



# LETNO POROČILO 2020

**POSLOVANJE OD LETA 2012 DO 2020 - POUČENKI**

v EUR

Postavka	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Prihodki skupaj	42.257.212	45.896.542	45.087.749	46.679.623	44.032.011	50.714.736	51.786.198	50.779.460	49.066.684
Vsa sredstva	37.064.057	39.831.727	40.237.368	40.588.289	40.735.402	45.647.643	46.687.700	51.426.122	51.275.488
Lastniški kapital	17.997.410	19.010.802	20.635.226	23.167.822	25.958.803	26.772.063	27.802.477	29.227.139	30.842.449
BDV na zaposl.	50.778	55.958	60.672	68.863	70.369	65.784	65.035	77.602	82.120
Donosnost kapitala	7%	9%	9%	14%	14%	10%	6%	12%	9%
% inv. v vseh prih.	9%	13%	10%	9%	7%	13%	9%	16%	9%

**OSNOVNE ZNAČILNOSTI POSLOVANJA ZA LETO 2020 SO:**

- prodaja je bila nižja kot preteklo leto za 4 %
- čisti poslovni izid obračunskega obdobja je bil pozitiven in nižji kot preteklo leto za 18%
- zabeležen je bil dobiček v višini 2,592 mio EUR

**NAČRTI ZA LETO 2021:**

- večja količinska prodaja PE KI za 3 % in PE LI za 9 % ter PE OI za 11 %
- večja vrednostna prodaja za 10 % v primerjavi s predhodnim letom
- predviden poslovni izid obračunskega obdobja pred obdavčenjem v višini 2,1 mio EUR
- načrtovane investicije v višini 7,1 mio EUR

Načrt za leto 2021 je bil potrjen s strani nadzornega sveta dne 18.2.2021.

## KAZALO

<b>1.</b>	<b>POROČILO DIREKTORJA DRUŽBE</b> .....	<b>3</b>
<b>2.</b>	<b>POROČILO NADZORNEGA SVETA</b> .....	<b>6</b>
<b>3.</b>	<b>POSLOVNO POROČILO</b> .....	<b>10</b>
	GLAVNE DEJAVNOSTI DRUŽBE.....	10
	PREDVIDEVANJE POSLOVANJA DRUŽBE V LETU 2021.....	10
	PRODAJA IN MARKETING.....	11
	PRODAJA PO PROGRAMIH.....	12
3.1.	<i>ANALIZA URESNIČEVANJA LETNEGA POSLOVNEGA NAČRTA</i> .....	15
3.2.	<i>POMEMBNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE</i> .....	18
3.3.	<i>KADRI</i> .....	19
3.4.	<i>NALOŽBE</i> .....	21
3.5.	<i>RAZISKAVE IN RAZVOJ</i> .....	22
3.6.	<i>KAKOVOST</i> .....	24
3.7.	<i>RAVNANJE Z OKOLJEM</i> .....	25
3.8.	<i>POVEZANOST Z DRUŽBENIM OKOLJEM</i> .....	27
3.9.	<i>TRAJNOSTNI RAZVOJ</i> .....	27
3.10.	<i>IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE</i> .....	28
3.11.	<i>KORPORACIJSKO UPRAVLJANJE</i> .....	37
3.12.	<i>NAČRT ZA LETO 2021</i> .....	47
<b>4.</b>	<b>RAČUNOVODSKO POROČILO</b> .....	<b>48</b>
4.1.	<i>RAČUNOVODSKI IZKAZI</i> .....	48
4.2.	<i>POVZETEK POMEMBNIH RAČUNOVODSKIH USMERITEV</i> .....	54
4.3.	<i>RAZČLENITVE IN POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM</i> .....	61
4.4.	<i>SPLOŠNA IN DRUGA RAZKRITJA</i> .....	81
4.5.	<i>POMEMBNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE</i> .....	85
<b>5.</b>	<b>REVIZORJEVO POROČILO</b> .....	<b>86</b>

## 1. POROČILO DIREKTORJA DRUŽBE

Spoštovani delničarji!

Poslovno leto 2020 je zagotovo od vseh dejavnikov najbolj zaznamovala COVID 19 epidemija tako v Sloveniji, kot v celotni Evropski uniji in po celem svetu. Že od konca prvega kvartala dalje se je slovenska vlada trudila z različnimi ukrepi blažiti posledice tako v gospodarstvu kot na vseh drugih področjih življenja. Pri tem je bila bolj uspešna v prvem valu, pri drugem pa je podobno kot v drugih državah prišlo do večjih zdravstvenih in ekonomskih posledic od pričakovanih.

Kljub velikim naporom in vloženim sredstvom je slovensko gospodarstvo beležilo realni padec v višini 5,5%, kar pa je še vedno boljše v primerjavi s povprečnim padcem v EU, ki je dosegel približno 6-7%. Uvajanje preventivnih ukrepov, ki so ob hitrem širjenju okužb bili tudi precej ostri v večini držav po svetu je imelo posledice tudi na panoge, kjer deluje naša družba. Predvsem se je to poznalo na področju obutvene in lesne industrije, nekoliko manj pa na področju kemijske industrije. Predvsem je bilo opaziti, da so utečeni posli v dobavnih verigah, ki so pomembne za osnovno življenje, kot so živilska in papirna industrija, potekali relativno normalno. Panoge kot je gostinstvo in turizem pa so utrpeli nepopravljivo škodo. K težjemu poslovanju v slovenskem poslovnem okolju je prispeval tudi dvig minimalnih plač, ki je za seboj potegnil tudi rast vseh plač v gospodarstvu. Ta vpliv bo še bolj viden v letu 2021.

Zelo težko je bilo v takšnih razmerah, ko je večina ljudi v razvojnih oddelkih podjetij naših kupcev delala na daljavo, vpeljevati nove produkte, kar je imelo negativen vpliv na naše mlado povezano podjetje smartMELAMINE, kjer smo še večinoma v fazi testiranja in industrijskih poizkusov. V prvi polovici leta smo še bili priča padanju naših cen surovin in s tem dokaj ugodne pozicije kar se tiče ustvarjanja ustreznih pokritij na lastno ceno. V drugi polovici leta, ko se še ni začel drugi val pandemije, pa se je že začela nakazovati nova težava in sicer pospešena rast cen naših surovin in prav na koncu leta že prvi znaki pomanjkanja določenih ključnih surovin.

Kljub velikemu tveganju, ki ga za nemoteno delovanje podjetja predstavljala pandemija COVID 19, nam je s pravočasnimi preventivnimi ukrepi uspelo zajezi in obvladovati širjenje virusa in ohranjati proizvodnjo in vse ostale podporne procese celo leto na relativno normalnem nivoju. Kjer je bilo mogoče, smo organizirali tudi delo na daljavo. To je bilo predvsem v razvoju, logistiki in komerciali. Za komuniciranje znotraj podjetja in s partnerji in deležniki zunaj podjetja pa smo v polni meri uporabljali elektronska komunikacijska orodja.

Glede na vse omenjene turbulentne okoliščine smo lahko s poslovnim rezultatom v letu 2020 več kot zadovoljni, saj smo kljub močnemu zniževanju cen surovin in končnih izdelkov tekom leta dosegli le za 4% nižje čiste prihodke od prodaje v primerjavi s prejšnjim letom in sicer v višini 47.634.932 EUR. Vendar smo ob tem uspeli doseči čisti poslovni izid podjetja samo v vrednosti 2.592.201 EUR, kar je za 18% manj v primerjavi s preteklim letom. Glavni razlog za relativno večji padec čistega poslovnega izida v primerjavi z znižanjem čistega prihodka od prodaje pa ni v samem poslovanju družbe ampak predvsem v slabitvi naložbe v 50% delež povezanega podjetja smartMELAMINE v višini 444.904 EUR, ki ji zaradi že omenjenega vpliva pandemije ni uspelo realizirati planirane prodaje.

Zaradi dobrega poslovnega rezultata družbe tudi nismo uporabili finančnih pomoči države za blaženje posledic pandemije COVID-19, razen tistih, ki se jim niti nismo mogli odreči po zakonu.

Znaten prispevek k rezultatu pod črto so poleg zamika nižanja končnih cen izdelkov v primerjavi s trendom padanja cen surovin pripevale tudi dobljene subvencije za različne investicijske in razvojne projekte in uspešno obvladovanje stroškov predvsem na energetskem področju.

Največji delež v celotni prodaji družbe je kot vedno imela PE Kemična industrija in je predstavljal že 90%. Prodaja je bila v primerjavi s prejšnjim letom sicer nižja za 2%, vendar je bil vzrok za to predvsem v nižanju cen končnih izdelkov in ne pri proizvedenih količinah, ki so se celo povečale za 5% glede na prejšnje leto. Kljub težkim pogojem poslovanja je enota tako ustvarila zelo dober poslovni rezultat, ki je bil nad planiranim.

Rast količinske prodaje pa je enota beležila predvsem na področju izdelkov namenjenim papirni industriji in industriji barv in lakov.

PE Obutvena industrija je z deležem 5% v strukturi prodaje celotne družbe ustvarila 25% nižjo realizacijo v primerjavi s preteklim letom in ob tem dosegla negativen rezultat pod črto. Prodaja nam je upadla predvsem na trgih Ukrajine in Indije. Konkurenčnim podjetjem je zaradi vplivov pandemije prodaja padla celo za več kot 50%, tako da smo primerjalno odnesli še kar celo kožo. Še vedno pa se je čutil močan vpliv nizkih cen azijskih proizvajalcev.

Najmanjša enota po prodaji, PE Lesna industrija, je ob 2% nižji prodaji v primerjavi z letom 2019 pridelala negativen rezultat, ki pa je bil kar 20% nižji kot preteklo leto. Kljub temu pa vztrajamo pri ohranitvi te proizvodnje, saj v naslednjem letu še skozi računamo na povečanje naročil pri obstoječih kupcih v Tuniziji, Franciji, Grčiji in na Cipru. Delež enote pa je v celotni strukturi prodaje padel na nizkih 4 %.

Glavne razvojne aktivnosti v družbi so se odvijale predvsem na področju smol za lakarsko, gumarsko, papirno in lesno industrijo, velik del časa pa smo namenili tudi razvoju amino smol iz obnovljivih surovinskih virov in biorazgradljivih amino smol. Potekale so tudi optimizacije pri izdelavi melaminskega granulata za proizvodnjo melaminskih flisov pri povezani družbi smartMELAMINE d.o.o..

Kljub oteženim razmeram pri poslovanju smo nadaljevali z močnim ciklusom vlaganj v osnovna sredstva, tako da je delež investicij v prihodkih dosegel 9 %. Pospešeno so potekale investicije predvsem v ureditev razvojnih laboratorijev v 3. etaži stavbe Klas, nadaljevanje investicije v novi pilotni demonstracijski center ter v zadnjo fazo investicije v kogeneracijo električne energije na parni turbini.

Dolgoročne obveznosti do bank so se v letu 2020 znižale za 20 %. Delež kapitala v obveznostih do virov sredstev pa znaša sedaj solidnih 60 %. Uspelo nam je pridobiti tudi nepovratna sredstva in subvencije za razvojno raziskovalne projekte v skupni višini 879.608 EUR.

Zaradi bistveno nižje dosežene prodaje od planirane v povezani družbi smartMELAMINE in posledično potrebe po dodatnih likvidnih sredstvih za obratovanje ter tudi zaradi doseganja potrebne kapitalske ustreznosti, smo konec leta izvedli njeno dokapitalizacijo v višini 550.000 EUR. V enaki višini je podjetje dokapitaliziral tudi nemški partner.

Povprečna letna vrednost delnice MKOG v letu 2020, upoštevajoč sklenjene posle, je znašala 57,01 EUR, kar je malenkost več kot je bila povprečna vrednost leto poprej. Tržna vrednost delnice je dosegla najvišjo letno raven pri 59,00 EUR, najnižjo pa pri 57,00 EUR. Tekom leta se je število delničarjev zmanjšalo na 136. V letu 2020 je bila izplačana dividenda v višini 1,2 EUR na delnico.

Kot že vrsto let smo tudi v letu 2020 zopet uspešno opravili certifikacijsko presojno po standardih ISO 9001 in 14000. Vsa dana priporočila pa smo upoštevali za nadaljnje izboljšanje sistema vodenja procesov. Uspešno smo opravili tudi presojno delovanja glede FSC standarda.

V letu 2020 smo oddali prijavo spremembe okoljevarstvenega dovoljenja, v katero je družba Melamin vključila manjše spremembe, ki so že bile prijavljene, niso pa še v celoti vključene v dovoljenje, in predvidene spremembe v bližnji prihodnosti. Na osnovi sklepa Ministrstva za okolje, bo družba pripravila vlogo za spremembo OVD.

V letu 2020 smo nadaljevali tudi s pripravo vloge za spremembo varnostnega poročila. Na osnovi novega varnostnega poročila je družba tudi ustrezno popravila Načrt zaščite in reševanja in ga ponovno posredovala v podpis na Občino Kočevje.

V letu 2020 se je situacija z odvozom odpadkov stabilizirala, tako da smo jih lahko normalno oddajali pooblaščenemu izvajalcu in delno tudi Kemisu, tako le ti niso bili skladiščeni na lokaciji družbe dlje kot je to dovoljeno.

Na skupščini družbe junija 2020 je bila upravi in NS podeljena razrešnica za delo v letu 2019. Dividende so bile izplačane v višini 496.517 EUR, za revidiranje izkazov družbe pa je bila izbrana družba Ernst & Young d.o.o., Ljubljana.

Ob koncu poročila lahko samo upam, da se takšno covid leto več ne bo ponovilo in da bo precepljenost prebivalstva EU in tudi sveta z novimi generacijami cepiv dosegla takšen nivo, da bomo lahko spet normalno potovali in poslovali.

Za podporo, razumevanje in usklajeno timsko delo v preteklem letu se zahvaljujem članom nadzornega sveta, svetu delavcev, sindikatu in vsem zaposlenim, za zaupanje pa tudi vsem delničarjem družbe.

Kočevje, dne 12.4.2021

Direktor družbe:  
Srečko Štefanič



## 2. POROČILO NADZORNEGA SVETA

### I.

#### **Sestava nadzornega sveta:**

V poslovnem letu 2020 je nadzorni svet družbe Melamin d.d. Kočevje opravljal delo v naslednji sestavi:

1. Samo Vidmar, univ. dipl. pravnik, predsednik nadzornega sveta,
2. Ksenija Poljanec, dr. kem., namestnica predsednika,
3. Tatjana Strnad, dipl. inž. kem. tehnol., članica.

### II.

#### **Delo nadzornega sveta:**

Nadzorni svet je svoje delo v letu 2020 opravljal na rednih sejah, od katerih je bila ena seja korespondenčna. Izrednih sej ni bilo. Upoštevanje ukrepe za zajezitev epidemije Covid-19 so bile tri seje od šestih izvedene videokonferenčno. Termine sej smo predhodno usklajevali, tako da so se vseh sej udeležili vsi člani nadzornega sveta. Poročila in analize so v skladu z dolgoletno prakso pripravljale strokovne službe družbe. V poslovnem letu 2020 se je nadzorni svet sestel na šestih rednih sejah. Redno je bil na sejo vabljen tudi poročevalec za poslovno področje, ki se je obravnavalo.

V poslovnem letu 2020 je na svoji 98. redni seji dne 23.04.2020 nadzorni svet sprejel dopolnitev poslovnika o delu nadzornega sveta, v kateri je uredil videokonferenčni način izvajanja sej nadzornega sveta in njegovih komisij ter obravnaval in sprejel izjavo o spoštovanju slovenskega kodeksa upravljanja javnih delniških družb v poslovnem letu 2019.

Na svoji 99. redni seji dne 28.05.2020 je nadzorni svet obravnaval in sprejel še dopolnitev poslovnika o delu nadzornega sveta glede sklica in roka za sklic rednih sej nadzornega sveta ter prečiščeno besedilo poslovnika o delu nadzornega sveta. Prav tako je na 99. redni seji dne 28.05.2020 nadzorni svet sprejel dnevni red ter predloge sklepov za redno letno skupščino družbe.

### III.

#### **Način in obseg preverjanja vodenja družbe:**

Na vseh svojih rednih sejah nadzornega sveta, ki so potekale dne 13.02.2020, 23.04.2020, 28.05.2020, korespondenčno od 20. do 24.07.2020, 24.09.2020 in dne 17.12.2020 so bili predstavljeni in obravnavani periodični poslovni rezultati po posameznih poslovnih enotah, kemijski, lesni in obutveni poslovni enoti, o katerih so nadzornemu svetu poročali uprava in strokovne službe.

Poslovni rezultati družbe so bili razčlenjeni po načelu izkaza poslovnega izida tako, da je bilo mogoče spremljati prihodke in odhodke posamezne enote po temeljnih skupinah ter njihovo primerjavo s preteklim poslovnim obdobjem in poslovnim načrtom. V poročilih in obravnavi so bili

obravnavani razlogi za odmike od načrtovanih vrednosti. V tem okviru so bili redno obravnavani tudi podatki o strukturi prodaje posamezne proizvodne enote v fizičnem in vrednostnem pogledu.

Na vseh navedenih sejah so bili obravnavani tudi poslovni rezultati družbe kot celote v obliki periodičnega izkaza poslovnega izida in bilance stanja. V tem delu je bil nadzorni svet redno seznanjen s stanjem sredstev in obveznosti do virov sredstev, še posebej pa z gibanjem zadolžitve družbe. Uprava in strokovne službe so poročale tudi o trendih na prodajnih in nabavnih trgih družbe.

O delu sveta delavcev družbe je dne 23.04.2020 nadzornemu svetu poročala gospa Tatjana Strnad, ki je bila tedaj v funkciji predsednice sveta delavcev. V vsakem polletju, to je na redni seji dne 28.05.2020 ter na redni seji dne 17.12.2020, je nadzorni svet pregledoval plačno politiko družbe in gibanje stroškov dela. Seznanil se je tudi s primerjavami med stroški dela družbe in povprečjem v panogi. Plačna politika družbe in primerjalna analiza plač v družbi v primerjavi z republiškim in panožnim povprečjem sta bili obravnavani na obeh navedenih sejah. Nadzorni svet pri tem meni, da je plačna politika ustrezna.

Nadzorni svet je poleg redno obravnavanih tem v preteklem poslovnem letu med drugim obravnaval tudi smernice za izdelavo poslovnega načrta in poslovni načrt družbe za leto 2020, sistem zagotavljanja kakovosti (notranja in zunanja presoja), okoljska tveganja in pokritost tveganj z zavarovanji, nerevidirane in revidirane poslovne rezultate družbe za leto 2020, revidirano letno poročilo s poročilom pooblaščenega revizorja za leto 2020.

Dodatno je nadzorni svet tudi v poslovnem letu 2020 spremljal potek dolgoročne finančne naložbe družbe Melamin d.d. Kočevje v povezano družbo smartMELAMINE d.o.o., zaradi česar je na svoje redne seje, ki so bile dne 13.02.2020, 28.05.2020, 24.09.2020 in 17.12.2020 povabil tudi direktorja družbe smartMELAMINE d.o.o. gospoda Murn Damjana.

#### IV.

##### **Ocena dela uprave:**

Družba je v poslovnem letu 2020 dosegla dober poslovni rezultat, še posebej upošteva dejstvo, da je bila od dne 12.03.2020 do 31.05.2020 ter od 16.10.2020 dalje uradno v državi Republiki Sloveniji razglašena epidemija, ki še vedno traja, zaradi česar je bilo potrebno v družbi za zagotavljanje nemotenega dela ves čas slediti in spoštovati ukrepe za varno delo ter zaježitev širjenja epidemije.

Prodaja je bila sicer nižja za 4 % v primerjavi s preteklim letom, vendar pa je čisti poslovni izid obračunskega obdobja pozitiven, čeprav 18 % nižji kot v preteklem poslovnem letu 2020, kar pa je v prvi vrsti posledica slabitve naložbe v 50% delež povezanega podjetja smartMELAMINE d.o.o. v višini 444.904 EUR.

Nadzorni svet ocenjuje delo uprave in širšega vodstva družbe v letu 2020 upošteva vse razmere kot zelo uspešno.

#### V.

##### **Poročilo o delu revizijske komisije nadzornega sveta v letu 2020:**

V letu 2020 se je revizijska komisija sestala dvakrat. Obeh sej so se udeležili vsi člani, torej gospa Ksenija Poljanec kot predsednica, gospa Jadranka Golob kot članica in Samo Vidmar kot član.

Na seji dne 31.03.2020 je revizijska komisija skupaj z revizorji obravnavala podrobnejše poročilo, s povzetkom opravljenih postopkov in pomembnejših ugotovitev ter poudarkov revizije, ki so ga neodvisni revizorji revizijske družbe Ernst & Young pripravili za revizijsko komisijo nadzornega sveta družbe Melamin d.d. Kočevje po zaključku revizije za poslovno leto 2019. Prav tako je obravnavala revidirano letno poročilo družbe Melamin d.d. Kočevje za poslovno leto 2019 in v povezavi s tem oblikovala predloge nadzornemu svetu družbe.

Na jesenski seji dne 08.12.2020 je revizijska komisija skupaj s pooblaščenima revizorjema obravnavala predviden obseg in časovni razpored revizije računovodskih izkazov družbe Melamin d.d. Kočevje za poslovno leto 2020. Poleg tega je na tej seji, skupaj s pooblaščenima revizorjema, obravnavala tudi osnutek poročila o obnovitvi ocene vrednosti dolgoročne finančne naložbe družbe Melamin d.d. v povezano družbo smartMELAMINE d.o.o. in s tem povezane morebitne slabitve te naložbe.

V zvezi s poslovanjem družbe Melamin d.d. Kočevje v letu 2020 je revizijska komisija na seji dne 08.04.2021 skupaj s pooblaščenima revizorjema obravnavala podrobnejše poročilo revizijski komisiji družbe Melamin d.d. Kočevje po zaključku revizije s strani neodvisnega revizorja Ernst & Young, s povzetkom opravljenih postopkov in pomembnejših ugotovitev ter poudarkov revizije, pri čemer se je seznanila z ugotovitvami revizije za to poslovno leto 2020. Prav tako je revizijska komisija obravnavala letno poročilo družbe Melamin d.d. Kočevje za poslovno leto 2020.

Po mnenju pooblaščenega revizorja so računovodski izkazi v vseh pomembnejših pogledih pošteni predstavitev finančnega položaja družbe Melamin d.d. Kočevje na dan 31.12.2020 kot tudi njenega poslovnega izida in njenih denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Neodvisni revizor je sestavil pismo poslovodstvu, vendar zgolj s priporočili, ki jih je uprava tudi prejela.

## VI.

### **Pregled, preveritev in sprejem letnega poročila ter revizorjevega poročila za poslovno leto 2020:**

V zvezi s poslovanjem družbe v letu 2020 je revizijska komisija na seji dne 08.04.2021 obravnavala letno poročilo družbe Melamin d.d. Kočevje za poslovno leto 2020, podrobnejše poročilo revizijski komisiji družbe Melamin d.d. Kočevje po zaključku revizije s strani neodvisnega revizorja Ernst & Young, s povzetkom opravljenih postopkov in pomembnejših ugotovitev ter poudarkov revizije. Po navedbah neodvisnega revizorja so sestavili tudi pismo poslovodstvu, vendar zgolj s priporočili, katerega je poslal pooblaščen revizor upravi.

Po mnenju pooblaščenega revizorja so računovodski izkazi v vseh pomembnejših pogledih pošteni predstavitev finančnega položaja družbe Melamin d.d. Kočevje na dan 31.12.2020 ter njenega poslovnega izida in njenih denarnih tokov za tedaj končano poslovno leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Na seji dne 12.04.2021 je nadzorni svet obravnaval revidirane računovodske izkaze družbe za leto 2020, poročilo revizijske komisije in letno poročilo za poslovno leto 2020 s poročilom pooblaščenega revizorja. Nadzorni svet na predlog revizijske komisije nadzornega sveta potrjuje predloženo letno poročilo s poročilom pooblaščenega revizorja.

Nadzorni svet nima pripomb na predložena poročila in predlaga, da skupščina podeli razrešnico upravi in nadzornemu svetu za delo v poslovnem letu 2020.

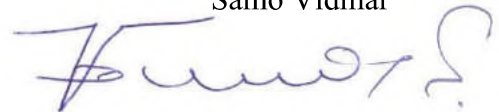
**VII.**

**Mnenje nadzornega sveta o predlogu uprave za uporabo bilančnega dobička:**

Nadzorni svet soglaša s predlogom uprave, da se bilančni dobiček, ki po stanju na dan 31.12.2020 znaša 6.214.140,00 EUR ne razdeli delničarjem zaradi izvedbe načrtovanih investicij, ki potekajo v družbi, zaradi obveznosti iz kreditnih pogodb do bank ter zaradi resnosti razmer spričo še vedno trajajoče pandemije Covid-19.

Kočevje, dne 12.04.2021.

P r e d s e d n i k :  
Samo Vidmar



### 3. POSLOVNO POROČILO

#### GLAVNE DEJAVNOSTI DRUŽBE

- Proizvodnja plastičnih mas v primarni obliki
- Proizvodnja kritnih barv, lakov in podobnih premazov
- Proizvodnja drugih kemičnih izdelkov
- Proizvodnja plošč, folij, cevi in profilov iz plastičnih mas

#### PREDVIDEVANJE POSLOVANJA DRUŽBE V LETU 2021

V naslednjem letu načrtujemo cca. 10 % višjo vrednost prodaje na nivoju celotne družbe. Glavni razlog za to je v pričakovani večji količinski prodaji vseh PE. V PE KI tako planiramo povečanje prodaje smol za gumarsko in lakarsko industrijo, lepil za lesno industrijo in smol za papirno industrijo. V PE LI pričakujemo povečanje količinske prodaje pri obstoječih kupcih tako v Franciji kot v Grčiji. Velike možnosti so tudi za prodajo impregniranih steklenih vlaken kupcu v Nemčiji. Tudi v PE OI načrtujemo dvig prodaje, ki pa bo predvsem posledica povečanja prodaje skupine izdelkov Termoflexi.

V letu 2021 zaradi sovpadanja različnih dogodkov, zapiranja proizvodnih obratov, nedobave kemikalij iz Daljnega Vzhoda, rasti povpraševanja v EU in povečevanja varnostnih zalog pri proizvajalcih naših surovin pričakujemo pospešeno višanje cen surovin, kar se bo moralo, da bi ohranili ustrezna pokritja odraziti tudi na zviševanju cen končnih izdelkov. Pričakujemo, da bo zaradi pritiskov konkurence na cene, višjih stroškov dela, ki so posledica dviga minimalne plače in pomanjkanja dobrih tehničnih kadrov, ter zaradi večjih stroškov v zvezi z varovanjem okolja, rezultat pod črto v primerjavi z letom 2020 dosegel nižjo raven.

Čaka nas torej precej nepredvidljivo leto 2021, zato moramo še naprej iskati rezerve znotraj podjetja v obliki še boljšega obvladovanja stroškov.

Obratovanje nove linije za melaminske flise v povezani družbi smartMELAMINE d.o.o. v letu 2020 zaradi vpliva pandemije COVID-19 še ni potekalo po načrtih. Potrebno je bilo tudi izpeljati še kar nekaj modifikacij na proizvodni liniji, da bi produkti lahko dosegali zahtevane parametre kupcev predvsem pri debelejših materialih s tanjšimi vlakni. V letu 2021 načrtujemo tako pospešena industrijska testiranja z izboljšanimi materiali in povečanje prodaje tekstilnih materialov pri obstoječih kupcih.

Kljub vsem težavam, ki jih je s seboj prinesla epidemija COVID-19 načrtujemo investicije v deležu skoraj 15 % predvidene prodaje, in sicer predvsem v nadaljevanje ureditve novih razvojnih laboratorijev, postavitev novih skladiščnih silosov za HMM z ustreznim transportnim sistemom, v novi obrat za homogenizacijo smol OHS-2 in v projektiranje in začetna dela pri avtomatiziranem visokoregalnem skladišču. Poleg že pridobljenega ugodnega bančnega kredita bomo za sofinanciranje teh projektov kandidirali tudi na nepovratna sredstva pri MGRT.

Na okoljskem področju se bomo še naprej trudili zmanjševati svoj ogljični odtis s še večjo izkoriščenostjo kotlovnice na biomaso in čim bolj stabilnim delovanjem parne turbine za proizvodnjo zelene električne energije.

Na razvojnem področju bomo še naprej širili paleto smol za lakarsko, gumarsko in lesno industrijo, razvijali nove tipe biorazgradljivih smol in amino smol iz obnovljivih virov ter nove aplikacije in produkte na področju melaminskih filcev in vlaken.

## PRODAJA IN MARKETING

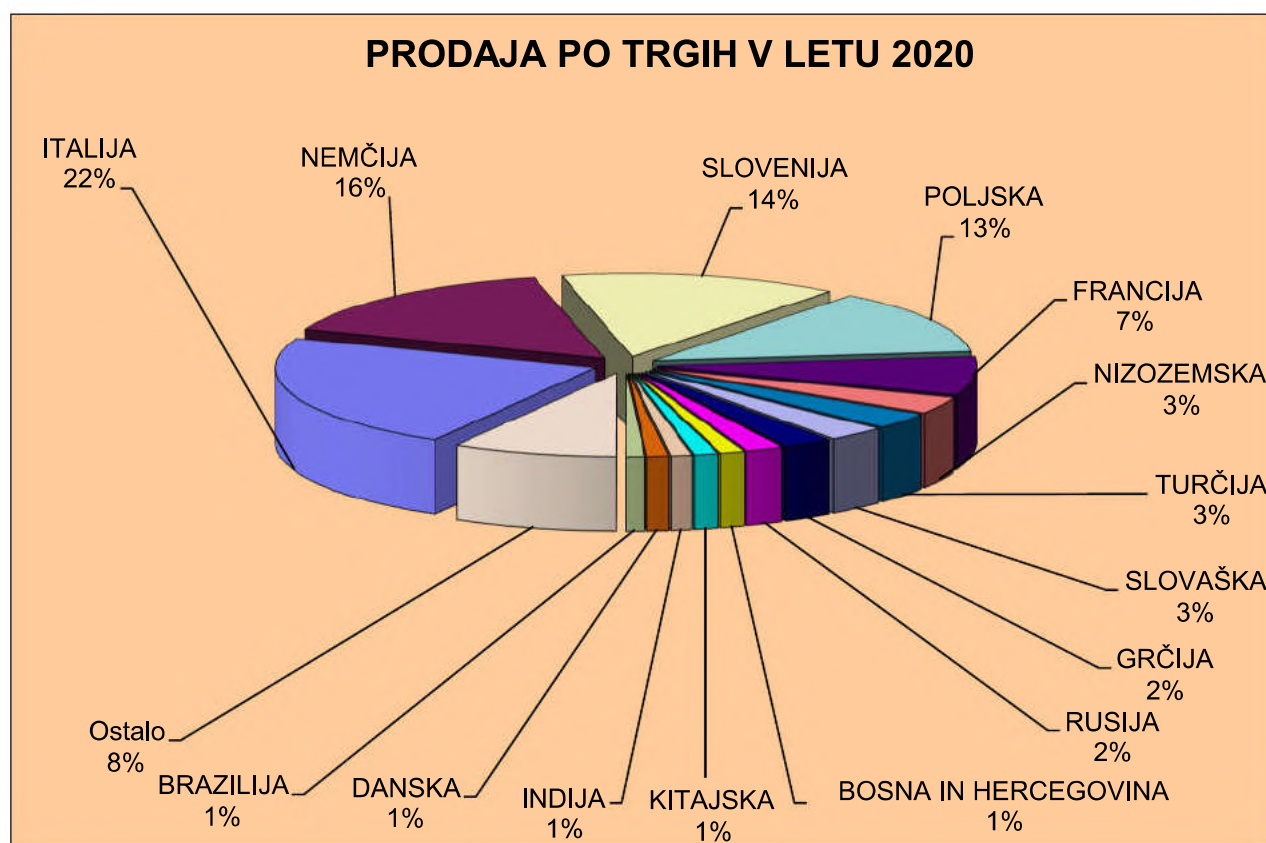
Čisti prihodki iz prodaje so v letu 2020 znašali 47,6 mio EUR. Od tega smo 86 % prodali na tujem, 14 % pa na domačem trgu. Čisti prihodki iz prodaje so bili v letu 2020 nižji v primerjavi s preteklim letom za 4% ter 5% nižji v primerjavi z načrtom. Prisotni smo bili v več kot 50 državah, kar je rezultat zelo močnih aktivnosti na področju prodaje.

Tabela št. 1: Prodaja

v 000 EUR

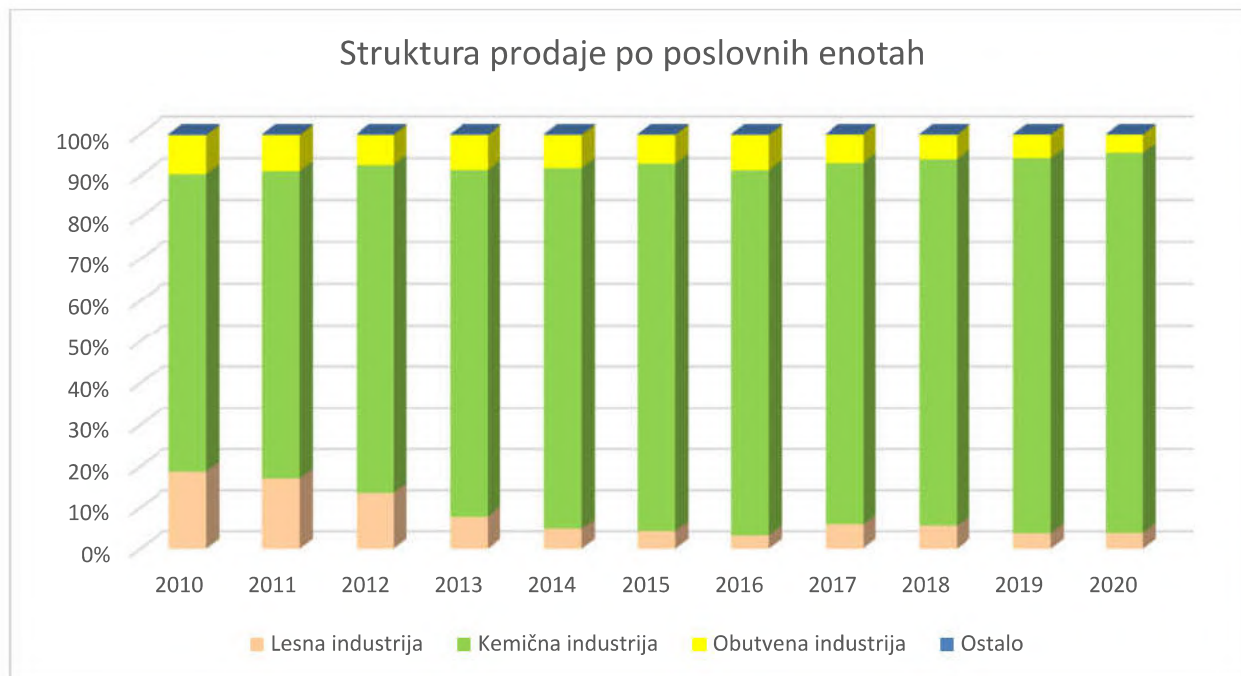
Enote	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	ind. 20/19
Lesna industrija	6.294	6.801	5.578	3.560	2.101	1.912	1.359	2.851	2.783	1.802	1.764	98
Kemična industrija	24.041	29.331	32.861	37.868	38.738	40.974	38.382	42.948	44.974	44.729	43.662	98
Obutvena industrija	3.122	3.446	3.025	3.818	3.548	3.231	3.674	3.402	3.045	2.840	2.141	75
Ostalo	92	79	86	102	92	86	95	58	81	61	68	112
<b>SKUPAJ</b>	<b>33.549</b>	<b>39.657</b>	<b>41.550</b>	<b>45.348</b>	<b>44.479</b>	<b>46.203</b>	<b>43.510</b>	<b>49.260</b>	<b>50.882</b>	<b>49.432</b>	<b>47.635</b>	<b>96</b>

Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu so v letu 2020 znašali 41,4 milijonov EUR, kar je 3 % manj kot v letu 2019 in 2 % manj od načrta. 83 % celotnega izvoza smo dosegli s prodajo v Evropsko unijo, kjer pa se je prodaja znižala za 4 % oz. za 1,5 mio EUR.



