v 000 EUR

Postavka	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Proizvodne investicije	3.983	2.273	6.367	3.086	3.048	4.780	6.608	5.822
Investicije v inform. tehnologijo in razvoj	60	98	54	119	154	1.540	957	113
Investicije ekologija	-	1.247	1.985	1.730	1041	1.419	2.385	2.750
Ostale investicije	1.296	110	162	303	59	298	1.586	267
SKUPAJ	6.586	4.466	8.313	4.223	4.302	8.037	11.537	8.952

V letu 2024 smo za naložbe namenili 8,952 mio EUR, oziroma 18% celotnih prihodkov.

V letu 2025 bodo imele prioriteto naslednje investicije (navedene so investicije nad 100.000 EUR vrednosti):

NAČRT INVESTICIJ ZA LETO 2025	skupaj A
Postavitev silosov za HMM in melamin (3x300 m3) - gradbeni del	1.000.000
Cisternsko skladišče (CS-C in C22)	1.000.000
Postavitev sistema za ionsko izmenjavo povratnega kondenzata	300.000
Ureditvev cca. 5000 m2 dvorišča na lokaciji Klas zaradi internega transporta nevarnih snovi (asfaltiranje, kanalizacija, razsvetljava)	250.000
Izgradnja DeNOx na kotlu na biomaso (zniževanje NOx emisij)	200.000
Procesna informatika Honeywell (nov krmilnik za KR in DK)	200.000

Nove črpalke za prečrpavanje iz R1 in R2	130.000
Ureditev EX za KR linije	100.000
Poslovna Informatika (HW+SW)	100.000
Kotel na biomaso (generalni servis - investicijsko vzdrževanje)	100.000

2.8. RAZISKAVE IN RAZVOJ

V letu 2024 je bilo razvojno delo usmerjeno predvsem v ponovno vzpostavljanje proizvodne dejavnosti na lokaciji družbe ter razvoju novih izdelkov zaradi nadomeščanja izpada proizvodnje PAE smol. Vzporedno so se nadaljevali vzpostavljeni razvojni projekti, povezani z razvojem novih tehnik identifikacije vhodnih surovin z namenom izboljšav tehničnih postopkov in nadomeščanje organizacijskih postopkov. V letu 2024 se je izvajalo tudi redno razvojno delo na področju razvoja novih izdelkov kakor tudi na področju modifikacij obstoječih izdelkov, zlasti glede izboljševanja učinkovitosti izdelkov (manjša specifična poraba materialov), zmanjševanja okoljskih vplivov (biorazgradljivost, obnovljivi surovinski viri) ter zmanjševanja vplivov na varnost in zdravje pri uporabi izdelkov (zamenjave nevarnih snovi z manj nevarnimi, zniževanje vsebnosti nevarnih snovi v izdelkih).

V razvoju se je v letu 2024 aktivno izvajalo delo na 35 razvojnih projektih. Stroški razvoja na nivoju podjetja so v 2024 znašali 1.077.932,57 EUR. Skupni stroški razvoja v 2024 predstavljajo 2,29 % od prihodkov od prodaje na nivoju podjetja, ki znašajo 46.980.347 EUR. Iz naslova nepovratnih razvojnih sredstev smo v letu 2024 pridobili sredstva v višini 126.879,28 EUR.

Gradbena industrija

Razvojne aktivnosti so bile usmerjene na področje novih kemizmov superplastifikatorjev za beton, kot so polikarboksilatni etri. Potekal je razvoj amino smol za uporabo na področju bitumenskih kritin.

Nadaljeval se je razvoj veziv za steklena vlakna na osnovi obnovljivih surovinskih virov.

Uspešno je bil razvit nov tip visokoučinkovitega melaminskega superplastifikatorja.

Gumarska industrija:

Na gumarskem področju je bilo razvojno delo usmerjeno v atestiranje proizvodov, nadaljnjo optimizacijo obstoječih procesov na osnovi HMM ter optimizacijo reciklaže stranskih proizvodov. Izvajal se je razvoj novih izdelkov na osnovi novih tipov silik ter silike iz obnovljivih surovinskih virov za izdelke iz družine Silomel.

Industrija premazov:

Razvojne aktivnosti so potekale na področju optimizacije in povečevanju produktivnosti industrijske proizvodnje metiliranih smol tipa TMM. Razvojno delo je bilo usmerjeno tudi na zmanjšanje prostega formaldehida v izdelkih. Prav tako so se aktivnosti izvajale na brezformaldehydskih smolah za lake, tako n- in izo- butiliranih kot tudi metiliranih smolah. Potekala je optimizacija proizvodnih procesov, predvsem proizvodnja HMMM smol z uporabo modernizirane linije R4.

Na področju premazov je delo potekalo v smeri zniževanja prostega formaldehida v lakarskih smolah, razvoj novih brezformaldehydskih smol in družine katalizatorjev za amino smole. Razvoj je potekal tudi na reciklaži destilatov amino smol, ki nastajajo v proizvodnih procesih.

Nadaljeval se je laboratorijski razvoj na področju družine poliamidnih epoksi trdilcev Epomel.

Lesna industrija:

Na področju lesne industrije (lepila za les) je potekala optimizacija sintez sečninskih lepil. Potekal je razvoj lepilnega sistema za hladno lepljenje – lepilo in trdilec, za uporabo pri lepljenju lesenih gradbenih konstrukcij. Nadaljevalo se je delo na zniževanju prostega formaldehida v lepilih za les. Razvojno delo na področju lepil je obsegalo tudi razvoj predmešanic za opazne plošče. Za znanega partnerja je bila razvita modificirana amino smola za uporabo kot dodatek impregnacijskim smolam. Potekal je tudi razvoj kombinace amno smol, akrilatov in matirnih sredstev kot poseben premaz za finiše folije. Nadaljeval se je razvoj sečninske amino smole namenjene za uporabo na področju proizvodnje vžignih briketov.

Tekstilna industrija:

V letu 2024 se je nadaljevalo z delom na področju razvoja melaminskih polimerov in tehnologije za proizvodnjo melaminskih flisov. Aktivnosti na področju projekta Eureka (smartMelamine EF) so potekale skladno z načrtom.

Na področju razvoja novih izdelkov so potekale aktivnosti na področju nizkoformaldehidnih zamreževalcev na bazi DMeDHEU ter razvoju novih veziv iz obnovljivih surovinskih virov.

Papirna industrija:

Zaradi opustitve rabe epiklorhidrina in posledično proizvodnje PAE smol, se je nadaljeval razvoj postopkov za modifikacije PAE smol z namenom doseganja višje učinkovitosti in nižje vsebnosti AOX, DCP in MCPD ter razvoj membranskih tehnologij za obdelavo teh proizvodov. Razvoj je potekal tudi na področju membranske obdelave permeatov z reverzno osmozo ter razvoju tehnologije za obdelavo stranskih produktov membranskih procesov. Nadaljeval se je tudi razvoj brezformaldehidnih smol na bazi modificiranih melaminsko-glioksalnih smol ter aktivnosti na razvoju polimernih AKD klejiv. Izvajala se je tudi optimizacija obstoječih modificiranih in nmodificiranih amino smol z namenom zmanjšanja rabe surovin ter krajših časov sintez. Uspešno je bil izveden razvoj postopka in prenos v proizvodnjo pri partnerskem podjetju za izdelek tipa Melapret PAE nove generacije.

Tehnologija:

V letu 2024 se je nadaljeval projekt razvoja industrijske Raman spektroskopije ter laboratorijske NIR spektroskopije za monitoring in identifikacijo surovin. Potekale so aktivnosti na področju razvoja analitskih tehnik za karakterizacijo smol v okviru priprav na REACH za polimere. Testirali so se različni materiali na osnovi smartMELAMINE melaminskih vlaken ter drugih materialov, ki bi bili potencialno primerni za adsorbcijo CO₂ iz dimnih plinov, ki skupaj z vodikom predstavlja potencialno vhodno surovino za lastno proizvodnjo biometanola.

Usmeritve razvojnega dela v 2025:

- razvoj novih izdelkov z visoko dodano vrednostjo
- razvoj amino smol iz obnovljivih surovinskih virov in biorazgradljivih amino smol
- vpeljava novih oz. modificiranih izdelkov pri kupcih
- razvoj okolju in zdravju bolj prijaznih surovin in izdelkov, obnovljivih virov in energetsko učinkovitih tehnologij
- optimizacija obstoječih in razvoj novih tehnologij
- sodelovanje pri razvojnih projektih financiranih preko EU sredstev.

2.9. KAKOVOST



V letu 2024 smo na področju vodenja kakovosti dosegli velik del ciljev, ki smo si jih zastavili. Ne glede na spremenjene razmere smo skušali zahteve standarda ISO 9001 vključiti v vse naloge, ki smo jih izvajali.

V mesecu aprilu je potekala redna presoja, ki ni pokazala večjih napak, prejeli pa smo priporočila, ki nam naj bi pomagala pri izboljšanju sistema. Del priporočil smo že implementirali, del pa jih bomo s ciljem stalnega izboljševanja realizirali v naslednjih letih.

Delovanje sistema kakovosti smo preverili tudi z internimi presojami, ki smo jih v nespremenjenem obsegu izvedli v zadnjem četrtletju 2024 in so pokazale, da sistem deluje ustrezno in da se trudimo zadovoljiti pričakovanja kupcev, zaposlenih in drugih zainteresiranih strani.

Uprava družbe je postavila cilje na vseh ključnih procesih vodenja, ki jih redno nadzira in v primeru odstopanj ustrezno ukrepa.

Velik del postavljenih kazalcev smo uspešno načrtovali, izvedli, analizirali in glede na rezultate analiz ustrezno ukrepali. Pri zastavljanju ciljev smo zahtevni, saj le tako lahko zagotavljamo rast družbe. Na področjih, kjer nam ni uspelo v celoti doseči zastavljenih ciljev, iščemo možnosti za napredek s pomočjo analiz vzrokov in z ukrepi izboljšav.

Zaradi izredno močne konkurence na vseh področjih delovanj naše družbe smo si postavili za bistven cilj – nenehno izboljševanje odnosov z našimi kupci. Strategija »biti boljši od konkurence« zahteva veliko naporov, lahko pa rečemo, da nam kazalniki uspešnosti/učinkovitosti procesov kažejo, da smo na pravi poti.

V skladu z bolj jasno izpostavljenimi zahtevami glede prepoznavanja tveganj smo še posebej pregledali in ocenili tveganja, povezana z deležniki družbe in tveganja, da ne bomo uresničili upravičenih pričakovanj zainteresiranih strani.

V PE Lesna industrija smo imeli redno presojo delovanja glede na zahteve FSC standarda, ki ureja področja odgovornega ravnanja z lesom, pri kateri ni bilo ugotovljenih odstopanj.

V PE Kemična industrija sledijo pri izdelkih, ki so namenjeni gradbeni industriji, zahtevam standarda EN 934 oziroma Uredbi (EU) št. 305/201. Skladnost standardu potrjujejo s presojami, ki jih izvaja QDB (Qualitätsgemeinschaft Deutsche Bauchemie) iz Frankfurta. Zadnja presoja je potekala na lokaciji družbe v 05.2024 in ni ugotovila odstopanj.

2.10. RAVNANJE Z OKOLJEM

Tudi leto 2024 je bilo na področju ravnanja z okoljem za družbo Melamin izredno zahtevno. Naša glavna usmeritev je bila obvladovanje negativnih vplivov na okolje povezanih z dejavnostjo, veliko pa smo se ukvarjali s postopki povezanimi z novimi zahtevami zakonodaje in spremembami v tehnologiji. Še vedno pa smo se ukvarjali tudi z ukrepi povezanimi s sanacijo po nesreči v letu 2022.

Kljub težkim in spremenjenim razmeram smo skušali izpolniti vse naše dolžnosti in zaveze s področja ravnanja z okoljem.

Skozi celo leto smo skupaj z zunanji partnerji vodili različne upravne postopke povezane s sanacijo tovarne. Skupaj z zunanjim svetovalcem smo oddali vlogo za spremembo IED dovoljenja, za manjše spremembe, za katere smo predhodno dobili sklepe, da zanje ni potrebno izvesti presoje vplivov na okolje. Takoj za oddajo vloge pa smo začeli s pripravo nove prijave sprememb.

V začetku leta smo na Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo poslali odgovor na poziv, da so spremembe, ki smo jih vključili v vlogo za spremembo okoljevarstvenega dovoljenja kot obrat tveganja za večjo nesrečo, majhne in ne zahtevajo presoje vplivov na okolje. Ministrstvo je v začetku marca posla Poziv, v katerem so nas pozvali, da se izjasnimo glede implementacije priporočil, ki smo jih prejeli po nesreči s strani MOPE. Pripravili smo obsežen odgovor, priložili smo tudi novo verzijo Varnostnega poročila in priloge. Odgovora s strani MOPE še nismo prejeli.

V aprilu smo na osnovi spremembe Uredb o preprečevanju večjih nesreč in ukepov za zmanjšanje posledic posodobljeno informacijo za javnost v pisni obliki posredovali pravnim osebam, ki delujejo na področju 300 metrov od ograje obrata. Fizične osebe pa smo skupaj z občino Kočevje preko lokalnega časopisa obvestili o možnostih dostopa do informacije.

Na področju obratovalnih monitoringov smo v letu 2024 izvajali predpisane meritve. Meritev nismo uspeli izvesti samo na izpustih, ki v letu 2024 niso bili v funkciji. Rezultati občasnih monitoringov, ki so potekali, so bili ustrezni.

Prav tako smo izvajali tudi trajne meritve emisij prahu in ogljikovega monoksida iz kotla na lesno biomaso. V 2. polovici leta smo zamenjali merilnik zgorevalnih plinov, ki se uporablja za merjenje ogljikovega monoksida. Konec leta je bila izvedena kalibracija tega merilnika in merilnika za merjenje prahu.

V letu 2024 smo v sistemu termične oksidacije odpadnega zraka očistili tehnološke odduhe iz vseh predvidenih virov v družbi Melamin. Kot rezervni sistem čiščenja odpadnega zraka pa smo ohranili obstoječi pralnik, ki je v zaprtem sistemu delovanja obratoval skladno z OVD.