## PRODAJA PO PROGRAMIH

Struktura prodaje je v letu 2020 le rahlo spremenjena v primerjavi s predhodnim letom. V celotni prodaji prevladuje delež PE Kemična industrija z 90%, delež PE Obutvena industrija dosega 5%, delež PE Lesna industrija 4% in ostala prodaja 1%.



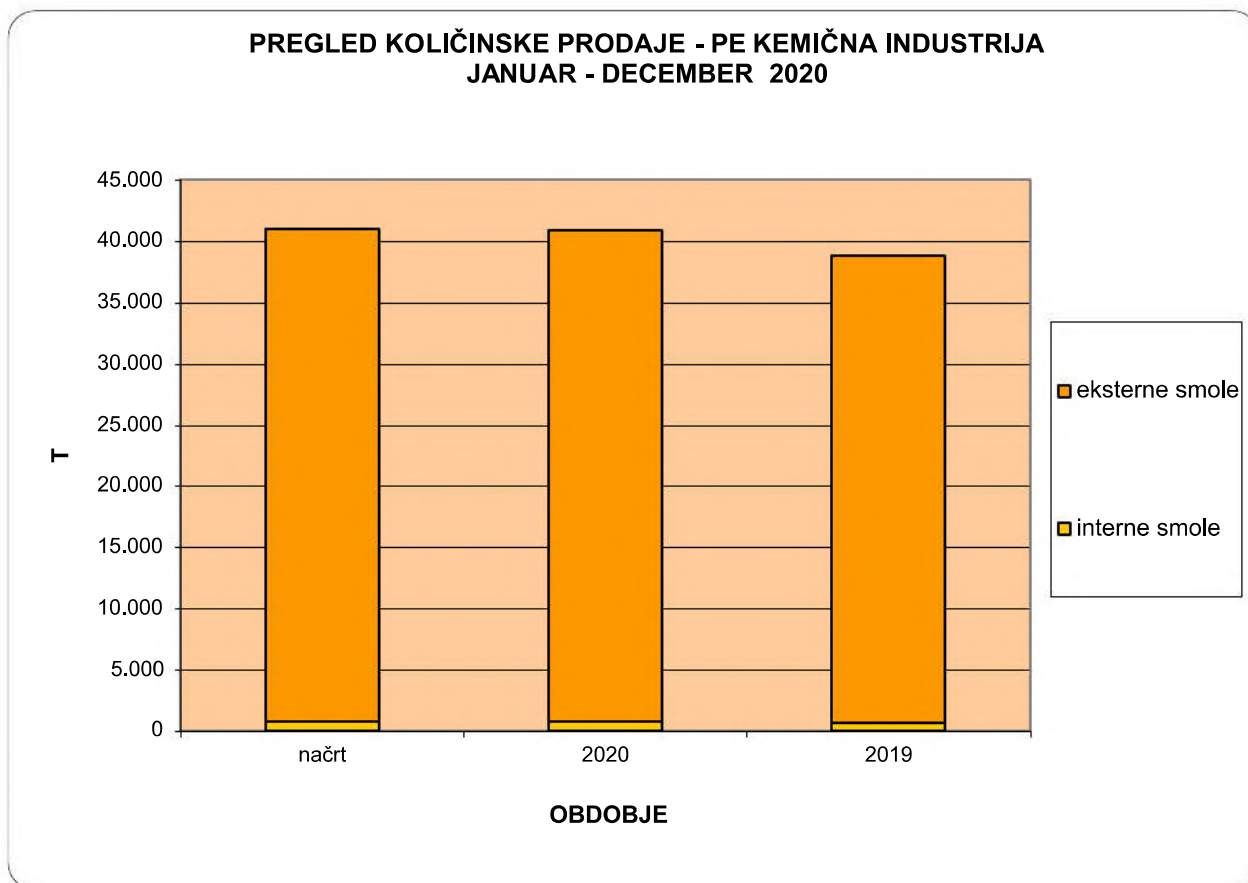
### PE Kemična industrija

Za PE Kemična industrija je bilo poslovno leto 2020 kljub situaciji s pandemijo Covid-19 zelo uspešno. Pandemija Covid-19 je na obseg poslovanja znatno vplivala v času prvega vala tj. v drugem kvartalu poslovnega leta. Čez poletje se je stanje prodaje izboljšalo in se v drugi polovici leta stabiliziralo na visokih nivojih, kar je pripomoglo, da smo nadomestili izgubljeno iz prve polovice leta. Jesenskega drugega vala Covid-19 v poslovanju nismo čutili, kar gre pripisati dejstvu, da se je življenje in gospodarstvo že prilagodilo na situacijo. V letu 2020 je PE Kemična industrija ustvarila 43,7 mio EUR prihodkov kar je sicer nekoliko manj kot leto poprej, vendar pa je potrebno temu dejstvu dodati, da smo v smislu prodanih količin v letu 2020 realizirali kar 5% večjo količinsko prodajo kot v preteklem letu, kar seveda pomeni, da smo poslovali pri nižjih nivojih cen, ki so bile posledica globalnih gibanj cen na surovinskih trgih. Vrednostna prodaja na tujem trgu nam je padla za 2%, medtem ko so se prihodki iz prodaje na slovenskem trgu znižali za 9%. Kljub znižanju nivoja vrednostne prodaje smo uspeli realizirati nadplanski dobiček iz poslovanja, ki je bil zelo primerljiv tistemu iz preteklega leta. To nam je uspelo z izboljševanjem dodanih vrednosti realiziranih poslov. Zaradi vsega povedanega ocenjujemo leto 2020 kot izjemno zahtevno leto, a hkrati glede na situacijo tudi izjemno uspešno leto.

Na tehničnem področju smo v letu 2020 delali zelo dobro. Proizvodnja je delala učinkovito in kvalitetno zaradi česar nismo imeli praktično nobenih kvalitativnih reklamacij, notranji stroški nekakovosti pa so bili nizki. V letu 2020 smo v proizvodnji v redno obratovanje uvedli dva nova reaktorja, s katerima smo povečali kapacitete proizvodnje zaetrenih izdelkov. Zasedenost obeh reaktorjev smo tekom leta postopoma povečevali po zastavljenem programu. Delo razvojnega oddelka lahko prav tako ocenimo zelo pozitivno, saj je razvojni oddelek kljub zelo težavnim okoliščinam dosegel vse svoje zastavljene cilje, pri čemer je potrebno izpostaviti, da smo v letu

2020 na trg plasirali kar 10 novih produktov, kar je izjemen dosežek za čas poln izzivov s katerimi nam je postreglo leto 2020.

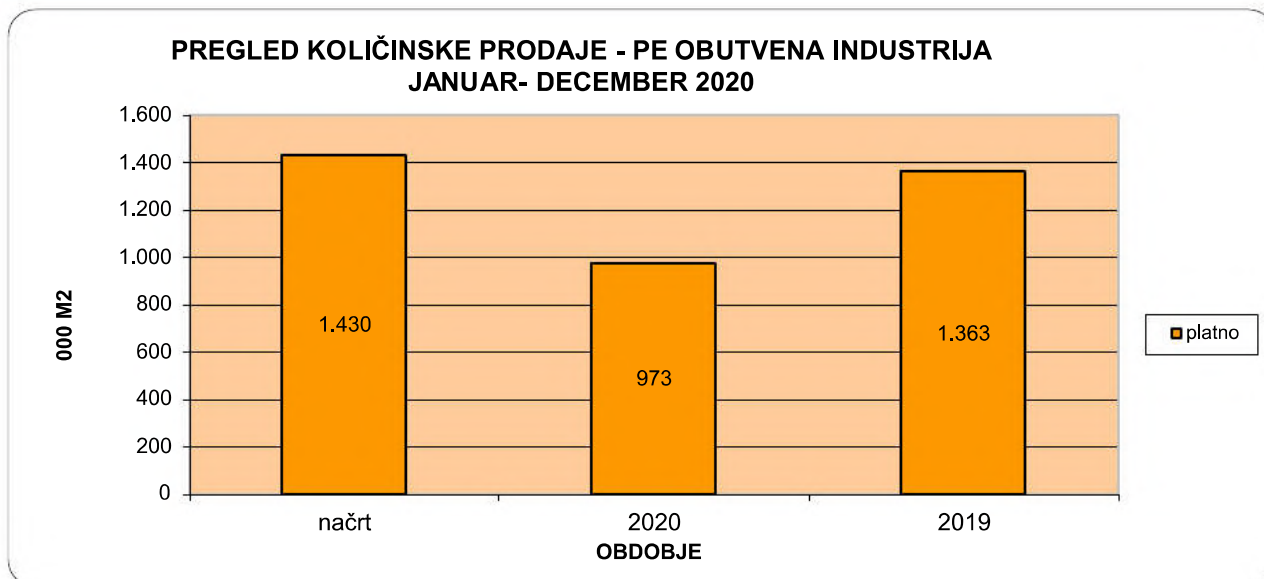
Programska enota PE KI prihaja v leto 2021 še bolj pripravljena in v dobri kondiciji ter z obeti stabilne rasti. S kompetentnim kadrom, dobro tehnološko opremljenostjo ter primernim produktnim portfeljem nameravamo uspešno zaključiti tudi prihajajoče leto.



### PE Obutvena industrija

Leto 2020 je bilo za PE OI turbulentno. Realizirali smo prodajo 972.841 m<sup>2</sup> platen v vrednosti 2,1 mio EUR in po dolgih letih dosegli negativen rezultat. V letu 2020 se je vrednostna prodaja znižala za 25%, količinska pa celo za 29 % v primerjavi s preteklim letom. V primerjavi z načrtom je bila vrednostna prodaja nižja za 29 %, količinska pa za 32 %. Glede na preteklo leto je bila prodaja nižja predvsem v Ukrajini in Indiji. Krizo je povzročil predvsem prvi val pandemije Covid-19, ki je povzročil popolno zaprtje tako trgovin obutve kot tudi obutvenih proizvodnih obratov.

V letu 2021 planiramo prodati 1.083.219 m<sup>2</sup> materialov. Plan ni velik in je narejen z upoštevanjem, da se bodo določene težave vezane na zdravstveno krizo še vedno nadaljevale. Je realno dosegljiv, oziroma smo mnenja, da bi ga morali preseči. Je pa res, da je negotovost še vedno prisotna in ne vemo, kako se bodo stvari odvijale.

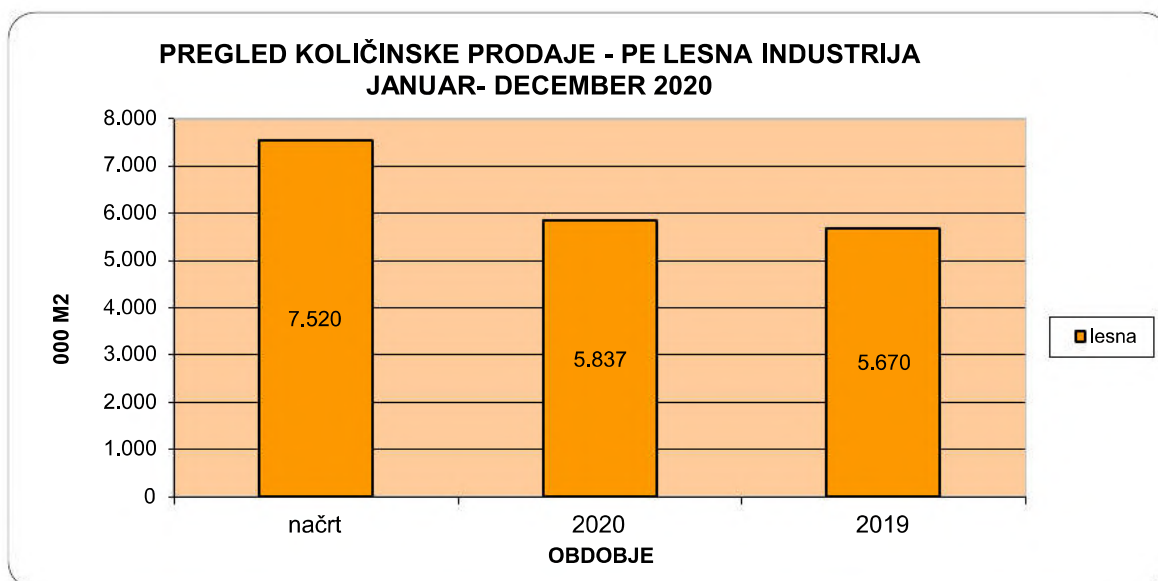


### PE Lesna industrija

Vrednostna prodaja PE Lesna industrija v višini 1,8 mio EUR je bila za 2 % nižja v primerjavi s preteklim letom ter za 26 % nižja v primerjavi z načrtom. Količinska prodaja je zaostala za načrtom za 22 %, presešla pa preteklo leto za 3 %. Končno so se cene glavnih surovin (impregnacijske smole in beli dekorativni papirji) stabilizirale ali celo nižale, a leto smo kljub temu zaključili z izgubo, ki je bila nižja kot preteklo leto.

#### Glavne naloge v letu 2021:

- povečati vrednostno in količinsko realizacijo za več kot 10%
- redna prodaja steklenih vlaken v Nemčiji
- povečanje prodaje v Franciji
- povečanje prodaje v Grčiji
- ohraniti nizke stroške reklamacij
- začetek razvojnih aktivnosti pri uvedbi novih materialov na bazi melaminskega flisa.



**3.1. ANALIZA URESNIČEVANJA LETNEGA POSLOVNEGA NAČRTA**

V letu 2020 smo v Melaminu d.d. Kočevje realizirali 49.066.684 EUR celotnih prihodkov, kar je 3,4 % manj kot v letu 2019 (50.779.460 EUR) in 3,0 % manj, kot smo načrtovali (50.568.816 EUR). Celotni stroški družbe v višini 46.231.974 EUR so bili za 2,9 % nižji kot v letu 2019 (47.617.714 EUR) in za 4,4 % nižji od zastavljenega načrta (48.370.673 EUR).

V letu 2020 smo ustvarili dobiček pred obdavčitvijo v višini 2.834.710 EUR kar je 10,3 % manj kot v letu 2019 (3.161.746 EUR) in 29,0 % več kot načrtovano (2.198.143 EUR).

Poslovni izid v letu 2020 je nižji tudi zaradi finančnega odhodka iz naslova oslabitve naložbe v smartMELAMINE d.o.o. v višini 444.904 EUR.

Tabela 2 : Izkaz poslovnega izida

v EUR

Postavka	2020	2019	indeks 20/19
Čisti prihodki od prodaje	47.634.932	49.432.215	96
Sprememba vrednosti zalog proiz.in nedokončane proizvodnje	-373.545	242.760	-154
Drugi poslovni prihodki	1.764.633	1.147.852	154
Stroški blaga, ,materiala in storitev	33.974.158	36.662.122	93
Stroški dela	6.654.127	6.320.396	105
Odpisi vrednosti	4.781.771	4.364.721	110
Drugi poslovni odhodki	229.265	270.927	85
Poslovni izid iz poslovanja	3.386.699	3.204.661	106
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	5.264	39.128	13
Finančni odhodki iz oslab.in odpisov fin. naložb	444.904	0	0
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	97.526	81.387	120
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	8.696	5.661	154
Finančni izid	-545.862	-47.920	1.139
Drugi prihodki	965	5.005	19
Drugi odhodki	7.092	0	0
Poslovni izid obračunskega obdobja	2.834.710	3.161.746	90
Davek od dobička	-238.991	0	0
Odloženi davek	-3.518	-397	886
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	2.592.201	3.161.349	82

Tabela št. 3: Bilanca stanja

Postavka	v EUR		
	31.12.2020	31.12.2019	indeks 20/19
<b>SREDSTVA</b>	51.275.488	51.426.122	100
Dolgoročna sredstva	33.461.688	34.001.406	98
Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	87	15.003	1
Opredmetena osnovna sredstva	31.032.696	31.659.147	98
Dolgoročne finančne naložbe	2.368.596	2.263.500	105
Dolgoročne poslovne terjatve	798	727	110
Odložene terjatve za davek	59.511	63.029	94
Kratkoročna sredstva	17.448.929	17.045.761	102
Zaloge	5.036.828	5.324.502	95
Kratkoročne finančne naložbe	8.000	8.000	100
Kratkoročne poslovne terjatve	11.326.990	11.475.708	99
Denarna sredstva	1.077.111	201.836	534
Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	364.871	414.670	88
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	51.275.488	51.426.122	100
Kapital	30.842.449	29.227.139	106
Vpoklicani kapital	1.875.966	1.875.966	100
Kapitalske rezerve	5.480.284	5.480.284	100
Rezerve iz dobička	17.525.051	16.700.846	105
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	-252.993	-250.380	101
Preneseni čisti poslovni izid	4.918.040	3.839.749	128
Čisti poslovni izid poslovnega leta	1.296.101	1.580.674	82
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	3.432.554	3.520.132	98
Dolgoročne obveznosti	5.556.912	6.941.221	80
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	5.016.174	6.278.562	80
Druge dolgoročne finančne obveznosti	513.138	625.859	82
Dolgoročne poslovne obveznosti	27.600	36.800	75
Kratkoročne obveznosti	10.846.206	11.256.895	96
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	1.765.094	2.198.354	80
Druge kratkoročne finančne obveznosti	184.730	168.426	110
Kratkoročne poslovne obveznosti	8.896.382	8.890.115	100
Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	597.366	480.735	124

Stanje sredstev oziroma njihovih virov na dan 31.12.2020 je bilo 51.275.488 EUR in se je glede na stanje konec leta 2019 znižalo za 150.634 EUR oziroma za 0,3 %.

V strukturi sredstev je 65 % dolgoročnih ter 35 % kratkoročnih sredstev. Struktura je tako glede na konec preteklega leta skoraj enaka.

Vrednost dolgoročnih sredstev znaša 33.461.688 EUR, koeficient pokritosti z dolgoročnimi viri je 1,19. Vrednostno so se dolgoročna sredstva zmanjšala za 539.718 EUR. Zmanjšanje se nanaša predvsem na manj investiranja v osnovna sredstva. Investicij v letu 2020 je bilo v višini 4.223.009 EUR v letu 2019 pa v višini 8.312.505 EUR. Znižanje investicij glede na predvidene je posledica upoštevanja ukrepov za zaježitev epidemije COVID 19.

Kratkoročna sredstva so se povečala za 438.883 EUR oziroma 2,6 %, tako da je bilo stanje kratkoročnih sredstev na koncu leta 17.448.929 EUR. Do povečanja je prišlo zaradi povečanja stanja na transakcijskih računih.

Stanje vseh zalog je konec leta 2020 glede na konec leta 2019 manjše za 287.674 EUR. Njihova vrednost je znašala 5.036.828 EUR.

Vrednost kratkoročnih poslovnih terjatev konec leta 2020 je bila glede na konec leta 2019 za 1,3 % manjša in je znašala 11.326.990 EUR kar je za 148.718 EUR manj kot konec preteklega leta.

Kratkoročne finančne naložbe so ostale nespremenjene v višini 8.000 EUR.

Denarna sredstva so konec leta 2020 znašala 1.077.111 EUR, kar pomeni da so se povečala glede na konec leta 2019 za 875.275 EUR.

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve so konec leta 2020 znašale 364.871 EUR in so bile za 49.799 EUR nižje kot konec predhodnega leta.

Kapital družbe se je zvišal za 5,5 % v primerjavi s preteklim letom. Njegov delež v obveznostih do virov sredstev je konec leta znašal 60 % oziroma 30,8 mio EUR. Povečanje kapitala je šlo na račun ustvarjenega dobička. Kot je razvidno, ima Melamin d.d. Kočevje kar 60 % sredstev financiranih z lastnim kapitalom.

Finančna zadolženost družbe na dan 31.12.2020 je znašala 7.479.136 EUR in se je zmanjšala glede na stanje zadolženosti 31.12.2019 za 1.792.065 EUR oziroma za 19,4 %. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve so se zmanjšale za 2,5 % in so konec leta 2020 znašale 3.432.554 EUR.

Stanje kratkoročnih poslovnih obveznosti je bilo konec leta 2020 skoraj enako kot konec leta 2019 in je znašalo 8.896.382 EUR. Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti je konec leta 2020 znašal 1,61, konec leta 2019 pa 1,51.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve so konec leta 2020 znašale 597.366 EUR. Povečanje gre predvsem na račun odloženih prodajnih prihodkov ter pripoznavanja le teh.

Pri stroških najpomembnejšo postavko predstavljajo stroški blaga, materiala in storitev, ki so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšali za 7% oziroma za 2.687.964 EUR. Zmanjšanje je posledica znižanja cen surovin in manjše prodaje.

Stroški dela so se povečali zaradi dviga osnovnih plač na začetku leta ter dodatnih izplačil kot blažitev epidemije COVID 19 (krizni dodatek).

Tabela št. 4: Stroški in odhodki

Stroški	leto 2020	leto 2019	indeks 20/19
Stroški blaga, materiala in storitev	33.974.158	36.662.122	93
Stroški dela	6.654.127	6.320.396	105
Odpisi vrednosti	4.781.771	4.277.221	112
Drugi poslovni odhodki	229.265	270.927	85

V odpisih vrednosti je najpomembnejša postavka amortizacija v višini 4.764.346 EUR.

Drugi poslovni odhodki so v primerjavi s preteklim letom manjši za 15 %.

Tabela št. 5: Kazalniki poslovanja

Postavka	2020	2019
1. Stopnja lastniškosti financiranja: kapital/obveznosti do virov sredstev	0,602	0,568
2. Stopnja dolgoročnosti financiranja: Kapital in dolgoročni dolgovi/ obveznosti do virov sredstev	0,710	0,703
3. Stopnja osnovnosti investiranja: osnovna sredstva (po neodpisani vrednosti)/sredstva	0,605	0,616
4. Stopnja dolgoročnosti investiranja: osnovna sredstva(po neodpisani vrednosti) + dolgoročne finančne naložbe + dolgoročne poslovne terjatve / sredstva	0,651	0,660
5. Koefficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev: kapital/osnovna sredstva(po neodpisani vrednosti)	0,994	0,923
6. Koefficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koefficient): Kratkoročne finančne naložbe + dobroimetje pri bankah, čeki / kratk. obveznosti	0,100	0,019
7. Koefficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti(pospešeni koefficient) kratkoročne finančne naložbe + dobroimetje pri bankah + kratkoročne terjatve / kratkoročne obveznosti	1,144	1,038
8. Koefficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koefficient) zaloge + kratkoročne finančne naložbe + dobroimetje pri bankah + kratkoročne terjatve / kratkoročne obveznosti	1,609	1,511
9. Koefficient gospodarnosti poslovanja poslovni prihodki / poslovni odhodki	1,074	1,067
10. Koefficient čiste dobičkonosnosti kapitala čisti dobiček v poslovnem letu / povprečni kapital(brez čistega poslovnega izida proučevanega leta)	0,090	0,117
11. DODANA VREDNOST v EUR brez centov Poslovni prihodki - stroški blaga, materiala in storitev - drugi poslovni odhodki / povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v proučevanem letu	82.120	77.602

Podrobnejša pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov.

### 3.2. POMEMBNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE

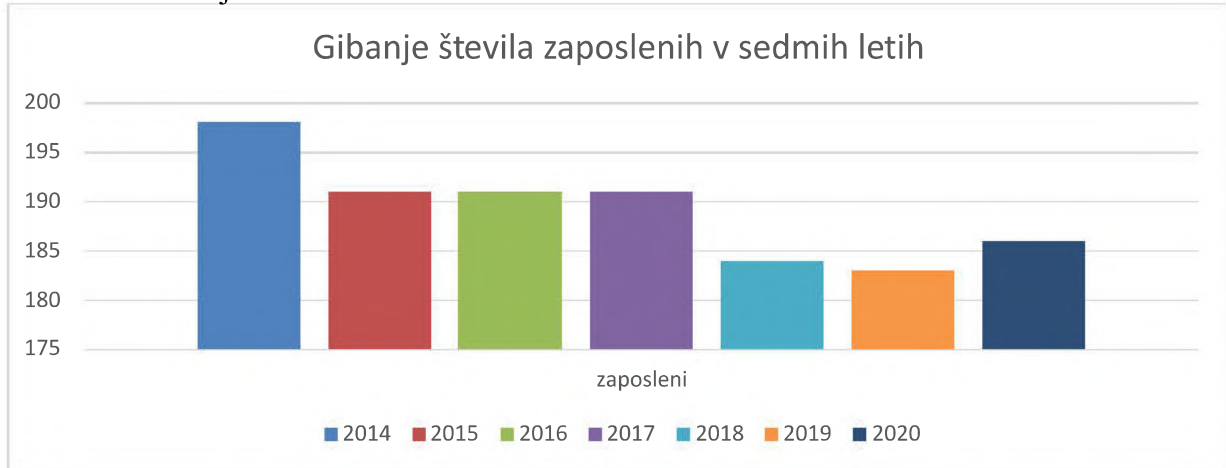
Družba Melamin d.d. Kočevje je dne 31.3.2021 povečala svoj lastniški delež v družbi smartMELAMINE d.o.o., Tomšičeva 9, 1330 Kočevje, in sicer z 1/2 na 2/3 in s tem pridobila kontrolni delež.

### 3.3. KADRI

Na dan 31.12.2020 je bilo v družbi zaposlenih 186 delavcev (136 ali 73,1 % moških in 50 ali 26,9 % žensk).

Delovno razmerje je prenehalo 5 delavcem.

Na novo smo zaposlili 9 delavcev od tega 3 v PE Kemična industrija, 1 v PE Lesna industrija in 5 v vzdrževanju.



#### Starostna struktura

do 25 let	6 ali 3,2 % delavcev
25 - 35 let	30 ali 16,1 % delavcev
35 - 45 let	60 ali 32,3 % delavcev
45 - 55 let	52 ali 28,0 % delavcev
nad 55 let	38 ali 20,4 % delavcev

Povprečna starost zaposlenih je 44,2 let.



## Bolniška

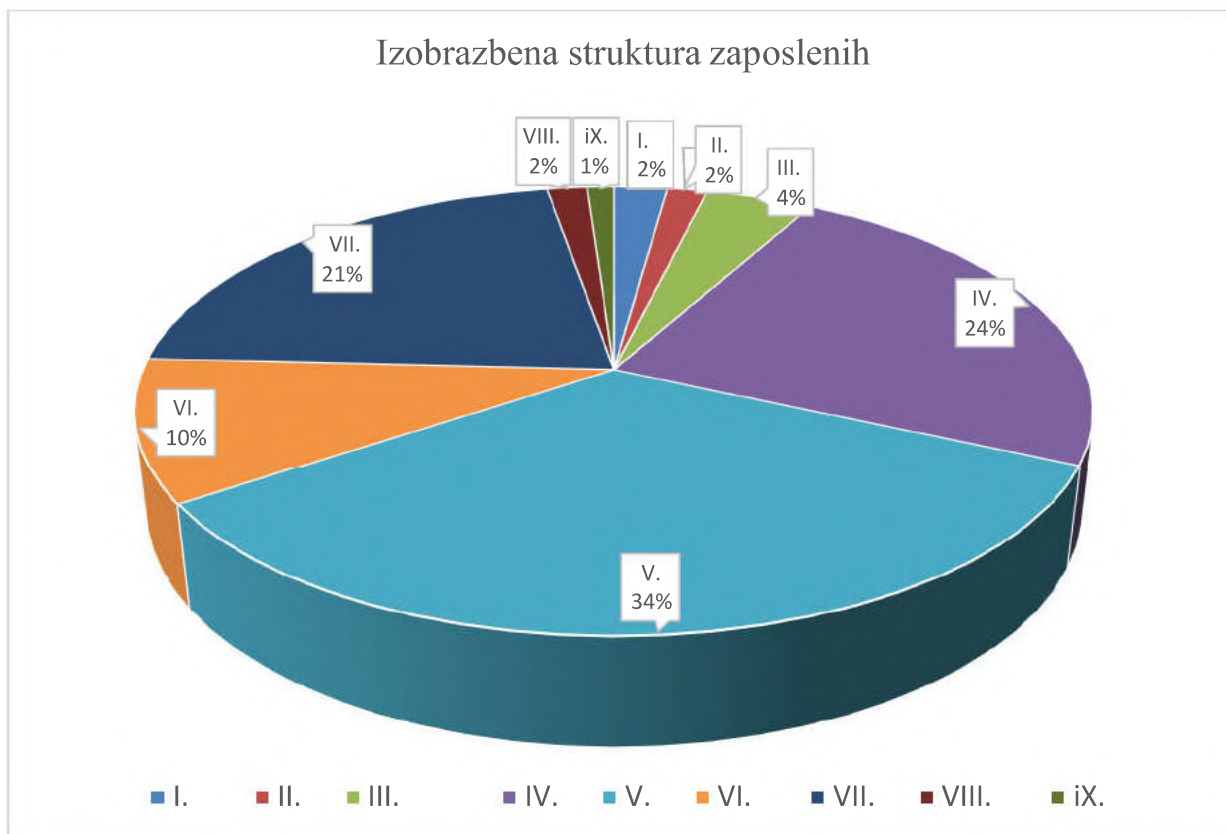
V letu 2020 je bilo 5,9 % ali 11 delavcev odsotnih zaradi bolniške. Bolniške do 30 dni (vključena karantena) je bilo 3,6 % in bolniške nad 30 dni 2,3 %. Bolniška je v letu 2020 v primerjavi z letom 2019 ostala približno enaka.

V letu 2020 je bilo 5 nesreč pri delu, kar pomeni 1 več kot v letu 2019 in 4 okužbe s Covid-19 na delovnem mestu.

## Izobraževanje

Organizirali in izvedli smo naslednja interna izobraževanja:

- Varstvo pri delu
- Varstvo okolja in kakovost
- Preprečevanje tehnoloških napak- za zaposlene v proizvodnji PE KI
- Izvajanje notranjih presoj- za interne presojevalce
- Požarna varnost in tveganja za večje nesreče
- Varno delo s kemikalijami
- Prva pomoč
- Izobraževanje za delavce na pretakališču
- Komunikacija- za zaposlene vključene v projekt ASI



## 3.4. NALOŽBE

Tabela št. 6: Struktura in gibanje naložb na dan 31.12. v letih 2010 do 2020 v 000 EUR

Postavka	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Proizvodne investicije	1.273	1.973	2.620	4.223	2.845	2.827	1.546	3.983	2.273	6.367	3.086
Investicije v inform. tehnologijo in razvoj	332	20	154	250	304	191	134	60	98	54	119
Investicije v Ekologija	515	333	629	1.591	1.314	1.085	1.309	1.247	1.985	1.729	715
Ostale investicije	32	4	332	58	169	78	305	1.296	110	162	303
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.152</b>	<b>2.330</b>	<b>3.735</b>	<b>6.122</b>	<b>4.632</b>	<b>4.181</b>	<b>3.295</b>	<b>6.586</b>	<b>4.466</b>	<b>8.313</b>	<b>4.223</b>

V letu 2020 smo za naložbe namenili 4.223 mio EUR, oziroma 9 % celotnih prihodkov.

V letu 2021 bodo imele prioriteto naslednje investicije (navedene nad 100.000 EUR vrednosti):

NAČRT INVESTICIJ ZA LETO 2021	Skupaj	Lastna sredstva	Posojila	Subven.
Postavitev silosov za HMM (3x300 m3): ca. 45% realizacije	800.000	300.000	500.000	0
Postavitev novega reaktorja R7	748.000	295.600	452.400	0
Vzpostavitev PDC (Pilotno Demonstracijski Center)	500.000	0	0	500.000
Cesta - dostop iz Roške ceste (izvedba projekta)	500.000	500.000	0	0
Pohištvo za 3. etažo KLAS	400.000	400.000	0	0
VRS - Paletno skladišče (projektiranje PZI in izvedba pripravlj. del)	350.000	131.250	218.750	0
Postavitev C34 - 200 m3 rezervoar za 14% formalin	331.500	129.815	201.685	0
200 m3 rezervoar za melaminsko smolo (sektor A) Komelol MM90GE	250.000	250.000	0	0
Postavitev novega dimnika	240.000	52.800	187.200	0
Postavitev deluge gasilnega sistema v CS	200.000	200.000	0	0
Zamenjava hidravličnega motorja za KR2	185.000	185.000	0	0
Postavitev novega parovoda (12 bar-g)	150.000	150.000	0	0
Obnova streh	150.000	150.000	0	0
Železnica - DGD in PVO projektiranje	100.000	100.000	0	0
Železnica - (oporni zid, pripravljalna zemeljska dela)	100.000	100.000	0	0

### 3.5. RAZISKAVE IN RAZVOJ

Na razvojno delo v letu 2020 je v veliki meri vplivala epidemiološka situacija v Sloveniji ter po svetu. Delo je potekalo na prilagojen način z uvedbo dela na daljavo ter videokonferenčnih sestankov. Dinamika izvajanja razvojnih projektov je bila pogojena s specifično situacijo, kar se še posebej pozna pri zmanjšani uspešnosti pri razvoju in prodaji novih proizvodov. Velik del RR aktivnosti je bil povezan s povečanjem investicijskih vlaganj v RR (nov pilotno-demonstracijski center, 3. etaža stavbe Klas, pilotna naprava za membranske separacije) ter projekti, povezanimi z razogličanjem dejavnosti podjetja (projekt BAmBi – razvoj bio-butiliranih smol). Poleg razvoja novih izdelkov in tehnologij je sicer razvojno delo tako kot v preteklih letih tudi v letu 2020 potekalo tudi na področju optimizacije in modifikacije obstoječih izdelkov in procesov. Veliko pozornosti smo usmerili tudi v svetovanje kupcem pri prilagajanju njihovih tehnologij okoljskim in varnostnim zahtevam pri uporabi naših izdelkov. Kot že do sedaj, je bilo leto 2020 posvečeno intenzivnemu izvajanju RR projektov, ki so sofinancirani iz javnih sredstev na podlagi javnih razpisov.

V razvoju PE Kemična industrija se je v letu 2020 aktivno izvajalo delo na več kot 40 razvojnih projektih. Iz naslova nepovratnih razvojnih sredstev smo v letu 2020 pridobili sredstva v višini 879.608 EUR.

#### Gumarska industrija

Na gumarskem področju je bilo težišče razvojnega dela usmerjeno predvsem v optimizacijo obstoječih procesov ter razvoju novih tehnologij, predvsem na področju filtracije in centrifugiranja stranskih proizvodov.

#### Industrija premazov

Na področju premazov so aktivnosti potekale v smeri optimizacije obstoječih in razvoja novih izdelkov, predvsem zaetrenih melaminskih smol ter benzoguanaminskih smol. Intenzivno se je delalo na uvajanju posameznih tipov pri potencialnih kupcih ter nadaljnjem razvoju tehnologije reciklaže butanola v okviru projekta BAmBi.

#### Lesna industrija

Na področju lepil za lesno industrijo se je razvojno delo nanašalo predvsem na razvoj novih izdelkov za hladno lepljenje ter modifikacije obstoječih proizvodov.

#### Tekstilna industrija

V letu 2020 se je nadaljevalo z delom na razvoju melaminskih polimerov in tehnologije za proizvodnjo melaminskih flisov. Začele so se RR aktivnosti na področju elektrospininga melaminskih vlaken.

#### Papirna industrija

Na papirnem področju je tudi leto 2020 zaznamovalo delo na modifikacijah obstoječih izdelkov ter razvoju novih izdelkov in tehnologij, kot posledica zaostrovanja zdravstvenih standardov za papirno industrijo v EU. Razvojno delo je bilo usmerjeno v modifikacije smol PAE z namenom doseganje višje učinkovitosti in nižje vsebnosti AOX, DCP in MCPD ter razvoja membranskih tehnologij za obdelavo teh proizvodov. Razvoj je potekal tudi na področju membranske obdelave permeatov nanofiltracije PAE smol z reverzno osmozo.

## Industrija gradbenih materialov

Na področju smol za gradbeništvo je razvojno delo obsegalo modifikacije obstoječih izdelkov na osnovi zahtev trga ter zniževanje prostega formaldehida pri novih izdelkih.

## Tehnologija

V letu 2020 je potekal in se tudi zaključil razvoj tehnologije za postavitev dveh reaktorskih linij R-10 in R-11 za šaržno proizvodnjo amino polimerov.

Nadaljeval se je tudi razvoj tehnologije za postavitev novih pilotnih naprav v okviru projekta Demo Piloti in razvoj procesa reverzne osmoze.

Usmeritve razvojnega dela v letu 2020 so bile:

- razvoj novih izdelkov z visoko dodano vrednostjo
- razvoj amino smol iz obnovljivih surovinskih virov in biorazgradljivih amino smol
- vpeljava novih oz. modificiranih izdelkov pri kupcih
- razvoj okolju in zdravju bolj prijaznih izdelkov, obnovljivih virov in energetske učinkovitih tehnologij
- optimizacija obstoječih in razvoj novih tehnologij
- sodelovanje pri razvojnih projektih financiranih preko EU sredstev.

### 3.6. KAKOVOST

Certified Quality system



ISO 9001    Q-068  
ISO 14001    E-071

Na področju vodenja kakovosti smo v letu 2020 dosegli večino ciljev, ki smo si jih zastavili. Manjšega dela ciljev zaradi dodatnih ukrepov povezanih z epidemijo Covid-19, ki je močno spremenila prioritete delovanja družbe, nismo uresničili. Zaradi epidemije Covid-19 je potekala zunanja presoja v dveh fazah. V prvem delu presoje po zahtevah standardov ISO 9001:2015 in ISO 14001:2015, ki je potekal na daljavo, niso prepoznali neskladnosti. Tudi v drugem delu presoje, ki je potekal na sami lokaciji družbe, presojevalec ni ugotovil neustreznosti. Na obeh delih presoje pa smo prejeli priporočila, kako naš sistem narediti še bolj učinkovit. Del priporočil smo že uresničili, del pa jih bomo ob spremembah na posameznih področjih.

Sistem vodenja deluje ustrezno in nam omogoča izboljšanja v smeri večje učinkovitosti ter zadovoljuje pričakovanja kupcev, zaposlenih in nasploh vseh zainteresiranih strani.

Uprava družbe je postavila cilje na vseh ključnih procesih vodenja, ki jih redno nadzira in v primeru odstopanj ustrezno ukrepa.

Velik del postavljenih kazalcev smo uspešno načrtovali, izvedli, analizirali in glede na rezultate analiz ustrezno ukrepali. Na področjih, kjer nam ni uspelo v celoti doseči zastavljenih ciljev, iščemo možnosti za napredek s pomočjo analiz vzrokov in z ukrepi izboljšav.

Zaradi izredno močne konkurence na vseh področjih delovanj naše družbe smo si postavili za bistven cilj – nenehno izboljševanje odnosov z našimi kupci. Strategija »biti boljši od konkurence« zahteva veliko naporov, lahko pa rečemo, da nam kazalniki uspešnosti/učinkovitosti procesov kažejo, da smo na pravi poti.

V skladu z bolj jasno izpostavljenimi zahtevami glede prepoznavanja tveganj smo še posebej pregledali in ocenili tveganja, povezana z deležniki družbe in tveganja, da ne bomo uresničili upravičenih pričakovanj zainteresiranih strani. Spremenjene razmere v letu 2020 so pred nas postavile nova tveganja povezana z epidemijo Covid-19 in spremenjene zahteve do naših zaposlenih, naših kupcev in dobaviteljev ter do drugih zainteresiranih javnosti. Delujoč sistem vodenja je bil eden od pripomočkov za hitro in učinkovito upravljanje z novimi zahtevami.

V PE Lesna industrija smo imeli redno presojo delovanja glede na zahteve FSC standarda, ki ureja področja odgovornega ravnanja z lesom.

**3.7. RAVNANJE Z OKOLJEM**

Leto 2020 je bilo na področju ravnanja z okoljem za družbo Melamin izredno zahtevno, saj smo morali poleg že utečenih postopkov povezanih z novimi zahtevami zakonodaje in spremembami v tehnologiji, obvladovati tudi nove situacije povezane z epidemijo COVID-a.

V letu 2020 smo oddali prijavo spremembe okoljevarstvenega dovoljenja, v katero je družba Melamin vključila manjše spremembe, ki so že bile prijavljene, niso pa še v celoti vključene v dovoljenje, in predvidene spremembe v bližnji prihodnosti. Na osnovi sklepa Ministrstva za okolje, bo družba pripravila vlogo za spremembo OVD.

V letu 2020 smo nadaljevali s pripravo vloge za spremembo varnostnega poročila, v katerega je družba Melamin vključila tudi manjše spremembe, ki so že bile prijavljene, niso pa še v celoti vključene v dovoljenje in predvidene spremembe v bližnji prihodnosti. Varnostno poročilo in spremljajoči dokumenti so pripravljene in so v fazi končnega pregleda pri vodstvu družbe. Na osnovi novega varnostnega poročila je družba tudi ustrezno popravila Načrt zaščite in reševanja in ga ponovno posredovala v podpis na Občino Kočevje.

Na področju obratovalnih monitoringov smo v letu 2020 izvedli vse predpisane meritve za družbi Melamin in smartMELAMINE, za katerega je Melamin upravljalec. Rezultati občasnih monitoringov, ki so potekali, so bili ustrezni.

Prav tako smo izvajali tudi trajne meritve emisij prahu in ogljikovega monoksida iz kotla na naraven les. Žal je prišlo do okvare na merilniku ogljikovega dioksida ravno v začetku epidemije, zaradi česar ni bilo možno izvesti servisa. Posledično smo imeli v tem obdobju nepopolne rezultate. Takoj, ko je bilo možno, je bil izveden servisni pregled s strani dobavitelja opreme in kalibracija merilnikov s strani pooblaščenega izvajalca monitoringa. Rezultati obeh parametrov so bili v veliki večini ustrezni, prav tako so bile količine obeh onesnaževal, ki smo ju spustili v ozračje, bistveno nižje od količin določenih v okoljevarstvenem dovoljenju.

V letu 2020 smo v skladu z zakonodajo nadaljevali z rednimi pregledi rezervoarjev.

V letu 2020 smo nadaljevali z oddajanjem nevarnih odpadkov pooblaščenemu izvajalcu, s katerim smo podpisali pogodbo. Del nevarnih odpadkov pa smo oddali podjetju Kemis, ki je v preteklosti skrbel za naše odpadke. Stalno smo zagotavljali, da se odpadki niso skladiščili na lokaciji družbe dlje kot je dovoljeno.

V letu 2020 smo v sistemu termične oksidacije odpadnega zraka očistili tehnološke odduhe iz vseh predvidenih virov v družbah Melamin in smartMELAMINE. Kot rezervni sistem čiščenja odpadnega zraka pa smo ohranili obstoječi pralnik.

Tako kot v preteklem letu je bil pomemben del aktivnosti na področju ravnanja z okoljem vezan na energetiko. V letu 2020 smo tako poleg planiranih meritev emisij dela parametrov določenih v okoljevarstvenem dovoljenju izvedli še kalibracijske meritve opreme za trajne meritve na kotlu na lesno biomaso.

Poleg tega smo nadaljevali tudi z internimi trajnimi meritvami emisij dušikovih oksidov in celokupnega ogljika.

Konec leta smo tudi ovrednotili dejanske emisije v okolje zaradi proizvodnje energije. Količina onesnaževanja ob delovanju novega kotla na naraven les se je znižala v primerjavi z uporabo kurilnega olja v preteklih letih.

Kot upravljavec naprave, ki povzroča emisije toplogrednih plinov, smo tudi v letu 2020 na predpisan način spremljali porabe energentov. Glede na pretekla leta se je poraba fosilnih goriv, ki povzročajo toplogredne pline, še dodatno zmanjšala.

Tudi v letu 2020 smo pripravili Poročilo o odgovornem ravnanju za leto 2019 in ga posredovali zainteresirani javnosti Poleg tega smo poročilo predstavili tudi na Gospodarski zbornici Slovenije in s tem pridobili pravico do uporabe logotipa odgovornega ravnanja za leto 2021.

Prav tako smo nadaljevali s čim bolj odprtim komuniciranjem z zunanjimi deležniki. Epidemija Covid-19 pa nam je preprečila, da bi izvedli sicer planiran dan odprtih vrat in druge načine predstavitve družbe različnim organiziranim skupinam.

Na področju doseganja večje varnosti – preprečevanje kemijskih nesreč in manjših emisij v delovno okolje, so potekale še naslednje aktivnosti:

- pregledi naprav v eksplozijsko nevarnih objektih (Ex pregledi).
- pridobili smo Ex certifikate za vse lokacije, kjer se uporabljajo eksplozijsko nevarne kemikalije.

**Kratek povzetek drugih okoljskih aktivnosti v letu 2020:**

- izvedli smo vse predpisane meritve iz okoljevarstvenega dovoljenja v proizvodnih obratih in energetiki
- zagotavljali smo stabilno delovanje kotlovnice na lesno biomaso in izvajanje trajnih meritev emisij v zrak ter skladnost z zahtevami glede ogljikovega monoksida in prahu
- skozi celo leto smo zagotavljali ustrezno odstranjevanje nevarnih odpadkov in drugih odpadkov iz tehnologije, ki niso nevarni
- izvajali smo naloge, ki izhajajo iz zahtev kemijske zakonodaje
- nadaljevali smo z opremljanjem vseh objektov z avtomatskimi detektorji požara
- za novo skladišče za skladiščenje plinov v jeklenkah smo pridobili Ex certifikat
- nadaljevali smo s posodobitvami skladiščnih rezervoarjev v cisternskem skladišču PE Kemična industrija
- pridobili smo uporabno dovoljenje za parno turbino in začeli smo z rednim delovanjem parne turbine
- začeli smo z rednim delovanjem nove učinkovitejše kompresorske postaje za pripravo stisnjene zraka
- zamenjali smo sistem priprave dušika za inertizacijo procesov z bistveno učinkovitejšo tehnologijo

**Cilji za leto 2021**

- izvedba vseh predpisanih meritev iz okoljevarstvenega dovoljenja
- stabilno delovanje kotlovnice na lesno biomaso in izvajanje trajnih meritev emisij v zrak
- stabilno delovanje parne turbine
- ustrezno odstranjevanje nevarnih odpadkov in drugih odpadkov iz tehnologije, ki niso nevarni
- izvajanje nalog, ki izhajajo iz zahtev kemijske zakonodaje
- začetek preureditve požarne zaščite cisternskega skladišča
- zmanjšanje emisij hrupa iz proizvodnih obratov
- nadaljevanje zamenjav starih skladiščnih rezervoarjev v cisternskem skladišču
- zamenjava dotrajane reaktorske posode za proizvodnjo PAE smol
- modernizacija hladilnega sistema s postavitvijo absorpcijskega hladilnega agregata za pripravo hladilne vode z uporabo odpadne toplote

- znižanje toplotnih izgub z izgradnjo novega 12 bar parovoda med kotlovnico in proizvodnjo
- zamenjava dotrajanega opečnega dimnika na parnem kotlu na lesne sekance
- izvedba pripravljalnih del za ponovno vzpostavitev tovornega železniškega prometa v podjetju
- začetek priprave projekte dokumentacije za izgradnjo avtomatiziranega visoko regalnega paletnega skladišča
- začetek gradnje silosnega skladišča za sipke materiale

### **3.8. POVEZANOST Z DRUŽBENIM OKOLJEM**

Družba Melamin d.d. Kočevje se zaveda svoje družbene odgovornosti, zato delujemo skladno z načeli družbeno odgovornega ravnanja. V družbi se zavedamo odgovornosti naših odločitev na družbo in okolje, zato s preglednim in etičnim ravnanjem delujemo v smeri uresničevanja najpomembnejših ciljev družbe, ki so zdravje, varnost in blaginja, spoštovanje človekovih pravic, delovanje skladno z zakonodajo ter strmenje k trajnostnemu razvoju. Družbeno odgovorno ravnanje je integrirano v organizacijo in jo izvajamo v svojih odnosih do vseh deležnikov, ki so upravičeni do našega družbeno odgovornega ravnanja tj. do zaposlenih, do kupcev in dobaviteljev, do naravnega okolja in do širše in lokalne skupnosti.

Svojo družbeno odgovornost periodično preverjamo po kriterijih Ecovadis, ki je globalno gledano najbolj kredibilna organizacija za ocenjevanje družbeno odgovornega ravnanja posameznih organizacij in ki podjetja ocenjuje preko mnogih praks v delovanju na področjih odnosa do okolja, zaposlenih in spoštovanja človekovih pravic, etičnosti delovanja ter zagotavljanja trajnostnih nabavnih verig. Pri zadnji taki ocenitvi smo si prislužili najvišjo zlato medaljo s skupnim rezultatom, ki nas na globalnem nivoju uvršča med najboljša 2% med vsemi podjetji v branži v kateri delujemo. Doseganje takšnega nivoja smo si prislužili z izvajanjem vrste družbeno odgovornih aktivnosti iz vseh štirih ocenjevalnih področjih. V tem smo uspeli, ker smo v podjetju ponotranjili načela družbeno odgovornega ravnanja.

### **3.9. TRAJNOSTNI RAZVOJ**

Družba Melamin d.d. Kočevje se zaveda svoje vloge v trajnostno naravnani ekonomiji in jo aktivno sooblikuje. S področja trajnostnega delovanja izvajamo vrsto aktivnosti, ki prispevajo k vzdržnosti celotnega planeta.

Omenjamo samo nekaj praks, ki jih na tem področju izvajamo. Jasno definirano imamo politiko pridobivanja virov na trajnostni način. Iz tega področja si štejejo za velik uspeh, da v procesu zagotavljanja energetskega virov ne uporabljamo več netrajnih fosilnih virov kot so olje, nafta, mazut in podobno. Skoraj v celoti smo, prešli na biomaso, ki jo na okolju prijazen način predelujemo v zeleno energijo. Na procesih, kjer se energije ni dalo zagotoviti z biomaso, pa smo prešli na elektriko, ki je vedno bolj pridobljena na trajnostni način. Temu procesu smo v letu 2020 dodali še lastno soproizvodnjo elektrike, ki je zaradi našega zelenega vira tudi zelena elektrika, in ki jo v celoti uporabljamo v svojih procesih. Nadalje, aktivno vzpodbujamo, motiviramo in ocenjujemo dobavitelje pri njihovem upoštevanju trajnostnih vidikov pri njihovem delovanju. Vzpodbujamo in pomagamo jim pri vzpostavljanju lastnih procesov, ki upoštevajo trajnostna načela. V pogodbe z dobavitelji vključujemo okoljske in trajnostne vidike. Smo tudi zelo aktivni pri zagotavljanju ustreznosti z zakonodajo REACH pri sebi in pri partnerjih ter seveda za svoje procese ne uporabljamo redkih ali konfliktnih materialov.

### 3.10. IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

Družba Melamin d.d. Kočevje podaja v skladu z določbo petega odstavka 70. člena ZGD-1 Izjavo o upravljanju družbe.

#### 3.10.1. Sklicevanje na veljavni Kodeks upravljanja

Za družbo je za obdobje od 1. januarja do 31. decembra 2020 veljal Kodeks upravljanja javnih delniških družb (Kodeks), ki sta ga sporazumno oblikovala in sprejela Ljubljanska borza d.d., Ljubljana in Združenje nadzornikov Slovenije dne 27.10.2016 in je začel veljati 1.1.2017. Ta Kodeks je javno objavljen na spletnih straneh Ljubljanske borze d.d., Ljubljana ([www.ljse.si](http://www.ljse.si)).

Upravljanje družbe poteka v skladu z določbami ZGD-1 in Kodeksa.

Uprava in nadzorni svet družbe sta v skladu s priporočili Kodeksa na seji nadzornega sveta 12.04.2021 skupaj oblikovala Izjavo o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb za obdobje od 1.1.2020 do 31.12.2020.

#### 3.10.2. Izjava o spoštovanju Kodeksa upravljanja javnih delniških družb

Pri svojem poslovanju družba spoštuje zgoraj navedeni Kodeks, vsa odstopanja pa so navedena in pojasnjena v nadaljevanju.

## OKVIR UPRAVLJANJA DRUŽB

### Točka 1

Osnovni in drugi cilji družbe niso opredeljeni v aktu o ustanovitvi družbe, temveč v srednjeročnem in letnem načrtu. Organi družbe delujejo z osnovnim ciljem družbe, to je dolgoročno in vzdržno maksimiranje vrednosti družbe.

## POLITIKA UPRAVLJANJA

### Točka 2

Družba je dne 15.02.2019 sprejela Politiko upravljanja družbe Melamin d.d. Kočevje, poleg tega pa v praksi skuša v čim večji meri uporabljati tudi ostala priporočila Kodeksa. Nadzorni svet za posamezno poslovno leto oblikuje načrt lastnih aktivnosti ter opredeli vsebine, ki jih obravnava in sprejema na svojih sejah.

## RAZMERJE MED DRUŽBO IN DELNIČARJI

### ODNOS DO DELNIČARJEV

#### Točka 6.1.

Družba posebej ne spodbuja delničarjev k aktivnemu in odgovornemu izvrševanju njihovih pravic in k medsebojnemu dialogu, ker nima posebne službe za odnose z delničarji, niti nima teh nalog sistematiziranih v okviru opisov del in nalog obstoječih delovnih mest. Zaradi dodatnih stroškov, ki bi bili s tem povezani, družba v bodoče ne načrtuje naročila tovrstnih storitev.

### SKUPŠČINA DELNIČARJEV

#### Točka 8.7.

O politiki prejemkov uprave odloča nadzorni svet družbe, skupščina pa o udeležbi uprave v bilančnem dobičku in načinu izplačila v skladu s statutom družbe.

## **NADZORNI SVET**

### **NALOGE NADZORNEGA SVETA**

#### **Točka 12.5.**

Nadzorni svet za razpošiljanje gradiv in sklice sej poleg informacijske tehnologije uporablja tudi pošiljanje dokumentacije v fizični obliki.

#### **Točka 12.8.**

Način komuniciranja z javnostjo glede odločitev, sprejetih na sejah nadzornega sveta, ureja poslovnik o delu nadzornega sveta. O vsaki seji nadzornega sveta ter vsebini obravnave na vsaki seji je javnost obveščena prek spletnih strani družbe Melamin d.d. Kočevje in SEOnet.

#### **Točka 12.10.**

Uprava poleg fiksne plače lahko prejme tudi variabilni del plače (nagrada) iz naslova uspešnosti poslovanja družbe. S statutom družbe je omogočena udeležba uprave pri bilančnem dobičku in opcijskem nagrajevanju. Nadzorni svet preverja uspešnost uprave enkrat letno v povezavi z obravnavo letnega poročila družbe.

#### **Točka 12.11.**

Nadzorni svet pripravi poročilo o svojem delu za skupščino v skladu s predpisi. Poročilo vsebuje s predpisi opredeljene informacije ter tiste, za katere nadzorni svet oceni, da so pomembne za delničarje družbe in zainteresirano javnost.

### **USPOSABLJANJE NADZORNEGA SVETA**

#### **Točka 13.1.**

Nadzorni svet za vsako poslovno leto sprejme načrt lastnih aktivnosti ter načrt usposabljanja članov nadzornega sveta in komisij, pri čemer predvidi tudi okvirne stroške izobraževanj. Kljub epidemiji je nadzorni svet družbe v poslovnem letu 2020 izvedel vse svoje načrtovane aktivnosti, izjemno otežena pa je bila izvedba izobraževanj, z izjemo izobraževanja novoimenovanega sekretarja nadzornega sveta, ki je bilo izvedeno še pred razglasitvijo epidemije.

### **VREDNOTENJE NADZORNEGA SVETA**

#### **Točka 14.**

Nadzorni svet ovrednoti delo celotnega nadzornega sveta in ne dela posameznih članov, saj se nadzorni svet praviloma sestaja v polni sestavi in vsi njegovi člani v skladu s svojo odgovornostjo, strokovnimi in drugimi izkušnjami prispevajo k celovitosti dela nadzornega sveta.

### **KOMISIJE NADZORNEGA SVETA**

#### **Točka 18.1.**

Nadzorni svet je imenoval revizijsko komisijo. Drugih komisij ni imenoval, ker deluje v minimalni sestavi in ocenjuje, da to ni potrebno.

## **UPRAVA**

### **VODENJE DRUŽBE**

#### **Točka 19.**

V skladu s statutom družbe ima uprava družbe enega člana - direktorja družbe.

### **SESTAVA IN IMENOVANJE UPRAVE**

#### **Točka 20.3.**

Nadzorni svet nima oblikovane kadrovske komisije. Akti družbe oziroma sklep nadzornega sveta ne določajo drugih dodatnih pogojev za imenovanje uprave poleg tistih, ki jih določa zakon o gospodarskih družbah za imenovanje uprave.

## RAZDELITEV PODROČIJ DELA UPRAVE

Točka 20.6.

Razdelitev področij dela in pristojnosti med člani uprave ni potrebna, ker ima družba enočlansko upravo.

## REVIZIJA IN SISTEM NOTRANJIH KONTROL

### ZUNANJI REVIZOR

Točka 25.1.

Revizijska komisija in nadzorni svet družbe pri izboru revizorja upoštevata vse njegove reference, nimata pa posebej oblikovanih meril za njegovo imenovanje.

### NOTRANJA REVIZIJA

Točka 26.2.

Družba nima službe notranje revizije, ima pa vzpostavljen in delujoč, primeren ter učinkovit sistem notranjih kontrol, zaradi varovanja koristi delničarjev in premoženja družbe.

## TRANSPARENTNOST POSLOVANJA

### STRATEGIJA KOMUNICIRANJA

Točka 27.2.

Uprava družbe nima izdelane posebne strategije komuniciranja družbe, ker se do sedaj ni pojavila potreba po oblikovanju in sprejetju tega dokumenta. Uprava družbe izvaja aktivnosti komuniciranja v skladu s predpisi in sklepi organov družbe oziroma glede na dejavnost družbe ter poslovne dogodke.

### OMEJITVE TRGOVANJA Z DELNICAMI

Točka 27.3.

Družba ocenjuje, da ni potrebe po sprejemu posebnih pravil o omejitvah trgovanja z delnicami družbe za člane organov družbe, z njimi povezane fizične in pravne osebe ter za druge osebe, ki so jim dostopne notranje informacije, ker je to področje v celoti urejeno s predpisi. Družba je sestavila seznam oseb, ki so jim dostopne notranje informacije, katere so tudi podpisale posebno izjavo o varovanju notranjih informacij.

### FINANČNI KOLEDAR

Točka 27.4.

Družba ne izdeluje finančnega koledarja, ki vsebuje predvidene datume pomembnejših objav družbe za prihodnje poslovno leto. Družba je delničarje in javnost o pomembnejših dogodkih sproti obveščala.

### OBVEŠČANJE JAVNOSTI

Točka 28.3.

Družba ne zagotavlja javne objave sporočil v angleškem jeziku, prav tako ne izdela letnega poročila v tem jeziku, ker za oboje ocenjuje, da to še ni potrebno.

Družba bo priporočila iz Kodeksa spoštovala tudi v prihodnje. Če se bo izkazalo, da kakšnega priporočila iz Kodeksa ne bo mogla spoštovati, bosta uprava in nadzorni svet pripravila utemeljeno pojasnilo.

### **3.10.3. Opis glavnih značilnosti sistemov notranjih kontrol in upravljanja tveganj v družbi v povezavi s postopkom računovodskega poročanja**

Melamin d.d. Kočevje upravlja s tveganji in izvaja postopke notranjih kontrol na vseh ravneh. Namen notranjih kontrol je zagotavljanje točnosti, zanesljivosti, transparentnosti in preglednosti vseh procesov ter obvladovanje tveganj, ki so povezana z računovodskim poročanjem. Obenem

sistem notranjih kontrol vzpostavlja mehanizme, ki preprečujejo neracionalno rabo premoženja in zagotavljajo stroškovno učinkovitost.

Sistem notranjih kontrol vključuje postopke, ki zagotavljajo, da:

- so poslovni dogodki evidentirani na osnovi verodostojnih knjigovodskih listin, na osnovi katerih so poslovni dogodki evidentirani točno in pošteno ter dajejo jamstvo, da družba pošteno razpolaga s svojim premoženjem,
- so poslovni dogodki evidentirani in računovodski izkazi izdelani v skladu z veljavno zakonodajo,
- se prepreči oziroma pravočasno zazna morebitna nepooblaščen pridobitev, uporaba in razpolaganje s premoženjem družbe, ki bi imela pomemben vpliv na računovodske izkaze.

Notranjo kontrolo v družbi izvaja sektor za gospodarjenje, ki je odgovoren za vodenje poslovnih knjig ter izdelavo računovodskih izkazov v skladu z veljavnimi računovodskimi, davčnimi in drugimi predpisi. Ustreznost delovanja notranjih kontrol v okviru informacijskega sistema letno preverjajo pooblaščen zunanji revizorji.

Revizijo računovodskih izkazov družbe Melamin d.d. Kočevje izvaja revizijska družba Ernst&Young d.o.o., Ljubljana. Zunanji revizor v okviru revizije računovodskih izkazov o svojih ugotovitvah poroča upravi, nadzornemu svetu in revizijski komisiji nadzornega sveta.

Posli družbe Melamin d.d. Kočevje z revizijsko družbo Ernst&Young d.o.o., Ljubljana, so predstavljeni v pojasnilih k računovodskim izkazom z naslovom: Stroški blaga, materiala in storitev.

#### **3.10.4. Podatki po šestem odstavku 70. člena ZGD-1**

Melamin d.d. Kočevje je družba, ki je zavezana k uporabi zakona, ki ureja prevzeme, zato v skladu z določbo šestega odstavka 70. člena ZGD-1 v nadaljevanju navaja podatke o stanju na zadnji dan poslovnega leta in vsa potrebna pojasnila.

##### **1. Struktura osnovnega kapitala družbe**

Vse delnice družbe so navadne imenske kosovne delnice, ki dajejo njihovim imetnikom pravico do udeležbe pri upravljanju družbe, pravico do dela dobička (dividende) in pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe. Vse delnice so delnice enega razreda in so izdane v nematerializirani obliki.

##### **2. Omejitve prenosa delnic**

Vse delnice družbe so prosto prenosljive.

##### **3. Pomembno neposredno in posredno lastništvo vrednostnih papirjev družbe v smislu doseganja kvalificiranega deleža, kot ga določa zakon, ki ureja prevzeme**

Podatke o doseganju kvalificiranega deleža, kakršnega določa Zakon o prevzemih, sproti objavljamo v sistemu elektronskega obveščanja Ljubljanske borze in posredujemo Agenciji za trg vrednostnih papirjev.

##### **4. Pojasnila o vsakem imetniku vrednostnih papirjev, ki zagotavljajo posebne kontrolne pravice**

Družba ni izdala vrednostnih papirjev, ki bi zagotavljali posebne kontrolne pravice, zato posamični delničarji družbe Melamin d.d. Kočevje nimajo posebnih kontrolnih pravic na podlagi lastništva delnic družbe.

##### **5. Delniška shema za delavce**

Družba nima delniške sheme za delavce.

## **6. Pojasnila o vseh omejitvah glasovalnih pravic**

Delničarji družbe Melamin d.d. Kočevje nimajo omejitev za izvajanje glasovalnih pravic.

## **7. Dogovori med delničarji, ki lahko povzročijo omejitve prenosa delnic ali glasovalnih pravic**

Družbi niso znani tovrstni dogovori med delničarji.

## **8. Pravila družbe o imenovanju ter zamenjavi članov organov vodenja ali nadzora in spremembah statuta**

Statut družbe delno ureja imenovanje ter zamenjave članov vodenja ali nadzora, v preostalem delu pa uporabljamo veljavno zakonodajo.

Skupščina družbe s tričetrtinsko večino pri sklepanju zastopanega osnovnega kapitala odloča o spremembah statuta.

## **9. Pooblastila članov posloводства, zlasti pooblastila za izdajo in nakup lastnih delnic**

Skupščina družbe je 27.8.2020 v skladu s prvim odstavkom 247. člena ZGD-1 pooblastila upravo družbe, da lahko v imenu in za račun družbe pridobiva lastne delnice. Na podlagi tega pooblastila se lahko pridobi največ 44.987 delnic, pri čemer skupni delež delnic, pridobljenih na podlagi tega pooblastila, skupaj z drugimi lastnimi delnicami, ki jih družba že ima, ne sme presegati 10% skupnega števila delnic družbe oziroma 10% vrednosti osnovnega kapitala, to je 44.987 delnic družbe. Pri pridobivanju lastnih delnic nakupna cena ne sme biti nižja od 4,17 EUR za eno delnico in ne sme biti višja od knjigovodske vrednosti delnice kot izhaja iz zadnjega letnega ali polletnega poročila družbe, objavljenega pred sklenitvijo posla.

Pooblastilo upravi družbe za nakup lastnih delnic velja 36 mesecev od sprejema na skupščini družbe.

## **10. Pomembni dogovori, ki začnejo učinkovati, se spremenijo ali prenehajo na podlagi spremembe kontrole v družbi, ki je posledica javne prevzemne ponudbe**

Družbi takšni dogovori niso znani.

## **11. Dogovori med družbo in člani njenega organa vodenja ali nadzora ali delavci, ki predvidevajo nadomestilo, če ti zaradi ponudbe, ki jo določa zakon, ki ureja prevzeme, odstopijo, so odpuščeni brez utemeljenega razloga ali njihovo delovno razmerje preneha**

V primeru odpovedi pogodbe o zaposlitvi s strani uprave ali v primeru odpovedi pogodbe o zaposlitvi brez utemeljenega razloga in ob pogoju, da uprava preneha tudi delovno razmerje v družbi, je uprava opravičena do odpravnine.

### **3.10.5. Delovanje skupščine in njene ključne pristojnosti**

V skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Na njej se neposredno udejanja volja delničarjev družbe ter sprejemajo temeljne in statutarne odločitve. Melamin d.d. Kočevje ima eno vrsto delnic, in sicer navadne imenske kosovne delnice.

Skupščine se lahko udeležijo delničarji, njihovi pooblaščenca in zastopniki. Pravico do udeležbe na skupščini in glasovalno pravico lahko uresničujejo pod pogojem, da so kot imetniki delnic vpisani v centralnem registru nematerializiranih vrednostnih papirjev in da pisno prijavijo udeležbo pred skupščino tako, da družba njihovo prijavo prejme najpozneje konec četrtega dne pred skupščino. Vsaka delnica daje delničarju en glas. Skupščina odloča o spremembi statuta, uporabi bilančnega dobička, podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu, imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta, imenovanju revizorja, ukrepov za povečanje ali zmanjšanje osnovnega kapitala, statusnih spremembah in prenehanju družbe.

Uprava skliče redno skupščino delničarjev praviloma enkrat letno, in sicer vsaj en mesec pred dnevom zasedanja skupščine. Celotno gradivo je od sklica do skupščine na vpogled na sedežu družbe in na spletnih straneh družbe Melamin d.d. Kočevje ([www.melamin.si](http://www.melamin.si)). Uprava družbe daje delničarjem na skupščini vse potrebne informacije za presojo dnevnega reda, pri čemer upošteva zakonske in morebitne druge omejitve glede razkrivanja informacij.

Na 28. skupščini delničarjev, ki je bila 27. avgusta 2020, so se delničarji:

- seznanili z letnim poročilom uprave, vključno s prejemi uprave in nadzornega sveta, revizorjevim poročilom ter poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila za leto 2019 in njegovi potrditvi;
- sprejeli sklep o uporabi bilančnega dobička za leto 2019;
- podelili razrešnico upravi in nadzornemu svetu za leto 2019;
- upravi podelili pooblastilo za nakup lastnih delnic;
- izvolili člane nadzornega sveta za mandatno obdobje štirih let.

V letu 2021 bo sklic skupščine delničarjev s predlagano vsebino sklepov, krajem zasedanja in pogoji za udeležbo objavljen v sklopu sistema elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet in na spletnih straneh družbe Melamin d.d. Kočevje ([www.melamin.si](http://www.melamin.si)).

### **3.10.6. Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja ali nadzora ter njihovih komisij**

Nadzorni svet nadzoruje poslovanje in vodenje poslov družbe ter izbere in imenuje člane uprave. Sestaja se najmanj štirikrat letno.

Sestava nadzornega sveta je določena s statutom. Nadzorni svet sestavljajo trije člani, dva izmed njih izvoli skupščina delničarjev, enega člana, ki je predstavnik delavcev družbe, pa izvoli svet delavcev družbe. Predsednik nadzornega sveta je vedno izvoljen izmed članov, ki jih izvoli skupščina delničarjev. Člani so izvoljeni za obdobje 4 let in so lahko ponovno izvoljeni. Na 28. redni skupščini delničarjev je bil zaradi prenehanja mandata predhodnih članov za obdobje 4 let izvoljen sedanji nadzorni svet, njegov mandat pa se je začel 19. decembra 2020.