V letu 2024 smo v skladu z zakonodajo nadaljevali z rednimi pregledi rezervoarjev. Pooblaščen izvajalec je nadzoroval tudi obstoječe in nadomestne rezervoarje, ki smo jih postavljali v letu 2023, a še niso v uporabi. Izveden je bil tudi nadzor tesnosti vseh lovilnih bazenov, ki smo jih zgradili v postopku sanacije tovarne in so namenjeni zajemu morebitnih izlitij in požarnih vod.

V letu 2024 smo nadaljevali z oddajanjem nevarnih odpadkov pooblaščenima izvajalcema prevzemov, s katerima imamo podpisano pogodbo. Stalno smo zagotavljali, da se odpadki niso skladiščili na lokaciji družbe dlje kot je dovoljeno.

Turbina je v letu 2024 delovala in prispevala k zagotavljanju »zelene« elektrike, žal pa zaradi tehnoloških pogojev nismo uspeli zagotavljati sproizvodnjo elektrike v maksimalnem obsegu.

V letu 2024 je začel delovati nov vhod na Roški cesti namenjen zaposlenim, tovornemu prometu ter vstopanju obiskovalcev in zunanjih izvajalcev. Na novem vhodu lažje zagotavljamo nadzor nad vstopanjem in večjo varnost. V okviru posodobitve je bilo urejeno tudi novo parkirišče namenjeno delavcem, zunanjim izvajalcem in obiskovalcem, kjer je omogočeno tudi polnjenje električnih vozil. Urejeno je bilo tudi parkirišče na Tomšičevi cesti, kjer se je tudi zamenjal lovilec mineralnih olj.

Tudi v letu 2024 smo pripravili Poročilo o odgovornem ravnanju za leto 2023 in ga posredovali zainteresirani javnosti. Poročilo za leto 2023 se tako kot v preteklih letih nahaja na spletni strani družbe. Poleg tega smo poročilo predstavili tudi na Gospodarski zbornici Slovenije in s tem pridobili pravico do uporabe logotipa odgovornega ravnanja v letu 2025.

Na osnovi pobud civilnih družb smo na naši spletni strani začeli objavljati tudi poročila o periodičnih obratovalnih monitoringih in interne dnevne podatke o tipičnih onesnaževalih iz izpusta kotla na naravni les in iz interne čistilne naprave za odpadne tehnološke vode. Prav tako smo na spletni strani objavljali druge pomembne podatke o stanju okolja.

V letu 2024 smo nadgradili sodelovanje z združeno civilno iniciativo. Na lokaciji družbe smo se trikrat srečali in v odprtem dialogu skušali odgovoriti na njihova vprašanja in odgovore. Člani so si ogledali tudi lokacije družbe, kjer potekajo investicije. Še vedno ostajajo odprta vprašanja in pripombe, a vzpostavljen dialog vsekakor prispeva k boljšemu sobivanju.

Prav tako smo ohranili tudi sodelovanje s šolami kot način komuniciranja z javnostjo.

Kratek povzetek drugih okoljskih aktivnosti v letu 2024:

- Izvedli smo vse predpisane meritve iz okoljevarstvenega dovoljenja na delujočih linijah.
- Kotlovnica na lesno biomaso je delovala stabilno, prav tako smo zagotavljali izvajanje trajnih meritev emisij v zrak.
- Prav tako je stabilno delovala tudi parna turbina.
- Zagotavljali smo ustrezno odstranjevanje nevarnih odpadkov in drugih odpadkov iz tehnologije, ki niso nevarni.
- Izvajali smo naloge, ki izhajajo iz zahtev kemijske zakonodaje.
- Nadaljevali smo sanacijo cisternskega skladišča. Sanacija sektorja, kjer se je zgodila nesreča, je praktično zaključena. Pridobiti moramo le posodobljen EX certifikat in uporabno dovoljenje
- Prav tako je zaključena postavitve novega sistema za gašenje in zajem požarne vode. Čakamo le še na uporabna dovoljenja in certifikat požarne zaščite
- Tudi postavitve novega sistema za gašenje in nova ureditev požarne zaščite cisternskega skladišča je zaključena. Pred zagonom moramo pridobiti le še EX certifikat, uporabno dovoljenja in certifikat požarne zaščite
- Nadaljevali smo z modernizacijo hladilnega sistema z absorpcijskim hladilnim agregatom za pripravo hladilne vode
- Redno smo izvajali naloge, ki izhajajo iz zahtev kemijske zakonodaje in so namenjene večji varnosti pri uporabi kemikalij
- Pridobili smo 7 posodobljenih ali novih EX certifikatov za opremo in objekte za katere vejava zahteve proti eksplozijske zaščite

- Pridobili smo tudi 5 EX certifikatov za vzdrževanje objektov, za katere smo v preteklem letu pridobili nove EC certifikate
- Zamenjali smo merilnik ogljikovega monoksida, ki se uporablja za izvajanje trajnih meritev na kotu na naravni les. Merilnik omogoča tudi merjenju drugih zgorevalnih plinov

Cilji za leto 2025

- izvedba vseh predpisanih meritev iz okoljevarstvenega dovoljenja
- stabilno delovanje kotlovnice na lesno biomaso in izvajanje trajnih meritev emisij v zrak
- stabilno delovanje parne turbine
- vpeljava tehnologije selektivne ne-katalitične redukcije dušikovih oksidov (SNCR) za znižanje emisij dušikovih oksidov iz kotla na naraven les
- ustrezno odstranjevanje nevarnih odpadkov in drugih odpadkov iz tehnologije, ki niso nevarni
- izvajanje nalog, ki izhajajo iz zahtev kemijske zakonodaje
- zaključek sanacije sektorja C cisternskega skladišča ter cestnega pretakališča ter začetek sanacije sektorja B
- redna uporaba novega sistema za gašenje, ki bo zagotavljal večjo požarno varnost v proizvodnem obratu, na cestnem pretakališču in cisternskem skladišču in v skladiščih namenjenih skladiščenju nevarnih snovi.
- zagon absorpcijskega hladilnega agregata za pripravo hladilne vode z uporabo odpadne toplote
- zagon sončne elektrarne na objektu vratarnice in na površinah ob Roški cesti
- pridobitev EX certifikatov za vgradnjo nove opreme in lokacij, ki jih posodabljam
- pridobitev EX certifikatov vzdrževanja za opremo in lokacije, kjer so bili v 2024 pridobljeni EX certifikati vgradnje
- začetek obnove površin na lokaciji nekdanje mešalnice krmil.

2.11. POVEZANOST Z DRUŽBENIM OKOLJEM

V družbi Melamin d.d. Kočevje se zavedamo svoje družbene odgovornosti, zato delujemo skladno z načeli družbeno odgovornega ravnanja. Ta zaveza je toliko bolj pomembna po nesreči, ki je temeljito zamajala zaupanje lokalne skupnosti v podjetje in moramo to zaupanje na nek način ponovno vzpostaviti. Zavedamo se, da to ne bo lahko. V družbi se zavedamo odgovornosti naših odločitev do družbe in okolja, zato s preglednim in etičnim ravnanjem delujemo v smeri uresničevanja najpomembnejših ciljev družbe, ki so zdravje, varnost in blaginja, spoštovanje človekovih pravic, delovanje skladno z zakonodajo ter težnja k trajnostnemu razvoju.

V letu 2024 smo v skladu s predpisano metodologijo ponovno izdelali samooceno FSC osnovnih zahtev za delo, ki obsega področja otroškega dela, prisilnega dela, diskriminacije pri zaposlovanju in poklicu in svobode združevanja in pravice do kolektivnih pogajanj.

Družbeno odgovorno ravnanje je integrirano v organizacijo in ga izvajamo v svojih odnosih do vseh deležnikov, ki so upravičeni do našega družbeno odgovornega ravnanja, t.j. do zaposlenih, do kupcev in dobaviteljev, do naravnega okolja in do širše in lokalne skupnosti.

Svojo družbeno odgovornost periodično preverjamo po kriterijih Ecovadis, ki je globalno gledano najbolj kredibilna organizacija za ocenjevanje družbeno odgovornega ravnanja posameznih organizacij in ki podjetja ocenjuje preko mnogih praks v delovanju na področjih odnosa do okolja, zaposlenih in spoštovanja človekovih pravic, etičnosti delovanja ter zagotavljanja trajnostnih nabavnih verig. Pri zadnji taki ocenitvi smo si prislužili srebrno priznanje.

V podjetju smo ponotranjili načela družbeno odgovornega ravnanja, zato verjamemo v nadaljnje izboljševanje.

Pomemben del povezanosti z družbenim okoljem je tudi aktivno sodelovanje s civilnimi iniciativami, preko katerega nagovarjamo in sprejemamo pobude krajanov zlasti na področju ravnanja z okoljem.

V začetku leta 2024 smo prvič pripravili posebno poročilo o varnostni kulturi, v katerem smo ocenili trenutno stanje, določili ukrepe in si zastavili cilje za izboljšanje varnostne kulture.

V okviru internih izobraževanj vseh zaposlenih s področij varstva pri delu in požarne varnosti smo vse zaposlene spodbujali k varnemu delovanju in preventivnemu ukrepanju, s katerimi lahko vsak zase in družba v celoti prispevamo k izboljšanju varnostne kulture.

2.12. TRAJNOSTNI RAZVOJ

V družbi Melamin d.d. Kočevje se že vrsto let zavedamo svoje vloge v trajnostno naravnani ekonomiji in jo kolikor zmoremo in znamo aktivno sooblikujemo. S področja trajnostnega delovanja izvajamo vrsto aktivnosti, ki prispevajo k vzdržnosti celotnega planeta.

Omenjamo samo nekaj praks, ki jih na tem področju izvajamo:

- Definirano politiko pridobivanja virov surovin na trajnostni način. Dobavitelje surovin vzpodbujamo, motiviramo in ocenjujemo glede upoštevanja trajnostnih vidikov pri njihovem delovanju.
- Na področju energetike smo že pred desetimi leti dosegli velik napredek z uporabo lesne biomase za ogrevanje v tehnoloških procesih. Uporabljamo zeleno biomaso, ki ne izvira iz kvalitetnih oblik lesa. Fosilne vire na osnovi nafte uporabljamo za proizvodnjo pare namenjene ogrevanju le v minimalnem obsegu.
- Pri tehnoloških procesih, kjer se energije ni dalo zagotoviti z biomaso, smo prešli na elektriko, ki je vedno bolj pridobljena na trajnostni način. Temu procesu smo v dodali tudi lastno soproizvodnjo elektrike, ki je zaradi našega zelenega vira tudi zelena elektrika in ki jo v celoti uporabljamo v svojih procesih.
- Aktivni smo pri zagotavljanju ustreznosti z zakonodajo REACH pri sebi in pri partnerjih.
- Pri svojih procesih ne uporabljamo redkih ali konfliktnih materialov in kemikalij, ki so problematične z vidika okolja in zaščite človekovih pravic po svetu.
- Kot kemična tovarna, ki proizvaja izdelke namenjene industrijskim kupcem, sicer uporabljamo velike količine strupenih in drugače nevarnih kemikalij, a pri uporabi upoštevamo vse predpisane varnostne ukrepe in tako zmanjšujemo tveganja za zdravje naših zaposlenih ter onesnaženje okolja.
- O tveganjih povezanih z nevarnimi kemikalijami komuniciramo tudi z našimi kupci in na tak način prispevamo z varni uporabi kemikalij po verigi uporabe
- V razvojnem oddelku je velika pozornost usmerjena v razvoj izdelkov, za katere se pri proizvodnji uporabljajo manj nevarne surovine in ki so manj nevarni za naše kupce.
- Veliko pozornost posvečamo tudi razvoju biorazgradljivih izdelkov in razvoju tehnologij, preko katerih bi naše surovine, ki se jih sedaj proizvaja iz fosilnih virov proizvajali iz obnovljivih virov.

V tovarni smo kot eno prvih slovenskih podjetij pristopili k prostovoljni iniciativi o odgovornem ravnanju v okviru katere pripravljamo po določeni metodologiji letna poročila. V poročilih so predstavljeni podatki o pomembnih okoljskih vidikih in vplivih na okolje. V preteklih letih smo na spletni strani objavljali le povzetke poročil, cela poročila pa so bila splošni javnosti na razpolago le na zahtevo. Zadnja leta pa poročila v celoti objavljena na spletni strani.

V letu 2024 smo začeli s pripravami na izdelavo posebnega trajnostnega poročila, v katerem bomo še bolj temeljito predstavili podatke o trajnostnem poslovanju družbe.

2.13. IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

Družba Melamin d.d. Kočevje podaja v skladu z določbo petega odstavka 70. člena ZGD-1 Izjavo o upravljanju družbe.

2.13.1. Sklicevanje na veljavni Kodeks upravljanja

Za družbo je za obdobje od 1. januarja do 31. decembra 2024 veljal Kodeks upravljanja javnih delniških družb (Kodeks), ki sta ga sporazumno oblikovala in sprejela Ljubljanska borza d.d., Ljubljana in Združenje nadzornikov Slovenije dne 09.12.2021 in je začel veljati 01.01.2022. Skladno s Kodeksom so ga družbe prvič uporabile pri pripravi izjave o upravljanju družbe za leto 2022. Ta Kodeks je javno objavljen na spletnih straneh Ljubljanske borze d.d., Ljubljana (www.ljse.si).

Upravljanje družbe poteka v skladu z določbami ZGD-1 in Kodeksa.

2.13.2. Izjava o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb

Pri svojem poslovanju družba spoštuje zgoraj navedeni Kodeks, vsa odstopanja pa so navedena in pojasnjena v nadaljevanju.

OKVIR UPRAVLJANJA DRUŽB

Točka 1

Osnovni in drugi cilji družbe niso opredeljeni v aktu o ustanovitvi družbe, temveč v srednjeročnem in letnem načrtu. Organi družbe delujejo z osnovnim ciljem družbe, to je dolgoročno in vzdržno maksimiranje vrednosti družbe.

POLITIKA UPRAVLJANJA

Točka 2

Družba je 18.04.2024 prenovila in sprejela Politiko upravljanja družbe Melamin d.d. Kočevje, poleg tega pa v praksi skuša v čim večji meri uporabljati tudi ostala priporočila Kodeksa. Nadzorni svet za posamezno poslovno leto oblikuje načrt lastnih aktivnosti ter opredeli vsebine, ki jih obravnava in sprejema na svojih sejah.