Delo nadzornega sveta poteka v skladu z zakonodajo, priporočili strokovnih združenj, zlasti Združenja nadzornikov Slovenije, ostalimi priporočili dobre prakse, ter s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb.

Plačila, povračila in druge ugodnosti članov nadzornega sveta niso neposredno odvisne od uspešnosti poslovanja družbe in so prikazane v računovodskem poročilu v pojasnilih z naslovom Splošna in druga razkritja. Člani nadzornega sveta poleg sejnin prejemajo fiksno plačilo za opravljanje funkcije, katerega višina je bila določena s sklepi 18. redne skupščine delničarjev in novim sklepom 26. skupščine dne 27. junija 2018, ki se uporablja od 1.7. 2018 dalje.

V računovodskem poročilu v poglavju Kapital, Osnovni kapital je predstavljeno, koliko delnic družbe imajo v lasti člani nadzornega sveta.

Sestava in delovanje nadzornega sveta ter njegove revizijske komisije v poslovnem letu 2020 sta predstavljena v Letnem poročilu 2020 v poglavju 2. Poročilo nadzornega sveta.

Sestava nadzornega sveta  
 Predstavniki kapitala:  
*Predsednik nadzornega sveta*  
 Samo Vidmar, univ. dipl. prav.  
*Namestnica predsednika nadzornega sveta*  
 Ksenija Poljanec, doktor kemije

Članica, predstavnik zaposlenih v nadzornem svetu  
 Tatjana Strnad, dipl. inž. kem. tehnol.

Revizijska komisija nadzornega sveta  
*Predsednik revizijske komisije nadzornega sveta:*  
 Ksenija Poljanec, doktor kemije  
*Člana revizijske komisije nadzornega sveta:*  
 Samo Vidmar, univ. dipl. prav.  
 Jadranka Golob, gimnazijski maturant

### 3.10.7. Opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja in nadzora družbe

Družba v letu 2020 ni imela sprejetega dokumenta Politika raznolikosti, v zvezi z zastopanostjo v nadzornem svetu in upravi družbe, saj sta nadzorni svet in uprava ocenila, da glede na sestavo in številčnost obeh organov vodenja in nadzora sprejem tega dokumenta zaenkrat ni potreben. V dosedanji praksi pa družba sicer že izvaja politiko raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v nadzornem svetu in upravi glede na starost, izobrazbo in spol.

## PRILOGA C: SESTAVA IN PREJEMKI UPRAVE TER NADZORNEGA SVETA

### Priloga C1: sestava uprave v poslovnem letu 2020

Ime in priimek (spol, državljanstvo, letnica rojstva)	Funkcija	Področje dela	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije/mandata	Izobrazba	Strokovni profil	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb
<b>Srečko Štefanič</b> (moški, slovensko,1962)	direktor družbe	vodenje družbe	1. julij 1999	1. julij 2024	univerzitetni diplomiran kemik	kompetence iz vseh segmentov poslovođenja	/

### Priloga C2: sestava nadzornega sveta in komisij v letu 2020

Ime in priimek (spol, državljanstvo, letnica rojstva)	Funkcija	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije/ mandata	Predstavnik kapitala / zaposlenih	Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej NS	Izobrazba	Strokovni profil
	1	2	3	4	5	6	7
<b>Samo Vidmar</b> (moški, slovensko,1971)	predsednik nadzornega sveta	18.12.2016	19.12.2024	predstavnik kapitala	na vseh šestih sejah	univ. diplomirani pravnik	odvetništvo
<b>Ksenija Poljanec</b> (ženski, slovensko,1962)	namestnica predsednika nadzornega sveta	13.12.1996	19.12.2024	predstavnik kapitala	na vseh šestih sejah	doktor kemijskih znanosti	projektni vodja
<b>Tatjana Strnad</b> (ženski, slovensko,1962)	članica nadzornega sveta	22.12.2012	23.12.2024	predstavnik zaposlenih	na vseh šestih sejah	dipl.inženir kemijske tehnologije	razvojni inženir

## LETNO POROČILO 2020

Ime in priimek (spol, državljanstvo, letnica rojstva)	Neodvisnost po 23.členu Kodeksa (DA/NE)	Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu (DA/NE)	Članstvo v organih nadzora drugih družb	Članstvo v komisijah	Predsednik/član	Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij
	8	9	10	11	12	13
<b>Samo Vidmar</b> (moški, slovensko,1971)	DA	NE	NE	revizijska komisija	član komisije do 19.12.2024	na obeh sejah
<b>Ksenija Poljanec</b> (ženski, slovensko,1962)	DA	NE	NE	revizijska komisija	predsednik komisije do 19.12.2024	na obeh sejah
<b>Tatjana Strnad</b> (ženski, slovensko,1962)	DA	NE	NE	/	/	/

Zunanji član v komisiji (revizijska, kadrovska, komisija za prejeme...)

Ime in priimek (spol, državljanstvo, letnica rojstva)	Komisija	Udeležba na sejah komisij glede na skupno število sej komisij	Izobrazba	Strokovni profil	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb
<b>Jdranka Golob</b> (ženski,slovensko,1959)	revizijska komisija	na obeh sejah	gimnazijski maturant	ekonomija, računovodstvo	ne

### Prejemki člana uprave družbe Melamin d.d. Kočevje, skladno s prilogo C3 Kodeksa Leto 2020

		Variabilni prejemki-bruto***								
v EUR	Fiksni prejemki-bruto **	na podlagi kvantitativnih meril	na podlagi kvalitativnih meril	Skupaj	odloženi prejemki	Odpravnine	Bonitete	Vračilo izplačane nagrade- "claw-back"	Skupaj bruto	Skupaj neto
	1			2	3	4	5	6	1+2+3+4+5+6	
<b>Srečko Štefanič</b> direktor družbe	209.941	26.650	4.056	30.706	2.819		6.268		249.734	109.623

\* Potni stroški, stroški namestitve in dnevnic niso izkazani, ker po svoji naravi ne predstavljajo plačila upravi.

\*\* Fiksni prejemki-bruto zajemajo: plačo in regres ( regres 1.100 EUR)

\*\*\* Variabilni prejemki-bruto zajemajo: letna nagrada, poslovna uspešnost

**Prejemki članov nadzornega sveta in revizijske komisije družbe Melamin d.d. Kočevje, skladno s prilogo C4 Kodeksa**

Leto 2020

v EUR	Funkcija	Plačilo za opravlanje funkcije	Sejnine	Skupaj bruto znesek	Skupaj neto znesek	Znesek povračil potnih stroškov
		1	2	1+2		
<b>Samo Vidmar</b>	predsednik nadzornega sveta; član revizijske komisije	9.560	3.839	13.399	9.458	0
<b>Ksenija Poljanec</b>	namestnica predsednika nadzornega sveta; predsednik revizijske komisije	6.373	3.157	9.530	6.604	143
<b>Tatjana Strnad</b>	članica nadzornega sveta	6.373	2.080	8.453	5.861	0
<b>Jadranka Golob</b>	revizijska komisija, zunanji član	0	717	717	522	0

Kočevje, dne 12.4.2021

Direktor družbe  
Srečko ŠtefaničPredsednik nadzornega sveta  
Samo Vidmar

### 3.11. KORPORACIJSKO UPRAVLJANJE

Upravljanje v družbi Melamin d.d. Kočevje deluje po dvotirnem sistemu, po katerem družbo vodi uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Temelji na zakonodaji Republike Slovenije, slovenski in mednarodni dobri praksi ter statutu družbe.

Organi družbe so:

- skupščina delničarjev
- nadzorni svet
- uprava.

#### 3.11.1. Skupščina delničarjev

Podatki o delovanju skupščine so opisani v točki 3.9.5 poglavja 3.9. Izjava o upravljanju družbe letnega poročila za leto 2020.

#### 3.11.2. Nadzorni svet

Podatki o sestavi in delovanju organa nadzora ter njihove komisije so opisani v točki 3.9.6. poglavja 3.9. Izjava o upravljanju družbe letnega poročila za leto 2020.

#### 3.11.3. Uprava družbe – direktor družbe

Uprava ima naslednje naloge:

- vodi družbo in samostojno sprejema poslovne odločitve ter jo zastopa in predstavlja,
- sprejema strategijo razvoja,
- zagotavlja ustrezno obvladovanje tveganj,
- ravna s skrbnostjo vestnega in poštenega gospodarstvenika ter varuje poslovno skrivnost družbe.

Uprava je sestavljena iz enega člana – direktor družbe, katerega mandat traja 5 let z možnostjo ponovnega imenovanja.

Plačila, povračila in druge ugodnosti člana uprave so določene v pogodbi o zaposlitvi, sklenjeni med nadzornim svetom in članom uprave. Nadzorni svet družbe določi nagrado članu uprave. Plačila članu uprave so izplačana v denarju in so predstavljena v računovodskem poročilu v pojasnilih z naslovom Splošna in druga razkritja. V računovodskem poročilu v poglavju Kapital, Osnovni kapital je predstavljeno, koliko delnic družbe ima v lasti član uprave.

Direktor družbe in z njim povezane osebe obveščajo pristojne institucije o vsaki pridobitvi ali odsvojitvi delnic družbe ali z njo povezane družbe.

*Direktor družbe*

Srečko Štefanič, univerzitetni diplomirani kemik

Uprava ima v strokovno pomoč pri odločanju strokovni kolegij, sestavljen iz naslednjih zaposlenih:

Damjan Murn	univ.dipl.ekon.	direktor PE Kemična ind
Aleš Marentič	inž. strojništva; dipl.org.menedžer	direktor PE Lesna ind.
Miro Aupič	univ.dipl. ekon.	direktor PE Obutvena ind.
mag. Borut Hočevar	univ. dipl. ekon.	direktor sektorja za gospod.

Boštjan Grom  
Bojan Briški

univ.dipl. prav.  
dipl. inž. strojništva

direktor SKS  
vodja vzdrževanja

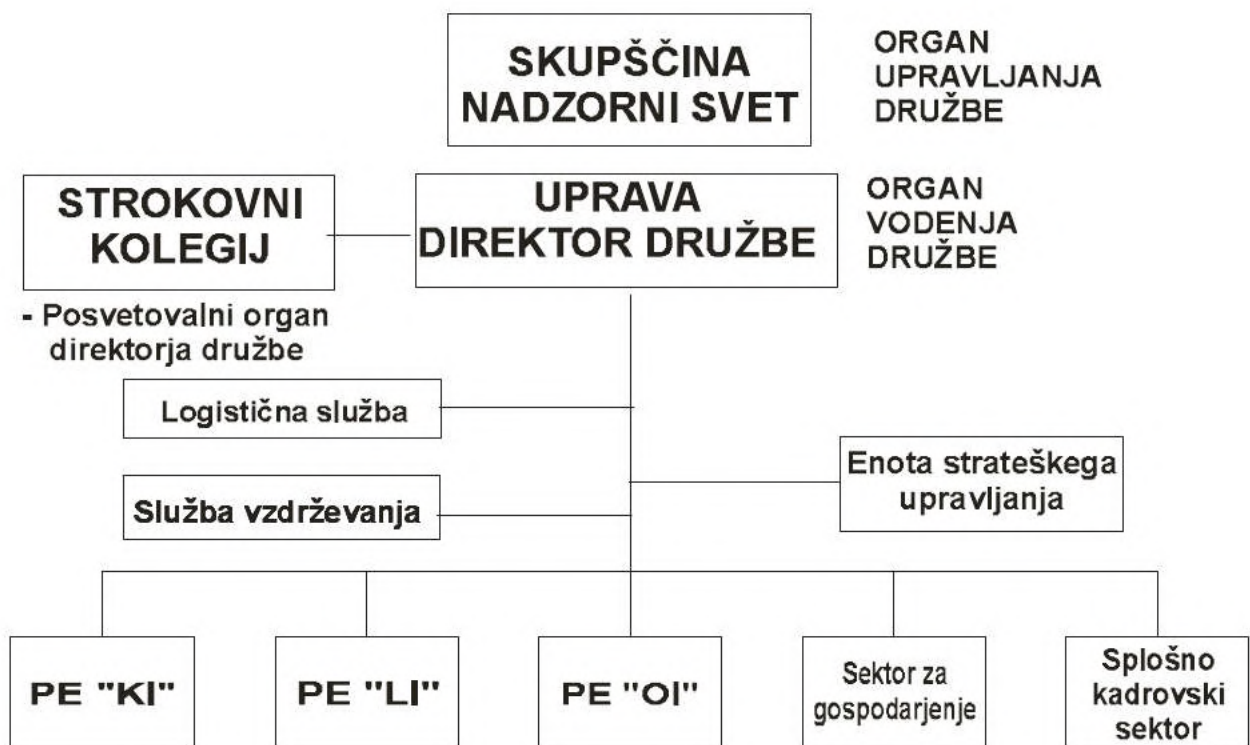
### 3.11.4. Podatki o družbi in organizacijska struktura

#### Polni naslov družbe in pravna oblika

- Polni naziv in naslov: Melamin kemična tovarna d.d., Kočevje, Tomšičeva 9, 1330 Kočevje, Slovenija
- telefon: 01/895 93 00
- faks: 01/895 94 80
- internetni naslov: www.melamin.si
- e-mail: melamin@melamin.si
- Melamin je bil ustanovljen 14. septembra 1954
- delniška družba – registracija 18. junija 1996
- matična številka podjetja: 5034043
- šifra dejavnosti: 20.160
- davčna številka: 25398687
- velikost: velika gospodarska družba
- število zaposlenih na dan 31. 12. 2020: 186

Melamin d.d. Kočevje nima podružnic.

#### Organizacijska struktura Melamin d.d. Kočevje



### ORGANIGRAM 1 MAKROORGANIZACIJA DRUŽBE

**Dejavnost družbe je:**

- proizvodnja plastičnih mas v primarni obliki
- proizvodnja kritnih barv, lakov in podobnih premazov, tiskarskih barv in kitov
- proizvodnja drugih kemičnih izdelkov
- proizvodnja sredstev za lepljenje
- proizvodnja plošč, folij, cevi in profilov iz plastičnih mas
- trgovina na debelo z izdelki široke porabe
- trgovina na debelo z oblačili in obutvijo
- trgovina na debelo s kemičnimi proizvodi
- trgovina na drobno z obutvijo in usnjenimi izdelki
- trgovina na drobno z barvami, laki in drugimi kemičnimi sredstvi
- oskrba s paro in toplo vodo
- raziskovanje in eksperimentalni razvoj na področju naravoslovja in tehnologije
- tehnično preizkušanje in analiziranje
- proizvodnja lesene embalaže
- proizvodnja električne energije v termoelektrarnah, jedrskih elektrarnah
- druga proizvodnja električne energije
- prenos električne energije
- trgovanje z električno energijo

**Lastniška struktura**

Pregled lastništva v delniški knjigi na dan 31. 12. 2020:

Število delnic: 449.872

Število delničarjev: 136



Število delničarjev konec leta 2020 je bilo 136, kar pomeni rahlo zmanjšanje v primerjavi s preteklim letom, ko jih je bilo 140.

Tržna cena delnice v letu 2020 se je gibala od 57,00 do 59,00 EUR, povprečna cena pa je znašala 57,01 EUR in je bila za 2 % višja od povprečne letne cene delnice v letu 2019.

Knjigovodska vrednost delnice je konec leta 2020 znašala 74,54 EUR in je bila za 7,6 % višja kot leto prej.

Promet z delnicami je v letu 2020 znašal 8.441 delnic.

V letu 2020 je bilo lastnikom naših delnic izplačanih za 496.517 EUR dividend.

Konec leta 2020 je družba posedovala 36.108 lastnih delnic oziroma 8,03 % vseh delnic.

### **3.11.5. Upravljanje s tveganji**

#### **Tveganja delovanja podjetja in njihovo upravljanje**

Upravljanje tveganj je proces, v katerem identificiramo in ocenimo tveganje ter razvijemo in uvedemo strategije in postopke za obvladovanje tveganj. Zavedamo se, da lahko tveganja, ki jim je družba izpostavljena, močno vplivajo na kvaliteto poslovanja družbe in doseganje ciljev kot tudi na vrednost družbe. Družba prepoznava in analizira tveganja, ki izvirajo iz same organizacije, ter zahtev in pričakovanj zainteresiranih Z upoštevanjem tveganj povezanih z zagotavljanjem kakovosti in ustreznega ravnanja z okoljem ter možnih izrednih razmer, družba zagotavlja, da bo lahko dosegla predvidene rezultate in s tem želene učinke, oziroma da bo preprečila neželene posledice ali pa jih bo zmanjšala. Z upoštevanjem priložnosti, ki jih lahko prinašajo tveganja, bo družba dosegla izboljšanje delovanja sistema.

Vodstvo družbe redno preverja in potrjuje politiko obvladovanja posameznih vrst tveganj, ki so opisana v nadaljevanju.

#### **Tveganje zaradi pandemije Covid-19**

Družba je za obvladovanje posledic pandemije Covid-19 uvedla vrsto ukrepov, kjer je za osnovo vzela tudi navodila NIJZ. Družba stalno spremlja potek bolezni v državah, kjer se nahajajo njeni dobavitelji in kupci. Z razpršenostjo mreže tako dobaviteljev kot kupcev družba v veliki meri zmanjšuje tveganje za zmanjšanje prodaje in eventuelne nezmožnosti dobav ključnih surovin. Družba zagotavlja ves čas tudi potrebna zaščitna sredstva, ki jih delno tudi sama proizvaja za svoje delavce, v primeru razkužil pa tudi za ključne javne ustanove v občini. Ko bo mogoče, bo družba po svojih najboljših močeh skušala pridobiti in organizirati cepljenje proti korona virusu za svoje zaposlene. Družba med drugim tudi zaradi lažjega obvladovanja posledic pandemije stalno spremlja objavljene ustrezne javne razpise za investiranje v nove programe kot tudi za financiranje svoje obstoječe dejavnosti in se nanje tudi redno prijavlja. Družba preko svoje hčerinske družbe uvaja tudi proizvodnjo filtrnega materiala za proizvodnjo zaščitnih mask proti korona virusu v duhu omogočanja samooskrbe Slovenije z ustreznimi certificiranimi materiali za zaščitna sredstva.

#### **Finančno upravljanje**

Družba Melamin d.d. Kočevje je v letu 2020 izvajala sprejeto finančno politiko do bank in finančnih institucij s ciljem optimiziranja upravljanja denarnih sredstev. Eden ključnih ciljev finančnega upravljanja v letu 2020 je bilo ustvarjanje pozitivnega denarnega toka iz poslovanja in ohranjanje finančne stabilnosti prek deleža kapitala v virih sredstev.

### Upravljanje finančnih tveganj

Pri procesu upravljanja finančnih tveganj smo se ob osredotočenosti na tveganja plačilne sposobnosti še naprej osredotočali na posojilna, valutna in obrestna tveganja. Primarni finančni inštrumenti, uporabljeni v računovodskih izkazih družbe Melamin d.d. Kočevje, zajemajo še denar in denarne ustrezničke, poslovne in druge terjatve, obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti iz poslovanja, finančne naložbe ter najeta posojila.

#### *Obrestno tveganje*

Obrestno tveganje je tveganje negativnega vpliva spremembe tržnih obrestnih mer na poslovanje družbe Melamin d.d. Kočevje. Obrestna struktura aktivnih in pasivnih bilančnih postavk ni usklajena, saj ima družba Melamin d.d. Kočevje več prejetih posojil kot obrestovanih naložb. Izpostavljenost obrestnemu tveganju za Melamin d.d. Kočevje pomeni neugodno gibanje (dvig) spremenljive obrestne mere v primeru prejetih posojil. Večina dolgoročnih posojil se obrestuje z variabilno obrestno mero, ki je vezana na eno-, tri-, ali šestmesečni EURIBOR. Vodstvo družbe Melamin d.d. Kočevje ocenjuje, da obrestno tveganje obstaja, vendar je bilo v letu 2020 to tveganje majhno.

#### *Likvidnostno tveganje*

Temeljna funkcija finančnega upravljanja je gotovo zagotavljanje plačilne sposobnosti, ki omogoča nemoten potek vsega preostalega poslovanja družbe Melamin d.d. Kočevje. Ocenjujemo, da je naše likvidnostno tveganje nizko. Nizko tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti je pri poslovanju družbe Melamin d.d. Kočevje rezultat učinkovitega upravljanja denarnih sredstev, ustreznih posojilnih linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov ter dostopa do potrebnih finančnih virov.

Ustvarjanje pozitivnega denarnega toka iz poslovanja je bil ključni cilj družbe Melamin d.d. Kočevje v letu 2020.

Nizko je tudi tveganje glede dolgoročne plačilne sposobnosti družbe Melamin d.d. Kočevje, kar je rezultat dolgoletnega uspešnega poslovanja, konzervativne politike glede strukture virov sredstev, sposobnosti ustvarjanja denarnih tokov s poslovanjem ter posojilne sposobnosti.

#### *Kreditno tveganje*

Družba Melamin d.d. Kočevje ima veliko število kupcev, predvsem pravnih oseb. Postopki upravljanja terjatev so določeni, zato ocenjujemo, da je kreditno tveganje obvladljivo.

Družba Melamin d.d. Kočevje redno spremlja stanje terjatev do kupcev z namenom, da se izpostavljenost tveganju zaradi nepoplanih terjatev ne bi dvignila nad sprejemljiv nivo.

S slabšo likvidnostjo naših kupcev se srečujemo predvsem na območju Slovenije, Balkana in Bližnjega vzhoda, vendar smo tveganja, povezana z neizpolnitvijo medsebojnih obveznosti poslovnih partnerjev, obvladovali z naslednjimi ukrepi:

- zavarovanje terjatev iz poslovanja pri Zavarovalnici Triglav d.d.,
- dodatno zavarovanje bolj tveganih terjatev do kupcev s finančnimi instrumenti (bančnimi garancijami, dokumentarnimi akreditivi) in pravnimi instrumenti (vpis hipotek, pridržki lastninske pravice, izvršnice),
- redno smo preverjali bonitete vseh novih in obstoječih partnerjev,
- sistematično smo izterjevali terjatve,
- posebno pozornost smo stanju odprtih in zapadlih terjatev posvečali tudi zaradi morebitnega vpliva epidemije Covid-19 na plačilno sposobnost naših kupcev.

Glede na navedene ukrepe in glede na to, da je imela družba Melamin d.d. Kočevje v letu 2020 večino svojih terjatev do kupcev zavarovanih, vodstvo ocenjuje, da je izpostavljenost posojilnim tveganjem obvladljivo.

#### *Valutno tveganje*

Večino prodaje in nabave družba Melamin d.d. Kočevje opravi na evrskem območju oziroma se pogodbe sklepajo v evrih. Poslovanja izven evro območja je malo.

Izpostavljenost družbe Melamin d.d. Kočevje valutnim tveganjem ocenjujemo kot majhno.

### **Poslovna tveganja**

#### *Zunanja tveganja*

Izpostavljenost zunanjim tveganjem delno zmanjšujejo partnerski odnosi s kupci, kvalitetni izdelki in redne dobave. K zmerni izpostavljenosti tovrstnim tveganjem pripomore tudi razmeroma uravnotežena prodaja po posameznih prodajnih področjih in obdobjih v letu.

#### *Premoženjska tveganja*

Družba Melamin d.d. Kočevje svoja najpomembnejša premoženjska tveganja (požarno, potresno, strojelomno, transportno), tveganje proizvajalčeve odgovornosti, tveganje civilne odgovornosti ter tveganja nezgod zaposlenih na službenih poteh in delovnem mestu sistematično prenaša na zavarovalnice.

#### *Prodajna tveganja*

Prodajna tveganja so tveganja strategije trženja, ki jo izvaja podjetje, kot so upravljanje blagovnih znamk, cenovna politika, distribucijska mreža, promocijske aktivnosti in drugo. K temu sodi tudi tveganje večje pogajalske moči velikih industrijskih kupcev. V družbi Melamin d.d. Kočevje prodajna tveganja omejujemo z ustreznimi trženjskimi postopki, razpršenostjo kupcev in trgov, različnostjo izdelkov, razvojem novih in kvalitetnih izdelkov, ki omogočajo vstop na nove trge in panoge, ter s sistematičnim spremljanjem in primerjalnimi analizami relevantnih panog (konkurentov in kupcev) in z upoštevanjem standardov na področju obvladovanja kakovosti, varnosti, okolja in zdravja. Ocenjujemo, da je izpostavljenost tovrstnim tveganjem zmerna.

#### *Nabavna tveganja*

Nabavna tveganja lahko razdelimo na:

- tveganja zaradi povišanja cen surovin,
- tveganja zaradi zamud oziroma neizdobav,
- tveganja zaradi nekakovosti surovin.

V zadnjih letih doživljamo nihanja cen surovin, predvsem zaradi občutnih sprememb cen nafte in zemeljskega plina kot glavne osnove za večino naših surovin. Pri naših izdelkih pogosto uporabljamo surovine, ki jih proizvaja omejeno število proizvajalcev. V ekstremnih primerih je ustrezen dobavitelj lahko le eden, dva. To zmanjšuje naše nabavne možnosti in povzroča tudi tveganja za zagotovitev nemotene oskrbe s surovinami. Omenjena tveganja zmanjšujemo s trdnimi (pogodbenimi in partnerskimi) dogovori z dobavitelji, nakupi v ugodnih časovnih obdobjih, stalnim ocenjevanjem in z izborom dobaviteljev, nenehnim iskanjem novih nabavnih virov, optimizacijami receptur. Z naštetimi ukrepi ter visokimi standardi, ki jih postavljamo za naše dobavitelje in vhodne surovine, vsekakor zmanjšujemo našeta tveganja, ki pa se jim v celoti ni mogoče izogniti. Najpomembnejši trendi, zaradi katerih prihaja do nabavnih tveganj, so izrazito globalni in na njih težko vplivamo. Zato smo prav nabavnim tveganjem dokaj izpostavljeni.

*Naložbena tveganja*

Naložbena tveganja ocenjujemo kot zmerna ne glede na zaostreno okoljevarstveno zakonodajo na področju Evropske Unije. S stalnim spremljanjem trendov znotraj EU in prilagajanjem novim zahtevam na osnovi lastnih razvojnih rešitev sledimo spremembam na trgu EU kot tudi spremembam na trgih izven Evropske skupnosti. Poudarek pri razvojnih naložbah je razvoj novih izdelkov z višjo dodano vrednostjo. Pred vsako odločitvijo za izvedbo naložbenega projekta izvedemo temeljite presoje upravičenosti tako s stališča ekonomike naložbe kot drugih strateških oziroma sinergijskih učinkov naložbe.

*Produktna tveganja*

Osredotočeni smo na obvladovanje tveganj, ki lahko privedejo do reklamacij naših izdelkov na trgu ter v skrajnem primeru do odpovedi naročil oziroma produktne odgovornosti proizvajalca. Produktna tveganja omejujemo z ustreznimi sistemi razvoja in zagotavljanja kakovosti v okviru proizvodnih, prodajnih in poprodajnih postopkov. Tovrstna tveganja dodatno zmanjšujemo z zavarovanjem produktne odgovornosti. Vzpostavljen imamo sistem vodenja, ki vključuje zahteve standardov ISO 9001/2015 in ISO 1400:2015. Omenjeni sistemi omogočajo nadzor postopkov, ciljno vodenje in spremljanje doseganja ciljev ter sistematično skrb za nenehne izboljšave, tehnološko opremljenost in posodabljanje opreme. Produktna tveganja obvladujemo tudi z aktivnim spremljanjem zakonodaje in standardov povezanih z našimi produkti. Z namenom zmanjševanja produktnih tveganj zagotavljamo, kjer to kupci želijo, izpolnjevanje posebnih standardov, pri posameznih produktih pa skladnost dokazujemo tudi s posebnimi certifikati.

Pri izdelkih PE Lesna industrija smo tako pridobili FSC certifikat in kupcem lahko dobavljamo melafilme v skladu z vsemi zahtevami FSC Standarda. Pri superplastifikatorjih, namenjenih gradbeni industriji, smo pridobili certifikat po standardu SIST EN. Kupcem s področja avtomobilske industrije zagotavljamo delno implementacijo zahtev standarda IATF 16949: Sistem vodenja kakovosti v avtomobilski industriji.

Pri ključnih izdelkih produktna in tudi proizvodna tveganja obvladujemo z zaščito intelektualne lastnine s patenti in na tak način zagotavljamo dolgotrajno možnost proizvodnje teh izdelkov.

Ocenjujemo, da je izpostavljenost produktnim tveganjem zmerna.

*Proizvodna tveganja*

Stalno odgovorno izvajamo procedure proizvodnih in poslovnih procesov, ki jih periodično tudi čim bolj objektivno preverjamo prek zunanjih presoj v skladu z mednarodnimi ISO standardi (ISO 9001, ISO 14001).

V okviru sistema vodenja družba redno prepoznava in analizira tveganja, ki izvirajo iz posameznih proizvodnih procesov in so bistvena za doseganje ciljev družbe. Pri prepoznavanju in ocenjevanju proizvodnih tveganj je velik poudarek na zagotavljanju kakovosti proizvodnih procesov in izdelkov, na ustreznem ravnanju z okoljem ter preprečevanju in obvladovanju možnih izrednih razmer.

Družba Melamin d.d. Kočevje vlaga veliko energije in sredstev v preventivne ukrepe za zmanjševanje proizvodnih tveganj in preprečevanje kritičnih situacij. Med te ukrepe sodijo: stalno izobraževanje vseh zaposlenih, organizacijski in tehnični ukrepi za preprečevanje napak in odpravljanje potencialnih nevarnosti, preventivno vzdrževanje in upoštevanje načela stalnega uvajanja novih pozitivnih rešitev za zmanjševanje tveganj.

Z namenom zmanjševanja proizvodnih tveganj in zagotavljanja obratovalne zanesljivosti zagotavljamo preventivno vzdrževanje in odpravljanje napak z lastno službo vzdrževanja, poleg

tega pa imamo stalne pogodbe s ključnimi zunanji partnerji, ki zagotavljajo kvalitetno odpravo morebitnih napak in preventivno vzdrževanje.

Večina proizvodnih linij omogoča proizvodnjo različnih tipov izdelkov in tako zagotavlja manjše tveganje za naše kupce.

Strateško pa obvladujemo zmerna proizvodna tveganja tudi s pomočjo zagotavljanja varnostnih zalog ključnih vhodnih materialov in izdelkov.

Velik poudarek pri obvladovanju proizvodnih tveganj je namenjen tudi energetskim sistemom, ki zagotavljajo ustrezne količine in kvaliteto energije (para, hladilna voda, komprimiran zrak, dušik...).

Proizvodna in energetska tveganja zmanjšujemo tudi s tehničnimi izboljšavami in stalnim investiranjem v procese, aktivnim spremljanjem zakonodaje, standardov in novih tehnoloških praks ter prenosom le-teh v prakso.

Z namenom boljšega obvladovanja proizvodnih tveganj družba oz. njeni strokovni delavci sodelujejo v različnih stanovskih in drugih združenjih (npr. Združenje kemijske industrije, CEFIC, inženirska zbornica ipd.) in v različnih mednarodnih razvojnih projektih.

V letu 2020 smo za zaposlene v organizacijskih enotah, ki niso neposredno vezane na proizvodnjo, izvedli interna izobraževanja s področja kakovosti in ravnanja z okoljem. Predavanja so bila prilagojena zahtevam posameznih enot (komerciala, razvoj, SKS...). Kot to zahteva standard smo za vse zaposlene, ki sodelujejo pri implementaciji FSC standarda izvedli še dodatno usposabljanje iz tega področja.

Za zaposlene v proizvodnji PE KI smo v okviru rednih internih izobraževanj izvedli tudi izobraževanje na temo zmanjševanja tehnoloških napak.

Ocenjujemo, da je izpostavljenost proizvodnim tveganjem zmerna.

#### *Okoljska tveganja*

Za družbo Melamin so okoljska tveganja izredno pomembna že zaradi njene dejavnosti. Poleg tega je družba na področju okoljskih tveganj izpostavljena tako posebnim zakonodajnim zahtevam kot tudi zahtevam zainteresiranih strani.

Tveganja, ki so povezana z ustreznim ravnanjem z okoljem, družba obvladuje s sprotnim in rednim spremljanjem zakonodajnih zahtev. Aktivno se vključujemo v različne iniciative, da pravočasno prepoznavamo nove zahteve in se jim lahko prilagodimo (npr. skupina za Program odgovornega ravnanja in skupina za REACH v okviru GZS, redno sodelovanje s sekcijo za okolje pri GZS, sodelovanje z evropskimi proizvajalci smol – v okviru evropskega združenja kemijske industrije CEFIC).

Preko letnega pregledovanja skladnosti delovanja z veljavnimi zakonodajnimi zahtevami ter predvidenimi spremembami družba preventivno skrbi tako za organizacijske kot tudi tehnične ukrepe za zmanjševanje tveganj. O ukrepih redno komunicira z zaposlenimi, jih informira o okoljskih tveganjih in jih usposablja za ustreznejše ukrepanje.

Z namenom zmanjševanja okoljskih tveganj družba v fazi razvoja novih izdelkov in investicij pregleda tudi okoljske vidike in določi ukrepe za obvladovanje le-teh. Na tak način preventivno zmanjšuje ranljivost družbe zaradi okoljskih tveganj, istočasno pa v tej fazi usmerja razvoj izdelkov in investiranje v iskanje okoljskih priložnosti.

Z namenom zmanjševanja tveganj povezanih s pričakovanji in zahtevami zainteresiranih strani družba pripravlja letno poročilo o ključnih parametrih – Poročilo o odgovornem ravnanju in ga posreduje ključnim javnostim, na zahtevo pa tudi vsem posameznikom. Na tak način skuša povečati občutek varnosti in informiranost zlasti okoliških prebivalcev.

Poleg tega družba pripravlja tudi občasne dneve odprtih vrat in odpira vrata zlasti mlajšim generacijam (šole).

Družba pregleduje tudi tveganja povezana z naravnimi nesrečami, na katere sicer nima vpliva (npr. potresi, poplave in druge ujme). Ta tveganja obvladuje prednostno v fazi projektiranja in investiranja, ko jih sistematsko pregleduje in upošteva možne preventivne ukrepe, v nadaljevanju pa spremlja učinkovitost ukrepov.

Del okoljskih tveganj so tudi tveganja za kemijske nesreče, kar družba stalno nadzoruje v skladu z veljavno zakonodajo in okoljevarstvenim dovoljenjem. Družba pred vsakim posegom, ki bi lahko zaradi uporabe nevarnih snovi povzročil kemijsko nesrečo, po postopku določenem v sistemu obvladovanju varnosti pregleda vse možne nevarnosti in posledice ter oceni tveganja za njihov nastanek. Pred samo izvedbo mora družba določiti ukrepe, s katerimi bo tveganja zmanjšala do te mere, da so le-ta sprejemljiva. V primeru, da to ni možno, se spremembe ne izvede. Na tak način se sistematsko in preventivno zmanjšuje tveganje za večjo kemijsko nesrečo.