RAZMERJE MED DRUŽBO IN DELNIČARJI

ODNOS DO DELNIČARJEV

Točka 8.1.

Družba posebej ne spodbuja delničarjev k aktivnemu in odgovornemu izvrševanju njihovih pravic in k medsebojnemu dialogu, ker nima posebne službe za odnose z delničarji, niti nima teh nalog sistematiziranih v okviru opisov del in nalog obstoječih delovnih mest. Zaradi dodatnih stroškov, ki bi bili s tem povezani, družba v bodoče ne načrtuje naročila tovrstnih storitev.

NADZORNI SVET

NALOGE NADZORNEGA SVETA

Točka 14.5.

Nadzorni svet za razpošiljanje gradiv in sklicev sej poleg informacijske tehnologije uporablja tudi pošiljanje dokumentacije v fizični obliki.

Točka 14.9.

Način komuniciranja z javnostjo glede odločitev, sprejetih na sejah nadzornega sveta, ureja poslovnik o delu nadzornega sveta. O vsaki seji nadzornega sveta ter vsebini obravnave na vsaki seji je javnost obveščena prek spletnih strani družbe Melamin d.d. Kočevje in SEOnet.

Točka 14.11.

Uprava lahko poleg fiksne plače prejme tudi variabilni del plače (nagrada) iz naslova uspešnosti poslovanja družbe. S statutom družbe je omogočena udeležba uprave pri bilančnem dobičku in opcijskem nagrajevanju. Nadzorni svet preverja uspešnost uprave enkrat letno v povezavi z obravnavo letnega poročila družbe.

Točka 14.12.

Nadzorni svet pripravi poročilo o svojem delu za skupščino v skladu s predpisi. Poročilo vsebuje s predpisi opredeljene informacije ter tiste, za katere nadzorni svet oceni, da so pomembne za delničarje družbe in zainteresirano javnost.

USPOSABLJANJE NADZORNEGA SVETA

Točka 15.1.

Nadzorni svet za vsako poslovno leto sprejme načrt lastnih aktivnosti ter načrt usposabljanja članov nadzornega sveta in komisij, pri čemer predvidi tudi okvirne stroške izobraževanj.

VREDNOTENJE NADZORNEGA SVETA

Točka 16.

Nadzorni svet ovrednoti delo celotnega nadzornega sveta in ne dela posameznih članov, saj se nadzorni svet praviloma sestaja v polni sestavi in vsi njegovi člani v skladu s svojo odgovornostjo, strokovnimi in drugimi izkušnjami prispevajo k celovitosti dela nadzornega sveta.

KOMISIJE NADZORNEGA SVETA

Točka 18.1.

Nadzorni svet je imenoval revizijsko komisijo. Drugih komisij ni imenoval, ker deluje v minimalni sestavi in ocenjuje, da to ni potrebno.

UPRAVA

SESTAVA IN IMENOVANJE UPRAVE

Točka 22.

V skladu s statutom družbe ima uprava družbe enega člana – direktorja družbe.

Točka 22.2.

Nadzorni svet nima oblikovane kadrovske komisije. Akti družbe oziroma sklep nadzornega sveta ne določajo drugih dodatnih pogojev za imenovanje uprave poleg tistih, ki jih določa zakon o gospodarskih družbah za imenovanje uprave.

RAZDELITEV PODROČIJ DELA UPRAVE

Točka 22.8.

Razdelitev področij dela in pristojnosti med člani uprave ni potrebna, ker ima družba enočlansko upravo.

POSILI S POVEZANIMI OSEBAMI

Točka 26

Družba je dne 30.03.2023 sprejela Pravilnik družbe Melamin d.d. Kočevje o obvladovanju nasprotja interesov in poslih s povezanimi osebami.

REVIZIJA IN SISTEM NOTRANJIH KONTROL

ZUNANJI REVIZOR

Točka 28.1.

Revizijska komisija in nadzorni svet družbe pri izboru revizorja upoštevata vse njegove reference, nimata pa posebej oblikovanih meril za njegovo imenovanje.

Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi Melamin v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

Družba Melamin d.d. Kočevje upravlja s tveganji in izvaja postopke notranjih kontrol na vseh ravneh. Namen notranjih kontrol je zagotavljanje točnosti, zanesljivosti, transparentnosti in preglednosti vseh procesov ter obvladovanje tveganj, ki so povezana z računovodskim poročanjem. Obenem sistem notranjih kontrol vzpostavlja mehanizme, ki preprečujejo neracionalno rabo premoženja in zagotavljajo stroškovno učinkovitost.

Sistem notranjih kontrol vključuje postopke, ki zagotavljajo, da:

- so poslovni dogodki evidentirani na osnovi verodostojnih knjigovodskih listin, na osnovi katerih so poslovni dogodki evidentirani točno in pošteno ter dajejo jamstvo, da družba pošteno razpolaga s svojim premoženjem,
- so poslovni dogodki evidentirani in računovodski izkazi izdelani v skladu z veljavno zakonodajo,
- se prepreči oziroma pravočasno zazna morebitna nepooblaščen pridobitev, uporaba in razpolaganje s premoženjem družbe, ki bi imela pomemben vpliv na računovodske izkaze.

Notranjo kontrolo izvaja sektor za gospodarjenje, ki je odgovoren za vodenje poslovnih knjig ter izdelavo računovodskih izkazov v skladu z veljavnimi računovodskimi, davčnimi in drugimi predpisi. Ustreznost delovanja notranjih kontrol v okviru informacijskega sistema letno preverjajo pooblaščen zunanji revizorji.

Revizijo računovodskih izkazov družbe Melamin d.d. Kočevje izvaja revizijska družba Ernst & Young d.o.o., Ljubljana. Zunanji revizor v okviru revizije računovodskih izkazov o svojih ugotovitvah poroča upravi, nadzornemu svetu in revizijski komisiji nadzornega sveta.

Posli z revizijsko družbo Ernst & Young d.o.o., Ljubljana, so predstavljeni v pojasnilih k računovodskim izkazom z naslovom: Stroški blaga, materiala in storitev.

NOTRANJA REVIZIJA

Točka 28.5.

Družba Melamin d.d. Kočevje nima službe notranje revizije, ima pa vzpostavljen in delujoč primeren ter učinkovit sistem notranjih kontrol zaradi varovanja koristi delničarjev in premoženja družbe.

TRANSPARENTNOST POSLOVANJA

STRATEGIJA KOMUNICIRANJA

Točka 30.1.

Uprava družbe nima izdelane posebne strategije komuniciranja družbe. Uprava družbe izvaja aktivnosti komuniciranja v skladu s predpisi in sklepi organov družbe oziroma glede na dejavnost družbe ter poslovne dogodke. Kontinuirano gradi in vzdržuje odnose z vsemi vrstami medijev in njihovimi novinarji. Pri tem sledi dvosmernosti komuniciranja. Medijem zagotavlja vse želene informacije v najkrajšem možnem času ter jim s tem omogoča, da pridobivajo informacije neposredno in da s točnimi informacijami lahko pravočasno obveščajo zainteresirane javnosti. S stalnim spremljanjem medijskih objav pravočasno zaznava interes javnosti po obveščenosti in temu primerno oblikuje svoje programe komuniciranja.

Pomembne informacije so javno objavljene na spletni strani družbe (www.melamin.si).

OMEJITVE TRGOVANJA Z DELNICAMI

Točka 30.3.

Družba ocenjuje, da ni potrebe po sprejemu posebnih pravil o omejitvah trgovanja z delnicami družbe za člane organov družbe, z njimi povezane fizične in pravne osebe ter za druge osebe, ki so jim dostopne notranje informacije, ker je to področje v celoti urejeno s predpisi. Družba je sestavila seznam oseb, ki so jim dostopne notranje informacije, katere so tudi podpisale posebno izjavo o varovanju notranjih informacij.

FINANČNI KOLEDAR

Točka 30.4.

Družba ne izdeluje finančnega koledarja, ki vsebuje predvidene datume pomembnejših objav družbe za prihodnje poslovno leto. Družba je delničarje in javnost o pomembnejših dogodkih sproti obveščala.

OBVEŠČANJE JAVNOSTI

Točka 31.

Družba ne zagotavlja javne objave sporočil v angleškem jeziku, prav tako ne izdela letnega poročila v tem jeziku, ker za oboje ocenjuje, da to še ni potrebno.

Družba bo priporočila iz Kodeksa spoštovala tudi v prihodnje. Če se bo izkazalo, da kakšnega priporočila iz Kodeksa ne bo mogla spoštovati, bosta uprava in nadzorni svet pripravila utemeljeno pojasnilo.

2.13.3. Podatki po šestem odstavku 70. člena ZGD-1

Melamin d.d. Kočevje je družba, ki je zavezana k uporabi zakona, ki ureja prevzeme, zato v skladu z določbo šestega odstavka 70. člena ZGD-1 v nadaljevanju navaja podatke o stanju na zadnji dan poslovnega leta in vsa potrebna pojasnila.

1. Struktura osnovnega kapitala družbe

Vse delnice družbe so navadne imenske kosovne delnice, ki dajejo njihovim imetnikom pravico do udeležbe pri upravljanju družbe, pravico do dela dobička (dividende) in pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe. Vse delnice so delnice enega razreda in so izdane v nematerializirani obliki.

2. Omejitve prenosa delnic

Vse delnice družbe so prosto prenosljive.

3. Pomembno neposredno in posredno lastništvo vrednostnih papirjev družbe v smislu doseganja kvalificiranega deleža, kot ga določa zakon, ki ureja prevzeme

Podatke o doseganju kvalificiranega deleža, kakršnega določa Zakon o prevzemih, sproti objavljamo v sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze in posredujemo Agenciji za trg vrednostnih papirjev.

4. Pojasnila o vsakem imetniku vrednostnih papirjev, ki zagotavljajo posebne kontrolne pravice

Družba ni izdala vrednostnih papirjev, ki bi zagotavljali posebne kontrolne pravice, zato posamični delničarji družbe Melamin d.d. Kočevje nimajo posebnih kontrolnih pravic na podlagi lastništva delnic družbe.

5. Delniška shema za delavce

Družba nima delniške sheme za delavce.

6. Pojasnila o vseh omejitvah glasovalnih pravic

Delničarji družbe Melamin d.d. Kočevje nimajo omejitev za izvajanje glasovalnih pravic.

7. Dogovori med delničarji, ki lahko povzročijo omejitev prenosa delnic ali glasovalnih pravic

Družbi niso znani tovrstni dogovori med delničarji.

8. Pravila družbe o imenovanju ter zamenjavi članov organov vodenja ali nadzora in spremembah statuta

Statut družbe delno ureja imenovanje ter zamenjave članov vodenja ali nadzora, v preostalem delu pa uporabljamo veljavno zakonodajo.

Skupščina družbe s tričetrtinsko večino pri sklepanju zastopanega osnovnega kapitala odloča o spremembah statuta.

9. Pooblastila članov posloводства, zlasti pooblastila za izdajo in nakup lastnih delnic

(1) Skupščina družbe je dne 19.06.2024 v skladu z osmo alinejo prvega odstavka 247. člena ZGD-1 pooblastila upravo družbe, da lahko v imenu in za račun družbe pridobiva lastne delnice. Število lastnih delnic, ki jih je družba lahko pridobi na podlagi pooblastila, ne sme preseči 41.376 delnic, pri čemer pa se ne upoštevajo tiste lastne delnice, pridobljene na podlagi tega pooblastila, ki jih je družba pred posamezno nadaljnjo pridobitvijo že odsvojila ali umaknila.

(2) Nakupna cena delnic, ki se lahko pridobijo na podlagi tega pooblastila, ne sme biti nižja od 4,17 EUR in ne sme biti višja od knjigovodske vrednosti delnice kot izhaja iz zadnjega letnega ali polletnega poročila družbe, objavljenega pred sklenitvijo posla ali oddajo nakupnega naročila.

(3) Pooblastilo skupščine za nakup lastnih delnic velja 36 mesecev od sprejema tega sklepa.

(4) Uprava družbe je lastne delnice, pridobljene na podlagi pooblastila, pooblašča od-svojiti na podlagi posla, sklenjenega na organiziranem trgu, s prodajo ali menjavo na podlagi posla, sklenjenega izven organiziranega trga ali na drugi pravni podlagi kot je na primer prenos delnic kot predmeta stvarnega vložka ali kot odpravnine delničarjem in drugo.

(5) Pri odsvajanju lastnih delnic, pridobljenih na podlagi tega pooblastila, je prednostna pravi-ca dotedanjih delničarjev v celoti izključena.

(6) Skupščina družbe pooblašča upravo, da lahko lastne delnice, pridobljene na podlagi pooblastila, bodisi odsvoji bodisi umakne. Uprava družbe je pooblašča za umik lastnih delnic brez nadaljnega sklepanja skupščine o zmanjšanju osnovnega kapitala. Za ta primer skupščina pooblašča nadzorni svet, da spremeni statut družbe, kolikor je to potrebno zaradi uskladitve nje-govega besedila s sklepom uprave o umiku lastnih delnic oziroma zmanjšanim osnovnim kapita-lom in številom delnic.

10. Pomembni dogovori, ki začnejo učinkovati, se spremenijo ali prenehajo na podlagi spremembe kontrole v družbi, ki je posledica javne prevzemne ponudbe

Družbi takšni dogovori niso znani.

11. Dogovori med družbo in člani njenega organa vodenja ali nadzora ali delavci, ki predvidevajo nadomestilo, če ti zaradi ponudbe, ki jo določa zakon, ki ureja prevzeme, odstopijo, so odpuščeni brez utemeljenega razloga ali njihovo delovno razmerje preneha

V primeru odpovedi pogodbe o zaposlitvi s strani uprave ali v primeru odpovedi pogodbe o zaposlitvi brez utemeljenega razloga in ob pogoju, da upravi preneha tudi delovno razmerje v družbi, je uprava opravičena do odpravnine.

2.13.4. Delovanje skupščine in njene ključne pristojnosti

V skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Na njej se neposredno udejanja volja delničarjev družbe ter sprejemajo temeljne in statutarne odločitve. Melamin d.d. Kočevje ima eno vrsto delnic, in sicer navadne imenske kosovne delnice.

Skupščine se lahko udeležijo delničarji, njihovi pooblaščenca in zastopniki. Pravico do udeležbe na skupščini in glasovalno pravico lahko uresničujejo pod pogojem, da so kot imetniki delnic vpisani v centralnem registru nematerializiranih vrednostnih papirjev in da pisno prijavijo udeležbo pred skupščino tako, da družba njihovo prijavo prejme najpozneje konec četrtega dne pred skupščino. Vsaka delnica daje delničarju en glas. Skupščina odloča o spremembi statuta, uporabi bilančnega dobička, podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu, imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta, imenovanju revizorja, ukrepih za povečanje ali zmanjšanje osnovnega kapitala, statusnih spremembah in prenehanju družbe.

Uprava skliče redno skupščino delničarjev praviloma enkrat letno, in sicer vsaj en mesec pred dnevom zasedanja skupščine. Celotno gradivo je od sklica do skupščine na vpogled na sedežu družbe in na spletnih straneh družbe Melamin d.d. Kočevje (www.melamin.si). Uprava družbe daje delničarjem na skupščini vse potrebne informacije za presojo dnevnega reda, pri čemer upošteva zakonske in morebitne druge omejitve glede razkrivanja informacij.

Na 32. skupščini delničarjev, ki je bila 19. junija 2024, so se delničarji:

- seznanili z letnim poročilom uprave, vključno s prejemki uprave in nadzornega sveta, revizorjevim poročilom ter poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila za leto 2023,
- podelili razrešnico upravi in nadzornemu svetu za leto 2023,
- sprejeli sklep o uporabi bilančnega dobička za leto 2023,
- sprejeli poročilo o prejemkih za leto 2023,
- odločili o sprejemu sprememb in dopolnitev statuta družbe,
- odločili o pooblastilu upravi družbe za pridobivanje lastnih delnic.

V letu 2025 bo sklic skupščine delničarjev s predlagano vsebino sklepov, krajem zasedanja in pogoji za udeležbo objavljen v sklopu sistema elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet in na spletnih straneh družbe Melamin d.d. Kočevje (www.melamin.si).

2.13.5. Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora ter njihovih komisij

Nadzorni svet nadzoruje poslovanje in vodenje poslov družbe, in prav tako hkrati obravnava tudi rezultate obvladovane družbe, ter izbere in imenuje člane uprave. Sestaja se najmanj štirikrat letno.

Sestava nadzornega sveta je določena s statutom. Nadzorni svet sestavljajo trije člani, dva izmed njih izvoli skupščina delničarjev, enega člana, ki je predstavnik delavcev družbe, pa izvoli svet

delavcev družbe. Predsednik nadzornega sveta je vedno izvoljen izmed članov, ki jih izvoli skupščina delničarjev. Člani so izvoljeni za obdobje 4 let in so lahko ponovno izvoljeni.

Delo nadzornega sveta poteka v skladu z zakonodajo, priporočili strokovnih združenj, zlasti Združenja nadzornikov Slovenije, ostalimi priporočili dobre prakse, ter s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb.

Plačila, povračila in druge ugodnosti članov nadzornega sveta niso neposredno odvisne od uspešnosti poslovanja družbe in so prikazane v računovodskem poročilu v pojasnilih z naslovom Splošna in druga razkritja. Člani nadzornega sveta poleg sejinj prejemajo fiksno plačilo za opravljanje funkcije, katerega višina je bila določena s sklepi 18. redne skupščine delničarjev in novim sklepom 26. skupščine dne 27. junija 2018, ki se uporablja od 1.7.2018 dalje.

V računovodskem poročilu v poglavju Kapital, Osnovni kapital je predstavljeno, koliko delnic družbe imajo v lasti člani nadzornega sveta.

Sestava in delovanje nadzornega sveta ter njegove revizijske komisije v poslovnem letu 2024 sta predstavljena v ločenem poročilu nadzornega sveta, ki se objavi na spletni strani družbe Melamin ter na spletni strani Ljubljanske borze (SEOnet) hkrati s tem letnim poročilom, in sicer najkasneje do 30.4.2025.

Sestava nadzornega sveta

Predstavniki kapitala:

Predsednik nadzornega sveta

Samo Vidmar, univ. dipl. prav.

Namestnica predsednika nadzornega sveta

Ksenija Poljanec, doktor kemijskih znanosti (do 18.12.2024)

Marija Horvat, univ. dipl. ekon. (od 19.12.2024)

Član, predstavnik zaposlenih v nadzornem svetu:

Peter Maležič, univ. dipl. inž. kem. inž.

Revizijska komisija nadzornega sveta

Predsednik revizijske komisije nadzornega sveta:

Ksenija Poljanec, doktor kemije (do 18.12.2024)

Marija Horvat, univ. dipl. ekon. (od 19.12.2024)

Člana revizijske komisije nadzornega sveta:

Samo Vidmar, univ. dipl. prav.

Jadranka Golob, gimnazijski maturant

2.13.6. Opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanstvo v organih vodenja in nadzora družbe

Družba je dne 12.04.2021 sprejela in 13.04.2021 objavila Politiko zagotavljanja raznolikosti uprave in nadzornega sveta družbe Melamin d.d. Kočevje.

Politika raznolikosti v družbi Melamin d.d. Kočevje se izvaja in je razvidna iz sestave njenega organa nadzora ob tem, da je potrebno posebej poudariti, da je uprava družbe enočlanska in zato v tem delu raznolikosti ni moč izvesti na način uravnoteženosti. Ne glede na to sta v nadzornem svetu družbe dve predstavnici ženskega in en predstavnik moškega spola v starosti od 50 do 65 let. Raznolikost članov nadzornega sveta je zagotovljena tudi z različnimi izobrazbami in delovnimi izkušnjami s področja prava, kemijskih znanosti in kemijske tehnologije. Družba navedeno sestavo z vidika spola in drugih omenjenih vidikov ocenjuje kot primerno glede na njeno

velikost in cilje. Družba s tem sledi cilju uravnotežene zastopanosti glede na spol, starostno sestavo in izobrazbo. Z zagotavljanjem raznolikosti glede vidikov, kot so spol, starost in strokovni profil, ter določeno stopnjo kontinuitete članov organa se omogoča raznolikost mnenj, dobro razumevanje trenutnega dogajanja kot tudi dolgoročnih tveganj in priložnosti, povezanih s poslovanjem družbe. Pri izboru članov nadzornega sveta in uprave družba zasleduje cilj konstruktivnega sodelovanja pri delu organov v povezavi z vsemi zunanjimi deležniki. Pomembno merilo pri izboru članov uprave in nadzornega sveta so njihove osebnostne lastnosti oziroma karakteristike, ki jim omogočajo transparentno in zakonito delovanje, katerega cilj je pošten in pravilen prikaz poslovanja podjetja. Rezultati politike raznolikosti so vidni v raznolikosti po spolu v nadzornem svetu, prisotnosti medgeneracijske raznolikosti ter raznolikosti glede izobrazbe, kar vse prispeva k ustrezni raznolikosti kvalifikacij, znanja in izkušenj ter s tem k širšemu znanju in pogledu na vodenje in nadzor poslovanja družbe.

Razmerja glede spola pri enočlanski upravi ni mogoče izkazati, je pa navedeno mogoče izkazati v organu nadzora, in sicer znaša 2:1 v korist moškega spola.

PRILOGA C: SESTAVA IN PREJEMKI UPRAVE TER NADZORNEGA SVETA

Priloga C1: sestava uprave v poslovnem letu 2024

Ime in priimek (spol, državljanstvo, letnica rojstva)	Funkcija	Področje dela	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije/mandata	Izobrazba	Strokovni profil	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb
Srečko Štefanič (moški, slovensko,1962)	direktor družbe	vodenje družbe	1. julij 1999	1. julij 2029	univerzitetni diplomiran kemik	kompetence iz vseh segmentov poslovanja	/

Priloga C2: sestava nadzornega sveta in komisij v letu 2024

Ime in priimek (spol, državljanstvo, letnica rojstva)	Funkcija	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije/ mandata	Predstavnik kapitala / zaposlenih	Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej NS		Izobrazba	Strokovni profil
					5	6		
Samo Vidmar (moški, slovensko,1971)	predsednik nadzornega sveta	18.12.2016	19.12.2028	predstavnik kapitala	na vseh 6 sejah		univ. diplomirani pravnik	odvetništvo
Ksenija Poljanec (ženski, slovensko,1962)	namestnica predsednika nadzornega sveta	13.12.1996	18.12.2024	predstavnica kapitala	na 5 sejah		doktor kemijskih znanosti	projektni vodja
Marija Horvat (ženski, slovensko, 1952)	namestnica predsednika nadzornega sveta	19.12.2024	19.12.2028	predstavnica kapitala	-		univ. diplomirana ekonomistka	računovodstvo in finance
Peter Maležič (moški, slovensko,1989)	član nadzornega sveta	01.01.2024	01.01.2028	predstavnik zaposlenih	na vseh 6 sejah		univ. dipl. inž. kem. inž.	tehnolog

Ime in priimek (spol, državljanstvo, letnica rojstva)	Neodvisnost po 23.členu Kodeksa (DA/NE)	Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu (DA/NE)	Članstvo v organih nadzora drugih družb	Članstvo v komisijah	Predsednik/član	Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij
Samo Vidmar (moški, slovensko,1971)	DA	NE	NE	revizijska komisija	član komisije do 19.12.2024	na vseh 4 sejah
Ksenija Poljanec (ženski, slovensko,1962)	DA	NE	NE	revizijska komisija	predsednica komisije do 18.12.2024	na vseh 4 sejah
Marija Horvat (ženski, slovensko, 1953)	DA	NE	NE	revizijska komisija	predsednica komisije / od 19.12.2024	/
Peter Maležič (moški, slovensko,1989)	DA	NE	NE	/	/	/

Zunanji član v komisiji (revizijska, kadrovska, komisija za prejemke...):

Ime in priimek (spol, državljanstvo, letnica rojstva)	Komisija	Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij		Izobrazba	Strokovni profil	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb
		na vseh 4 sejah				
Jadranka Golob (ženski,slovensko,1959)	revizijska komisija	na vseh 4 sejah		gimnazijski maturant	ekonomija, računovodstvo	NE

Prejemki člana uprave družbe Melamin d.d. Kočevje, skladno s prilogo C3 Kodeksa

Leto 2024

v EUR	Fiksni prejemki- bruto **	Variabilni prejemki-bruto***				odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade- "claw- back"	Skupaj bruto	Skupaj neto
		na podlagi kvantitativnih meril	na podlagi kvalitativnih meril	Skupaj							
	1			2	3	4	5	6	1+2+3+4+5+6		
Srečko Štefanič direktor družbe	267.431	0	0	0	2.916		3.452		273.799	120.454	

* Povračila potnih stroškov, stroškov namestitve in dnevnice niso izkazani, ker po svoji naravi ne predstavljajo dohodka uprave.

** Fiksni prejemki-bruto zajemajo: plača in regres (regres 1.800 EUR)

*** Variabilni prejemki-bruto zajemajo: letna nagrada, poslovna uspešnost

Prejemki članov nadzornega sveta in revizijske komisije družbe Melamin d.d. Kočevje, skladno s prilogo C4 Kodeksa

Leto 2024

v EUR	Funkcija	Plačilo za opravljanje funkcije	Sejnine	Skupaj bruto znesek	Skupaj neto znesek	Znesek povračil potnih stroškov
		1	2	1+2		
Samo Vidmar	predsednik nadzornega sveta, član revizijske komisije	11.526	5.493	17.019	11.689	0
Ksenija Poljanec	namestnica predsednika nadzornega sveta, predsednica revizijske komisije (do 18.12.2024)	7.422	4.671	12.093	8.083	62
Marija Horvat	namestnica predsednika nadzornega sveta (od 19.12.2024)	262	0	262	192	0
Peter Maležič	članica nadzornega sveta	7.684	2.507	10.191	6.690	0
Jadranka Golob	revizijska komisija, zunanji član	0	1.729	1.729	1.266	0

Kočevje, dne 14.4.2025

Direktor družbe
Srečko Štefanič

2.14. KORPORACIJSKO UPRAVLJANJE

Upravljanje v družbi Melamin d.d. Kočevje deluje po dvotirnem sistemu, po katerem družbo vodi uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Temelji na zakonodaji Republike Slovenije, slovenski in mednarodni dobri praksi ter statutu družbe.

Organi družbe so:

- skupščina delničarjev
- nadzorni svet
- uprava.

2.14.1. Skupščina delničarjev

Podatki o delovanju skupščine so opisani v točki 2.13.4 poglavja 2.13. Izjava o upravljanju družbe letnega poročila za leto 2024.

2.14.2. Nadzorni svet

Podatki o sestavi in delovanju organa nadzora ter njihove komisije so opisani v točki 2.13.5. poglavja 2.13. Izjava o upravljanju družbe letnega poročila za leto 2024.

2.14.3. Uprava družbe – direktor družbe

Uprava ima naslednje naloge:

- vodi družbo in samostojno sprejema poslovne odločitve ter jo zastopa in predstavlja,
- sprejema strategijo razvoja,
- zagotavlja ustrezno obvladovanje tveganj,
- ravna s skrbnostjo vestnega in poštenega gospodarstvenika ter varuje poslovno skrivnost družbe.

Uprava je sestavljena iz enega člana – direktor družbe, katerega mandat traja 5 let z možnostjo ponovnega imenovanja.

Plačila, povračila in druge ugodnosti člana uprave so določene v pogodbi o zaposlitvi, sklenjeni med nadzornim svetom in članom uprave. Nadzorni svet družbe določi nagrado članu uprave. Plačila članu uprave so izplačana v denarju in so predstavljena v računovodskem poročilu v pojasnilih z naslovom Splošna in druga razkritja. V računovodskem poročilu v poglavju Kapital, Osnovni kapital je predstavljeno, koliko delnic družbe ima v lasti član uprave.

Direktor družbe in z njim povezane osebe obveščajo pristojne institucije o vsaki pridobitvi ali odsvojitvi delnic družbe ali z njo povezane družbe.