Z namenom zmanjšanja tveganja za nesrečo družba skrbi za zadostno število delavcev – prostovoljnih gasilcev in njihovo redno usposabljanje.

Z namenom zmanjševanja okoljskih tveganj družba redno usposablja tudi zunanje izvajalce in na tak način zmanjšuje tveganja, da bi zaradi njihovega nestrokovnega dela prišlo do onesnaženj okolja, nesreč pri delu in kemijskih nesreč.

V mesecu maju 2020 je bila uspešno izvedena »on-line« zunanja presoja po okoljskem standardu ISO 14001:2015. Prejeli smo nekaj priporočil, ki so deloma že realizirana. Zaradi velikosti podjetja in dejavnosti kemične industrije pa je sledila v juliju 2020 še krajša presoja na lokaciji.

Zaradi sprememb zakonodaje s področja varstva pri delu, smo v letu 2020 izvedli pri delavcih, za katere smo ocenili največjo izpostavljenost, biološki monitoring butanola in metanola. Vsi rezultati so bili ustrezni.

V letu 2020 smo za večino zaposlenih izvedli interna izobraževanja s področja varstva pri delu, požarnega varstva in varnosti. Za zaposlene, ki delajo s kemikalijami, pa smo izvedli še dodatno izobraževanje o nevarnostih kemikalij in varnega dela z njimi. V okviru izobraževanj smo izvedli tudi požarno vajo. Usposabljanja so bila prilagojena zahtevam posameznih delovnih mest. Zaradi dodatnih omejitev povezanih z epidemijo COVID-19 nismo uspeli izvesti vseh izobraževanj; za preostali del zaposlenih jih bomo izvedli takoj, ko bo to dovoljeno. Smo pa v okviru teh izobraževanj delavce še posebej opozarjali o varnostnih ukrepih povezanih s to epidemijo.

Čeprav v družbi poteka kemijska proizvodnja, ki z vidika okolja predstavlja tveganje, ocenjujemo, da je zaradi vpeljanih in utečenih preventivnih ukrepov izpostavljenost okoljskim tveganjem zmerna.

#### *Regulatorna tveganja*

Z namenom zmanjševanja regulatornih tveganj družba sistematsko spremlja zakonodajne zahteve in zahteve standardov na vseh področjih delovanja. Na ključnih področjih družba deluje proaktivno; odgovorne osebe iz družbe sodelujejo v različnih zunanjih strokovnih združenjih in tako že v naprej pridobivajo informacije o novih regulatornih zahtevah. Prav tako se aktivno vključujemo v javne razprave o spremembah zakonodaje.

Družba s pravočasnim vključevanjem novih regulatornih zahtev zmanjšuje tveganja, da ne bi le-te povzročile večje težave pri stabilnem delovanju družbe.

#### *Kadrovska tveganja*

Zaradi gospodarske rasti in povečanega zaposlovanja lahko v prihodnosti pride do tveganj pri zaposlovanju določenega strokovnega kadra v našem okolju.

V izogib temu aktivno sodelujemo z izobraževalnimi ustanovami. Sodelujemo tudi na kariernih sejmih in dnevih odprtih vrat, kjer promoviramo potrebe po novih kadrih v naši družbi. Prav tako izvajamo lastno štipendijsko politiko v sodelovanju z Javnim skladom RS za štipendiranje in Razvojnim centrom Novo mesto za pridobivanje potrebnih kadrov.

Zaposlenim nudimo primerno plačo in stimulatивно nagrajevanje, dinamično in kreativno delo z možnostjo napredovanja in stalnega sodelovanja s fakultetami in inštituti, tako doma kot v tujini. Velik poudarek dajemo tudi stalnemu izobraževanju in usposabljanju vseh zaposlenih v družbi ter skrbimo za ustrezno delovno okolje.

Ocenjujemo da je to tveganje nizko.

#### *Druga tveganja*

Družba spremlja tudi druga tveganja, ki bi lahko povzročila težave pri delovanju družbe. Glede na možnosti in obseg tveganj določa ukrepe in spremlja njihovo učinkovitost.

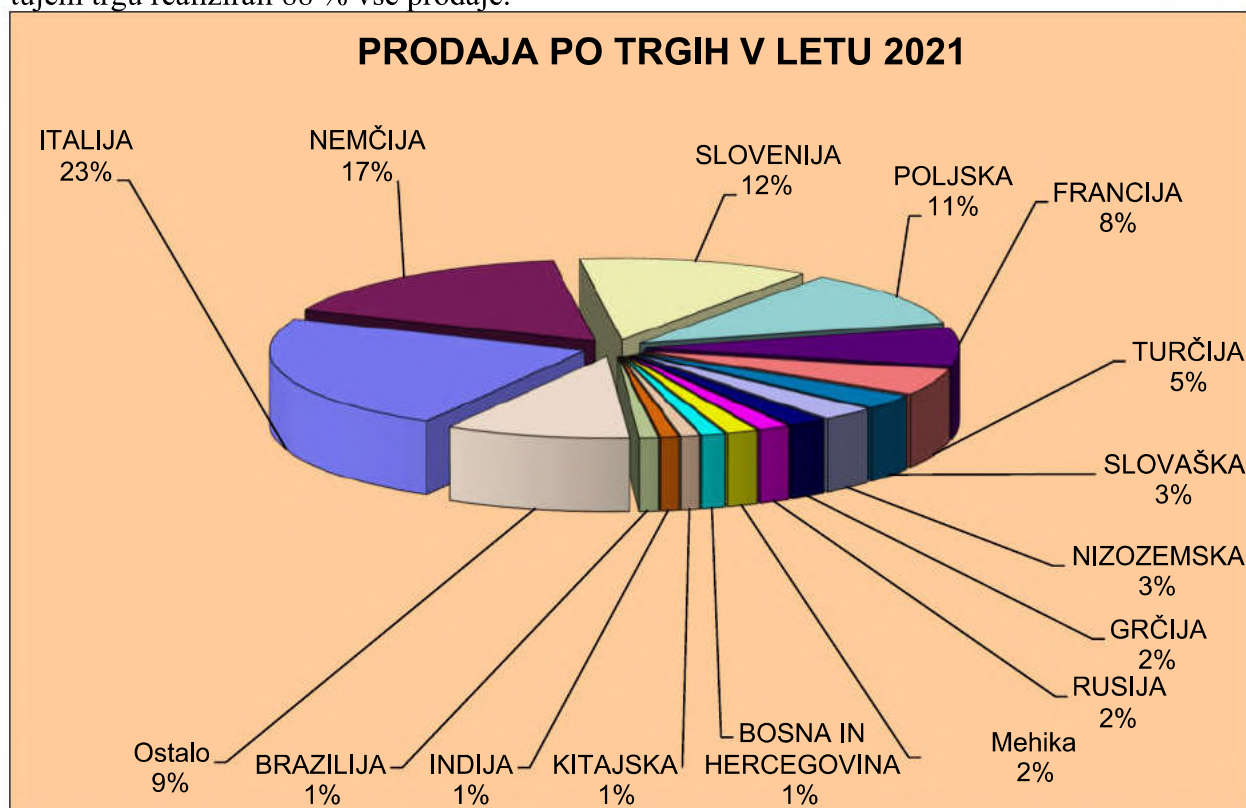
Z namenom zmanjševanja informacijskih tveganj družba dolgoročno sodeluje s preverjenimi zunanjimi partnerji. Družba skrbi za varno računalniško infrastrukturo in ustrezno usposobljenost zaposlenih, ki delajo s pomembnimi informacijami.

Tveganja povezana z lokalnim okoljem (npr. prometna infrastruktura (cesta, železnica, пристanišče), energetska infrastruktura (električna energija), komunalna infrastruktura (voda, odpadna voda, odpadki) družba obvladuje z dobrim sodelovanjem z lokalno skupnostjo, državo in izvajalci dejavnosti. V fazi prostorskih planiranj in investicij v infrastrukturo skušamo pridobiti čim boljše možnosti za razvoj družbe, prav tako pa tudi informacije o realnih možnostih za nadaljnje delovanje.

Varnostna tveganja obvladujemo z dolgoročnim sodelovanjem z zunanjim izvajalcem službe varovanja. Poleg tega na lokaciji izvajamo tudi tehnično varovanje celotne lokacije. Ker pa se zavedamo, da imajo na tem področju vpliv zaposleni, skrbimo za stabilno kadrovsko strukturo zaposlenih in dvig zavesti in odgovornosti vseh zaposlenih.

## 3.12. NAČRT ZA LETO 2021

Načrtovana vrednost prodaje je 52.704.297 EUR in je višja za 10 % od doseženega v letu 2020. Predviden je celotni dobiček pred obdavčenjem v višini 2.101.804 EUR. Načrtujemo, da bomo na tujem trgu realizirali 88 % vse prodaje.



Za leto 2021 načrtujemo investicije v višini 7,1 mio EUR. Glavna investicijska vlaganja bodo v proizvodnjo ter v razvoj in raziskave v PE Kemična industrija, poleg tega pa tudi v pilotno demonstracijski center in preurejanje logistične infrastrukture.

Tabela št. 7: Načrtovani kazalniki za leto 2021

KAZALNIKI	Načrt
% čistih prihodkov iz prodaje na tujih trgih v prihodkih	88 %
% amortizacije v odhodkih	10 %
Celotna gospodarnost (prihodki/odhodki)	4 %
% donosnost prodaje (čisti dobiček/čisti prihodki *100)	4 %
ROE (Return of equity)	5 %
Prihodki na zaposlenega EUR (čisti prih. iz prod./povpr. št. zaposlenih.)	287.315
Stroški dela na zaposlenega EUR (str. dela/povprečno št. zaposlenih)	37.347
Plače na zaposlenega EUR (plače/povprečno. št. zap.)	27.933
Čisti dobiček na zaposlenega EUR (čisti dob./povprečno. št. zaposlenih)	10.477
Bruto dodana vrednost na zaposl. - v EUR (bruto dod. vred./povp. št. zap.)	75.508

Načrtujemo, da bo v Melaminu d.d. Kočevje na koncu poslovnega leta 2021 zaposlenih 192 delavcev.

## 4. RAČUNOVODSKO POROČILO

## 4.1. RAČUNOVODSKI IZKAZI

## 4.1.1. Bilanca stanja

Tabela št. 8: Bilanca stanja

v EUR brez centov

Postavka	Pojasnila	31.12.2020	31.12.2019
<b>SREDSTVA</b>		<b>51.275.488</b>	<b>51.426.122</b>
<b>A. Dolgoročna sredstva</b>		<b>33.461.688</b>	<b>34.001.406</b>
<b>I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>4.3.1.1.</b>	<b>87</b>	<b>15.003</b>
1. dolgoročne premoženjske pravice		87	15.003
<b>II. Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>4.3.1.1.</b>	<b>31.032.696</b>	<b>31.659.147</b>
1. Zemljišča in zgradbe	13.055.888	8.528.462	
a) zemljišča		2.080.321	2.096.952
b) zgradbe		10.975.567	6.431.510
2. Proizvajalne naprave in stroji		16.694.219	17.042.871
3. Druge naprave in oprema		201.140	260.978
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		1.081.449	5.826.836
a) predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		257.451	286.382
b) opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		823.998	5.540.454
<b>III. Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>4.3.1.2.</b>	<b>2.368.596</b>	<b>2.263.500</b>
<b>IV. Dolgoročne poslovne terjatve</b>		<b>798</b>	<b>727</b>
<b>V. Odložene terjatve za davke</b>	<b>4.3.1.3.</b>	<b>59.511</b>	<b>63.029</b>
<b>B. Kratkoročna sredstva</b>		<b>17.448.929</b>	<b>17.010.046</b>
<b>I. Zaloge</b>	<b>4.3.1.4.</b>	<b>5.036.828</b>	<b>5.324.502</b>
1. Material		2.641.223	2.511.874
2. Nedokončana proizvodnja		660.668	992.511
3. Proizvodi in trgovsko blago		1.731.065	1.772.768
4. Predujmi za zaloge		3.872	47.349
<b>II. Kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>4.3.1.5.</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>
<b>III. Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>4.3.1.6.</b>	<b>11.326.990</b>	<b>11.475.708</b>
1. kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		10.833.586	10.961.080
2. kratkoročne poslovne terjatve do drugih		493.404	514.628
<b>IV. Denarna sredstva</b>	<b>4.3.1.7.</b>	<b>1.077.111</b>	<b>201.836</b>
<b>C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>4.3.1.8.</b>	<b>364.871</b>	<b>414.670</b>
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>		<b>51.275.488</b>	<b>51.426.122</b>
<b>A. Kapital</b>	<b>4.3.1.9.</b>	<b>30.842.450</b>	<b>29.227.139</b>
<b>I. Vpoklicani kapital</b>		<b>1.875.966</b>	<b>1.875.966</b>
1. Osnovni kapital		1.875.966	1.875.966
<b>II. Kapitalske rezerve</b>		<b>5.480.284</b>	<b>5.480.284</b>
<b>III. Rezerve iz dobička</b>	<b>17.525.052</b>	<b>16.700.846</b>	
1. Zakonske rezerve		5.345.261	5.345.261
2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže		2.120.533	1.648.638
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži		-2.120.533	-1.648.638
4. Druge rezerve iz dobička		12.179.791	11.355.585
<b>IV. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti</b>		<b>-252.993</b>	<b>-250.380</b>
<b>V. Preneseni čisti poslovni izid</b>		<b>4.918.040</b>	<b>3.839.749</b>
<b>VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>		<b>1.296.101</b>	<b>1.580.674</b>
<b>B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>4.3.1.10.</b>	<b>3.432.554</b>	<b>3.520.132</b>
1. Rezervacije za pokojnine podobne obv.		852.766	790.576
2. Druge rezervacije		830.616	830.616
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		1.749.172	1.898.940
<b>C. Dolgoročne obveznosti</b>	<b>4.3.1.11.</b>	<b>5.556.912</b>	<b>6.941.221</b>
I. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		5.016.174	6.278.562
II. Druge dolgoročne finančne obveznosti		513.138	625.859
III. Dolgoročne poslovne obveznosti		27.600	36.800
<b>Č. Kratkoročne obveznosti</b>	<b>4.3.1.12.</b>	<b>10.846.206</b>	<b>11.256.895</b>
I. Kratkoročne finančne obveznosti		1.765.094	2.198.354
Ia. Druge kratkoročne finančne obveznosti		184.730	168.426
II. Kratkoročne poslovne obveznosti		8.896.382	8.890.115
1. kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		7.800.469	7.994.756
2. kratkoročne poslovne obveznosti do drugih		1.095.913	895.359
<b>D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>4.3.1.13.</b>	<b>597.366</b>	<b>480.735</b>

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov.

## 4.1.2. Izkaz poslovnega izida

Tabela št. 9: Izkaz poslovnega izida

v EUR brez centov

	Postavka	Pojasnila	2020	2019
<b>1.</b>	<b>Čisti prihodki od prodaje</b>	<b>4.3.2.1.</b>	<b>47.634.932</b>	<b>49.432.215</b>
	na domačem trgu		6.113.352	6.660.015
	na tujem trgu		41.084.579	42.513.928
	blago in material na domačem trgu		83.542	87.816
	blago in material na tujem trgu		353.459	170.456
<b>2.</b>	<b>Sprememba vrednosti zalog proiz.in nedok. proizvodnje</b>		<b>-373.545</b>	<b>242.760</b>
<b>3.</b>	<b>Usredstveni lastni proizvodi in storitve</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4.</b>	<b>Drugi poslovni prihodki</b>	<b>4.3.2.2.</b>	<b>1.764.633</b>	<b>1.060.352</b>
	prevrednotovalni poslovni prihodki		37.033	119.582
	prihodki od porabe rezervacij		1.074	1.145
	drugi prihodki		1.726.526	939.625
<b>5.</b>	<b>Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>4.3.2.3.</b>	<b>33.974.158</b>	<b>36.662.122</b>
	nabavna vrednost prodanega blaga in materiala		279.838	187.064
	stroški porabljenega materiala		27.132.214	30.861.979
	stroški storitev		6.562.106	5.613.079
<b>6.</b>	<b>Stroški dela</b>	<b>4.3.2.4.</b>	<b>6.654.127</b>	<b>6.320.396</b>
	stroški plač		4.915.130	4.824.347
	stroški socialnih zavarovanj		359.958	344.675
	stroški pokojninskih zavarovanj		585.707	560.166
	drugi stroški dela		793.332	591.208
<b>7.</b>	<b>Odpisi vrednosti</b>	<b>4.3.2.5.</b>	<b>4.781.771</b>	<b>4.277.221</b>
	amortizacija		4.764.346	4.205.574
	prevrednotovalni poslovni odhodki osnovnih sredstev		17.425	30.721
	prevrednotovalni poslovni odhodki obratnih sredstev		0	40.926
<b>8.</b>	<b>Drugi poslovni odhodki</b>	<b>4.3.2.6</b>	<b>229.265</b>	<b>270.927</b>
	Poslovni izid iz poslovanja		3.386.699	3.204.661
<b>9.</b>	<b>Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>	<b>4.3.2.7.</b>	<b>5.264</b>	<b>39.128</b>
<b>10.</b>	<b>Finančni odhodki iz oslab.in odpisov fin. naložb</b>	<b>4.3.2.8.</b>	<b>444.904</b>	<b>0</b>
<b>11.</b>	<b>Finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>	<b>4.3.2.8.</b>	<b>97.526</b>	<b>81.387</b>
	finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		70.858	67.641
	finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		26.668	13.746
<b>12.</b>	<b>Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>	<b>4.3.2.8.</b>	<b>8.696</b>	<b>5.661</b>
<b>13.</b>	<b>Finančni izid</b>		<b>-545.862</b>	<b>-47.920</b>
<b>14.</b>	<b>Drugi prihodki</b>		<b>965</b>	<b>5.005</b>
<b>15.</b>	<b>Drugi odhodki</b>		<b>7.092</b>	<b>0</b>
<b>16.</b>	<b>Poslovni izid obračunskega obdobja</b>		<b>2.834.710</b>	<b>3.161.746</b>
<b>17.</b>	<b>Davek od dobička</b>	<b>4.3.2.9.</b>	<b>-238.991</b>	<b>0</b>
<b>18.</b>	<b>Odloženi davek</b>	<b>4.3.2.9.</b>	<b>-3.518</b>	<b>-397</b>
<b>19.</b>	<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>4.3.2.10</b>	<b>2.592.201</b>	<b>3.161.349</b>

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov.

## 4.1.3. Izkaz denarnih tokov – različica II

Tabela št. 10: Izkaz denarnih tokov

v EUR brez centov

	2020	2019
<b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
<b>a) Postavke izkaza poslovnega izida</b>	<b>7.889.734</b>	<b>7.224.773</b>
Poslovni prihodki in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	49.066.684	50.680.253
Poslovni odhodki brez amortizacije in finančni odhodki iz poslov.obveznosti	-40.934.441	-43.455.480
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-242.509	0
<b>b) Spremembe čistih obratnih sredstev poslovnih postavk bilance stanja</b>	<b>603.337</b>	<b>133.952</b>
Začetne manj končne poslovne terjatve	148.647	-709.619
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitev	49.799	70.533
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	3.518	397
Začetne manj končne zaloge	287.674	-18.260
Končni manj začetni poslovni dolgovi	-2.932	-563.273
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitev in rezervacije	116.631	1.354.174
<b>c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju( a + b )</b>	<b>8.493.071</b>	<b>7.358.725</b>
<b>B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU</b>		
<b>a) Prejemki pri investiranju</b>	<b>14.916</b>	<b>148.980</b>
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	14916	0
Prejemki od dobljenih dividend	0	0
Prejemki od odtujitve finančnih naložb	0	148.980
<b>b) Izdatki pri investiranju</b>	<b>-4.705.320</b>	<b>-9.062.505</b>
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	0	0
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-4.155.320	-8.312.505
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-550.000	-750.000
<b>c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju( a + b )</b>	<b>-4.690.404</b>	<b>-8.913.525</b>
<b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
<b>a) Prejemki pri financiranju</b>	<b>0</b>	<b>3.231.634</b>
Prejemki od vplačanega kapitala	0	0
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	0	3.231.634
<b>b) Izdatki pri financiranju</b>	<b>-2.927.392</b>	<b>-3.085.156</b>
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-70.858	-67.641
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-1.879.643	-1.401.034
Izdatki za vračila kapitala	-480.374	-620.967
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-496.517	-995.514
<b>c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju ( a + b )</b>	<b>-2.927.392</b>	<b>146.478</b>
<b>Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>	<b>1.077.111</b>	<b>201.836</b>
Denarni izid v obdobju ( Ac + Bc + Cc )	875.275	-1.408.322
Začetno stanje denarnih sredstev	<b>201.836</b>	<b>1.610.158</b>

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov.

4.1.4. Izkaz gibanja kapitala

Tabela št. 11: Izkaz gibanja kapitala

v EUR brez centov

Postavke	I Vpoklicani kapital	II Kapitalne rezerve	III Rezerve iz dobička				V Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	VI Preneseni čisti dobiček	VII Čisti poslovni izid poslovnega leta	VIII Skupaj
	I. Osnovni kapital		1. Zakonske rezerve	2. Rezerve za lastne delnice	3. Lastne delnice (kot odbitna postavka)	4. Druge rezerve iz dobička		1. Preneseni čisti dobiček	1. Čisti dobiček poslovnega leta	
<b>A.1. Stanje 01.01.2020</b>	1.875.966	5.480.284	5.345.261	1.648.638	-1.648.638	11.355.586	-250.380	3.839.748	1.580.674	29.227.139
<b>B 1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki</b>	0	0	0	0	-471.895	0	0	-496.517	0	-968.412
a) Nakup lastnih delnic	0	0	0	0	-471.895	0	0	0	0	-471.895
c) Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	-496.517	0	-496.517
<b>B 2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	0	0	0	0	0	0	-2.613	-5.866	2.592.201	2.583.722
a) vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	2.592.201	2.592.201
b) spremembe presežka aktuarski izračun rezervacij	0	0	0	0	0	0	-2.613	-5.866	0	-8.479
<b>B.3 Spremembe v kapitalu</b>	0	0	0	471.895	0	824.205	0	1.580.674	-2.876.774	0
a) razporeditev preostalega dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzornega sveta	0	0	0	0	0	1.296.100	0	0	-1.296.100	0
b) razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	0	1.580.674	-1.580.674	0
c) Oblikovanje rezervacij za lastne delnice	0	0	0	471.895	0	-471.895	0	0	0	0
f) druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Stanje 31.12.2020</b>	1.875.966	5.480.284	5.345.261	2.120.533	-2.120.533	12.179.791	-252.993	4.918.039	1.296.101	30.842.449

Postavke	I Vpoklicani kapital	II Kapitalne rezerve	III Rezerve iz dobička				V Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	VI Preneseni čisti dobiček	VII Čisti poslovni izid poslovnega leta	VIII Skupaj
	I. Osnovni kapital		1. Zakonske rezerve	2. Rezerve za lastne delnice	3. Lastne delnice (kot odbitna postavka)	4. Druge rezerve iz dobička		1. Preneseni čisti dobiček	1. Čisti dobiček poslovnega leta	
<b>A.1. Stanje 01.01.2019</b>	1.875.966	5.480.284	5.345.261	1.027.671	-1.027.671	10.395.878	-141.718	4.050.605	796.201	27.802.477
a) Preračun na 1.1.2019							0	0	0	0
<b>A.2. Začetno stanje poročevalskega obdobja</b>	1.875.966	5.480.284	5.345.261	1.027.671	-1.027.671	10.395.878	-141.718	4.050.605	796.201	27.802.477
<b>B 1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki</b>	0	0	0	0	-620.967	0	0	-995.514	0	-1.616.481
a) Nakup lastnih delnic	0	0	0	0	-620.967	0	0	0	0	-620.967
c) Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	-995.514	0	-995.514
<b>B 2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	0	0	0	0	0	0	-108.662	-11.544	3.161.349	3.041.143
a) vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	3.161.349	3.161.349
b) spremembe presežka aktuarski izračun rezervacij	0	0	0	0	0	0	-108.662	-11.544	0	-120.206
<b>B.3 Spremembe v kapitalu</b>	0	0	0	620.967	0	959.708	0	796.201	-2.376.876	0
a) razporeditev preostalega dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzornega sveta	0	0	0	0	0	1.580.675	0	0	-1.580.675	0
b) razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	0	796.201	-796.201	0
c) Oblikovanje rezervacij za lastne delnice	0	0	0	620.967	0	-620.967	0	0	0	0
f) druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Stanje 31.12.2019</b>	1.875.966	5.480.284	5.345.261	1.648.638	-1.648.638	11.355.586	-250.380	3.839.748	1.580.674	29.227.139

Računovodske usmeritve in pojasnila v nadaljevanju so sestavni del računovodskih izkazov.

**4.1.5. Izkaz drugega vseobsegajočega donosa**

Tabela št. 12: Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v EUR brez centov

Postavka	2020	2019
19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	2.592.201	3.161.349
21. Spremembe rezerv nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	-2.613	-108.662
<b>Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja (19+21)</b>	<b>2.589.588</b>	<b>3.052.687</b>

**4.1.6. Bilančni dobiček**

Tabela št. 13: Bilančni dobiček

v EUR brez centov

Postavka	2020	2019
a) Čisti poslovni izid poslovnega leta	2.592.201	3.161.349
b) Preneseni čisti dobiček	4.918.039	3.839.749
c) Zmanjšanje rezerv iz dobička	0	0
d) Zmanjšanje rezerv za lastne delnice	0	0
e) Povečanje rezerv iz dobička po sklepu organov vodenja ( drugih rezerv iz dobička)	1.296.100	1.580.675
<b>Bilančni dobiček (a+b-c-d-e)</b>	<b>6.214.140</b>	<b>5.420.423</b>

## IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Poslovodstvo družbe Melamin d.d. Kočevje je odgovorno za pripravo letnega poročila ter računovodskih izkazov za leto 2020. Po njegovem najboljšem vedenju je računovodsko poročilo sestavljeno v skladu z ustreznim okvirom računovodskega poročanja in daje resničen in pošten prikaz sredstev in obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida družbe. V poslovno poročilo je vključen pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja družbe ter njenega finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih vrst tveganj, ki jim je družba izpostavljena.

Poslovodstvo izjavlja:

- da so računovodski izkazi pripravljani ob domnevi, da bo družba Melamin nadaljevala poslovanje tudi v prihodnosti;
- da dosledno uporablja izbrane računovodske politike in razkriva morebitne spremembe v računovodskih politikah;
- da so računovodske ocene pripravljene pošteno in premišljeno ter v skladu z načeli previdnosti in dobrega gospodarjenja;
- da so računovodski izkazi s pojasnili pripravljani v skladu z veljavno zakonodajo in v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS 2016).

Poslovodstvo je odgovorno za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe Melamin ter za preprečevanje in odkrivanje prevar ter drugih nepravilnosti.

Davčne oblasti lahko v petih letih po poteku leta, v katerem je bilo treba odmeriti davek, kadarkoli preverijo poslovanje družbe. To lahko povzroči dodatne obveznosti za plačilo davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodkov pravnih oseb (DDPO) ali drugih davkov in dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Uprava – direktor družbe

Srečko Štefanič, univ.dipl.kem.

Kočevje, 12.4.2021



## 4.2. POVZETEK POMEMBNIH RAČUNOVODSKIH USMERITEV

### 4.2.1. Osnove za pripravo

Računovodski izkazi družbe Melamin d.d. Kočevje so pripravljani v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS-2016). Pri vseh pomembnih prikazanih zneskih v računovodskih izkazih smo razkrili tudi primerjalne informacije iz preteklega obdobja in jih vključujemo tudi v besedne in opisne informacije.

Podlage za sestavitev računovodskih izkazov:

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, brez stotinov.

Priprava računovodskih izkazov v skladu s SRS zahteva od posloводства določene presoje, ocene in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev in obveznosti, prihodkov in odhodkov. Te ocene in z njimi povezane predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in vrsti drugih, v danih okoliščinah primernih dejavnikov.

Računovodske usmeritve, ki so navedene v nadaljevanju, so bile dosledno uporabljene v vseh obdobjih, ki so prikazana v teh računovodskih izkazih.

Pri sestavi računovodskih izkazov je upoštevano,

- časovna neomejenost poslovanja,
- vsi poslovni dogodki se pripoznajo takrat, ko se pojavijo in
- računovodske informacije so sestavljene tako, da kažejo resnično in pošteno sliko poslovanja podjetja.

Zaradi popolnejšega informiranja in v skladu z ZGD in SRS so k računovodskim izkazom podana pojasnila in dodatne informacije, ki so potrebne za pošteno predstavitev finančnega položaja in izidov poslovanja podjetja.

#### Tečaj in način preračuna v domačo valuto:

Postavke v računovodskih izkazih, ki so izkazane v tujih valutah, so v bilanci stanja in izkazu poslovnega izida preračunane v evre po referenčnem tečaju ECB. Pozitivne in negativne tečajne razlike, ki so posledica teh dogodkov, se prepoznajo v izkazu poslovnega izida med prevrednotovalnimi prihodki oziroma odhodki.

### 4.2.2. Uporabljene metode za vrednotenje posameznih postavk v računovodskih izkazih

Povzetek splošnih in v družbi izbranih računovodskih usmeritev:

#### Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Neopredmetena sredstva zajemajo naložbe v pridobljene dolgoročne premoženjske pravice do industrijske lastnine, dolgoročne aktivne časovne razmejitve in druga neopredmetena sredstva (programska računalniška oprema, licence, patenti), ter stroški razvijanja.

Družba beleži prejem in uporabo emisijskih kuponov na naslednji način: pravice za emisije, ki jih je država (Ministrstvo za okolje in prostor ter Agencija Republike Slovenije za okolje) podelila od leta 2013 dalje, so prikazane v bilanci stanja v vrednosti 1 evra za en emisijski kupon. Prihodki od prodaje dodeljenih emisijskih pravic so prikazani med drugimi prihodki. Nakupi emisijskih pravic na trgu se evidentirajo kot neopredmetena sredstva, če zajemajo dejanske emisije, do katerih bo prišlo v prihodnjih obdobjih. Pasivne časovne razmejitve se evidentirajo med stroški takrat, ko ocenjena višina dejanskih emisij presega število emisijskih pravic družbe, ki so bile ali dodeljene ali kupljene za kritje dejanskih emisij.

V podjetju nastali stroški razvijanja se pripoznajo kot neopredmeteno sredstvo, če se lahko dokažejo a) izvedljivost strokovnega dokončanja projekta, tako da bo na voljo za uporabo in prodajo; b) namen dokončati projekt in ga uporabljati ali prodati; c) zmožnost uporabljati ali prodati projekt; č) verjetnost gospodarskih koristi projekta, med drugimi obstoj trga za učinke projekta ali za sam projekt ali, če se bo projekt uporabljal v podjetju, njegova koristnost; d) razpoložljivost tehničnih, finančnih in drugih dejavnikov za dokončanje razvijanja in za uporabo ali prodajo projekta ter e) sposobnost zanesljivo izmeriti stroške, ki se pripisujejo neopredmetenemu sredstvu med njegovim razvijanjem. Doba uporabnosti se določi na podlagi prihodkov, ko se bo projekt usredstvil.

Neopredmeteno sredstvo se ob začetnem pripoznavanju ovrednoti po nabavni vrednosti, ki jo tvorijo nakupna cena in stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njihovi usposobitvi za uporabo. Uporabna vrednost posameznega neopredmetenega sredstva je omejena. Ko se obračunava amortizacija neopredmetenega sredstva, se ta pripozna v izkazu poslovnega izida. Za poznejše merjenje neopredmetenih osnovnih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti. Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le v primeru, ko povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Knjigovodska vrednost neopredmetenih sredstev se preverja najmanj enkrat na leto.

Dobički in izgube iz izločitve ali odtujitve neopredmetenega sredstva se ugotovijo kot razlika med prodajno vrednostjo iz odtujitve in knjigovodsko vrednostjo sredstva ter se pripoznajo kot prihodki ali odhodki v izkazu poslovnega izida, ko se osnovno sredstvo izloči ali odtuji.

### **Opredmetena osnovna sredstva**

Opredmetena osnovna sredstva so vrednotena po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za enakomerno časovno obračunano amortizacijo in morebitno oslabitev.

V nabavni vrednosti opredmetenega osnovnega sredstva so vključeni stroški, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega osnovnega sredstva.

Opredmetena osnovna sredstva niso več predmet knjigovodskega evidentiranja, če so odtujena ali izločena, ker od njih ni več možno pričakovati koristi. Dobički in izgube zaradi odprave pripoznanja opredmetenega osnovnega sredstva se evidentirajo med prevrednotovalne poslovne prihodke, sedanja vrednost pa med prevrednotovalne poslovne odhodke.

Če pozneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegove bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi, se poveča njegova nabavna vrednost.

Popravila ali vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev so namenjena obnavljanju ali ohranjanju prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjene stopnje učinkovitosti sredstev. Pripoznajo se kot odhodki, kadar se pojavijo.

### **Najemi**

Družba ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma, ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna pogodba oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Družba določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

- a) obdobjem, za katero velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo najemnik to možnost izrabil, in
- b) obdobjem, za katero velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da najemnik te možnost ne bo izrabil.

### **Družba kot najemnik**

Družba uporablja enoten pristop pripoznavanja in merjenja za vse najeme, razen za kratkoročne najeme in najeme sredstev z majhno vrednostjo. Družba pripozna obveznost iz najema za plačila najemnin in pravico do uporabe sredstev, ki predstavlja pravico do uporabe sredstev v najemu.

### **Pravica do uporabe sredstev**

Družba pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, na dan začetka najema (tj. na dan, ko je sredstvo v najemu na razpolago za uporabo).

Pravica do uporabe sredstev se izmeri po nabavni vrednosti, zmanjšani za popravek vrednosti in izgubo zaradi oslabitve, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost pravice do uporabe sredstev zajema znesek začetnega merjenja obveznosti iz najema, začetne neposredne stroške in plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem.

Pravica do uporabe sredstev se amortizira enakomerno v obdobju trajanja najema ali ocenjeni dobi koristnosti sredstev in sicer v tistem od obeh obdobj, ki je krajše, kot je opisano v nadaljevanju:

- proizvodna oprema in stroji: 5 do 10 let
- motorna vozila in druga oprema: 5 do 10 let
- zemljišča in zgradbe: do 10 let
- Če se ob zaključku najema lastništvo nad najetim sredstvom prenese na družbo ali če družba izrabi opcijo nakupa, se amortizacija izračuna na podlagi ocenjene dobe koristnosti sredstva. Družba prevrednotuje pravice do uporabe sredstev tudi za morebitno oslabitev.

### **Obveznost iz najema**

Na dan začetka najema pripozna družba obveznost iz najema po sedanji vrednosti vseh plačil najemnin v celotnem obdobju trajanja najema, ki na ta dan še niso plačane.