Direktor družbe

Srečko Štefanič, univerzitetni diplomirani kemik

Uprava ima v strokovno pomoč pri odločanju strokovni kolegij, sestavljen iz naslednjih zaposlenih:

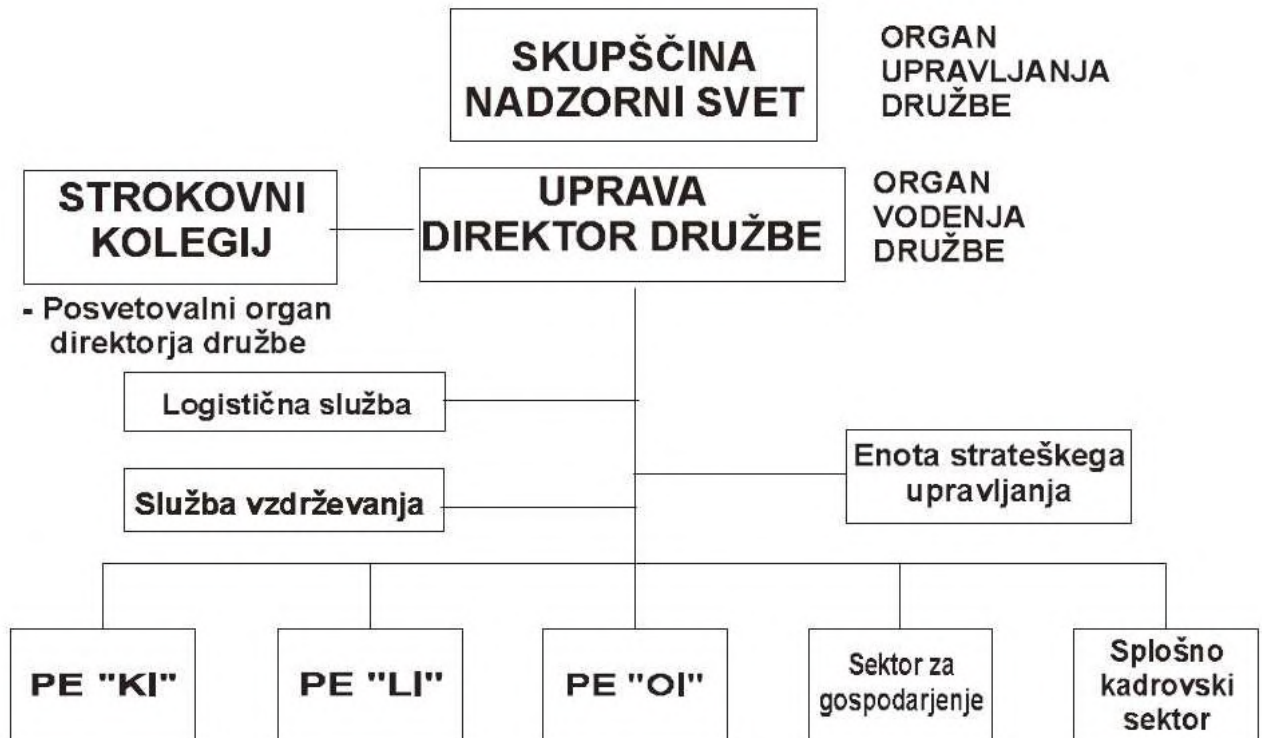
Damjan Murn	univ. dipl. ekon.	direktor PE Kemična industrija
Aleš Marentič	inž. strojništva; dipl. org. menedžer	direktor PE Lesna industrija
Miro Aupič	univ. dipl. ekon.	direktor PE Obutvena industrija
mag. Borut Hočevar	univ. dipl. ekon.	direktor sekt. za gospodarjenje
Boštjan Grom	univ. dipl. prav.	direktor SKS
Bojan Briški	dipl. inž. strojništva	vodja vzdrževanja (do 31.5.2024)
dr. Igor Mihelič	univ. dipl. inž. kem. inž.	tehnični direktor

2.14.4. Podatki o družbi in organizacijska struktura

Polni naslov družbe in pravna oblika

- Polni naziv in naslov: Melamin kemična tovarna d.d., Kočevje, Tomšičeva 9, 1330 Kočevje, Slovenija
- telefon: 01/895 93 00
- faks: 01/895 94 80
- internetni naslov: www.melamin.si
- e-mail: melamin@melamin.si
- Melamin je bil ustanovljen 14. septembra 1954
- delniška družba – registracija 18. junija 1996
- matična številka podjetja: 5034043
- šifra dejavnosti: 20.160
- davčna številka: 25398687
- velikost: velika gospodarska družba
- število zaposlenih na dan 31.12.2024: 200.

Organizacijska struktura Melamin d.d. Kočevje



ORGANIGRAM 1 MAKROORGANIZACIJA DRUŽBE

Dejavnost družbe je:

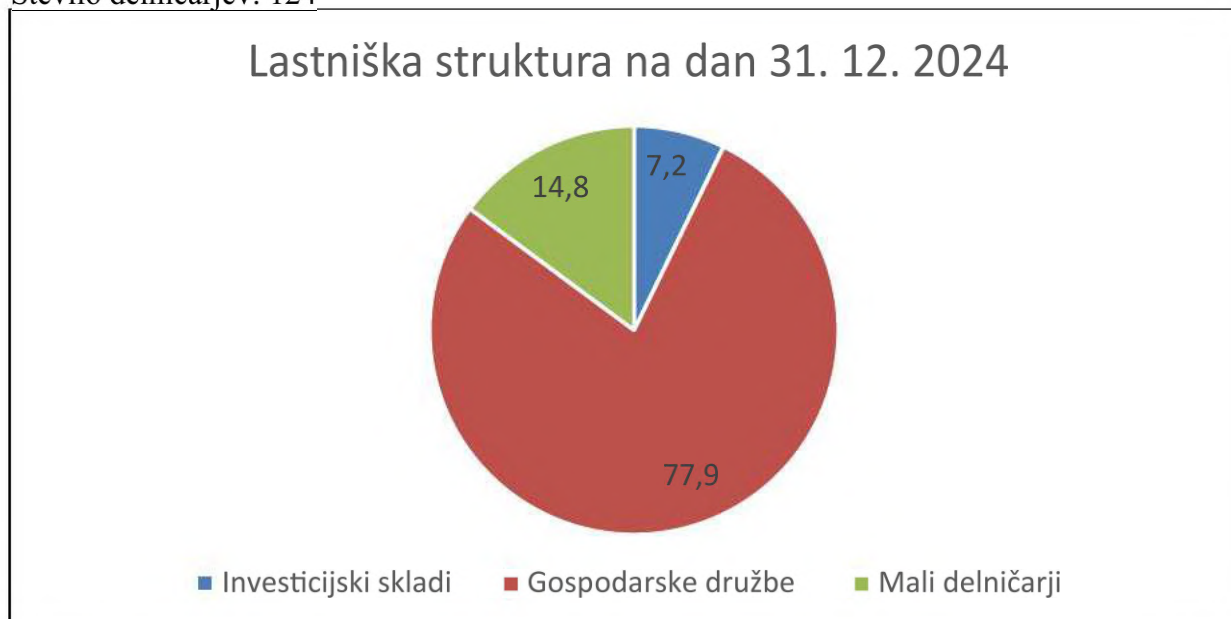
- proizvodnja plastičnih mas v primarni obliki
- proizvodnja kritnih barv, lakov in podobnih premazov, tiskarskih barv in kitov
- proizvodnja drugih kemičnih izdelkov
- proizvodnja sredstev za lepljenje
- proizvodnja plošč, folij, cevi in profilov iz plastičnih mas
- trgovina na debelo z izdelki široke porabe
- trgovina na debelo z oblačili in obutvijo
- trgovina na debelo s kemičnimi proizvodi
- trgovina na drobno z obutvijo in usnjenimi izdelki
- trgovina na drobno z barvami, laki in drugimi kemičnimi sredstvi
- oskrba s paro in toplo vodo
- raziskovanje in eksperimentalni razvoj na področju naravoslovja in tehnologije
- tehnično preizkušanje in analiziranje
- proizvodnja lesene embalaže
- proizvodnja električne energije v termoelektrarnah, jedrskih elektrarnah
- druga proizvodnja električne energije
- prenos električne energije
- trgovanje z električno energijo.

Lastniška struktura

Pregled lastništva v delniški knjigi na dan 31.12.2024:

Število delnic: 413.764

Število delničarjev: 124



Število delničarjev konec leta 2024 je bilo 124, enako kot konec predhodnega leta. Na borzi sicer ni bilo zabeleženega trgovanja v letu 2024.

Knjigovodska vrednost delnice je konec leta 2024 znašala 77,39 EUR in je bila za 2% nižja kot leto prej.

V letu 2024 lastnikom naših delnic nismo izplačali dividend.

Konec leta 2024 je družba posedovala 23.458 lastnih delnic oziroma 5,67% vseh delnic.

Več podatkov o delnici družbe Melamin je podanih v točki o kapitalu v okviru poglavja o Obveznostih do virov sredstev.

2.14.5. Upravljanje s tveganji v družbi Melamin d.d. Kočevje

Tveganja delovanja podjetja in njihovo upravljanje

Upravljanje tveganj je proces, v katerem identificiramo in ocenimo tveganje ter razvijemo in uvedemo strategije in postopke za obvladovanje tveganj. Zavedamo se, da lahko tveganja, ki jim je družba izpostavljena, močno vplivajo na kvaliteto poslovanja družbe in doseganje ciljev kot tudi na vrednost družbe.

Družba prepoznava in analizira tveganja, ki izvirajo iz same organizacije ter zahtev in pričakovanj zainteresiranih strani. Z upoštevanjem tveganj, povezanih z zagotavljanjem kakovosti in ustreznega ravnanja z okoljem ter možnih izrednih razmer, družba zagotavlja, da bo lahko dosegla predvidene rezultate in s tem zelene učinke, oziroma da bo preprečila neželene posledice ali pa jih bo zmanjšala. Z upoštevanjem priložnosti, ki jih lahko prinašajo tveganja, bo družba dosegla izboljšanje delovanja sistema.

Družba Melamin tveganja preverja in ocenjuje upoštevajoč situacijo po nesreči, ki se je zgodila v letu 2022. Nekatera tveganja so glede na začetek leta 2022 še vedno povečana, kar zlasti velja za področja, na katera je nesreča najbolj vplivala.

Vodstvo družbe redno preverja in potrjuje politiko obvladovanja posameznih vrst tveganj, ki so opisana v nadaljevanju.

Geopolitična tveganja

Zaradi vojaškega konflikta med Rusijo in Ukrajino, ki se je začel v februarju 2022, obstaja povečano tveganje pri poslovanju s tema državama, kot tudi z Belorusijo. Ustavljena ali otežena sta tako nabava surovin kot prodaja izdelkov na to območje, soočamo pa se tudi s ponovno naraščajočimi cenami nekaterih vhodnih surovin. Obstaja velika negotovost glede možnosti poslovnega sodelovanja z navedenimi državami v prihodnje. Glede na minimalen delež prihodkov od prodaje (ca. 2%), ki ga družba Melamin d.d. Kočevje ustvari na teh trgih, sicer ocenjujemo, da neposreden vpliv vojaškega konflikta na prodajo družbe ne predstavlja večjega tveganja. Tako na nabavni kot na prodajni strani aktivnosti preusmerjamo na druge trge, kjer ocenjujemo, da je to potrebno.

Napad Izraela na Gazo za družbo nima večjega neposrednega vpliva, z izjemo oteženega ladijskega prometa po Rdečem morju, ki je povzročil nekaj logističnih težav in ponoven dvig cen nekaterih surovin iz Daljnega in Bližnjega vzhoda, kar pa je družba uspešno rešila s pravočasnimi naročili in zadostnimi varnostnimi zalogami surovin.

Finančno upravljanje

Družba Melamin d.d. Kočevje je v letu 2024 izvajala sprejeto finančno politiko do bank in finančnih institucij s ciljem optimiziranja upravljanja denarnih sredstev. Eden ključnih ciljev finančnega upravljanja je bilo ustvarjanje pozitivnega denarnega toka iz poslovanja in ohranjanje finančne stabilnosti prek deleža kapitala v virih sredstev.

Upravljanje finančnih tveganj

Pri procesu upravljanja finančnih tveganj smo se ob osredotočenosti na tveganja plačilne sposobnosti še naprej osredotočali na posojilna, valutna in obrestna tveganja. Primarni finančni inštrumenti, uporabljeni v računovodskih izkazih družbe Melamin d.d. Kočevje, zajemajo še denar in denarne ustreznike, poslovne in druge terjatve, obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti iz poslovanja, finančne naložbe ter najeta posojila.

Obrestno tveganje

Obrestno tveganje je tveganje negativnega vpliva spremembe tržnih obrestnih mer na poslovanje družbe Melamin d.d. Kočevje. Obrestna struktura aktivnih in pasivnih bilančnih postavk ni usklajena, saj ima družba Melamin d.d. Kočevje več prejetih posojil kot obrestovanih naložb. Izpostavljenost obrestnemu tveganju za Melamin d.d. Kočevje pomeni neugodno gibanje (dvig) spremenljive obrestne mere v primeru prejetih posojil. Večina dolgoročnih posojil se obrestuje z variabilno obrestno mero, ki je vezana na eno-, tri-, ali šestmesečni EURIBOR. Vodstvo družbe Melamin d.d. Kočevje ocenjuje, da je obrestno tveganje srednje. Tveganje obstaja predvsem zaradi inflacije v Sloveniji in na evro območju, vendar pa se pričakuje, da se bo zaradi postopnega zniževanja tako inflacije kot obrestnih mer to tveganje v bližnji prihodnosti zmanjševalo.

Likvidnostno tveganje

Temeljna funkcija finančnega upravljanja je gotovo zagotavljanje plačilne sposobnosti, ki omogoča nemoten potek vsega preostalega poslovanja družbe Melamin d.d. Kočevje. Ocenjujemo, da je naše likvidnostno tveganje srednje. Družba se trudi učinkovito upravljati denarna sredstva

in po potrebi zagotoviti ustrezne posojilne linije za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov ter dostop do potrebnih finančnih virov. Več informacij o tem je podanih tudi v računovodskem delu letnega poročila družbe Melamin.

Ustvarjanje pozitivnega denarnega toka iz poslovanja je ključni cilj družbe Melamin d.d. Kočevje v letu 2025.

Tveganje glede dolgoročne plačilne sposobnosti družbe Melamin d.d. Kočevje je nizko do srednje. Delovna nesreča v maju 2022 je prekinila redno proizvodnjo, rekonstrukcija poškodovanega dela proizvodnje, ki je bila v letih 2023 in 2024 v polnem teku, ima pričakovan zaključek v začetku leta 2025. Z zaključkom rekonstrukcije se bodo tudi prihodki vrnila na normalno raven. Pri izvedbi in financiranju rekonstrukcije je bilo družbi v pomoč kvalitetno zavarovanje, ki ga je imela in ga ima še vedno sklenjenega z zavarovalnico. Poleg tega družba nadaljuje sodelovanje s praktično vsemi kupci, saj ti izražajo jasen interes za nadaljnje sodelovanje. Vse navedeno je pomembno za obvladovanje dolgoročne plačilne sposobnosti družbe.

Kreditno tveganje

Družba Melamin d.d. Kočevje ima veliko število kupcev, predvsem pravnih oseb. Postopki upravljanja terjatev so določeni, zato ocenjujemo, da je kreditno tveganje obvladljivo.

Družba Melamin d.d. Kočevje redno spremlja stanje terjatev do kupcev z namenom, da se izpostavljenost tveganju zaradi nepopolnanih terjatev ne bi dvignila nad sprejemljiv nivo.

S slabšo plačilno disciplino naših kupcev se srečujemo predvsem na območju Slovenije, Balkana in Bližnjega vzhoda, tveganja, povezana z neizpolnitvijo medsebojnih obveznosti poslovnih partnerjev, pa smo obvladovali z naslednjimi ukrepi:

- zavarovanje terjatev iz poslovanja pri Zavarovalnici Triglav d.d.,
- dodatno zavarovanje bolj tveganih terjatev do kupcev s finančnimi instrumenti (bančnimi garancijami, dokumentarnimi akreditivi) in pravnimi instrumenti (npr. pridržki lastninske pravice),
- redno smo preverjali bonitete vseh novih in obstoječih partnerjev,
- sistematično smo izterjevali terjatve,
- posebno pozornost smo stanju odprtih in zapadlih terjatev posvečali tudi zaradi morebitnega vpliva vojne v Ukrajini ter situacije na Bližnjem vzhodu na plačilno sposobnost naših kupcev.

Glede na navedene ukrepe in glede na to, da je imela družba Melamin d.d. Kočevje večino svojih terjatev do kupcev zavarovanih, vodstvo ocenjuje, da je izpostavljenost posojilnim tveganjem nizka in obvladljiva.

Valutno tveganje

Večino prodaje in nabave družba Melamin d.d. Kočevje opravi na evrskem območju oziroma se pogodbe sklepajo v evrih. Poslovanja izven evro območja je malo.

Izpostavljenost družbe Melamin d.d. Kočevje valutnim tveganjem zato ocenjujemo kot majhno.

Poslovna tveganja

Zunanja tveganja

Izpostavljenost zunanjim tveganjem delno zmanjšujejo partnerski odnosi s kupci, visoka kvaliteta izdelkov in redne dobave. K zmerni izpostavljenosti tovrstnim tveganjem pripomore tudi razmeroma uravnotežena prodaja po posameznih prodajnih področjih in obdobjih v letu. Zaradi

nesreče v letu 2022, ki je povzročila začasno nezmožnost proizvodnje in posredno tudi dobav naših izdelkov kupcem, so se zunanja tveganja povečala. Družba je zato takoj pristopila k sanaciji posledic nesreče in rekonstrukciji tovarne, hkrati pa tudi z neposrednimi odnosi s kupci zanje poskušala iskati rešitve, s čimer je ta tveganja uspešno zmanjševala takoj po nesreči kot tudi še naprej v letu 2024.

Premoženjska tveganja

Družba Melamin d.d. Kočevje, svoja najpomembnejša premoženjska tveganja (požarno, potresno, strojelomno, transportno), tveganje proizvajalčeve odgovornosti, tveganje civilne odgovornosti ter tveganja nezgod zaposlenih na službenih poteh in delovnem mestu, sistematično prenaša na zavarovalnice. Zaradi nesreče v letu 2022, ki je povzročila velike poškodbe na opremi in posledično nezmožnost proizvodnje, ter posledic, ki smo jih čutili tudi še v letu 2024, so se premoženjska tveganja nekoliko povečala, vendar pa ta tveganja zmanjšujemo z ustreznimi zavarovanji. Premoženjska tveganja zmanjšujemo tudi z novimi varnostnimi in organizacijskimi ukrepi ter uporabo najboljših razpoložljivih tehnologij.

Prodajna tveganja

Prodajna tveganja so tveganja strategije trženja, ki jo izvaja podjetje, kot so cenovna politika, distribucijska mreža, promocijske aktivnosti in drugo. K temu sodi tudi tveganje večje pogajalske moči velikih industrijskih kupcev. V družbi Melamin d.d. Kočevje, prodajna tveganja omejujemo z ustreznimi trženjskimi postopki, razpršenostjo kupcev in trgov, različnostjo izdelkov, razvojem novih in kvalitetnih izdelkov, ki omogočajo vstop na nove trge in panoge, ter s sistematičnim spremljanjem in primerjalnimi analizami relevantnih panog (konkurentov in kupcev) in z upoštevanjem standardov na področju obvladovanja kakovosti, varnosti, okolja in zdravja. Ocenjujemo, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem zmerna. Prodajna tveganja so se po nesreči v letu 2022 zaradi izpada proizvodnje seveda povečala, smo pa takoj z aktivnim pristopom in neposrednimi odnosi s kupci skušali najti optimalne prodajne rešitve. S postopnim povečevanjem obsega lastne proizvodnje ter tudi z nadaljevanjem sodelovanja z drugimi podjetji, ki so nam pomagala pri proizvodnji manjšega dela naših izdelkov na njihovih lokacijah, smo v letu 2024 ta tveganja postopno zmanjševali. Ob upoštevanju sprejetih ukrepov ocenjujemo, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem glede na leta pred nesrečo sicer še vedno nekoliko povečana, vendar ni kritična in je obvladljiva.

Nabavna tveganja

Nabavna tveganja lahko razdelimo na:

- tveganja zaradi povišanja cen surovin,
- tveganja zaradi zamud oziroma neizdobav,
- tveganja zaradi nekakovosti surovin.

V zadnjih letih doživljamo nihanja cen surovin, predvsem zaradi občutnih sprememb cen nafte in zemeljskega plina kot glavne osnove za večino naših surovin. Pri naših izdelkih pogosto uporabljamo surovine, ki jih proizvaja omejeno število proizvajalcev. V ekstremnih primerih je število ustreznih dobaviteljev lahko omejeno celo le na enega ali dva. To zmanjšuje naše nabavne možnosti in povzroča tudi tveganja za zagotovitev nemotene oskrbe s surovinami. Omenjena tveganja zmanjšujemo s trdnimi (pogodbenimi in partnerskimi) dogovori z dobavitelji, nakupi v ugodnih časovnih obdobjih, stalnim ocenjevanjem in izborom dobaviteljev, nenehnim iskanjem novih nabavnih virov ter optimizacijami receptur. Z naštetimi ukrepi ter visokimi standardi, ki jih postavljamo za naše dobavitelje in vhodne surovine, vsekakor zmanjšujemo naša tveganja, ki pa se jim v celoti ni mogoče izogniti. Najpomembnejši trendi, zaradi katerih prihaja do nabavnih tveganj, so izrazito globalni in na njih težko vplivamo, vendar pa jih skušamo obvladovati s skrbnim in pravočasnim načrtovanjem nabave. Izpostavljenost nabavnim tveganjem zato ocenjujemo kot nizko do zmerno.

Naložbena tveganja

Naložbena tveganja ocenjujemo kot zmerna ne glede na zaostreno okoljevarstveno zakonodajo na področju Evropske Unije. S stalnim spremljanjem trendov znotraj EU in prilagajanjem novim zahtevam na osnovi lastnih razvojnih rešitev sledimo spremembam na trgu EU kot tudi spremembam na trgih izven EU. Poudarek pri razvojnih naložbah je razvoj novih izdelkov z višjo dodano vrednostjo. Pred vsako odločitvijo za izvedbo naložbenega projekta izvedemo temeljite presoje upravičenosti tako s stališča ekonomike naložbe kot drugih strateških oziroma sinergijskih učinkov naložbe. Tudi na tem področju je nesreča tveganja povečala in smo morali sredstva, ki so bila namenjena naložbam, usmeriti v odpravo posledic nesreče. To je veljalo tudi v letu 2024, ko smo izvajali skoraj izključno tiste investicije, ki so potrebne za dokončanje rekonstrukcije podjetja po nesreči.

Produktna tveganja

Osredotočeni smo tudi na obvladovanje tveganj, ki lahko privedejo do reklamacij naših izdelkov na trgu ter v skrajnem primeru do odpovedi naročil oziroma produktne odgovornosti proizvajalca. Produktna tveganja omejujemo z ustreznimi sistemi razvoja in zagotavljanja kakovosti v okviru proizvodnih, prodajnih in poprodajnih postopkov. Tovrstna tveganja dodatno zmanjšujemo z zavarovanjem produktne odgovornosti.

Vzpostavljen imamo sistem vodenja, ki vključuje zahteve standardov ISO 9001:2015 in ISO 14001:2015. Omenjeni sistem omogoča nadzor postopkov, ciljno vodenje in spremljanje doseganja ciljev ter sistematično skrb za nenehne izboljšave, ustrezno tehnološko opremljenost in nenehno posodabljanje opreme. V letu 2022 je potekala certifikacijska presoja po obeh standardih, ki ni pokazala večjih odstopanj, kot tudi ne redna presoja v maju 2024. V okviru sistema vodenja smo v maju 2024 na novo preverili tveganja povezana s procesi in jih na novo ocenili.

Produktna tveganja obvladujemo tudi z aktivnim spremljanjem zakonodaje in standardov povezanih z našimi produkti. Z namenom zmanjševanja produktnih tveganj zagotavljamo, kjer to kupci želijo, izpolnjevanje posebnih standardov, pri posameznih produktih pa skladnost dokazujemo tudi s posebnimi certifikati.

Pri izdelkih PE Lesna industrija smo tako v 2024 imeli redno presojo in obdržali FSC certifikat (FSC-STD-40-004 V3.1 EN), kar pomeni, da kupcem lahko dobavljamo melafilme v skladu z vsemi zahtevami standarda.

Pri superplastifikatorjih, namenjenih gradbeni industriji, smo v maju 2024 obnovili certifikat po standardu SIST EN 934.

Kupcem s področja avtomobilske industrije zagotavljamo delno implementacijo zahtev standarda IATF 16949: Sistem vodenja kakovosti v avtomobilski industriji.

Z namenom primerljivosti z drugimi konkurenčnimi podjetji in v skladu s pričakovanji nekaterih kupcev smo v letu 2023 izvedli ocenjevanje na svetovno znani platformi EcoVadis. Pri samoocenjevanju se je podjetje ocenjevalo na številnih področjih, ki so ključna za doseganje trajnostne uspešnosti in ciljev, vključno z vplivi na okolje, delo, človekove pravice, etiko in vplivi na trajnostne dobavne verige. V januarju 2024 smo prejeli »srebrno medaljo«, kar nas uvršča med 15% najbolj trajnostno usmerjenih dobaviteljev.

Pri ključnih izdelkih produktna in tudi proizvodna tveganja obvladujemo tudi z zaščito intelektualne lastnine s patenti in na tak način zagotavljamo dolgotrajno možnost proizvodnje teh izdelkov.

Ocenjujemo, da je izpostavljenost produktnim tveganjem zmerna.

Proizvodna tveganja

Stalno odgovorno izvajamo procedure proizvodnih in poslovnih procesov, ki jih periodično tudi čim bolj objektivno preverjamo prek zunanjih presoj v skladu z mednarodnimi ISO standardi (ISO 9001, ISO 14001).

V okviru sistema vodenja družba redno prepoznava in analizira tveganja, ki izvirajo iz posameznih proizvodnih procesov in so bistvena za doseganje ciljev družbe. Pri prepoznavanju in ocenjevanju proizvodnih tveganj je velik poudarek na zagotavljanju kakovosti proizvodnih procesov in izdelkov, na ustreznem ravnanju z okoljem ter preprečevanju in obvladovanju možnih izrednih razmer.

Družba Melamin d.d. Kočevje vlaga veliko energije in sredstev v preventivne ukrepe za zmanjševanje proizvodnih tveganj in preprečevanje kritičnih situacij. Med te ukrepe sodijo: stalno izobraževanje vseh zaposlenih, organizacijski in tehnični ukrepi za preprečevanje napak in odpravljanje potencialnih nevarnosti, preventivno vzdrževanje in upoštevanje načela stalnega uvajanja novih pozitivnih rešitev za zmanjševanje tveganj.

Z namenom zmanjševanja proizvodnih tveganj in zagotavljanja obratovalne zanesljivosti zagotavljamo preventivno vzdrževanje in odpravljanje napak z lastno službo vzdrževanja, poleg tega pa imamo stalne pogodbe s ključnimi zunanjimi partnerji, ki zagotavljajo kvalitetno odpravo morebitnih napak in preventivno vzdrževanje.

Večina proizvodnih linij omogoča proizvodnjo različnih tipov izdelkov in tako zagotavlja manjše tveganje za naše kupce. Strateško obvladujemo zmerna proizvodna tveganja tudi s pomočjo zagotavljanja varnostnih zalog ključnih vhodnih materialov in izdelkov. Velik poudarek pri obvladovanju proizvodnih tveganj je namenjen tudi energetskim sistemom, ki zagotavljajo ustrezne količine in kvaliteto energije (para, hladilna voda, komprimiran zrak, dušik...). Proizvodna in energetska tveganja zmanjšujemo tudi s tehničnimi izboljšavami in stalnim investiranjem v procese, aktivnim spremljanjem zakonodaje, standardov in novih tehnoloških praks ter prenosom le-teh v našo prakso.