Najemnine vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za vse terjatve za spodbude za najem, spremenljive najemnine, ki so odvisne od indeksa ali stopnje, in zneske, za katere se pričakuje, da jih bo najemnik plačal na podlagi jamstev za preostalo vrednost. V najemnine je vključena tudi izpolnitvena cena možnosti nakupa, če je precej gotovo, da bo družba izrabila to možnost, in plačila kazni za odpoved najema, če trajanje najema kaže, da bo družba izrabila možnost odpovedi najema.

Spremenljive najemnine, ki niso odvisne od indeksa ali stopnje, se pripoznajo kot strošek v obdobju, v katerem se zgodi ali dogodek ali pogoj, ki sproži plačilo (razen če so stroški nastali pri proizvodnji zalog).

Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin uporablja družba predpostavljeno obrestno mero za sposojanje na dan začetka najema, saj obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti. Po datumu začetka najema se znesek obveznosti iz najema poveča za natečene obresti in zmanjša za vsa izvršena plačila najemnin. Poleg tega se knjigovodska vrednost obveznosti iz najema ponovno oceni v primeru prilagoditve ali spremembe obdobja trajanja najema, spremembe višine najemnine (npr. sprememba prihodnjih zneskov najemnine kot posledica spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnin) ali spremembe ocene opcije nakupa najetega sredstva.

Družba je obveznost iz najema pripoznala v postavki druge dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti.

### **Kratkoročni najemi in najemi sredstev z majhno vrednostjo**

Družba uporablja izjemo od pripoznanja kratkoročnega najema (tj. pri najemih, katerih obdobje najema traja 12 mesecev ali manj in ne vključujejo opcije nakupa). Obenem uporablja družba izjemo od pripoznanja sredstev z majhno vrednostjo, in sicer v povezavi z najemom sredstev, za katere velja, da so majhne vrednosti. Pri kratkoročnih najemih in najemih sredstev z majhno vrednostjo pripozna družba strošek najemnine enakomerno v celotnem obdobju trajanja najema.

### **Nadomestljiv znesek dolgoročnih sredstev**

Družba oceni, ali obstajajo morebitni dejavniki, ki nakazujejo, da bi bilo treba dolgoročna sredstva oslabiti. Če bi knjigovodska vrednost preseгла nadomestljivo vrednost, se vrednost sredstva oslabi na vrednost nadomestljivega zneska posameznega sredstva ali denar ustvarjajoče enote. Nadomestljiva vrednost je poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje posameznega sredstva ali denar ustvarjajoče enote, oziroma je vrednost v uporabi, in sicer višja izmed njih. Vrednost v uporabi se določi tako, da se pričakovani bodoči denarni tokovi diskontirajo na neto sedanjo vrednost z uporabo diskontne stopnje (pred davki), ki odraža sedanjo tržno oceno časovne vrednosti denarja in morebitno tveganje, povezano s posameznim sredstvom. Pri sredstvu, kjer so bodoči denarni tokovi odvisni tudi od ostalih sredstev v posamezni denar ustvarjajoči enoti, se vrednost v uporabi izračuna na podlagi bodočih denarnih tokov te denar ustvarjajoče enote. Izgube, ki nastanejo na podlagi oslavitve, se pripoznajo med prevrednotevalnimi poslovnimi odhodki.

### **Popravek vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev**

Neodpisana vrednost opredmetenega osnovnega sredstva in neopredmetenega dolgoročnega sredstva se zmanjšuje z amortiziranjem.

Opredmeteno osnovno sredstvo se začne amortizirati prvi dan naslednjega meseca po tistem, ko je usposobljeno za opravljanje dejavnosti, za katero je namenjeno.

Neopredmeteno sredstvo se začne amortizirati, ko je na voljo za uporabo.

Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva podjetje amortizira posamezno po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

Zemljišča se ne amortizirajo.

### **Dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe**

Finančne naložbe se pri začetnem pripoznavanju razvrstijo v naslednje kategorije: finančna sredstva, izmerjena po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, finančne naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo, finančne naložbe v posojila ali za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

Finančne naložbe v posojila in naložbe v posesti do zapadlosti v plačilo, se pri začetnem pripoznavanju ovrednotijo po odplačni vrednosti po metodi efektivnih obresti. Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva se ob pripoznavanju razvrstijo v naslednji kategoriji: 1. v posesti za namene trgovanja; 2. v posesti niso za namene trgovanja.

Finančne naložbe v kapitalske instrumente, za katere ni objavljena cena na delujočem trgu in katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, se pri začetnem pripoznavanju ovrednotijo po nabavni vrednosti. Če obstajajo nepristranski dokazi, da je nastala izguba zaradi oslabitve pri finančni naložbi v kapitalski instrument, za katerega ni objavljena cena na delujočem trgu in ki ni izkazan po pošteni vrednosti, temveč po nabavni vrednosti, ker njegove poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, se znesek izgube zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo finančnega sredstva in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, diskontiranih po trenutni tržni donosnosti za podobna finančna sredstva, in pripozna kot prevrednotovalni finančni odhodek. Takšnih izgub zaradi oslabitve ni dovoljeno razveljaviti.

Skupaj obvladovane družbe so družbe, katerih gospodarska delovanja so pod skupnim obvladovanjem, ki so nastala na podlagi pogodbenega sporazuma, po katerem so potrebne soglasne finančne in poslovne odločitve. Naložbe v skupaj obvladovane družbe se vrednosti po nabavni vrednosti.

### Zaloge

Zaloge surovin in materiala, pomožnega materiala, drobnega inventarja, embalaže itd. so vrednotene po nabavni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Nabavna vrednost je sestavljena iz nakupne cene materiala, uvoznih dajatev, prevoznih stroškov, morebitnih stroškov nakladanja, razkladanja, poštnine. Poraba zalog surovin se vrednoti po metodi tehtane povprečne cene.

Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in gotovih proizvodov so vrednotene po proizvodnih stroških. Ti stroški obsegajo neposredne stroške surovin in embalaže, stroške proizvodnih storitev, stroške dela, amortizacijo in del splošnih proizvodnih stroškov. Pri izkazovanju zalog nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov družba uporablja planske (stalne) cene. Mesečno se ugotavljajo odmiki po skupinah zalog.

Nekurantne zaloge surovin in proizvodov se prevrednotuje na podlagi zapisnikov, glede na individualno presojo.

Zaloge se slabijo, če knjigovodska vrednost, vključno s tisto po zadnjih dejanskih nabavnih cenah, presega njihovo čisto iztržljivo vrednost.

### Dolgoročne in kratkoročne poslovne terjatve

Terjatve vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Terjatve, nominirane v tuji valuti, se konec obdobja preračunajo po tečaju referenčne tečajne liste ECB; razlika predstavlja prevrednotovalne popravke.

Prevrednotenje terjatev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti; kot prevrednotenje se ne šteje pogodbeno povečanje oziroma zmanjšanje njihove knjigovodske vrednosti. Opravi se lahko na koncu poslovnega leta ali med njim. Pojavi se predvsem kot prevrednotenje terjatev zaradi njihove oslabitve ali prevrednotenje terjatev zaradi odprave njihove oslabitve.

Popravek vrednosti terjatev vključuje popravek vrednosti dvomljivih in spornih terjatev do kupcev doma in v tujini. Popravek se oblikuje na osnovi verodostojnih dokumentov ali individualne presoje verjetnosti plačila posameznega kupca.

Ko je odpis terjatve utemeljen z ustrežno listino ali oceno stroškovne nesmotnosti nadaljnje izterjave, se pokrije v breme tako vzpostavljenega popravka vrednosti terjatev.

Na koncu poslovnega leta se terjatve uskladijo s potrjenimi odprtimi postavkami s strani kupca.

### Denarna sredstva

Denarna sredstva sestavljajo gotovina v blagajni, denar pri bankah ter kratkoročni depoziti.

Denarna sredstva, izražena v domači valuti, se izkazujejo po nominalni vrednosti. Tuje valute se preračunajo v domačo valuto po menjalnem tečaju na dan prejema. Tečajna razlika sestavlja prevrednotovalne popravke.

### Kapital

Celotni kapital sestavljajo vpoklicani osnovni kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let in čisti dobiček poslovnega leta. Osnovni kapital se vodi v domači valuti.

Od prejšnjih lastnikov odkupljene lastne delnice in lastni poslovni deleži so sestavni del celotnega kapitala in se odštevajo od njega.

Neposredni dodatni stroški izdaje novih delnic, zmanjšani za davčne učinke, bremenijo kapital. Ob morebitni poznejši prodaji ali izdaji teh delnic so vsi učinki prodaje ali izdaje vključeni v kapital.

## Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Družba pripozna rezervacije, ko so zanje izpolnjeni pogoji v breme ustreznih stroškov oziroma odhodkov. S potrditvijo obstoja rezervacije se določi njen namen, znesek, vrsto stroškov oziroma odhodkov, ki jih oblikovanje rezervacij bremeni in ročnost rezervacije oziroma predvideni rok poravnave obveznosti (razen za rezervacije za jamstva).

Družba pripozna dolgoročne pasivne časovne razmejitve za dolgoročno odložene prihodke, če bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke. S potrditvijo obstoja dolgoročne pasivne časovne razmejitve se določi njen namen, znesek, vrsto stroškov oziroma odhodkov, katerih pokrivanju so namenjeni odloženi prihodki, ter v kolikšni velikosti in v katerih obdobjih.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve se ne prevrednotujejo.

Oblikovane so tudi rezervacije za odpravnine pri upokojitvi in jubilejne nagrade ter rezervacije za prihodnje stroške zamenjave posameznega dela osnovnega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v družbo. Družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo. Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja. Izračun je bil narejen za vsakega zaposlenega tako, da se upošteva strošek odpravnine ob upokojitvi in strošek vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun je z uporabo projicirane enote pripravil pooblaščen aktuar. Vrednost dolgoročne rezervacije predstavlja sedanjo vrednost izdatkov, potrebnih za poravnavo dolgoročne obveznosti, ugotovljene na dan bilance stanja z upoštevanjem tveganja in negotovosti.

Aktuarske dobičke/izgube iz naslova odpravnin zaposlenih pripoznamo neposredno v kapitalu, aktuarske dobičke/izgube iz naslova jubilejnih nagrad, stroške službovanja in obresti pa v poslovnem izidu.

Družba pripozna rezervacije v primeru, ko obstajajo sedanje obveze (pravne ali posredne) zaradi preteklega dogodka, in je verjetno, da bo poravnava obveze privedla do zmanjšanja sredstev ter je mogoče zanesljivo oceniti zneske obveze. Znesek, pripoznan kot rezervacija, je najboljša ocena izdatkov, potrebnih za poravnavo obveze na dan poročanja.

V primeru, ko je pomembna tudi časovna vrednost denarja, se vrednost rezervacije izračuna z diskontiranjem denarnih tokov z uporabo diskontne stopnje (pred davkom od dobička), ki odraža časovno vrednost denarja in morebitnega tveganja posamezne obveze. Razlika, ki se pojavi zaradi izračuna neto sedanje vrednosti rezervacije, se pripozna med finančnimi odhodki.

## Rezervacije za razgradnjo in ponovno vzpostavitev prvotnega stanja

Oblikujejo se individualno na podlagi ocene, ki temelji na izkušnjah, historičnih podatkih ter pridobljenih ponudbah. Obstoječe obveznosti razgradnje in ponovne vzpostavitve ter učinke njihovih sprememb se usredstvi tako, da se jih prišteje k nabavni vrednosti opredmetenega osnovnega sredstva, na katero se take obveznosti nanašajo, ali se jih od nje odšteje, če se zmanjšajo. Učinki sprememb se amortizirajo v dobi koristnosti. Med obveznostmi se ocenjena vrednost razgradnje in ponovne vzpostavitve prvotnega stanja pripozna kot rezervacija. Družba jo ponovno izmeri na dan bilance stanja.

## Dolgoročne in kratkoročne obveznosti

Obveznosti so kratkoročne in dolgoročne, finančne in poslovne.

Kratkoročne in dolgoročne obveznosti vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo.

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi izraženi v tuji valuti se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka. Tečajna razlika, ki se je pojavila do dneva poravnave takšnih obveznosti oziroma do dneva bilance stanja, sestavlja prevrednotevalne popravke.

Dolgoročni in kratkoročni dolgovi se merijo po odplačni vrednosti po metodi efektivnih obresti. Obračunane obresti so finančni ali poslovni odhodki oziroma stroški.

## Kratkoročne aktivne in pasivne časovne razmejitve

Aktivne kratkoročne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške (odhodke) in kratkoročno nezaračunane prihodke. Kratkoročno odloženi stroški vsebujejo zneske, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo dejavnosti, s katero se podjetje ukvarja.

Pasivne kratkoročne časovne razmejitve zajemajo vnaprej vračunane stroške (odhodke), ki so pričakovani, pa se še niso pojavili in se nanašajo na obdobje, za katero se ugotavlja poslovni izid.

## Pripoznavanje prihodkov

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem sredstev ali z zmanjšanjem dolga in je povečanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Prihodki se pripoznajo, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov, če ti niso uresničeni že ob nastanku.

## Prihodki od prodaje

Prihodki od prodaje so tisti, ki izhajajo iz pogodb s kupci o prodaji blaga ali storitev. Prihodki od prodaje odražajo prenose (dobave) pogodbeno dogovorjenega blaga ali storitev kupcem, in sicer v višini pričakovanih nadomestil, do katerih bo organizacija upravičena v zameno za to blago ali storitve. Razčlenjujejo se na prihodke od prodaje lastnih poslovnih učinkov (proizvodov in storitev) ter prihodke od prodaje trgovskega blaga in materiala. Zneski, zbrani v korist tretjih oseb, kot so obračunani davek na dodano vrednost in druge dajatve, ki se obračunajo ob prodaji, niso sestavina prihodkov od prodaje. Podobno tudi zneski, zbrani v korist zastopanege, niso sestavina prihodkov od prodaje (prihodek od prodaje je samo tisti del nadomestila, ki pripada zastopniku za opravljeno storitev zastopanja).

Blago oziroma storitev je prenesena, ko ga/jo kupec pridobi (ali pridobiva) v obvladovanje. Kupec pridobi v obvladovanje blago ali storitev, ko pridobi pravico do odločanja o njegovi/njeni uporabi, in pravico do praktično vseh njegovih/njenih preostalih koristi. Takšno obvladovanje vključuje tudi sposobnost preprečevanja drugim, da usmerjajo uporabo blaga ali storitve in pridobijo koristi iz njegovega/njenega naslova. Koristi iz naslova blaga oziroma storitev so morebitni denarni tokovi (prejemki ali prihranki pri izdatkih), ki se lahko pridobijo neposredno ali posredno na različne načine.

Organizacija prenese obvladovanje blaga ali storitve in s tem izpolni oziroma izpolnjuje izvršitveno obvezo, in sicer v določenem trenutku ali postopoma.

Ob sklenitvi pogodbe s kupcem mora organizacija opredeliti vse v pogodbi vsebovane izvršitvene obveze. Kot samostojna (ločena) izvršitvena obveza se opredeli vsaka obveza za prenos blaga ali storitve kupcu: a) ki jo je po sodilih SRS v kontekstu pogodbe mogoče opredeliti ločeno od drugih pogodbenih obvez za prenos blaga ali storitev in b) kupec lahko pogodbeno dogovorjeno blago ali storitev uporablja samostojno ali skupaj z drugimi razpoložljivimi oziroma enostavno dostopnimi viri (sredstvi). Dejstvo, da organizacija redno prodaja blago ali storitev ločeno, bi na primer kazalo, da lahko kupec uporablja blago ali storitev samostojno ali v povezavi z drugimi enostavno dostopnimi viri.

Prihodki od prodaje se pripoznajo v znesku, ki odraža transakcijsko ceno, ki se razporedi na samostojno izvršitveno obvezo. Transakcijska cena je znesek nadomestila, do katerega organizacija pričakuje, da bo upravičena v zameno za prenos blaga ali storitev na kupca, razen zneskov, ki se zbirajo v imenu tretjih oseb.

## Finančni prihodki

Finančni prihodki so prihodki od naložbenja. Pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami pa tudi v zvezi s terjatvami.

Sestavljajo jih obračunane obresti in deleži v dobičku drugih. Obresti se obračunavajo v sorazmerju s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačni del glavnice in efektivno obrestno mero.

Razčlenjujejo se na finančne prihodke, ki niso odvisni od poslovnega izida drugih (obresti) in finančne prihodke, ki so odvisni od poslovnega izida drugih (dividende).

## Državne podpore in subvencije

Državne podpore se pripoznajo po pošteni vrednosti, vendar ne, dokler ne obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba Melamin d.d. Kočevje izpolnila pogoje v zvezi z njimi in podpore prejela. Državne podpore se pripoznajo kot prihodki v obdobjih, v katerih se vzporejajo z zadevnimi stroški, ki naj bi jih nadomestile. Če se državna podpora nanaša na določeno sredstvo, se pripozna kot razmejeni prihodek, ki se pripozna v izkazu poslovnega izida v obdobju pričakovane dobe uporabnosti sredstva v enakih letnih obrokih. Državne podpore se prikazujejo med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitevami.

## Pripoznavanje odhodkov

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

## Poslovni odhodki

Poslovni odhodki se pripoznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje.

Poslovni odhodki so v načelu enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju, povečanim za stroške, ki se zadržujejo v začetnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje ter zmanjšanim za stroške, ki se zadržujejo v končnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje. V poslovne odhodke se vštevata tudi nabavna vrednost prodanega materiala.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pripoznajo, ko je opravljeno ustrezno prevrednotenje, ne glede na njihov vpliv na poslovni izid in vključujejo izgubo pri prodaji osnovnih sredstev, odpise terjatev ter tečajne razlike.

Prevrednotovanje stroškov amortizacije, materiala in storitev ter stroškov dela povečujejo prevrednotovalne poslovne odhodke.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi dolgoročnimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve.

Prispevki v pokojninski sklad na ravni države, socialno zavarovanje, zdravstveno zavarovanje in zavarovanje za brezposelnost pripozna družba Melamin d.d. Kočevje kot tekoče stroške obdobja. Pripozna se tudi morebitne prihodnje stroške na podlagi kolektivne pogodbe v zvezi z zaposlenimi. Omenjeni stroški so preračunani na podlagi aktuarske metode in so pripoznani čez celotno obdobje posameznih zaposlenih, na katere se nanaša kolektivna oz. individualna pogodba.

## Finančni odhodki

Finančni odhodki so odhodki za financiranje in odhodki za naložbenje.

Finančni odhodki se pripoznajo po obračunu ne glede na plačila, ki so povezana z njimi. Finančni odhodki za obresti se obračunavajo v sorazmerju s pretečenim obdobjem ter glede na neodplačni del glavnice in efektivno obrestno mero.

Prevrednotovalni finančni odhodki se pojavijo v zvezi z dolgoročnimi in kratkoročnimi finančnimi naložbami zaradi njihove oslabitve ter v zvezi z okrepitevijo dolgoročnih in kratkoročnih dolgov.

## Davek iz dobička in odloženi davki

Davek iz dobička je davek, ki ga družba izračuna na podlagi zakona o davku od dohodkov pravnih oseb. Za leto 2020 in leto 2019 je uporabljena 19 % davčna stopnja.

V izkazu poslovnega izida so izkazane terjatve za odloženi davek skladno z določili SRS (2016).

Terjatve so pripoznane oziroma povečane za zneske davka od dobička, ki bodo povrnjeni v prihodnjih obdobjih in so posledica odbitnih začasnih razlik iz naslova oslabitve določenih vrst sredstev in iz naslova oblikovanih dolgoročnih rezervacij ter zmanjšane za zneske davka od dobička, povrnjenih v tekočem obračunskem obdobju. Terjatve za odloženi davek se pripoznajo le, če je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče izrabiti odbitnečasne razlike. Ocenjujemo, da obstaja velika verjetnost, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, saj je družba vsa pretekla leta poslovala z dobičkom, pozitivni poslovni izid pa je planiran tudi za naslednja leta. Odložene obveznosti za davek so zneski davka iz dobička, ki jih bo treba poravnati v prihodnjih obdobjih glede na obdavčljivečasne razlike.

Obveznosti za davek za obravnavano poslovno obdobje se ugotovijo na podlagi zneska, za katerega se pričakuje, da bo plačan davčni upravi v prihodnjih davčnih obdobjih

**4.3. RAZČLENITVE IN POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM****4.3.1. Bilanca stanja***Sredstva***4.3.1.1. Neopredmetena in opredmetena dolgoročna sredstva**

Tabela št. 14: Neopredmetena dolgoročna sredstva

v EUR brez centov

Postavka	31.12.2020	31.12.2019
Dolgoročne premoženjske pravice	87	15.003
<b>Skupaj</b>	<b>87</b>	<b>15.003</b>

Tabela št. 15: Gibanje neopredmetenih sredstev

v EUR brez centov

Postavka	Dolgoročne premoženjske pravice	Emisijski kuponi	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>			
<b>Stanje 01.01.2020</b>	<b>291.705</b>	<b>15.003</b>	<b>306.708</b>
Izločitve oz porabe		-14.916	-14.916
<b>Stanje 31.12.2020</b>	<b>291.705</b>	<b>87</b>	<b>291.792</b>
<b>Popravek vrednosti</b>			
<b>Stanje 01.01.2020</b>	<b>291.435</b>	<b>0</b>	<b>291.435</b>
Amortizacija	0	0	0
<b>Stanje 31.12.2020</b>	<b>291.435</b>	<b>0</b>	<b>291.435</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>			
<b>Stanje 01.01.2020</b>	<b>0</b>	<b>15.003</b>	<b>306.708</b>
<b>Stanje 31.12.2020</b>	<b>0</b>	<b>87</b>	<b>291.792</b>

Postavka	Dolgoročne premoženjske pravice	Emisijski kuponi	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>			
<b>Stanje 01.01.2019</b>	<b>291.705</b>	<b>16.184</b>	<b>307.889</b>
Izločitve oz porabe	0	-1.181	-1.181
<b>Stanje 31.12.2019</b>	<b>291.705</b>	<b>15.003</b>	<b>306.708</b>
<b>Popravek vrednosti</b>			
<b>Stanje 01.01.2019</b>	<b>291.435</b>	<b>0</b>	<b>291.435</b>
Amortizacija	270	0	270
<b>Stanje 31.12.2019</b>	<b>291.705</b>	<b>0</b>	<b>291.705</b>
<b>Neodpisana vrednost</b>			
<b>Stanje 01.01.2019</b>	<b>270</b>	<b>16.184</b>	<b>16.454</b>
<b>Stanje 31.12.2019</b>	<b>0</b>	<b>15.003</b>	<b>15.003</b>

Družba ima dovoljenje za izpuščanje toplogrednih plinov in iz tega naslova dodeljene emisijske kupone Agencije Republike Slovenije za obdobje od 2013 do 2020. Število brezplačno pridobljenih kuponov je 52.619. Agencija je naredila popravek dobljenih kuponov za 4.018. Kuponi so vrednoteni po vrednosti 1 EUR za kupon. V obdobju od leta 2013 do konec leta 2020 je bilo za lastne potrebe porabljenih 30.214 kuponov. Družba je prodala na borzi 18.300 kuponov. Stanje kuponov na dan 31.12.2020 je 87.

Tabela št. 16: Opredmetena osnovna sredstva

v EUR brez centov

Postavka	31.12.2020	31.12.2019
<b>Zemljišča</b>	<b>2.080.321</b>	<b>2.096.952</b>
<b>Zgradbe, od tega</b>	<b>10.975.567</b>	<b>6.431.510</b>
sredstva v najemu	70.443	79.248
<b>Oprema, od tega:</b>	<b>16.895.359</b>	<b>17.303.849</b>
proizvajalne naprave in stroji	16.101.124	16.375.277
druge naprave in oprema	165.657	216.436
sredstva v najemu	628.578	712.136
<b>Osnovna sredstva v pridobivanju</b>	<b>1.081.449</b>	<b>5.826.836</b>
od tega predujmi za osnovna sredstva	257.451	286.382
<b>Skupaj</b>	<b>31.032.696</b>	<b>31.659.147</b>

Tabela št. 17: Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev

Postavka	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Skupaj Sredstva
<b>Nabavna vrednost</b>				
Stanje 01.01.2020	2.096.952	14.435.303	57.716.678	74.248.933
Pridobitve	121.642	4.761.806	2.946.364	7.829.812
Povečanje nab. vrednosti	0	295.029	819.245	1.114.274
Prenos v uporabo oz. uskladitev	0	0	0	0
Odtujitve, odpisi	-138.274	0	-139.439	-277.713
Stanje 31.12.2020	2.080.320	19.492.138	61.342.848	82.915.306
<b>Popravek vrednosti</b>				
Stanje 01.01.2020	0	8.083.041	41.124.966	49.208.007
Odtujitve, odpisi	0	0	-134.026	-134.026
Prenos v uporabo oz. uskladitev	0	0	0	0
Amortizacija	0	503.971	4.085.127	4.589.098
Stanje 31.12.2020	0	8.587.012	45.076.067	53.663.079
<b>Neodpisana vrednost</b>				
Stanje 01.01.2020	2.096.952	6.352.262	16.591.712	25.040.926
Stanje 31.12.2020	2.080.320	10.905.126	16.266.781	29.252.227

Postavka	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Skupaj Sredstva
<b>Nabavna vrednost</b>				
Stanje 01.01.2019	2.072.692	14.250.079	53.042.974	69.365.745
Pridobitve	24.260	102.381	5.904.580	6.031.221
Povečanje nab. vrednosti	0	82.843	252.673	335.516
Prenos v uporabo oz. uskladitev	0	0	0	0
Odtujitve, odpisi	0	0	-1.483.549	-1.483.549
Stanje 31.12.2019	2.096.952	14.435.303	57.716.678	74.248.933
<b>Popravek vrednosti</b>				
Stanje 01.01.2019	0	7.643.404	38.842.446	46.485.850
Odtujitve, odpisi	0	0	-1.365.328	-1.365.328
Prenos v uporabo oz. uskladitev	0	0	0	0
Amortizacija	0	439.637	3.647.848	4.087.485
Stanje 31.12.2019	0	8.083.041	41.124.966	49.208.007
<b>Neodpisana vrednost</b>				
Stanje 01.01.2019	2.072.692	6.606.675	14.200.528	22.879.895
Stanje 31.12.2019	2.096.952	6.352.262	16.591.712	25.040.926

Tabela št. 18: Gibanje knjigovodske vrednosti pravic do uporabe sredstev v obračunskem obdobju

Postavke	Zgradbe v najemu	Proizvajalna oprema v najemu	Delovna vozila v najemu	Druga oprema v najemu	Skupaj
Stanje nabavne vrednosti na dan 01.01.2020	88.053	416.142	351.407	53.601	909.203
Povečanje - novi najemi	0	0	82.884	0	82.884
Zmanjšanja - prekinjeni najemi	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2020	88.053	416.142	434.291	53.601	992.087
Stanje popravka vrednosti ( amortizacija) na dan 01.01.2020	-8.805	-22.355	-77.600	-9.059	-117.819
popravek vrednosti	-8.806	-70.503	-86.879	-9.059	-175.247
Stanje 31.12.2020	-17.611	-92.858	-164.479	-18.118	-293.066
<b>Neodpisana vrednost</b>					
Stanje 01.01.2020	79.248	393.787	273.807	44.542	791.384
Stanje 31.12.2020	70.442	323.284	269.812	35.483	699.021

Postavke	Zgradbe v najemu	Proizvajalna oprema v najemu	Delovna vozila v najemu	Druga oprema v najemu	Skupaj
Pripoznanje ob prvi uporabi na dan 1.1.2019	88.053	127.251	196.280	53.601	465.185
Povečanje - novi najemi		288.891	155.127	0	444.018
Zmanjšanja - prekinjeni najemi			0		0
Popravek vrednosti ( amortizacija)	-8.805	-22.355	-77.600	-9.059	-117.819
Stanje 31.12.2019	79.248	393.787	273.807	44.542	791.384

Tabela št. 19: Gibanje stalnih sredstev v pridobivanju

v EUR brez centov

Postavke	2020	2019
Stalna sredstva v pridobivanju na dan 1.1.	5.540.454	3.594.687
nove investicije v opredmetena osnovna sredstva	4.223.009	8.312.505
aktiviranje oziroma prenos v uporabo	-8.939.465	-6.366.738
Stanje stalnih sredstev v pridobivanju na dan 31.12	823.998	5.540.454

Uporabljene amortizacijske stopnje opredmetenih in neopredmetenih sredstev v letu 2020 so ostale enake glede na leto 2019 in se gibljejo od 1,0 % do 33,3 %:

Stopnja amortizacije	neopred. sredstva	zidane stavbe	program. oprema	strojna oprema	transportna vozila	osebna vozila	druga opred. os. sredstva
najnižja %	10	1,8	10	25	10	15,5	1
najvišja %	20	6	33,3	33,3	25	15,5	33,3

Osnovna sredstva v pridobivanju v vrednosti 823.998 EUR na dan 31.12.2020 vsebujejo investicijske projekte:

- pilotni demonstracijski center v vrednosti 701.552 EUR,
- ureditev dovoza, vratarnice, parkirišča 41.234 EUR,
- visoko regalno skladišče 28.700 EUR,
- silosno skladišče 16.090 EUR,
- hladilni agregat 18.156 EUR,
- nova reaktorska linija R7 14.700 EUR itd.

Odpri predujmi v vrednosti 257.451 EUR se nanašajo na novo investicijo v skladiščno cisterno C-34, reaktor R 7, in laboratorijsko opremo.

V letu 2020 so se aktivirala osnovna sredstva v vrednosti 8.939.465 EUR:

- menjava zemljišča v neto vrednosti -16.632 EUR ( prikazano v odhodkih),
- ureditev laboratorijev v vrednosti 1.290.597 EUR,
- aktiviranje investicije v parno turbino v višini 4.639.779 EUR,
- sanacija objekta Klas v višini 935.986 EUR,
- aktiviranje požarnih sistemov v višini 354.191 EUR,
- gradbeni del cisternsko skladišče v višini 341.407 EUR,
- delno aktiviranje demonstracijskega pilotnega centra v višini 180.892 EUR,
- pilotna reverzna osmoza v višini 106.960 EUR
- računalniki in ostala informacijska tehnologija v višini 133.237 EUR, itd.

Pridobljena osnovna sredstva v letu 2020 so bila financirana z lastnimi sredstvi in nepovratnimi sredstvi pridobljenimi na razpisu Ministrstva za gospodarski razvoj in tehnologijo za sofinanciranje razvojnega projekta »Pilotno demonstracijski center - PDC« v višini 199.690 EUR.

Osnovna sredstva so obremenjena z zastavno pravico in garancijami pri domačih bankah ter Podjetniškemu skladu v skupni višini 8.865.044 EUR. Na dan 31.12. 2019 pa so bila osnovna sredstva obremenjen z zastavno pravico pri domačih bankah in dani garanciji Podjetniškemu skladu v višini 7.844.850 EUR.

Neuporabna in uničena osnovna sredstva so bila odpisana v vrednosti 139.439 EUR. Odpisana osnovna sredstva so imela neodpisano vrednost 793 EUR. Učinek odpisa je odhodek. V letu 2019 je bilo odpisa osnovnih sredstev v višini 1.483.549 EUR, njihova neodpisana vrednost pa je bila 118.221 EUR.

Družba je za potrebe svojega poslovanja v letu 2020 na novo usredstvila opremo, ki jo ima v najemu, to sta dva viličarja v višini 82.884 EUR za dobo 10 let. Plačilo obveznosti iz najema sredstev je zavarovano z lastništvom najemodajalca nad temi sredstvi. Za pripoznavanje obveznosti iz kratkoročnih najemov in najemov sredstev z nizko vrednostjo uporablja družba izjemo, ki jo omogoča standard.

#### 4.3.1.2. Dolgoročne finančne naložbe

Tabela št. 20: Dolgoročne finančne poslovne naložbe

v EUR brez centov

Postavka	31.12.2020	31.12.2019
Dolgoročne naložbe	2.368.596	2.263.500
<b>Skupaj</b>	<b>2.368.596</b>	<b>2.263.500</b>

Tabela št. 21: Gibanje dolgoročnih finančnih naložb

v EUR brez centov

Postavke	Dolgoročna naložba smartMelamine d.o.o.	Dolgoročna naložba	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>			
Stanje 01.01.2020	2.262.500	1.000	2.263.500
Povečanje	550.000	0	550.000
Stanje 31.12.2020	2.812.500	1.000	2.813.500
<b>Popravek vrednosti</b>			
Stanje 01.01.2020	0	0	0
Oslabitev naložbe	444.904	0	444.904
Stanje 31.12.2020	444.904	0	444.904
<b>Neodpisana vrednost</b>			
Stanje 01.01.2020	2.262.500	1.000	2.263.500
Stanje 31.12.2020	<b>2.367.596</b>	<b>1.000</b>	<b>2.368.596</b>

Postavke	Delnice Gorenjska banka	Dolgoročna naložba smartMelamine d.o.o.	Dolgoročna naložba	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>				
Stanje 01.01.2019	600.000	1.512.500	1.000	2.113.500
Povečanje	0	750.000	0	750.000
Stanje 31.12.2019	600.000	2.262.500	1.000	2.863.500

<b>Popravek vrednosti</b>				
Stanje 01.01.2019	485.000	0	0	485.000
Izločitev, prodaja naložbe	115.000	0	0	115.000
Stanje 31.12.2019	600.000	0	0	600.000
<b>Neodpisana vrednost</b>				
Stanje 01.01.2019	115.000	1.512.500	1.000	1.628.500
Stanje 31.12.2019	<b>0</b>	<b>2.262.500</b>	<b>1.000</b>	<b>2.263.500</b>

Dolgoročna naložba v vrednosti 1.000 EUR (1/22) je ustanovitveni vložek v zavod »Center odličnosti PoliMat«.

#### **Dolgoročna naložba v smartMelamine d.o.o.:**

Družba Melamin d.d. Kočevje je z družbo Ostthüringische Materialprüfgesellschaft für Textil und Kunststoffe GmbH (skrajšan naziv OMPG), Rudolstadt, Nemčija, 4.6.2015 ustanovila družbo z omejeno odgovornostjo Melafliis, podjetje za proizvodnjo melaminskih flisov, d.o.o., s sedežem Tomšičeva 9, 1330 Kočevje. Vsak od družbenikov ima vložek v družbi v višini 1.012.500 EUR. Dne 29.3.2016 se je družba preimenovala v smartMELAMINE, proizvodnja melaminskih flisov d.o.o., Kočevje. V decembru 2018 sta družbenika vložila vsak po 500.000 EUR v kapitalne rezerve družbe smartMELAMINE d.o.o., v letu 2019 vsak še po 750.000 EUR ter v letu 2020 vsak še 550.000 EUR.

Družba smartMELAMINE d.o.o. je v letih 2017 in 2018 investirala v opremo za postavitve industrijske linije za proizvodnjo melaminskih flisov »meltblown« 7.293.750 EUR. Pridobljena osnovna sredstva so financirana s kreditom, dobljenim pri domači banki, v višini 5.000.000 EUR in lastnimi sredstvi. Investicija je zaključena in sredstva so aktivirana.

Z namenom ocene potrebe po slabitvi naložbe v zagonsko podjetje je družba Melamin d.d. Kočevje angažirala neodvisnega cenilca vrednosti podjetij, ki je po stanju na dan 31.12.2020 ocenil vrednost naložbe. Preverjanje vrednosti finančne naložbe je opravilo neodvisno podjetje KF Finance d.o.o. in to v 50 % delež naložbe v družbi smartMELAMINE d.o.o.. Za preverjanje vrednosti naložbe je podjetje KF Finance d.o.o. uporabilo naslednje metode:

- sedanja vrednost pričakovanega prostega denarnega toka, brez upoštevanja zadolženosti za ocenjevanje nadomestljive vrednosti lastniškega kapitala
- metoda primerljivih, na borzi uvrščenih podjetij za oceno vrednosti preostale vrednosti za tržni način ocenjevanja
- ocenjeni prosti denarni tok je za obdobje 2020 – 2025 je diskontiran s stopnjo 18,44 %, po letu 2025 – 2028 pa s stopnjo 9,24 %
- rast prodaje je bila upoštevana skladno s projekcijami podjetja, ki predvidevajo da bo obseg prodaje v letu 2025 dosegel približno 8,5 milijonov EUR, v letu 2028 pa 13,3 milijonov EUR; načrtovana EBITDA se od leta 2021 postopoma povečuje in v letu 2028 doseže 35,9%
- izračun preostale vrednosti je narejen na osnovi napovedanega tržnega multiplikatorja primerljivih podjetij, uvrščenih na borzi. Vrednost EBITDA na koncu načrtovanega obdobja je pomnožena z MVIC/ EBITDA 6,8x oziroma mediano multiplikatorja

Podjetje KF Finance d.o.o. je kot neodvisni ocenjevalec vrednosti ocenil da je potreba po slabitvi naložbe v družbo smartMELAMINE d.o.o. v višini 444.904 EUR.

Družba smartMELAMINE d.o.o. je na javnem razpisu pridobila nepovratna sredstva Ministrstva za gospodarstvo, razvoj in tehnologijo za spodbujanje večjih začetih investicij na problemskih območjih v višini 1.500.000 EUR za obdobje od leta 2017 do 2022. Družba je sodelovala v konzorciju z družbo Melamin d.d. Kočevje in tujo družbo Smartpolymer GmbH, Nemčija na projektu »H2020« (Horizon 2020), ki je pridobil nepovratna sredstva na razpisu EU. Iz tega naslova je smartMELAMINE d.o.o. v obdobju od leta 2017 do 2019 pridobil sredstva v višini 359.326 EUR.

Konec leta 2020 je družba zaposlovala 28 zaposlencev.

V zabilanci je prikazana bančna garancija za ta dobljena sredstva in dano poroštvo družbe Melamin d.d. Kočevje povezani družbi smartMELAMINE d.o.o. v višini 750.000 EUR.

Družba je v letu 2020 poslovala negativno in izkazala čisto izgubo v višini 1.850.678 EUR. Vrednost kapitala je 371.406 EUR.

**4.3.1.3 Odložene terjatve za davek**

Tabela št. 22: Gibanje odloženih terjatev za davek

v EUR brez centov

Postavka	Odl. davek za začasne razlike	Odl. davek za odpravnine upokojitev	Odl. davek za jubilejne nagrade	Skupaj
<b>Stanje 01.01.2020</b>	<b>11.758</b>	<b>40.902</b>	<b>10.369</b>	<b>63.029</b>
Odprava terjatve	-9.178	0	0	-9.178
Oblikovanje terjatve	4.605 0	1.055		5.660
<b>Stanje 31.12.2020</b>	<b>2.580</b>	<b>45.507</b>	<b>11.424</b>	<b>59.511</b>

Postavka	Odl. davek za začasne razlike	Odl. davek za odpravnine upokojitev	Odl. davek za jubilejne nagrade	Skupaj
<b>Stanje 01.01.2019</b>	<b>14.445</b>	<b>39.374</b>	<b>9.607</b>	<b>63.426</b>
Odprava terjatve	-2.687	-4.492	-1.021	-8.200
Oblikovanje terjatve	0	6.020	1.783	7.803
<b>Stanje 31.12.2019</b>	<b>11.758</b>	<b>40.902</b>	<b>10.369</b>	<b>63.029</b>

**4.3.1.4. Zaloge**

Tabela št. 23: Zaloge

v EUR brez centov

Postavka	31.12.2020	31.12.2019
<b>1. Zaloge surovin in materiala</b>	<b>2.641.223</b>	<b>2.511.874</b>
osnovni material	1.953.796	1.918.513
material na poti	146.134	102.639
pomožni material, materiala za vzdrževanje	304.362	220.249
drobni inventar in embalaža	236.931	270.473
<b>2. Zaloge nedokončanih in gotovih proizvodov</b>	<b>2.391.734</b>	<b>2.765.279</b>
nedokončana proizvodnja	660.668	992.511
gotovi proizvodi	845.047	1.108.284
proizvodi v tujem skladišču	432.069	528.738
proizvodi na poti kupcem	420.309	116.325
proizvodi v dodelavi	33.641	19.421
<b>3. Predujmi za zaloge</b>	<b>3.872</b>	<b>47.349</b>
<b>Skupaj</b>	<b>5.036.829</b>	<b>5.324.502</b>

Vrednost zalog v letu 2020 je v primerjavi s preteklim letom manjše za 5,4 %. V strukturi sredstev zaloge predstavljajo 9,8 %. Zaloge surovin so se povečale za 5,1 %, nedokončana proizvodnja in proizvodi pa zmanjšali za 13,5 %. V sestavi zalog imajo 52,4 % delež zaloge surovin in materiala. Za najpomembnejše surovine in proizvode ima družba določene varnostne zaloge.

Odpisov in popravkov vrednosti zalog v letu 2020 in letu 2019 ni bilo. Pri popisu zalog na dan 31.12.2020 in 31.12.2019 ni bilo ugotovljenih presežkov oziroma primanjkljajev. Zaloge niso zastavljene.

**4.3.1.5. Kratkoročna finančne naložbe**

Tabela št. 24: Kratkoročna finančna sredstva

v EUR brez centov

Postavka	31.12.2020	31.12.2019
<b>Kratkoročne finančne naložbe - depozit</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>

Depozit je deponiran na FURS v namene carinskih obveznosti.

Tabela št. 25: Gibanje kratkoročnih finančnih naložb

v EUR brez centov

Postavke	kratk.finanč. naložbe- depozit 2020	kratk.finanč. naložbe- depozit 2019
<b>Stanje 01.01.</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>
Povečanje	0	0
obresti depoziti	0	0
vračilo depozitov	0	0
<b>Stanje 31.12.</b>	<b>8.000</b>	<b>8.000</b>

#### 4.3.1.6. *Kratkoročne poslovne terjatve*

Tabela št. 26: Poslovne terjatve

v EUR brez centov

Postavka	31.12.2020	31.12.2019
Kratkoročne poslovne terjatve - kupci	<b>10.833.586</b>	<b>10.961.080</b>
kupci v državi	1.624.956	1.576.346
kupci v tujini	9.208.630	9.384.734
Druge kratkoročne terjatve	493.404	514.628
<b>Skupaj</b>	<b>11.326.990</b>	<b>11.475.708</b>

Poslovne terjatve so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšale za 1,3 %. Valutna izpostavljenost je majhna. Delež poslovnih terjatev v USD je 3,2 %, na dan 31.12.2019 pa 5,6%. Zavarovanih odprtih terjatev do kupcev je 78 % v letu 2019 pa 81 %. Poslovne terjatve niso dane v zavarovanje.

Tabela št. 27: Starostna analiza terjatev do kupcev

v EUR brez centov

Postavka	31.12.2020	31.12.2019
Nezapadle terjatve do kupcev	9.119.840	7.792.947
Zapadle do 30 dni	1.546.582	2.762.546
Zapadle nad 30 dni	130.688	207.607
Zapadle nad 60 dni	13.663	37.204
Zapadle nad 90 dni	180	120.643
Zapadle nad 120 dni	22.633	40.133
<b>Skupaj</b>	<b>10.833.586</b>	<b>10.961.080</b>

Analiza ne vsebuje spornih terjatev do kupcev, ki znašajo 67.387 EUR in so v celoti na popravku. Druge kratkoročne terjatve do drugih v skupni višini 493.404 EUR se nanašajo predvsem na terjatve do države iz naslova vračila davka na dodano vrednost v vrednosti 212.421 EUR ter terjatev do nepovratnih sredstev v vrednosti 248.103 EUR.

Tabela št. 28: Pregled popravkov vrednosti terjatev do kupcev

v EUR brez centov

Postavka	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Čista vrednost 31.12.2020
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v državi	1.657.628	-32.672	1.624.956
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v tujini	9.243.345	-34.715	9.208.630
<b>Skupaj</b>	<b>10.900.973</b>	<b>-67.387</b>	<b>10.833.586</b>

LETNO POROČILO 2020

Postavka	Bruto vrednost	Popravek vrednosti	Čista vrednost 31.12.2019
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v državi	1.832.028	-255.681	1.576.347
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev v tujini	9.419.448	-34.715	9.384.733
<b>Skupaj</b>	<b>11.251.476</b>	<b>-290.396</b>	<b>10.961.080</b>

Starostna struktura popravkov spornih terjatev je nad tri leta 2.382 EUR in nad štiri leta 65.005 EUR. Na dan 31.12.2019 pa je bila starostna struktura popravkov spornih terjatev nad dve leti 2.382 EUR, nad tri leta 16.616 EUR in nad štiri leta 271.398 EUR.

Tabela št. 29: Gibanje popravkov vrednosti terjatev do kupcev v EUR brez centov

Postavke	Sporne terjatve kupcev v državi	Sporne terjatve kupcev v tujini	Skupaj
<b>Stanje 01.01.2020</b>	<b>255.681</b>	<b>34.715</b>	<b>290.396</b>
Povečanje	0	0	0
Zmanjšanje- plačilo	-11.622	0	-11.622
Odpis(lik.,steč.,pop.,...)	-211.387	0	-211.387
<b>Stanje 31.12.2020</b>	<b>32.672</b>	<b>34.715</b>	<b>67.387</b>

Postavke	Sporne terjatve kupcev v državi	Sporne terjatve kupcev v tujini	Skupaj
<b>Stanje 01.01.2019</b>	<b>322.137</b>	<b>40.197</b>	<b>362.334</b>
Povečanje	0	0	0
Zmanjšanje- plačilo	-60.456	-5.482	-65.938
Odpis(lik.,steč.,pop.,...)	-6.000	0	-6.000
<b>Stanje 31.12.2019</b>	<b>255.681</b>	<b>34.715</b>	<b>290.396</b>

Zmanjšanje oziroma plačilo spornih terjatev se nanaša predvsem na izbris iz sodnega registra za podjetje Lesna Tip Otiški vrh d.o.o. - v stečajju v višini 109.904 EUR in za podjetje Javor Vezane plošče, lesna industrija d.o.o. – v stečajju v višini 101.483 EUR.

#### 4.3.1.7. Denarna sredstva

Tabela št. 30: Denarna sredstva v EUR brez centov

Postavka	31.12.2020	31.12.2019
Gotovina v blagajni	78	1.408
Denarna sredstva na računih	1.077.033	200.428
<b>Skupaj</b>	<b>1.077.111</b>	<b>201.836</b>

Družba nima odobrenega kredita na osnovi limita na transakcijskem računu.

**4.3.1.8. Aktivne časovne razmejitve**

Tabela št. 31: Aktivne časovne razmejitve

v EUR brez centov

Postavka	31.12.2020	31.12.2019
<b>Aktivne časovne razmejitve</b>	<b>364.871</b>	<b>414.670</b>

Aktivne časovne razmejitve vsebujejo predvsem vračunane rabate dobaviteljev v višini 190.134 EUR, terjatev do trošarina v višini 77.572 EUR in odložene stroške štipendij v višini 60.544 EUR, odložene stroške zavarovanja v višini 27.550 EUR.

Tabela št. 32: Gibanje aktivnih časovnih razmejitev

v EUR brez centov

Postavke	trošarina CURS	rabati dobavit.	ostalo	Skupaj
Stanje 01.01.2020	61.090	278.666	74.914	414.670
Povečanje	77.572	190.134	628.166	895.872
Zmanjšanje	-61.090	-278.666	-605.915	-945.671
Stanje 31.12.2020	77.572	190.134	97.165	364.871

Postavke	trošarina CURS	rabati dobavit.	ostalo	Skupaj
Stanje 01.01.2019	134.501	307.935	42.767	485.203
Povečanje	61.090	278.666	74.914	414.670
Zmanjšanje	-134.501	-307.935	-42.767	-485.203
Stanje 31.12.2019	61.090	278.666	74.914	414.670

**Obveznosti do virov sredstev****4.3.1.9. Kapital****Osnovni kapital**

Osnovni kapital na dan 31.12.2020 sestavlja 449.872 navadnih imenskih delnic z nominalno vrednostjo 4,17 EUR in v skupni vrednosti 1.875.966 EUR, kar v strukturi kapitala predstavlja 6,1 %. Delnice Melamin d.d. Kočevje (pod oznako MKOG) kotirajo na prostem trgu Ljubljanske borze.

Tabela št. 33: Deset največjih delničarjev

v EUR brez centov

zap.št.	Deset največjih delničarjev	število delnic	delež v	število delnic	delež v
		31.12.2020	cel. kap.	31.12.2019	cel.kap.
1.	DUTB d.d.; Ljubljana	137.767	30,62	137.767	30,62
2.	Sintegra d.o.o.; Ljubljana	77.427	17,21	85.659	19,04
3.	ZENIT-T d.o.o.; Kamnik	38.325	8,52	38.325	8,52
4.	Melamin d.d. Kočevje	36.108	8,03	27.876	6,20
5.	LUGA AUDIT&CONSULT; Lugano	32.241	7,17	32.241	7,17
6.	ENOOP d.o.o.; Vipava	22.634	5,03	22.634	5,03
7.	NLB skladi-Slovenija mešani; Ljubljana	17.039	3,79	17.000	3,78
8.	Kritni sklad prva+zajamčeni; Ljubljana	12.658	2,81	12.658	2,81
9.	Štefanič Srečko; Kočevje	11.563	2,57	11.563	2,57
10.	Ambrož Roman; Ljubljana	10.000	2,22	10.000	2,22
<b>Skupaj prvih 10</b>		<b>395.762</b>	<b>87,97</b>	<b>395.723</b>	<b>87,96</b>
Vsi ostali		54.110	12,03	54.149	12,04
<b>SKUPNO ŠTEVILO DELNIC</b>		<b>449.872</b>	<b>100</b>	<b>449.872</b>	<b>100</b>

Tabela št. 34: Lastništvo delnic MKOG uprave in nadzornega sveta

v EUR brez centov

z.št.	Lastnik delnic	št. delnic	%	št. delnic	%
		31.12.2020	v kapit.	31.12.2019	v kapit.
1.	Uprava: Srečko Štefanič	11.563	2,57	11.563	2,57
2.	Nadzorni svet: Poljanec Ksenija	3.000	0,67	3.000	0,67
<b>SKUPAJ</b>		<b>14.563</b>	<b>3,24</b>	<b>14.563</b>	<b>3,24</b>

**Lastne delnice**

Postavka	število delnic	tehtana povprečna cena delnice(v EUR)	Vrednost lastnih delnic v EUR
Stanje 1.1.2020	27.876	59,14	1.648.638
Nakupi v letu 2020	8.232	57,32	471.895
Stanje 31.12.2020	36.108	58,73	2.120.533

Postavka	število delnic	tehtana povprečna cena delnice(v EUR)	Vrednost lastnih delnic v EUR
Stanje 1.1.2019	17.040	60,31	1.027.671
Nakupi v letu 2019	10.836	57,31	620.967
Stanje 31.12.2019	27.876	59,14	1.648.638

V tehtani povprečni ceni delnic je vključena tudi provizija pri nakupu.

25. skupščina delničarjev družbe Melamin d.d. Kočevje, ki je bila 28.6.2017, je njeno upravo pooblastila za pridobivanje lastnih delnic, pri čemer skupni delež lastnih delnic ne sme preseči 10% osnovnega kapitala, torej 44.987 delnic družbe.

Pri pridobivanju lastnih delnic nakupna cena ne sme biti višja od knjigovodske vrednosti delnic kot izhaja iz zadnjega letnega ali polletnega poročila družbe, objavljenega pred sklenitvijo posla in ne nižja od 4,17 na eno delnico. Pooblastilo za nakup lastnih delnic velja 36 mesecev od sprejema sklepa. Lastne delnice, ki jih družba ne odsvoji, uprava lahko kadarkoli umakne brez nadaljnjega sklepanja o zmanjšanju osnovnega kapitala.

## Rezerve

Rezerve družbe Melamin d.d. Kočevje sestavljajo kapitalne rezerve in rezerve iz dobička.

Kapitalne rezerve znašajo 5.480.284 EUR in vsebujejo vplačan presežek kapitala v višini 1.937.679 EUR, vplačila nad knjigovodsko vrednostjo pri odtujitvi lastnih delnic v višini 70.832 EUR, znesek iz poenostavljenega zmanjšanja osnovnega kapitala z umikom lastnih delnic v višini 1.231.189 ter splošni prevrednotevalni popravek kapitala v višini 2.240.584 EUR.

Kapitalne rezerve se v letu 2020 niso spremenile.

Rezerve iz dobička so sestavljene iz zakonskih rezerv v višini 5.345.261 EUR, ki se v letu 2020 niso spremenile, rezerv za lastne deleže, ki so se oblikovale v letu 2017, letu 2019 in letu 2020 v skupni višini 2.120.533 EUR zaradi nakupa lastnih delnic iz drugih rezerv, drugih rezerv v višini 10.883.722 EUR, zmanjšanih za oblikovanje lastnih deležev v višini 2.120.533 EUR. Druge rezerve iz dobička so se povečale na podlagi sklepa uprave v skladu z 230. členom ZGD-1 v višini 1.296.101 EUR, to je polovica čistega dobička leta 2020.

Presežek iz vrednotenja po pošteni vrednosti, so odbitna postavka v višini 252.993 EUR in so se v primerjavi z letom 2019 povečale za 2.613 EUR kot posledica preračuna pozaposlitvenih zaslužkov.

## Zadržani dobički

Na 28. skupščini družbe z dne 27.8.2020 je bil sprejet sklep o razporeditvi bilančnega dobička v vrednosti 5.420.423 EUR za leto 2019. Bilančni dobiček v znesku 496.517 EUR se je uporabil za razdelitev delničarjem v obliki dividend, preostali del bilančnega dobička v vrednosti 4.923.906 EUR pa ostane nerazporejen kot preneseni dobiček. Zadržani dobiček se je zmanjšal v letu 2020 iz naslova odprave zaradi preračuna pozaposlitvenih zaslužkov v vrednosti 5.866 EUR.

## Čisti poslovni izid poslovnega leta

V letu 2020 je družba ustvarila čisti dobiček v višini 2.592.201 EUR. Uprava je na podlagi 230. člena ZGD-1 polovico dobička v vrednosti 1.296.100 EUR razporedila v druge rezerve iz dobička.

O delitvi preostanka čistega dobička leta 2020 v vrednosti 1.296.201 EUR bodo odločali predstavniki lastnikov na skupščini v letu 2021.

## Knjigovodska vrednost delnice na dan 31.12.2020 je 74,54 EUR.

Tabela št. 35: Izbrani podatki o delnici

Opis	leto 2020	leto 2019
Število izdanih delnic ob koncu obdobja	449.872	449.872
Število lastnih delnic ob koncu obdobja	36.108	27.876
Število delničarjev ob koncu obdobja	136	140
Tržni tečaj delnice na zadnji trgovanjski dan v obdobju (EUR)	59,0	55,0
Najvišji tečaj (EUR)	59,0	60,0
Najnižji tečaj (EUR)	57,0	52,5

Skupen promet v obdobju na Ljubljanski borzi (v EUR)	481.197	1.707.591
Knjigovodska vrednost delnice* (EUR)	74,54	69,26
Čisti dobiček/izguba na delnico** (EUR)	6,26	7,49
Dividenda izplačana v letu (EUR)	1,2	2,3

\*Knjigovodska vrednost delnice je izračunana kot razmerje med knjigovodsko vrednostjo kapitala družbe Melamin d.d. Kočevje na zadnji dan obdobja in številom navadnih delnic v opazovanem obdobju brez lastnih delnic.

\*\*Čisti dobiček na delnico je izračunan kot razmerje med čistim poslovnim izidom družbe Melamin d.d. Kočevje v obravnavanem obdobju in številom navadnih delnic v opazovalnem obdobju brez lastnih delnic.

#### 4.3.1.10. Rezervacije in dolgoročne PČR

Tabela št. 36: Rezervacije in dolgoročne PČR

v EUR brez centov

Postavka	31.12.2020	31.12.2019
Dolgoročne rezervacije za pokojnine in jubilejne nag.	852.766	790.576
Druge rezervacije - razgradnje	830.616	830.616
Druge dolgoročne PČR	1.749.172	1.898.940
<b>Skupaj</b>	<b>3.432.554</b>	<b>3.520.132</b>

Tabela št. 37: Gibanje dolgoročnih rezervacij in PČR

v EUR brez centov

Postavka	Rezervacije za jubilejne nagrade	Rezervacije za odpravnine upokojitev	Rezervacije za stroške zamenjave OS	Dolgoročne pasivne razmejitve-prihodki	Skupaj
<b>Stanje 01.01.2020</b>	<b>109.151</b>	<b>681.425</b>	<b>830.616</b>	<b>1.898.940</b>	<b>3.520.132</b>
Oblikovanje-strošek obresti	1.202	7.495	0	0	8.697
Oblikovanje -strošek rezervacij	18.632	44.002	0	199.690	262.324
Oblikovanje-aktuarska izguba	0	8.479	0	0	8.479
Odprava-prihodki	-397	-677	0	-349.458	-350.532
Zmanjšanje-izplačilo	-8.334	-8.211	0	0	-16.545
<b>Stanje 31.12.2020</b>	<b>120.254</b>	<b>732.513</b>	<b>830.616</b>	<b>1.749.172</b>	<b>3.432.555</b>

Postavka	Rezervacije za jubilejne nagrade	Rezervacije za odpravnine upokojitev	Rezervacije za stroške zamenjave OS	Dolgoročne pasivne razmejitve-prihodki	Skupaj
<b>Stanje 01.01.2019</b>	<b>101.127</b>	<b>556.619</b>	<b>782.500</b>	<b>851.153</b>	<b>2.291.399</b>
Oblikovanje-strošek obresti	1.112	6.123	0	0	7.235
Oblikovanje -strošek rezervacij	17.661	45.760	48.116	1.240.638	1.352.175
Oblikovanje-aktuarska izguba	0	120.207	0	0	120.207
Odprava-prihodki	-227	-918	0	-192.851	-193.996
Zmanjšanje-izplačilo	-10.522	-46.366	0	0	-56.888
<b>Stanje 31.12.2019</b>	<b>109.151</b>	<b>681.425</b>	<b>830.616</b>	<b>1.898.940</b>	<b>3.520.132</b>

Odloženi prihodki so oblikovani na podlagi prejetih subvencij za pridobitev osnovnih sredstev. Namenjeni so za pokrivanje stroškov obračunane amortizacije za ta osnovna sredstva. Oblikovane so tudi rezervacije za odpravnine pri upokojitvi in jubilejne nagrade ter rezervacije za prihodnje stroške zamenjave posameznega dela osnovnega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v družbo.

Družba je letu 2020 ponovno ocenila vrednost rezervacij za razgradnjo in ponovno vzpostavitev prvotnega stanja, in sicer za posamezne sklope zamenjav osnovnih sredstev. Ugotovila je, da je vrednost rezervacij primerna, tudi glede na deflacijo v letu 2020 v višini 1,1 %.

V letu 2020 so se državne podpore povečale za 199.690 EUR. Oblikovale so se iz naslova dobljenih nepovratnih sredstev pridobljenih na razpisu Ministrstva za gospodarski razvoj in tehnologijo za izvedbo projekta »Pilotno demonstracijski center« v okviru Javnega razpisa »Demo piloti II 2018«.

Odprava pa se nanaša na odložene prihodke za osnovna sredstva dobljena na javnih razpisih in se knjigovodsko zmanjšuje v obdobju amortizacije osnovnih sredstev oziroma iz drugih vrst stroškov: Ministrstva za infrastrukturo in prostor - kotlovnica na biomaso v vrednosti 146.851 EUR, Podjetniškega sklada - tehnološka linija melaminskih pen v vrednosti 32.000 EUR, Ministrstva za gospodarski razvoj in tehnologijo v vrednosti 153.820 EUR iz naslova Nove proizvodne linije R-10 in R-11 ter 1.871 EUR iz projekta Pilotno demonstracijski center in porabljenih emisijskih kuponov v višini 14.916 EUR.

Izračun rezervacij za obveznosti do zaposlenih iz naslova pozaposlitvenih in drugih dolgoročnih zaslužkov temelji na aktuarnem izračunu, v katerem so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- 1,10 % letna diskontna obrestna mera, za leto 2019 pa upoštevana 1,10 % ;
- trenutno veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določenih v internih aktih;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti;
- smrtnost na osnovi slovenskih tablic umrljivosti 2000-2002;
- rast plač za 2,0 %, za leto 2019 pa 2,0 %.

#### 4.3.1.11. Dolgoročne obveznosti

Tabela št. 38: Dolgoročne obveznosti

Postavka	v EUR brez centov	
	31.12.2020	31.12.2019
Dolgoročne finančne obveznosti do bank	5.016.174	6.278.562
Druge dolgoročne finančne obveznosti	513.138	625.859
Druge dolgoročne poslovne obveznosti	27.600	36.800
<b>Skupaj</b>	<b>5.556.912</b>	<b>6.941.221</b>

Družba Melamin d.d. Kočevje je na dan 31.12.2020 imela 6.278.592 EUR obveznosti do bank, od tega jih 1.262.388 EUR zapade v letu 2021 in so izkazane med kratkoročnimi finančnimi obveznostmi.

Višina obveznosti z dospelostjo daljšo od petih let je 1.982.194 EUR (v letu prej pa 2.375.912 EUR).

Vsa posojila so zavarovana s hipotekami na osnovna sredstva in garancijo Podjetniškega sklada. Vsi pridobljeni krediti so v EUR in so vezani na obrestno mero EURIBOR in pribitek v višini od 0,00 do 3,65 %.

Dolgoročne obveznosti do bank so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšale za 20,1 %.

Druge dolgoročne finančne obveznosti, obveznost do najema v višini 513.137 EUR, so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšale za 18,0 %.

Tabela št. 39: Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila v obračunskem obdobju

Postavke	v EUR brez centov	
	2020	2019
Na dan 1.1.	794.285	465.185
Povečanje	82.884	444.018
Obresti	2.326	6.506
Plačilo najemnin	-181.628	-121.424
Na dan 31.12.	697.867	794.285
Druge kratkoročne finančne obveznosti	184.730	168.426
Druge dolgoročne finančne obveznosti	513.137	625.859

V strukturi obveznosti do virov sredstev predstavljajo dolgoročne obveznosti 10,8 %.

**4.3.1.12. Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti**

Tabela št. 40: Kratkoročne finančne in poslovne obveznosti

v EUR brez centov

Postavka	31.12.2020	31.12.2019
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	1.765.094	2.198.354
Kratkoročne finančne obveznosti do najemov	184.730	168.426
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	19.391	103.053
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	7.781.078	7.891.703
Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih	1.095.914	895.359
<b>Skupaj</b>	<b>10.846.207</b>	<b>11.256.895</b>

V kratkoročnih finančnih obveznostih do bank je poleg vrednosti dela dolgoročnih kreditov v znesku 1.262.388 EUR z ročnostjo 2021 (v letu 2019 za 2020 v višini 1.443.815 EUR), ki so zavarovana s hipoteko na osnovna sredstva in garancijo Podjetniškega sklada, še obveznost za obresti iz naslova teh kreditov v višini 2.706 EUR (v letu 2019 za 2020 v višini 4.552EUR), ter revolving kredit v višini 500.000 EUR.

Tabela št. 41: Gibanje kratkoročnih in dolgoročnih finančnih obveznosti do bank

Postavka	Kratkoročni krediti	
	2020	2019
<b>Stanje 01.01.</b>	<b>2.198.354</b>	<b>1.310.868</b>
Prenos iz dolgoročnih obveznosti	1.262.388	1.443.815
Pridobitve	9.140.000	7.830.000
Odplačilo glavnice	-10.833.801	-8.388.194
Obresti	70.857	67.642
Odplačilo obresti	-72.704	-65.777
<b>Stanje 31.12.</b>	<b>1.765.094</b>	<b>2.198.354</b>

Postavka	Dolgoročni krediti	
	2020	2019
<b>Stanje 01.01.</b>	<b>6.278.562</b>	<b>5.437.474</b>
Pridobitve	0	2.284.902
Prenos na kratkoročne obveznosti	-1.262.388	-1.443.814
<b>Stanje 31.12.</b>	<b>5.016.174</b>	<b>6.278.562</b>

Tabela št. 42: Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev

v EUR brez centov

Postavka	31.12.2020	31.12.2019
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v državi	1.639.375	1.530.068
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	6.141.703	6.361.635
<b>Skupaj</b>	<b>7.781.078</b>	<b>7.891.703</b>

Obveznosti do dobaviteljev so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšale za 1,4 %. Vse obveznosti so izkazane v EUR. Tabela ne vsebuje obveznosti do predujmov v višini 19.391 EUR (lani 103.053 EUR).

Tabela št. 43: Starostna analiza obveznosti do dobaviteljev

v EUR brez centov

Postavka	31.12.2020	31.12.2019
Nezapadle obveznosti do dobaviteljev	7.168.835	6.813.864
Zapadle do 30 dni	572.629	936.475
Zapadle nad 30 dni	2.007	19.300
Zapadle nad 60 dni	41	61.179
Zapadle nad 90 dni	6.885	60.885
Zapadle nad 120 dni	30.681	0
<b>Skupaj</b>	<b>7.781.078</b>	<b>7.891.703</b>

Zapadle nad 120 dni v višini 30.681 EUR se nanašajo na dobavitelja s katerim je dogovorjeno plačilo.

Tabela št. 44: Kratkoročne poslovne obveznosti do drugih

v EUR brez centov

Postavka	31.12.2020	31.12.2019
Kratkoročne poslovne obveznosti do zaposlenih	707.083	753.048
Kratkoročne poslovne obvez. do državnih institucij	265.220	21.734
Druge kratkoročne obveznosti	123.611	120.577
<b>Skupaj</b>	<b>1.095.914</b>	<b>895.359</b>

Kratkoročne poslovne obveznosti do zaposlenih so iz naslova plače za mesec december in 13. plače na podlagi uspešnosti poslovanja. Kratkoročne poslovne obveznosti do državnih institucij so se povečale predvsem zaradi obračunanega davka od dobička za leto 2020 v višini 238.991 EUR.

#### 4.3.1.13. Pasivne časovne razmejitev

Tabela št. 45: Pasivne časovne razmejitev

v EUR brez centov

Postavka	31.12.2020	31.12.2019
Vračunani stroški	301.819	311.932
Odloženi prihodki	295.547	168.803
<b>PČR</b>	<b>597.366</b>	<b>480.735</b>

Kratkoročno pasivne časovne razmejitev vsebujejo predvsem odložene prihodke v višini 295.547 EUR iz naslova blaga na poti kupcem in stroški neizkoriščenega letnega dopusta za leto 2020 v višini 168.956 EUR.

Tabela št. 46: Gibanje pasivnih časovnih razmejitev

v EUR brez centov

Postavke	neizkoriščen dopust	vkal.nagrade in ostala izpl.	DDV od danih predujmov	ostalo	odloženi prihodki	Skupaj
Stanje 01.01.2020	142.952	65.000	18.885	85.095	168.803	480.735
Povečanje	168.956	26.087	35.683	104.144	295.547	630.417
Zmanjšanje	-142.952	-65.000	-18.885	-118.146	-168.803	-513.786
Stanje 31.12.2020	168.956	26.087	35.683	71.093	295.547	597.366

Postavke	neizkoriščen dopust	vkal.nagrade in ostala izpl.	DDV od danih predujmov	ostalo	odloženi prihodki	Skupaj
Stanje 01.01.2019	111.859	0	1.010	159.072	83.353	355.294
Povečanje	142.952	65.000	18.885	85.095	168.803	480.735
Zmanjšanje	-111.859	0	-1.010	-159.072	-83.353	-355.294
Stanje 31.12.2019	142.952	65.000	18.885	85.095	168.803	480.735

Ostale pasivne časovne razmejitev v višini 71.093 EUR pa vsebujejo predvsem stroške odvoza tehnoloških odpadkov v višini 14.870 EUR ter provizije in rabate kupcem v višini 52.023 EUR.

### 4.3.2. Izkaz poslovnega izida

Izkaz poslovnega izida je pripravljen glede na vrste prihodkov in stroškov. Predstavljamo pa tudi prikaz poslovnega izida na osnovi podatkov iz stroškovnega računovodstva, ki vsebuje stroške po funkcionalnih skupinah.

Tabela št. 47: Izkaz poslovnega izida – po funkc. skupinah  
Različica II

Postavka	v EUR brez centov	
	leto 2020	leto 2019
Čisti prihodki iz prodaje	47.634.932	49.432.215
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	-40.854.153	-42.395.164
<b>Kosmati poslovni izid od prodaje</b>	<b>6.780.779</b>	<b>7.037.051</b>
Stroški uprave	-2.443.069	-2.272.428
Stroški prodaje	-2.698.219	-2.548.666
Drugi poslovni prihodki	1.764.633	1.060.352
Drugi poslovni odhodki	-17.425	-71.647
<b>Dobiček iz poslovanja</b>	<b>3.386.699</b>	<b>3.204.661</b>
Finančni in drugi prihodki	40.664	44.133
Finančni in drugi odhodki	-592.653	-87.048
<b>Dobiček ali izguba</b>	<b>2.834.710</b>	<b>3.161.746</b>
Davek iz dobička (odložen davek)	-242.509	-397
<b>ČISTI POSLOVNI IZID</b>	<b>2.592.201</b>	<b>3.161.349</b>

Prihodki iz prodaje in proizvodjalni stroški so se zmanjšali v primerjavi z letom prej za 3,6 %.

Tabela št. 48: Razčlenitev stroškov

Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah	v EUR brez centov	
	leto 2020	leto 2019
Vrednost prodanih poslovnih učinkov	-40.854.153	-42.208.101
Stroški splošnih dejavnosti	-2.443.069	-2.272.428
Stroški prodajanja	-2.698.219	-2.548.666

Vrednost prodanih poslovnih učinkov se je v primerjavi z letom prej zmanjšala za 3,2 %, stroški splošnih dejavnosti pa povečali za 7,5 %, stroški prodajanja pa za 5,9 %.