Zaradi nesreče v letu 2022, ki je povzročila začasno zaustavitev proizvodnje, so se proizvodna tveganja sicer močno povečala, a so se s postopnim vzpostavljanjem proizvodnje v PE Kemična industrija in z vsemi sprejetimi ukrepi zmanjševala.

Ker je vzpostavljanje proizvodnje skoraj zaključeno, proizvodna tveganja ocenjujemo kot zmerna.

Okoljska tveganja

Za družbo Melamin so okoljska tveganja izredno pomembna že zaradi njene dejavnosti. Družba Melamin kot proizvajalec plastičnih mas je tako prepoznana na osnovi Uredbe o vrsti dejavnosti in naprav, ki povzročajo industrijske emisije, kot naprava, ki povzroča industrijske emisije že na osnovi svoje dejavnosti. Družba Melamin je prav tako zaradi uporabe velikih količin nevarnih kemikalij na osnovi Uredbe o preprečevanju večjih nesreč in ukrepov za zmanjšanje posledic razvrščena med večje obrate tveganja za kemijsko nesrečo. V skladu z obema krovnicama Uredbama ima družba pridobljeni okoljevarstveni dovoljenji, ki natančno določata zahteve za redno delovanje, s katerimi obvladujemo vplive na okolje in zahteve, ki jih moramo upoštevati za preprečevanje večjih nesreč.

Družba je na področju okoljskih tveganj izpostavljena tudi drugim okoljskim in kemijskim zakonodajnim zahtevam ter zahtevam zainteresiranih strani.

Tveganja, ki so povezana z ustreznim ravnanjem z okoljem, družba najprej obvladuje z doslednim upoštevanjem zakonodajnih zahtev, podanih v okoljevarstvenih dovoljenjih. Tveganja, ki so

povezana z ustreznim ravnanjem z okoljem, družba obvladuje tudi s sprotnim in rednim spremljanjem zakonodajnih zahtev. Aktivno se vključujemo v različne iniciative, da pravočasno prepoznavamo nove zahteve in se jim lahko prilagodimo (npr. skupina za Program odgovornega ravnanja, skupina za REACH v okviru GZS, redno sodelovanje s sekcijo za okolje pri GZS, sodelovanje z evropskimi proizvajalci smol – v okviru evropskega združenja kemijske industrije CEFIC).

Tveganja, ki so povezana z ustreznim ravnanjem z okoljem, družba obvladuje tudi s spremljanjem pričakovanj zainteresiranih strani ter s stalnim komuniciranjem z njimi.

Preko letnega pregledovanja skladnosti delovanja z veljavnimi zakonodajnimi zahtevami ter predvidenimi spremembami družba preventivno skrbi tako za organizacijske kot tudi tehnične ukrepe za zmanjševanje tveganj. O ukrepih redno komunicira z zaposlenimi, jih informira o okoljskih tveganjih in jih usposablja za ustreznejše ukrepanje.

Z namenom zmanjševanja okoljskih tveganj družba v fazi razvoja novih izdelkov in investicij pregleda tudi okoljske vidike in določi ukrepe za obvladovanje le-teh. Na tak način preventivno zmanjšuje ranljivost družbe zaradi okoljskih tveganj, istočasno pa v tej fazi usmerja razvoj izdelkov in investiranje v iskanje okoljskih priložnosti.

Z namenom zmanjševanja tveganj, povezanih s pričakovanji in zahtevami zainteresiranih strani, družba že leta pripravlja letno poročilo o ključnih parametrih – Poročilo o odgovornem ravnanju in ga objavlja na svoji spletni strani.

V fazi rekonstrukcije tovarne je družba sodelovala z občinsko komisijo, v katero so bili vključeni tudi predstavniki civilne družbe in jim posredovala vse informacije, ki so jih želeli ali potrebovali. V letu 2024 je družba vzpostavila neposredne stike tudi z združeno civilno iniciativo, s katero se redno srečujemo.

Del okoljskih tveganj so tudi tveganja za kemijske nesreče, kar družba stalno nadzoruje v skladu z veljavno zakonodajo in okoljevarstvenim dovoljenjem. Družba je na osnovi poziva Ministrstva za okolje, podnebje in energijo posodobila varnostno poročilo in tako implementirala priporočila, ki jih je dobila v poročilih, ki so analizirala nesrečo.

Z namenom zmanjšanja tveganja za nesrečo družba skrbi za zadostno število delavcev – prostovoljnih gasilcev in varnostnih vodij, ki so izvzeti iz rednega dela in skrbijo le za varnost družbe. Družba skrbi tudi za njihovo redno usposabljanje.

Okoljska tveganja zmanjšujemo tudi s sodelovanjem z zakonodajnimi organi v strokovnih skupinah, v postopkih pridobivanja dovoljenj in v inšpekcijskih postopkih.

V mesecu aprilu 2024 je bila uspešno izvedena zunanja presoja po okoljskem standardu ISO 14001:2015, ki ni pokazala odstopanj.

Z namenom ustreznjšeega komuniciranja z zainteresiranimi javnostmi in zmanjšanja okoljskih tveganj smo v letu 2024 nadaljevali s prakso, ki smo jo vpeljali v preteklem letu:

- obveščanje javnosti preko informacij, ki jih skupaj z nami pripravlja zunanja služba za odnose z javnostmi (PR)
- priprava pisnih odgovorov na vprašanja javnosti
- objava poročil o obratovalnih monitoringih emisij v okolje na spletni strani družbe
- objavljanje dnevnih podatkov o emisijah prahu iz kotlovnice in o emisijah iz interne čistilne naprave na spletni strani družbe.

Ne glede na vse sprejete ukrepe pa ocenjujemo, da so okoljska tveganja za družbo visoka.

Regulatorna tveganja

Z namenom zmanjševanja regulatornih tveganj pri rednem delovanju družba sistematsko spremlja zakonodajne zahteve in zahteve standardov na vseh področjih delovanja. Na ključnih področjih družba deluje proaktivno; odgovorne osebe iz družbe sodelujejo v različnih zunanjih strokovnih združenjih in tako že vnaprej pridobivajo informacije o novih regulatornih zahtevah. Prav tako se aktivno vključujemo v javne razprave o spremembah zakonodaje. Družba s pravočasnim vključevanjem novih regulatornih zahtev zmanjšuje tveganja, da ne bi le-te povzročile večje težave pri stabilnem delovanju družbe.

Zaradi nesreče so se regulatorna tveganja povečala, saj je družba izpostavljena pogostim inšpekcijskim pregledom. Tudi kompleksnost upravnih postopkov lahko povzroča dodatna preverjanja in zamude.

Tako kot okoljska tveganja so tudi regulatorna tveganja za družbo visoka.

Kadrovska tveganja

Zaradi gospodarske rasti in povečanega zaposlovanja lahko v prihodnosti pride do tveganj pri zaposlovanju določenega strokovnega kadra v našem okolju.

V izogib temu aktivno sodelujemo z izobraževalnimi ustanovami. Sodelujemo tudi na kariernih sejmih in dnevih odprtih vrat, kjer promoviramo potrebe po novih kadrih v naši družbi. Prav tako izvajamo lastno štipendijsko politiko.

Zaposlenim nudimo primerno plačo in stimulatívno nagrajevanje, dinamično in kreativno delo z možnostjo napredovanja in stalnega sodelovanja s fakultetami in inštituti, tako doma kot v tujini. Velik poudarek dajemo tudi stalnemu izobraževanju in usposabljanju vseh zaposlenih v družbi ter skrbimo za ustrezno delovno okolje.

Zaradi splošnih težav pri zaposlovanju v Sloveniji pa tudi zaradi slabšega statusa družbe po nesreči ocenjujemo, da so kadrovska tveganja sorazmerno velika in v prihodnosti lahko pričakujemo težave pri iskanju novih zaposlenih.

Druga tveganja

Družba spremlja tudi druga tveganja, ki bi lahko povzročila težave pri delovanju družbe. Glede na možnosti in obseg tveganj določa ukrepe in spremlja njihovo učinkovitost.

Z namenom zmanjševanja informacijskih tveganj družba dolgoročno sodeluje s preverjenimi zunanjimi partnerji. Družba skrbi za varno računalniško infrastrukturo in ustrezno usposobljenost zaposlenih, ki delajo s pomembnimi informacijami.

Tveganja povezana z lokalnim okoljem (npr. prometna infrastruktura (cesta, železnica, pristanišče), energetska infrastruktura (električna energija), komunalna infrastruktura (voda, odpadna voda, odpadki) družba obvladuje z dobrim sodelovanjem z lokalno skupnostjo, državo in izvajalci dejavnosti.

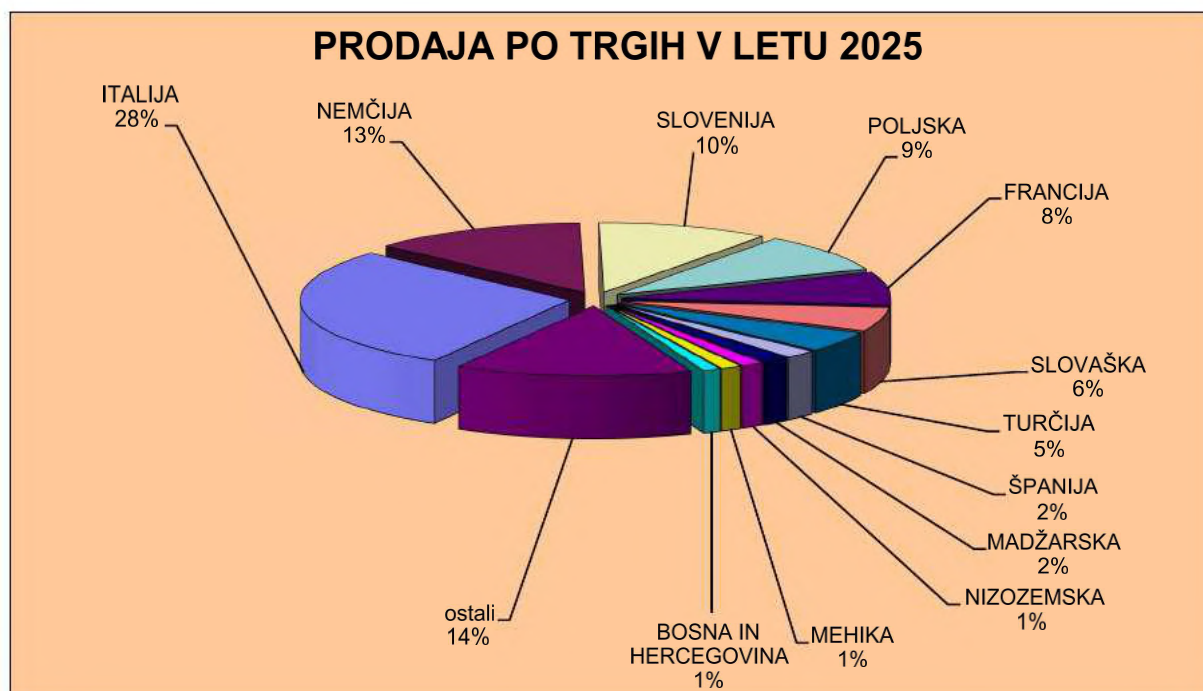
V fazi prostorskih planiranj in investicij v infrastrukturo skušamo pridobiti čim boljše možnosti za razvoj družbe, prav tako pa tudi informacije o realnih možnostih za nadaljnje delovanje.

Varnostna tveganja obvladujemo z dolgoročnim sodelovanjem z zunanjim izvajalcem službe varovanja. Poleg tega na lokaciji izvajamo tudi tehnično varovanje celotne lokacije.

Ker pa se zavedamo, da imajo na tem področju vpliv zaposleni, skrbimo za stabilno kadrovske strukturo zaposlenih in dvig zavesti in odgovornosti vseh zaposlenih.

2.15. NAČRT ZA LETO 2025

Načrtovana vrednost prodaje je 56.059.113 EUR in je za 19% višja od doseženega v letu 2024. Predviden je celotni dobiček pred obdavčenjem v višini 879.966 EUR. Načrtujemo, da bomo na tujih trgih realizirali 90% vse prodaje.



Za leto 2025 načrtujemo investicije v višini 4,2 mio EUR. Glavna investicijska vlaganja bodo v PE Kemična industrija, poleg tega pa tudi v energetiko in logistiko.

Tabela št. 6: Načrtovani kazalniki za leto 2025

KAZALNIKI	Načrt
% čistih prihodkov iz prodaje na tujih trgih v prihodkih	89 %
% amortizacije v odhodkih	9 %
Celotna gospodarnost (prihodki/odhodki)	2 %
% donosnost prodaje (čisti dobiček/čisti prihodki *100)	1 %
ROE (Return of equity)	2 %
Prihodki na zaposlenega v EUR (čisti prih. iz prod./povpr. št. zaposlenih.)	277.520
Stroški dela na zaposlenega v EUR (str. dela/povprečno št. zaposlenih)	45.267
Plače na zaposlenega - v EUR (plače/povprečno. št. zap.)	34.132
Čisti dobiček na zap. EUR (čisti dob./povprečno. št. zaposlenih)	4.051
Bruto dodana vrednost na zap. - v EUR (bruto dod. vred./povp. št. zap.)	76.369

Načrtujemo, da bo v družbi Melamin d.d. Kočevje na koncu poslovnega leta 2025 zaposlenih 198 delavcev.