#### 4.3.2.1. Čisti prihodki od prodaje

Tabela št. 49: Čisti prihodki od prodaje

Postavka	v EUR brez centov	
	leto 2020	leto 2019
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev v Sloveniji:	<b>6.113.352</b>	<b>6.660.015</b>
prodaja proizvodov	5.771.033	6.382.508
prodaja storitev	342.319	277.507
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev v tujini :	<b>41.084.579</b>	<b>42.513.928</b>
prodaja proizvodov	41.044.231	42.438.778
prodaja storitev	40.348	75.150
Prihodki od prodaje blaga in materiala v Sloveniji	<b>83.542</b>	<b>87.816</b>
Prihodki od prodaje blaga in materiala v tujini	<b>353.459</b>	<b>170.456</b>
<b>Skupaj</b>	<b>47.634.932</b>	<b>49.432.215</b>

Prihodki od prodaje proizvodov in storitev na domačem trgu so se v primerjavi z letom prej zmanjšali za 8,2 %, v tujini pa 3,4 %.

Tabela št. 50: Prihodki od prodaje po področjih sveta

v EUR brez centov

Postavka	leto 2020	leto 2019
Slovenija	6.196.894	6.747.831
Srednja Evropa	15.407.811	15.266.506
Južna Evropa	12.311.657	12.787.959
Zahodna Evropa	5.805.203	6.799.296
Bližnji Vzhod	2.206.710	2.060.132
Jugovzhodna Evropa	1.594.282	1.454.959
Azija	1.111.811	1.816.353
Vzhodna Evropa	1.080.487	1.062.650
Amerika	997.109	993.237
Severna Evropa	610.640	228.096
Afrika	313.328	215.196
<b>Skupaj</b>	<b>47.635.932</b>	<b>49.432.215</b>

#### 4.3.2.2. Drugi poslovni prihodki

Tabela št. 51: Drugi poslovni prihodki

v EUR brez centov

Postavka	leto 2020	leto 2019
Drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki	1.727.600	940.770
Prevrednotovalni poslovni prihodki	37.033	119.582
<b>Skupaj</b>	<b>1.764.633</b>	<b>1.060.352</b>

Postavka	leto 2020	leto 2019
<b>Drugi prihodki, povezani s poslovnimi učinki:</b>	<b>1.727.600</b>	<b>940.770</b>
Ministrstvo za infrastrukturo in prostor – kotlovnica na biomaso	146.851	146.851
Podjetniški sklad – tehnološka linija melaminskih pen	32.000	32.000
Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo- pro RMB	0	-511
Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport – pro. NMP TRL 3-6	25.850	50.929
Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport – pro. BamBi	378.009	307.443
Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo – pro.PDC	276.060	154.615
Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo(Pokolpje) R10,11	153.820	12.818
EU nepovratna sredstva - projekt H 2020	0	68.512
Javni sklad RS za razvoj kadrov in štipendije	48.468	21.460
Državna pomoč - električno energijo za velike porabnike	13.923	16.374
Obratovalna podpora lastna proizvodnja elektrike OP-OVE	99.140	0
JSRIPS ASI-Kohezijski sklad-izobraževanje starejših	19.240	0
ZZS sofinanciranje volentersko delo	0	493
RS emisijski kuponi	181.318	1.181
Prejete odškodnine in bonusi od zavarovalnic	7.313	70.187
Najemnine	58.336	48.685
Prihodki od porabe rezervacija za jubilejne in odpravnine	1.074	1.145
ZIUZEOP COVID-19 oprostitev prispevkov ZPIZ	239.527	0
ZIUZEOP COVID-19 refundacija izolacije	1.748	0
ZIUZEOP COVID-19 refundacija helniške podjetje	10.831	0
ZIUZEOP COVID-19 refundacija varstvo otrok in karantena	5.882	0
ZIUZEOP COVID-19 krizni dodatek vračilo država	9.839	0
Splovenski Podjetniški sklad -nakup zaščitne opreme	9.999	0
Drugi prihodki	8.372	8.588
<b>Prevrednotevalni poslovni prihodki:</b>	<b>37.033</b>	<b>119.582</b>
Prihodki od prodaje osnovnih sredstev	0	6.443
Prihodki od odpisanih terjatev	29.831	65.938
Tečajne razlike	7.202	44.195
Ostali prihodki	0	3.006

Za prihodke iz naslova subvencij so izpolnjeni vsi pogoji.

**4.3.2.3. Stroški blaga, materiala in storitev**

Tabela št. 52: Stroški blaga, materiala in storitev

v EUR brez centov

Postavka	leto 2020	leto 2019
Nabavna vrednost prod.blaga in materiala	279.838	187.064
Stroški porabljenega materiala	27.132.214	30.861.979
Stroški storitev	6.562.106	5.613.079
<b>Skupaj</b>	<b>33.974.158</b>	<b>36.662.122</b>

Stroški blaga, materiala in storitev so se glede na preteklo leto zmanjšali za 7,3 %.

V strukturi vseh prihodkov iz poslovanja znašajo stroški blaga, materiala in storitev 69,3 % in so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšali za 2,8 odstotne točke.

Tabela št. 53: Stroški porabljenega materiala

v EUR brez centov

Postavka	leto 2020	leto 2019
Stroški osnovnega in pomožnega materiala	24.643.820	28.384.165
Stroški porabljene energije	2.399.308	2.392.101
Drugi stroški materiala	89.086	85.713
<b>Skupaj</b>	<b>27.132.214</b>	<b>30.861.979</b>

Stroški osnovnega in pomožnega materiala so se zmanjšali v primerjavi s preteklim letom za 13,2 %, strošek energije pa je skoraj enak. Drugi stroški materiala zajemajo stroške pisarniškega materiala in strokovne literature, odpis drobnega inventarja in preostale stroške materiala.

Tabela št. 54: Stroški storitev

v EUR brez centov

Postavka	leto 2020	leto 2019
Stroški storitev pri izdelavi proizvodov	174.161	138.289
Stroški prevoznih storitev	2.084.255	1.892.996
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem	1.997.481	1.275.546
Stroški najemnin	60.079	114.102
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	595.641	495.310
Stroški revizije	10.500	10.500
Povračila stroškov zaposlencev v zvezi z delom	35.618	74.093
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	44.676	93.268
Stroški bančnih storitev ter zavarovalnih premij	281.330	276.241
Stroški drugih storitev	1.278.365	1.242.734
<b>Skupaj</b>	<b>6.562.106</b>	<b>5.613.079</b>

Stroški drugih storitev zajemajo predvsem komunalne stroške in stroške odvoza odpadkov v vrednosti 480.578 EUR (leto prej 411.555 EUR) ter stroške s posredovano delovno silo so v višini 398.775 EUR (leto prej 369.259 EUR).

Stroški storitev so se v primerjavi s preteklim letom povečali za 16,9 %, predvsem zaradi stroškov vzdrževanja, ki v letu 2020 vsebujejo tudi odstranitev starih zgradb.

Revizijo v družbi Melamin d.d. Kočevje je opravila revizijska hiša Ernst&Young, revizija, poslovno svetovanje d.o.o., Ljubljana. Strošek revizije v vrednosti 10.500 EUR se nanaša v celoti zgolj na revidiranje letnih računovodskih izkazov

**4.3.2.4. Stroški dela**

Tabela št. 55: Stroški dela

v EUR brez centov

Postavka	leto 2020	leto 2019
Stroški plač in nadomestil	4.915.130	4.824.347
Stroški socialnih zavarovanj	359.958	344.675
Stroški pokojninskih zavarovanj	585.707	560.166
Drugi stroški dela	793.332	591.208
<b>Skupaj</b>	<b>6.654.127</b>	<b>6.320.396</b>

Stroški dela so se v primerjavi s preteklim letom povečali za 5,3 %. V strukturi prihodkov znašajo stroški dela 13,6 %, (leto prej 12,4 %). Na dan 31.12.2020 je bilo zaposlenih 186 delavcev (leto prej 183), povprečje zaposlenih v letu 2020 znaša 185 (leto prej 182), povprečje zaposlenih iz delovnih ur pa je bilo 180,50 (leto prej 177,86).

V drugih stroških dela so med drugimi stroški oblikovane rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine v višini 62.633 EUR, izplačilo kriznega dodatka zaradi epidemije-COVID 19 v višini 82.229 EUR, itd..

Družba nima drugih zahtev zaposlencev katerim bi nasprotovala.

**4.3.2.5. Odpisi vrednosti**

Tabela št. 56: Odpisi vrednosti

v EUR brez centov

Postavka	leto 2020	leto 2019
Amortizacija osnovnih sredstev	4.764.346	4.205.574
Prevrednotovalni poslovni odhodki opredmetenih osnov. sred.	17.425	30.721
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	0	40.926
<b>Skupaj</b>	<b>4.781.771</b>	<b>4.277.221</b>

Amortizacija osnovnih sredstev se je v primerjavi s preteklim letom povečala za 13,3 %. Povečanje je posledica aktiviranih novih investicij.

V strukturi prihodkov znašajo stroški amortizacije 9,8 %.

**4.3.2.6. Drugi poslovni odhodki**

Tabela št. 57: Drugi poslovni odhodki

v EUR brez centov

Postavka	leto 2020	leto 2019
Rezervacije	0	48.116
Drugi poslovni odhodki	229.265	222.811
<b>Skupaj</b>	<b>229.265</b>	<b>270.927</b>

Drugi poslovni odhodki vsebujejo izdatke za: finančne pomoči društvom v vrednosti 14.506 EUR (lani 24.746 EUR), štipendije v vrednost 83.114 EUR (lani 53.326 EUR), plačilo prispevkov v invalidski sklad zaradi invalidov pod kvoto v višini 33.579 EUR (leto prej 27.308 EUR) in ostalo.

**4.3.2.7. Finančni prihodki**

Tabela št. 58: Finančni prihodki

v EUR brez centov

Postavka	leto 2020	leto 2019
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	5.264	5.148
Finančni prih. od prodaje naložb	0	33.980

<b>Skupaj</b>	<b>5.264</b>	<b>39.128</b>
---------------	--------------	---------------

#### 4.3.2.8. Finančni odhodki

Tabela št. 59: Finančni odhodki

v EUR brez centov

Postavka	leto 2020	leto 2019
Finančni odhodki iz oslabilve finančnih naložb	444.904	0
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti do bank	70.858	67.641
Finančni odhodki iz finančnih in poslovnih obveznosti	26.668	13.746
Drugi finančni odhodki in ostali odhodki	8.696	5.661
<b>Skupaj</b>	<b>551.126</b>	<b>87.048</b>

Oslabitev finančne naložbe se nanaša na naložbo v smartMELAMINE d.o.o..

Finančni odhodki iz finančnih obveznosti do bank so v primerjavi s preteklim letom povečali za 4,8%.

Pozitivne in negativne tečajne razlike so pobotane in v višini 17.735 EUR prikazane med finančnimi in poslovnimi odhodki (leto prej pa je bila ta razlika v prid prihodkom v višini 3.268 EUR).

#### 4.3.2.9. Davek od dobička

Olajšave za izračun davčne osnove III vsebujejo: olajšave v raziskave in razvoj iz tekočega leta v višini 1.510.482 EUR, splošno olajšavo za investicije v višini 431.408 EUR, olajšavo iz naslova zaposlovanja invalidov v vrednosti 42.562 EUR, prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanja ki ga plačuje družba svojim zaposlencem v okviru pokojninskega načrta v vrednosti 142.782 EUR, ter olajšava za donacije v vrednosti 14.506 EUR.

Pri obračunu davka iz dohodka pravnih oseb je bila v Uradnem listu št. 66/19 z dne 5.11.2019 objavljena omejitev zmanjšanja davčne osnove (osnova II) iz naslova davčnih olajšav do največ 63%.

Od osnove v višini 1.257.847 je obračunan davek od dobička po stopnji 19 % v višini 238.991 EUR.

Tabela št. 60: Davek od dobička

v EUR brez centov

Postavka	leto 2020	leto 2019
prihodki IPI	49.066.685	50.799.460
odhodki IPI	-46.231.975	-47.617.714
<b>Davčna osnova I</b>	<b>2.834.710</b>	<b>3.161.746</b>
skupaj povečanje oz. zmanjšanje davčne osnove	564.877	-86.429
<b>Davčna osnova II</b>	<b>3.399.587</b>	<b>3.075.317</b>
skupaj olajšave	-2.141.740	-3.075.317
<b>Davčna osnova III</b>	<b>1.257.847</b>	<b>0</b>
<b>Skupaj davek</b>	<b>238.991</b>	<b>0</b>

#### 4.3.2.10 Čisti poslovni izid

Tabela št. 61: Čisti poslovni izid

v EUR brez centov

Postavka	leto 2020	leto 2019
Poslovni izid obračunskega obdobja	2.834.710	3.161.746
Davek iz dobička	-238.991	0
Odloženi davek	-3.518	-397
<b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>	<b>2.592.201</b>	<b>3.161.349</b>

Poslovni izid je za 18 % nižji kot leto prej.

## 4.4. SPLOŠNA IN DRUGA RAZKRITJA

### 4.4.1. Predstavitev družbe

Družba je predstavljena v poglavju: 3.8 Organizacija  
Kadri so predstavljeni v poglavju: 3.2 Kadri

### Obvladovanje finančnih tveganj

#### Finančno upravljanje

Melamin d.d. Kočevje je v letu 2020 izvajal sprejeto finančno politiko do bank in finančnih institucij s ciljem optimiziranja upravljanja denarnih sredstev. Eden ključnih ciljev finančnega upravljanja v letu 2020 je bilo ustvarjanje pozitivnega denarnega toka iz poslovanja in ohranjanje finančne stabilnosti prek deleža kapitala v virih sredstev.

#### Upravljanje finančnih tveganj

Pri procesu upravljanja finančnih tveganj smo se ob osredotočenosti na tveganja plačilne sposobnosti še naprej osredotočali na posojilna, valutna in obrestna tveganja. Primarni finančni instrumenti, uporabljeni v računovodskih izkazih družbe Melamin d.d. Kočevje, zajemajo še denar in denarne ustreznike, poslovne in druge terjatve, obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti iz poslovanja, finančne naložbe ter najeta posojila.

#### Obrestno tveganje

Obrestno tveganje je tveganje negativnega vpliva spremembe tržnih obrestnih mer na poslovanje družbe Melamin d.d. Kočevje. Obrestna struktura aktivnih in pasivnih bilančnih postavk ni usklajena, saj ima družba Melamin d.d. Kočevje več prejetih posojil kot obrestovanih naložb. Izpostavljenost obrestnemu tveganju za Melamin d.d. Kočevje pomeni neugodno gibanje (dvig) spremenljive obrestne mere v primeru prejetih posojil. Večina dolgoročnih posojil se obrestuje z variabilno obrestno mero, ki je vezana na eno-, tri-, ali šestmesečni EURIBOR. Vodstvo družbe Melamin d.d. Kočevje ocenjuje, da obrestno tveganje obstaja, vendar je bilo v letu 2020 tveganje majhno.

#### Likvidnostno tveganje

Temeljna funkcija finančnega upravljanja je gotovo zagotavljanje plačilne sposobnosti, ki omogoča nemoten potek vsega preostalega poslovanja družbe Melamin d.d. Kočevje. Ocenjujemo, da je naše likvidnostno tveganje nizko. Nizko tveganje kratkoročne plačilne sposobnosti je pri poslovanju družbe Melamin d.d. Kočevje rezultat učinkovitega upravljanja denarnih sredstev, ustreznih posojilnih linij za kratkoročno uravnavanje denarnih tokov ter dostopa do potrebnih finančnih virov.

Ustvarjanje pozitivnega denarnega toka iz poslovanja je bil ključni cilj družbe Melamin d.d. Kočevje v letu 2020.

Nizko je tudi tveganje glede dolgoročne plačilne sposobnosti družbe Melamin d.d. Kočevje, kar je rezultat dolgoletnega uspešnega poslovanja, konzervativne politike glede strukture virov sredstev, sposobnosti ustvarjanja denarnih tokov s poslovanjem ter posojilne sposobnosti.

#### Kreditno tveganje

Družba Melamin d.d. Kočevje ima veliko število kupcev, predvsem pravnih oseb. Postopki upravljanja terjatev so določeni, zato ocenjujemo, da je posojilno tveganje obvladljivo.

Družba Melamin d.d. Kočevje redno spremlja stanje terjatev do kupcev z namenom, da se izpostavljenost tveganju zaradi nepoplačanih terjatev ne bi dvignila nad sprejemljiv nivo.

Slabša likvidnosti naših kupcev je predvsem na območju Slovenije in Balkana, vendar smo tveganja, povezana z neizpolnitvijo medsebojnih obveznosti poslovnih partnerjev, obvladovali z naslednjimi ukrepi:

- zavarovanje terjatev iz poslovanja pri Zavarovalnici Triglav d.d.,
- dodatno zavarovanje bolj tveganih terjatev do kupcev s finančnimi instrumenti (bančnimi garancijami, dokumentarnimi akreditivi) in pravnimi instrumenti (vpis hipotek, pridržki lastninske pravice, izvršnice),
- redno smo preverjali bonitete vseh novih in obstoječih partnerjev,
- sistematično smo izterjevali terjatve.

Glede na navedene ukrepe in glede na to, da je imela družba Melamin d.d. Kočevje ob koncu leta 2020 večino svojih terjatev do kupcev zavarovanih, vodstvo ocenjuje, da je izpostavljenost posojilnim tveganjem obvladljivo.

### *Valutno tveganje*

Večino prodaje in nabave družba Melamin d.d. Kočevje opravi na evrskem območju oziroma se pogodbe sklepajo v evrih. Poslovanja izven evro območja je malo. Izpostavljenost družbe Melamin d.d. Kočevje valutnim tveganjem ocenjujemo kot majhno.

**4.4.2. Druga razkritja**

ZGD in SRS zahtevajo razkritja podatkov o razmerjih med podjetjem in člani uprave, zaposlenimi po individualni pogodbi ter člani nadzornega sveta.

Skupine:

1. Člani nadzornega sveta: zunanji člani (2), predstavnik zaposlenih (1)  
Uprava: Srečko Štefanič  
Zaposleni po individualnih pogodbah: 13 na dan 31.12. 2020 (leto prej 14)
2. Delniška družba Melamin ni odobrila dolgoročnih ali kratkoročnih posojil ter predujmov omenjenim skupinam in nima do njih nobenih terjatev.
3. Delniška družba Melamin nima nobenih dolgoročnih ali kratkoročnih dolgov do omenjenih skupin.
4. V letu 2020 je družba Melamin d.d. Kočevje izplačala upravi, nadzornemu svetu in zaposlenim po individualnih pogodbah o zaposlitvi prejemke v naslednjih bruto zneskih:

Tabela št. 62: Pregled prejemkov skupine oseb po ZGD

v EUR brez centov

Skupine oseb po ZGD	Bruto prejemki 2020	Bruto prejemki 2019
<b>Član uprave</b>	<b>251.390</b>	<b>215.611</b>
* bruto plača	212.897	203.137
* regres	1.100	1.000
* bonitete	6.268	7.217
* povračila za prehrano	1.208	1.023
* dodatno pokojninsko zavarovanje	2.819	2.819
* dnevnice in potni stroški	448	415
* nagrada po sklepu nadzornega sveta	26.650	0
<b>Nadzorni svet:</b>	<b>71.093</b>	<b>73.144</b>
<b>zunanji - predstavniki delničarjev:</b>	<b>23.384</b>	<b>23.407</b>
Samo Vidmar - sejnine	3.122	3.073
Samo Vidmar - potni stroški	0	143
Samo Vidmar - nagrada za opravljanje funkcije	9.560	9.409
Samo Vidmar - boniteta	1.053	1.053
Ksenija Poljanec - sejnine	2.080	2.047
Ksenija Poljanec - potni stroški	143	356
Ksenija Poljanec - nagrada za opravljanje funkcije	6.373	6.273
Ksenija Poljanec - boniteta	1.053	1.053
<b>notranji - predstavnik zaposlenih Strnad Tatjana</b>	<b>45.198</b>	<b>47.265</b>
* bruto plača	32.419	34.392
* preostali prejemki iz delovnega razmerja	3.273	3.500
* sejnine nadzornega sveta	2.080	2.047
* nagrada za opravljanje funkcije	6.373	6.273
* boniteta	1.053	1.053
<b>revizijska komisija</b>	<b>2.511</b>	<b>2.472</b>
Samo Vidmar	717	706
Ksenija Poljanec	1.077	1.060
Jadranka Golob	717	706
<b>Zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del pogodbe (12 zaposlenih )</b>	<b>997.949</b>	<b>1.002.245</b>

- Vsi zneski so v bruto vrednosti, ki ne vključujejo prispevkov delodajalca.
- Prejemki uprave vključujejo: plače, bonitete, regres za letni dopust, ter morebitne druge prejemke.
- Prejemki zaposlenih na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, vključujejo plače, bonitete, regres za dopust, in morebitne druge prejemke.
- Prejemki članov nadzornega sveta, ki so predstavniki kapitala, vključujejo sejnine, potne stroške in nagrado za opravljanje funkcije.
- Prejemek člana nadzornega sveta, ki je predstavnik delavcev, vključuje: plače, bonitete, regres za letni dopust, nagrada za opravljanje funkcije in morebitne druge prejemke ter povračila stroškov.
- Prejemek revizijske komisije vsebuje stroške sejin in povračila stroškov.

#### 4.4.3. Posli s povezanimi osebami

Transakcije s povezano družbo smartMELAMINE d.o.o.

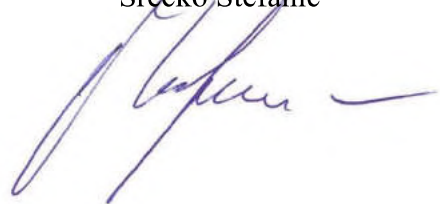
Postavka	2020	2019
Prodaja	672.583	424.941
Nakupi	537.611	548.766
Stanje terjatev na dan 31.12.	47.168	40.273
Stanje obveznosti na dan 31.12.	39.891	56.054

**4.5. POMEMBNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE**

Družba Melamin d.d. Kočevje je dne 31.3.2021 povečala svoj lastniški delež v družbi smartMELAMINE d.o.o., Tomšičeva 9, 1330 Kočevje, in sicer z 1/2 na 2/3 in s tem pridobila kontrolni delež.

Kočevje, dne 12.4.2021

Direktor družbe:  
Srečko Štefanič



## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

### Delničarjem gospodarske družbe Melamin d.d. Kočevje

#### Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe Melamin d.d. Kočevje (družba), ki vključujejo bilanc stanja na dan 31. decembra 2020 ter izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanj kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja družbe Melamin d.d. Kočevje na dan 31. decembra 2020 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

#### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa ("Uredba (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta"). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opredeljene v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je ustanovil Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, se nanašajo na revizijo (konsolidiranih) računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe/skupine in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

#### Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so po naši strokovni presoji najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov za tekočega obdobja. Te zadeve smo upoštevali pri reviziji računovodskih izkazov kot celote ter pri oblikovanju našega mnenja o teh računovodskih izkazih in o teh ključnih revizijskih zadevah ne izražamo ločenega mnenja. Za vsako zadevo, ki jo posebej navajamo v nadaljevanju, v tem smislu opisujemo njeno obravnavo v okviru revizije.

Izpolnili smo vse svoje obveznosti, ki so opisane v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*, vključno s tistimi, ki so povezane s temi zadevami. Zato je revizija vključevala izvedbo postopkov, ki jih določili na podlagi naše ocene tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih. Rezultati naših revizijskih postopkov, vključno s postopki, ki smo jih opravili v zvezi z zadevami, ki jih navajamo v nadaljevanju, služijo kot podlaga za naše revizijsko mnenje o priloženih računovodskih izkazih.

#### Pripoznavanje prihodkov od prodaje

Družba ustvarja prihodke iz naslova prodaje lesni, kemični in obutveni industriji. Glede na naravo poslovanja ter zahteve tako dobaviteljev kot kupcev veljajo različni pogoji dobave, ki vplivajo na časovno pripoznavanje prihodkov od prodaje.

Glede na pomembnost prihodkov v računovodskih izkazih in presojo potrebno pri časovnem pripoznavanju prihodkov zaradi specifičnih dobavnih pogojev, ki določajo trenutek prehoda tveganj in koristi povezanih s proizvodi na kupca, smo zaključili, da je pripoznavanje prihodkov ključna revizijska zadeva.

Naši revizijski postopki so vključevali testiranje zasnovane, implementacije in učinkovitosti vzpostavljenih notranjih kontrol pri pripoznavanju prihodkov. Konec leta smo poslali potrditve od kupca stanj terjatev posameznim kupcem in na izbranih vzorcu testirali pravilnost časovnega razmejevanja prihodkov glede na prodajne pogoje dogovorjen s kupci. Pregledali smo vzorec izdanih dobropisov in in po datumu bilance stanja, da bi ocenili pravilnost časovnega razmejevanja popustov in rabatov glede na določila pogodb sklenjenih s posameznimi kupci. Izvedli smo analitično primerjavo gibanja prihodkov, stroški materiala in proizvodnimi stroški proizvodov. Dodatno smo opravili korelacijsko analizo med prihodki, terjatvami in denarnimi sredstvi, raziskali nepričakovana odstopanja.

Prav tako smo ocenili ustreznost razkritij v zvezi s prihodki v računovodskih izkazih: pojasnilo Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev pojasnilo 4.3.2.1 Čisti prihodki od prodaje.

## Oslabitev naložbe v kapitalski delež družbe smartMELAMINE d.o.o.

Na dan 31. decembra 2020 znaša naložba v družbo smartMelamine d.o.o 2,368 milijonov evrov, kar predstavlja 4,6% vseh sredstev družbe. Kot je razkrito v pojasnilu 4.3.1.2 Dolgoročne finančne naložbe, je v poslovnem letu 2020 družba smartMELAMINE d.o.o. ustvarila 1,851 milijonov evrov čiste izgube iz poslovanja.

Test oslabitve naložbe je pomemben za revizijo, saj je postopek ocenjevanja kompleksen in od posloводства zahteva pomembne presoje in ocene. Posloводство je glede prihodnjih tržnih in gospodarskih razmer uporabilo določene predpostavke, kot so na primer predvidena prodaja, EBITDA ter diskontne stopnje. Zaradi pomembne stopnje vgrajene subjektivnosti ocene, smo to področje določili za ključno revizijsko zadevo.

Naši revizijski postopki so vključevali oceno točr poslovodskih ocen v preteklih obdobjih, ocenjevanje testiranje predpostavk, metodologij, diskontnih ston in vhodnih podatkov. Obenem smo presodil neodvisnosti in usposobljenosti zunanjega ocenjev podjetij, ki ga je posloводство najelo ter ocenitveno poročilo in rezultate cenitve. Kot pomo presoji diskontnih stopenj in ustreznosti uporablj modelov, smo vključili tudi strokovnjaka s podr ocenjevanja vrednosti podjetij. Poleg tega : preverili občutljivost določenih predpostavk v cenit kot na primer vpliv zmanjšanja čistega dobičk poslovanja ali povečanja diskontnih stopenj rezultate testov slabitev.

Ocenili smo ustreznost razkritij kapitalske naložb testiranja njene oslabitve v pojasnilu 4.3.1.2 računovodskim izkazom - Dolgoročne finar naložbe

### **Druge informacije**

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in našega mnenja računovodskih izkazih. Posloводство je odgovorno za te druge informacije.

Naše mnenje o računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in zato o njih ne izražamo nikakr zagotovila ali sklepa.

V zvezi z revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost, da te druge informacije preberemo in presodin so pomembno neskladne z računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali drugače zglejajo pomembno napačne. Poleg tega je naša odgovornost da ocenimo, ali so bile druge informa vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavnim zakonom ali predpisi in predvsem, ali so te i informacije usklajene z zakonom ali predpisi glede formalnih zahtev in postopkov za pripravo drugih inform vidika pomembnosti in, ali bi neskladnost s temi zahtevami lahko vplivala na presoje, zasnovane na teh c informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov poročamo, kolikor lahko ocenimo, da:

- so druge informacije, ki opisujejo dejstva predstavljena v računovodskih izkazih, v vseh pomer pogledih usklajene z računovodskimi izkazi; in
- da so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnim zakonom in predpisi.

Poleg tega je naša odgovornost da, na podlagi našega poznavanja in razumevanja družbe, ki smo ga pridobil revizijo, poročamo o tem, ali druge informacije vsebujejo pomembno napačno navedbo. Na podlagi oprav postopkov v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili nobenih pomembnih napačnih navedb.

### **Odgovornost posloводства, revizijske komisije in nadzornega sveta za računovodske izkaze**

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slover računovodskimi standardi, in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebr omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali na

Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadalju delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega po kot podlago za računovodenje, razen če namerava posloводство družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Revizijska komisija in nadzorni svet sta odgovorna za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov. Nadzom je odgovoren za potrditev revidiranega letnega poročila.

## Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napredbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo nudi visoko stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prikritih ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj, vpliva gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo polno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napredbe ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napredbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovanja;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin zbujejo dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovne uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje delovanja kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;

Revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Obenem smo revizijski komisiji in nadzornemu svetu predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno pričakovalo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi za odpravo teh nevarnosti.

Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili revizijsko komisijo in nadzorni svet, smo zadeve, ki so najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov tekočega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve.

## Druge zahteve v zvezi z vsebino revizorjevega poročila v skladu z Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta

### Imenovanje in potrditev revizorja

Za zakonitega revizorja revidirane družbe smo bili imenovani na skupščini družbe 26. junija 2019, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal 31. avgusta 2019. Pogodba je bila sklenjena za obdobje treh let.

Celotno neprekinjeno obdobje našega sodelovanja z družbo, vključno s predhodnimi podaljšanji (podaljšanje prvotnega obdobja za katerega smo bili imenovani za revizorja družbe) in ponovnimi imenovanji za zakonitega revizorja družbe, znaša tri leta. V imenu revizijske družbe Ernst & Young d.o.o. sta za opravljeno revizijo odgovorni pooblaščenki revizorki Sanja Košir Nikašinić in Barbara Tojić Nikolin.

Skladnost z dodatnim poročilom revizijski komisiji


Naše mnenje o računovodskih izkazih v tem poročilu je skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji druž smo ga izdali dne 12. aprila 2021.


Nerevizijske storitve

Za revidirano družbo nismo opravili nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz prvega odstavka petega Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta, in smo pri opravljanju revizije zagotovili neodvisnost od revidirane družbe.

Poleg storitev obvezne revizije in tistih, ki so razkrite v letnem poročilu in računovodskih izkazih, nismo za d in njene odvisne družbe opravili nobenih drugih storitev.

Ljubljana, 12. april 2021

  
Sanja Košir Nikašinović  
Direktorica, Pooblaščenca revizorka  
Ernst & Young d.o.o.  
Dunajska 111, Ljubljana

  
Barbara Tojč Nikolin  
Pooblaščenca revizorka

**ERNST & YOUNG**  
Revizija, poslovno  
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

## Poročilo o skladnosti z uredbo ESEF

### Poslovodstvu družbe Melamin d.d. Kočevje

Opravili smo posel dajanja sprejemljivega zagotovila o tem ali so računovodski izkazi, vsebovani v letnem poročilu družbe Melamin d.d. Kočevje za poslovno leto končano 31. decembra 2020, pripravljene upoštevati zahteve Delegirane uredbe komisije (EU) 2019/815 o enotni elektronski obliki poročanja v povezavi s računovodskimi izkazi (Uredba ESEF), veljavne za leto 2020.

#### **Odgovornost poslovodstva**

Poslovodstvo družbe je odgovorno za pripravo računovodskih izkazov v skladu z zahtevami Uredbe ESEF, veljavne za leto 2020. Med drugim, je poslovodstvo družbe odgovorno za:

- oblikovanje, izvajanje in vzdrževanje sistema notranjih kontrol, pomembnih za spoštovanje zahtev Uredbe ESEF,
- pripravo vseh računovodskih izkazov vsebovanih v letnem poročilu v veljavni obliki XHTML.

#### **Revizorjeva odgovornost**

Naša odgovornost je, da na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov izrazimo sklep o tem ali so računovodski izkazi vsebovani v letnem poročilu v vseh pomembnih pogledih usklajeni z zahtevami Uredbe ESEF, veljavne za leto 2020. Posel dajanja sprejemljivega zagotovila smo opravili v skladu s prenovljenim Mednarodnim standardom za dajanje zagotovila 3000 – Posel dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklega leta (MSZ 3000). Narava, časovni razpored in obseg izbranih postopkov so odvisni od revizorjeve strokovne presoje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo preverjanje, izvedeno v skladu s zgornjim standardom, v vseh primerih razkrilo kakršno koli pomembno (ne) materialno neskladnost z zahtevami Uredbe ESEF.

**Naša neodvisnost in obvladovanje kakovosti** Spoštujemo zahteve neodvisnosti in druge etične zahteve Kodeksa etike računovodskih strokovnjakov Odbora za Mednarodne standarde etike za računovodsko strokovnjake, ki je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in odgovornosti, zaupnosti ter strokovnega vedenja.

Delujemo v skladu z Mednarodnimi standardi obvladovanja kakovosti 1 (MSOK 1) in skladno z njimi vzdržujemo celovit sistem obvladovanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi politikami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi ter veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.

#### **Povzetek opravljenega dela**

V okviru izbranih postopkov smo izvedli naslednje aktivnosti:

- prebrali smo zahteve Uredbe ESEF, veljavne za leto 2020,
- pridobili smo razumevanje sistema notranjih kontrol družbe v povezavi s spoštovanjem zahtev Uredbe ESEF,
- opredelili in ocenili smo tveganje pomembnega nespoštovanja Uredbe ESEF zaradi prevare ali napake; in
- na podlagi naših spoznanj oblikovali in izvedli postopke kot odziv na ocenjena tveganja in za pridobitev sprejemljivega zagotovila kot podlage za naš sklep.

Cilj naših postopkov je bil oceniti, ali

- so računovodski izkazi vsebovani v letnem poročilu pripravljene v veljavni obliki XHTML.

Menimo, da pridobljeni revizijski dokazi zadoščajo in so ustrezna podlaga za naš sklep.


#### **Sklep**

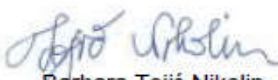
Po našem mnenju so računovodski izkazi vsebovani v letnem poročilu družbe za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2020, v vseh pomembnih pogledih pripravljene skladno z zahtevami Uredbe ESEF, veljavne za leto 2020.

**Druge informacije**

Računovodski izkazi, predstavljeni v elektronski obliki v skladu z Uredbo 2019/815, so bili revidirani v skladu s standardi revidiranja. Revizor je v poročilu dne 12.04.2021 izrazil mnenje brez pridržka.

Ljubljana, 23. april 2021

  
Sanja Košir Nikasinič  
Direktorica, pooblaščenka revizorka  
Ernst & Young d.o.o.  
Dunajska 111, Ljubljana

  
Barbara Tojč Nikolin  
Pooblaščenka revizorka

**ERNST & YOUNG**  
Revizija, poslovno  
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