3. RAČUNOVODSKO POROČILO

3.1. RAČUNOVODSKI IZKAZI

3.1.1. Bilanca stanja

Tabela št. 7: Bilanca stanja

v EUR brez centov

Postavka	Pojasnila	31.12.2024	31.12.2023
SREDSTVA		63.692.126	59.182.825
A. Dolgoročna sredstva	3.3.1.	47.364.098	42.168.533
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	3.3.1.1.	495.770	536.624
1. dolgoročne premoženjske pravice		495.770	536.624
II. Opredmetena osnovna sredstva	3.3.1.1.	46.820.335	41.572.451
1. Zemljišča in zgradbe		16.566.202	12.819.795
a) zemljišča		2.280.031	2.280.031
b) zgradbe		14.286.171	10.539.764
2. Proizvajalne naprave in stroji		21.653.141	17.962.062
3. Druge naprave in oprema		402.007	355.506
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		8.198.985	10.435.088
a) opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		8.198.985	10.394.360
b) predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		0	40.728
III. Dolgoročne finančne naložbe	3.3.1.2.	1.000	1.000
IV. Dolgoročne poslovne terjatve	3.3.1.2.	1.278	1.107
V. Odložene terjatve za davek	3.3.1.3.	45.715	57.351
B. Kratkoročna sredstva		16.253.010	16.935.849
I. Zaloge	3.3.1.4.	5.636.435	5.551.564
1. Material		3.071.812	3.317.569
2. Nedokončana proizvodnja		956.476	855.988
3. Proizvodi in trgovsko blago		1.532.446	1.298.349
4. Predujmi za zaloge		75.701	79.658
II. Kratkoročne finančne naložbe	3.3.1.5.	8.000	8.000
III. Kratkoročne poslovne terjatve	3.3.1.6.	9.448.703	9.125.551
2. kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		9.221.818	7.938.236
3. kratkoročne poslovne terjatve do drugih		226.885	1.187.315
IV. Denarna sredstva	3.3.1.7.	1.159.872	2.250.734
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	3.3.1.8.	75.018	78.443
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		63.692.126	59.182.825
A. Kapital	3.3.1.9.	30.204.086	30.770.176
I. Vpoklicani kapital		1.725.396	1.725.396
1. Osnovni kapital		1.725.396	1.725.396
II. Kapitalske rezerve		5.630.855	5.630.855
III. Rezerve iz dobička		18.292.323	18.292.323
1. Zakonske rezerve		5.345.261	5.345.261
2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže		1.368.274	1.368.274
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži		-1.368.274	-1.368.274
4. Druge rezerve iz dobička		12.947.062	12.947.062
IV. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		-306.842	-305.269
V. Preneseni čisti poslovni izid		5.396.336	4.831.942
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta		-533.982	594.929
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	3.3.1.10.	5.814.250	5.387.219
1. Rezervacije za pokojnine podobne obveznosti		1.210.989	1.158.837
2. Druge rezervacije		1.530.986	1.708.800
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		3.072.275	2.519.582
C. Dolgoročne obveznosti	3.3.1.11.	12.195.456	10.427.239
1. Dolgoročne finančne obveznosti		12.195.456	10.427.239
1. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		11.437.591	10.277.834
2. Druge dolgoročne finančne obveznosti		757.865	149.405
Č. Kratkoročne obveznosti	3.3.1.12.	15.028.924	12.009.743
I. Kratkoročne finančne obveznosti		5.062.150	2.785.942
1. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		4.824.204	2.669.539
2. Druge kratkoročne finančne obveznosti		237.946	116.403
II. Kratkoročne poslovne obveznosti		9.966.774	9.223.801
2. kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		9.154.734	8.450.769
3. kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		72.277	15.660
4. kratkoročne poslovne obveznosti do drugih		739.763	757.372
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	3.3.1.13.	449.410	588.448

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov.

3.1.2. Izkaz poslovnega izida

Tabela št. 8: Izkaz poslovnega izida v EUR brez centov

Postavka	Pojasnila	2024	2023
1. Čisti prihodki od prodaje	3.3.2.1.	46.980.347	45.392.587
2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje		553.145	-540.712
3. Drugi poslovni prihodki	3.3.2.2.	1.311.877	6.378.443
4. Stroški blaga, materiala in storitev	3.3.2.3.	34.637.980	37.275.764
a, nabavna vrednost prodanega blaga, materiala in stroški porabljenega materiala		28.832.116	29.956.893
b stroški storitev		5.805.864	7.318.871
5. Stroški dela	3.3.2.4.	8.976.867	8.825.075
a. stroški plač		6.768.535	6.543.733
b. stroški socialnih zavarovanj od tega stroški pokojninskih zavarovanj		1.284.035 789.106	1.247.499 770.434
c. drugi stroški dela		924.297	1.033.843
6. Odpisi vrednosti	3.3.2.5.	4.671.922	4.681.394
amortizacija		4.658.358	4.267.969
prevrednotovalni poslovni odhodki osnovnih sredstev		8.502	0
prevrednotovalni poslovni odhodki obratnih sredstev		5.062	413.425
7. Drugi poslovni odhodki	3.3.2.6.	232.566	224.425
8. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	3.3.2.7.	17.831	1.506.500
9. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	3.3.2.8.	0	0
10. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	3.3.2.8.	724.467	556.410
finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		713.174	552.364
finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		11.293	4.046
11. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	3.3.2.8.	40.559	53.515
13. Drugi prihodki	3.3.2.9.	0	7.395
14. Drugi odhodki	3.3.2.10.	101.186	32.863
16. Davek od dobička	3.3.2.11.	0	0
17. Odloženi davek	3.3.2.11.	-11.635	2.669
18. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	3.3.2.12.	-533.982	1.097.436

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov.

3.1.3. Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Tabela št. 9: Izkaz vseobsegajočega donosa v EUR brez centov

Postavka	2024	2023
1. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	-533.982	1.097.436
2. Spremembe rezerv nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	-32.107	-26.226
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	-566.089	1.071.210

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov.

3.1.4. Izkaz denarnih tokov

Tabela št. 10: Izkaz denarnih tokov

v EUR brez centov

	2024	2023
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a) Postavke izkaza poslovnega izida	4.695.634	5.903.905
Poslovni prihodki in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	48.696.639	52.359.134
Poslovni odhodki brez amortizacije in finančni odhodki iz poslov. obveznosti	-43.989.370	-46.457.898
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-11.635	2.669
b) Spremembe čistih obratnih sredstev poslovnih postavk bilance stanja	1.335.436	5.812.087
Začetne manj končne poslovne terjatve	-323.152	1.312.221
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	3.425	-5.317
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	11.636	-2.670
Začetne manj končne zaloge	-84.871	1.705.944
Končni manj začetni poslovni dolgovi	1.477.709	3.250.065
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve	250.689	-448.156
c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju(a + b)	6.031.070	11.715.992
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU		
a) Prejemki pri investiranju	158.058	2.002
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	158.058	2.002
b) Izdatki pri investiranju	-9.659.121	-11.147.238
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-17.869	-549.259
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-9.641.252	-10.597.978
c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju(a + b)	-9.501.063	-11.145.236
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a) Prejemki pri financiranju	9.600.000	2.715.098
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	9.600.000	2.715.098
b) Izdatki pri financiranju	-7.220.870	-2.676.644
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-713.174	-552.364
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-6.507.696	-2.124.280
c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a + b)	2.379.130	38.454
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV		
Denarni izid v obdobju (Ac + Bc + Cc)	-1.090.862	609.211
č) Denarna sredstva pripojene družbe smartMELAMINE d.o.o.	0	601.815
Začetno stanje denarnih sredstev	2.250.734	1.039.708

Za sestavljanje izkaza denarnih tokov je uporabljena posredna metoda (različica II).

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov.

3.1.5. Izkaz gibanja kapitala

Tabela št. 11: Izkaz gibanja kapitala

v EUR brez centov

Postavke	I	II	III Rezerve iz dobička				V Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	VI	VII Čisti poslovni izid poslovnega leta	VIII
	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	1. Zakonske rezerve	2. Rezerve za lastne delnice	3. Lastne delnice (kot odbitna postavka)	4. Druge rezerve iz dobička		Preneseni čisti dobiček	1. Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj
A.1. Stanje 01.01.2024	1.725.396	5.630.855	5.345.261	1.368.274	-1.368.274	12.947.062	-305.269	4.831.942	594.929	30.770.176
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Nakup lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) umik lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.1. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	-1.573	-30.535	-533.982	-566.090
a) vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	-533.982	-533.982
b) druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	-1.573	-30.535	0	-32.108
B.2 Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	594.929	-594.929	0
a) razporeditev preostalega dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzornega sveta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) razporeditev dela čistega izida za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	0	594.929	-594.929	0
c) Oblikovanje rezervacij za lastne delnice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
sprostitve rezerv za lastne delnice in lastne poslovne deleže ter razporeditev na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Stanje 31.12.2024	1.725.396	5.630.855	5.345.261	1.368.274	-1.368.274	12.947.062	-306.842	5.396.336	-533.982	30.204.086

Postavke	I	II	III Rezerve iz dobička				V Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	VI	VII Čisti poslovni izid poslovnega leta	VIII
	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	1. Zakonske rezerve	2. Rezerve za lastne delnice	3. Lastne delnice (kot odbitna postavka)	4. Druge rezerve iz dobička		Preneseni čisti dobiček	1. Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj
A.1. Stanje 01.01.2023	1.725.396	5.630.855	5.345.261	1.368.274	-1.368.274	12.444.555	-298.155	7.311.061	-1.834.448	30.324.525
A.2 Spremembe kapitala - pripojitev smartMELAMINE d.o.o.1.1.2023	0	0	0	0	0	0	0	-625.559	0	-625.559
a) Nakup lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) umik lastnih delnic	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.1. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	-7.114	-19.112	1.097.436	1.071.210
a) vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	1.097.436	1.097.436
b) druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	-7.114	-19.112	0	-26.226
B.2 Spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	502.507	0	1.834.448	1.331.941	0
a) razporeditev preostalega dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzornega sveta	0	0	0	0	0	502.507	0	0	-502.507	0
b) razporeditev dela čistega izida za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	0	1.834.448	1.834.448	0
c) Oblikovanje rezervacij za lastne delnice	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
sprostitve rezerv za lastne delnice in lastne poslovne deleže ter razporeditev na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Stanje 31.12.2023	1.725.396	5.630.855	5.345.261	1.368.274	-1.368.274	12.947.062	-305.269	4.831.942	594.929	30.770.176

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov.

3.1.6. Bilančni dobiček

Tabela št. 12: Bilančni dobiček

v EUR brez centov

Postavka	2024	2023
a) Čisti poslovni izid poslovnega leta	-533.982	1.097.436
b) Preneseni čisti dobiček	5.396.336	4.831.942
c) Povečanje rezerv iz dobička po sklepu organov vodenja (drugih rezerv iz dobička)	0	-502.507
Bilančni dobiček (a+b-c)	4.862.354	5.426.871

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov.

3.2. POVZETEK POMEMBNIH RAČUNOVODSKIH USMERITEV

3.2.1. Osnove za pripravo

Računovodski izkazi družbe Melamin d.d. Kočevje so pripravljani v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi SRS-2024, ki se uporabljajo od 1.1.2024 dalje. Pred tem je družba uporabljala SRS 2016. Ob pričetku uporabe novih računovodskih standardov je družba opravila presojo vpliva na računovodske izkaze in ugotovila, da zaradi spremembe računovodskih niso potrebni preračuni ali prilagoditve primerjalnih računovodskih izkazov za poslovno leto 2023. Pri vseh pomembnih prikazanih zneskih v računovodskih izkazih smo razkrili tudi primerjalne informacije iz preteklega obdobja in jih vključujemo tudi v besedne in opisne informacije.

Podlage za sestavitev računovodskih izkazov

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, brez stotinov.

Priprava računovodskih izkazov v skladu s SRS zahteva od posloводства določene presoje, ocene in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev in obveznosti, prihodkov in odhodkov. Te ocene in z njimi povezane predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in vrsti drugih, v danih okoliščinah primernih dejavnikov.

Računovodske usmeritve, ki so navedene v nadaljevanju, so bile dosledno uporabljene v vseh obdobjih, ki so prikazana v teh računovodskih izkazih.

Pri sestavi računovodskih izkazov je upoštevano,

- časovna neomejenost poslovanja,
- vsi poslovni dogodki se pripoznajo takrat, ko se pojavijo in
- računovodske informacije so sestavljene tako, da kažejo resnično in pošteno sliko poslovanja podjetja.

Zaradi popolnejšega informiranja in v skladu z ZGD in SRS so k računovodskim izkazom podana pojasnila in dodatne informacije, ki so potrebne za pošteno predstavitev finančnega položaja in izidov poslovanja podjetja.

Računovodske izkaze je uprava družbe potrdila dne 14.4.2025.

Tečaj in način preračuna v domačo valuto

Postavke v računovodskih izkazih, ki so izkazane v tujih valutah, so v bilanci stanja in izkazu poslovnega izida preračunane v evre po referenčnem tečaju ECB. Pozitivne in negativne tečajne razlike, ki so posledica teh dogodkov, se prepoznajo v izkazu poslovnega izida med prevrednotovalnimi prihodki oziroma odhodki.

3.2.2. Uporabljene metode za vrednotenje posameznih postavk v računovodskih izkazih

Povzetek splošnih in v družbi izbranih računovodskih usmeritev:

Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Neopredmetena sredstva zajemajo naložbe v pridobljene dolgoročne premoženjske pravice do industrijske lastnine, dolgoročne aktivne časovne razmejitve in druga neopredmetena sredstva (programska računalniška oprema, licence, patenti), ter stroški razvijanja.

V podjetju nastali stroški razvijanja se pripoznajo kot neopredmeteno sredstvo, če se lahko dokažejo a) izvedljivost strokovnega dokončanja projekta, tako da bo na voljo za uporabo in prodajo; b) namen dokončati projekt in ga uporabljati ali prodati; c) zmožnost uporabljati ali prodati projekt; č) verjetnost gospodarskih koristi projekta, med drugimi obstoj trga za učinke projekta ali za sam projekt ali, če se bo projekt uporabljal v podjetju, njegova koristnost; d) razpoložljivost tehničnih, finančnih in drugih dejavnikov za dokončanje razvijanja in za uporabo ali prodajo projekta ter e) sposobnost zanesljivo izmeriti stroške, ki se pripisujejo neopredmetenemu sredstvu med njegovim razvijanjem. Doba uporabnosti se določi na podlagi prihodkov, ko se bo projekt usredstvil. V letu 2024 družba ni usredstvila stroškov razvoja kot neopredmeteno sredstvo.

Neopredmeteno sredstvo se ob začetnem pripoznavanju ovrednoti po nabavni vrednosti, ki jo tvorijo nakupna cena in stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njihovi usposobitvi za uporabo. Uporabna vrednost posameznega